

Förvaltning
Tjänsteskrivelse

Datum:
2026-07-14

Diarienummer:
ALN-2026-00436

Handläggare:
Daniel Karlsson, Marie Brinktell

Yttrande om förslag till Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029

Förslag till beslut

Äldrenämnden beslutar

1. **att** avge yttrande till kommunfullmäktige enligt ärendets bilaga 1,
2. **att** föreslå kommunfullmäktige att anta förslaget till Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029 avseende nämndens ansvarsområde, med de justeringar som framgår av bilaga X,
3. **att** föreslå kommunfullmäktige att fastställa nämndens förslag på planerad fördelning 2027 mellan verksamhet utförd i egenregi och av privata utförare inklusive beskrivning av ersättningsmodeller 2027 avseende nämndens ansvarsområde enligt bilaga Y.

Ärendet

Kommunstyrelsen har den 17 juni 2026 beslutat att remittera förslag till Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029 till samtliga nämnder för kvalitetssäkring samt för berörda nämnder komplettering med planerad fördelning mellan egenregi och privata utförare.

Äldrenämnden föreslår ett antal justeringar inom ramen för beskrivningen av olika termer, arbetssätt och roller inom äldreomsorgen. Detta mot bakgrund av att vissa av dessa är inaktuella.

Ytterligare föreslagna justeringar framgår av bilaga X.

Beredning

Ärendet har beretts i vård- och omsorgsförvaltningen och det framlagda förslaget för nämndens ansvarsområde föreslås underställas kommunfullmäktige för beslut som en del av ärendet om Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029.

Föredragning

Kommunstyrelsen har den 17 juni 2026, enligt planeringsdirektiv för mål- och budgetprocessen, beslutat att remittera ärendet till samtliga nämnder för kvalitetssäkring. Berörda nämnder ska även inkomma med förslag på planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och av privata utförare inklusive beskrivning av ersättningsmodeller.

Äldrenämnden föreslår ett antal justeringar inom ramen för beskrivningen av olika termer, arbetssätt och roller inom äldreomsorgen. Detta mot bakgrund av att vissa av dessa är inaktuella.

Nämnden föreslår justeringar enligt ärendets bilaga X.

Nämnden föreslår planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och av privata utförare inklusive beskrivning av ersättningsmodeller enligt ärendets bilaga Y.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 2026-07-14
- Bilaga 1, Yttrande om förslag till Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029
- Bilaga X, Föreslagna justeringar i Mål och budget 2027–2029
- Bilaga Y, Beskrivning av planerad fördelning 2027 mellan verksamhet utförd i egenregi och av privata utförare samt beskrivning av ersättningsmodeller 2027

Vård- och omsorgsförvaltningen

Lenita Granlund
Direktör

Datum:
2026-08-20

Diarienummer:
ALN-2026-00436

Äldrenämnden
Yttrande

Kommunfullmäktige
kommunledningskontoret@ uppsala.se

Handläggare:
Daniel Karlsson, Marie Brinktell

Yttrande om förslag till Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029

Kommunstyrelsen har den 17 juni 2026, enligt planeringsdirektiv för mål- och budgetprocessen, beslutat att remittera ärendet till samtliga nämnder och de bolagsstyrelser som så önskar för kvalitetssäkring. Berörda nämnder ska även inkomma med planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och av privata utförare inklusive beskrivning av ersättningsmodeller.

Föreslagna justeringar i Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029

Äldrenämnden föreslår ett antal justeringar inom ramen för beskrivningen av olika termer, arbetssätt och roller inom äldreomsorgen. Detta mot bakgrund av att vissa av dessa är inaktuella.

Ytterligare föreslagna justeringar framgår av bilaga X.

Planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och externa utförare inklusive beskrivning av ersättningsmodeller avseende nämndens ansvarsområde

Nämnden föreslår planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och externa utförare inklusive en kort beskrivning av ersättningsmodeller avseende nämndens ansvarsområde, enligt bilaga Y.

Äldrenämnden

Asal Gohari Moghadam
Ordförande

Theodor Landén Rhodin
Nämndsekreterare

Bilaga X: Föreslagna justeringar i Mål och budget 2027 med plan för 2028–2029 inom nämndens ansvarsområde

Nämnd: Äldrenämnden

Sida	Vad ska justeras	Föreslagen justering	Motivering
14	Uppdrag 6: Det innebär att personer som har kommunal primärvård ska erbjudas medicinsk bedömning oavsett tid på dygnet och att patienter har rätt till en fast vårdkontakt.	Det innebär att personer som har hälso- och sjukvård i hemmet ska erbjudas medicinsk bedömning oavsett tid på dygnet och att patienter har rätt till en fast vårdkontakt.	Ändra från kommunal primärvård till hälso- och sjukvård i hemmet för att följa terminologin i HSL.
15	Detta bland annat för att säkra kvalitet och motverka tystnadskultur.	Detta bland annat för att säkra god kvalitet på utförda insatser och motverka tystnadskultur hos medarbetarna.	Meningen behöver skrivas med tydligare formuleringar.
18	Hemsjukvård	Hälso- och sjukvård i hemmet	Det ska vara en enhetlig nationell terminologi som följer Socialstyrelsens termbank. Förvaltningen har fattat beslut om att ändra termen fr o m 1 juli 2026.
18	Delade arbetsturer och det som kallas för minutstyrning ersätts med tillitsbaserad styrning, sammanhållna arbetspass och rätt till heltid.	Ta bort meningen.	Text är både felaktig och inaktuell. Tillitsbaserad styrning är inte ett begrepp som används i detta sammanhang. Delade turer och minutstyrning har redan fasats ut.
19	Ett nytt arbetssätt med ramtid i stället för minutstyrning ska införas inom hemtjänsten.	Ramtid, i stället för minutstyrning, har införts inom hemtjänsten.	Ramtid infördes under 2025.
19	En ny arbetsmodell med differentierade yrkesroller inom äldreomsorgen stärker förutsättningarna att möta den långsiktiga kompetensförsörjningen.	Differentierade yrkesroller inom äldreomsorgen stärker förutsättningarna att möta den långsiktiga kompetensförsörjningen.	Differentierade yrkesroller kan inte längre kallas för en ny arbetsmodell.
19	Med den nya rollen servicebiträde, som är en roll som inte kräver specifik vårdutbildning, kan tid frigöras för utbildade medarbetare att ägna sig åt mer kvalificerad vård och omsorg.	Servicebiträde är en roll som inte kräver specifik vårdutbildning, som innebär att tid kan frigöras för utbildade medarbetare att ägna sig åt mer kvalificerad vård och omsorg.	Servicebiträde kan inte längre kallas för en ny roll.

18	Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och ska i samverkan med det omgivande samhället förstärka äldre kommuninvånares möjligheter att leva ett självständigt och rikt liv utan särskilda stödinsatser från samhället. Aktiviteter för att synliggöra olika möjligheter till engagemang och social samvaro stärks, bland annat inom ramen för genomförandet av program och handlingsplan för äldrevänlig kommun.	Stycket flyttas till s. 50 som ett nytt tredje stycke.	Äldrevänlig kommun är i betydligt högre grad relevant under fokusmål 4 (jämlika livsvillkor) än under fokusmål 1. Detta då äldrevänlig kommun inte har fokus på vård och omsorg och biståndsbedömda insatser inom ÄLN, utan på hela kommunens arbete för att möjliggöra för äldre att leva ett självständigt liv.
19	Ersättningarna till utförare inom särskilda boenden för äldre och hemtjänst ska höjas för att värna kvaliteten inom äldreomsorgen.	Ta bort meningen.	Det finns inga beslut om höjda ersättningar på särskilda boenden för äldre för 2027, utöver prisindexuppräknningar. Meningen blir därför missvisande.
19	Andelen idéburna icke vinstdrivande verksamheter bland kommunens utförare ska öka.	Ändra till nedanstående formulering och flytta meningen till ett eget fristående stycke efter stycke 2 på s. 18 Idéburna icke vinstdrivande verksamheter inom vård och omsorg, som andel av upphandlad verksamhet, ska öka.	Kommunens inriktning att öka andelen idéburna verksamheter gäller vård och omsorg som helhet, och då som andel av upphandlad verksamhet. Detta bör framgå tydligt.

Bilaga Y: Beskrivning av planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egen regi och av privata utförare samt beskrivning av ersättningsmodeller

Nämnd: Äldrenämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Äldrenämnden tillhandahåller insatser som drivs både i privat regi och egen regi inom vård och omsorgsförvaltningen. Upphandling sker enligt lagen om offentlig upphandling (LOU).

Inom särskilt boende idag utgör platserna i egen regi cirka 48 procent av den totala kapaciteten, och 52 procent av platser inom LOU (från och med september 2026). Totalt har nämnden avtal med sju externa utförare inom området.

Inom hemtjänst och kommunal primärvård i hemmet bedrivs cirka 30 procent av insatserna av privata utförare och cirka 70 procent av den egna regin. Nämnden har avtal med två privata utförare inom området.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Särskilt boende	Ersättning per dygn Indexeras årligen med 90 % av OPI under hela avtalsperioden.	LOU	Äldrenämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling.
Hemtjänst	Ersättning för utförd tid Indexeras årligen med 90 % av OPI under hela avtalsperioden.	LOU	Äldrenämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling.
Kommunal primärvård i hemmet	Schablonersättning per patient och besök Indexeras årligen med 90 % av OPI under hela avtalsperioden.	LOU	Äldrenämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling.