

VD-rapport

20210519

#uppsalakonsertkongress



Beredning styrelsens uppdrag

- Omfattande arbete har pågått sedan 17 mars.
- Arbetet har drivits av VD och med stöd av ledningsgrupp, UKK:s HR-funktion, flera HR-specialister från HR-staben, HR-stöd från Svensk Scenkonst och Visita samt visst stöd från Public Partner.
- Arbetet har mynnat ut i en analys och förslag till omställning av organisationen i enlighet med beslutad affärsplan för att kunna möta ägaridé, vision och mål.
- En samverkansprocess pågår mellan parterna enligt korrekt formell procedur.

Vaccinationer

- Vaccinationerna började på UKK 13 april och pågår.
- Regionen har aviserat att de vill förlänga den initiala hyresperioden till och med september.
- Vaccinationerna har överlag flutit på bra och inblandade parter verkar nöjda med förberedelser och genomförande hittills.



*Folkhälsomyndighetens generaldirektör
vaccinerad på UKK. (Foto: Bilbo Göransson, UNT)*

Medarbetarundersökning

- Första året UKK gör den kommungemensamma medarbetarundersökningen.
- Resultaten visar att UKK ligger nära snittet inom Uppsala kommun i de flesta frågor.
- Visar på behov av att jobba med bl a motivationsaspekter men också att arbetsmiljön är relativt god.
- Sammantaget visar undersökningen på flera behov som är viktiga att arbeta med inom hela organisationen och det kommer att bli en viktig prioritet i ledningen framöver.

Utvärdering internkommunikation

- Ledningen har lagt stor vikt vid att utveckla internkommunikationen.
- Utvärdering av arbetet med den strategiska internkommunikationen är gjord i chefsledet (8 av 10 svarade).
- Det visade bl a att internkommunikationen har gett resultat och vi ska fortsätta lägga resurser på att skapa samsyn kring riktning och mål för bolaget och att chefer behöver stöttning i att leda på distans och kring kommunikativt ledarskap.
- I nästa steg ska arbetet utvärderas av medarbetarna. Internkommunikationsinsatserna har hittills fått god respons.

Staben

- Vid årsskiftet implementerade vi en tidsbegränsad utvidgad stab under ledning av Camilla Karlsson som tf Administrativ chef.
- Staben har fått positivt gensvar i såväl utvärdering som samverkansgruppen gjort som i den utvärdering som gjorts av stabens egen personal.
- Därför kommer detta att föreslås att fortsätta som en permanent organisatorisk lösning.

Pandemiläget

- Trots en inledd vaccinering ser vi ett fortsatt mycket kritiskt läge vad gäller smittspridningen och trycket på vården.
- Läget i Uppsala har av kommunledningen beskrivits som "katastrofalt" och en klar försämring mot när man beskrev läget som "allvarligt".
- På UKK har vi försökt att på alla sätt göra vad vi kan för att inte bidra till smittspridningen.
- Vi följer såväl nationella som kommunala besked om lättnader och är förberedda för att kunna öppna i den mån som tillåts efter sommaren.

Kreativa rådet

Rådet består av meriterade personer från Uppsala, från landet och internationellt med spetskompetens och lång erfarenhet att arbeta med musik inom olika genrer, digital utveckling, förändringsarbete, konceptualisering, social hållbarhet och internationellt utbyte.



Johanna Beckman



Malena Ernman



Hans Ek



Cathy Graham



Jasmin Rastegar



Fabrice Gogendreau



Marc Bamuthi Joseph



Nanna Bergh

- Lanserades i april.
- Tillsammans manifesterar rådet olika utvecklingsstrategier UKK ser som viktiga för framtiden.
- Rådet har haft sitt första gemensamma möte med temat "Att göra skillnad". Mötet upplevdes som mycket positivt med ett rikt utbyte av tankar och idéer.
- Följs upp med individuella möten.

Föreläsningsserie Kärnfullt

- Kompetensutveckling internt och informationsarbete externt.
- Experter inom olika områden som rör UKK:s verksamhet.
- Föreläsarna ska inspirera, utmana och spana kring vår tids kultur- och mötessektor och dess roll i samhället.
- Förutom vår personal så görs riktade inbjudningar till aktörer och organisationer som kan tänkas ha intresse av detta.
- Kommande föreläsningar är Carina Brorman om värdeskapande i samhället, samt Linda Zachrison, regeringens särskilda utredare, kring återstart av kulturen.
- Under hösten är ca 10 föreläsningar planerade.



Vårens datum och ämnen:

MÅN 31 maj kl 9:00

Carina Brorman
Värdeskapande i samhället



TIS 8 juni kl 9:00

Linda Zachrison
Om återstart av kulturen

Möten & Event

- Konkurrenssituationen: Nya stadshuset, Studenternas nya faciliteter, Arenabolagets uppkomst mm.
- Räknar med att UKK kommer tappa vissa intäkter till andra lokala aktörer.
- Föränderlighet i mötesbranschen (nya arbetssätt, ändrade resevanor, försämrad ekonomi, påskyndad digitalisering och en marknad i förändring lokalt) ger skäl att se över UKK:s strategier för framtiden.
- UKK ska ha anpassad kompetens och erbjudande för att bibehålla och utveckla nya kundrelationer och segment.
- En viktig fråga för framtiden: Hur blir UKK unikt och annorlunda för att skapa en större konkurrenskraft och kundlojalitet?

Flexibel prissättning

- Under hösten kommer UKK att skapa strategier för en mer flexibel och dynamisk prissättning av biljetter och lokaler.
- Vi ser dynamisk prissättning som en möjlighet att stärka kundrelationerna och bli mer marknadsanpassade och affärsmässiga.

Brink & Berger

- Tvisten med Brink & Berger fortsätter då Brink & Bergers företrädare har överklagat tingsrättens beslut som gick helt på UKK:s linje.
- Hovrätten har beviljat prövningstillstånd och en ny prövning kommer att ske. Senast 24 maj ska vi svara på överklagandet.
- UKK företräds fortsatt av advokatbyrån Fagersand. Även kommunjurist Kai Sällström är inkopplad i ärendet.

Finanseringsgrupp

- För att stärka den externa finansieringen har vd tagit initiativ till en finansieringsgrupp.
- Gruppen ska arbeta med att hitta nya möjligheter till externa stöd till framförallt programutbudet.
- Gruppen utgörs av Henrik Lillsjö, Emelie Bergbohm (Kreativ utvecklingsstrateg) och Hans Birger Ekström.

Dynamics

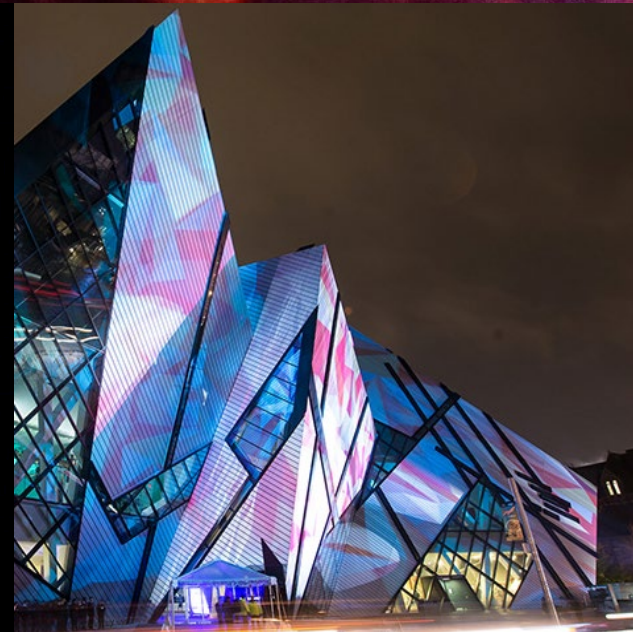
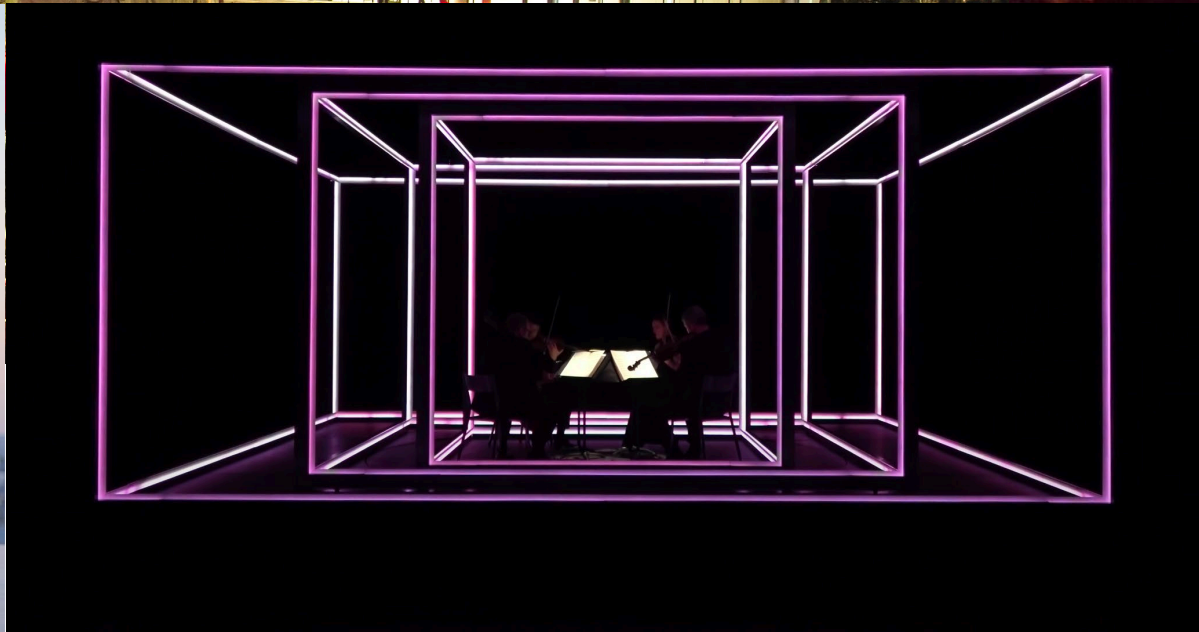
- I november lanserades Dynamics som vårt officiella affärssystem.
- Det har dock kvarstått en hel del utvecklingsarbete för att systemet, och personalens kunnande i systemet, ska anses vara helt driftsanpassat.
- Tidigare under våren gjordes en genomlysning av Dynamics-projektet av vår digitala partner Äventyret.
- En ny utvidgad styrgrupp tillsattes under ledning av Hanna Holm (controller).
- Uppdraget till styrgruppen; under våren ska utvecklingsarbetet färdigställas för att från och med 1 juni övergå i förvaltningsfas.
- Arbetet har löpt på bra och förväntas nå sitt mål enligt tidsplanen.

Revideringar i investeringsplaner

- Kommunen meddelar att det ansträngda ekonomiska läget gör att kommunen måste se över sina investeringsplaner.
- Alla förvaltningar och bolag har fått i uppdrag att under maj se över och i möjligaste mån revidera sina investeringsplaner nedåt.
- Det ligger en tydlig förväntan från kommunledningen att investeringarna ska justeras nedåt om ingen särskild anledning föreligger.
- Sammantaget ska kommunen revidera investeringarna med totalt 1 miljard.
- UKK:s investeringsplan kommer påverkas av detta.

UKK 15 år

Ett kreativt kraftverk för musik, mat och möten



Jubileum

- Planeringen av 15 års jubileet pågår för fullt och börjar ta form, och leds av Emelie Bergbohm (utvecklingsstrateg) och Magnus Hörberg (art director/formgivare)
- Som meddelat tidigare så kommer jubileet till största delen ha en framtidsorientering, men även inslag från husets första 15 år ska ingå.
- Vi har sökt särskild finansiering från kommunen och väntar besked om det innan semestern, som skulle utgöra grundfinansieringen och kompletteras med externa riktade stöd.
- Jubileumsinslag kommer vara spridda över 2022 med en särskild fokuserad jubileumshelg i september 2022.



Tack!

/

Henrik Lillsjö

Vd & konstnärlig ledare
Uppsala Konsert & Kongress
En del av Uppsala kommun

#uppsalakonsertkongress

