

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse**

Datum: Diarienummer:  
2026-05-12 KSN-2024-02534  
Kommunfullmäktige

Handläggare:  
Sofie Blomgren

## Reviderade ägardirektiv och bolagsordningar för bolagen med evenemangsverksamhet

### Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. **att** anta reviderade ägardirektiv och godkänna nya bolagsordningar för Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB i enlighet med ärendets bilaga 1–3, samt
2. **att** uppdra till Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB att genomföra extra bolagsstämma där kommunfullmäktiges beslut anmäls samt registrera den nya bolagsordningen hos Bolagsverket.

### Ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 4 mars 2026 §55 att ta fram förslag till reviderade ägardirektiv och bolagsordningar för Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB för beredning i kommunfullmäktige senast i juni 2026.

Revideringarna syftar till att ge en ansvarsfördelning inom kommunens evenemangsverksamhet som har goda förutsättningar att ge stöd i den utveckling av området som fullmäktiges uppdrag om att utveckla Uppsala som evenemangsstad och kommunstyrelsens målbild för evenemang ställer upp. Förslagen fokuserar på en mer sammanhållen och samarbetande evenemangsverksamhet utifrån förtydligade roller.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och behandlades på kommunstyrelsen 6 maj 2026.

Förslagen till revideringar i det föreliggande ärendet bygger på ett förslag hur evenemangsverksamheten kan samordnas och organiseras som kommunstyrelsen (15 oktober 2025 § 299) remitterat till kulturnämnden, idrotts- och fritidsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, Uppsala konsert och kongress AB och Uppsala stadshus AB.

Utöver de formella remissinstanserna lämnade även Region Uppsalas stiftelse Musik i Uppland och föreningen Musikens Hus Vänner yttranden över remissen.

## Föredragning

Kommunfullmäktige har i Mål och budget gett uppdrag om att stärka Uppsala som evenemangsstad. Kommunstyrelsen har beslutat om målbild för evenemang som en gemensam riktning för kommunens evenemangsverksamhet. Uppdraget och målbilden har förtydligat ambitionerna på evenemangsområdet och utvecklat syftet med verksamheten. Evenemangen ska skapa bestående ekonomiska, kulturella och sociala värden för boende och verkande i kommunen, lika mycket som för tillresta besökare.

Kommunstyrelsen genomförde under år 2023–2024 en översyn av samordningen och utvecklingen inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet. Utredningen genomfördes i samarbete mellan de bolag och nämnder som berörs av verksamheten och med medverkan från arrangörer och externa intressenter.

Evenemangsutredningen konstaterade att kommunens strukturer i många fall fungerade väl men belyste samtidigt utvecklingsområden, exempelvis behov av tydligare ledning och samordning, förbättrad kommunikation och samverkan mellan parterna och ett mer systematiskt arbete med arenor och platser för evenemang. Sammantaget behöver ansvar mellan kommunens bolag på området förtydligas och gråzoner och överlapp inom organisationen minska för att evenemangsbranschen i Uppsala och kommunens evenemangsverksamhet ska få goda förutsättningar växa och utvecklas i linje med ambitionerna.

Utifrån slutsatserna i utredningen beslutade kommunstyrelsen 27 maj 2025 § 175 att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med berörda parter lämna förslag på hur kommunens evenemangsrelaterade verksamhet kan samordnas och organiseras.

Förslaget kom att riktas in mot bolagens uppdrag i ägardirektiv, och utgick ifrån att flera utvecklingsarbeten har inletts på området sedan kommunstyrelsens tidigare evenemangsutredning. En koncerngemensam riktlinje för evenemang är under framtagande. Kommunstyrelsen har fattat beslut om målbild för evenemang och en grund för ett systematiskt arbete med att utveckla platserna för evenemang. Förslagen till reviderade ägardirektiv och bolagsordningar ska ses som en del i ett sammanhang tillsammans med övrig utveckling av styrning och arbetsformer på evenemangsområdet.

I det förslag som togs fram i enlighet med kommunstyrelsens uppdrag och remitterades till de berörda parterna ges nuvarande Destination Uppsala AB ett tydligare övergripande ansvar och mandat för helheten för evenemangsverksamheten. Uppsala kommun arenor och fastigheter AB:s uppdrag riktas tydligare in mot en stärkt och samlad operativ evenemangsverksamhet vid sina arenor och fastigheter. Uppsala konsert och kongress AB ges bättre förutsättningar att hantera aktuella utvecklingsområden som särskilt berör sin verksamhet.

Förändringarna syftar sammantaget till att skapa en mer sammanhållen och tydligare inriktning för evenemangsverksamheten – med starkare roller, bättre samarbete och högre ambitionsnivå för att utveckla Uppsala som evenemangsstad.

#### *Uppsala destination och event AB*

Destination Uppsala AB:s nuvarande besöksnäringssuppdrag utökas med ett utpekat ansvar och mandat för helheten i kommunens evenemangsverksamhet och den utveckling som ska ske i linje med fullmäktiges uppdrag och målbilden för evenemang. Bolaget ska ansvara för arbetet inom viktiga utvecklingsområden som övergripande platsplanering och programkoordinering, samt säkerställa fungerande arbetsformer för samordning i kommunkoncernens evenemangsverksamhet.

Utifrån målbilden och samordningen på evenemangsområdet ska bolaget värva och stödja alla typer av evenemang och skapa strukturer för uppföljning av den samlade verksamheten. För att markera att evenemangsuppdraget ska utvecklas parallellt med destinationsuppdraget och att verksamheten får två fokus föreslås bolagets namn ändras till Uppsala destination och event AB, i enlighet med ärendets bilaga 1.

Förutsättningarna att kontrollera, leda och styra verksamheten behöver utvecklas i takt med de ökade ambitionerna inom evenemangsverksamheten och med bolagets föreslagna centrala roll i utvecklingen. Bolagsordningens §5 föreslås ändras så att styrelsen kan utökas till att bestå av lägst 3 och högst 11 ledamöter.

#### *Uppsala kommun arenor och fastigheter AB*

Uppsala kommun arenor och fastigheter AB ska fortsatt vara en aktiv aktör i att skapa evenemang och innehåll på de egna arenorna, både utifrån eget affärsintresse och utifrån den samordning kring evenemangsverksamheten som målbilden ställer upp. Bolaget är samtidigt med resurser och programkompetens en naturlig part att samverka med i genomförandet av olika evenemang och andra typer av platsaktivering som görs i kommunkoncernen.

Ansvar för att samspela och utveckla relationerna med arrangörer och andra som nyttjar bolagets arenor lyfts fram förslaget till reviderat ägardirektiv i ärendets bilaga 2.

#### *Uppsala konsert och kongress AB*

Uppsala konsert- och kongress AB:s ägardirektiv utvecklas för att skapa förutsättningar för ökad samverkan inom kommunkoncernen och tydliggör ett mer övergripande kultur- och samhällsperspektiv för verksamheten. I övrigt har inga materiella justeringar skett.

Evenemangsverksamheten lyfts fram tydligare i bolagets verksamhetsföremål, i enlighet med ärendets bilaga 3.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ärendet har inga direkta ekonomiska konsekvenser. Förändringarna i ägardirektiven och bolagsordningarna syftar främst till att skapa förutsättningar för att samordnat, kostnadseffektivt och med bättre resursutnyttjande skapa större värden med de resurser som fullmäktige, nämnderna och bolagen avsätter för evenemangsverksamheten.

En ambitionshöjning inom evenemangsverksamheten i linje med fullmäktiges uppdrag och målbilden för evenemang ger vid handen att den ekonomiska ramen för verksamheten kan behöva utökas. Uppsala destination och event AB:s större uppdrag kan sannolikt medföra ökade kostnader, men beror av hur bolaget tar sig an kompetensbehov med mera som följer av uppdraget. Frågan hanteras inom ordinarie Mål och budgetprocess.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 12 maj 2026
- Bilaga 1, förslag till revideringar avseende Destination Uppsala AB
- Bilaga 2, förslag till revideringar avseende Uppsala kommun arenor och fastigheter AB
- Bilaga 3, förslag till revideringar avseende Uppsala konsert och kongress AB
- Bilaga 4, Protokollsutdrag från kommunstyrelsens sammanträde 6 maj 2026

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson  
Stadsdirektör

Ola Hägglund  
Ekonomidirektör och  
biträdande stadsdirektör

Kommunledningskontoret  
**Bilaga**

## **Bilaga 1 Förslag till revideringar avseende Destination Uppsala AB**

### **Text i nuvarande bolagsordning**

#### *§ 1 Företagsnamn*

Bolagets företagsnamn är Destination Uppsala AB.

#### *§ 3 Verksamhetsföremål*

Föremålet för bolagets verksamhet är att bedriva varumärkesprofilering av Uppsala kommun för marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatturism.

#### *§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet*

Bolaget ska med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att vara ett strategiskt verktyg för tillväxt och främja besöksnäringen inom Uppsala kommun.

#### *§ 8 Styrelse*

Styrelsen ska bestå av lägst en (1) och högst fem (5) ledamöter med högst två (2) suppleanter.

### **Föreslagen ny text i bolagsordningen**

#### *§ 1 Företagsnamn*

Bolagets företagsnamn är Uppsala destination och event AB.

#### *§ 3 Verksamhetsföremål*

Föremålet för bolagets verksamhet är att marknadsföra och utveckla Uppsala kommun till en ledande besöks- och evenemangsplats.

Bolagets föremål är även att bedriva besöksfrämjande verksamhet och evenemang samt därmed förenlig verksamhet.

#### *§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet*

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja besöksnäring och evenemangsverksamhet inom Uppsala kommun.

#### § 8 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre (3) och högst elva (11) ledamöter med högst två (2) suppleanter.

### **Nuvarande ägardirektiv**

Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet, föreningslivet och andra externa aktörer.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbete med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska uppmuntra arrangörer och besökare att resa hållbart till möten och evenemang i Uppsala.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang för besöksnäringen på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Bolaget ska i samverkan med nämnder och bolag bidra i planering av en flerfunktionell användning av lokaler, anläggningar och mark för att skapa förutsättningar för fler och större möten och evenemang som bidrar till stärkt besöksnäring och tillväxt i Uppsalas näringsliv.

Bolaget ska, vid om- eller nybyggnation av mötes-, idrotts-, evenemangs- och rekreationsanläggningar, bidra med sakkunskap så att behoven hos dem som besöker eller arrangerar evenemang i Uppsala tillmötesgår och beaktas.

### **Föreslaget nytt ägardirektiv**

Bolaget ska stärka Uppsala kommuns attraktivitet som besöksmål och evenemangsstad såväl lokalt, nationellt som internationellt. Arbetet ska ske i nära samarbete inom kommunkoncernen och i samverkan med näringslivet, föreningslivet, fria kulturlivet och andra externa aktörer. Ett syfte med samarbetet är bland annat att utöka medfinansieringen av verksamheten.

Bolaget ska bidra till ett varierat och tillgängligt utbud av evenemang som kommer de som bor och vistas i Uppsala kommun till del.

Bolaget har det övergripande ansvaret att värva, utveckla, synliggöra och samordna en bredd av evenemang och möten i Uppsala kommun.

Bolaget ska vara en samordnad och stödjande funktion för de som verkar inom besöks- och evenemangsnaeringen. Bolaget ska skapa förutsättningar och underlätta för arrangörer att planera och genomföra evenemang i Uppsala kommun.

Bolaget ska på uppdrag av ägaren genomföra besöksfrämjande verksamhet och evenemang i Uppsala kommun.

Bolaget ska tillsammans med besöks- och evenemangsnäringen verka för hållbara vistelser och upplevelser i Uppsala kommun.

Kommunledningskontoret  
**Bilaga**

## **Bilaga 2, förslag till revideringar avseende Uppsala kommun arenor och fastigheter AB**

### **Text i nuvarande bolagsordning**

#### *§ 3 Verksamhetsföremål*

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och sälja fastigheter och anläggningar för uthyrning till i huvudsak Uppsala kommun.

Föremålet för bolagets verksamhet är även att bedriva verksamhet vid de anläggningar som bolaget äger eller som hyrs in av Uppsala kommun samt därmed förenliga verksamheter.

#### *§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet*

Bolaget ska med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer för en ändamålsenlig lokalförsörjning till främjande av kommunens arbete med folkhälsa, rekreation och idrottsverksamhet.

### **Föreslagen ny text i bolagsordningen**

#### *§ 3 Verksamhetsföremål*

Föremålet för bolagets verksamhet är att bygga, förvärva, förvalta och avyttra arenor och fastigheter samt bedriva verksamhet vid de arenor som bolaget äger.

#### *§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet*

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer för en ändamålsenlig lokalförsörjning till främjande dels av kommunens kultur- och idrottsliv samt evenemangsverksamhet, dels av kommunens arbete med jämlik folkhälsa och rekreation.

Postadress: Uppsala kommun, kommunledningskontoret, 753 75 Uppsala  
Besöksadress: Stadshuset, Stadshusgatan 2  
Telefon: 018-727 00 00 (Kontaktcenter)  
E-post: [kommunledningskontoret@ uppsala.se](mailto:kommunledningskontoret@ uppsala.se)  
[www.uppsala.se](http://www.uppsala.se)

### **Nuvarande ägardirektiv**

Bolaget ska bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus långsiktigt förvalta och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv såväl bredd som spets och elit, näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen, stärka och utveckla Uppsala som evenemangsplats och därmed bidra till att Uppsala är en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska i sina roller och uppdrag medverka i arbetet för en ökad jämlik folkhälsa och främja Uppsalabornas simkunnighet.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat bolag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

### **Föreslaget nytt ägardirektiv**

Bolaget ska bidra till att stärka Uppsala kommuns utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus långsiktigt förvalta och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala kommun.

Bolaget ska koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter på uppdrag av Uppsala kommun. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang till sina arenor och fastigheter som kommer de som bor och vistas i Uppsala kommun till del samt genom verksamheten främja livfulla mötesplatser.

Bolaget ska samverka inom kommunkoncernen och bidra till samspel mellan offentliga och privata aktörer samt föreningslivet och fria kulturlivet.

Kommunledningskontoret  
**Bilaga**

## **Bilaga 3, förslag till revideringar avseende Uppsala konsert och kongress AB**

### **Text i nuvarande bolagsordning**

#### *§ 3 Verksamhetsföremål*

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun bedriva verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och därmed förenlig verksamhet.

### **Föreslagen ny text i bolagsordningen**

#### *§ 3 Verksamhetsföremål*

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun bedriva konsert-, evenemangs-, kultur, konferens- och mötesverksamhet samt därmed förenlig verksamhet.

### **Nuvarande ägardirektiv**

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och

Postadress: Uppsala kommun, kommunledningskontoret, 753 75 Uppsala  
Besöksadress: Stadshusgatan 2  
Telefon: 018-727 00 00 (Kontaktcenter)  
E-post: [kommunledningskontoret@ uppsala.se](mailto:kommunledningskontoret@ uppsala.se)  
[www. uppsala.se](http://www. uppsala.se)

konferensverksamhetens områden.

### **Föreslaget nytt ägardirektiv**

Bolaget ska genom sina verksamheter bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala kommun och stärka Uppsala som en attraktiv stad att bo, verka och vistas i.

Bolaget ska genom sina verksamheter vara en livfull mötesplats som genomsyras av en mix av musik och kultur, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska medverka till en levande stadskärna utifrån sin geografiska plats i konsert- och kongresshuset vid Vaksala torg samt värva och utveckla evenemang.

Bolaget ska samverka inom kommunkoncernen och bidra till samspel mellan offentliga och privata aktörer inom kultur-, mötes- och evenemangsområdet samt för föreningslivet och det fria kulturlivet.

## § 161

# Reviderade ägardirektiv och bolagsordningar för bolagen med evenemangsverksamhet

KSN-2024-02534

## Beslut

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

1. **att** ordet ”mer” stryks i meningen ”...för mer hållbara vistelser...” på sidan 3, bilaga 1.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** anta reviderade ägardirektiv och godkänna nya bolagsordningar för Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB i enlighet med ärendets bilaga 1–3 reviderade enligt ovan, samt
2. **att** uppdra till Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB att genomföra extra bolagsstämma där kommunfullmäktiges beslut anmäls samt registrera den nya bolagsordningen hos Bolagsverket.

## Deltar inte i beslutet

Theréz Almerfors (M) och Ehsan Nasari (C) deltar inte i beslutet.

## Ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 4 mars 2026 §55 att ta fram förslag till reviderade ägardirektiv och bolagsordningar för Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB för beredning i kommunfullmäktige senast i juni 2026.

Revideringarna syftar till att ge en ansvarsfördelning inom kommunens evenemangsverksamhet som har goda förutsättningar att ge stöd i den utveckling av området som fullmäktiges uppdrag om att utveckla Uppsala som evenemangsstad och kommunstyrelsens målbild för evenemang ställer upp. Förslagen fokuserar på en mer sammanhållen och samarbetande evenemangsverksamhet utifrån förtydligade roller.

Kommunstyrelsen  
**Protokollsutdrag**

Datum:  
2026-05-06

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 4 maj 2026
- Bilaga 1, förslag till revideringar avseende Destination Uppsala AB
- Bilaga 2, förslag till revideringar avseende Uppsala kommun arenor och fastigheter AB
- Bilaga 3, förslag till revideringar avseende Uppsala konsert och kongress AB

### Yrkanden

Erik Pelling(S) yrkar  
*att ordet "mer" stryks i meningen "...för mer hållbara vistelser..." på sidan 3, bilaga 1*

### Beslutsgång

Ordföranden finner först att kommunstyrelsen bifaller Erik Pellings (S) yrkande.

Ordföranden finner därefter att kommunstyrelsen bifaller föreliggande förslag.

### Särskilda yttranden

Ehsan Nasari (C) lämnar följande särskilda yttrande:

*Att lyfta ett såhär omfattande ärende så tätt inpå kommunstyrelsens sammanträde ser vi i Centerpartiet mycket kritiskt på. Det måste finnas chans för såväl styre som opposition att sätta sig in i ärenden så att vi inte tar några förhastade beslut. Det är en oproffsig och odemokratisk hantering av styret och därför valde vi att inte delta i beslutet.*

Jennie Claesson (L) lämnar följande särskilda yttrande:

*Efter flera års arbete med evenemangsutredningen är det positivt att kommunen nu tydliggör ansvarsfördelningen och skapar en mer samlad riktning för Uppsalas evenemangsverksamhet. Det är viktigt att det är tydligt vem som ansvarar för vad och att kommunens bolag arbetar mot samma mål i stället för att verksamheter överlappar eller drar åt olika håll. För Liberalerna är det viktigt att det märks i Uppsala när vi har evenemang. En starkare samordning och tydligare roller skapar bättre förutsättningar för att utveckla Uppsala som en attraktiv evenemangsstad med ett starkt kultur-, idrotts- och upplevelseliv i världsklass. Vi är ett Uppsala och då behöver också evenemangsarbetet hålla ihop som en helhet. Det kommer nu bli verklighet.*