

**Kommunfullmäktige****Uppföljning per april 2016 ekonomi och verksamhet (KSN-2016-1241)****Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

**att** godkänna delårsbokslutet och fastställa resultat- och balansräkning per 30 april 2016 enligt **bilaga 1**.

Anmäles att kommunstyrelsen för egen del beslutar

**att** anmäla helårsprognos för 2016 till kommunfullmäktige,

**att** uppdra till samtliga nämnder att vidta nödvändiga åtgärder för att uppnå ekonomi i balans 2016,

**att** uppdra till utbildningsnämnden att i november redovisa en fördjupad analys av volymökningen av folkbokförda elever, samt

**att** uppdra till kommunstyrelsens ordförande och stadsdirektören att löpande följa upp och återrapportera nämndernas och förvaltningarnas åtgärder.

**Reservation i form av särskilt yttrande**

Fredrik Ahlstedt (M), Therez Olsson (M), Rikard Sparby (M), Mohamad Hassan (L), Anne Lennartsson (C) och Jonas Segersam (KD) avger särskilt yttrande enligt ärendets **bilaga A**.

**I avgörandet deltagande**

Marlene Burwick (S), Maria Gardfjell (MP), Fredrik Ahlstedt (M), Erik Pelling (S), Caroline Andersson (S), Ulrik Wärnsberg (S), Gustaf Lantz (S), Rickard Malmström (MP), Ilona Szatmari Waldau (V), Therez Olsson (M), Rikard Sparby (M), Mohamad Hassan (L), Anne Lennartsson (C), Jonas Segersam (KD), Simon Alm (SD)

Uppsala 24 augusti 2016

*Marlene Burwick/Ingela Persson*

## Ärendet

Kommunens redovisade resultat för perioden januari till april 2016 uppgår till 16 miljoner kronor (-149 mkr motsvarande period 2015). Helårsprognosen indikerar ett resultat om 194 (56) miljoner kronor. Exklusive jämförelsestörande poster prognosticeras resultatet till 164 (-50) miljoner kronor. Prognostiserat resultat utgör 1,6 procent av skatter och kommunal-ekonomisk utjämning.

Enligt Sveriges kommuner och landstings (SKL) senast prognos är Uppsalas skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning 120 miljoner kronor högre än beräknad i budget. I denna avvikelse ingår 113 miljoner kronor av statsbidraget för nyanlända som tas i anspråk i år.

Uppsalas nettokostnader, justerat för jämförelsestörande poster, prognosticeras öka med 5,3 procent, vilket är 0,6 procentenheter högre än beräknat i kommunfullmäktiges budget. Denna kostnadsökning är i linje med eller till och med något lägre än förväntningarna om den generella kostnadsutvecklingen inom kommunsektorn. Utvecklingen avspeglar de ökande behoven till följd av det stora antalet nyanlända under hösten 2015.

Nämndernas och produktionsstyrelsernas sammantagna resultatprognos visar på ett underskott om 50 miljoner kronor. Utbildningsnämnden prognostiserar ett underskott om 98 miljoner kronor som beror dels på de kostnader för asylsökande barns och ungdomars skolgång som inte täcks av statsbidrag, dels på att antalet barn och elever förväntas bli fler än vad som var beräknat i kommunfullmäktiges budget i november 2015. Socialnämnden och styrelsen Uppsala vård och omsorg prognosticerar underskott på 12 respektive 5 miljoner kronor. Socialnämndens underskott beror på fortsatt höga kostnader för barn- och ungdomsvården då nämnden inte bedömer sig full ut kunna realisera de planerade besparingarna. Det negativa resultatet inom Styrelsen Uppsala vård och omsorg beror främst på minskade volymer inom hemvården och personlig assistans. De flesta nämnder prognostiserar ekonomi i balans medan kommunstyrelsen, styrelsen för teknik och service, gatu- och samhällsmiljönämnden, äldrenämnden och idrotts- och fritidsnämnden prognostiserar ett samlat positivt resultat på 62 miljoner kronor. Kommunstyrelsen positiva prognosticerade resultat hänförs till intäkter av engångskaraktär i mark och exploateringsverksamheten (MEX).

I prognosen finns osäkerheter angående bland annat antalet nyanlända elever i de pedagogiska verksamheterna. Ytterligare osäkerhet finns i nämndernas bedömning av utfallet av aktuella effektiviseringsåtgärder. Enligt nämndernas egna bedömningar kan resultatet som lägst bli 80 miljoner kronor eller som högst 303 miljoner kronor. Sannolikheten är större att utfallet blir bättre än prognosen eftersom nämnderna brukar vara försiktiga i sin bedömning i prognosen per april. Årets verksamhet är extra svår att förutsäga på grund av åtagandet för de nyanlända.

Den positiva prognosen till trots är det ekonomiska läget allvarligt och ställer krav på fortsatt kostnadskontroll. Det stora antalet nyanlända innebär ökande kostnader framöver om dessa får stanna i Sverige och anvisas till eller väljer att bosätta sig i Uppsala kommun. Efter etableringsperioden upphör statens finansieringsansvar. Därtill kommer kommunen att möta större demografiskt betingade behov inom grundskola, gymnasieskola samt vård och omsorg om de äldre. År 2017 förväntas arbetsmarknaden att vara i högkonjunktur och därefter kommer skatteunderlaget att utvecklas i normal takt, omkring en procent. Detta är en halvering av tillväxten jämfört med åren 2015-2017. Samtidigt förväntas de totala kostnaderna i

kommunsektorn öka i fasta priser med ett genomsnitt mellan 2,5 och 3 procent. Förutsättningarna för de kommande åren kräver fortsatt effektivisering av verksamheterna.

Mål och budget 2016-2018 innehåller sammanlagt 14 kommungemensamma inriktningsmål och 20 inriktningsmål som riktar sig till en eller flera nämnder. Den samlade bedömningen av kommunens arbete är att det löper på planenligt i riktning mot måluppfyllelse. Bedömningen grundar sig på att samtliga nämnder rapporterar att de kommer att kunna bidra till måluppfyllelse för de inriktningsmål de arbetar mot. För fyra av målen behöver vissa av nämnderna förändra sina arbetssätt för att kunna bidra till måluppfyllelse.

Mål och budget innehåller vidare två kommungemensamma uppdrag samt 27 uppdrag som riktar sig till en eller flera nämnder. Flertalet uppdrag går planenligt. Till exempel är uppdraget att revidera riktlinjerna för ekonomiskt bistånd (AMN) genomfört. Tre uppdrag rapporteras som ännu inte påbörjade.

Mål och budget innehåller 75 riktade satsningar som riktar sig till enskilda nämnder. De allra flesta riktade satsningarna är påbörjade och arbetet löper på planenligt. Arbetet med fyra av de riktade satsningarna är färdiga. För två av de riktade satsningarna görs bedömningen att det är högst osäkert om de kommer att kunna genomföras under året.

Respektive nämnds kommentarer till bokslut och årsprognos (nämndanalysen) finns i akten hos kommunstyrelsens sekreterare.

**Bilaga A § 150**

**Ärende 5**

*Uppföljning per april 2016 ekonomi och verksamhet*

**Särskilt yttrande**

M, L, C och KD

I handlingen fastställs det nöjt att periodens redovisade resultat och det prognosticerade resultatet för året är bättre än budgeterat. Det kan konstateras att det prognosticerade resultatet inte är bra som en följd av en effektiv verksamhet och organisation, utan som ett resultat av höjda skatter - det är Uppsalaborna som betalar för att resultatet ska bli positivt.

Detta är mycket oroande då det ekonomiska läget fortsatt är allvarligt med nettokostnadsökningar som prognosticeras till 5,3 procent. Det är 0,6 procentenheter högre än beräknat i kommunfullmäktiges budget. Redan den budgeterade kostnadsökningen om 4,7 procent måste anses ambitionslös och med ett lågt effektiviseringskrav om endast 1 procent är det anmärkningsvärt att kostnadsökningarna med råge överstiger budget.

Nämndernas och produktionsstyrelsernas sammantagna resultatprognos visar på ett underskott om 50 miljoner kronor. Det ekonomiska läget är alltså fortsatt allvarligt och ställer krav på skärpt kostnadskontroll. Utbildningsnämndens prognosticerade underskott om 98 miljoner kronor, vilket delvis täcks av det riktade statsbidraget för flyktingmottagande, bör följas upp för att säkerställa att det riktade statsbidraget används till just flyktingmottagande och inte för att täcka hål i budgeten. Vi beklagar samtidigt den kraftiga ökningen av utbetalt försörjningsstöd, något som tydligt visar att en rödgrön politik är bidragspolitik som låser människor i långvarigt bidragsberoende.

Det fastslås i handlingen att det stora antalet nyanlända kan innebära kostnader framöver om dessa får stanna i Sverige och anvisas till eller väljer att bosätta sig i Uppsala kommun. Därför är det av största vikt att kommunens verksamhet är effektiv och ger hög kvalitet för pengarna. Kostnadsläget för bland annat omsorg är väsentligt högre än kommunens standardkostnad, trots det är inte kvaliteten väsentligt bättre. Det finns stor potential att förbättra verksamheterna.

Med tanke på den allvarliga ekonomiska situationen är det anmärkningsvärt att denna uppföljning kommer upp på kommunfullmäktige först i september år 2016. Ärendet borde behandlats innan sommaren för ökad insyn och möjlighet till effektfulla åtgärder.

Fredrik Ahlstedt (M)

Mohamad Hassan (L)

Anne Lennartsson (C)

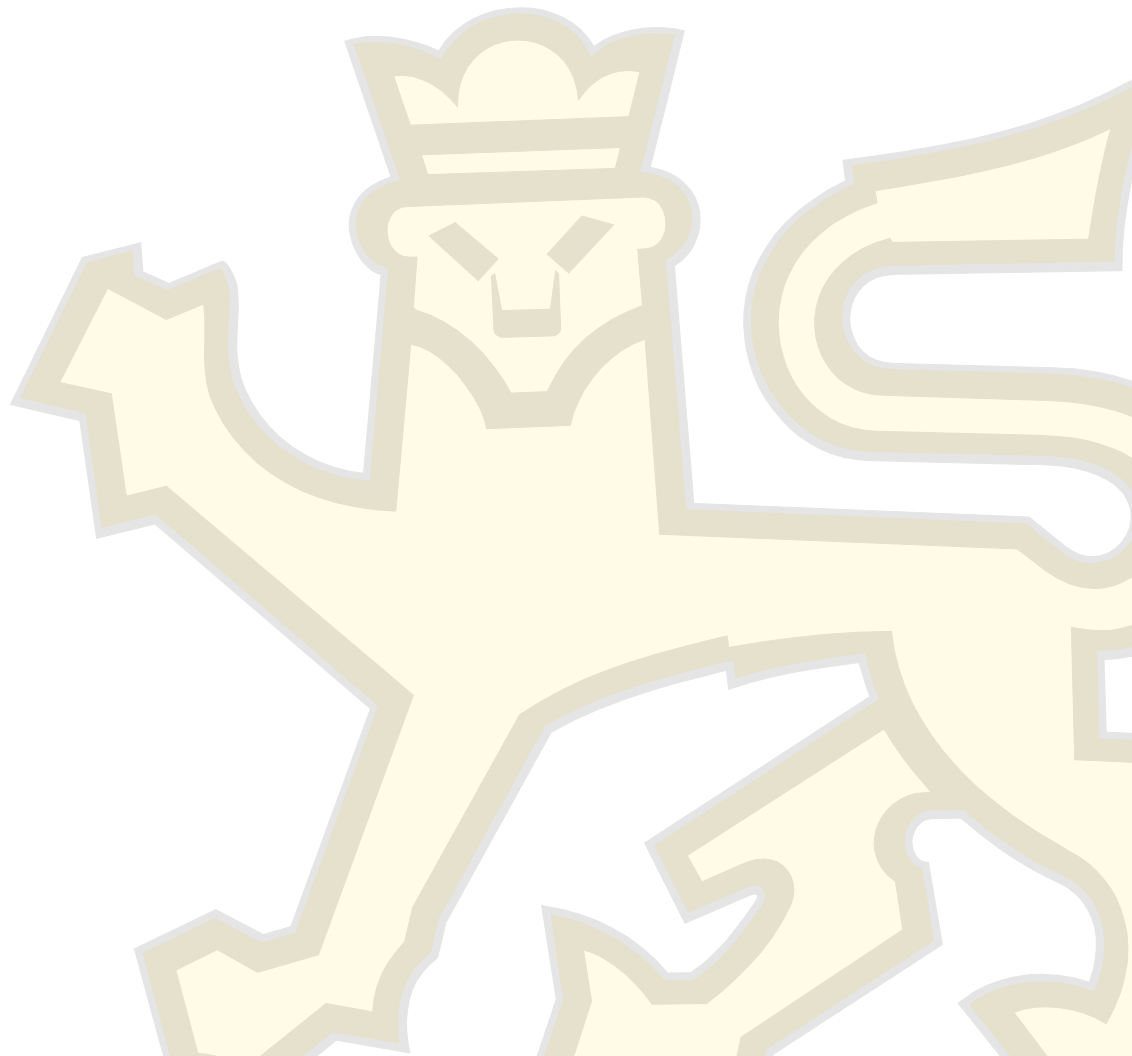
Jonas Segersam (KD)

# Uppföljning per april 2016 - Ekonomi och verksamhet

## Periodbokslut och helårsprognos

---

Ett redovisande dokument som kommunfullmäktige fattade beslut om 2016-09-05.



## Innehåll

Ett bättre resultat än budgeterat .....	2
Hög nettokostnadsutveckling .....	2
Fortsatt hög skatteunderlagstillväxt.....	4
Få nämnder aviserar underskott.....	4
Merparten av nämnderna räknar med överskott .....	5
En betydande osäkerhet i prognosen .....	6
Resultaträkning.....	6
Balansräkning.....	7
Resultat per nämnd.....	8
Bedömning av måluppfyllelse samt arbetet med uppdrag och riktade satsningar .....	9
Inriktningsmål .....	11
Uppdrag.....	15
Kvarvarande uppdrag från 2015.....	18
Riktade satsningar .....	20

## Ett bättre resultat än budgeterat

Periodens redovisade resultat uppgår till 16 (-149) miljoner kronor. Prognosen för helårsresultatet är 194 (56) miljoner kronor inklusive realisationsvinster från exploateringsverksamheten och försäljning av anläggningstillgångar. Korrigerat för dessa är prognosen 164 (-50) miljoner kronor.

Inom ramen för det prognosticerade resultatet finns stora variationer mot budget då flera nämnder förutser avvikelser. Särskilt noterbara avvikelser återfinns i utbildningsnämnden och finansförvaltningen. Avvikelseerna är delvis relaterade med varandra eftersom beslut ännu inte fattats om fördelning av 94 miljoner kronor av det statsbidrag om 119 miljoner kronor som erhöles för stöd vid mottagande av nyanlända i slutet av 2015. Intäkten redovisas därför som ett överskott i finansförvaltningen medan kostnaderna till största del finns och genererar underskott bland annat i utbildningsnämnden. Kostnaderna är av naturliga skäl högre än tidigare till följd av den ökade verksamhetsvolymen.

Kommunens investeringar avser främst teknisk infrastruktur och utbyggnad av allmän plats. Detta sker inom ramen för gatu- och samhällsmiljönämnden och kommunstyrelsens exploateringsverksamhet. De största projekten som pågår under året är byggandet av en ny bro vid Flottsund, utveckling av cykelvägar och hållbart resande. Därtill sker investeringar i de stora utbyggnadsområdena Rosendal och Östra Salabacke samt i flera mindre exploateringsområden.

	Utfall	Utfall	Utfall	Prognos
<i>Alla belopp i miljoner kronor</i>	2013	2014	2015	2016
Redovisat resultat	919	-165	56	194
<i>Andel av skatt och kommunalekonomisk utjämning</i>	<i>10,0%</i>	<i>-1,7%</i>	<i>0,6%</i>	<i>1,8%</i>
N:o reavinster vid bolagisering av verksamhetsfastigheter	-989			
Övriga jämförelsestörande poster	17	144	-106	-30
Resultat korrigerat för jämförelsestörande poster	-53	-21	-50	164
<i>Andel av skatter och kommunalekonomisk utjämning</i>	<i>-0,6%</i>	<i>-0,2%</i>	<i>-0,5%</i>	<i>1,6%</i>

*Ulleråker har inte betraktats som jämförelsestörande post, kostnaderna är emellertid i paritet med tidigare år.*

## Hög nettokostnadsutveckling

I prognosen per april beräknas en nettokostnadsökning på 5,3 procent och ett budgetöverskridande om 0,6 procent efter justering för reavinster på totalt 27 miljoner kronor. Prognosen har inte justerats för drift- och kapitalkostnader för Ulleråkerprojektet. Kommunfullmäktiges budget för 2016 medgav en nettokostnadsökning på 4,7 procent, merparten var utrymme för volym- och prisökningar. Dessutom finns i budgeten ett effektivitetskrav på en procent. Detta innebär att verksamheterna ska sänka sina kostnader med en procent med behållen kvalitet.

Nettokostnaderna prognostiseras överskrida budgeterad ram inom ett antal verksamheter. Väsentliga överskridanden finns i gymnasieskolan med 68 miljoner kronor, grundskolan och skolbarnsomsorg med 39 miljoner kronor samt med 16 miljoner kronor inom barn- och ungdomsvården.

Sammanlagt prognostiserar utbildningsnämnden ett underskott på 98 miljoner kronor. Inom de pedagogiska verksamheterna beror de ökade nettokostnaderna på en volymökning i form av fler elever än beräknat. Sammanlagt prognostiserar utbildningsnämnden 1 020 asylsökande elever och 500 elever folkbokförda i kommunen utöver volymen som är beräknad i kommunfullmäktiges budget. I grundskolan beräknas de asylsökande eleverna uppgå till 300 och i gymnasieskolan till 700. Merparten av de ensamkommande barnen är sådana som anvisats till andra kommuner fast har placerats på boenden i Uppsala. Utöver detta har antalet elever folkbokförda i Uppsala kommun överskridit underlaget i budget med cirka 280 elever i grundskolan med 160 elever i gymnasieskolan.

Utbildningsnämndens underskott är emellertid lägre än nämnden förväntat sig eftersom prognosen för egen regi är bättre än budgeterat. Detta beror bland annat på lägre personalkostnader till följd av svårigheter att rekrytera. Svårigheten att rekrytera behörig personal och bristande tillgång till lokaler har begränsat nämndens möjlighet att bygga ut verksamheterna i den takt som behövs. Nämnden bedömer dock att alla elever ska erbjudas utbildning till hösten.

Utbildningsnämnden söker statsbidrag från Migrationsverket för asylsökande barns barnomsorg och skolgång. Statsbidraget täcker inte ersättningarna till förskolor och skolor. Extrakostnaderna som Uppsala kommun måste finansiera själv uppskattas till cirka 70 miljoner kronor.

Kostnaden för utbetalt försörjningsstöd ökar med fyra procent vilket beror dels på ökande levnadskostnader och dels på ökande andel hushåll med långvarigt biståndsbehov. Antalet hushåll med försörjningsstöd förväntas ligga på samma nivå som 2015. Nettokostnaderna för ekonomiskt bistånd beräknas i kommunfullmäktiges budget till 18 miljoner kronor. Underskottet inom ekonomiskt bistånd har funnits under en längre tid och har finansierats med planerade överskott inom vuxenutbildning och arbetsmarknadsåtgärder.

Barn- och ungdomsvården prognostiserar ett underskott om 16 miljoner kronor, och en nettokostnadsökning på 4 procent jämfört med föregående år. Uppsalas kostnader för barn- och ungdomsvård har varit relativt höga under en lång tid och är fortfarande högre än vad som krävs av Uppsalas strukturella förutsättningar. Kostnaderna har emellertid visat en nedgående trend de senaste åren till följd av en rad effektiviseringsåtgärder. Socialnämndens prognos för barn- och ungdomsvården inrymmer en tredjedel av en besparing på totalt 22,5 miljoner som nämnden beslutat om vid inledningen av året. Nämnden arbetar även med att sänka kostnaderna med ytterligare 5 miljoner kronor genom att minska antalet SoL-placeringar.



## **Fortsatt hög skatteunderlagstillväxt**

Enligt den senaste prognosen från SKL förväntas intäkterna från skatter och kommunalekonomisk utjämning bli 120 miljoner kronor högre än budgeterat, varav 112,6 miljoner kronor är en del av statsbidraget för nyanlända. Statsbidraget uppgick till 118,6 miljoner kronor, varav 6,0 miljoner kronor har avsatts till 2017-2018.

Intäkterna från skatter beräknas uppgå till 9 690 miljoner kronor, 10 miljoner kronor lägre än budgeterat. Avvikelsen beror på att SKL har reviderat ned sin prognos av skatteunderlagets tillväxt från till 5,0 procent från det 5,4 procent som låg till grund för Mål och budget 2016-2018. Samma orsak ligger bakom den positiva avvikelsen i kommunalekonomisk utjämning på 26 miljoner kronor. Det förklaras dels av att SKL:s senaste prognos innebär en sänkt omslutning i inkomstutjämningen, dels av att det särskilda strukturbidraget på -22 miljoner försvinner.

Jämfört med 2015 beräknas intäkterna från skatter och kommunalekonomisk utjämning öka med 740 miljoner kronor eller 7,6 procent. Den förändrade skattesatsen svarar för 138 miljoner eller 1,4 procentenheter av denna ökning. Ytterligare 1,2 procentenheter avser statsbidraget för flyktingmottagande. Justerat för dessa två jämförelsestörande poster uppgår förändringen i intäkter från skatter och kommunalekonomisk utjämning till 490 miljoner kronor eller 5,0 procent. Skatteintäkterna ökar med 6,1 procent och kommunalekonomisk utjämning minskar med 8,3 procent. Merparten av minskningen i kommunalekonomisk utjämning förklaras av förändringar i regleringsbidrag, strukturbidrag och införandebidrag.

## **Få nämnder aviserar underskott**

Uppsala kommuns prognostiserade resultat på 194 miljoner kronor inrymmer underskott hos Utbildningsnämnden, socialnämnden och produktionsstyrelsen Uppsala vård och omsorg på -115 miljoner kronor.

Utbildningsnämndens underskott i prognosen på 98 miljoner kronor förklaras till merparten av extra kostnader i samband med att kommunen är skyldig att tillhandahålla förskola och skola till asylsökande barn och ungdomar. Därtill beräknas antalet barn och ungdomar folkbokförda i Uppsala kommun överstiga antagandena i Mål och budget 2016-2018 vilket innebär ytterligare kostnader utöver budget.

För att komma till rätta med underskottet beslutade utbildningsnämnden under våren om en strategisk plan för försörjning av pedagogiska lokaler. Därtill arbetar nämnden med att ta fram en kompetensförsörjningsplan som ska utforma nämndens arbete kring att rekrytera och behålla medarbetare. Nämnden arbetar även med att ompröva tidigare politiska satsningar för att säkerställa resurser till undervisning.

Socialnämnden prognostiserar ett underskott om 16 miljoner kronor för barn och ungdomsvården. Nämnden prognostiserar även mindre underskott för missbrukarvård och familjerätt på 4,3 respektive 3,3 miljoner kronor. Vad gäller verksamheten för ensamkommande flyktingbarn avser nämnden att inte ta i anspråk den av kommunfullmäktige tilldelade ramen på 11 miljoner kronor. Nämnden ersätts för denna verksamhet och bedömer kunna klara sitt åtagande inom ramen för statsbidragen. Socialnämnden beslutade i januari i år

om en rad besparingar för att reducera kostnaderna med 32,5 miljoner kronor för att nå ekonomi i balans 2016. Besparingsåtgärderna har nått effekt inom missbrukarvård och övrig vård för vuxna. Men inom barn- och ungdomsvård är bedömningen att besparingsmålet inte kommer att uppnås även om det finns tecken på minskade volymer.

Styrelsen Uppsala vård och omsorg aviserar ett negativt resultat på 4,7 miljoner kronor, att jämföra med det positiva resultatet på 22,9 miljoner kronor 2015. Styrelsen förklarar det negativa resultatet med att 40 procent av verksamheterna fick noll procent i ersättningsuppräknig. Styrelsen menar därtill att Kommunals nya löneavtal gav en större löneökning än vad som förväntades. Styrelsen utmanar emellertid verksamheterna att identifiera möjliga effektiviseringsområden och vidta effektiviseringsåtgärder.

### **Merparten av nämnderna räknar med överskott**

Övriga nämnder klarar sin verksamhet inom kommunfullmäktiges givna ramar. De prognostiserar positiva resultat på sammanlagt 63 miljoner kronor. Styrelsen för teknik och service prognostiserar ett resultat på 13,1 miljoner kronor, vilket är i linje med resultatkravet i Mål och budget 2016-2018.

Kommunstyrelsens resultat på 18,6 miljoner kronor härleds till realisationsvinster från exploateringsverksamheten och försäljning av mark och fastigheter. Minskade kostnader för färdtjänst svarar för 6,8 miljoner kronor av gatu- och samhällsmiljönämndens prognostiserade resultat på sammanlagt 13,7 miljoner kronor. Äldrenämnden, idrotts- och fritidsnämnden och plan- och byggnadsnämnden prognostiserar positiva resultat på 9,7 miljoner kronor, 6,7 respektive 2,6 miljoner kronor.

Finansförvaltningen, det vill säga verksamheter och åtaganden som inte faller under en tillskriven nämnd, förutser ett helårsresultat om 244 miljoner kronor vilket överstiger det budgeterade resultatet på 99 miljoner kronor. Statsbidraget från hösten 2015 för flyktingmottagande svarar för en stor del av avvikelserna där merparten (94 miljoner kronor) inte har tilldelats nämnderna.

I finansförvaltningen finns avvikelser på finansiella kostnader och intäkter mellan budget och prognos vilket ger ett underskott om 30 miljoner kronor. Orsaken är i första hand lägre räntenivåer. Kostnaderna för den historiska pensionsskulden överskattades i budget och kommer enligt prognosen att ge ett överskott med 60 miljoner kronor. Det internt debiterade PO-pålägget, som ska finansiera innevarande års sociala avgifter och pensionsrättigheter, har under våren varit något högre än de verkliga kostnaderna. I prognosen innebär detta ett överskott med 35 miljoner kronor. Detta överskott bör återföras till verksamheterna under hösten genom sänkta PO-pålägg. Det totala resultatet för kommunen påverkas emellertid inte av detta eftersom det är en intern justering. Inom ramen för utvecklad mål- och budgetprocess ses rutinerna för dessa budgetposter över och förbättras.

Kommunens upplåning förväntas öka med 600 miljoner kronor. Det är i första hand en följd av ökad utlåning till kommunens bolag men även en följd av satsningar på kommunens infrastruktur. Detta innebär en försämring av kommunens nettoposition med 100 miljoner kronor. Förändringen i nettopositionen motsvarar den ökade upplåningen för kommunens eget åtagande.

## En betydande osäkerhet i prognosen

Nämnderna uttrycker osäkerheten i sin prognos som ett resultatspann om cirka 220 miljoner kronor baserat på nämndernas bästa och sämsta scenario för utvecklingen. Helårsresultatet för kommunen förväntas ligga i spannet 80 till 303 miljoner kronor. Nämnder och styrelser tenderar att vara försiktiga i sin bedömning vid aprilprognosen. Därtill finns det en osäkerhet kring effekterna av de vidtagna effektivitetsåtgärderna. Det krävs fortsatt aktiva åtgärder för att behålla kommunens ekonomi i långsiktig balans. I år finns emellertid den största osäkerheten i prognosen kring antalet nyanlända vilket påverkar särskilt de pedagogiska verksamheterna där volymerna har en direkt inverkan på kostnaderna.

### Resultaträkning

	Utfall	Utfall	Prognos	Utfall	KF-budget
<i>Belopp i miljoner kronor</i>	201604	201504	2016	2015	2016
Verksamhetens intäkter	875	755	2 660	2 550	2 319
Verksamhetens kostnader	-4 265	-4 089	-12 803	-12 099	-12 416
Avskrivningar	-78	-83	-230	-306	-242
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 468</b>	<b>-3 417</b>	<b>-10 372</b>	<b>-9 855</b>	<b>-10 339</b>
Skatteintäkter	3 227	3 003	9 690	9 001	9 700
Utjämning och generella statliga bidrag	233	244	797	746	667
Finansiella intäkter	56	63	172	281	283
Finansiella kostnader	-32	-42	-93	-116	-212
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
<b>Resultat</b>	<b>16</b>	<b>-149</b>	<b>194</b>	<b>56</b>	<b>99</b>

## Balansräkning

<b>Uppsala kommun</b> (miljoner kronor)	Bokslut 201604	Bokslut 2015	Bokslut 201504
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	4 346	4 325	4 184
Maskiner och inventarier	394	412	405
Värdepapper andelar och bostadsrätter	3 049	3 049	3 031
Långfristiga fordringar	6 567	6 906	5 866
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>14 356</b>	<b>14 694</b>	<b>13 486</b>
Lager och omsättningsfastigheter	-512	-542	-578
Kortfristiga fordringar	8 770	2 477	2 705
Kassa bank	411	379	88
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>8 669</b>	<b>2 314</b>	<b>2 215</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>23 025</b>	<b>17 008</b>	<b>15 702</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Ingående balans eget kapital	7 088	7 088	7 032
Periodens resultat	16	-165	-149
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 104</b>	<b>6 923</b>	<b>6 883</b>
Pensionsskuld och särskild löneskatt	852	848	784
Övriga avsättningar	11	11	11
<b>Summa avsättningar</b>	<b>863</b>	<b>859</b>	<b>796</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>5 494</b>	<b>5 402</b>	<b>4 452</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>9 565</b>	<b>4 009</b>	<b>4 267</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>23 025</b>	<b>17 193</b>	<b>15 702</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	<b>4 679</b>	<b>4 712</b>	<b>4 679</b>
varav borgen lämnad av Uppsala kommun	342	342	342
varav pensionsförpliktelser och löneskatt som inte har upptagits bland skulder eller avsättningar	4 336	4 370	4 336

## Resultat per nämnd

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	<b>Utfall 201604</b>	<b>Utfall 201504</b>	<b>Prognos 2016</b>	<b>-utfall 2015</b>
Utbildningsnämnden (UBN)	-59,8	-93,9	<b>-98,2</b>	-18,3
Arbetsmarknadsnämnden (AMN)	14,5	0,6	<b>0,4</b>	1,5
Socialnämnden (SCN)	-11,8	-12,1	<b>-12,0</b>	-25,6
Omsorgsnämnden (OSN)	6,8	0,7	<b>0,1</b>	-31,9
Äldrenämnden (ÄLN)	17,0	5,1	<b>9,7</b>	11,8
Kulturnämnden (KTN)	5,8	4,6	<b>0,1</b>	-0,1
Idrotts- och fritidsnämnden (IFN)	7,4	6,7	<b>6,7</b>	12,7
Gatu- och samhällsmiljönämnden (GSN)	-6,4	14,5	<b>13,7</b>	13,4
Plan- och byggnadsnämnden (PBN)	1,3	-0,6	<b>2,6</b>	12,0
Namngivningsnämnden (NGN)	-0,4	-0,2	<b>-0,7</b>	-0,4
Räddningsnämnden (RÄN)	-1,6	-0,5	<b>0,2</b>	1,8
Miljö- och hälsoskyddsnämnden (MHN)	3,7	-2,4	<b>0,2</b>	-2,9
Överförmyndarnämnden (ÖFN)	-0,4	-2,2	<b>0,2</b>	-0,9
Kommunstyrelsen (KS)	8,4	-25,1	<b>18,6</b>	36,5
Valnämnden (VLN)	0,0	0,0	<b>0,0</b>	0,0
	<b>-15,6</b>	<b>-104,7</b>	<b>-58,5</b>	<b>9,8</b>
Vård och omsorg	-3,6	3,5	<b>-4,7</b>	22,9
Teknik och Service (STS)	0,8	1,6	<b>13,1</b>	28,7
	<b>-2,7</b>	<b>5,1</b>	<b>8,4</b>	<b>51,7</b>
Finansförvaltningen	34,2	-49,3	<b>243,6</b>	-5,8
<b>Resultat</b>	<b>15,8</b>	<b>-149,0</b>	<b>193,5</b>	<b>55,7</b>

## **Bedömning av måluppfyllelse samt arbetet med uppdrag och riktade satsningar**

Mål och budget 2016-2018 innehåller sammanlagt 14 kommungemensamma inriktningsmål och 20 inriktningsmål som endast riktar sig till en eller flera nämnder. Mål och budget innehåller vidare två kommungemensamma uppdrag samt 27 uppdrag och 75 riktade satsningar som riktar sig till enskilda nämnder. Kommunfullmäktige har i Mål och budget identifierat indikatorer som följs för att se om arbetet ger förväntat resultat. Uppdaterade värden för kommunfullmäktiges indikatorer kommer i de allra flesta fall senare under året. Några trender kan därför inte rapporteras i denna uppföljning.

### *Inriktningsmål*

Den samlade bedömningen av kommunens arbete är att det löper på planenligt i riktning mot måluppfyllelse. Bedömningen grundar sig på att samtliga nämnder rapporterar att de kommer att kunna bidra till måluppfyllelse för de inriktningsmål de arbetar mot. För detaljerad redovisning se tabell för måluppfyllelse per verksamhetsområde (se Inriktningsmål).

För fyra av målen behöver vissa nämnder förändra sina arbetssätt för att kunna bidra till måluppfyllelse:

- Uppsala kommun är attraktiv för nyetableringar och företag. (ALLA)
- Uppsala kommun erbjuder fler människor med funktionsnedsättning arbete och sysselsättning. (ALLA)
- Uppsalaborna i arbetsför ålder har egen försörjning. (AMN)
- Personer med långvarigt biståndsmottagande erbjuds aktivt stöd, utbildningsinsatser eller arbetsmarknadsanställning för att nå egen försörjning. (AMN)

”Uppsala kommun är attraktiv för nyetableringar och företag” är ett kommungemensamt inriktningsmål. Fem nämnder avstår från att bidra till måluppfyllelse med motiveringen att arbetet inte faller inom nämndens ansvarsområde. De fem nämnderna bör kunna redovisa ett arbete som leder mot målet.

### *Uppdrag*

De allra flesta uppdragen är påbörjade och arbetet löper på planenligt. Ett uppdrag är genomfört:

- Revidera riktlinjerna för ekonomiskt bistånd så att vårdnadshavare som uppbär både bistånd och underhållsstöd inte missgynnas i och med den statliga höjningen av underhållsstödet. (AMN)

Några uppdrag rapporteras som ännu inte påbörjade:

- Genomföra en översyn av behoven av samlings- och kulturlokaler i befintliga och nya områden tillsammans med de kommunala fastighetsbolagen. (KTN, PBN, KS)
- Initiera HBTQ-certifiering av utbildningsverksamhet. (UBN)

Det finns även kvarvarande uppdrag från föregående år som nämnderna återrapporterar. Några av dessa uppdrag är färdiga medan andra fortfarande pågår. Omsorgsnämnden rapporterar att de inte har påbörjat arbetet med uppdraget att ta fram en handlingsplan för hur ökad innovation och IT-stöd kan användas för att utveckla kvalitetsarbetet och det

förebyggande arbetet. För detaljerad redovisning se tabell för status för uppdrag per nämnd (se Inriktningsmål samt Kvarvarande uppdrag från 2015).

### *Riktade satsningar*

De allra flesta riktade satsningarna är påbörjade och arbetet löper på planenligt. Arbetet med fyra av de riktade satsningarna är färdigt:

- Arbetsmarknadsnämnden har slutfört arbetet med att, med finansiellt stöd från Samordningsförbundet Uppsala län, utveckla en plattform för långsiktig samverkan med Arbetsförmedlingen, Landstingen och Försäkringskassan kring personer som är i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Äldrenämnden är färdig med arbetet att säkerställa att Uppsala får del av regeringens satsning i vårpropositionen, att satsa två miljarder årligen på anställningar inom äldreomsorgen.
- Överförmyndarnämnden erbjuder nu blanketter på nätet som kan signeras med en säker signatur.
- Kulturnämnden rapporterar att nämnden ansökt om att delta i Statens konstråds satsning av konstnärlig berikning av miljonprogrammets gemensamma platser, men ansökan har avslagits och några medel för detta kommer därför inte att finnas.

För två av de riktade satsningarna görs bedömningen att det är högst osäkert om de kommer att kunna genomföras under året. Äldrenämnden meddelar att den utredning som man har i uppdrag att vidta åtgärder utifrån, för att vidareutveckla matsituationen på kommunens särskilda boenden, inte är påbörjad. Idrotts- och fritidsnämnden rapporterar att upprustningen av Löten inte kommer att ske under året. För detaljerad redovisning se tabell för riktad satsning per nämnd (se Riktade satsningar).

## Inriktningsmål

Nedan redovisas måluppfyllelse per verksamhetsområde. Måluppfyllelsen bedöms och beskrivs:

- Grön färgmarkering betyder att nämnderna bidrar till måluppfyllelse enligt plan.
- Gul färgmarkering betyder att nämnderna behöver förändra sina arbetssätt för att kunna bidra till måluppfyllelse.
- Röd färgmarkering betyder att arbetet mot målet inte går som förväntat.
- Vit färgmarkering betyder att arbetet mot måluppfyllelse inte kan bedömas.

Kommungemensamma mål	
<p><b>Uppsala kommun ger förutsättningar för en god hälsa för hela befolkningen.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO, UBN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder rapporterar att de bidrar till måluppfyllelse planenligt förutom Namngivningsnämnden och Styrelsen för teknik och service som inte arbetar med inriktningsmålet utan rapporterar att de inte har någon verksamhet inom området. Övriga nämnder rapporterar om en rad vidtagna åtgärder, till exempel om olika samarbeten både inom kommunen och med externa parter, men även om insatser för olika målgrupper i kommunen som till exempel härbärgen.</p>	
<p><b>Barns och ungdomars delaktighet bidrar till att verksamheten anpassas till deras behov.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, NGN, OMN, PBN, SCN, STS, SVO, UBN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt förutom Räddningsnämnden, Äldrenämnden och Överförmyndarnämnden. Övriga nämnder rapporterar om en rad åtgärder, till exempel om sammanhang där barn och unga tillfrågas.</p>	
<p><b>Skillnader i levnadsvillkor för kommunens invånare jämnas ut.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, SCN, STS, SVO, UBN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt förutom Namngivningsnämnden, Räddningsnämnden och Överförmyndarnämnden som rapporterar att de inte har någon verksamhet inom området. Övriga nämnder rapporterar om en rad vidtagna åtgärder, till exempel om bostäder för långvarigt hemlösa och jämställdhetsinsatser. Styrelsen för teknik och service har bidragit med plats till 90 personer inom daglig verksamhet, trygghetsanställning, välfärdsanställning. Fri entré till Uppsala konstmuseum samt till Bror Hjorths Hus gör att fler kan ta del av kultur och har resulterat i ökat antal besökande.</p>	
<p><b>Uppsala kommun möjliggör för ett utökat utbud av bostäder och arbetstillfällen.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, NGN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Styrelsen för teknik och service, Utbildningsnämnden, Äldrenämnden och Överförmyndarnämnden avstår från att bidra till måluppfyllelse med motiveringen att målet inte ligger inom ansvarsområdet. Övriga nämnder, utom Socialnämnden, rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Socialnämnden rapporterar att nämnden kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Nämnden har bland annat inlett åtgärder för att fler verksamheter successivt ska överföras till egen regi och undersöker också möjligheter att starta fler hem för vård och boende i egen regi. Styrelsen för vård och omsorg rapporterar att målet är uppfyllt. Styrelsen har startat många nya verksamheter sedan slutet av förra året och därmed skapat många nya arbetstillfällen. Dessutom har styrelsen planer på att starta fler nya verksamheter under året. Nämnderna i övrigt rapporterar om en rad vidtagna åtgärder. När det gäller bostäder fortsätter den positiva utvecklingen. Kommunens planeringsprocesser utvecklas enligt plan och det finns ett stort intresse från fastighetsaktörer att bidra till Uppsalas fortsatta utveckling.</p>	
<p><b>Uppsala kommun är i framkant i miljö- och klimatomställningen. Utsläppen av växthusgaser minskar totalt sett, miljömålen uppfylls och åtgärder vidtas för anpassning efter förändrat klimat.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, STS, SVO, UBN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnderna rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt förutom Namngivningsnämnden och Överförmyndarnämnden som rapporterar att de inte har någon verksamhet inom området. Övriga nämnder rapporterar om en rad åtgärder, till exempel avseende övergång till miljövänligare fordon och transporter, förtydligade miljökrav i upphandlingar, ökad andel inköp av ekologiska livsmedel och förbättrade metoder och material vid brandsläckning.</p>	
<p><b>Uppsala kommun är attraktiv för nyetableringar och företag.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, UBN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Fem nämnder avstår från att bidra till måluppfyllelse med motiveringen att arbetet inte faller inom ansvarsområdet: Namngivningsnämnden, Socialnämnden, Styrelsen för teknik och service, Styrelsen för vård och omsorg och Överförmyndarnämnden. Bedömningen av måluppfyllelse blir därför gul. De fem nämnderna ansvarar alla för områden som är viktiga för att Uppsala kommun ska vara ett väl fungerande samhälle vilket bedöms som väsentligt för attraktiviteten för nyetableringar och företag. Alla nämnder som arbetar mot målet, förutom Gatu- och samhällsmiljönämnden, rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämnderna rapporterar om en rad åtgärder, till exempel att öppna nya områden för etableringar, åtgärder för att förenkla för företagare att starta och bedriva verksamhet och arbete med sociala företag. Gatu- och samhällsmiljönämnden rapporterar att nämnden kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Nämnden behöver stöd för att genomföra innovationsupphandling.</p>	
<p><b>Uppsala kommun ska vara en av landets bästa landsbygdskommuner.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO, UBN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt förutom Namngivningsnämnden, Styrelsen för teknik och service och Överförmyndarnämnden som inte arbetar mot inriktningsmålet. Övriga nämnder rapporterar om en rad åtgärder, till exempel arbete med cykelvägar, framtagande av nytt landsbygdsprogram och att erbjuda lika bra service på landsbygden som i staden.</p>	



<p><b>God service, enkelhet och korta handläggningstider präglar kommunens kontakter med företag, ideell sektor samt kommuninvånare.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder utom Socialnämnden rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Socialnämnden rapporterar att nämnden kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Nämnden arbetar bland annat med att förbättra sina handläggningstider inom området barn och unga. Nämnderna i övrigt rapporterar om olika vidtagna åtgärder, till exempel digitalisering och effektivisering av ärendehandläggning inom många olika områden.</p>	
<p><b>Det förebyggande arbetet och tidiga insatser utvecklas inom kommunens alla verksamheter.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO, UBN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt förutom Namngivningsnämnden, Styrelsen för teknik och service och Överförmyndarnämnden. Detta motiveras med att arbetet inte faller eller är möjligt inom ansvarsområdet. Övriga nämnder rapporterar om olika vidtagna eller kommande åtgärder, till exempel feriearbete, sociala investeringar, fritidsaktiviteter och förstärkning av arbetet med att fånga upp elever med hög skolfrånvaro. Kulturnämnden rapporterar att prioritering av barn och unga inom biblioteksverksamheten gör att lån av barnmedier är högre i Uppsala än i övriga landet.</p>	
<p><b>Tillgänglighetsskapande åtgärder i kommunens bostadsområden minskar behovet av särskilda boendeformer.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: GSN, KS, OMN, PBN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> 11 nämnder avstår från att bidra till måluppfyllelse med motiveringen att arbetet inte faller inom ansvarsområdet: Arbetsmarknadsnämnden, Idrotts- och fritidsnämnden, Kulturnämnden, Miljö- och hälsoskyddsnämnden, Namngivningsnämnden, Räddningsnämnden, Socialnämnden, Styrelsen för teknik och service, Styrelsen för vård och omsorg, Utbildningsnämnden och Överförmyndarnämnden. Trots detta bedöms måluppfyllelse som grön. Nämnderna kan svårigen bidra till måluppfyllelsen för målet givet sina ansvarsområden. Av de nämnder som arbetar mot målet rapporterar alla att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Åtgärder som vidtagits för att nå målet är till exempel inventering av lokaler och utbildning i tillgänglighetsanpassning.</p>	
<p><b>Heltid ska vara en rättighet och deltid en möjlighet för kommunens medarbetare, samtidigt som delade turer motverkas i verksamheten.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder utom Styrelsen för teknik och service och Styrelsen för vård och omsorg rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Styrelserna rapporterar att de kommer att kunna bidra till måluppfyllelse men att de behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. För kommunen totalt minskade andelen tillsvidareanställda som arbetar deltid något under det första tertialet 2016, och uppgår nu till 25 procent. Det finns fortfarande skillnader mellan könen, även om denna skillnad också minskat något. I dagsläget arbetar 26 procent kvinnor och 23 procent män deltid. Generellt sett erbjuds kommunens medarbetare heltid med möjlighet till deltid. Inom Styrelsen för teknik och service och Styrelsen för vård och omsorg är situationen delvis annorlunda. Styrelsen för teknik och service menar att det är svårt att upprätthålla en kostnadseffektiv verksamhet med enbart heltidstjänster men ser möjligheter i att skapa kombinerade anställningar för att ge fler heltidstjänster. För närvarande genomförs en fördjupad analys av möjligheter att erbjuda heltidsanställningar och vad en sådan satsning kan ge för ekonomiska konsekvenser. Styrelsen för vård och omsorg ser över anställningsformer för att i nästa steg utöka sysselsättningsgraden för medarbetare.</p>	
<p><b>Uppsala kommun erbjuder attraktiva möjligheter och villkor som står sig väl i konkurrensen, jämfört med andra arbetsgivare.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder utom Arbetsmarknadsnämnden, Omsorgsnämnden och Räddningsnämnden rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. De tre nämnderna rapporterar att de kommer att kunna bidra till måluppfyllelse men att de behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Nämndernas utmaningar varierar. Vissa har svårt att rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens, medan andra lyckas väl med kompetensförsörjningen. För de nämnder som har utmaningar krävs situationsanpassade åtgärder, baserat på en analys av den enskilda nämndens problematik att behålla kompetens. För kommunen som helhet är det en utmaning att etablera en optimal och attraktiv balans mellan krav, förutsättningar, möjligheter och resurser.</p>	
<p><b>Medarbetare har förutsättningar att nå överenskommen prestation och engagera sig aktivt i verksamhetens utveckling. Utvecklingsvägar är kända och kommunicerade.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnder utom Arbetsmarknadsnämnden och Räddningsnämnden rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. De två nämnderna rapporterar att de kommer att kunna bidra till måluppfyllelse men att de behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. De åtgärder nämnderna vidtagit omfattar i huvudsak att förbättra rutiner för återkoppling på den enskilde medarbetarens prestation och att öka möjligheterna för medarbetare att aktivt delta i verksamhetsutvecklingen. En fortsatt utmaning är att tydliggöra utvecklingsvägar, både på nämnd- och kommunövergripande nivå.</p>	
<p><b>Uppsala kommun erbjuder fler människor med funktionsnedsättning arbete och sysselsättning.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, OMN, PBN, RÄN, SCN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Fem nämnder avstår från att bidra till måluppfyllelse med motiveringen att arbetet inte faller inom ansvarsområdet: Miljö- och hälsoskyddsnämnden, Namngivningsnämnden, Utbildningsnämnden, Aldrenämnden och Överförmyndarnämnden. Av de nämnder som arbetar med inriktningsmålet rapporterar alla att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Åtgärder som vidtagits för att nå målet är till exempel samverka kring frågan om hur kommunen ska bli bättre på att erbjuda personer med funktionsnedsättning anställning och välfärdsjobb för personer med funktionsnedsättning.</p>	

Kommunstyrelsen	
<b>Kommunen underlättar för innovationer i den egna verksamheten och utgör testbädd för ny teknik, smarta tjänster och klimatsmarta innovationer.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: KS	
<i>Kommentar:</i> Kommunstyrelsen rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. En mätning av innovationsledningsförmågan i har genomförts och ett innovationsstrategiskt dokument är under framtagande. Samarbeten med Uppsala universitet bidrar till kommunens arbete med innovationer.	
<b>Uppsala utvecklas som destination.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: KS	
<i>Kommentar:</i> Kommunstyrelsen rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Nämnden har bland annat inlett en dialog med Destination Uppsala AB samt externa aktörer om samverkan kring en gemensam professionell besöksutveckling.	
<b>Uppsala är en öppen och solidarisk kommun avseende flyktningmottagande och särskilt avseende ensamkommande barn.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: AMN, KS, KTN, SCN, UBN	
<i>Kommentar:</i> Alla nämnderna rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Åtgärder som vidtagits eller planeras för att nå målet är till exempel utveckling kommunens interna arbete och samarbete med Arbetsförmedlingen och Migrationsverket, möjliggörande av större flexibilitet för individen att kombinera SFI med andra insatser, ökat antal boendeplatser, utökad antal förberedelseklasser och platser för ytterligare elever i gymnasieskolans språkintrödningsprogram. Kulturnämnden rapporterar att ett stort antal ensamkommande flyktingungdomar hittat till den öppna fritidsverksamheten och att en önskad integrering sker även om motsättningar finns. Nämnden har även erbjudit uppsökande biblioteksverksamhet på asylboenden.	

Stadsbyggnad	
<b>Uppsalas grönområden och parker håller hög kvalitet och finns nära Uppsalaborna.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, MHN, NGN, PBN	
<i>Kommentar:</i> Alla nämnderna rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Åtgärder som vidtagits eller planeras för att nå målet är till exempel naturreservatsbildning och namngivning av parker. Räddningsnämnden avstår från att bidra till måluppfyllelse med motiveringen att nämnden inte har någon verksamhet inom ansvarsområdet.	
<b>Uppsala har väl fungerande kommunikationer och infrastruktur som främjar hållbara transporter.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, NGN, PBN	
<i>Kommentar:</i> Alla nämnderna rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Åtgärder som vidtagits eller planeras för att nå målet är till exempel åtgärder för ökad framkomlighet. I alla fördjupade översiktsplaner och planprogram är en av utgångspunkterna närhet till kollektivtrafik. Möjligheten att ta sig till och från anläggningar eller andra platser där den fria tiden spenderas är en viktig aspekt. Inventering av behov av namngivna gång- och cykelvägar/tunnlar pågår.	
<b>Räddningsnämndens mål och uppdrag återfinns till stora delar i handlingsprogrammet för förebyggande verksamhet och räddningstjänst som beslutats av nämndens tre kommunfullmäktige.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: RÅN	
<i>Kommentar:</i> De mål som Räddningsnämnden arbetar mot i handlingsprogrammet är: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bryta olycksförlopp i ett så tidigt skede som möjligt genom att tillgängligheten till och effektiviteten av räddningsinsatser ska förbättras.</li> <li>- Stärka den enskildes förmåga till riskmedvetet beteende och kunskap att handla vid bränder och olyckor genom information, rådgivning och utbildning.</li> <li>- Stärka förmågan till krisberedskap.</li> <li>- Stärka skyddet mot bränder och olyckor på landsbygd och glesbygd genom lokala aktörer.</li> <li>- Utveckla förmågan att förebygga och hantera bränder och olyckor.</li> <li>- Utveckla samarbeten med andra samhällsaktörer för att minska antalet och effekterna av bränder och andra olyckor.</li> <li>- Verka för att riskhänsyn tas i samhällsplaneringen.</li> <li>- Återuppta planering för civilt försvar och räddningstjänst under höjd beredskap.</li> </ul> Nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt i de flesta fall men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan för att kunna bidra till måluppfyllelse för tre av målen. Åtgärder som nämnden vidtagit innefattar bland annat utbildning, rådgivning och information samt upprättandet av en krishanteringsplan. Antalet så kallade Första Insatspersoner ska utökas. Vid ett par händelser under perioden har Första Insatspersonens snabba insats varit avgörande för att begränsa skador.	

Utbildning och arbete	
<b>Utbildningsresultaten ska förbättras.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: AMN, UBN	
<i>Kommentar:</i> Båda nämnderna rapporterar att de bidrar till måluppfyllelse planenligt. Arbetsmarknadsnämnden har vidtagit ett flertal åtgärder för att nå nya målgrupper till vuxenutbildningen, bland annat informationsaktiviteter. Bättre upphandling och avtal antas ge förutsättningar för att höja måluppfyllelsen för de studerande. Utbildningsnämnden arbetar med de åtgärder som angivits i verksamhetsplanen, till exempel ferie- och sommarskola samt olika utvecklingsinsatser för att stärka undervisningen. Mottagandet av ett stort antal nyanlända elever i högstadies- eller gymnasieålder gör att de samlade kunskapsresultaten framöver kan komma att sjunka.	

<p><b>Segregationen ska minska.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN, UBN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Båda nämnderna rapporterar att de bidrar till måluppfyllelse planenligt. Arbetsmarknadsnämnden har bland annat sett över avtalet med Uppsalahem för att säkerställa att en del av lägenheterna från Uppsalahems kvot går till mottagandet av nyanlända och lyft frågan om servicepunkt i arbetet kring planprogram Gottsunda. Utbildningsnämnden placerar nyanlända elever i grundskolan utifrån en medveten strategi att skapa en blandad elevsammansättning i flera skolor. Inom gymnasieskolan ska en kompetensutveckling genomföras i alla skolor med syfte att generellt öka kunskaperna om vad som är viktigt vid mottagande av nyanlända. Språkintruktionsklasser (SPRINT) fördelas till alla gymnasieskolor. Vidare har en förstälärare ett riktat uppdrag att arbeta med utveckling av undervisningen på SPRINT.</p>	
<p><b>Uppsalaborna i arbetsför ålder har egen försörjning.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Arbetsmarknadsnämnden rapporterar att nämnden kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Nämnden behöver arbeta mer med att fler personer som har en arbetsmarknadsinsats via kommunen istället får det via Arbetsförmedlingen. Åtgärder nämnden vidtagit innefattar att utökade resurser har lagts på att skaffa platser för att matcha arbetslösa till arbete och praktik. Arbete för att göra det möjligt att kombinera SFI och yrkesutbildning är påbörjat. Riktlinjer för stöd till sociala företag som arbetar för att inkludera människor som har stora svårigheter att få ett arbete, kommer att bli klart under året.</p>	
<p><b>Personer med långvarigt biståndsmottagande erbjuds aktivt stöd, utbildningsinsatser eller arbetsmarknadsanställning för att nå egen försörjning.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: AMN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Arbetsmarknadsnämnden rapporterar att nämnden kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Vägen till arbetsmarknadsinsats har gjorts tydligare genom organisatoriska beslut och målgruppen har definierats och analyserats ytterligare men samarbetet med bland annat Arbetsförmedlingen för att personer ska få rätt stöd och försörjning behöver utökas. Personer som har avbrutit SFI eller vars progression inom SFI har avstannat bör få utökat stöd för att finna andra vägar till egen försörjning.</p>	
<p><b>Alla barn och unga garanteras en trygg och lärande miljö och elever med behov av stöd ges möjlighet till tidiga insatser.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: UBN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Utbildningsnämnden rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Barngrupperna i förskolan har minskat och personaltäteten i lågstadiet har ökat. Nämnden följer vidare kontinuerligt upp de anmälningar om kränkande behandling som kommer in.</p>	
<p><b>Barns och ungdomars delaktighet bidrar till att skolan anpassas till deras behov.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: UBN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Utbildningsnämnden rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Nämnden arbetar i samverkan med Uppsala elevkårer med att hitta strategier för att öka elevernas delaktighet.</p>	
<p><b>Fritidshemmen ska uppväga skillnader i elevernas förutsättningar att tillgodogöra sig utbildning genom att stimulera deras utveckling och lärande samt erbjuda dem en meningsfull fritid och rekreation i en trygg miljö.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: UBN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Utbildningsnämnden rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Verksamheten följs upp bland annat genom enkäter vilket ger förutsättningar att analysera livsvärldighet och utvecklingsbehov.</p>	
<p><b>Ökad livsvärldighet ska uppnås genom att lägstaniån för elevernas kunskapsresultat i Uppsalas skolor höjs.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: UBN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Utbildningsnämnden rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Även om de genomsnittliga resultaten är relativt höga i Uppsala, är det angeläget för nämnden att utjämna de skillnader som finns utifrån till exempel kön och föräldrars utbildningsnivå. Under 2016 tillämpas en ny modell för resursfördelning mellan skolor som syftar till att kompensera för att skolor har olika förutsättningar. Nya rutiner för övergångar mellan stadier och skolor håller på att utarbetas för att säkra kontinuitet för eleverna och att varje skolform tar ansvar för att alla elever uppnår gymnasieexamen.</p>	

<p><b>Vård och omsorg</b></p>	
<p><b>Inflytande och delaktighet inom välfärden ökar för Uppsalaborna.</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: OMN, SCN, ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Alla nämnderna rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt förutom Överförmyndarnämnden som avstår från att bidra till måluppfyllelse med motiveringen att nämnden inte har någon verksamhet inom ansvarsområdet. Överförmyndarnämnden har dock brukare som bör kunna vara delaktiga i och ha inflytande över den insats de har rätt till. Åtgärder som övriga nämnder vidtagit eller planerar för att nå inriktningsmålet är till exempel att ta del av medborgarnas synpunkter och kunskaper samt att utveckla medskapandet för medarbetarna. Könsuppdelad statistik ska bidra till analysen inom området.</p>	
<p><b>Väntetid till särskilda boenden ska minska</b></p> <p>Nämnder som arbetat med målet: ÄLN</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Äldrenämnden rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Utbyggnad av lägenheter i vård- och omsorgsboenden sker under 2016 och kön till vård- och omsorgsboenden har redan minskat.</p>	

<b>Ökat inflytande för brukarna inom äldreomsorgen</b>	
Nämnder som arbetat med målet: ÄLN	
<i>Kommentar:</i> Äldrenämnden rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Olika åtgärder, bland annat översyn av ersättningsmodell för hemvård och utbildningsinsatser, pågår.	
<b>Andelen äldre som är nöjda med maten ska öka.</b>	
Nämnder som arbetat med målet:	
<i>Kommentar:</i> Äldrenämnden rapporterar att nämnden bidrar till måluppfyllelse planenligt. Den egna uppföljningen visar på att andelen nöjda ökar medan den nationella brukarundersökningen visar på oförändrad nöjdhetsgrad.	

<b>Kultur, idrott och fritid</b>	
<b>Uppsalas evenemang bidrar till att stärka Uppsalas attraktivitet för medborgare och besöksnäringen.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, KTN	
<i>Kommentar:</i> Alla nämnderna rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Åtgärder som vidtagits för att nå målet är till exempel samarbeten som lett till ett ökat utbud av evenemang och informationsinsatser om utbudet inom kultur- och fritidsområdet. Dessutom pågår planering och utformning av nya större arenor som ska kunna fungera för större evenemang.	
<b>Uppsala kommuns utbud av kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter är jämställt och tillgängligt för alla.</b>	
Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, KTN	
<i>Kommentar:</i> Alla nämnderna rapporterar att man bidrar till måluppfyllelse planenligt. Gatu- och samhällsmiljönämnden hanterar frågan inom arbetet med fördjupad översiktsplan för södra staden och program för olika stadsdelar. Idrotts- och fritidsnämnden har genomfört olika undersökningar för att öka kunskapen om hur nuvarande utbud av verksamhet ser ut från ett brukarperspektiv. Kulturnämnden har genomfört flera olika åtgärder, bland annat utveckling av kulturskola och uppsökande biblioteksverksamhet. Nämnden undersöker också möjligheterna till så kallade meröppna bibliotek för att öka tillgängligheten till biblioteken. Ingen nämnd rapporterar dock om några resultat av sitt arbete.	

## Uppdrag

Nedan redovisas status för uppdrag per nämnd. Förklaring till färgmarkeringar för uppdrag:

- Grön färgmarkering betyder att uppdraget är påbörjat eller färdigt.
- Gul färgmarkering betyder att uppdraget ännu inte är påbörjat.
- Röd färgmarkering betyder att uppdraget inte kommer att genomföras.

<b>KOMMUNFULLMÄKTIGES UPPDRAG FÖR 2016</b>	
<b>Uppdrag till samtliga nämnder</b>	
<b>Arbeta med jämställdhetsintegrering utifrån den beslutade CEMR handlingsplanen i all kommunal service och i den kommunala organisationen.</b>	
<i>Kommentar:</i> Alla nämnder rapporterar att de påbörjat arbetet med uppdraget. Arbetsmarknadsnämnden har bland annat startat ett informationsarbete kring våld i nära relationer och knappt varannan ny välfärdsanställning går till en kvinna. Flera nämnder har utbildat medarbetare i jämställdhetsarbete. Många nämnder har också tillsatt utredningar för att kartlägga sin verksamhet ur ett jämställdhetsperspektiv. Till exempel har idrotts- och fritidsnämnden gått igenom subventioner av idrott fördelat på kön.	
<b>Bevaka möjligheter att söka statlig finansiering för investeringar och löpande verksamhet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Alla nämnder utom tre har påbörjat arbetet med uppdraget. Miljö- och hälsoskyddsnämnden rapporterar att de kommer att påbörja arbetet senare under året. Namngivningsnämnden meddelar att uppdraget inte är relevant för nämnden och Räddningsnämnden har inte prioriterat uppdraget. 10 av de 13 nämnderna som påbörjat bevakningen har sökt olika medel.	

<b>Uppdrag riktade till flera nämnder</b>	
<b>Genomföra en översyn av behoven av samlings- och kulturlokaler i befintliga och nya områden tillsammans med kulturnämnden, plan- och byggnadsnämnden och de kommunala fastighetsbolagen.</b>	
Nämnder som har uppdraget: KS, KTN, PBN	
<i>Kommentar:</i> Kommunstyrelsen har inte påbörjat uppdraget utan rapporterar att arbetet beräknas starta till hösten. Plan- och byggnadsnämnden rapporterar att uppdraget är påbörjat och hänvisar till Kulturnämndens uppföljning. Även Kulturnämnden rapporterar att uppdraget är påbörjat och att planering pågår med framtagande av uppdragsbeskrivning för utredning. Sammantaget är inte nämndernas arbete med uppdraget samordnat.	
<b>Verka för att kostnader för pedagogiska lokaler per barn eller elev är oförändrade eller minskar jämfört med 2014 års nivå.</b>	
Nämnder som har uppdraget: KS, UBN	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat och ett kontinuerligt arbete pågår enligt den strategiska lokalförordningsplanen för pedagogiska lokaler som beslutades i april 2016. Ansvarsfördelning i frågan har därmed tydliggjorts. Inom ramen för dessa processer finns bättre förutsättningar att bevaka kostnadsutvecklingen.	

Uppdrag till kommunstyrelsen	
<b>Sociala investeringar inför kommande budgetperioder ska planeras utifrån framtagna riktlinjer.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Flera nämnder planerar för sociala investeringar och några idéer har inkommit. Kommunen har också tecknat avtal med SKL och fått 300 000 kronor för arbetet, främst gällande utbildningsinsatser.	
<b>Utveckla och samordna kommunens synpunktshandtering och felanmälan.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Underlag för arbetet håller på att arbetas fram och en handlingsplan ska vara klar i augusti. Uppdraget sammanfaller med nämndens åtgärder inom arbetet med måluppfyllelse för inriktningsmålet att god service, enkelhet och korta handläggningstider ska präglade kommunens kontakter med företag, ideell sektor samt kommuninvånare.	
<b>Ta fram en samordnad planeringsprocess för hållbar stads- och landsbygdsutveckling tillsammans med berörda nämnder och bolag.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. En första version av gemensamma prioriteringskriterier är framtagen.	
<b>Kommunen ska förenkla för medarbetarna att resa klimatsmart till jobbet genom att utveckla förmånserbjudanden för cykling och kollektivt resande.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. En förstudie är snart klar och en upphandling ska genomföras.	
<b>Implementera kommunens reviderade upphandlingspolicy.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Ett förslag till ny upphandlings- och inköpspolicy med tillhörande riktlinjer skrevs fram under hösten 2015. Ärendet vilar i avvaktan på ny upphandlingslagstiftning 2017 och någon implementering av den nya policyn har därför inte skett. Det pågår dock ett arbete med implementering av befintlig upphandlingspolicy. Ett pilotprojekt föreslås med kravställande och uppföljning av kollektivavtalsliknande villkor i syfte att säkra goda arbetsvillkor. Det är sedan tänkt att pilotprojektet ska utvecklas när nya regelverket för offentlig upphandling träder i kraft 2017.	
<b>Implementera jämställdhets- och barnperspektivet i styrdokument och beslutsärenden.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Riktlinjer är framtagna och det fortsatta arbetet ska inkludera jämställdhets- och barnkonsekvensanalyser. I höst påbörjas utbildningsinsatser för att öka kunskap om jämställdhet och barnrätt.	
<b>Innehavet av värdepapper hos kommunen och stiftelser i vilka kommunen har avgörande inflytande ska utredas i syfte att avveckla placeringar i bolag som producerar kol, olja och gas.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Arbetet sammanfaller med åtgärder till inriktningsmålet om att Uppsala kommun ska vara i framkant i miljö- och klimatomställningen, att utsläppen av växthusgaser ska minska totalt sett och att miljömålen ska uppfyllas och åtgärder vidtas för anpassning efter förändrat klimat.	
<b>Systematiskt medverka till goda arbetsvillkor hos kommunens externa leverantörer och säkerställa en systematisk uppföljning som förhindrar svartarbete och ekonomisk brottslighet, exempelvis genom "Vita jobb"-modellen.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Särskilda branscher är identifierade och dessa ingår i utvecklingsarbetet.	
<b>Kommunen ska fortsätta att vara en aktiv part i arbetet med Fair Trade City.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat och löper på i enlighet med beslutad handlingsplan.	
<b>Utreda förutsättningarna att vidarutveckla arbetet kring en professionell besöksutveckling inklusive Technical Visit. Utredningen ska ske i nära samverkan med Destination Uppsala AB.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Nämnden har inlett en dialog med Destination Uppsala AB samt andra externa aktörer som kan tänkas samverka kring frågan. Under hösten ska arbetet konkretiseras och målet är att lansera en professionell mottagningsfunktion för Technical Visits före årets slut. Uppdraget sammanfaller med åtgärder för inriktningsmålet att Uppsala ska utvecklas som destination.	

Stadsbyggnad	
Uppdrag till gatu- och samhällsmiljönämnden	
<b>Att anlägga en större utflyktslekplats i varje stadsdel och större tätort i kommunen.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är inte påbörjat eftersom finansiering saknas för större utflyktslekplatser. Det har dock under perioden färdigställts X antal nya stadsdelslekplatser i kommunen.	
<b>Att öka kollektivtrafikens framkomlighet genom prioritering av stomlinjestråk.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. En åtgärdsplan är framtagen och anläggningsåtgärder påbörjas tredje kvartalet 2016.	

<b>Utbildning och arbete</b>	
<b>Uppdrag till arbetsmarknadsnämnden</b>	
<b>Revidera det befintliga arbetsmarknadsprogrammet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är inte påbörjat. Revideringen sker under hösten och beslut planeras till december.	
<b>Revidera riktlinjerna för ekonomiskt bistånd så att vårdnadshavare som uppbär både bistånd och underhållsstöd inte missgynnas i och med den statliga höjningen av underhållsstödet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är färdigt. Riktlinjerna reviderades i slutet av 2015 och är sedan dess en del av den ordinarie handläggningen av ansökan av ekonomiskt bistånd.	
<b>Uppdrag till utbildningsnämnden</b>	
<b>Initiera HBTQ-certifiering av utbildningsverksamhet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är inte påbörjat. För att få en satsning som når ut brett i verksamheten har nämnden beslutat att genomföra en utbildningssatsning riktad till personal inom elevhälsan istället för att certifiera ett fåtal skolor. Kompetensutvecklingen genomförs under hösten.	
<b>Ta fram en gemensam policy för avgiftsfri skola för samtliga skolformer.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Ett seminarium med verksamhetsföreträdare och den ideella föreningen Uppsala Barnombudsman har genomförts. Seminariet bildar underlag till kommande handlingsplan.	
<b>Utveckla samarbetet mellan huvudman och rektor för att stärka det pedagogiska ledarskapet utifrån läroplansuppdraget.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Nämnden medverkar i en forskningsstudie kring ledning och styrning som drivs av Institutet för näringslivsforskning. Genomförandet sker under hösten. Nämnden har också inrättat ett pedagogiskt ledarskapspris.	
<b>Ta fram mål för arbetet med att öka attraktiviteten för yrkesutbildningarna.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Tre av karriärlärartjänsterna inom gymnasieskolan är inriktade mot att stärka yrkesprogrammets attraktivitet. En gemensam workshop för grundskola och gymnasieskola kommer också att hållas på temat.	
<b>Minska snedfördelningen vad gäller anställda förskollärare i syfte att alla barn ska ha tillgång till pedagogisk verksamhet under ledning av förskollärare varje dag.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Fördelningen av förskollärare kopplas till varje förskolas strukturersättning.	
<b>Vård och omsorg</b>	
<b>Uppdrag till äldrenämnden</b>	
<b>Att se över och eventuellt förnya hjälpmedlen i syfte att säkerställa att de svarar mot brukarnas behov.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat och det finns en planering för det fortsatta arbetet.	
<b>Kultur, idrott och fritid</b>	
<b>Uppdrag till kulturnämnden</b>	
<b>Utveckla barn- och ungas möjligheter att utöva och uppleva kultur i skolan och under den fria tiden i samverkan med utbildningsnämnden.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Nämnden har inlett arbetet med en kartläggning av barns och ungas tillgång till kultur i förskola och skola.	
<b>Utveckla modell för kulturell allemansrätt/kulturgaranti för barn och unga i samarbete med utbildningsnämnden.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Kulturnämnden har inlett arbetet med kartläggning av barns och ungas tillgång till kultur i förskola och skola. Nämnden har påbörjat en dialog med utbildningsnämnden i ärendet.	



## Kvarvarande uppdrag från 2015

Nedan redovisas status för kvarvarande uppdrag per nämnd.

KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN 2015	
<b>Uppdrag till kommunstyrelsen</b>	
<b>Att komplettera miljöprogrammet med de miljömål som är tillämpliga för Uppsala kommun.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är färdigt. En återstående aktivitet, genomlysning av arbetet med biologisk mångfald, har överförts till kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2016 som en åtgärd till målet "Uppsala kommun är i framkant i miljö- och klimatomställningen. Utsläppen av växthusgaser minskar totalt sett, miljömålen uppfylls och åtgärder vidtas för anpassning efter förändrat klimat."	
<b>Att revidera policy och riktlinjer för upphandling i syfte att medverka till goda arbetsvillkor hos kommunens externa leverantörer och säkerställa en systematisk uppföljning som förhindrar svartarbete och ekonomisk brottslighet, exempelvis genom 'Vita jobb'-modellen.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Förslag till ny policy för upphandling och inköp med tillhörande riktlinjer inväntar nytt lagförslag som förväntas presenteras under 2016. Arbeta med Vita jobb-modellen pågår och beslut planeras under våren 2016.	
<b>Att utarbeta och införa ett uppföljnings- och utvärderingssystem för bostadsbyggande.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat och arbetet bedöms vara färdigt i slutet av året.	
<b>Ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjning med tillhörande stadsbyggnadsmodell för ökat bostadsbyggande.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. En utredning avseende de bostadssociala kontrakten pågår och riktlinjer för bostadsförsörjning gick ut på remiss i maj.	
<b>Stadsbyggnad</b>	
<b>Uppdrag till gatu- och samhällsmiljönämnden</b>	
<b>Ta fram ett framkomlighetspaket för kollektivtrafiken i Uppsalas centrala delar.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Nämnden kommenterar inte arbetet varför bedömningen blir gul.	
<b>Utred de samhällsekonomiska förutsättningarna för en investering i spårvagn och ta fram en finansieringsplan.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Resultat för intern avstämning ska vara klart i juni 2016 och underlag till beslut i tredje eller fjärde kvartalet.	
<b>Uppdrag till miljö- och hälsoskyddsnämnden</b>	
<b>Att kartlägga och ta fram en handlingsplan om förorenad mark i kommunen.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Handlingsplanen förväntas vara färdig under tertiäl två.	
<b>Uppdrag till plan- och byggnadsnämnden</b>	
<b>Att implementera en snabbare hantering av bygglovsärenden med garanterade svarstider.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. 95 procent av alla bygglov har beslutats inom 8 veckor från komplett ansökan. 98 procent är beslut inom lagstadgade 10 veckor. Rekrytering pågår för att minska verksamhetens sårbarhet.	
<b>Att utarbeta och införa ett uppföljnings- och utvärderingssystem för bostadsbyggande.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Systemet för att följa upp planreserven har tagits fram och arbete med att förbättra indata och utveckla mjukvaran pågår.	
<b>Ta fram ett framkomlighetspaket för kollektivtrafiken i Uppsalas centrala delar.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. En studie angående framkomlighet för kollektivtrafiken och en handlingsplan med åtgärder har påbörjats och håller på att genomföras.	
<b>Utred de samhällsekonomiska förutsättningarna för en investering i spårvagn och ta fram en finansieringsplan.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Under våren har en studie avseende framtida kollektivtrafik tagits fram. I studien presenteras olika alternativ för kollektivtrafiklösningar med kostnadsberäkningar.	
<b>Utbildning och arbete</b>	
<b>Uppdrag till arbetsmarknadsnämnden</b>	
<b>Utveckla formerna för hur kommunen stödjer och samverkar med sociala företag.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat och ska redovisas till nämnden i september och till kommunstyrelsen i oktober.	

<b>Uppdrag till utbildningsnämnden</b>	
<b>Ta fram mål för barngruppernas storlek och för kvaliteten i förskolan.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Mål för barngruppernas storlek har formulerats på nationell nivå och kommunen fortsätter att ta del av statsbidrag för att minska barngruppernas storlek. Förvaltningen har tagit fram frågor för förskolechefer att besvara som svarar upp mot nämndens kvalitetsindikatorer vilket är ett viktigt steg för förskolans fortsatta målkriteriearbete.	

<b>Vård och omsorg</b>	
<b>Uppdrag till omsorgsnämnden</b>	
<b>Att ta fram en handlingsplan för hur ökad innovation och IT-stöd kan användas för att utveckla kvalitetsarbetet och det förebyggande arbetet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är inte påbörjat och nämnden lämnar ingen kommentar angående detta.	
<b>Att ta fram ett förslag till program för funktionshinderpolitiken.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat och ett förslag till program håller på att tas fram. Förslaget beräknas vara klart under hösten 2016.	
<b>Uppdrag till socialnämnden</b>	
<b>KS 2014-06-18 § 109, om kommunens ansvar för socialt utsatta, att uppdra till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden att tillskriva regeringen att vara en försökskommun för socialt arbete inriktat mot romer som är EU-mobila.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är inte påbörjat. Kommunens övergripande ställningstagande avseende socialt utsatta EES-medborgare avvaktas för bedömning av eventuell åtgärd.	
<b>Att ta fram ett förslag till program för arbetet mot våld i nära relationer (kvinnofrid)</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är färdigt. Program mot kvinnofridskränkningar och våld i nära relationer har beslutats av nämnden och beslut i kommunfullmäktige väntas i juni.	
<b>Uppdrag till äldrenämnden</b>	
<b>Att ta fram en handlingsplan för hur ökad innovation och IT-stöd kan användas för att utveckla kvalitetsarbetet och det förebyggande arbetet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är färdigt. Arbetet med digital teknik till trygghetslarm är överfört till kommunstyrelsen. En webbplats för hälsofrämjande stöd är framtagen. Planarbete för utveckling och införande av välfärdsteknologi pågår och samordnas med arbetet mot inriktningsmålet om ökat inflytande för brukarna inom äldreomsorgen.	

<b>Kultur, idrott och fritid</b>	
<b>Uppdrag till idrotts- och fritidsnämnden</b>	
<b>Utred möjligheterna att skapa jämlika och jämställda förutsättningar för barn och ungas kultur och idrottsutövande.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Underlag finns i form av undersökningar och beräkningar samt den socioekonomiska analys som ingår i lokalförslagsplaneringen.	
<b>Uppdrag till kulturnämnden</b>	
<b>Utred möjligheterna att skapa jämlika och jämställda förutsättningar för barn och ungas kultur och idrottsutövande.</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Nämnden ser över riktlinjer för bidrag till barn och ungas fria tid för att skapa bättre förutsättningar för jämställd och tillgänglig verksamhet inom kommunen vad avser målgrupper och intressen. Genom att etablera ett kulturcentrum i Gränby bidrar nämnden till mer jämlik tillgång till kultur- och fritidsverksamhet i hela kommunen då även de nordöstra stadsdelarna får ökad tillgång till kultur- och fritidsverksamhet.	
<b>Utveckla lokala kulturskolor</b>	
<i>Kommentar:</i> Uppdraget är påbörjat. Pilotverksamhet pågick även under vårterminen. Nämnden har fattat beslut om att starta kulturskola i kommunal regi till hösten. Uppsala musikskola har fått uppdraget att bredda verksamheten och införa fler kulturämnen. Externa aktörers möjligheter att bidra till kulturskolans verksamhet ska utredas under hösten.	



## Riktade satsningar

Nedan redovisas status för riktade satsningar per nämnd. Förklaring till färgmarkeringar för riktade satsningar:

- Grön färgmarkering betyder att den riktade satsningen är påbörjad eller färdig.
- Gul färgmarkering betyder att den riktade satsningen inte ännu är påbörjad.
- Röd färgmarkering betyder att den riktade satsningen inte kommer att genomföras.

KOMMUNFULLMÄKTIGES RIKTADE SATSNINGAR FÖR 2016	
Riktade satsningar till flera nämnder	
<b>Framtagande av en arkitekturpolicy samt planering och genomförande av ett arkitekturår.</b> Nämnder som arbetat med den riktade satsningen: KS och PBN	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Ett förslag till policy har utarbetats och genomgår nu en intern granskningsprocess. Ansvarig för policyn deltar i större stadsbyggnads- och byggnadsprojekt. I september kommer en modell över Uppsala att finnas på plats som tydligt visar hur Uppsala växer.	
<b>Förbättra möjligheterna för Uppsalaborna att komma ut i naturen genom att utveckla och förvalta gamla och nya naturreservat. Nya reservat bildas i bland annat Hammarskog, Kronparken och Örsätra. Intensifiera arbetet för att skapa ett naturreservat i Årike Fyris.</b> Nämnder som arbetat med den riktade satsningen: GSN, PBN	
Den riktade satsningen är påbörjad. Reservatsbildningen i Örsätra har kommit längst och beräknas bli färdig 2016. Även Kronparken kan bli färdig 2016 medan Hammarskog blir färdig 2017.	

Riktade satsningar till Kommunstyrelsen	
<b>Utreda omställning till ekologisk produktion av verksamheten vid Jälla egendom. Utredningen är en viktig del av kommunens miljöomställning, liksom ett steg i att ytterligare stärka Jällas attraktionskraft.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och utredning pågår.	
<b>Implementera landsbygdsprogrammet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsning är inte påbörjad. Nämnden inväntar beslut om landsbygdsprogrammet.	
<b>Implementera den strategiska IT-planen. Utveckling av ekonomisystemet i syfte att uppnå målet om ordning och reda i den kommunala ekonomin. Utveckling och säkerställande av kommunens grundläggande IT-infrastruktur.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Implementeringen av den strategiska IT-planen går bra och viktiga milstolpar är passerade avseende t.ex. digitalisering, personalsystem och systemstöd för kartrelaterad information.	
<b>Implementera jämställdhetsintegrering enligt CEMR Breddinsats för att HBTQ-certifiera utvalda verksamheter och höja kunskapen kring HBTQ-personers situation.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Kommunen har fått statliga medel för att ta fram en webbaserad utbildning om HBTQ riktad till elevhälsovården. Flera verksamheter är på gång med certifiering.	
<b>Arbetet med ny översiktsplan, fördjupad översiktsplan för södra staden och innerstadsstrategi som ska beslutas under 2016.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Beslut om utställning tas av nämnden i maj.	
<b>Arbete med Framtida kollektivtrafik för Uppsala stad (Framkollus).</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad men nämnden kommenterar inte arbetet.	
<b>Medborgardialoger och konsultstöd inom ramen för Planprogram för Gottsunda med social inriktning 2015-2017. Arbetet sker i samarbete med plan- och byggnadsnämnden.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsning är påbörjad och löper på enligt tidplan men nämnden kommenterar inte arbetet.	

Stadsbyggnad	
Riktade satsningar till Gatu- och samhällsmiljönämnden	
<b>Som i ett led i att främja hållbara transporter ska Uppsala bli Sveriges främsta cykelstad. För att nå denna målsättning krävs investeringar i anläggande samt drift av cykelvägar, liksom på information och kommunikation.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsning är påbörjad och löper på enligt plan men nämnden kommenterar inte arbetet.	

<b>Genomförande av investeringsplanen för skattefinansierade infrastrukturinvesteringar, kräver att nämnden kompenseras för ökade drift- och kapitalkostnader.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Samtliga nya anläggningar och deras behov av drift kartläggs och använd som underlag till nästkommande års budget. Alla beslut om upphandling av anläggning ska åtföljas av driftskalkyl.	
<b>Riktade satsningar till Miljö- och hälsoskyddsnämnden</b>	
<b>Skolor, förskolor och omvårdnadslokaler ska vara hälsosamma, funktionella och ekonomiskt hållbara.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet samordnas med åtgärder för inriktningsmålet att Uppsala kommun ska ge förutsättningar för en god hälsa för hela befolkningen. Nämnden integrerar blanda annat information och rådgivning i sin tillsyn.	
<b>Riktade satsningar till Plan- och byggnadsnämnden</b>	
<b>I en starkt expanderande kommun krävs åtgärder för bland annat den långsiktiga vattenförsörjningen. Föreskrifter för vattenskyddsområdet behöver därför förstärkas.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Inom den fördjupade översiktsplanen för Södra staden pekas på utredningar som måste göras i det fortsatta arbetet för att säkra vattenskyddsområdet.	
<b>En handlingsplan utifrån översiktsplanen för framtida tillväxtområden.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsning är inte påbörjad. Nämnden avvaktar beslut om ny översiktsplan.	
<b>Riktade satsningar till Räddningsnämnden</b>	
<b>Ett nytt handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst ska implementeras.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Målen i handlingsprogrammet är detsamma som räddningsnämndens inriktningsmål i verksamhetsplanen. Nämndens strategier utgår också från handlingsprogrammet.	
<b>Arbetsmiljön vid olyckor är komplicerad och riskerna med brandrök större än vad som tidigare uppmärksammats. Aktuella forskningsresultat ska tas tillvara i verksamheten. Förändringar i attityder och rutiner som bidrar till att förbättra arbetsmiljön ska genomföras.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Enkätundersökningar har gjorts för att undersöka attityder och brister i rutiner och dessa följs upp i slutet av året.	

<b>Utbildning och arbete</b>	
<b>Riktade satsningar till Arbetsmarknadsnämnden</b>	
<b>Arbetsbefrämjande insatser ska prioriteras för långvarigt biståndsmottagande personer med särskilt fokus på barnfamiljer. Män och kvinnor ska på lika villkor få del av arbetsmarknadsinsatser.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Vägen till arbetsmarknadsinsats har gjorts tydligare och målgruppen har definierats och analyserats ytterligare. Barnfamiljer prioriteras för insats. Insatser görs för att öka medvetenheten kring jämställdhetsfrågor. Av nya välfärdsanställningar hittills under året har nästan hälften gått till kvinnor.	
<b>Genom utvecklingsinsatser främja socialt företagande för att inkludera människor, som har stora svårigheter att få eller behålla ett arbete, i samhällslivet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Riktlinjer och strategiska områden för stöd till sociala företag kommer att föreläggas nämnden för beslut i september.	
<b>Med finansiellt stöd från Samordningsförbundet Uppsala län utveckla en plattform för långsiktig samverkan med Arbetsförmedlingen, Landstingen och Försäkringskassan kring personer som är i behov av samordnad arbetslivsriktad rehabilitering.</b>	!
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är färdig. Ett forum för långsiktig samverkan är bildat med representanter från bland annat nämnden, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Landstinget.	
<b>Genom en väl fungerande utbildning i svenska för invandrare med möjlighet till att parallellt kunna ta del av praktik, arbetsmarknadsinsatser och övrig vuxenutbildning ska fler av kommunens nyanlända kunna konkurrera om jobben.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. SFI har flexibla undervisningstider och individanpassning för att möjliggöra kombinationen av arbete och praktik med studier.	
<b>I samarbete med omsorgsnämnden, Arbetsförmedlingen, Landstinget, Försäkringskassan och brukarorganisationer utveckla insatser för personer med psykiska funktionshinder så att fler får arbete eller meningsfull sysselsättning.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Inom ramen för arbetet kartläggs behov av insatser och samverkan mellan myndigheter så att personer i behov av samordnade insatser får rätt stöd. Nämnden medverkar även till att utveckla arbetsfrämjande insatser som kan leda till arbete eller utbildning för personer med psykisk funktionsnedsättning.	
<b>Fler ungdomar ska erbjudas feriearbete för att få erfarenheter, kontakter och nätverk inför sitt framtida inträde på arbetsmarknaden.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Elever i årskurs nio som anmäler intresse för feriearbete granteras plats. Gymnasieungdomar i årskurs ett och två erbjuds att söka platser eller föreslå ett eget sommarjobb där kommunen subventionerar en del av lönen. År 2016 sker en riktad satsning för nyanlända elever på gymnasiets språkintrödningsprogram.	

<b>Riktade satsningar till Utbildningsnämnden</b>	
<b>För att förbättra utbildningsresultaten och tidigt upptäcka och stötta barn i behov av särskilt stöd avser nämnden ta del av riktade statliga medel. En förutsättning för att kunna ta del av statsbidraget är att nämnden tar fram handlingsplaner inom fyra av regeringen identifierade utvecklingsområden. Det handlar om rekrytering av personal i förhållande till pensionsavgångar och mottagandet av nyanlända barn samt tillgången till skolledare och legitimerade och behöriga lärare.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Utbildningsförvaltningen bevakar och söker deltagande i nationella satsningar.	
<b>Nämnden avser att systematiskt identifiera och tillgodose de yngre barnens varierade behov av utvecklingsstöd i förskolan och i de tidiga åren i grundskolan. Andelen årsarbetare med förskolläraryrket, andelen lärare, speciallärare och fritidspedagoger ska öka i de lägre årskurserna för att förbättra den pedagogiska kvaliteten. För att möjliggöra minskade barngrupper i förskolan och utöka antalet lärare i verksamheterna avser nämnden ta del av riktade statliga medel.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Uppsala kommun får statliga medel för att hålla mindre barngrupper i förskolan och att hålla högre personaltäthet i lågstadiet.	
<b>Ett av nämndens viktigaste uppdrag är att utjämna skillnader i elevernas förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen. Samordningen av ett systematiskt kvalitetsarbete mellan de olika skolformerna utvecklas för att få en jämlik skola från förskola till gymnasium.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Under 2016 har uppföljningen av arbetet inom de olika skolformerna och skolorna förstärkts och skillnader mellan förskolor och skolor fokuseras särskilt.	
<b>Genuspedagogik tillämpas för att ge alla elever möjligheter att utvecklas oavsett kön, sexuell läggning eller könsidentitet/könsuttryck. Nämndens uppföljning är könsuppdelad för att skillnader ska uppmärksammas och återkopplas.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Statistiken är könsuppdelad där det är möjligt och nämnden arbetar under 2016 för att höja kompetensen i skolor avseende HBTQ-frågor.	
<b>Elevernas byten under första året i gymnasieskolan orsakar en förlängd gymnasieutbildning som i sin tur leder till ökade kostnader för kommunen. Samverkan för bra övergångar samt nära samarbete mellan de olika skolformerna ska optimeras för att undvika programbyten. Ett viktigt förebyggande arbete för att minska avhopp på grund av felval till gymnasiet är att det finns studie- och yrkesvägledning på alla grund- och gymnasieskolor. En handlingsplan kring studievägledning för lågstadiet, mellanstadiet och högstadiet tas fram och implementeras.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. En utredning av studie- och yrkesvägledningen har gjorts under våren. En ny organisation ska stärka samspelet mellan studie- och yrkesvägledarna och skolornas dagliga verksamhet.	
<b>Elevhälsan ska utvecklas i nära samarbete med landstinget. Tillgången till medicinska, psykologiska, psykosociala och specialpedagogiska kompetenser ska säkras för alla elever. Elevhälsan ska vara ett stöd i elevernas utveckling mot utbildningens mål.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Skolornas elevhälsoplaner har under året kvalitetssäkrats och reviderats.	
<b>Läraryrket ska vara ett attraktivt yrke. En central arbetsgrupp arbetar med att minska lärares arbetsbelastning. Det lönepolitiska ställningstagandet om en genomsnittlig ökning av lärarlönerna med 5000 kronor fullföljs under år 2016.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetsgruppen som arbetat med lärares arbetsbelastning är färdig och uppföljningen visar positivt resultat. Det är för tidigt att följa upp det lönepolitiska åtagandet.	
<b>Nämnden avser att förstärka det förebyggande arbetet med fokus på barn i förskoleåldern.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Med stöd av statliga medel arbetar nämnden för mindre barngrupper i förskolan. Det pågår också ett arbete med att ta fram målkriterier för varje barns utveckling och lärande.	
<b>Kvaliteten i fritidshemmen ska förstärkas.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Kvalitetsutvecklingen i fritidshemmen kommer från 2016 att synliggöras i nämndens uppföljning.	

<b>Vård och omsorg</b>	
<b>Riktade satsningar till Omsorgsnämnden</b>	
<b>Genom att öka möjligheten till inflytande och egenmakt för nämndens målgrupp ska det stöd och insatser nämnden erbjuder bättre motsvara de behov som målgruppen har.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Metodutveckling i påverkans- och inflytandefrågor pågår i samverkan med regionförbundet i Uppsala län. Nämnden har fattat beslut om att inrätta ett LSS-råd. Uppdrag har getts till Brukarnas revisionsbyrå att göra en utredning om träffpunktens verksamhet motsvarar efterfrågan. Detta kompletterar nämndens redan befintliga arbete med frågan.	
<b>Samverkan med landstinget genom närvårdssamarbete ska fortsätta utvecklas för att erbjuda samordnade insatser till barn och unga samt vuxna. Genom samarbetet tydliggörs även huvudmännens ansvar för de olika insatserna.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Förslag till ny styrstruktur har tagits fram.	

<b>Rättsäker och effektiv myndighetsutövning ska fortsätta utvecklas för att kunna ge en god service till medborgare och för att säkerställa kvaliteten i myndighetsutövningen.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. En vägledning för myndighetsutövning håller på att arbetas fram i samverkan med funktionshindersorganisationerna. Nämnden deltar också i Socialstyrelsens arbete för att kvalitetssäkra myndighetsutövningen inom funktionsnedsättning.	
<b>Utveckla metoder för uppföljning och utvärdering för att säkerställa att offentligt finansierade verksamheter använder tilldelade medel på ett korrekt sätt samt att enskilda personer får sina behov tillgodosedda.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Fler uppföljningar per år ska göras. Ett förslag till ny rapportmall för avtalsuppföljning håller på att tas fram. En dialog med Socialstyrelsen har startats för att på ett strukturerat sätt samordna uppföljningen av individ och verksamhet.	
<b>Behålla och kompetensutveckla medarbetare för att skapa kontinuitet i kontakten med medborgarna samt säkerställa kompetensförsörjning under kommande år.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Ledningsorganisationen ska ge möjlighet för biståndshandläggarna att få stöd i handläggning och myndighetsutövning. Antalet biståndshandläggare har utökats för att få ner antalet ärenden per handläggare. Handläggarna har blivit tydligt ansvariga för sina ärenden och inriktats mot olika områden. Alla handläggare har tillgång till handledning av extern handledare. Förslag finns om att inrätta en funktion med specialisthandläggare som ska vara en stödfunktion i komplicerade ärenden och ses som en karriärmöjlighet för biståndshandläggarna. Förutom påbörjade satsningar måste också löneläget ses över för att det ska vara attraktivt söka sig till biståndshandläggaryrket.	
<b>Vidta åtgärder utifrån genomförd utredning under 2015 avseende vilket stöd som ska erbjudas inom socialpsykiatri med syfte att ge rätt insatser i rätt omfattning till personer med psykiska funktionsnedsättningar.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Den nya organisationen har skapat förutsättningar för att nämnden ska kunna ta ett helhetsansvar för hela verksamhetsområdet och ger förutsättningar för delaktighet och inflytande både för enskilda individer och ideella organisationer. Processen med utformandet av vägledning för myndighetsutövning måste intensifieras, inte minst utifrån den enskildes rätt till likabehandling och rättsäkerhet.	
<b>Vidta åtgärder för att behov och den enskildes önskemål kring kultur- och fritidsaktiviteter i bostad med särskild service ska tillgodoses i enlighet med LSS.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Krav ställs i förfrågningsunderlag och uppdrag på att den enskildes önskemål kring kultur- och fritidsaktiviteter ska tillgodoses. I uppföljningen av avtal ingår uppföljning av hur utföraren har levt upp till avtalet.	
<b>Vidta åtgärder utifrån genomförd kartläggning under 2015 avseende boendeprocessen, det vill säga hur beslut om bostad med särskild service ska erbjudas till enskilda med beslut om insats.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden har påbörjat arbetet med nya gemensamma rutiner för boendesamordningen för både barn och vuxna.	

<b>Riktade satsningar till Socialnämnden</b>	
<b>Myndighetsutövningen ska fortsätta utvecklas för att kunna ge en god service till medborgarna och för att säkerställa kvaliteten och rättsäkerheten i myndighetsutövningen. Nämnden avser att ta del av riktade statliga satsningar för att utveckla myndighetsutövningen inom barn- och ungdomsområdet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och arbete pågår enligt plan. Nämnden kommenterar inte arbetet i övrigt.	
<b>Under 2016 se över kommunens och nämndens mottagande av ensamkommande barn som söker asyl i syfte att förbättra mottagandet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och arbete pågår enligt plan. Nämnden kommenterar inte arbetet i övrigt.	
<b>Fortsätta utveckla arbetet med målgruppen unga vuxna med missbruks- eller annan beroendeproblematik.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och arbete pågår enligt plan. Nämnden kommenterar inte arbetet i övrigt.	
<b>Fortsätta utveckla det förebyggande arbetet i syfte att motverka vräkningar och avhysningar.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och arbete pågår enligt plan. Nämnden kommenterar inte arbetet i övrigt.	
<b>Regeringens satsning på kvinnojourer innebär en ökad möjlighet för jourerna att arbeta och stödja våldsutsatta kvinnor. Nämnden avser att fortsätta söka de statliga utvecklingsmedel som kan komma inom området.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är inte påbörjad. I dagsläget finns inga statliga medel att söka för kvinnojourer. Nämnden bevakar frågan.	
<b>Inleda arbetet med att etablera så kallade halvvägshus i kommunen och arbetet med Bostad först för att skapa goda förutsättningar för människor att lämna missbruk och beroendeproblematik bakom sig.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och arbete pågår enligt plan. Nämnden kommenterar inte arbetet i övrigt.	

<b>Riktade satsningar till Äldrenämnden</b>	
<b>Enligt vårpropositionen avser regeringen att satsa två miljarder årligen 2016-2018 på anställningar inom äldreomsorgen. Nämnden ska säkerställa att Uppsala får del av satsningen för att på så sätt kunna öka bemanningen inom äldreomsorgen.</b>	<b>!</b>
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är färdig. Samtliga ansökningar är hanterade och pengarna är fördelade.	

<b>En fortsatt satsning på rehabiliteringsteam för att långsiktigt minska behovet av äldreomsorgsinsatser.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Den fortsatta utvecklingen av rehabiliteringsteamet pågår och en översyn av processerna är på gång.	
<b>Projektet ÅBIC och individuell behovsstyrning (IBS) är ett led i att utveckla en mer rättssäker myndighetshandläggning.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Handläggning enligt ÅBIC pågår. Bedömningsdelen med individuell målsättning är under implementering. Utveckling av verksamhetssystemet Siebel är under utredning.	
<b>Under 2016 fortsätter satsningarna på olika typer av välfärdsteknologi i ordinärt boende, som ett led i att minska behovet av äldreomsorgsinsatser och bidra till ökad trygghet och större självständighet för äldre i kommunen.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Medarbetare har deltagit på utbildning och planering pågår.	
<b>Under 2016 fortsätter bland annat satsningar på fallprevention, fysisk aktivitet på recept (FAR), satsningar för gruppen äldre med psykisk ohälsa för att långsiktigt minska behovet av äldreomsorgsinsatser samt insatser för att motverka riskkonsumtion av alkohol bland äldre.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och planering pågår.	
<b>Vidta åtgärder utifrån genomförd utredning 2015 om hur matsituationen på kommunens särskilda boenden kan vidareutvecklas.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är inte påbörjad. Utredningen är inte genomförd.	
<b>Vidta åtgärder utifrån genomförd utredning under 2015 om hur äldre genom ökad delaktighet och inflytande i större utsträckning ska kunna påverka innehållet i hemvården.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är inte påbörjad. Den riktade satsningen tangerar andra mål och åtgärder och bör kunna rapporteras efter tertial två.	
<b>En fortsatt utveckling av tydlig information och relevanta jämförelsemått baserade på kvalitetsmätningar, med syftet att underlätta för medborgaren att göra informerade val.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Projektet kring att inkludera jämförelse- och kvalitetskriterier på webbplatsen Hitta & jämför har påbörjats.	

<b>Riktade satsningar till Överförmyndarnämnden</b>	
<b>Fortsätta arbetet med att hitta nya vägar att rekrytera gode män och förvaltare som startades under 2015.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Kommunjuristerna utreder vilka möjligheter lagstiftningen ger när det gäller olika modeller för att rekrytera och arvoda ställföreträdare. En grupp gode män har anmält intresse för att bilda ett kluster av gode män inom ramen för en ekonomisk förening. Rekryteringsarbetet fortsätter.	
<b>Erbjuda möjlighet till enklare e-tjänst i form av blanketter som kan signeras med en säker signatur.</b>	!
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är färdig. Blanketterna finns på plats på uppsala.se.	
<b>Insatser för att tillförsäkra att en rättssäker handläggning för ärenden med ensamkommande barn bibehålls, trots kraftigt ökande ärendetillströmning.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Kontinuerligt arbete pågår under året med att uppdatera processer och rutinbeskrivningar.	
<b>Handläggare på överförmyndarförvaltningen utbildas i hedersrelaterat våld och förtryck.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är inte påbörjad. Insatsen planeras till hösten.	

<b>Kultur, idrott och fritid</b>	
<b>Riktade satsningar till Idrotts- och fritidsnämnden</b>	
<b>Rusta befintliga anläggningar så de får full funktionalitet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Anläggningar rustas och ersätts successivt.	
<b>Förstärkning av föreningsstöd till aktiviteter för barn och unga.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är inte påbörjad. Inga åtgärder är ännu vidtagna. Nämnden kommenterar inte detta i övrigt.	
<b>Resurs för föreningsbidrag till innebandy- och friidrottsarena i enlighet med kommunfullmäktiges tidigare beslut.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Avtal om bidrag finns upprättat.	
<b>Ersätt kvicksilverarmatur med LED för energieffektivisering.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Under våren har utbyte skett i Stadsskogen.	

<b>Realisera ombyggnad av Studenternas med ny fotbollsarena inom nuvarande område samt utveckling av anslutande område till en attraktiv aktivitetsanläggning för användning hela året, inklusive isbanor med huvudinriktning bandy, hastighetsåkning och allmänhetens åkning.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Beslut med förslag till utformning finns för fotbollsarenan. För bandy finns ett förslag att fortsätta på befintlig arena och endast göra nödvändiga underhållsinsatser för att skapa mer tid till en utredning av vad som är möjligt att åstadkomma med Relitahallen.	
<b>Utomhusarena för träning och tävling i friidrott på Gränby sportfält.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Planering finns och byggstart sker till hösten.	
<b>Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad och projektering pågår.	
<b>Upprustning av Löten.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är inte påbörjad. Nämnden rapporterar att arbetet inte kommer att ske under året men kommenterar inte detta i övrigt.	
<b>Kvalitetshöjning av motionsspår inklusive utvecklad information för förbättrad tillgänglighet till enskilda spår och möjligheter att ta sig mellan olika spår.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet görs fortlöpande, för närvarande i spåret i Stadsskogen och i Stabby. Nya informationstavlor har tagits fram och kommer att sättas upp under året.	

<b>Riktade satsningar till Kulturnämnden</b>	
<b>Fortsätta utvecklingen av en kulturskola.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden har fattat beslut om att starta en kulturskola i kommunal regi till hösten. Uppsala musikskola har fått uppdraget att bredda verksamheten och införa fler kulturämnen.	
<b>Utveckla kulturcentrum i Gränbyområdet som försörjer de nordöstra stadsdelarna.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet med att öka utbudet och fritids- och kulturverksamheter i Gränby med ett kulturcentrum i Gränbyskolan pågår.	
<b>Höja kvaliteten i fritidsklubbar och fritidsgårdar och utreda behoven av att etablera nya fritidsklubbar i områden med brist på öppen fritidsverksamhet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden genomför ett kontinuerligt utvecklingsarbete och kommer att ta fram en plan för utveckling av nya fritidsklubbar.	
<b>Fortsätta utvecklingen av Uppsala konstmuseum.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Utvecklingen av konstmuseet har under perioden präglats av utåtriktade satsningar på ett aktivt bemötande av besökare och aktiviteter på andra platser.	
<b>Utveckla marknadsföringen av kultur- och fritidsutbudet och därmed synliggöra kulturrevenemang i högre utsträckning.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Nämndens åtgärder leder till att fler människor och nya grupper av potentiella besökare nås av information om utbudet inom kultur- och fritidsområdet. Genom utveckling av webbplatsen Kubik ökar nämnden synligheten för evenemang som riktar sig till en ung publik.	
<b>Utveckla kulturkvarteret Karin med Walmstedtska gården.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Ombyggnationer i Professorshuset pågår och diskussioner om ombyggnation och lokalanpassningar av Å-huset har inletts. Dialogen med olika parter som berörs av utvecklingen av Walmstedtska gården pågår.	
<b>Ansöka om att delta i Statens konstråds satsning av konstnärlig berikning av miljöprogrammets gemensamma platser.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är genomförd. Ansökan lämnades in men gick inte vidare.	
<b>Tidiga insatser på barn och ungas fria tid. Dessa medel syftar till att göra riktade insatser gentemot områden och målgrupper där behoven är som störst. Det handlar om stöd till föreningsverksamhet samt resursförstärkningar till fritidsklubbar och fritidsgårdar. Kulturnämndens fördelning av medlen ska bygga på en omvärldsbevakning och levande dialog kring utvecklingen i stadsdelarna, ungdomskulturen och föreningslivet.</b>	
<i>Kommentar:</i> Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet med att öka utbudet av fritids- och kulturaktiviteter i Gränby med ett kulturcentrum i Gränbyskolan är påbörjat. Utifrån en kartläggning ska en budget och strategi tas fram för hur verksamheter i området där behoven är som störst kan förstärkas.	