

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum: 2019-05-21

§ 171

**Utredning av inrättande av mikrofond
KSN-2018-3920****Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

att godkänna inriktning för det fortsatta arbetet med inrättandet av en mikrofond i enlighet med ärendets **bilaga 1**,

att bevilja Coompanion i Uppsala län 200 000 kronor för arbete med uppstart av en mikrofond i enlighet med ansökan i ärendets **bilaga 2**,

att beakta finansieringen av kommunens stöd till mikrofonden i Mål och budget för 2020–2022 inom ram för kommunstyrelsen, samt

att uppdra åt kommunledningskontoret att ta fram förslag till reglerande dokument för Uppsala kommuns stöd och samverkan med mikrofonden efter den etablerats.

Särskilt yttrande

Stefan Hanna (-) lämnar ett särskilt yttrande:

Kommunen bör kräva någon form av säkerhet från Companion för att stötta skapandet av en mikrofond.

Sammanfattning

I Mål och budget 2019–2021 har kommunfullmäktige uppdragit åt kommunstyrelsen att inrätta en mikrofond för sociala företag. Inrättandet av en mikrofond har även varit en del av kommunens landsbygdsprogram och riktlinje för Uppsala kommuns stöd till sociala företag.

Arbetsmarknadsförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningen har utrett hur en modell för inrättande av en mikrofond i Uppsala skulle kunna utformas. Utredningen har utgått från hur liknande mikrofonder har organiserats i andra delar av Sverige. Utredningen redovisades för arbetsmarknadsnämnden i augusti 2018 och nämnden beslutade att överlämna redovisningen av uppdraget till kommunstyrelsen.

Föreliggande ärende utgår från arbetsmarknadsförvaltningens utredning och intentionerna i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag, Landsbygdsprogram för Uppsala kommun och Lokal överenskommelse mellan Uppsalas föreningsliv och Uppsala kommun. I ärendets bilaga 1 lämnar kommunledningskontoret förslag på inriktning för kommunens fortsatta arbete kring etablering och stöd till en mikrofond.

Beslutsgång

Ordförande ställer föreliggande förslag mot avslag och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

Beslutsunderlag

Förvaltningens skrivelse den 17 maj 2019.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Handläggare
Berg Anton

Datum
2019-05-17

Diarienummer
KSN-2018-3920

Kommunstyrelsen

Utredning av inrättande av mikrofond

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

att godkänna inriktning för det fortsatta arbetet med inrättandet av en mikrofond i enlighet med ärendets **bilaga 1**,

att bevilja Coompanion i Uppsala län 200 000 kronor för arbete med uppstart av en mikrofond i enlighet med ansökan i ärendets **bilaga 2**,

att beakta finansieringen av kommunens stöd till mikrofonden i Mål och budget för 2020–2022 inom ram för kommunstyrelsen, samt

att uppdra åt kommunledningskontoret att ta fram förslag till reglerande dokument för Uppsala kommuns stöd och samverkan med mikrofonden efter den etablerats.

Ärendet

I Mål och budget 2019–2021 har kommunfullmäktige uppdragit åt kommunstyrelsen att inrätta en mikrofond för sociala företag. Inrättandet av en mikrofond har även varit en del av kommunens landsbygdsprogram och riktlinje för Uppsala kommuns stöd till sociala företag.

Arbetsmarknadsförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningen har utrett hur en modell för inrättande av en mikrofond i Uppsala skulle kunna utformas. Utredningen har utgått från hur liknande mikrofonder har organiserats i andra delar av Sverige, se **bilaga 3**. Utredningen redovisades för arbetsmarknadsnämnden i augusti 2018 och nämnden beslutade att överlämna redovisningen av uppdraget till kommunstyrelsen.

Föreliggande ärende utgår från arbetsmarknadsförvaltningens utredning och intentionerna i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag, Landsbygdsprogram för Uppsala kommun och Lokal överenskommelse mellan Uppsalas föreningsliv och Uppsala kommun. I ärendets **bilaga 1** lämnar kommunledningskontoret förslag på inriktning för kommunens fortsatta arbete kring etablering och stöd till en mikrofond.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och arbetsmarknadsförvaltningen. Beredningen har omfattat dialog med Coompanion i Uppsala län.

Föredragning

Syftet med en mikrofond är att erbjuda kreditgarantier och andra finansiella lösningar till sociala företag, bygdebolag och andra ideella organisationer för att främja tillväxt och utveckling inom social ekonomi som bransch i Uppsala kommun.

Coompanion i Uppsala län har med stöd av arbetsmarknadsnämnden och Länsstyrelsen Uppsala län utrett intresset och behoven av den typ av finansieringslösningar som en mikrofond skulle möjliggöra. Coompanion är en företagsrådgivning som stödjer kooperativt företagande på uppdrag av bland annat Tillväxtverket. Aktörerna inom den sociala ekonomin såg att en mikrofond svarade mot deras behov av kapitalförsörjning och flera kommuner i Uppsala län visade intresse av att bidra till etableringen av en mikrofond.

Utifrån det genomförda arbetet har Coompanion inkommit med en ansökan om projektstöd för att under 2019 fortsätta arbetet med att etablera en mikrofond. Ansökan i **bilaga 2** gäller 200 000 kronor för perioden från den 1 januari 2019 till och med den 31 december 2019. Mikrofonden planeras vara en självständig kreditförening och rekrytera sina egna medlemmar och styrelse. Det första steget är att etablera mikrofonden i Uppsala kommun och sedan i hela Uppsala län.

Då Coompanion har erfarenhet på området och målet med arbetet kan svara mot kommunfullmäktiges uppdrag om att etablera en mikrofond föreslås ansökan beviljas. Kommunledningskontoret föreslås samtidigt få uppdraget ta fram förslag på reglerande dokument för kommunens stöd till och samverkan med den framtida mikrofonden. Villkoren för relationen mellan kommunen och en etablerad mikrofond och användandet av kommunens medel bör regleras med ett samarbetsavtal med grund i kommunledningskontorets förslag till inriktning i **bilaga 1**.

I Mål och budget 2019–2021 finns 10 miljoner kronor avsatta för ändamålet att skapa en mikrofond. Denna summa skulle Uppsala kommun låna ut till mikrofonden. Mikrofonden skulle i sin tur använda lånet exempelvis till att garantera säkerhet för medlemmarnas skulder gentemot banker, så kallade kreditgarantier.

Inriktningen för Uppsala kommuns framtida stöd och samverkan med en etablerad mikrofond avgränsas till samverkan kring kreditgarantier och andra finansiella lösningar för de målgrupper som identifierats som branschen social ekonomi i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun. Uppsala kommun måste garanteras insyn och inflytande över hur kommunens kapital används för att stödja den sociala ekonomin.

Avtalet ska tydliggöra att Uppsala kommuns medel är avgränsade till att enbart riktas mot organisationer i målgruppen med verksamhet i Uppsala kommun. Mikrofonden måste verka

för att samtliga aktörer inom den sociala ekonomin i Uppsala kommun ska kunna ta del av mikrofondens stöd på lika villkor. Mikrofonden ska ha tillstånd från Finansinspektionen att bedriva finansiell verksamhet, antingen själv eller genom medlemskap i Mikrofonden Sverige, innan lån utställs.

Ekonomiska konsekvenser

Ett beslut om att bevilja Coompanions ansökan medför en kostnad 200 000 kronor som belastar kommunstyrelsen. Medlen föreslås tas av de 750 000 kronor som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget 2019 för driftstöd till mikrofonden. Resterande 550 000 kronor föreslås stå lediga för en ansökan om driftstöd för 2019 från mikrofonden efter den etablerats.

Uppsala kommuns driftstöd till den etablerade mikrofondens verksamhet under 2020 föreslås hålla samma nivå som 2019, 750 000 kronor, vilket därför behöver avsättas i Mål och budget för 2020–2022.

Det kapital kommunen behöver anskaffa för att utställa ett lån för mikrofondens kapitalförsörjning medför en kapitalkostnad som belastar kommunens resultat. I samband med denna kapitalkostnad bör även kommunens ekonomiska risktagande beaktas i form av en riskpremie. Vid beslut om att utställa ett räntefritt lån till mikrofonden kommer denna kostnad att belasta kommunens resultat. Vid beslut om att utställa ett lån med en ränta till mikrofonden bedöms, åtminstone inledningsvis, denna kostnad medföra ett behov av att utöka kommunens driftstöd då mikrofondens kostnader ökar. För att säkerställa en täckning för dessa kostnader bör avsatta medel för kommunens stöd till mikrofonden justeras med tillägg för kapitalkostnaden inklusive riskpremie om 500 000 kronor för 2020.

För att säkerställa en god administration av kommunens åtaganden gentemot mikrofonden samt att samordna arbetet mellan de förvaltningar som berörs av mikrofonden budgeteras för en tjänst om 50%.

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson
Stadsdirektör

Ingela Hagström
Utvecklingsdirektör

Kommunledningskontoret

Datum:
2019-05-17Handläggare:
Anton Berg

Inriktning för inrättande av mikrofond för sociala företag

Ärendet kring att inrätta en mikrofond för sociala företag innefattar tre delar: beslut om projektmedel för att etablera fonden i ett första steg och därefter beslut om driftstöd till fonden samt beslut om att utställa ett lån till fonden för att säkerställa ett kapital för dess verksamhet efter att fonden etablerats.

Med etablerandet av en mikrofond för sociala företag uppkommer behov av reglerande dokument. Dessa föreslås bestå i ett avtal om samverkan och driftstöd som reglerar kommunens inflytande, vilka ändamål kommunens medel ska gå till med mera, samt ett skuldebrev som reglerar villkor för återbetalning, hantering av eventuella förluster samt räntor och eventuella avgifter.

Dokumentet beskriver kortfattat vissa överväganden i förhållande till kommunens stöd till mikrofondens samt sådana faktorer som bör säkerställas i de reglerande dokumenten. De faktorer som särskilt föreslås ingå som villkor för kommunens stöd är:

- Att i underlag om beslut för projektmedel till Coompanion betona det ramverk kommunen identifierat för stöd till den sociala ekonomin.
- Att mikrofondens använder kommunens medel för att främja tillväxt inom den sociala ekonomin i Uppsala kommun, med hänsyn till Uppsala kommuns riktlinje för stöd till sociala företag.
- Att mikrofondens verkar för att samtliga aktörer inom den sociala ekonomin i Uppsala län ska kunna ta del av mikrofondens stöd på lika villkor.
- Att kommunens stöd till mikrofondens kapitalförsörjning ska vara villkorat så att hälften av medlen riktas mot sociala företag.
- Att mikrofondens ska ha tillstånd från Finansinspektionen att bedriva finansiell verksamhet, själva eller genom medlemskap i Mikrofondens Sverige, innan lån utställs.
- Att mikrofondens regelbundet ska tillhandahålla kommunen tillräcklig information för att möjliggöra värdering av kommunens tillgång (skulden).
- Att Uppsala kommun har rätt att yttra sig innan beslut om stöd till enskild aktör fattas, samt att kommunen har tillgång till relevant underlag för detta.

Bakgrund

Utgångspunkter för kommunens stöd till mikrofonden

Arbetsmarknadsförvaltningen har utrett möjligheten att inrätta en mikrofond för sociala företag under 2018. Uppdraget redovisades för arbetsmarknadsnämnden i september och överlämnades till kommunstyrelsen. Kommunledningskontoret har med stöd i arbetsmarknadsförvaltningens utredning ytterligare belyst juridiska och finansiella aspekter i ärendet.

I utredningen av etablering av en mikrofond har arbetsmarknadsförvaltningen utgått från kommunens riktlinje för stöd till sociala företag. I riktlinje för stöd till sociala företag lyfts frågan om att stödja tillväxt och utveckling av den sociala ekonomin fram som ett viktigt utvecklingsområde. Området motiveras utifrån ett identifierat behov hos aktörer inom sektorn bestående av begränsade möjligheter till finansiering och kapitalförsörjning.

Upplägget för kommunens stöd till etablering och drift av en mikrofond för sociala företag verksamma inom Uppsala kommun baseras på ett liknande upplägg hämtat från Mikrofond Väst. I sitt beslut om att stödja drift samt att utställa ett villkorat lån till Mikrofond Väst noterar Göteborgs stad, att det saknas lagstiftning på området.

Regeringen fastslår i sin strategi för sociala företag att de har för avsikt att tydliggöra och se över befintliga finansieringsmöjligheter, både i tidig fas och för uppskalning av verksamheter inom socialt företagande. Regeringen i samband med detta uppdragit åt Vinnova och Tillväxtverket att bland annat se över möjliga finansiella lösningar för sociala företag. Vinnova och Tillväxtverket ska slutrapport den 1 mars 2021.

Social ekonomi och sociala företag

Uppsala kommuns riktlinje för stöd till sociala företag anger att grundsynen i kommunens relation till sociala företag, bygde- och gemenskapsbolag och andra ideella organisationer är att samhället är organiserat i tre sektorer; det privata näringslivet, den offentliga sektorn och den sociala ekonomin.

Med social ekonomi avses organiserade verksamheter som primärt har samhällliga ändamål, bygger på demokratiska värderingar och är organiserade fristående från den offentliga och privata sektorn. Dessa sociala och ekonomiska verksamheter bedrivs i olika associationsformer, huvudsakligen av ideella organisationer som ideella föreningar, kooperativ, ekonomiska föreningar, trossamfund, allmännyttiga stiftelser och liknande verksamheter. Ett gemensamt drag är att vinster generellt återinvesteras i den egna verksamheten och att verksamheterna har allmännytta och/eller medlemsnytta som främsta drivkraft. Denna typ av verksamheter är det som benämns socialt företagande.

Det saknas en juridisk definition av sociala företag som en särskild associationsform. Enligt 18§ i lagen om offentlig upphandling, LOU, får en myndighet få genomföra en reserverad upphandling ”för leverantörer vars främsta syfte är social och yrkesmässig integration av personer med funktionsnedsättning eller av personer som har svårt att komma in på arbetsmarknaden”. De finns två grundläggande förutsättningar för att få delta i upphandlingar med reserverade kontrakt:

- 1) Leverantörens främsta syfte är social och yrkesmässig integration (verksamhetskravet), samt

2) Minst 30 procent av dem som leverantören sysselsätter är personer med funktionsnedsättning eller personer som har svårt att komma in på arbetsmarknaden (andelskravet). Det behöver dock inte vara just dessa personer som utför de arbetsuppgifter som är kopplade till det kontrakt som upphandlas.

Uppsala kommuns riktlinje för sociala företag tar särskilt fasta på regeringens handlingsplan för arbetsintegrerande sociala företag, som anger målgrupper för sociala företags verksamheter. Riktlinjen anger att prioriterade målgrupper i Uppsala kommun är unga, utrikesfödda och personer med funktionsnedsättning samt att det är kopplingen till dessa personer som gör att stödet till sociala företag är en viktig verksamhet och angelägenhet, för inkludering och en socialt hållbar kommun.

Mikrofondens syfte

Arbetsmarknadsförvaltningens föreslår i sin utredning att fonden bör etableras som en från kommunen fristående ekonomisk förening.

Den ekonomiska föreningen skulle ha som syfte att bidra till att utveckla och stärka tillväxten i den sociala ekonomin i Uppsala kommun genom att erbjuda olika finansiella tjänster till sina medlemmar. Dessa finansiella tjänster ska i första hand utgöras av att fonden utställer kreditgarantier för att underlätta för att medlemmarna ska ha möjlighet att uppta banklån. Fonden kan även komma att erbjuda andra typer av finansiella tjänster, så som egna mindre lån, beroende på vad medlemsnyttan uppfattas vara.

En kreditgaranti är ett löfte där utställaren garanterar en långivare en säkerhet för låntagarens skuldförpliktelser. Garantin kan vara begränsad eller obegränsad, vilket gör att utställaren ansvarar för hela eller en del av skulden. I det här fallet skulle mikrofondens vara garantiutställare och garanterar en säkerhet för medlemmarnas skuldförpliktelser gentemot reguljära banker. Kommunens stöd riktas mot att säkerställa mikrofondens förmåga att erbjuda sina medlemmar en säkerhet vid lån och möjliggöra verksamhetsutveckling och tillväxt.

Kommunledningskontorets överväganden

Inför beslut om att stödja etablering

Arbetsmarknadsförvaltningen föreslår i sin utredning att kommunen ska bevilja Coompanion i Uppsala län medel för att etablera den ekonomiska föreningen.

Coompanion i Uppsala län är en ideell förening som bland annat arbetar med att stödja aktörer inom den sociala ekonomin vad gäller affärsutveckling m.m. Coompanion har varit delaktiga i arbetsmarknadsförvaltningens utredningsarbete och har med projektmedel från arbetsmarknadsnämnden genomfört kartläggningar av vilka behov aktörer i den sociala ekonomin i Uppsala län har för att kunna utvecklas. Coompanion beviljades också projektmedel från arbetsmarknadsnämnden under 2018 för att etablera en mikrofond, men anger i sin slutrapport att de inte kunnat arbeta med alla delmål som sattes upp för projektet då beslut avseende kapital- och driftstöd inte fattats i Uppsala kommun under perioden.

Coompanion har inkommit med en ansökan om förlängt projektstöd om 200 000 kronor till kommunstyrelsen för att fullborda sitt arbete med etableringen av en mikrofond i Uppsala län. Ansökan avser fortsatt arbete under 2019.

Kommunen får genomföra åtgärder för att allmänt främja näringslivet. Stöd till individuella näringsverksamheter får endast lämnas om det finns synnerliga skäl. Gällande praxis för kommunala stöd till ideella aktörer utgår från att kommunen kan utdela medel för att främja arbete som ligger i det allmännas intresse. Den sociala ekonomin består av aktörer vars associationsformer ligger inom ramen för vad som både skulle kunna anses som näringsverksamhet och ideella verksamheter.

En central punkt i frågan om kommunens stöd till mikrofonderna är att kommunen ska behandla sina medlemmar lika. Detta behöver beaktas i beslut om att stödja Coompanions arbete med att etablera en mikrofond, då både Coompanion och den föreslagna mikrofondens verksamheter föreslås få stöd från kommunen. Det bör finnas en tydlig bild av hur stödet ligger i det allmännas intresse och kommunen bör säkerställa att stödet inte medför olika behandling kommunens medlemmar.

Mot bakgrund av att fonden etableras som en ekonomisk förening och att dess primära ändamål därmed är ekonomisk nytta för sina medlemmar, bör kommunen verka för att det ska vara så enkelt som möjligt för alla aktörer inom den sociala ekonomin i Uppsala kommun att bli medlemmar i föreningen.

Inför beslut om stöd till drift och beslut om lån

Arbetsmarknadsnämnden har föreslagit att kommunen ska bevilja mikrofonderna stöd för drift samt ett lån för att säkerställa ett tillräckligt kapital för fondens finansiella verksamhet efter att fonderna etablerats. I mål och budget för 2019 har 750 000 kronor avsatts för stöd till mikrofondernas drift och 10 miljoner kr har avsatts för att utställa ett lån till mikrofondernas kapitalförsörjning. Utbetalning av driftstöd samt lån blir aktuellt först då mikrofonderna har etablerats och har möjlighet att inkomma till kommunen med ansökan.

Efter mikrofonderna inrättats bör det i det samverkansavtal som föreslås tas fram mellan Uppsala kommun och mikrofonderna, uppställas villkor för hur kommunens medel ska användas. Avtalet bör ange att mikrofonderna ska använda de medel som Uppsala kommun inkommit med till att med kreditgarantier, andra finansiella engagemang samt ytterligare tjänster främja den sociala ekonomin i Uppsala kommun. Vidare bör anges att kommunens stöd är begränsat till att enbart riktas till ideella organisationer med verksamhet i Uppsala kommun.

Då mikrofondernas huvudsakliga verksamheter består i att tillhandahålla finansiella tjänster till sina medlemmar behöver fonderna tillstånd från Finansinspektionen för att bedriva denna typ av verksamhet. I den modell som arbetsmarknadsförvaltningen föreslagit för mikrofonderna, som baseras på modell för Mikrofonderna Väst, hanteras detta genom att den lokala mikrofonderna ansöker om medlemskap i Mikrofonderna Sverige som bistår den lokala mikrofonderna med finansiell hantering. Mikrofonderna Sverige har tillstånd från Finansinspektionen att bedriva finansiell verksamhet och den lokala mikrofonderna kan bedriva sin verksamhet baserat på detta tillstånd som medlem. Kommunen bör därför kräva att mikrofonderna har tillstånd att bedriva sin verksamhet, antingen genom medlemskap i Mikrofonderna Sverige eller genom eget tillstånd.

Ekonomiska överväganden

Kommunallagen, liksom kommunens finanspolicy, föreskriver att ”Kommuner och landsting ska förvalta sina medel på ett sådant sätt att krav på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses”.

Kommunen stödjer i regel verksamheter genom verksamhetsstöd eller föreningsbidrag. Dessa typer av kontantstöd kan i regel inte kombineras med skarpa krav om hur pengarna ska användas, eller med krav på återbetalning om kommunen bedömer att verksamheten avviker från kommunens förväntningar på verksamheten. Dessa former av stöd innebär även en direkt utbetalning av kommunala medel som belastar kommunens resultaträkning.

Arbetsmarknadsförvaltningens utredning lyfter behovet av att stödja mikrofondens med ett driftstöd som i första hand ska bekosta föreningens arbete med att handlägga ansökningar, stödja styrelsen och sköta fondens löpande arbete. Driftstödet innebär en årlig kostnad för kommunen som belastar resultaträkningen. För att reglera driftstödet föreslås att formerna för kommunens långsiktiga samverkan med mikrofondens regleras i det avtal om samverkan som föreslås.

För att säkerställa ett kapital för att mikrofondens ska ha möjlighet att bedriva finansiell verksamhet föreslår arbetsmarknadsförvaltningen att Uppsala kommun utställer ett räntefritt lån till fonden om 10 miljoner kr. Förvaltningen föreslår, med stöd i det upplägg för lån till Mikrofondens Väst som tagits fram av Göteborgs stad och Bengtsfors kommun, att lånet ställs med tydligt formulerade villkor för hur medlen ska användas. Dessa villkor bör också regleras i det samverkansavtal som föreslås upprättas.

Mikrofondens skuld till kommunen innebär en tillgång i form av en fordran i kommunens balansräkning. I linje med gällande redovisningsregler ska därför kommunen ha möjlighet att vid balansdag värdera vilket faktiskt värde tillgången har, samt vid behov skriva ned värdet av tillgången till det värde den värderas till. Vid behov av nedskrivning av kommunens kommer detta belasta kommunens resultat. För att kommunen ska ha möjlighet att värdera fordran på mikrofondens krävs att de inkommer med underlag som kan visa att det faktiska värdet på kommunens fordran motsvarar det nominella värdet. Kommunen bör därför ställa upp ett villkor om att mikrofondens regelbundet ska tillhandahålla tillräcklig information om sina affärer och finansiella status för att denna värdering ska vara möjlig.

En konsekvens av eventuellt beslut om att stödja mikrofondens etablering och att inledningsvis stödja fondens drift och kapitalförsörjning är, att kommunen inte har små möjligheter att säkerställa betryggande finansiell säkerhet vad gäller fondens verksamhet. Lån till mikrofondens är därför förknippat med ett ekonomiskt risktagande.

Kommunens behov av insyn och inflytande

Som nämnts ovan har kommunen behov av viss insyn och visst inflytande i mikrofondens verksamhet för att säkerställa att kommunens medel används för det ändamål de är avsedda samt för att hantera finansiella risker. Kommunens behov av insyn och möjlighet till inflytande behöver därför regleras i de dokument som upprättas mellan kommunen och mikrofondens.

Det samverkansavtal som föreslås upprättas bör reglera relationen mellan Uppsala kommun och mikrofondens om samverkan kring kreditgarantier och andra finansiella lösningar. Grundprincipen i kommunens relation till mikrofondens bör emellertid vara att mikrofondens utgör en självständig aktör som äger rätt att fatta beslut över den

egna verksamheten. I avtalet bör det tydligt framgå att mikrofondens tar det faktiska beslutet kring ansökningar, att mikrofondens är formellt beslutande i garantiärenden och att det är mikrofondens som står som avtalspart med den bank som kräver säkerhet av sökande organisation.

Villkor bör även ställas vad gäller att fonden ska årligen till kommunen redovisa verksamhetsplan, affärsplan, en förteckning över beviljade ansökningar, årsredovisning, budget och stämmoprotokoll. Vidare ska mikrofondens kontinuerligt uppdatera ansvarig nämnd och enhet i förvaltningsorganisationen om fondens utveckling och verksamhet. Inför varje styrelsemöte ska kommunen få ta del av relevanta delar av dagordningen med möjlighet att göra skriftligt uttalande i fråga.

Avtalet bör även innehålla tydliga formuleringar om hur tvister ska lösas och hur avtalet ska sägas upp. Avtalets uppsägningstid föreslås vara 3 månader.

Skuldebrevet behöver, förutom att uppställa villkor som säkerställer att kommunens medel används ändamålsenligt, uppställa villkor för återbetalning av skulden, hantering av eventuella förluster samt eventuella räntor och avgifter.

Ekonomiska konsekvenser för Uppsala kommun

Medel för kommunens stöd till mikrofondens finns avsatta i Mål och budget för 2019. 750 000 kronor har avsatts för stöd till mikrofondens drift och 10 miljoner kronor har avsatts för att möjliggöra ett lån till mikrofondens kapital.

Coompanion har ansökt om 200 000 kronor under 2019 för sitt arbete kopplat till att starta upp mikrofondens. Dessa medel föreslås hämtas ur de 750 000 kronor som avsatts för mikrofondens drift då mikrofondens inte kommer vara verksam under den första delen av 2019.

I takt med att fler aktörer går in som medlemmar eller finansiärer i mikrofondens föreslås att kommunens stöd för driften justeras över tid.

Arbetsmarknadsförvaltningen föreslår att kommunens stöd till mikrofondens drift för 2020 inte bör understiga 2019 års nivå, motsvarande summa bör därför reserveras för ändamålet i kommunens budget för 2020.

Det kapital kommunen behöver anskaffa för att utställa ett lån för mikrofondens kapitalförsörjning medför en kapitalkostnad som belastar kommunens resultat. I samband med denna kapitalkostnad bör även kommunens ekonomiska risktagande beaktas i form av en riskpremie. Vid beslut om att utställa ett räntefritt lån till mikrofondens kommer denna kostnad att belasta kommunens resultat. Vid beslut om att utställa ett lån med en ränta till mikrofondens bedöms, åtminstone inledningsvis, denna kostnad medföra ett behov av att utöka kommunens driftstöd då mikrofondens kostnader ökar. För att säkerställa en täckning för dessa kostnader bör avsatta medel för kommunens stöd till mikrofondens justeras med tillägg för kapitalkostnaden inklusive riskpremie om 500 000 kronor för 2020.

För att säkerställa en god administration av kommunens åtaganden gentemot mikrofondens samt att samordna arbetet mellan de förvaltningar som berörs av mikrofondens budgeteras för en tjänst om 50%.

Ansökan om projektstöd för etablering av Mikrofond i Uppsala kommun, fortsättning etapp två

2019-04-16

Tillställes

Kommunstyrelsen

Uppsala kommun

Sökanden

Coompanion Uppsala län

Kungsgatan 71

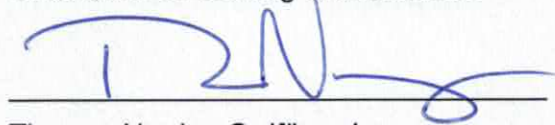
753 21 Uppsala

org.nr. 817603-5445

Plusgiro 834209-9

CFAR 3610-2820

Underskrift av behörig firmatecknare



Thomas Norrby, Ordförande

thomas.norrby@slu.se

070-567 18 89

Projektperiod

2 maj 2019 – 31 december 2019

Sammanfattande projektbeskrivning

Tidigare projektperiod 1 augusti 2018 – 31 december 2018 syftade till att fördjupa arbetet med Mikrofonderna i en etapp två efter det förarbete som skett med tidigare stöd.

Syftet med en mikrofond är att stötta lokalsamhällets aktörer inom den sociala ekonomin för tillväxt inom sektorn och stöd till expansion av socialt företagande. Möjligheter till kapitalförsörjning och kompetensstöd är därvidlag viktigt.

Under vårterminen 2018 arbetade Coompanion bland annat med kartläggning av intressenter, förberedande arbete med att starta en ekonomisk förening i form av juridiska dokument samt framtagande av informationsmaterial. Tanken med arbetet under hösten var att fortsätta med detta arbete och att säkerställa det, förutsatt att kapital och ekonomiskt stöd till driften inkommit. Vårt arbete under hösten 2018 och vinter 2018/2019 tappade fart då beslut om kapital och ekonomiskt stöd till drift drog ut på tiden. Detta har lett till att vårt arbete stannat upp och därför söker vi stöd för det som är kvar av året 2019 för att kunna göra det arbete med Mikrofonderna vi ämnade göra under hösten 2018. På så sätt kan vi starta föreningen och hålla ihop processen. Under 2019 kommer då arbetet fortsätta och vid lämpligt tillfälle överlämnas till anställd och styrelse för Mikrofonderna. Det är den nystartade föreningen som sedan kommer att söka stöd för drift och kapital.

Möten med tjänstepersoner på Uppsala kommun har skett löpande. En fullständig rapport om arbetet under hösten 2018 har inkommit till kommunen i början av 2019.

Det vi ämnar göra är arbete med att ytterligare kartlägga möjliga finansiärer och medlemmar. Utöver det behöver det även arbetas med riktade informationsinsatser och principer för fördelning av kostnader för drift av mikrofonderna utifrån ett länsperspektiv. Vi avser även starta föreningen med en interimstyrelse, göra ytterligare arbete med att rekrytera ledamöter till en ordinarie styrelse, söka person för anställning för drift av mikrofonderna samt olika aktiviteter för att uppmärksamma Mikrofonderna Uppsala.

Projektet ska säkerställa etableringen av en mikrofond i Uppsala kommun, i ett andra steg i Uppsala län under 2019. Vid projekttidens slut ska Mikrofonderna vara startad som förening och ha en styrelse samt en person anställd för driften på 30–50 procent. Då ansökan kan bli beviljad tidigast i maj kommer vårt arbete tidigast att börja i maj. Då sommaren är en semesterperiod ser vi att arbetet då tar en naturlig paus och kommer igen under hösten.

Bakgrund – Lägesbeskrivning

I augusti 2018 fick Coompanion Uppsala län godkänt på ansökan om projektbidrag (AMN-2018-0312). Projektbidrag var på 200 000 kronor och avsåg etablering av Mikrofond Uppsala under hösten 2018.

Målet med projektet har varit att säkerställa etableringen av en mikrofond i Uppsala län med ett första steg i Uppsala kommun. Detta arbete delades upp i följande punkter:

- Utredda vidare förutsättningar, behov, organisation och ansvar för mikrofondens.
- Starta en förening med en, till att börja med, interimsstyrelse.
- Tillförsäkra sig om ekonomisk kompetens i mikrofondens i startskedet, både vad gäller styrelsesammansättning och handläggning. Inleda ett parallellt arbete med interimsstyrelsen.
- Rekrytera en person för anställning för Mikrofondens i Uppsala län.
- Fortsatt kartläggning av övriga möjliga finansiärer för att utöka kretsen av investerare till kredit- och driftskapital, både geografiskt och intressebaserat.
- Informera potentiella kreditkunder i ett initialt skede.
- Genomföra fortsatta riktade informationsinsatser till offentliga organisationer, som kommuner i Uppsala län, Region Uppsala, Samordningsförbundet, men även sociala företag och föreningar.
- Genomföra upptaktsmöte med en halvdag med spännande föreläsningar och samtal kring mikrofondens, sociala innovationer och socialt företagande.
- Inledande arbete med att ta fram principer för fördelning av driftskostnader av mikrofondens ur ett länsperspektiv.
- Ta fram en handbok för förtroendevalda och medarbetare.
- Arbeta fram rutiner och bedömningsmaterial för bedömning av kreditansökningar.

Med dessa aktiviteter skulle en kompetensmässig infrastruktur, modell och organisation för fondens verksamhet med styrelse och anställd för driften finnas och mikrofondens skulle vara startad.

Aktiviteterna ovan kopplades till att ett beslut skulle fattas i Uppsala kommun om fondkapital och ekonomiskt stöd till driften. I ansökan och beslut står det: *"förutsatt att kapital och ekonomiskt stöd till driften inkommit."* Då detta beslut fattades först i december 2018 saktades Coompanions arbete med Mikrofondens ned. Flera av punkterna ovan är endast möjliga att genomföra när beslut om stöd tagits. Nedan följer en kort sammanfattning över vad för följer det försenade beslutet inneburit i arbetet med en Mikrofond i Uppsala, vilka punkter vi har kunnat arbeta med och vilka som stannat av. I redovisningen för projektperioden, som lämnats in i januari 2019 är detta utförligare förklarat. Exempel på punkter som ej gått att arbeta med är:

- Utan beslut om ett driftsstöd och fondkapital har det inte gått att rekrytera en verksamhetsledare. Det har inte heller gått att starta en interimsstyrelse och arbeta tillsammans med den.
- Utan ekonomiskt stöd har vi ej kunnat starta Mikrofondens, ekonomisk förening. Det innebär också att vi ej kan söka medlemskap i Mikrofondens Sverige.

- För att möjliggöra vidare utredning av förutsättningar, behov och organisation behöver vi veta att mikrofonderna har ekonomiskt stöd. Annars riskerar vi både Coompanions och Mikrofondens rykte.

Coompanion har arbetat med de punkter som känts möjliga under hösten. Exempel på punkter som vi har arbetat med:

- Vi hade ett Upptaktsmöte för mikrofonderna den 10/10 2018 där Uppsala kommun, Knivsta kommun, Håbo kommun och Tierps kommun var representerade. Dessutom kom olika företag och föreningar för att lyssna på arbetet med Mikrofonderna i Sverige och i Uppsala. Utöver Coompanions presentation var även Mathias Sylvan, jurist, på plats och berättade om riktade upphandlingar med social hänsyn samt Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP).
- Det finns idag en gemensam handbok för förtroendevalda och medarbetare för alla mikrofonderna. Den är från 2016 och i skrivande stund pågår ett arbete mellan Coompanion Uppsala, Coompanion Västernorrland, Hela Sverige Ska Leva, Mikrofonderna Väst och Mikrofonderna Sverige med att uppdatera den.
- Vi har när tillfälle funnits pratat om Mikrofonderna generellt och om en Mikrofond i Uppsala och arbetet med etableringen. Det har varit i samband med möten med kommuner och organisationer, i samband med events, som Social Innovation Summit och liknande. Detta för att hålla samman processen och hålla liv i frågan.

Vi på Coompanion har inväntat "start" och har ej åtagit oss andra projekt, då vi fått indikatorer på att beslut om kapital och driftsstöd är på gång, men att det varit svårt att sitta med tanke på det politiska läget. Budgetbeslut kom i december 2018 och beslutet är att både drifts- och kapitalstöd har godkänts i budgeten. Nu kvarstår frågan om hur de budgeterade stöden ska användas. Denna skrivelse ämnar beskriva planen i stora drag för att sedan lämna över till den nystartade ekonomiska föreningen Mikrofonderna Uppsala för att arbeta fram mer detaljerade ansökningar för hur stödet ska nyttjas på bästa sätt.

Projektstödet som gavs till Coompanion för arbete under hösten 2018 är upparbetat. Ett av målen med projektmedlen var att Mikrofonderna som egen organisation skulle vara den part som fortsatt söker stödet för drift och garantimedel. I och med att bildandet av fonden är försenat medför det att Coompanion kommer att söka medel från driftsstödet för att slutföra höstens arbete.

Kortfattat är planen att söka stöd från driftsbudgeten till Coompanion i och med denna skrivelse. Coompanion ämnar med det stödet i stort att starta föreningen och tillsätta en styrelse för att på så sätt hålla ihop processen. Det är det första steget. För resterande del av driftsstödet och kapitalstödet kommer föreningen Mikrofonderna stå för ansökan för de båda. Det blir steg två i processen. Det första steget behöver dock Coompanion i dagsläget vara genomförare av.

Mikrofond

Mikrofonderna Sverige är navet för alla regionala Mikrofonderna. En mikrofond ska ställa säkerhet för lån hos andra kreditgivare och underlätta för företagande inom social ekonomi genom att öka tillgången till kapital.

Genom att mikrofonder vill stötta lokalsamhällets aktörer, där de traditionella finansieringssystemen ofta sviker, skapas hållbarhet ur såväl miljömässiga som ekonomiska och sociala perspektiv. Mikrofonderna tar emot både privat och offentligt kapital. Konceptet innebär en ny finansiell infrastruktur för att stötta och utveckla verksamheter inom social ekonomi genom främst kreditgarantier.

Mikrofonderna i Sverige är ett samarbete mellan Hela Sverige ska leva, Coompanion, Ekobanken och JAK-banken. Verksamheten bedrivs med tillstånd av Finansinspektionen. En mikrofond i vårt län kan genom medlemskap i Mikrofonderna i Sverige bedriva sin verksamhet baserat på detta tillstånd. Läs mer om Mikrofonderna i Sverige på hemsidan: <http://mikrofonderna.se/om-mikrofonderna/>

Coompanion

Coompanion är företagsrådgivaren för alla som vill starta företag tillsammans, kooperativa verksamheter. Ett kooperativ kombinerar demokrati med affärsutveckling och socialt ansvarstagande. Det finns ingen särskild kooperativ företagsform, men ekonomisk förening är den vanligaste juridiska formen. Det regionala kontoret Coompanion Uppsala län erbjuder rådgivning vid start och utveckling av verksamheten.

Tillväxtverkets uppdrag till Coompanion är att sprida information och bilda opinion om kooperativt och annat liknande företagande inom den sociala ekonomin. För att utföra det verkar vi vid sidan om rådgivningen även inom social innovation, lokal utveckling samt kulturella och kreativa näringar.

Vår rådgivning i samband med start av verksamhet är kostnadsfri för mottagaren tack vare verksamhetsstöd från Tillväxtverket och Region Uppsala, för att på så sätt stimulera nyföretagandet i länet. Övrig verksamhet vi bedriver finansieras av uppdragsintäkter och projektmedel.

Coompanions roll i detta projekt är att medverka till etableringen av den nya ekonomiska föreningen Mikrofond Uppsala. I en framtid kan Coompanion, om så överenskomms med mikrofonderna, i nära samarbete med mikrofonderna erbjuda rådgivning kring finansiering av verksamhet, hitta finansiärer, ge kompetens vad gäller budget, ekonomi och affärsplan.

Projektets syfte

Det övergripande syftet är att skapa en nödvändig finansiell och kompetensmässig infrastruktur och modell utifrån nationella erfarenheter och lokala behov i Uppsala län för att stärka aktörerna inom den sociala ekonomin. I detta projekt syftar vi till att ta ytterligare steg med etableringen av en Mikrofond i Uppsala kommun där Kommunstyrelsen ger fortsatt stöd för att etablera mikrofonderna. Coompanion samordnar processen och arbetet framåt sker i samverkan med den Kommunstyrelsen utser.

Fonden skall vara knuten till det nationella befintliga navet Mikrofonderna i Sverige, i syfte att utveckla den sociala ekonomin och främja lokal utveckling.

Den regionala mikrofonden kan förutom kreditgarantier, i likhet med sina regionala systerorganisationer, komma att kunna erbjuda annan typ av finansiering, till exempel placera kapital i förlagsinsatser eller medlemsinsatser. Den nationella mikrofonden är registrerad hos Finansinspektionen och kommer att samarbeta med den regionala mikrofondens.

Mikrofondens kan bli grunden för en regional plattform för den sociala ekonomin. En "social innovation hub", där aktörer från olika sektorer möts, där möjligheten till kreditgaranti kopplas till affärsutveckling genom stöd, rådgivning, nätverkande, samverkan, förmedling av andra investeringsmöjligheter. Även förmedling av kunskap och kontakter är möjligt.

Genom en sådan bred samverkansplattform kan aktörer snabbt agera utifrån sociala, ekonomiska och miljömässiga aspekter. Mikrofondens och en regional plattform för social ekonomi har förutsättningar att bidra till ett affärstänk som främjar omställningen till ett hållbart samhälle, både i stad och på landsbygd. Behovet av en sådan regional plattform framgår i den förstudie som Coompanion Uppsala gjort kring mikrofondens.

Mål

Målet var under hösten 2018 att under projektiden etablera och starta verksamheten inom Mikrofondens i Uppsala län med Uppsala kommun som första delmålet. Detta mål kvarstår för våren 2019: Vi har som mål att med sökta medel kunna starta en förening och hålla ihop processen i att starta en Mikrofond i Uppsala.

Genomförandeplan våren 2019

Vi ämnar göra:

- Fortsätta arbetet med att uppdatera handbok för förtroendevalda och medarbetare.
- Utredda vidare förutsättningar, behov, organisation och ansvar för mikrofondens.
- Starta en förening med en, till att börja med, interimsstyrelse. Sedan behöver det arbetet utvecklas till att fråga möjliga ordinarie styrelseledamöter om lediga poster i föreningen.
- Tillförsäkra sig om ekonomisk kompetens i mikrofondens i startskedet, både vad gäller styrelsesammansättning och handläggning. Inleda ett parallellt arbete med interimsstyrelsen.
- Rekrytera en person för anställning för Mikrofondens i Uppsala län.
- Fortsatt kartläggning av övriga möjliga finansiärer för att utöka kretsen av investerare till kredit- och driftskapital, både geografiskt och intressebaserat. Här kommer sannolikt det mesta av arbetstiden att förläggas.
- Informera potentiella kreditkunder i ett initialt skede.
- Genomföra fortsatta riktade informationsinsatser till offentliga organisationer, som kommuner i Uppsala län, Region Uppsala, Samordningsförbundet, men även sociala företag och föreningar.

I första hand för att säkra att finansiering finns på plats vid start av mikrofondens, i andra hand för att påbörja arbetet med att hitta samarbetspartners, framtida kunder och övriga intressenter.

- Inledande arbete med att ta fram principer för fördelning av driftskostnader av Mikrofondens ur ett länsperspektiv. Dessa principer behöver arbetas fram i nära dialog med andra finansiärer, troligen i flera steg och kan antas behöva längre tid än det här projektet sträcker sig. Vi kan ta fram ett förslag att utgå från, som sedan fondens styrelse kan fortsätta dialogen kring.
- Genomföra informations-seminarium om Mikrofondens och om social ekonomi.
- Arbeta fram rutiner och bedömningsmaterial för bedömning av kreditansökningar. Detta sker tillsammans med anställd vid Mikrofondens Uppsala och/eller interimsstyrelse.

Om stöd beviljas och den ekonomiska föreningen kan startats kommer arbetet lämnas över till anställd för drift samt interimsstyrelsen, så att de tar över arbetet. Detta innebär att det är de som kommer att söka vidare driftsstöd och kapitalstöd.

Redovisning

Löpande under projektets gång kommer samverka med kommunen att ske. Utöver det kommer vi skriva en redovisning om projektet vid projektens slut.

Budget

Projektets budget är 230 000 kronor varav vi här ansöker om 200 000 kronor i projektbidrag för perioden 2019-01-01 till 2019-06-30. Se bilagd budget, bilaga 1.

Bilagor

Budget för projektet

Bilaga 1

Budget för projektet

Intäkter

Projektbidrag Uppsala kommun	200 000 kr
Coompanion egen insats, personal och OH	25 000 kr
Coompanion egeninsats i form av frivilligtimmar	5 000 kr
Summa intäkter	230 000 kr

Kostnader

Projektledare	180 000 kr
Konsult	10 000 kr
Studiebesök, resor	10 000 kr
Lokalhyra	10 000 kr
Information	10 000 kr
Övrigt	10 000 kr
Summa kostnader	230 000 kr

Handläggare
Ulf Lundström

Datum
2018-08-10

Diarienummer
AMN-2018-0313

Arbetsmarknadsnämnden

Start av mikrofond. Redovisning av uppdrag i Mål och budget 2018-2021

Arbetsmarknadsnämnden föreslås besluta

att till kommunstyrelsen överlämna redovisning av uppdraget.

Sammanfattning

Arbetsmarknadsnämnden har i uppdrag att utreda möjligheter till start av mikrofond utifrån intentionerna i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (Uppdrag 62). Uppdraget ges till arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen med ett samordningsansvar för arbetsmarknadsnämnden.

Nämnden redovisar i föreliggande förslag, **bilaga 1** en organisatorisk, finansiell och kompetensmässig struktur för en lokal mikrofond utifrån nationella erfarenheter och lokala behov. Erfarenheter från Mikrofonden Sverige och övriga mikrofonder i landet, särskilt de från Mikrofonden Väst, har tagits tillvara i arbetet.

Ärendet

Föreliggande förslag har tagits fram i samverkan med Coompanion Uppsala län och stadsbyggnadsförvaltningens strategiska avdelning.

Syftet med en mikrofond i Uppsala kommun/län är att erbjuda kreditgarantier och andra finansiella lösningar till sociala företag, bygdebolag och andra ideella organisationer för att därmed underlätta tillväxt och utveckling av sektorn social ekonomi i Uppsala kommun.

Utifrån kommunfullmäktiges uppdrag avgränsas föreliggande förslag om mikrofond till de målgrupper inom social ekonomi som anges i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag (KSN-2016-1923) och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (KSN-2015-1907)

I föreliggande förslag redovisas:

- Målgrupper
- Tjänster och service
- Juridisk form med stadgar
- Medlemskap
- Finansiering drift och kapital
- Samarbete med finansiellt institut och tillstånd Finansinspektionen

- Samverkansavtal
- Överenskommelse om driftstöd
- Kommunens inflytande
- Framtida process

Avgörande för att etablera och bygga upp en professionell och hållbar mikrofond är att finansieringen av fondens kapital och drift är säkrad. Kapital behövs till kreditgarantier och övriga finansiella lösningar och till stöd för driften av verksamheten. I föreliggande förslag förordas ett stöd med räntefritt lån om 10 mkr, fördelat lika på stöd till sociala företag och landsbygdsutveckling. Lånet regleras med skuldbrev och samarbetsavtal. För att säkra driften av mikrofondens verksamhet föreslås ett stöd med initialt 700 tkr årligen. Driftsstödet regleras i en särskild överenskommelse. Avtalstiden föreslås till 2019-01-01 – 2022-06-30.

Kommunstyrelsen bör i detta ärende besluta om undantag från Borgensprinciper för Uppsala kommun, vilka inte är tillämpliga i detta fall. Borgensprinciperna avser föreningar och organisationer som uppför egen anläggning.

Kommunstyrelsen föreslås få ansvaret för stöd till och samverka med mikrofonderna. Vidare föreslås att kommunstyrelsen uppdrar till näringslivsenheten att teckna överenskommelser med blivande Mikrofonderna Uppsala kommun om samverkansavtal och överenskommelse om driftstöd

Utifrån föreliggande förslag och pågående process kan en lokal mikrofond starta under hösten 2018, förutsatt att erforderliga beslut fattas i kommunstyrelsen om stöd med kapital och verksamhetsbidrag till drift. Lämplig juridisk form är ekonomisk förening med en styrelse på nio personer.

Ekonomiska konsekvenser

Kommunstyrelsen föreslås besluta om finansiering av fondens kapital och drift enligt beskrivning ovan.

Arbetsmarknadsförvaltningen

Lena Winterbom
Förvaltningsdirektör

Handläggare
Ulf Lundström

Datum
2018-08-23

Diarienummer
AMN-2018-0313

Kommunstyrelsen

Start av mikrofond. Redovisning av uppdrag i Mål och budget 2018-2021

Uppdraget

Arbetsmarknadsnämnden har i uppdrag att utreda möjligheter till start av mikrofond utifrån intentionerna i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (Uppdrag 62). Uppdraget ges till arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen med ett samordningsansvar för arbetsmarknadsnämnden.

Sammanfattning

Föreliggande förslag har tagits fram i samverkan med Coompanion Uppsala län och stadsbyggnadsförvaltningens strategiska avdelning.

Syftet med en mikrofond i Uppsala kommun/län är att erbjuda kreditgarantier och andra finansiella lösningar till sociala företag, bygdebolag och andra ideella organisationer för att därmed underlätta tillväxt och utveckling av sektorn social ekonomi i Uppsala kommun.

Utifrån kommunfullmäktiges uppdrag avgränsas föreliggande förslag om mikrofond till de målgrupper inom social ekonomi som anges i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag (KSN-2016-1923) och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (KSN-2015-1907)

Nämnden redovisar en organisatorisk, finansiell och kompetensmässig struktur för en lokal mikrofond utifrån nationella erfarenheter och lokala behov. Erfarenheter från Mikrofonden Sverige och övriga mikrofonder i landet, särskilt de från Mikrofonden Väst, har tagits tillvara i arbetet.

I föreliggande förslag redovisas:

- Målgrupper
- Tjänster och service
- Juridisk form med stadgar
- Medlemskap
- Finansiering drift och kapital
- Samarbete med finansiellt institut och tillstånd Finansinspektionen
- Samverkansavtal
- Överenskommelse om driftstöd
- Kommunens inflytande
- Framtida process

Avgörande för att etablera och bygga upp en professionell och hållbar mikrofond är att finansieringen av fondens kapital och drift är säkrad. Kapital behövs till kreditgarantier och övriga finansiella lösningar och stöd till driften av verksamheten. Nämnden förordar ett stöd med räntefritt lån om 10 mkr, fördelat lika på stöd till sociala företag och landsbygdsutveckling. Lånet regleras med skuldbrev och samarbetsavtal. Ett verksamhetsbidrag om 700 tkr anslås initialt till driften reglerat i en överenskommelse om driftsstöd. Avtalstiden föreslås till 2019-01-01 – 2022-06-31

Kommunstyrelsen bör i detta ärende besluta om undantag från Borgensprinciper för Uppsala kommun, vilka inte är tillämpliga i detta fall. Borgensprinciperna avser föreningar och organisationer som uppför egen anläggning.

Kommunstyrelsen har ansvaret för stöd till och samverkan med mikrofonden. Nämnden föreslår att kommunstyrelsen uppdrar till näringslivsenheten att teckna överenskommelser med blivande Mikrofonden Uppsala kommun om samverkansavtal och överenskommelse om driftsstöd

Utifrån föreliggande förslag och pågående process kan en lokal mikrofond starta under hösten 2018, förutsatt att erforderliga beslut fattas i kommunstyrelsen om stöd med kapital och verksamhetsbidrag till drift. Lämplig juridisk form är ekonomisk förening med en styrelse på nio personer.

Ärendet

Social ekonomi och socialt företagande

Med social ekonomi avses organiserade verksamheter som primärt har samhällseliga ändamål, bygger på demokratiska värderingar och är organiserade fristående från den offentliga och privata sektorn. Dessa sociala och ekonomiska verksamheter bedrivs huvudsakligen av ideella organisationer som ideella föreningar, kooperativ, ekonomiska föreningar, trossamfund, allmännyttiga stiftelser och liknande verksamheter. Vinsten återinvesteras i den egna verksamheten. Verksamheter inom den sociala ekonomin har allmännytta och/eller medlemsnytta som främsta drivkraft, och kallas för socialt företagande.

Grundsynen i kommunens relation till sociala företag, bygge- och gemenskapsbolag och andra ideella organisationer bör vara att samhället är organiserat i tre sektorer; det privata näringslivet, den offentliga sektorn och den sociala ekonomin. Uppdrag om samverkan med och stöd till en lokal mikrofond bör därför handhas av kommunstyrelsens näringslivsenhet för en helhetssyn på näringslivsutvecklingen i kommunen.

Avgränsning

Utifrån kommunfullmäktiges uppdrag avgränsas föreliggande förslag om mikrofond till de målgrupper inom social ekonomi som anges i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag (KF 2016-12-12, KSN-2016-1923) och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (KF 2017-01-30, KSN-2015-1907). I Uppsala kommuns åtagande i Lokal överenskommelse mellan Uppsalas föreningsliv och Uppsala kommun 2018-2023 (KF 2018-05-28, KSN-2018-1229) anges att kommunen aktivt ska utveckla socialt företagande.

Regionala utvecklingsstrategin (RUS) 2016 innehåller en ambition att samla aktörer i en hållbar riktning. Strategin är kopplad till Agenda 2030 och de globala målen som balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Kommunerna i regionen spelar en viktig roll för att uppnå de globala målen och intentionerna med en mikrofond relaterar väl till Agenda 2030

Vad är en mikrofond?

En mikrofond är ALMIs motsvarighet för företag, organisationer, verksamheter och projekt inom social ekonomi. ALMIs stöd till företag avgränsas till privata företag och att företag som får stöd ska ha ett tydligt vinstsyfte. Därmed utesluts sociala företag och andra organisationer i den sociala ekonomin från stöd. ALMI har inga formella begränsningar hur ett företag använder sitt lån. I föreliggande förslag till mikrofond bestäms till vad kreditgarantier och andra finansiella lösningar kan användas.

De sociala företagens affärsmodeller passar inte in i traditionella bedömningsstrukturer, vilket innebär att tillgången till externa finansieringskällor är begränsad. Det är svårt för sociala företag att få banklån och krediter för nyetablering av verksamhet och utveckling av befintlig. Möjligheter, former och principer för kapitalförsörjning och stöd är därför ett viktigt område för kommunens engagemang. De hinder sociala företag möter av den traditionella långivningen finns beskrivet i Tillväxtverkets rapport "Tillgång till kapital".

http://www.ifs.a.se/wp-content/uploads/2012/12/Rapport_0165_web.pdf

I Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag anges strategiska utvecklingsområden. Avsikten är att skapa en stödstruktur som kan möta flera av de behov sociala företag har för nyetablering, för växande och fler sociala företag. Några strukturella hinder som beskrivs är:

- Svårigheter gällande finansiering och kapitalförsörjning inför start och utveckling av sociala företag.
- Behov av stöd till affärsutveckling, information och rådgivning hos de sociala företagen.
- Avsaknad av en myndighet och organisation i kommunen som har ett samlat och samordnande ansvar.

För att som aktör inom landsbygdsutveckling kunna söka stöd ur det svenska landsbygds-programmet, krävs i de flesta fall, att den sökande svarar för omkring en fjärdedel av den summa som söks. Detta då utbetalningar sker i efterskott från Jordbruksverket. Det innebär att mindre aktörer, som exempelvis byalag, har svårigheter att driva lokala utvecklingsprojekt som omfattar en större budget. Flera exempel finns där en mikrofond har underlättat projektprocessen, för exempelvis en ansökan om stöd från ett Leaderområde

En mikrofond är en kreditmarknadsförening, som till sociala företag och andra ideella organisationer ställer säkerhet för lån hos andra kreditgivare, och därmed underlättar för företagande inom social ekonomi genom att öka tillgången till kapital. Genom att en mikrofond ger stöd till lokalsamhällets aktörer, när de traditionella finansieringssystemen sviker, skapas hållbarhet ur såväl miljömässiga som ekonomiska och sociala perspektiv.

Mikrofonderna tar emot både privat och offentligt kapital. Konceptet innebär en ny finansiell infrastruktur för att stötta och utveckla verksamheter inom social ekonomi genom främst kreditgarantier.

Kartläggning intressenter

Den förstudie Coompanion Uppsala län genomförde 2016 och den uppföljande kartläggning som genomförts 2018 bland kommuner och sociala företag i länet, visar entydigt hos de tillfrågade på intresse för och behov av en självständig lokal mikrofond. Förstudien genomfördes med stöd från Länsstyrelsen och kartläggningen med stöd från arbetsmarknadsnämnden. Följande organisationer visar sig vara positiva till att engagera sig i en lokal mikrofond: Älvkarleby kommun, Östhammars kommun, Håbo kommun, Tierps kommun, Hela Sverige ska leva och ALMI. Kartläggningen fördjupas hösten 2018.

Målgrupper mottagare

En mikrofond i Uppsala kommun/län föreslås ha följande målgrupper:

Sociala företag, kooperativ, byalag och lokala utvecklingsgrupper, bygdebolag, samfund, allmännyttiga stiftelser och andra ideella organisationer verksamma inom social ekonomi, se förslag till samverkansavtal §§ 1 och 4 bilaga 2.

Tjänstebud

Syftet med en mikrofond i Uppsala kommun/län är att erbjuda kreditgarantier och andra finansiella lösningar i form av bankgarantier till mikrofondens målgrupper för att därmed underlätta tillväxt och utveckling av sektorn social ekonomi i Uppsala kommun. Andra finansiella lösningar kan till exempel avse kontokredit vid expansion eller som buffert vid större förändringar i likviditeten, startkapital vid start/nystart av företag, mjuka lån/mikrolån till investeringar, kreditgarantier till lån innan projektbidrag utbetalas från t.ex. myndighet och hyresgaranti gentemot fastighetsägare. För att få stöd måste man vara/bli medlem i mikrofondens

Mikrofondens ska vidare bistå medlemmarna med vägledning och information i finansierings- och företagsledningsfrågor. Mikrofondens kan i samarbete med Coompanion, om så överenskomms, erbjuda rådgivning kring finansiering av verksamhet, förmedla nätverk och kompetensstöd vad gäller ekonomi och affärsplan. På så sätt skapas en helhet vad gäller stöd till utvecklingsarbete i social ekonomi. Ett samarbete med ALMI bör eftersträvas vad gäller kompetensförmedling i affärsutveckling och i samarbete med privata företag.

I ett andra steg, vid en väl utbyggd mikrofond, kan fonden tillhandahålla finansiering i form av placeringar i medlems-, - och förlagsinsatser i ekonomiska föreningar och aktieandelar i medlemsägda aktiebolag och bygdebolag, se Förlagsinsatser sid. 5. En mikrofond kan också vara ett stöd till att utveckla nya finansieringsverktyg och till att förmedla organisationer som önskar placera kapital i sociala företag och andra ideella organisationer för stöd till t.ex. sociala innovationer. En särskild samverkanspart i sammanhanget kan vara så kallade CSR-företag (socialt ansvarsfullt företagande).

Juridisk form

Lämplig juridisk form är ekonomisk förening med en styrelse på nio personer. Föreningens firma är Mikrofondens i Uppsala kommun ekonomisk förening. Styrelsen bör ha kompletterande kompetenser och erfarenheter vad gäller kredithandläggning, företagande, marknadsföring och om landsbygdsutveckling, samt vara väl förtrogen med behov och utvecklingsmöjligheter inom social ekonomi. Ledamöterna bör ha sin bakgrund i både privat, offentlig och social ekonomi. Lämpliga personer till styrelsen har inventerats.

Förslag till stadgar har utarbetats, bilaga 1. Mikrofondens ändamål är enligt stadgarnas § 2:

”att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom deras deltagande i en ekonomisk förening (kreditmarknadsförening) som har till uppgift att tillhandahålla garantier för banklån och andra krediter som upptas i medlemmarnas näringsverksamhet, att tillhandahålla lån, finansiering i form av placering i förlagsinsatser, aktiekapital i medlemmarnas näringsverksamhet, eller annan form av finansiering,

att bistå medlemmarna med vägledning och information i finansierings- och företagsledningsfrågor, att verka för social ekonomi, definierat som ”organiserade verksamheter som primärt har samhällliga ändamål, bygger på demokratiska värderingar och är organisatoriskt fristående från den offentliga sektorn. Dessa sociala och ekonomiska verksamheter bedrivs huvudsakligen i föreningar, kooperativ, stiftelser och liknande sammanslutningar. Verksamheter inom den sociala ekonomin har allmännyttiga

eller medlemsnytta, inte vinstintresse, som främsta drivkraft”, samtatt även bedriva annan därmed sammanhängande och förenlig verksamhet.

Förslag till stadgar är skrivna utifrån att mikrofonderna bör utvecklas till att omfatta hela Uppsala län. Med konstruktionen av stadgarna öppnas olika möjligheter för kommuner, företag och andra juridiska personer att välja stödform för sitt engagemang i mikrofonderna utifrån lokala behov och ambitioner.

Medlemskap

Medlemmar kallas de personer eller organisationer som innehar medlemskap enligt 1 kap. i Lagen om ekonomisk förening (SFS 2016:108. Föreningslagen). Det finns två typer av medlemskap:

Medlem enligt 1 kap. 1§ i Föreningslagen. Till medlem i föreningen antas juridiska personer som bedriver, har för avsikt att bedriva eller vill stödja näringsverksamhet inom social ekonomi. Som medlem förväntas man betala medlemsavgiften och vara aktiv deltagare genom att arbeta i samarbete med fonden. Rösträtt tillämpas enligt principen ”en medlem, en röst”. Medlem är främst organisationer inom social ekonomi, men även annan juridisk person som till exempel en kommun, kan bli medlem, förutsatt att man bedöms kunna bidra till mikrofondens verksamhet, se stadgarna §§ 5 och 8 bilaga 1.

Investerande medlem enligt 1 kap. §1a i Föreningslagen är den som enbart vill kunna bidra med insatskapital till mikrofondens verksamhet. Investerande medlem ska följa föreningens stadgar, värdegrund och fattade beslut. Investerande medlem kan till exempel vara ett privat eller offentligt företag eller en kommun. Som investerande medlem har man full insyn, men de investerande medlemmarna kan tillsammans ha maximalt en tredjedel av rösterna vid stämman. Se stadgarna §§ 6 och 8 bilaga 1.

Förlagsinsatser. I Lag (SFS 2016:108) om ändringar i lagen (SFS 1987:667) om ekonomisk förening, stipuleras att ekonomisk förening i stadgarna kan föreskriva att kapital får tillskjutas genom särskilda insatser (förlagsinsatser) av offentliga och privata intressenter. I medlemsägda aktieföretag och gemenskapsbolag kan ekonomisk förening placera kapital i aktieandelar och i ekonomiska föreningar gå in med förlags- eller medlemsinsatser. En väl utbyggd mikrofond organiserad som ekonomisk förening kan därför placera förlagsinsatser i sociala företag och aktieandelar i medlemsägda aktieföretag, bygdebolag och gemenskapsbolag (svb-bolag).

Styrelsen beslutar om vem som får tillskjuta förlagsinsatser och villkoren för det. En kommun kan även använda sig av förlagsinsatser reglerat med andelsbevis. Innehavaren har dock begränsad insyn och rösträtt och insatserna återbetalas först efter fem år, se förslag stadgar § 8.2.

Nämnden förordar att Uppsala kommunen inte använder medlems-, eller förlagsinsatser utan använder en lösning med lån reglerat med skuldbrev, samverkansavtal och överenskommelse om driftsstöd, vilket beskrivs i kommande avsnitt.

Samverkan Mikrofonderna Sverige

Mikrofonderna Sverige är ett finansiellt institut med tillstånd av Finansinspektionen. En mikrofond i Uppsala kommun/län kan genom medlemskap i Mikrofonderna Sverige bedriva sin verksamhet baserat på detta tillstånd. Mikrofonderna Uppsala kommun/län bör därför ansöka om medlemskap och samarbetsavtal med Mikrofonderna Sverige. Medlemskap i Mikrofonderna Sverige erbjuder garantier vid kredithandläggning, kontaktytor över hela landet, möjlighet till mer kapital och fler finansiella lösningar anpassade till behov.

Mikrofonden Sverige samarbetar med Hela Sverige ska leva, Coompanion, Ekobanken och JAK-banken. Fackförbundet Kommunal investerar i Mikrofonden Sverige. I nuläget finns nio regionala mikrofonder i Sverige och det pågår förarbeten i fyra län. <http://mikrofonden.se/om-mikrofonden/>

Vilken bank eller vilka banker en mikrofond Uppsala kommun/län väljer att samarbete med blir en uppgift för interrim-styrelsen att undersöka.

Finansiering

För att kunna bygga upp en professionell och hållbar verksamhet är det viktigt att säkra finansieringen av driften och fondens kapital. Kapital behövs till kreditgarantier och övriga finansiella lösningar, se avsnitt Tjänsteutbud sid. 3. Uppsala kommun kan välja att i fonden inträda som investerande medlem eller med förlagsinsatser reglerade med andelbevis eller med lån reglerade med skuldbrev och samverkansavtal, se bilaga 2. Nämnden förordar det senare med modell hämtad från Göteborgs stad och Bengtsfors kommun där kommunerna gått in med räntefria lån reglerade med skuldbrev och avtal. Uppsala kommun bör välja att stå fri från ansvar från fondens verksamhet och bör därför inte använda sig av medlems- eller förlagsinsatser.

Kommunstyrelsen föreslås besluta om finansiering med 10 mkr fördelat lika på stöd till sociala företag och landsbygdsutveckling. Särskilt beslut bör fattas av kommunstyrelsen om undantag från Borgensprinciper för Uppsala kommun, vilka inte är tillämpliga i detta fall. Borgensprinciperna avser föreningar och organisationer som uppför egen anläggning. Stöd till en lokal mikrofond sker utifrån intentioner och strategiska områden i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun. Avtalstiden föreslås till 2019-01-01 – 2022-06-31.

Ekonomiskt stöd krävs till driften av mikrofonderna. En funktion för handläggning, samordning av ansökningsförfarandet, marknadsföring och information, stöd till styrelsens arbete och samverkan med kreditgivare och medlemsorganisationer bör inrättas från start. Nämnden föreslår ett driftsstöd på 700 tkr år 2019 reglerat med en överenskommelse om stöd till drift, bilaga 3. Stöd till driften beslutas utifrån en av mikrofonderna till kommunstyrelsen upprättad ansökan om verksamhetsbidrag 2019-2020. Stödet för 2020 bör inte understiga 2019 års nivå och kan förlängas. Stödet handläggs förslagsvis av näringslivsenheten i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningens strategiska avdelning.

Initialt ger Uppsala kommun stöd till driftskostnaden, men när fonderna i en andra etapp omfattar hela Uppsala län och fler kommuner deltar, minskar Uppsala kommuns kostnad. Förslag till fördelningsnyckel för fördelning av stödet utifrån folkmängd utarbetas av interrimstyrelsen i samverkan med arbetsmarknadsnämnden.

Nämnden föreslår att kommunstyrelsen uppdrar till näringslivsenheten att teckna överenskommelser med blivande Mikrofonderna Uppsala kommun om samverkansavtal och överenskommelse om driftsstöd. I Göteborgs stad och Bengtsfors kommun har Business Region Göteborg AB och Bengtsfors Utvecklings AB liknande uppdrag.

Mikrofonderna i Sverige är i uppbyggnadsfasen och beroende av offentligt projektstöd för utveckling och drift av verksamheten. På längre sikt kan verksamheten inte överleva på projektbidrag utan bör precis som det statliga näringslivsbolaget ALMI erhålla permanent driftsstöd. Ett kompletterande stöd, samordnat av en regional organisation, för utveckling av det sociala företagandet är ett angeläget behov.

Samverkansavtal

Relationen mellan Uppsala kommun och mikrofondens om samverkan kring kreditgarantier och andra finansiella lösningar regleras med ett samarbetsavtal, bilaga 2. I avtalet stipuleras att mikrofondens tar det faktiska besluten kring ansökningar, att mikrofondens är formellt beslutande i garantiärenden och att det är mikrofondens som står som avtalspart med den bank som kräver säkerhet av sökande organisation.

I § 2 anges att mikrofondens ska använda de medel som Uppsala kommun inkommit med till att med kreditgarantier, andra finansiella engagemang samt ytterligare tjänster främja den sociala ekonomin i Uppsala kommun. I § 3 anges att av Uppsala kommun insatt kapital är att betrakta som ett lån enligt upprättat förslag till skuldbrev. Skuldbrevet reglerar villkor för återbetalning, hantering av eventuella förluster samt räntor och avgifter.

Vidare anges i § 4 att kommunens stöd är begränsat till att enbart riktas till ideella organisationer med verksamhet i Uppsala kommun. En ytterligare avgränsning görs av vilka organisationer som kan bli föremål för stöd. Stöd ska utgå i enlighet med intentionerna i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag och Landsbygdsprogram för Uppsala kommun samt handlingsplaner och övriga styrdokument Uppsala kommun har beslutat om rörande social ekonomi.

Till ett samverkansavtal knyts en överenskommelse om driftsstöd till mikrofondens, bilaga 3. I § 2 beskrivs fondens uppgifter för drift och administration av mikrofondens.

Uppsala kommuns inflytande

Som medfinansierare av mikrofondens har kommunen garanterats inflytande och möjlighet att påverka hur av kommunen insatt kapital används. Formerna för det anges i förslaget till samverkansavtal § 6, bilaga 2 och i förslaget till överenskommelse om stöd till drift § 2.g, bilaga 3.

Uppsala kommun har rätt att föreslå adjungerad till mikrofondens styrelse. Alternativt kan kommunen utse en kontaktperson som inför varje styrelsemöte delges information om arbetet och aktuella styrelsefrågor. Fondens ska årligen till kommunen redovisa verksamhetsplan, affärsplan, en förteckning över beviljade ansökningar, årsredovisning, budget och stämmoprotokoll. Vidare ska mikrofondens kontinuerligt uppdatera ansvarig nämnd och enhet i förvaltningsorganisationen om fondens utveckling och verksamhet. Inför varje styrelsemöte ska kommunen få ta del av relevanta delar av dagordningen med möjlighet att göra skriftligt uttalande i fråga. På så sätt får kommunen insyn i verksamheten.

För att följa utvecklingen av mikrofondens utifrån samverkansavtal och kommunens riktlinjer, och för en bred förankring i berörda nämnder och förvaltningsorganisation, erbjuds Uppsala kommun att tillsammans med mikrofondens bilda en gemensam referensgrupp, se förslag till överenskommelse om stöd till drift § 2.g

Ansvar

Kommunstyrelsen föreslås ha ansvaret för stöd till mikrofondens och med det tillhörande överenskommelser. Kommunstyrelsens näringslivsenhet föreslås bli ansvarig enhet i förvaltningsorganisationen, initialt i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningens strategiska avdelning.

Implementering av mikrofondens i den kommunala organisationen svarar kommunstyrelsen för i samverkan med arbetsmarknadsnämnden.

En referensgrupp bildas med mikrofondens. I den ingår förslagsvis strategier från kommunledningskontoret, stadsbyggnadsförvaltningen, arbetsmarknads-, social-, omsorgs-förvaltningarna. Omfattning och nivå för respektive förvaltnings engagemang i referensgruppen bestäms av berörd nämnds

engagemang och omfattningen av dess insatser i landsbygdsutveckling och samverkan med sociala företag.

Etablering av mikrofond

Med föreliggande förslag säkerställs etableringen av en mikrofond i Uppsala län med ett första steg i Uppsala kommun andra halvåret 2018. Den fortsatta processen 2018 omfattar bildandet av en interrimstyrelse, fortsatt kartläggning av intressenter och möjliga finansiärer, implementering i Uppsala kommuns nämnds- och förvaltningsorganisation, upptaktsmöte med länets kommuner och organisationer, konstituerande möte av mikrofonden, ansökan om medlemskap i Mikrofonden Sverige, dialog och förhandling med Uppsala kommun om överenskommelser om stöd, fortsatt riktade informations- och marknadsföringsinsatser samt förhandling med bank att samarbeta med. Coompanion Uppsala län ansvarar för att samordna processen i samverkan och med stöd från arbetsmarknadsnämnden.

Ekonomiska konsekvenser

Avgörande för att etablera och bygga upp en professionell och hållbar mikrofond är att finansieringen av fondens kapital och drift är säkrad. Nämnden förordar ett stöd från Uppsala kommun med ett räntefritt lån reglerat med skuldbrev och samarbetsavtal och ett verksamhetsbidrag till driften reglerat i en överenskommelse om stöd.

Kommunstyrelsen föreslås besluta om finansiering av fondens kapital med 10 mkr fördelat lika mellan stöd till sociala företag och landsbygdsutveckling. Nämnden föreslår ett driftsstöd på 700 tkr vardera för år 2019 och år 2020.

Särskilt beslut bör fattas av kommunstyrelsen om undantag från Borgensprinciper för Uppsala kommun, vilka inte är tillämpliga i detta fall. Borgensprinciperna avser föreningar och organisationer som uppför egen anläggning.

Bilagor

Förslag till:

1. Stadgar
2. Samverkansavtal
3. Överenskommelse om stöd till drift.

Arbetsmarknadsnämnden

Ulrik Wärnsberg
Ordförande

Lotta von Wowern
Sekreterare

STADGAR FÖR Mikrofonden Uppsala Län

§ 1 FIRMA

Föreningens firma är Mikrofonden i Uppsala län ekonomisk förening

§ 2 ÄNDAMÅL

Föreningen har till ändamål:

att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom deras deltagande i en ekonomisk förening (kreditmarknadsförening) som har till uppgift att tillhandahålla garantier för banklån och andra krediter som upptas i medlemmarnas näringsverksamhet,
att tillhandahålla lån, finansiering i form av placering i förlagsinsatser, aktiekapital i medlemmarnas näringsverksamhet, eller annan form av finansiering,
att bistå medlemmarna med vägledning och information i finansierings- och företagsledningsfrågor,
att verka för social ekonomi, definierat som ”organiserade verksamheter som primärt har samhällseliga ändamål, bygger på demokratiska värderingar och är organisatoriskt fristående från den offentliga sektorn. Dessa sociala och ekonomiska verksamheter bedrivs huvudsakligen i föreningar, kooperativ, stiftelser och liknande sammanslutningar. Verksamheter inom den sociala ekonomin har allmännyttan eller medlemsnytta, inte vinstintresse, som främsta drivkraft”, samt
att även bedriva annan därmed sammanhängande och förenlig verksamhet.

Detta skall i möjligaste mån ske i samverkan med lokala/regionala aktörer med lokal kännedom.

§ 3 VÄRDEGRUND

Föreningens värdegrunde vilar på en tro på alla människors lika värde, rättigheter, möjligheter och ansvar. Den skall därför verka utifrån social, kulturell, miljömässig och ekonomisk hållbarhet.

§ 4 STYRELSENS SÄTE M.M.

Styrelsen ska ha sitt säte i Uppsala. Föreningens verksamhetsområde omfattar i huvudsak Uppsala län.

§ 5 MEDLEMS ANTAGANDE

Till medlem i föreningen antas juridiska personer som bedriver, har för avsikt att bedriva eller vill stödja näringsverksamhet inom social ekonomi.

Även annan juridisk person som bedöms kunna bidra till föreningens verksamhet kan antas som medlem. Sökanden ska förväntas följa föreningens stadgar, värdegrund och behörigen fattade beslut samt bidra till förverkligandet av föreningens ändamål.

Ansökan om medlemskap skall göras skriftligen till styrelsen.

§ 6 INVESTERANDE MEDLEMS ANTAGANDE

Den som enbart vill kunna bidra med insatskapital till föreningens verksamhet kan antas som investerande medlem. Investerande medlemmar ska fortfarande följa föreningens stadgar, värdegrund och behörigen fattade beslut.

Även fysisk person kan bli investerande medlem. Önskar fysisk person inträde i föreningen och uppfyller alla krav för att vara medlem enligt §5 skall ansökan om inträde som medlem istället behandlas som ansökan om att inträda som investerande medlem.

Den som vill bli investerande medlem ska skriftligen ansöka om detta till styrelsen. Styrelsen ska vid antagandet dokumentera i protokollet att medlemskapet gäller en investerande medlem och motsvarande information ska anges i medlemsförteckningen.

§ 7 FÖRVÄRV AV ANDEL

Har medlems andel övergått på annan genom bodelning, arv eller testamente, skall den som förvärvat andelen anmäla detta till föreningens styrelse inom sex (6) månader efter förvärvet. Detsamma gäller den som utan att vara medlem i föreningen förvärvat medlems andel genom överlåtelse. Enligt 3 kap. 2 § lagen om ekonomiska föreningar kan fristen för anmälan vara längre för den som förvärvat en avliden medlems andel.

Behräffande förutsättningar för medlemskap vid anmälan enligt första stycket, gäller vad som föreskrivs i § 5.

Beviljas medlemskap efter anmälan inträder förvärvaren i medlemmens ställe. I annat fall anses medlemmen ha sagt upp sig till utträde ur föreningen vid den tidpunkt fristen enligt första stycket löpte ut. I det senare fallet har

förvärvaren samma rätt att få ut inbetalda insatser och del i beslutad vinstutdelning, som annars tillkommit den avgående medlemmen.

§ 8 INSATSER

1. Medlemsinsatser

Den obligatoriska insatsen i föreningen är [NNNN] kronor. Medlem får därutöver delta med flera insatser (frivilliga överinsatser).

Den obligatoriska insatsen skall betalas kontant genast efter inträde i föreningen. Frivilliga överinsatser betalas kontant efter anfordran.

Årsstämman får i enlighet med § 25, besluta att fritt eget kapital skall överföras till medlemsinsatserna genom insatsemission (emissionsinsatser).

Den obligatoriska insatsen samt eventuella frivilliga överinsatser och emissionsinsatser utgör medlemmens sammanlagda medlemsinsats.

2. Förlagsinsatser

Styrelsen kan besluta att kapital i form av förlagsinsatser får tillskjutas föreningen. Sådana insatser får tillskjutas av såväl medlemmar som andra än medlemmar.

Förekommer förlagsinsatser skall föreningsstämman årligen besluta att, i den utsträckning de för ändamålet tillgängliga medlen förslår därtill, utdelning skall utgå på förlagsinsatserna enligt vad som anges i förlagsandelsbevisen inom det högsta belopp som får tillämpas.

Beslutad utdelning på förlagsinsatser förfaller till betalning inom två veckor från beslutet.

Styrelsen äger besluta vem som skall få tillskjuta förlagsinsats och dennas belopp samt de villkor som utöver vad som ovan sägs skall i varje särskilt fall iakttagas vid tillämpningen av denna paragraf.

Villkoren för förlagsinsatser regleras i de till förlagsinsatsen tillhörande förlagsandelsbevisen.

§ 9 UPPSÄGNING

Uppsägning till utträde ur föreningen skall göras skriftligen.

§ 10 UTESLUTNING

Medlem som uppenbart bryter mot föreningens stadgar, inte följer i behörig ordning fattade beslut eller som annars motarbetar föreningens intressen eller ändamål eller skadar föreningen, får uteslutas av föreningens styrelse. Utesluten medlem kan hänskjuta frågan om uteslutning till föreningsstämman genom anmälan till styrelsen inom en månad från det att meddelandet om uteslutning avsänts till honom.

Den som uteslutits förlorar omedelbart sin rätt att delta i överläggningar och beslut om föreningens angelägenheter.

§ 11 AVGÅNG

Avgång ur föreningen sker vid utgången av det räkenskapsår som slutar tidigast en månad efter uppsägning till utträde eller slutligt beslut om uteslutning.

§ 12 ÅTERBETALNING AV INSATS M.M.

Medlem som avgått har rätt att få ut sin medlemsinsats och vad som belöper på honom av beslutad vinstutdelning i den omfattning som föreskrivs i 4 kap. 1 § lagen om ekonomiska föreningar. Insatsen utbetalas dock först 2 år efter avgången. Om det finns särskilda skäl får styrelsen besluta att återbetalning får ske tidigare.

Medlem som deltar i föreningen med frivilliga överinsatser har rätt att få tillbaka dessa utan att avgå ur föreningen. Beträffande uppsägning och återbetalning av frivilliga överinsatser gäller bestämmelserna i 4 kap. lagen om ekonomiska föreningar.

§ 13 AVGIFTER

Föreningen får ta ut serviceavgifter för att täcka kostnaderna för de tjänster som föreningen erbjuder medlemmarna. Serviceavgifter kan tas ut enligt en taxa som årligen fastställs av styrelsen.

§ 14 STYRELSE

Föreningens styrelse skall bestå av minst 5 och högst 9 ledamöter med högst 9 suppleanter. Mandatperioden ska vara två (2) år, dvs för tiden fram till slutet av den årsstämma som hålls andra räkenskapsåret efter valet, för ledamot och bestämmas så att så nära hälften av styrelsens ledamöter som möjligt står i tur att avgå vid varje årsstämma och ett (1) år, dvs för tiden fram till slutet av den årsstämma som hålls räkenskapsåret efter valet, för suppleant.

Ledamöterna utses av föreningsstämman. Föreningsstämman skall vidare utse styrelsens ordförande, vice ordförande samt kassör bland de valda ledamöterna.

Styrelsen är beslutför då minst hälften av ledamöterna är närvarande.

I det fall det finns förlagsinsatser eller andra investeringar av betydande grad som inbetalats av icke-medlemmar får dessa icke-medlemmar gemensamt till valberedningen lägga fram förslag på en eller flera styrelsemedlemmar som skall representera deras intressen. I fall så sker, skall stämman välja in åtminstone en av dessa föreslagna styrelsemedlemmar till styrelsen.

Medlemmar och icke-medlemmar med förlagsinsatser eller andra investeringar av betydande grad har även rätt till att utfå information samt rätt att uttala sig kring beredningen av ärenden som berör deras intresseområden (t.ex. geografiskt eller branschbundet). Denna information fås antingen genom att de utser en adjungerad styrelseledamot eller att de utfår relevanta delar av dagordningen inför t.ex. styrelsemöte i tid för att kunna göra ett skriftligt uttalande samt att de sedan får ta del av relevanta delar av protokollet.

Styrelsen får utse ett eller flera organ för att fullgöra särskilda uppgifter. Årligen skall styrelsen anta en arbetsordning för sitt eget arbete. Vidare skall styrelsen årligen utfärda instruktioner för de särskilda organen enligt första meningen och för verkställande direktören om en sådan utsetts.

§ 15 VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelsen får utse en verkställande direktör. Direktören behöver inte vara medlem i föreningen.

§ 16 FIRMATECKNING

Föreningens firma tecknas, förutom av styrelsen, av den eller dem som styrelsen utser.

§ 17 RÄKENSKAPSÅR

Föreningens räkenskapsår är kalenderår.

§ 18 ÅRSREDOVISNING

Styrelsen skall senast den 31 mars lämna sina redovisningshandlingar till föreningens revisor.

§ 19 REVISOR

Föreningsstämman ska varje år välja en (1) revisor och har möjlighet att välja en (1) revisorsersättare för tiden tills dess årsstämma hållits räkenskapsåret efter valet.

§ 20 REVISIONSBERÄTTELSE

Revisorn skall lämna sin revisionsberättelse senast den 15 april.

§ 21 FÖRENINGSSTÄMMA

Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ.

Vid föreningsstämma har varje medlem en röst.

Medlem får företrädas vid föreningsstämma, förutom av legal ställföreträdare, av ett ombud med skriftlig dagtecknad fullmakt. Ett ombud får endast företräda en medlem.

Styrelsen får besluta att medlemmarna får poströsta vid en föreningsstämma om detta är ändamålsenligt. I förekommande fall skall kallelsen, om frågan inte är av mindre betydelse, innehålla det huvudsakliga förslag som

skall behandlas på stämman. Till kallelsen skall det i förevarande fall bifogas ett formulär för poströstning som skall innehålla hänvisningar till förslagen och i anslutning till dessa skall det finnas två likvärdigt presenterade svarsalternativ med rubrikerna "Ja" och "Nej". Poströstning får, enligt styrelsens anvisningar, ske per post eller e-post.

Föreningsstämma hålls inom föreningens verksamhetsområde.

En ordinarie föreningsstämma, årsstämma, skall hållas senast under juni månad varje räkenskapsår. Extra föreningsstämma skall hållas när styrelsen finner skäl till det samt när revisor eller minst en tiondel (1/10) av samtliga röstberättigade medlemmar skriftligen begär det.

Kallelse till föreningsstämma skall ske skriftligen per brev eller e-post till varje medlem tidigast fyra och senast två veckor före stämman.

Inför årsstämman skall årsredovisningen och revisionsberättelsen hållas tillgänglig hos föreningen senast två veckor före stämman. Efter begäran skall handlingarna skickas till medlem eller icke-medlem med förlagsinsatser eller andra investeringar av betydande grad per brev inom samma tid.

§ 22 MOTIONSTID

Ärende som medlem önskar hänskjuta till årsstämman skall skriftligen anmälas till styrelsen senast en (1) månad före stämman.

§ 23 ÄRENDEN PÅ ÅRSSTÄMMA

Vid årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. val av ordförande,
2. ordförandens anmälan av protokollförare,
3. fastställande av röstlängd,
4. val av två personer att jämte ordföranden justera protokollet,
5. fråga om stämman utlysts i behörig ordning,
6. styrelsens årsredovisning,
7. revisionsberättelse,
8. beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning,
9. beslut beträffande föreningens vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
10. beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör,
11. bestämmande av arvode till styrelse och revisorer,
12. fastställande av antal styrelseledamöter, samt suppleanter
13. val av styrelseledamöter, samt suppleanter
14. val av ordförande, vice ordförande, samt kassör
15. val av revisorer samt eventuell suppleant
16. ärenden som av styrelsen eller medlem hänskjutits till stämman,
17. val av valberedning
18. övriga ärenden.

§ 24 MEDDELANDEN

Andra meddelanden till medlemmarna än kallelse till föreningsstämma skall lämnas skriftligt per brev eller e-post.

§ 25 ÖVERSKOTTSFÖRDELNING

Fritt eget kapital enligt fastställd balansräkning skall efter eventuell utdelning på förlagsinsatser i enlighet med villkor i förlagsandelsbevis, enligt föreningsstämmans beslut

1. föras i ny räkning och/eller
2. fonderas för särskilt ändamål och/eller
3. utdelas i förhållande till medlemsinsatserna, insatsränta, och/eller
4. överförs till medlemsinsatserna genom insatsemission i förhållande till respektive medlems inbetalda medlemsinsats och/eller
5. utdelas som återbäring/efterlikvid i förhållande till deras omsättning med föreningen under räkenskapsåret.

Alternativ 3.-5. samt avtal som erbjuder utdelning på förlagsinsatser skall bara nyttjas om särskilda skäl därtill finns. Föreningsstämman får inte besluta om större utdelning i form av insatsränta eller återbäring/efterlikvid än styrelsen föreslagit.

§ 26 STADGEÄNDRING

Stadgeändringar beslutas antingen med enhälligt beslut av samtliga röstberättigande medlemmar på en års- eller extra stämma eller med enkel respektive två tredjedels (2/3) majoritet på två på varandra följande stämmor. Om stadgeändringen faller in under 7. Kap. 35 § lagen om ekonomiska föreningar gäller istället för ovan vad som är föreskrivet däri.

§ 27 DISPONERING AV TILLGÅNGAR VID UPPLÖSNING

Vid föreningens upplösning skall dess behållna tillgångar i första hand användas för att återbetala förlagsinsatserna. Därefter skall medlemsinsatser enligt § 8 utbetalas. Vad som därefter återstår skall överföras till verksamhet med en inriktning som är förenlig med föreningens ändamål och värdegrund enligt §2 respektive §3.

§ 28 ÖVRIGT

Beträffande föreningens förhållanden i övrigt gäller vad som föreskrivs i lagen om ekonomiska föreningar.

Förslag SAMARBETSAVTAL

Har denna dag träffats mellan nedanstående, för etablerandet av lokal samverkan kring kreditgarantier och andra finansiella lösningar inom Social Ekonomi i Uppsala kommun.

Samarbetet gäller mellan Kommunstyrelsens Näringslivsenhet Uppsala Kommun, org.nr. 212000–3005, nedan ”Näringslivsenheten” och Mikrofonden Uppsala Län ekonomisk förening, org.nr. [nnnn], nedan ”MFU

§ 1 **Bakgrund**

Kommunstyrelsen Uppsala kommun har gett Näringslivsenheten Uppsala kommun i uppdrag att teckna ett tidsbegränsat avtal med MFU för att stödja organisationer inom Social ekonomi i Uppsala kommun med kreditgarantier och finansiering (dnr xxxx).

Syftet med MFU är att erbjuda kreditgarantier och andra finansiella lösningar till föreningar, kooperativ, byalag, utvecklingsgrupper, samfund och stiftelser, för att därmed underlätta tillväxt och utveckling av sektorn social ekonomi i Uppsala län.

MFU är en s.k. främjandeförening, och är medlemmar i Mikrofonden Sverige ekonomisk förening (nedan ”MFSe”). MFSe är ett kreditmarknadsföretag och har Finansinspektionens tillstånd att bedriva finansverksamhet i Sverige. MFU kan genom medlemskap i MFSe erbjuda sina medlemmar tillgång till MFSEs tjänster.

§ 2 **MFUs övergripande förpliktelser**

MFU skall använda de medel som Näringslivsenheten inkommit med för att genom kreditgarantier, andra finansiella engagemang samt ytterligare tjänster (nedan ”Stöd”) främja den sociala ekonomin i Uppsala kommun.

§ 3 **Näringslivsenhetens övergripande förpliktelser**

Näringslivsenheten sätter in [nnnn] (nnnn) SEK på ett av MFU anvisat konto. Beloppet är att betrakta som ett lån enligt upprättat skuldebrev. Skuldebrevet (bilaga 1) reglerar villkor för återbetalning, hantering av eventuella förluster samt räntor och avgifter.

§ 4 **Geografisk och tidsmässig avgränsning**

Stöd är geografiskt begränsat så att det enbart skall riktas till föreningar, kooperativ, byalag, stiftelser, utvecklingsgrupper, samfund samt andra aktörer inom social ekonomi och civilsamhället som kan hänföra sin verksamhet till Uppsala kommun. Sökandetiden är begränsad till 2022-06-31 och Stöd skall senast vara återbetalat eller redovisat som förlust tre (3) år efter att ansökan beviljas.

Stöd skall utgå i enlighet med intentionerna i Uppsala kommuns Riktlinje för stöd till sociala företag (KF 2016-12-12, KSN-2016-1923) och Landsbygdprogram för Uppsala kommun (KF januari 2017, KSN-2015-1907) samt handlingsplaner och övriga styrdokument som Uppsala kommun arbetat fram rörande den sociala ekonomin.

§ 5 **Stöd till drift**

Som en del av detta avtal skall Näringslivsenheten stödja driften av MFU. Prestationerna regleras i ett separat avtal (Bilaga 2).

§ 6 **Organisation och rutiner**

Styrelsen i MFU eller den till vilken de delegerar tar de faktiska besluten kring ansökningar. MFSe är formellt beslutande i garantiärenden och det är MFSe som står som avtalspart mot den bank som kräver säkerhet.

Näringslivsenheten har rätt att utfå information samt rätt att uttala sig kring beredningen av Stöd som följer av detta avtal samt lydelsen hos MFUs stadgar vid avtalets tecknande. Informationen fås antingen genom att Näringslivsenheten utser en adjungerad styrelseledamot eller att information redovisas till en av dem utsedd kontaktperson senast fjorton (14) kalenderdagar innan sammanträdet där ärendet skall behandlas. Har inte Näringslivsenheten uttalat sig innan eller under sammanträdet anses deras rätt att uttala sig vara förverkad. Den information Näringslivsenheten skall få redovisad utgörs av

- a) relevanta delar av dagordningen inför t.ex. styrelsemöte i tid för att kunna göra ett skriftligt uttalande
- samt
- b) att de vid avslutat möte får ta del av relevanta delar av protokollet.

MFU redovisar årligen till Näringslivsenheten följande:

- a) verksamhetsplan
- b) affärsplan
- c) en förteckning över beviljade ansökningar
- d) årsredovisning, bestående av bokslut, resultat- och balansräkning, verksamhetsberättelse samt revisionsberättelse
- e) budget
- f) årsmötesprotokoll

MFU skall även kontinuerligt uppdatera Näringslivsenheten om MFUs utveckling och verksamhet.

§ 7 **Tvist**

Tvist rörande detta avtal skall avgöras av allmän domstol. Behörig domstol är Uppsala Tingsrätt.

§ 8 **Avtalstid**

Detta avtal gäller från dagen för 2019-01-01 till 2022-12-31 med möjlighet till förlängning om parterna är överens därom.

§ 9 **Ändringar och tillägg**

Ändringar av och tillägg till detta avtal skall, för att vara giltiga, vara skriftliga samt undertecknade av båda parter.

§ 10 **Uppsägning**

Parter kan säga upp avtalet med tre (3) månaders uppsägningstid. Villkor kring och återbetalning av skuld regleras av skuldebrevet och påverkas enbart i den mån som skuldebrevet medger det av avtalets uppsägning.

Vi undertecknade parter, som har tagit del av avtalet, förbinder oss att följa avtalet enligt ovan.

Uppsala den: _____ av _____
[Namn], Verksamhetsledare, MFU

Uppsala den: _____ av _____
[Namn], Styrelseordförande, MFU

Uppsala den: _____ av _____
(Namn) Kommunstyrelsens ordförande

Uppsala den: _____ av _____
(Namn) Näringslivsdirektör

Förslag ÖVERENSKOMMELSE OM STÖD AV DRIFT

Har denna dag träffats mellan nedanstående, för etablerandet av lokal samverkan kring kreditgarantier och andra finansiella lösningar inom Social Ekonomi i Uppsala kommun.

Samarbetet gäller mellan Kommunstyrelsens Näringslivsenhet Uppsala Kommun, org.nr. [nnnn], nedan ”Näringslivsenheten” och Mikrofonden Uppsala Län ekonomisk förening, org.nr. [nnnn], nedan ”MFU”.

§ 1 **Bakgrund**

Kommunstyrelsen Uppsala kommun har gett Näringslivsenheten Uppsala kommun i uppdrag att teckna ett tidsbegränsat avtal med MFU för att stödja driften av MFU (dnr xxxx).

Syftet med MFU är att erbjuda kreditgarantier och andra finansiella lösningar till föreningar, kooperativ, byalag, utvecklingsgrupper, samfund och stiftelser, för att därmed underlätta tillväxt och utveckling av sektorn social ekonomi i Uppsala län.

MFU är en s.k. främjandeförening, och är medlemmar i Mikrofonden Sverige ekonomisk förening (nedan ”MFSe”). MFSe är ett kreditmarknadsföretag och har Finansinspektionens tillstånd att bedriva finansverksamhet i Sverige. MFU kan genom medlemskap i MFSe erbjuda sina medlemmar tillgång till MFSEs tjänster.

§ 2 **MFUs övergripande förpliktelser**

MFU skall erbjuda kreditgarantier och andra finansiella lösningar i enlighet med Samarbetsavtalet. Som en del av detta arbete skall MFU ansvara för att:

- a) bereda och administrera varje ansökan
- b) direkt marknadsföra MFUs tjänster till målgrupperna
- c) indirekt marknadsföra MFUs tjänster genom att t.ex. ta fram marknadsföringsmaterial som Näringslivsenheten kan använda
- d) erbjuda rådgivning och vägledning för aktörer som tänker eller kan tänkas ansöka om kreditgarantier
- e) redovisning av MFUs arbete i berörda delar sker i enlighet med samarbetsavtalet
- f) intern marknadsföring och övrig information sker till berörda nämnder och enheter inom Uppsala kommuns förvaltning
- g) Näringslivsenheten erbjuds möjligheten att tillsätta en gemensam referensgrupp för att följa utvecklingen av MFU. Referensgruppen sammanträder vid 3-4 tillfällen per kalenderår.

§ 3 **Näringslivsenhetens övergripande förpliktelser**

Näringslivsenheten förbinder sig att bidra med medel för att bekosta beredning och administration av ärenden, därtill hörande förpliktelser enligt § 2 samt mikrofondens drift i övrigt (nedan ”Driftstöd”). Medel skall sättas in på ett av MFU anvisat konto en gång om året.

§ 4 **Nivå på Driftstöd**

Driftsstödet fastställs i särskild ordning för en period om två år utifrån av MFU upprättad ansökan. Driftstödet för 2020 ska inte understiga 2019 års nivå förutsatt att inriktning, verksamhet och prestationer inte förändrats.

Nivån för verksamhetsbidraget år 2020 fastställs senast 2019-10-31.

§ 5 **Twist**

Twist rörande detta avtal skall avgöras av allmän domstol. Behörig domstol är Uppsala Tingsrätt.

§ 6 **Avtalstid**

Detta avtal gäller från dagen för undertecknande till och med datum 2020-12-31 med möjlighet till förlängning om parterna är överens därom.

§ 7 **Betalning**

Anfordran om betalning skickas från MFU till Näringslivsenheten enligt överenskommelse. Efter betalning erhåller Näringslivsenheten ett bevis på erlagt belopp.

§ 8 **Ändringar och tillägg**

Ändringar av och tillägg till detta avtal skall, för att vara giltiga, vara skriftliga samt undertecknade av båda parter. MFU har rätt att ensidigt revidera bilaga 1, bl.a. för att spegla kompetensförändringar inom MFUs organisation.

§ 9 **Uppsägning**

Part kan säga upp avtalet med tre (3) månaders uppsägningstid. I det fall parterna genomför en gemensam kampanj eller på annat sätt driver ett samarbete som innebär kostnader för MFU som ej är ringa har Näringslivsenheten ej rätt att säga upp avtalet så länge samarbetet fortgår.

Vi undertecknade parter, som har tagit del av avtalet, förbinder oss att följa avtalet enligt ovan.

Uppsala den: _____ av _____
[Namn], Verksamhetsledare, MFU

Uppsala den: _____ av _____
[Namn], Styrelseordförande, MFU

Uppsala den: _____ av _____
(Namn) Kommunstyrelsens ordförande

Uppsala den: _____ av _____
(Namn) Näringslivsdirektör Uppsala

