

Arbetsmarknadsnämnden
Tjänsteskrivelse till Arbetsmarknadsnämnden

Datum:
2025-11-25

Diarienummer:
AMN-2025-00691

Handläggare:
Kjell-Åke Gårdh

Delårsrapport 2 2025 för hälsa, stöd, vård och omsorg (HSVO) Uppsala

Förslag till beslut

Arbetsmarknadsnämnden beslutar

1. **att** lägga informationen till handlingarna.

Ärendet

Samverkansplanen för HSVO Uppsala utgår från mål och fokusområden beskrivna i Strategi för samverkan hälsa, stöd, vård och omsorg 2024–2026. Samverkansplanen konkretiseras i lokalt prioriterade områden för en treårsperiod. Kopplat till planen finns en lista med årliga aktiviteter med tillhörande uppföljning. Delårsrapporten är den andra delårsuppföljningen av aktivitetslistan 2025 (**bilaga 1**).

Beredning

Ärendet har beretts inom arbetsmarknadsförvaltningen.

Föredragning

Samverkansplanen för HSVO Uppsala utgår från mål och fokusområden beskrivna i Strategi för samverkan hälsa, stöd, vård och omsorg 2024–2026. Samverkansplanen konkretiseras i lokalt prioriterade områden för en treårsperiod. Kopplat till planen finns en lista med årliga aktiviteter med tillhörande uppföljning.

Delårsrapporten är den andra delårsuppföljningen av aktivitetslistan 2025. Delårsuppföljningen har tagits fram av samverkansstrateger som har i uppdrag att samordna det lokala samverkansarbetet inom HSVO och stödja politiken. Delårsuppföljningen presenterades i samband med lokalt samråd HSVO som sammanträdde den 7 november 2025.

Av delårsuppföljning framgår vad som har hänt under året inom respektive aktivitet som finns i aktivitetslistan för 2025. Arbetsmarknadsnämnden berörs av flera aktiviteter.

Vid kontakt med socialtjänst-ekonomiskt bistånd framgår att det är fortsatt paus i användandet av Cosmic Link, vilket bland annat har inneburit upprättande av rutiner för SIP-samordnare om hur de kallar till samordnad individuell plan (SIP) samt sköter kontakterna med Region Uppsala och andra parter som ska delta vid ett mötestillfälle. Arbetsbelastningen har ökat då alla parter som ska delta vid mötestillfället kallas per post eller e-post.

Sedan 2017 har Ung intro pågått som verksamhet, vilket innebär att unga vuxna med psykisk och/eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning får stöd av en så kallad case manager för att komma ut i arbete eller studier. Sedan starten har 230 deltagare varit inskrivna i Ung Intro, varav 128 är kvinnor. En majoritet har flera diagnoser där affektiv sjukdom är vanligast tillsammans med AD/HD.

Sedan start har 167 individer avslutats och av dessa är det 71 deltagare som har avslutats till anställning eller studier. Det är 18 individer som fått en offentligt skyddad anställning (OSA).

I dagsläget är det 63 inskrivna deltagare i Ung Intro. Av dessa är det 32 individer som uppbär aktivitetsersättning och 31 individer som uppbär ekonomiskt bistånd. De allra flesta deltagarna (56 individer) arbetstränar och 22 deltagare har genomfört stresshanteringskurs.

Jag gör politik är en etablerad verksamhet inom Uppsala kommun där egenerfarna av psykisk ohälsa och/eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning bland annat har återkommande dialoger med politiker från arbetsmarknads-, social-, utbildnings- och omsorgsnämnden. Ett sådant dialogtillfälle äger rum i november och de problemområden som ska diskuteras är:

1. Hur kan kommunen skapa hållbara vägar till delaktighet i arbetslivet och samhälle för personer med psykisk ohälsa och/eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning exkluderat tillfälliga insatser och tidsbegränsade stödformer?
2. Hur kan samhällets krisberedskap och kriskommunikation utformas för att minska sårbarhet och exkludering av personer med psykisk ohälsa och/eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning vid samhällskriser?

Jag gör politik har även genomfört ett flertal besök vid socialpsykiatriska boende samt deltagit i boendemöten i syfte att identifiera intressepolitiska frågor som kan föras vidare inom etablerade kanaler.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet har inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 25 november 2025.

Bilaga 1. Delårsrapport 2 2025 Hälsa, stöd, vård och omsorg (HSV0) Uppsala.

Arbetsmarknadsförvaltningen

Helena Clementson
Förvaltningsdirektör

Delårsrapport 2 2025

Hälsa, stöd, vård och omsorg (HSVO) Uppsala



Innehåll

1	Fokusområden.....	3
1.2	Förkortningar	3
1.3	Beredning och samordning	3
2	Delårsuppföljning aktivitetslista 2025.....	4
2.1	Prioriterat område – förebyggande och hälsofrämjande.....	4
2.2	Prioriterat område – Nära vård.....	9
2.3	Prioriterat område – Kompetensförsörjning.....	13
2.4	Prioriterat område – Krishantering och beredskap.....	13
2.5	Lokalt fokusområde – Invånartjänster och digitalisering	14
2.6	Verksamheter och samverkansformer i ordinarie drift	15
3.	Övrigt.....	16

1 Fokusområden

Samverkansplanen för HSVO Uppsala utgår från mål och fokusområden beskrivna i Strategi för samverkan hälsa, stöd, vård och omsorg 2024–2026. Samverkansplanen konkretiseras i lokalt prioriterade områden för en tre-årsperiod. Kopplat till planen finns en lista med årliga aktiviteter med tillhörande uppföljning. Samverkansplanen och dess målsättningar är en kompassriktning mot vilken HSVO Uppsala skall arbeta medan de årliga aktiviteterna är mer konkreta och verksamhetsnära. Denna rapport är den andra delårsuppföljningen av aktivitetslistan 2025. I början av 2026 lämnas en samverkansberättelse med fylligare uppföljning av hela år 2025.

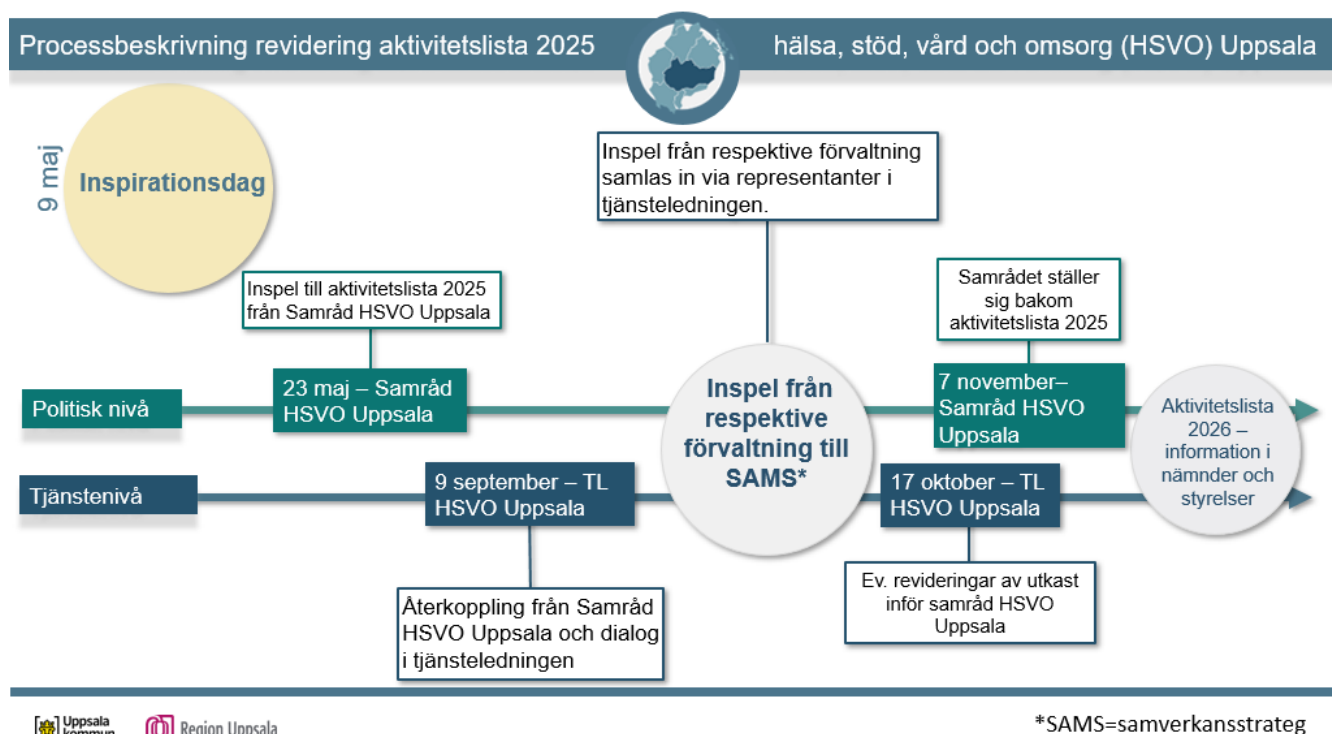
Fokusområden	Delmål
A Förebyggande och hälsofrämjande	A1. Hälssystemet stödjer och möjliggör hälsosamma val och en jämlik hälsa. A2. Socialt hållbara insatser stärker arbetet med att förebygga psykisk ohälsa och suicid.
B Nära vård	B1. Vården är personcentrerad, samordnad och tillgänglig. B2. Effektiva processer och flöden skapar värde för individen.
C Kompetensförsörjning	C1. Kompetensförsörjningen präglas av väl fungerande samverkan mellan huvudmännen samt med lärosäten och andra utbildningsaktörer.
D Krishantering och beredskap	D1. Samverkan har tydliggjorts och utvecklats för att hantera kris- och beredskapsfrågor i planering och styrning

1.2 Förkortningar

Förkortning	Betydelse
AMN	arbetsmarknadsnämnden (Uppsala kommun)
OSN	omsorgsnämnden (Uppsala kommun)
SCN	socialnämnden (Uppsala kommun)
SHS	sjukhusstyrelsen (Region Uppsala)
UBN	utbildningsnämnden (Uppsala kommun)
VS	vårdstyrelsen (Region Uppsala)
ÄLN	äldrenämnden (Uppsala kommun)
Funktionsrätt	Funktionsrätt Uppsala kommun

1.3 Beredning och samordning

De tre samfinansierade samverkansstrategerna har i uppdrag att samordna det lokala samverkansarbetet inom HSVO och stödja politiken. Planprocessen skiljer sig åt under denna treårsperiod beroende på om det är hela samverkansplanen som skall beslutas eller om det handlar om en revidering av den årliga aktivitetslistan. För 2025 beslutades endast aktivitetslistan och beredningsprocessen har genomförts i enlighet med processbeskrivningen (figur 1).



Figur 1. Processbeskrivning för planarbetet

2 Delårsuppföljning aktivitetslista 2025

Aktivitetslistan består av konkreta aktiviteter med syfte att ta steg mot målsättningen i de lokalt prioriterade fokusområdena och revideras årligen. Ansvariga politiska nämnder/styrelser är arbetsmarknadsnämnden (AMN), omsorgsnämnden (OSN), socialnämnden (SCN), utbildningsnämnden (UBN), äldre- och barnnämnden (ÄLN), sjukhusstyrelsen (SHS) samt vårdstyrelsen (VS). Funktionsrätt Uppsala kommun anges som delaktig i flera aktiviteter och ingår även i TL HSVO Uppsala. Funktionsrätt Uppsala kommun förkortas Funktionsrätt i samverkansberättelsen.

2.1 Prioriterat område – förebyggande och hälsofrämjande

2.1.1 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Hälsofrämjande, förebyggande och rehabiliterande insatser

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Utveckla uppstartat samverkansforum kring barn och unga med komplexa behov med representanter från vård- och omsorg, socialförvaltningen, utbildningsförvaltningen, BUP och Habiliteringen	OSN, SCN, UBN och VS
Ett samverkansarbete mellan vård- och omsorgsförvaltningen, socialförvaltningen, utbildningsförvaltningen, habiliteringen och barn- och ungdomspsykiatri kring barn och unga med komplexa behov har startats upp under 2024. Forumet har genomförts vid fyra tillfällen hittills under 2025. Under mötena diskuteras samverkansfrågor och specifika situationer i syfte att hitta gemensamma lösningar. En rapport som belyser samverkan och/eller samverkansproblem mellan och inom huvudmännen har arbetats fram och färdigställts under 2025. Rapporten, som bygger på intervjuer med totalt 16 chefer, medarbetare, anhöriga och egnerfarna belyser bland annat	

Samverkansproblem samt ger förslag på lösningar för att förbättra samverkan. En halvdagsworkshop har genomförts i syfte att prioritera bland rapportens åtgärdsförslag samt ta fram en plan för genomförande.	
Bevaka aktiviteter som bedrivs utifrån arbetsmodellen BarnSäkert	SCN, UBN och VS
Arbetet med BarnSäkert fungerar enligt plan och kontinuerligt arbete pågår för att stärka samarbetet och öka antalet gemensamma hembesök. BarnSäkert upplevs vara till stor hjälp för familjerna de möter och modellen möjliggör att komma in tidigare i familjer och att möjligheterna till brett stöd ökar när arbetet sker tillsammans tvärprofessionellt. Sedan tidigare har regionen en samordnare för arbetet. Kommunen har infört en motsvarande roll för samordningen till familjebehandlarna och kontinuitet mellan region och kommun. Ett ViS-dokument kommer att tas fram för att tydliggöra samverkan inom området. Projektet VäntaBarnSäkert är utvecklat ur arbetsmetoden BarnSäkert och innebär att man börjar arbeta med familjerna redan under graviditeten. Under 2025 pågår ett implementeringsarbete för att breddinföra VäntaBarnSäkert i hela länet. Som ett led i detta har arbetet presenterats för både Samråd och tjänsteledning HSVO Uppsala under våren 2025.	
Utveckla teamsamverkan mellan specialiserad rehabilitering och rehabilitering på primärvårdsnivå	OSN, ÄLN, SHS och VS
En rehabiliteringsprocess kan sträcka sig mellan olika vårdnivåer och huvudmän samt mellan olika vårdgivare och utförare. Övergripande mål för samverkande hälso- och sjukvård i hemmet är att den ska vara samordnad, personcentrerad, tillgänglig, jämlik samt proaktiv. Rehabiliteringsperspektivet ingår som en viktig del i samtliga aktivitetsområden inom utvecklingsarbetet vård i hemmet. Ett arbete genomförs inom gemensam analysgrupp för samverkansprocesser i Uppsala län (GAP-UL) för att uppmärksamma rehabiliteringsbehov i samband med utskrivningsprocessen. Det görs genom förbestämda rubriker i ett generellt meddelande i Cosmic Link utifrån att en rehabiliteringsbedömning utförts (status) respektive hjälpmedelsbedömning/förskrivning. Arbetet har bidragit till förbättrade kommunikationsprocesser och en uppföljning pågår kring utfallet över tid. Det pågår även ett arbete för att identifiera gemensamma kvalitetsindikatorer inom området.	
Arbeta för att stärka förutsättningarna för verksamhetsnära samverkan kring hjälpmedelsfunktionerna (Hjälpmedelscentralen och hjälpmedel Uppsala län)	OSN, ÄLN, VS och SHS
I ett tidigare skede utreddes de juridiska aspekterna av samverkan inom området. I den juridiska genomlysningen visade det sig att avtalssamverkan inte går att genomföra enligt förslag från TL HSVO. I stället kommer fokus att ligga på att utveckla och fördjupa den samverkan som redan finns med syfte att tillvarata de resurser och kompetenser som finns hos de olika huvudmännen. På regionala samrådet i november 2024 beslutades att en utökad orförandeberedning får i uppdrag att förtydliga och konkretisera uppdraget. Arbetsgruppen har under våren och början av hösten arbetat fram en överenskommelse avseende hjälpmedel inom rörelse och kognition. Överenskommelsen har varit ute för remiss hos berörda aktörer och efter beaktande av synpunkter kommer den att lyftas till TL HSVO samt Samråd HSVO under hösten.	
Påbörja implementering av förslag för omorganisering av SUF	OSN, SCN, UBN och VS
En arbetsgrupp med verksamhetsnära nyckelpersoner har tillsatts för att arbeta vidare med förslaget och för att implementera arbetet i verksamheten. Ett arbete med att ta fram förslag på uppdragsbeskrivning samt förslag på genomförande av pilot har pågått under våren 2025. Förslaget presenterades på TL HSVO Uppsala 12 september och godkändes. Under hösten 2025 kommer en plan för genomförande av pilot att arbetas fram, inklusive förankring hos berörda verksamheter för att sedan genomföras under 2026.	

Arbeta för att stärka tidiga insatser genom att utveckla tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering i det familjecentrerade arbetssättet	AMN, SCN, UBN och VS
Familjecentralerna försöker kontinuerligt öka sin tillgänglighet genom att erbjuda aktiviteter och öppettider som passar besökarna i den mån det går. Det har emellertid inte genomförts något specifikt utvecklingsarbete under 2025. FoU-S har genomfört en uppföljning av den länsövergripande riktlinjen för familjecentralerna vilken presenterats på tjänsteledning HSVO 16 maj 2025. Beredningsgruppen har identifierat att avtalet mellan Region Uppsala och Uppsala kommun är från 2018 och innehåller felaktigheter samt inte är uppdaterat utifrån hur verksamheten ser ut idag. Vid tjänsteledning HSVO Uppsala 12 september efterfrågade beredningsgruppen ett uppdrag att ta fram förslag på revidering av avtalet vilket beviljades. En arbetsgrupp har skapats för att arbeta fram revideringsförslag vilka kommer att lyftas i TL HSVO Uppsala när det är färdigt.	
Identifiera samverkansbehov kring fallpreventivt arbete	OSN, SCN, ÄLN, SHS och VS
Under våren har en inventering av Uppsala kommuns fallpreventiva arbete genomförts. Arbetet har drivits av vård- och omsorgsförvaltningen men har ett brett angreppssätt och inkluderar även samhällsplanering och snöröjning förutom det förvaltningsspecifika arbetet. En liknande inventering av regionens arbete har genomförts under hösten. Nästa steg är att sammankalla till ett huvudmannaövergripande fokusmöte för att ta fram en gemensam rapport med förslag på samverkansaktiviteter inom området.	
Identifiera samverkansbehov och samverkansarenor inom hälsofrämjande och förebyggande arbete	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Målgrupper inom LSS och socialpsykiatri i många fall har sämre hälsa inom flera områden. Ett arbete har initierats med inspiration från Västerbottens län i syfte att stärka förutsättningarna för jämlik vård och för att främja hälsosamma levnadsvanor hos målgruppen. Arbetet knyts till utvecklingsarbetet vård i hemmet där implementering av avtal om läkaruppdrag ingår som en viktig aktivitet i syfte att arbeta mer teambaserat och personcentrerat i samverkan. En arbetsgrupp har skapats med representanter från kommunala verksamheter inom LSS och socialpsykiatri. Arbetsgruppen har inlett ett arbete för att starta en pilot inom området, där berörda regionala verksamheter kommer att involveras. Det pågår ett forskningsprojekt avseende målinriktade hälsointerventioner för att förebygga hjärt- och kärlsjukdomar (Prevent). Målgruppen för forskningen är personer i socioekonomiskt utsatta områden. Representanter från regionen och Uppsala kommun ingår i forskningen samt i rådgivande panel. Det senaste resultat som presenterats vid rådgivande panel för projektet var att det är svårt för personer med behov av interventioner, exempelvis fysisk aktivitet, att faktiskt genomföra den beroende på andra hinder i deras vardag som att betala räkningar, söka jobb etcetera. För att motverka de hindren har forskargruppen påbörjat ett samarbete med Vård- och omsorgsförvaltningens supportgrupp. I nuläget genomför PREVENT en pilotstudie där personer beroende på KASAM (känsla av sammanhang) erbjuds stöttande hälsosamtal. Antal hälsosamtal som erbjuds är beroende på personernas KASAM där personer med låg känsla av sammanhang erbjuds fler hälsosamtal medan de med hög känsla erbjuds färre. Interventionen mäts var tredje månad med bland annat genom samtal, blodprov, blodtrycksmätning samt med sensor som mäter fysisk aktivitet. Pilotstudien kommer pågå under ett år och underlaget är 20 personer.	

2.1.2 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Psykisk hälsa

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Ta fram en lokal rutin för händelseanalys vid suicid hos barn under 18 år	OSN, SCN, UBN, SHS och VS
Revidering av det länsgemensamma ViS-dokumentet <i>Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under 18 år</i> pågår. Den lokala arbetsgruppen kommer färdigställa det påbörjade lokala ViS-dokumentet för händelseanalys så snart det länsgemensamma dokumentet är färdigt. Detta för att säkerställa att den lokala rutinen ligger i linje med det länsgemensamma.	
Arbeta aktivt med att förbättra kultur, struktur och samsyn i lokal RIM-grupp i syfte att skapa bättre samverkansklimat	SCN, SHS och VS
Arbete i lokal RIM-Uppsala med framtagande rutin för riskfyllda situationer	
RIM-möten hålls kontinuerligt och inkluderar brukarrepresentanter. Deltagarna upplever att medverkan från brukarrepresentanten stärker arbetssätt som möjliggör att patient/brukare och anhöriga görs delaktiga, både på individnivå och på verksamhetsnivå.	
Ett fördjupningsarbete pågår gällande ansvar och roller vid psykiatrisk problematik om hotfulla situationer uppstår. I arbetet ingår brukarrepresentanter, medarbetare och chefer inom Region Uppsala och Uppsala kommun samt polisen och kriminalvården. Syftet är att utifrån case genomföra en orsaksanalys och komma fram till hur svårhanterliga situationer på ett bättre sätt kan lösas i samverkan. I sammanhanget har det även diskuterats när psykiatriambulansen kan nyttjas. En workshop hölls 4 juni. Workshopmaterialet är sammanställt och det diskuterats vad nästa steg bör bli. RIM Uppsala följer utvecklingen av samsjuklighetsutredningen. Ett ViS-dokument kommer att tas fram för att stärka samverkan inom området samsjuklighet.	

2.1.3 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Stärkt funktionsrättsperspektiv

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Införa regelbundna besök i tjänsteledning HSVO Uppsala från projekt, arbeten, intresseorganisationer och föreningar som arbetar med funktionsrättsfrågor i syfte att fånga upp samverkansbehov	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN och VS Tjänsteledning HSVO Uppsala, Funktionsrätt
Under första delen av 2025 har arbetet kring anhörigstöd för föräldrar och vårdnadshavare till barn med NPF och liknande behov lyfts i tjänsteledning HSVO Uppsala. Arbetet genomförs bland annat i samverkan med Funktionsrätt Uppsala kommun, Anhörigcentrum och länsnätverket för anhörigstöd. VäntaBarnSäkert har besökt både Samråd och tjänsteledning HSVO Uppsala under våren 2025. Arbetet syftar till att stödja blivande föräldrar utifrån deras individuella situation och bidra till jämlik hälsa oavsett förutsättningar. VäntaBarnSäkert har genomfört intervjuer med ett flertal gravida kvinnor för att undersöka hur de upplever arbetssättet och för att fånga upp utvecklingsförslag.	
Fortsatt arbete med referensgrupper och inflytandegrupper för att främja delaktighet och inflytande tidigt i processerna	AMN, Funktionsrätt, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Ett arbete kring anhörigstöd för föräldrar och vårdnadshavare till barn med NPF och liknande behov startades upp under 2024 och pågår fortsatt under 2025. Underlag för arbetet är rapporten <i>Vad</i>	

behöver anhöriga? som bygger på erfarenheter från anhöriga i Uppsala kommun. Under 2025 pågår arbete med att ta hand om lösningsförslag i rapporten i samarbete med bland annat Funktionsrätt Uppsala kommun, Anhörigcentrum och länsnätverket för anhörigstöd. En lösning som presenterats vid tjänsteledning HSVO Uppsala är att tillsammans med Jönköpings universitet ta fram en app-lösning för information och lotsande bland berörda verksamheter. Tjänsteledning gav tjänstemän i uppdrag att fortsätta se över förutsättningarna för en sådan lösning med medskick att respektive huvudmans beredningsråd måste passeras i det arbetet.

Representant från funktionsrätt har deltagit under 2025-års inspirationsdag. En av föreläsningarna handlade om området medborgarforskning och hur medborgare kan involveras i utvecklingen av välfärdsområdet. Vidare har Funktionsrätt Uppsala och *Jag gör politik* varit med och planerat och genomfört vårens SIP-dag. Det finns också stående forum där möjlighet för inflytande finns, exempelvis inflytandegruppen samt brukarrepresentation i RIM-Uppsala. Brukarrepresentant i RIM-Uppsala har, förutom att vara med på stående möten, även varit med och planerat den workshop som hölls i juni 2025.

Den strategiska referensgruppen har hittills under 2025 genomfört ett möte, utifrån det fokus grupperingen själva prioriterar för nära vård-omställningen. Konkret har de påverkat samverkansplanen för HSVO Uppsala. Grupperingen har även deltagit vid kommunens samordningsmöten kring det hälsofrämjande och förebyggande utvecklingsarbetet, samt tillsammans med regionens referensgrupp årsrika deltagit i ett samverkansmöte kring äldres hälsa, med bred representation från både region och kommun. Brukarrepresentanten i TL HSVO Uppsala deltar i remisshantering av ViS-dokument.

2.1.4 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Normbrytande beteende och kriminalitet

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Identifiera behov av stärkt samverkan kring normbrytande beteende/kriminalitet med fokus på barn och unga med risk för och/eller begynnande kriminalitet, samhällsplacerade barn och barn med problematisk skolfrånvaro	AMN, OSN, SCN, UBN och VS
Det pågår arbeten inom Uppsala kommun och till viss del i samverkan med Region Uppsala kring målgruppen. Exempel på detta är insatsteamet och avhopparverksamheten inom socialförvaltningen och lokala BOB-rådet (barn och unga i organiserad brottslighet) som leds av polisen. Eftersom det är många olika faktorer som har betydelse när det gäller att skapa ett tryggt samhälle och förebygga socialt utanförskap och kriminalitet behöver samverkan ske på många olika plan. Samverkansarbeten som genomförs i syfte att få till bättre samordning kring barn, unga och familjer kan också ha effekt när det gäller att motverka kriminalitet och normbrytande beteende även om det inte är det primärt uttalade syftet. (se avsnitt 2.1.1 om BarnSäkert, samverkansforum kring barn och unga med komplexa behov och familjecentrerat arbete).	

2.1.5 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Hedersrelaterat våld och våld i nära relation

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Identifiera behov av stärkt samverkan kring hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i nära relation med fokus på samverkan genom Hedersresurscentrum	SCN, OSN, UBN, ÄLN och VS

Från och med januari 2025 finns Nexus resurscentrum mot hedersrelaterat våld i Uppsala. Verksamheten drivs i samarbete med Länsstyrelsen Uppsala län, Polismyndigheten, Region Uppsala och länets kommuner. Syftet är att erbjuda stöd från socialtjänst, hälso- och sjukvård och polis till personer i alla åldrar som utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck i Uppsala län.

I februari 2025 fastställde HSVO en länsövergripande ViS-riktlinje kring [Samverkan vid våld i nära relation](#). Det är angeläget att följa upp effekten av riktlinjen samt att göra en analys av avvikelser inom området för gemensamt lärande och stärkt samverkan.

2.1.6 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Nationellt arbete, hälsofrämjande och förebyggande

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Medverka i nationella nätverk för att bevaka och påverka nationellt utvecklingsarbete	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Samverkansstrateg från Uppsala har under 2025 ingått i nationellt länsamordnarnätverk för överenskommelse psykisk hälsa och suicidprevention som hålls ihop av SKR samt i arbetsutskottet för det länsgemensamma statsbidraget (som ligger under HSVO på regional nivå). Vidare ingår samverkansstrateg i SKR:s nätverk sammanhållen vård och omsorg är en arena för omvärldsbevakning för att stärka ett proaktivt arbetssätt utifrån implementering av avtal för samverkande vård i hemmet/läkaruppdrag och omvärldsbevakning kring hantering av utskrivningsprocessen.	

2.2 Prioriterat område – Nära vård

2.2.1 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Omställning till en nära vård

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Följa upp kännedom och samsyn kring den gemensamma målbilden samt identifiera utvecklingsområden	Tjänsteledning HSVO Uppsala
Som nämnts i tidigare rapportering upplevs HSVO-arbetet och omställningen till en nära vård finnas mer tydligt i de olika verksamheterna. Det uppges ofta att exempelvis förändringsarbete motiveras genom att det följer förbättringar av samverkan och/eller ligger i linje med omställningen. På senare tid dras ofta paralleller även med den nya socialtjänstlagen som ytterligare en anledning att jobba vidare med samverkan, hälsofrämjande och förebyggande samt nära och med invånare/brukare/patient. Inom Uppsala kommuns vård- och omsorgsförvaltning har ett särskilt fördjupningsarbete genomförts för att förstärka förvaltningens roll som tydlig samverkanspart i omställningen till nära vård.	
Förtydliga styrningen i HSVO Uppsala så att mandat blir tydligt samt hur kommunikationskanaler, beslutsprocesser och ansvarsfördelning ser ut.	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Skapa rutiner och bättre förutsättningar för en god kommunikation och förankring av beslut inom respektive huvudmannaorganisation	
Ett lokalt arbete för att utveckla systemledningen inom HSVO genomfördes i december 2024, utifrån det länsövergripande arbetet (upptäcktsresan) i syfte att förbättra, tydliggöra och anpassa processerna inom samverkan. Länsövergripande förväntas ett antal beslut om prioriteringar, efter att respektive	

huvudman och skolchefsnätverket har förankrat vilka rekommendationer som ska prioriteras. Beroende på de länsövergripande besluten prioriteras fortsatt arbete, vilket kan ha bäring på lokal nivå. Vid 2025 års inspirationsdag genomfördes en paneldialog mellan Uppsala kommuns respektive Region Uppsalas analysheter för att lyfta hur gemensamma analyser och erfarenhetsutbyten kan bidra till helhetsperspektiv.

Sedan juni månad finns en [e-kurs om samverkan inom hälsa, stöd, vård och omsorg i Uppsala län](#) tillgänglig, länkad via samverkanswebben. Introduktionsutbildningen är rekommenderad för alla att ta del av men är inte obligatorisk. I och med att utbildningen förvaltas i Region Uppsalas utbildningsplattform Pingpong har den upplevts svåråtkomlig. därför kommer den inom kort även att finnas tillgänglig på samverkanswebben.

I verksamhetsberättelse 2024 för familjecentralerna i Uppsala kommun (där tjänsteledning HSWO Uppsala är styrgrupp) belyses problematik i styrningen av verksamheten, både på verksamhetsnära och strategisk nivå. Samma problematik har uppmärksamats under 2025 då beslut kring familjecentralernas verksamheter ska fattas i tjänsteledningen. Liknande problematik har lyfts av övriga samverkansstrategier i länet.

En översyn av HSWO strukturen i länet har initierats av Regionstyrelsen och frågan kommer att beredas av regionala ledningsgruppen och regionalt forum. Arbetet innefattar en översyn av uppdragsbeskrivningarna för samråd och tjänsteledning där även den lokala HSWO-strukturen berörs.

Tydliggöra vårdnivån på närvårdsplatser i relation till korttidsplatser enligt Sol

OSN, ÄLN och VS

I slutrapporten för Vårdcentrum centrala Uppsala på kort sikt samt i samverkansplanen för HSWO Uppsala 2024–2026 anges att TL HSWO Uppsala ska utgöra en lokal samverkansarena för operativ styrning av den fortsatta vårdcentrumutvecklingen inom Uppsala kommun. Inom ramen för delprojekt teamsamverkan och delprojekt närvårdsplatser har behovet av att hitta nya sätt att tydliggöra och klargöra vårdnivåer inom området korttidsplats och närvårdsplats uppmärksamats.

En teambaserad punktmätning av medicinska behov samt vård- och omsorgsbehov genomfördes under våren vid Region Uppsalas närvårdsavdelning i Uppsala samt vid Uppsala kommuns korttidsenhet Svartbäcksgården. Utfallet av arbetet har resulterat i en lokal handlingsplan för nästa steg innehållande aktiviteter som syftar till en direkt effekt på uppmärksamade förbättringsbehov. Inblandade verksamheter måste ta ansvar för sin del men också fungera ihop på ett bra sätt för att hela individens resa ska bli patientsäker och effektiv. Med inspiration från Jönköpings län genomfördes under september 2025 en flödespromenad i syfte att skapa en gemensam bild över individens resa genom vård- och omsorg (med fokus på korttidsplats) för att belysa förbättringsbehov gällande samordning av insatserna. Sammanställning av gemensamma insikter pågår. Utfallet ska därefter analyseras tillsammans med deltagande patient/brukarrepresentanter och chefer.

Utveckla teamsamverkan/läkarmedverkan med fokus på målgrupper inom:

OSN, ÄLN och VS

- LSS
- Socialpsykiatri
- Ordinärt boende
- I samband med utskrivning av personer med komplexa behov

Avtalet för samverkande vård i hemmet inklusive läkaruppdrag omsätts och implementeras inom utvecklingsarbetet vård i hemmet. Syftet är att skapa förutsättningar för teambaserad vård i hemmet på primärvårdsnivå inklusive "fast vårdkontakt på riktigt". Utveckling har särskilt fokus på arbetssätt för målgrupper som i dagsläget inte omfattas av ett strukturerat läkaruppdrag och teambaserat arbetssätt på samma sätt som på särskilda boenden för äldre, det vill säga ordinärt boende, LSS- och

socialpsykiatriboenden. Implementering sker stegvis geografiskt där första fasen genomförs i nära samverkan mellan tre utsedda vårdcentraler och berörd kommun. Dessa är belägna i områden med olika grad av komplexitet, utgångspunkten är en landsbygdskommun med få vårdcentraler, en mellanstor kommun med något fler vårdcentraler (dvs något högre grad av komplexitet) samt en kommun där det finns ett stort antal vårdcentraler (vilket innebär högsta grad av komplexitet). I Uppsala pågår arbete i samverkan mellan Svartbäckens vårdcentral (med tillhörande filial) och Uppsala kommun. Arbetet har startats upp och lokala samverkansmöten genomförs. Arbetet rapporteras regelbundet till TL och Samråd HSVO på regional och lokal nivå. Indikatorer för individ- respektive systemnivå har tagits fram utifrån det länsgemensamma avtalet om läkaruppdrag. Dessa kommer att rapporteras till samråd och TL HSVO länsgemensamt och lokalt.

Utvecklingsarbetet vård i hemmet innefattar även samverkan kring specialiserad somatisk vård i hemmet. Arbetet fokuserar bland annat att kartlägga behov av läkemedelspumpar för individer där sedvanlig smärtlindring vid vård i livets slut är otillräcklig.

Utveckla och förstärka specialistvårdens konsultationsfunktion vid vårdcentrum kring psykisk hälsa för vuxna

OSN, SCN, SHS och VS

Behov av fördjupad samverkan har identifierats inom genomförandepiloten för vårdcentrum centrala Uppsala på kort sikt och fördjupad dialog har initierats gällande målgruppen vid socialpsykiatriboenden. Genom samordnad kontakt med regional och kommunal primärvård har personer motiverats till somatisk undersökning och behandling som tidigare inte varit möjlig. För att komma vidare behöver målgruppens samlade behov mötas i samverkan mellan regional och kommunal primärvård och specialistpsykiatrisk vård. Vid delat medicinskt ansvar där individen, som i dessa fall, har en psykiatrisk diagnos behöver planeringen ske gemensamt.

På detta sätt stärks även arbetet inom fokusområdet teambaserad vård i hemmet på primärvårdsnivå. HSVO Uppsala är en viktig samverkansarena för genomförandet där modeller för samverkan kan testas geografiskt. Under hösten 2025 har möten hållits för att möjliggöra representation från verksamhetsområde psykiatri i samverkansarbetet på länsgemensam och lokal nivå.

Genom analyser av avvikelser och trender stärka samverkansprocesser, exempelvis in- och utskrivning och SIP

AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS

Arbete med att förbättra in- och utskrivningsprocessen fortgår och har på tydligare sätt knutits till angränsande samverkansprocesser så samverkan inom öppenvården. Den lokala analysgruppen för somatik respektive psykiatri (lokal GAP-UL) möts för att granska patient-/brukarfall för gemensamt lärande. Arbetssättet med daglig avstämning mellan slutenvården, Nära vård och hälsa och Uppsala kommun gällande utskrivningsklara patienter fortgår. I samband med revidering av avtal om utskrivningsklara introducerades ett nytt arbetssätt med partsgemensam analys av orsaker till fördröjd hemgång. Arbetssättet har utvärderats och visar på stärkt samverkan och förbättrade ledtider i utskrivningsprocessen.

Uppsala kommun har hittills inte varit föremål för partsgemensam analys 2025 och trenden är stadigt positiv gällande ledtider för antal dagar mellan att patienten blir utskrivningsklar och faktisk hemgång. Utifrån att avtalet är ettårigt har en länsgemensam riskbedömning genomförts under september 2025 inför ny avtalsperiod. Bedömningen är att Uppsala län, efter första halvåret 2025, har goda förutsättningar att omsätta arbetet utifrån avtalets målområden. En struktur för uppföljning har tagits fram för att skapa förutsättningar för systemledning på länsgemensam och lokal nivå. En tidplan har tagits fram för att möjliggöra att ett nytt avtal ska finnas på plats innan årsskiftet.

SIP-processen fortgår med manuella rutiner. Vikten av egenkontroll gällande att SIP erbjuds har lyfts och förslag på åtgärder för att stärka egenkontrollen har identifierats, i första hand på kort sikt men även med fokus på långsiktiga förbättringar. Lokala perspektiv har beaktats och rapporterats.

2.2.2 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Samsjuklighet

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Implementera och utveckla samverkansprocesser kring samsjuklighet med missbruk/beroende	OSN, SCN, SHS och VS
Ett samverkansprojekt mellan psykiatri och länets kommuner pågår med syfte att förbättra samverkan för personer med samsjuklighet. Arbetet har knutits till den lokala RIM-gruppen i Uppsala. En förbättrad rutin för remisshantering har tagits fram för bedömning av eventuell samsjuklighet och behov av samverkan, se även text om RIM 2:1:2	

2.2.3 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Kunskapsstyrning

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Bevaka resultatet i översynen av kunskapsstyrningssystemet i Uppsala län	Tjänsteledning HSVO Uppsala
På uppdrag av den länsgemensamma styrgruppen för Kunskapsstyrning har en genomlysning av kunskapsstyrningssystemet i länet genomförts. Syftet är att klargöra vad som fungerar bra och vad som behöver utvecklas. Resultatet har sammanställts i en rapport och inför att en genomförandeplan skall tas fram arrangerades tre seminarier under våren 2025 i syfte att samla in förslag för den gemensamma utvecklingen av systemet som fortgår under året.	
Genomföra pilot av ramverk för uppföljning av omställningen till en nära vård	ÄLN och VS
Uppsala läns pilotfas har avslutats då arbetet nationellt övergått från pilot till breddinförande av ramverksmodellen. Ramverksarbetet i Uppsala län har initialt fokuserat på samverkan kring personer inskrivna vid Äldrevårdsenheten. Resultaten har fokuserat på målgruppens behov och innefattar både kvantitativa och kvalitativa data. Efter beslut i TL HSVO ska analysmodellen testas inom två kommuner avseende om den kan stärka verksamhetsnära personcentrerad kvalitetsutveckling av samverkansarbetet. Två lokala samverkansmöten mellan äldrevårdsenheten och Uppsala kommun har genomförts under 2025, där utdata återförts till verksamheten för att möjliggöra utveckling av det teambaserade arbetssättet. Uppsala kommun, vård- och omsorgsförvaltning har även arbetat för att stärka förutsättningarna att följa olika indikatorer inom området.	

2.2.4 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Nationellt arbete, nära vård

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Medverka i nationella nätverk för att bevaka och påverka nationellt utvecklingsarbete	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS

Samverkansstrategi inom HSVO har deltagit på nätverk för sammanhållen vård och omsorg. Fokus har bland annat varit fördjupning kring specialiserad vård samt nuläge kring utskrivningsprocessen och undvikbar slutenvård. Nationella perspektiv lyfts i det lokala arbetet. SKR:s särskilda fokus som benämns Kommunernas kunskapskick har förmedlats till berörda funktioner och liksom aktuella frågor från SKR:s mötesforum nära vård. Vidare har SKR startat ett nationellt nätverk för erfarenhetsutbyte kring sammanhållen vård- och omsorgsdokumentation (SVOD). Eftersom tillämpningen inom detta område skiljer sig mycket över landet är erfarenhetsutbyte en värdefull del i det länsgemensamma och lokala arbetet. För att samla erfarenheter och idéer kring mer komplexa utmaningar för medelstora kommuner, ingår även samverkansrepresentanter i ett nätverk för medelstora kommuner.

2.3 Prioriterat område – Kompetensförsörjning

2.3.1 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Proaktiv samverkan kring kompetensförsörjning och bemanning

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Medverka i framtagande av struktur för omsorgsutbildningar	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Den 13 december 2024 beslutade TL HSVO att en samordningsfunktion skall inrättas på heltid med ansvar för att hålla ihop och driva arbetet med vård- och omsorgsutbildningarna inom Uppsala län. Processen för rekrytering av samordnare för samverkansstruktur och organisation för vård- och omsorgsutbildningar pågår. Samordningsfunktionen skall hålla ihop den operativa samverkansstrukturen som kallas <i>Samverkansråd vård- och omsorgsutbildning Uppsala län</i> .	
Identifiera samverkansbehov utifrån respektive parts kompetensförsörjningsplaner	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Båda huvudmännen erbjuder studielön för specialistsjuksköterskeutbildning. Uppsala kommun och Region Uppsala finns representerade i SKR-nätverket kring utbildning och kompetensfrågor. Systemstöd för registrering av kompetens har diskuterats eftersom flera regioner och vissa kommuner har utarbetat detta och att centrala mallar för kompetensmodeller kan vara ett stöd.	
Flera samverkansstrategier i länet har upplevt att denna aktivitet har varit svår att genomföra. Det finns behov av fördjupad dialog gällande hur denna aktivitet kan hanteras inom lokal HSVO-strukturen. Nästa steg kan vara att hålla ett fokusmöte mellan Uppsala kommun och Region Uppsala för att diskutera perspektiv på kompetensmodeller.	

2.4 Prioriterat område – Krishantering och beredskap

2.4.1 Lokalt fokusområde HSVO Uppsala – Beredskap och krishantering inkluderas i HSVO Uppsala

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Utveckla uppstartat samverkansforum kring kris- och beredskapsfrågor och identifiera samverkansbehov	Tjänsteledning HSVO Uppsala
Genom tjänsteledning HSVO Uppsala har en grupp formats för att lyfta gemensamma risker och behov av samverkan vid eventuell krissituation. I gruppen finns representanter som arbetar med kris- och beredskapsfrågor inom Region Uppsala och Uppsala kommuns HSVO-förvaltningar. Gruppen har själva lyft frågor som behöver diskuteras och det första temat är hur utskrivningsprocessen kan hanteras vid	

olika kriser, exempelvis bortfall av digitala system. En workshopserie med tre tillfällen genomförs under hösten (september, oktober, november) för att se över utskrivningsprocessen och på ett bättre sätt kunna hantera situationer där den påverkas.

2.5 Lokalt fokusområde – Invånartjänster och digitalisering

Aktiviteter 2025	Delaktiga
Utveckla processerna för de gemensamma digitala systemen: • Cosmic Link inklusive SIP-modul • Säker digital kommunikation (SDK) • Sammanhållen vård- och omsorgsdokumentation (SVOD)	AMN, OSN, SCN, ÄLN, SHS och VS
Kommunerna har erhållit åtkomst till gemensamma aggregerade utdata från Cosmic Link i Region Uppsalas utdata-verktyg, SAS. Arbetet med anpassning av processerna för nytt avtal utskrivningsklara har även innefattat att utveckla systemstödet för när ett ärende ska granskas i partsgemensam analys. Därmed finns jämlika förutsättningar för förberedelse inför analys. Ett nytt ViS-dokument för säker digital kommunikation är framtaget. Utfallet av att användandet av SIP-modulen i Cosmic Link har genererat ett länsgemensamt uppdrag från TL HSVO genomlysning dagens hantering av personuppgifter i Cosmic för att kunna säkra en korrekt personuppgiftshantering när samverkan sker. En arbetsgrupp har tillsatts och har som första steg påbörjat en inventering av när samverkan sker inom ramen för Cosmic/Cosmic Link samt vilka målgrupper och processer som berörs. I nästa steg planeras en visning av Cosmic där perspektiv gällande system, juridik och samverkansprocesser beaktas. Syftet är att få en gemensam bild kring behov av fördjupad granskning utifrån hantering av personuppgifter och sekretess. Det har även uppmärksammats att den konsekvensanalys som genomfördes innan införandet av Cosmic som systemstöd för samverkan 2022 kan behöva göras om. Orsaken är bland annat ny lagstiftning och att nya processer, flöden och integrationer tillkommit. Ytterligare en aspekt är att den då behöver göras både ur ett socialtjänst- och ett hälso- och sjukvårdsperspektiv. Lokala perspektiv beaktas. ViS dokumentet för Samtycke till informationsöverföring och vårdåtgärder har genomgått en omfattande revision. Uppdatering har skett utifrån att bestämmelserna om sammanhållen journalföring har förts över till lagen om sammanhållen vård- och omsorgsdokumentation inklusive de nya termer och begrepp samt arbetssätt som lagändringen genererat. Uppdateringen inbegriper även ny åldersgräns för samtycke och mognadsbedömning. Det finns behov av att stärka stödet för implementering lokalt.	
Möjliggöra och främja delaktighet under hela processen för utvecklingsarbete, bland annat genom strategiska referensgruppen, medverkan i TL HSVO Uppsala från Funktionsrätt Uppsala kommun.	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Funktionsrätt Uppsala kommun finns representerad i tjänsteledning HSVO Uppsala och brukarrepresentanter finns med från start i flera arbeten som genomförs, exempelvis utvecklingsarbetet vård i hemmet, RIM Uppsala och arbete med stöd till anhöriga. Insatser och aktiviteter planeras och genomförs tillsammans med patient-, brukar- och anhörigrepresentanter och perspektiv från patienter, brukare och andra invånare inkluderas i arbeten med kartläggningar, rutiner och dylikt. Strategiska referensgruppen inom hälsa, stöd, vård och omsorg har under 2025 utgångspunkten i samverkansplanens aktivitetslista, med en ökad tidig fördjupning i aktuella frågor. Läs mer under punkt 2.1.3.	

Medverka i länsgemensamt strategiskt nätverk och genomföra lokala aktiviteter för att stärka SIP-arbetet.	AMN, OSN, SCN, UBN, ÄLN, SHS och VS
Vad gäller SIP (samordnad individuell plan) så pågår det ett ständigt utvecklingsarbete. Via länsnätverk för utvecklingen av SIP så pågår övergripande utveckling av SIP-processerna. Bland annat genom en undersökning som genomförs av FoU-S men också genom att sprida kunskap om SIP på SIP-dagen som hålls under våren och hösten. Vårens SIP-dag hölls i maj och temat för den dagen var delaktighet och anpassning i SIP-processen för personer med funktionsnedsättning. Via SIP-forum pågår också ett utvecklingsarbete på verksamhetsnivå. SIP-forum är främst ett forum för SIP-samordnare där kollegial handledning kring exempelvis svåra situationer sker. Under våren har ett arbete med barns delaktighet i SIP-processen påbörjats inom SIP-forum. Vidare sker även utvecklingsarbete på övergripande nivå genom framtagande av informationsunderlag som samtliga personer som ingår i SIP-processen kan ta del av. Under hösten har Tjänsteledning HSVO gett Länsnätverket för utveckling av SIP i uppdrag att se över skolans ansvar och roll Utredning av skolans roll i SIP. Kartläggningen ska leda fram till en rekommendation och väntas rapporteras under våren 2026.	
Bevaka arbetet med Dokumenterad överenskommelse (tidigare patientkontrakt) och sammanhållen plan 1177	Tjänsteledning HSVO Uppsala
Dokumenterad överenskommelse är en del i personcentrerad vård och handlar om att skapa delaktighet, samordning, tillgänglighet och samverkan, med patientens perspektiv som utgångspunkt. Arbete med Dokumenterad överenskommelse pågår inom lokal samverkansgrupp (LSG) personcentrerat arbetssätt (Kunskapsstyrning). I LSG personcentrerat arbetssätt finns representation från både region, kommun och Funktionsrätt. Samverkan inom detta område är en utmaning. Region Uppsala deltar i det nationella projektet Sammanhållen planering 1177, ett IT-stöd för den dokumenterade överenskommelsen. Dialog kring hur länets kommuner ska arbeta med frågan pågår inom Socialchefsnätverket, en kommunal representant och en samverkansstrateg deltar i arbetet. Dialog pågår gällande hur arbetet anknyter till det nationella handslaget som är ett initiativ från SKR som syftar till att öka takten i digitaliseringen och förbättra välfärdstjänsterna i landets kommuner genom gemensamma satsningar och standardiserade lösningar.	

2.6 Verksamheter och samverkansformer i ordinarie drift

Dessa verksamheter och samverkansformer bedrivs i ordinarie drift. De bevakas i syfte att kunna fånga upp eventuella behov av stärkt samverkan.

Verksamheter och samverkansformer i ordinarie drift
Intensiv kontextuell behandling (IKB)
Familjecentral/familjecentrerat arbete
Kommunkoordinatorn på akutmottagningen
På uppdrag av TL HSVO Uppsala har en översyn genomförts av kommunkoordinatorns uppdragsbeskrivning så att den bättre motsvarar arbetsuppgifterna.
SUF – Samverkan utveckling föräldraskap
Intensiv familjebehandling (IFB)
Lokus-gruppen
Risk- och missbruk (RIM)
Ung Intro

Samverkan akademisk primärvård
Läkarmedverkan (implementering av samverkansavtal)
Team Maria

3. Övrigt

Nära vård och hälsas forskningsråd är ett forum med representanter från FOU-S, APC-forskning och Uppsala universitet där samverkansstrateg deltagit i syfte att stärka samverkans- och forskningsperspektivet inom primärvården.

Primärvårdsrådets arbete syftar till att bidra till helhetssyn och bredd inom den lokala (läns- och regiongemensamma) kunskapsstyrningen. Rådet ska stödja omställningen till nära vård utifrån ett primärvårdsperspektiv. Samverkansstrateg har deltagit och under 2025 har arbetet främst handlat om att uppdatera uppdraget för primärvårdsrådet och hantera remisser från övriga delar av kunskapsstyrningssystemet.

Beredningsmöten har införts inför framtagande av årlig aktivitetslista där samverkansstrategerna möter respektive HSVO-deltagarens utsedda förvaltningsrepresentant för att identifiera samverkansbehov. Konceptet kommer att utvecklas kommande år för att hitta en dynamisk form för skapandet av aktivitetslistor.

Program för hälsosamt åldrande är ett regionalt uppdrag som syftar till att stärka äldres hälsa. Samverkansstrateger samt representanter från Uppsala kommuns avdelning för öppna och tidiga insatser, inklusive äldrevänlig kommun, har deltagit i framtagandet av programmet.

Under året har det skett stora förändringar inom avdelningen för regional och lokal samverkan där samverkansstrategerna är formellt organiserade. Uppsala kommuns samverkanschef har gått i pension och avdelningen har organiserats under vård- och omsorgsförvaltningens stabschef. Vidare har en av de tre samverkansstrategerna slutat och ytterligare en kommer att vara frånvarande på grund av på föräldraledighet från och med oktober 2025 till och med mars 2026. En samverkansstrateg har rekryterats.

Sammantaget har det skett en resursminskning avseende funktioner som verkar inom den lokala HSVO strukturen för Uppsala och det har även inneburit en erfarenhets- och kunskapsförlust. Dock har det funnits god beredskap gällande att förarbeta delårsrapport 2 för 2025 och med att utforma aktivitetslistan för 2026. Samtliga aktiviteter i aktivitetslista 2025 är uppstartade/pågår och plan för fortsatt arbete finns.

Under året har det uppmärksamats att det pågår läns- och regiongemensamma och lokala initiativ gällande nya socialtjänstlagen, omställningen till nära vård samt utifrån samsjuklighetsdelegationen. Det är centralt att dessa inte ses som separata spår utan att arbeten som sker synkroniseras där det är möjligt.

Sammanfattningsvis sker arbeten inom samtliga fokusområden och aktiviteter i aktivitetslistan. En fördjupad analys av förflyttningsgrad inom respektive fokusområde kommer genomföras av TL HSVO Uppsala och biläggas samverkansberättelsen.

För HSVO Uppsala,

Marika Blomgren, Jonas Nord och Lena Sjöberg