

Upphandlingsrådet
Minnesanteckningar

Handläggare:
Åsa Tingström

Minnesanteckningar från Upphandlingsrådet

Datum: 21 januari 2022

Tid: 8.30-9.30

Lokal: Digitalt via Teams

Närvarande

Ledamöter

Mohamad Hassan (L), ordförande

Torbjörn Wennberg, SH Bygg

Jonas Segersam (KD), vice ordförande

Pär Karlsson, Byggconstruct

Maria Patel (S)

Gustav Kullander Dammbro, Zellout

Helena Nordström Källström (MP)

Dirk Kehr, Uppsala Stadsmission

Per Mattsson (V)

Övriga

Susanne Afzelius, avdelningschef, Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef, Åsa Tingström, sekreterare

Mötespunkter

1. Fastställande av föredragningslista

Upphandlingsrådet beslutar att fastställa utsänd föredragningslista.

2. Förslag från näringslivet och idéburna organisationer på verksamheter som kommunen kan tänkas upphandla (för expediering till berörd nämnd)

Tidigare har frågan om korttidsboendet i Librobäck lyfts som en verksamhet som skulle kunna upphandlas. Mohamad Hassan har tagit frågan vidare, men den har inte behandlats politiskt än. Även frågan om cykelreparationer och omhändertagande av cyklar som hittas i Fyrisån har tagits upp utifrån konkurrenssynpunkt.

Återbruket förs fram som ytterligare en verksamhet som bör lyftas ur samma synvinkel. Återbruket är en verksamhet som arbetsmarknadsförvaltningen driver. Verksamheten fokuserar på att skapa sysselsättningsplatser för arbetsträning, men skulle kunna ses över. Dirk Kehr och Mohamad Hassan pratar vidare om frågan.

3. Inspel från näringslivet/idéburna organisationer

Inga specifika inspel lyfts från näringslivet eller idéburna organisationer.

Mohamad Hassan informerar om att många beslut fattats nyligen som, förutsatt att staten säger ja, kommer att innebära många nya upphandlingar och sysselsättning inom många sektorer över lång tid framöver.

4. Statistik och på gång inom Upphandling – inköpsvolym

Föredragande: Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef.

Presentation återfinns i **Bilaga 1**.

Nöjd Upphandlings Index (NUI) har ökat ytterligare sedan senaste presentationen. Resultatet skiljer sig från andra storstäder och storstadsnära kommuner där nöjdheten snarare minskar. Undersökningen pågår fram till mars och rankingen kommer att skickas ut under våren. Möten kommer att ske med andra kommuner under våren får att diskutera utmaningar och dela goda erfarenheter.

Avdelningen har arbetat ännu mer med bemötande och information vilket har gett resultat. Ett exempel är att upphandlarna ringer upp de som inte vinner upphandlingar, vilket har mottagits positivt och skapat ökad förståelse. Även erfarenheter från andra kommuner visar att det är viktigt och gynnsamt att lägga tid och energi på att både bibehålla och utveckla den här typen av arbetsätt. Överprövningarna har minskat, samtidigt är inte ambitionen att helt undvika överprövningar helt. Om inga överprövningar inkommer utmanar vi inte tillräckligt.

Den del som höjts mest är rättssäkerhet och kompetens. Detta vill avdelningen bibehålla, men även jobba vidare med.

Under 2021 har avdelningen fått fler uppdrag, framför allt har ökningen bestått av stöd vid direktupphandlingar. Det är glädjande men börjar också bli trångt. Redan nu finns ett stort antal planerade upphandlingar för 2022.

Även summan av inköpen har ökat, från 3,2 miljarder 2012 till nära 4 miljarder 2020/2021. Siffrorna visar dock vad kommunen handlar för, bolagen finns inte med i statistiken. Frågan har tagits upp med bolagen och deras siffror kommer förhoppningsvis med framöver. Gällande leverantörstrohet och avtalstrohet blir rapporterna bättre ju fler varor och tjänster som kommer in i E-handelssystemet.

Önskemål framförs om att en gång per år få en draging om leverantörer inom varje segment; hur många företag kommunen gör affärer med.

5. Hur kommunen arbetar med anbud som har misstänkt låga priser, formuleringar av förfrågningsunderlag och uppföljning av avtalen

Föredragande: Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef.

Helena Sköld Lövgren berättar om hur kommunen arbetar med anbud som anbud som har misstänkt låga priser, formuleringar av förfrågningsunderlag och uppföljning av avtalen. Presentation återfinns i **Bilaga 1**.

Ett medskick som framförs är att en vanligt förekommande synpunkt är upplevelsen att det är priset och inte kvalitet som är styrande vid upphandlingar. Det skrivs ofta att det är förhållande mellan pris och kvalitet som avgör vem som vinner. Det faktum att nollpriser är möjliga anses slå ut ekvationen och förvärta upplevelsen av att det är enbart priset som avgör vem som vinner anbud. Frågan framförs som extra betydelsefull för sociala företag och vikten av att ta frågan på allvar och följa upp den understryks.

6. Vad som kommer fram i stickprovskontrollerna samt vilka åtgärder som vidtas.

Föredragande: Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef.

Helena Sköld Lövgren berättar om vad som kommer fram i stickprovskontrollerna samt vilka åtgärder som vidtas. Presentation återfinns i **Bilaga 1**.

Revisioner är genomförda som visar att det förekommer både att leverantörer tar för mycket och för lite betalt. I kommunens e-handelssystem automatmatchas beställningar och priser, och avvikelser kräver granskning. När fler varor och tjänster kommer in i systemet ökar möjligheten till systematisk kontroll och uppföljning.

Kommunen arbetar också med att implementera CLM, en modul i upphandlingsverktyget Tendsign som möjliggör uppföljning av ska-krav. Det framhålls att väldigt god dokumentation krävs för att kunna häva avtal och att detta system kommer att underlätta. Som beställare måste kommunen alltid ge möjlighet till bättring och ändring innan avtal hävs. Inom vissa upphandlingar hålls kontinuerliga erfarenhetsmöten för att lösa eventuella oklarheter, frågetecken och uppkommen problematik. Detta har gett goda erfarenheter och skulle kunna utvecklas.

Det framförs från politiskt håll under mötet att kommunen som helhet behöver bli bättre på att följa upp verksamhet och inköp och ta reda på om resultatet blev enligt beslut. Detta ses som viktigt både ur kommunens och leverantörernas perspektiv.

7. Övriga frågor

Kommande upphandlingar

En önskan framförs om information om kommande upphandlingar. Listan är inte klar men kommer att komma ut på kommunens hemsida under första kvartalet 2022.

Generellt förväntas inköpsvolymerna ligga på ungefär samma nivå, ca 4 miljarder kronor. Inköpsvolymen är ganska konstant och ramavtalen tickar på. Detta kan dock

påverkas av nya projekt och investeringar som spårvägsprojektet, Gränby arena och projekt kopplat till Uppsalapaketet. Investeringar räknas på flera år och kostnaderna syns först när fakturorna kommer. Men redan nu pågår 190 upphandlingar, vilket pekar mot en ökning.

Statistik uppdelad per nämnd/förvaltning/bolag, både när det gäller antal och volymer efterfrågas. Det konstateras att stora upphandlingar som görs gemensamt av flera nämnder oftast ligger på kommunstyrelsen. Det upplevs att mindre upphandlingar och små volymer får mer politiskt fokus än de som genomförs av kommunstyrelsen, och en önskan om större politisk uppmärksamhet framförs.

Besök i stadshuset

En önskan om att träffas i nya stadshuset framförs. Nästa sammanträde är planerat att hållas i kommunfullmäktigesalen om mötet blir fysiskt. Om det blir möjligt skulle nästa Upphandlingsråd kunna kombineras med en rundvandring innan sammanträdet.

Utredning om äldreomsorgen och särskilda boenden

En redovisning av erfarenheterna från utredningen efterfrågas.

Tidigare önskemål

- Social hållbarhet
- Workshop med upphandlarna

8. Nästa möte

Nästa möte sker den 18 mars klockan 8.30-10.30. Besked kommer närmare mötet gällande om vi ses digitalt eller i stadshuset.