

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till kommunstyrelsen

Datum:
2023-02-15

Diarienummer:
KSN-2023-00204

Handläggare:
Christian Dahlmann

Översyn av samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** uppdra till kommunledningskontoret att i samarbete med berörda parter utreda och lämna förslag på hur kommunkoncernens evenemangs- och upplevelseverksamhet kan utvecklas och samordnas, samt
2. **att** uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen i ärendet senast i juni 2023.

Ärendet

För att utveckla kommunkoncernens evenemangs- och upplevelseverksamhet föreslås att kommunledningskontoret tillsammans med berörda parter inom kommunkoncernen ska utreda möjligheterna till ökad samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

Föredragning

Ett flertal kommunala verksamheter arbetar med evenemang och upplevelser inom sina uppdrag.

Destination Uppsala AB marknadsför kommunen för att skapa intäkter och utveckling för Uppsalas besöksnäring. Destinationsbolaget driver kommunens turistinformation,

projektleder större evenemang och samarbetar med den lokala näringen för att utveckla mötesindustrin via partnerskapet Uppsala Convention Bureau.

Uppsala konsert och kongress AB ska genom event-, kongress- och konferensverksamhet bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i. Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer inom musiken respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden.

Arenor och fastigheter AB ska främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och bidra till att stärka bilden av Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska utveckla Uppsala som evenemangsplats.

Uppsala Stadsteater AB ska bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Idrotts- och fritidsnämnden och kulturnämnden har betydelse på området genom exempelvis stöd till kulturlivet och idrottssektorn och försörjning av lokaler. Kulturnämnden ansvarar har egenregiverksamhet inom kulturområdet. Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för det kommunövergripande program som beskriver Uppsala kommuns långsiktiga arbete med elitidrotten, en del av upplevelseindustrin.

Efter att Strategi för besöksnäringen upphörde att gälla som övergripande styrdokument år 2020 sker styrningen på området genom Näringslivsprogrammet och målet att Uppsala ska ha ett starkt platsvarumärke och vara en attraktiv kommun att bo, besöka och verka i. I gällande handlingsplan för näringslivsprogrammet finns en åtgärd kopplad till målet där kommunstyrelsen tillsammans med några av aktörerna ovan ansvarar för att tillsammans med näringsliv och offentliga organisationer utveckla Uppsala som hållbar och internationellt konkurrenskraftig destination.

Förutsättningarna för kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet har förändrats de senaste åren. Samordningen av flera verksamheter inom Arenor och fastigheter AB genomfördes mot bakgrunden att förändringarna skulle bidra till tydligare styrning och enklare gränssnitt internt och externt. Som en följd av de verksamhetsövergångar som skedde när bolaget bildades samorganiserades kulturnämndens och idrotts- och fritidsnämndens förvaltning utifrån möjligheterna att samordna frågor som rör barns och ungas fria tid.

I nuläget möter verksamheterna inom evenemang och upplevelser ett stort intresse. Den växande regionen ger ett stort kundunderlag. Den finns stor vilja och ambition att utveckla området hos aktörer som föreningar och näringsliv.

Sammantaget finns en bra grund för vidare utveckling som kan förstärkas genom ett ökat helhetsgrepp, ökad tydlighet kring ansvaren hos de olika verksamheterna och en tydligare gemensam prioriteringsordning. Uppsala kommun har ett stort ansvar inom evenemang och upplevelser som den största ägaren av anläggningar och områden för verksamheterna. Samtidigt är organisation och styrning viktiga förutsättningar i arbetet.

Översynen bör omfatta frågeställningar kring hur kommunen kan skapa

- Tydlighet internt och externt
- Samordningsvinster
- Ekonomisk kontroll
- Bättre förutsättningar för näringsliv och elitidrottsföreningar
- Större och fler upplevelser

- Kultur inte bara i egen regi

De bolag och nämnder som berörs av översynen är Arenor och fastigheter AB, Destination Uppsala AB, Uppsala konsert och kongress AB, kulturnämnden och idrotts- och fritidsnämnden. Även Uppsala stadsteater AB kan bli berörd i mindre omfattning.

Översynen kan leda till förslag kring övergripande vision, justeringar av organisation samt justeringar i ägaridéer och ägardirektiv för de berörda bolagen.

Ekonomiska konsekvenser

Översynen genomförs inom befintlig ekonomisk ram.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad den 15 februari 2023

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson
Stadsdirektör

Ingela Hagström
Utvecklingsdirektör och
biträdande stadsdirektör