

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen
Tjänsteskrivelse till Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:
2026-01-26

Diarienummer:
IFN-2026-00009

Handläggare:
Vili Yrjänä

Delutvärdering av ny modell för arenaledning och uthyrning på Studenternas fotbollsarena

Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden beslutar

1. **att** godkänna delutvärderingen av den nya modellen för arenaledning och uthyrning av Studenternas fotbollsarena.

Ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 18 oktober 2024 (§ 282) att uppdra till kommunledningskontoret att i samverkan med idrotts- och fritidsnämnden och Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB att se över dagens modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena och ta fram en pilot enligt modell Arena management anpassad till Studenternas fotbollsarena och elitfotboll att tillämpas i närtid.

Den 22 april 2025 beslutade Idrotts- och fritidsnämnden (IFN-2025-00036) att inleda piloten under 2025-2026 med en deluppföljning efter säsongen 2025 samt en slutgiltig utvärdering efter 2026. Det här ärendet är en utvärdering av säsongen 2025 där halva säsongen genomförts med den nya modellen som har implementerats succesivt. Det är först från januari 2026 modellen har kunnat tillämpas fullt ut när det ekonomiska ansvaret och alla tillhörande avtalet har gått över till UKAF.

Beredning

Ärendet har beretts av kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen tillsammans med Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB.

Jämställdhetsperspektivet är beaktat som en del av en risk- och konsekvensanalys där risken att den nya uthyrningsmodellen gynnar manligt idrottande identifierades och lösningsförslag togs fram.

Utifrån ett näringslivsperspektiv har den föreslagna förändringen potential att påverka näringslivet positivt. Arenan har utvecklats i en riktning som blir fördelaktig för kommersiella aktörer som vill erbjuda service till arenans besökare och möjligheterna för kommersiella arrangörer att hyra arenan för t.ex. konserter förbättras.

Barnperspektivet är inte relevant för detta ärende.

Föredragning

Bakgrund

Behovet att se över uthyrningsmodellen för Studenternas fotbollsarena utgår från att elitverksamhet har andra behov och drivs utifrån andra villkor och förutsättningar än breddidrott. Idrottens elitverksamhet drivs alltmer på kommersiella villkor. Föreningarna behöver i allt högre utsträckning lägga fokus på att genomföra attraktiva evenemang parallellt med att prestera idrottsligt för att affärsmodellen ska fungera. Utvecklingen förutsätter en snabbhet i hantering av exempelvis hyresgästanspassningar på arenorna och affärsmässighet i de olika avtal som kringgärdar verksamheten. Det ställer nya krav på arenorna och deras ägare samtidigt som utvecklingen ger parterna möjligheter till ökade intäkter.

Studenternas fotbollsarena ägs idag av Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB (UKAF) som enligt tidigare modell hyrde ut hela anläggningen till kommunstyrelsen som i sin tur hyrde ut arenan till idrotts- och fritidsnämnden (IFN). UKAF ansvarade för planerat underhåll på fastigheten och IFN ansvarar för inventarier och anläggningsdriften av arenan, en tjänst som köps av UKAF. Detta medförde trögheter och gränsdragningsproblem i driften och utvecklingen av arenan med flera parter och olika avtalsregleringar.

Den nya modellen för arenaledning bygger på ett ändrat förhållningssätt till hur evenemang, arenor och mötesplatser kan organiseras och drivas. Modellen har mer fokus på affärsmässighet och ökad självfinansieringsgrad än nuvarande modell på Studenternas arena. Ett stort fokus läggs på att skapa stordriftsfördelar och göra processer tydligare och enklare, både internt i kommunkoncernen och för elitidrottsverksamheterna som kunder på arenorna.

Modellen har införts stegvis med ett visst ansvar som övergick vid halvårsskiftet 2025 och fullt ansvar gick över till UKAF från årsskiftet 2025/2026. För att arenaledningsmodellen ska införas enligt ovanstående plan behöver idrotts- och fritidsnämnden och Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB under våren fatta beslut om att gå in i modellen från sommaren 2025, och i övrigt fatta nödvändiga beslut kring avtalen enligt ovan. Kommunstyrelsen behöver säkerställa att införandet av modellen tas in i budgetberedningen för Mål och Budget 2026–2028.

Förändringar och utvärdering

Den gradvisa övergången av ansvar från juli 2025 har möjliggjort att UKAF har kunnat genomföra ombyggnationer och utvecklingsarbeten på arenan utifrån kommersiella krav och önskemål utan att investeringarna har behövts hanteras genom kommunens ordinarie lokalförsörjningsprocess. Förändringarna omfattar bland annat ombyggnation av samtliga restauranger för att möjliggöra ett utbud och miljö som besökarna efterfrågar, samt installation av vatten och värme i kioskerna för att underlätta för kioskpersonalen och för att kunna utöka utbudet. Vidare har UKAF byggt om vissa läktarsektioner i enlighet med supportrarnas önskemål och anpassat arenan för både ökad trygghet och för att kunna ta emot andra än idrottsevenemang. UKAF

har även arbetat med att göra tekniska ombyggnationer på arenan så som uppgraderat nätverket och elstyrningen till belysningen, installerat nya övervakningskameror samt ett innovativt sätt att ta framställa gödsel från insamlad urin från toaletterna.

De stora förändringarna för elitfotbollsföreningarna träder i kraft först från säsongen 2026 med nya matchavtal som nu är färdiga och skrivna direkt med UKAF. I och med de nya avtalen och uppgradering av arenan har föreningarna potential att erbjuda bättre matchupplevelse för publiken vilket i sin tur kan ska kunna leda till större intäkter. Det finns redan nu (trots enbart halvårseffekt) indikationer på att matchupplevelsen och intäkterna har ökat i och med förändringarna. Från 2024 till 2025 ökade den självskattade nöjdheten med tre frågekategorier kring mat och dryck (utbud, effektivitet och prisnivå) på Sirius hemmamatcher med cirka 0,5 poäng var på en femgradig skala. Dessutom ökade beloppet på det genomsnittliga köpet på Sirius matcher från 26,62 till 38,56 kronor och föreningens totala intäkter från kiosk- och restaurangförsäljning från cirka 460 till 790 tkr säsongen 2025 jämfört med 2024.

För övriga föreningars del har modellen än så länge inte inneburit några förändringar. IK Uppsala går över till ett eget matchavtal med UKAF från säsongen 2026, och resten av föreningarna som bokar arenan på timbasis har under 2025 kunnat göra det precis som tidigare år. Efter säsongen 2026 kommer förvaltningen, tillsammans med UKAF, kunna utvärdera hur den nya modellen påverkar övriga föreningar som nyttjar arenan.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet har inga direkta ekonomiska konsekvenser med föreliggande förslag till beslut. De ekonomiska konsekvenserna av övergången till den nya arenaledningsmodellen för Studenternas fotbollsarena hanterades inom ramen för beredningen av mål och budget 2026–2028 där IFN:s budgetmedel för hyra och drift av Studenternas fotbollsarena flyttades till UKAF och IFN behöll medel för att köpa tider annan verksamhet än elitföreningarnas.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 26 januari 2026

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen

Magnus Jansson
 Biträdande
 förvaltningsdirektör