

Mål och budget 2026–28



LIBERAL VÄG FRAMÅT
FÖR ETT UPPSALA SOM RIVER MURAR

Förord

Liberalismens kärna är frihet. Frihet att forma sitt eget liv, självständigt eller i gemenskap med familj, vänner, arbetskamrater eller föreningsliv.

Den socialliberala inriktning som Uppsalaliberalerna företräder ser det offentliga med stat, region och kommun som ett viktigt verktyg för att öka människors frihet. I Uppsala strävar vi efter att omsätta dessa värderingar i praktisk politik. Vår vision är ett Uppsala som är frihetens, möjligheternas och framtidens kommun. Ett Uppsala som bygger broar mellan människor, stadsdelar och generationer.

Vår budget formar en kommun för alla oavsett kön, bakgrund eller livssituation där det offentliga ska skapa möjligheter, trygghet och framtidstro.

Vi gör därför en historisk satsning på skolan och våra unga. Med ett höjt grundbelopp, det som i folkmun kallas skolpeng, investerar vi mer pengar i varje elevs skolgång. För oss liberaler är skolan den viktigaste platsen för att bryta utanförskap, bygga broar till framtiden och ge varje barn chansen att lyckas. Det är där morgondagens Uppsala formas.

Samtidigt investerar vi i en stark välfärd från skolstart till en trygg och hänsynsfull äldreomsorg. Kvinnors hälsa och trygghet måste prioriteras. När du blir gammal ska stödet finnas där och vara präglad av medmänsklighet, respekt och värdighet. Ingen ska behöva känna oro för att bli äldre i Uppsala.

För att kunna erbjuda en stark välfärd krävs ett starkt näringsliv. Uppsala ska vara en av Sveriges bästa kommuner att starta och driva företag i. Jobben skapar skatteintäkter som finansierar skola, vård och omsorg. När fler kvinnor ges samma möjligheter att starta och driva företag växer både friheten och ekonomin. Med fler företag som vågar växa investerar vi i ett bättre samhälle. För alla genom hela livet.

Uppsala ska vara en plats där du får vara den du är, älska den du vill och leva ett liv i frihet och gemenskap. Vi vågar prioritera och genomföra framtidens satsningar samtidigt som varje skattekrona används på ett ansvarsfullt sätt. Med Uppsalaliberalernas politik bygger vi ett jämställt, hållbart och inkluderande Uppsala där ingen hålls tillbaka av normer, våld eller otrygghet och där varje människa får möjlighet att nå sin fulla potential. Och det arbetet börjar i skolan.

För en kommun där alla kan känna sig hemma och ingen lämnas efter,

Jennie Claesson

Gruppledare och kommunalråd för Liberalerna Uppsala kommun



Innehållsförteckning

Förord	2
Inriktningsmål 1 I klassrummet byggs broar till framtidens Uppsala	4
Inriktningsmål 2 Vi river murar för ett Uppsala som håller ihop	6
Inriktningsmål 3 Tillsammans bygger vi broar till ett rikare och mer mänskligt Uppsala	8
Inriktningsmål 4 Broar till framtidens Uppsala – levande, grönt och öppet för alla	10
Helägda bolag	12
Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag	13
Bilaga 1 Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027–2028	14
Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027–2028	15
Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde	16
Bilaga 6 Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet	17
Bilaga 7 Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet	18
Bilaga 8 Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 per nämnd	19
Bilaga 9 Investeringar 2026-2030	35



I klassrummet byggs broar till framtiden

Skolan är samhällets viktigaste byggsten. Därför har Uppsalaliberalerna alltid satt utbildning främst. Tack vare våra förhandlingar har sparkravet på 400 miljoner kronor för Uppsalas för- och grundskolor mellan 2024–2026 kunnat stoppas. Men att bara undvika nedskärningar räcker inte för elevernas skolgång och lärarnas förutsättningar.

I Uppsalaliberalernas budget för 2026 genomförs en stor satsning med 200 miljoner kronor till utbildningsnämnden och en höjning av grundbeloppet, det som i folkmun kallas skolpengen. Det innebär mer resurser till varje elevs skolgång, något som lärare, rektorer och vårdnadshavare har efterfrågat.

Det livslånga lärandet börjar redan i förskolan och fortgår upp i vuxen ålder. Politikens uppgift är att skapa rätt förutsättningar så att alla barn och unga ska kunna förverkliga sina framtidsförhoppningar. Genom att prioritera våra barn och unga lägger vi grunden för framtidens Uppsala. Därför vill Uppsalaliberalerna införa en kultur- och fritidsbuss för landsbygdsskolorna så att de enkelt kan ta del av kommunens kultur-, idrotts- och fritidsutbud. Avstånd ska aldrig få påverka barn och ungas rätt till en likvärdig utbildning.

Elever ska alltid mötas av höga förväntningar samtidigt som skolan fångar upp barns olikheter och möter varje individ på bästa sätt. Redan från förskoleklass ska resurser finnas för barn som behöver extra stöd och utmaningar ges till de som ligger längre fram kunskapsmässigt. Barn får aldrig hindras i sin utveckling. Alla skolor ska erbjuda specialundervisning ledd av utbildade speciallärare för de elever som behöver det. Specialpedagoger ska finnas tillgängliga som stöd för lärare och rektorer med elevens behov i fokus.

Trygga skolmiljöer och skickliga lärare är avgörande för att barn ska kunna växa och utvecklas. Uppsalaliberalerna prioriterar fler vuxna i skolan så att alla elever får en chans att bli sedda, växa och utvecklas. Uppsalaliberalerna investerar i en stärkt elevhälsa och ökad frihet för rektorer att forma sina organisationer. Barn som är familjehemsplacerade ska ges särskilt stöd eftersom skolgången ofta påverkas negativt när livet i övrigt är instabilt.

Elevhälsan ska ha kapacitet att både möta elever som söker hjälp och arbeta förebyggande. Med rätt resurser och rätt kompetens skapas en skola som inte bara förmedlar kunskap utan också bygger framtidstro.

Uppsalaliberalerna tror på en skola där alla barn får chansen att lyckas genom hela livet. Ett Uppsala där skolan är grunden för frihet, egenmakt och möjligheter.





Därför vill Uppsalaliberalerna:

- Höja grundbeloppet så att varje elev får den undervisning och stöd de behöver.
- Förbättra elevers läs-, skriv- och räkneförmåga för en mer likvärdig och trygg start i livet.
- Stärka resursskolorna och ge dem långsiktiga förutsättningar.
- Utveckla skolbiblioteken till viktiga lärmiljöer där elever får stöd att öka läsningen, tänka kritiskt och söka kunskap.
- Stärka elevhälsan mellan kommun och region för rätt insatser i rätt tid.
- Vidareutveckla UppSam för att stötta familjehemsplacerade barn både i grundskolan och i gymnasiet.
- Satsa på fortbildning i pedagogik för lågstadielärare så att de blir ännu bättre på att lära barn att läsa, skriva och räkna.
- Införa en kultur- och idrottsbuss för skolorna på landsbygden så att fler elever får ta del av kultur- och fritidsutbudet.
- Öka andelen specialpedagoger och utbildade speciallärare.
- Förbättra lärarnas arbetsmiljö och säkerställa en hållbar arbetsbelastning.



Vi river murar för ett Uppsala som håller ihop

Att känna trygghet är en grundläggande förutsättning för frihet. För att ingjuta framtidshopp krävs både sociala insatser och effektiva åtgärder mot kriminalitet. Genom handlingsplaner och ett aktivt trygghetsskapande arbete i våra stadsdelar motverkar vi våldet och bryter nyrekryteringen till kriminella nätverk. Otryggheten måste bekämpas för att förhindra att barn och unga drabbas eller själva begår brott. Uppsalaliberalerna vill därför utöka och fördjupa det samarbete som redan idag finns mellan förskola, skola, fritidsverksamhet, socialtjänst och polis för att effektivt förebygga social utsatthet och stötta unga i riskzon. Med fler fältarbetare och utökad jourverksamhet skapar vi tillit bland Uppsalaborna för en bättre framtid. Tidiga målinriktade insatser får ofta störst effekt och förhindrar även utanförskap på lång sikt. Avhopparverksamheten för barn och unga ska förstärkas och vidareutvecklas efter deras behov. Vi kommer aldrig att acceptera att Uppsalabors frihet begränsas.

Samtidigt måste vi värna om individens frihet och integritet, även bakom stängda dörrar. Mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld och förtryck är en av vår tids mest angelägna jämställdhetsfråga. Det är avgörande att all personal inom förskola, skola och socialtjänst har rätt kompetens, verktyg och metoder för att identifiera och motarbeta hedersrelaterat våld och förtryck. Därför behöver vi fortsätta kommunens utbildningsinsatser tillsammans med ett gemensamt proaktivt arbete med andra organisationer. Ingen människa ska behöva begränsa sitt liv på grund av våld eller förtryck. Det viktiga arbetet med att stödja våldsutsatta kvinnor och barn ska fortsätta och därför ska hyreskontraktet skrivas över till den som utsatts för våld i nära relationer. Genom detta tillsammans med skyddade boenden kan fler vägar till ett liv i frihet från våld skapas. Samtidigt får offer för våld i samkönade relationer inte osynliggöras på grund av medvetet eller omedvetet heteronormativt tänkande. Därför vill vi att stödet till kvinnojourer och mansmottagningen mot våld, MVU, ska bli mer långsiktigt och främja hög kvalitet.

Som hemlös ska man ha tak över huvudet och en varm säng. Därför behöver vi inrätta fler härbergen och ett lågtröskelboende i Uppsala. Metoden "Bostad först" ska fortsätta användas och antalet försöks- och träningslägenheter ska öka. Vissa behöver hjälp med sin psykiska sjukdom eller missbruk innan de är villiga att ta emot annan hjälp. Uppsökande team inom socialtjänsten ska därför förstärkas med psykiatrisk och medicinsk kompetens. Med målmedvetna åtgärder och socialt stöd skapar vi ett samhälle där alla kan känna sig trygga och se positivt på framtiden.

För att öka den personliga tryggheten behövs robusta system som ger stöd och nya livschanser till individen. Här kan kommunens budget- och skuldrådgivning vara avgörande för den som drabbas av ekonomiska problem. Den som inte kan försörja sig själv och sin familj kan få ett tillfälligt ekonomiskt bistånd. Biståndet ska förenas med krav på att aktivt söka jobb eller göra praktik, att ta ett tillfälligt jobb eller gå en SFI-utbildning.

Med målmedvetna sociala insatser, starkare skyddsnet och ett brett trygghetsarbete bygger vi ett Uppsala där fler kan resa sig, leva fritt och känna framtidstro.





Därför vill Uppsalaliberalerna:

- Öka tryggheten med förebyggande insatser för barn och unga genom att fortsätta arbetet med socialarbetare i skolan, utöka och förstärka SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) och samverkan med vårdnadshavare.
- Stärka den förebyggande och uppsökande verksamheten genom fler fältarbetare, samhällsvägledare och kulturtolkar för att tidigt fånga upp unga i riskzonen.
- Placera socialtjänstarbetare direkt i skolorna för att tidigt upptäcka problem och ge rätt stöd.
- Arbeta vidare med Bostad först så att fler får en trygg bostad som grund för ett nytt liv.
- Säkerställa att ingen står utan tak över huvudet genom härbärgen för alla.
- Utveckla arbetet med konflikthantering i skolan för att förebygga våld och skapa trygghet.
- Öka kunskapen om hedersrelaterat våld och förtryck samt aktivt arbeta mot upprätthållande av hedersnormer i alla delar av samhället.
- Utköpa stödet till kvinnojourerna så att fler kvinnor och barn får skydd och hjälp.



Tillsammans bygger vi broar till ett rikare och mer mänskligt Uppsala

Liberalerna vill att alla Uppsalabor ska ha tillgång till ett rikt och meningsfullt liv. Här ska varje individ ges möjligheter att delta, utvecklas och känna framtidstro. Det handlar om att skapa ett Uppsala där kultur, idrott, gemenskap och omsorg är tillgängligt för alla. Vår budget satsar på ett Uppsala där alla känner sig välkomna och har möjlighet att leva ett aktivt liv.

Kulturen är värd att försvara och har en unik kraft att förena människor. Därför är detta en budget som investerar i fler kultursommarjobb för unga, fler barn ges plats i kulturskolan, Uppsala får ett kulturlyft för att stärka Uppsalas kulturliv och i mer spontankultur som gör staden mer levande och roligare att vistas i. Vi stärker också folkbildningen som är grunden för det öppna samhället så att fler får chans att växa, lära och delta.

Kommunen ska skapa goda förutsättningar för ett aktivt liv för alla barn och unga. För att fler ska kunna delta i föreningslivet höjer vi det kommunala ersättningsstödet till föreningsverksamheten. Vi investerar dessutom i fritidsaktiviteter efter skoldagens slut för att alla barn ska ges möjlighet att utvecklas och hitta en gemenskap. Dessa insatser är avgörande broar för att motverka utanförskap och rekrytering till kriminella nätverk.

Ett gott liv och frihet ska inkludera alla, oavsett ålder. Den ofrivilliga ensamheten måste brytas och bekämpas genom investeringar i träffpunkter som naturliga mötesplatser i varje stadsdel, en kontakttелефон dagtid samt genom samarbete med seniorföreningar, äldreboenden och idrotts- och kulturföreningar kan kunskapen öka om lättillgängliga aktiviteter. Ett nytt hemtjänsteam införs för att öka kontinuitet och trygghet med färre personer kring varje brukare. För det är när samma person knackar på dörren varje dag som relationer kan byggas och en ömsesidig trygghet skapas.

Uppsalaliberalerna försvarar individens rätt att välja vård- och omsorgsboende oavsett om utföraren är offentlig eller privat. Kvalitet ska vara avgörande, inte driftsform. Samtidigt fortsätter Uppsalaliberalernas arbete för Lex Elsa med tydliga rutiner, öppenhet och snabb återkoppling vid brister i våra vård- och omsorgsboenden. Säkerheten och tryggheten ska vara hög där oseriösa aktörer inte har någon plats i Uppsalas välfärd. Därför investerar vi i språkutbildning och kompetensutveckling för medarbetare. En ny anhörigombudsperson införs för att ge stöd och avlastning till dem som vårdar en närstående.

Alla människor är olika och alla har rätt att vara delaktiga i samhället på lika villkor. Att ha jobb, bostad och en meningsfull fritid ska vara lika självklart för den med en funktionsnedsättning som för andra. Uppsalaliberalerna vill därför höja habiliteringsersättningen, säkerställa en aktiv fritid för personer med funktionsnedsättning och öka antalet bostäder med särskild service.

Med dessa satsningar byggs ett friare Uppsala från barndom till ålderns höst. Ett Uppsala där varje människa ges möjlighet att leva ett rikt, tryggt och meningsfullt liv.





Därför vill Uppsalaliberalerna:

- Höja ersättningsstödet till föreningsverksamheten (LOK-stödet) för att stötta lokala idrotts- och ungdomsföreningar.
- Öka delaktigheten i Uppsalas idrotts-, kultur- och föreningsliv genom en uppsökande verksamhet.
- Stärka folkbildningen och främja spontankultur som gör Uppsala roligare och mer levande.
- Att fler barn ges möjlighet att gå i kulturskolan.
- Att alla skolungdomar ska få ägna sig åt en fritidsaktivitet direkt efter skoldagens slut.
- Satsa på kultursommarjobb för unga och stärka kulturlivet genom ett brett kulturlyft.
- Införa mindre hemtjänstteam för ökad kontinuitet, trygghet och kvalitet i äldreomsorgen.
- Bryta den ofrivilliga ensamheten och utveckla träffpunkterna så att de blir en naturlig mötesplats i varje stadsdel.
- Satsa på att förbättra seniorers fysiska och mentala hälsa för att höja livskvaliteten.
- Fortsätta arbetet med Lex Elsa för att höja tryggheten och kvaliteten i äldreomsorgen.
- Erbjuder en väg in till kommunen för äldre genom en kontakttelefon dagtid.
- Införa SFI för föräldralediga kvinnor på samtliga familjecentraler för att stärka egenmakten.
- Öka kompetensförsörjningen genom utvecklad SFI med yrkesinriktning och praktik.
- Stärka kvinnors integration och delaktighet.



Broar till framtidens Uppsala – levande, grönt och öppet för alla

I Uppsala ska friheten finnas med genom hela livet; från studietiden, under yrkesåren och långt upp i åldern. Framtidens Uppsala ska byggas för människan och inte för byråkratin. Ett Uppsala där grönska är en självklart, där kulturen tar plats och där glädje, gemenskap och nyfikenhet är en del av vardagen, dag som natt. Vi vill se ett friare och roligare Uppsala.

Ett fungerande Uppsala kräver enkel rörlighet. Vägarna ska hålla och hålen ska bort. Gator och trottoarer ska vara trygga, välskötta och framkomliga i alla väder. Cykeln ska vara ett snabbt, säkert och värdigt alternativ på sammanhängande och prioriterade stråk. Kollektivtrafiken ska vara smidig och gör resan enkel. Just därför är en viktig del Fyrspårsavtalet som står för en grön, progressiv och marknadsvänlig stadsbyggnad. Med fler järnvägsspår, en ny tågstation och grön kollektivtrafik i form av spårvagn skapar vi bättre förutsättningar för jobb och tillväxt där ett växande Uppsala knyts samman. För oavsett om resan sker med cykel, till fots, med kollektivtrafik eller bil ska Uppsala vara lätt att ta sig runt i.

Samtidigt behöver Uppsala ett företagsklimat som lockar investeringar och stärker välfärden. Idag möts företagare av långa handläggningstider, otydlig service och brist på respekt för deras tid. Uppsalaliberalerna vill att kommunen ska ge besked snabbare, samordna ärenden bättre mellan förvaltningar och införa servicegarantier som gör det enkelt att starta, växa och stanna i Uppsala. Företag är inte ett särintresse utan grunden för jobb, tillväxt och frihet. Ett företagsvänligt Uppsala är ett starkt Uppsala.

Stadslivet ska blomstra och staden ska växa. Genom att kommunen inför byggherreplaner och bättre nyttjar befintligt handlingsutrymme kan vi öka flexibiliteten samtidigt som vi underlättar och påskyndar olika typer av nybyggnationer. Det gör det möjligt att möta stadens tillväxt såväl på landsbygd som i stadsdelarna. Dessutom vill vi se en innerstad som ska leva efter midnatt med musik och dans som fortsätter in på småtimmarna. Uteserveringar ska bli fler, torgen ska vara gröna och levande och vardagen ska kunna förvandlas till fest med enkla tillstånd och tydliga regler.

Ett friare Uppsala är också ett grönare Uppsala. Fler träd och mikroskogar, förbättrad skötsel av parker och gångstråk samt skyddandet av den biologiska mångfalden stärker både klimatet och livskvaliteten. Vi vill se att grönskan ska vara genomgripande, binda samman stadsdelar och göra vardagen vackrare och friskare. Ett grönare Uppsala är ett attraktivt Uppsala – en kommun där människor vill bo, verka och förverkliga sina drömmar.

Uppsalaliberalerna vill se ett friare, roligare och mer spännande Uppsala där grönska är en självklarhet. En universitetsstad som vågar vara urban och framåtriktad samtidigt som det är enkelt att leva, mötas och ha roligt genom hela livet.





Därför vill Uppsalaliberalerna:

- Utveckla sommargator och torg för att skapa levande platser för kultur och socialt umgänge.
- Plantera fler träd i stadsmiljö och blommor som gynnar pollinerande insekter för att skapa ett grönare och mer attraktivt Uppsala.
- Utveckla konceptet mikroskogar som en hållbar insats för att stärka den biologiska mångfalden.
- Möta stadens tillväxt på såväl landsbygd som i stadsdelarna genom att införa byggherreplaner och bättre nyttja befintligt handlingsutrymme. Då kan flexibiliteten öka samtidigt som vi underlättar och påskyndar olika typer av nybyggnationer.
- Förbättra gatuunderhållet genom att fylla igen potthål och öka komforten samt minimera skaderisken.
- Utveckla gång- och cykelvägar för att möjliggöra smidig cykelpendling.
- Utveckla laddinfrastrukturen för att påskynda omställningen till hållbart resande.



Helägda bolag

De helägda bolagen är inordnade i två olika aktiebolagsrättsliga koncerner. Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB. Uppsala kommun exploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyn för Uppsala kommun och i avsnittet "Så här styrs Uppsala kommun" i Mål och budget.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på bolagsstämman. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektiven är ägarens idé med bolaget och tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling. Långsiktiga ägardirektiv möjliggör en tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolaget lever idén. Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande följa upp bolagets verksamheter och verksamhetsformer, strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom dialog mellan bolagets styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen och styrelsen för Uppsala stadshus AB respektive Uppsala kommun exploatering AB genomför dialoger med bolagsstyrelser runt frågor som är väsentliga.

Samtliga helägda dotterbolag i stadshuskoncernen omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital. Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.



Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer. Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagens beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernernas och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige. Bolagen ska hos sitt moderbolag söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till respektive moderbolag avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan moderbolaget dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av moderbolaget. Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av moderbolaget.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av moderbolaget. Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för respektive bolagskoncern. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med moderbolaget.

Dotterbolagen ska anmäla följande till moderbolaget:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i stadshuskoncernens dotterbolag ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus dotterbolag.



Bilaga 1 Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027–2028

Bilaga 1 Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027-2028

Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027-2028, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	3 150	2 974	3 222	3 178	3 202
Verksamhetens kostnader	-18 723	-19 015	-20 191	-20 630	-20 975
Avskrivningar	-447	-455	-453	-491	-523
Verksamhetens nettokostnad	-16 020	-16 497	-17 423	-17 943	-18 296
Skatteintäkter	13 740	14 540	15 106	15 777	16 452
Generella statsbidrag och utjämning	2 344	2 087	2 293	2 381	2 376
Verksamhetens resultat	65	130	-24	215	533
Finansiella intäkter	711	686	733	876	1 027
Finansiella kostnader	-581	-679	-589	-732	-884
Resultat efter finansiella poster	194	137	120	358	676
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	194	137	120	358	676
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämn</i>	1,2%	0,8%	0,7%	2,0%	3,6%
<i>Befolkning per 31/12</i>	248 016	250 063	252 411	254 436	256 469



Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027–2028

Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027-2028

Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027-2028, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Riktade statsbidrag	9	0	0	0	0
Internt debiterade PO-pålägg	2 660	2 651	2 688	2 787	2 884
Sociala avgifter exkl särskild löneskatt	-1 945	-2 026	-2 109	-2 177	-2 239
Förmånsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-409	-78	-22	-25	-31
Avgiftsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-547	-546	-555	-583	-613
Övriga pensionskostnader	-4	-2	-2	-2	-2
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner exkl an	-235	0	0	0	0
Pensionsutbetalning ansvarsförbindelsen	-272	-268	-241	-260	-257
Löneskatt på pensionsuppräknig	-37	-17	-8	-11	-16
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	-544	-285	-249	-271	-273
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-10	-10	-11	-14	-14
Verksamhetens nettokostnader	-554	-295	-261	-285	-288
Skatteintäkter	13 740	14 540	15 106	15 777	16 452
Generella statsbidrag och utjämning	1 846	1 654	1 848	1 936	1 932
Kommunal fastighetsavgift	417	433	445	445	445
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	16 003	16 627	17 399	18 157	18 829
Kommunbidrag till nämnder	-15 610	-16 354	-17 330	-17 783	-18 114
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	-36	-72
Verksamhetens resultat	-161	-22	-191	53	355
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	140	152	167	161	178
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen	539	619	687	833	978
Räntekostnad inlåning	-420	-485	-553	-683	-815
Uppräkning pensionsavsättning	-154	-70	-34	-47	-67
Aktieägartillskott USAB	0	-120	0	0	0
Utdelning från dotterbolag	0	25	0	0	0
Övriga finansiella intäkter	145	43	46	43	50
Övriga finansiella kostnader	-3	-4	-3	-2	-3
Finansnetto	247	159	311	305	321
Årets resultat	85	137	120	358	676



Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunfullmäktige	15 807	15 879	16 060	16 243
Valnämnden	2 794	14 151	5 105	5 263
Kommunrevision	7 555	7 589	7 746	7 906
Kommunstyrelsen	1 311 442	1 480 756	1 232 545	958 087
varav KS-Kommunledningskontoret	580 460	715 538	640 622	650 645
varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen	730 982	765 218	591 923	307 442
Arbetsmarknadsnämnden	865 034	919 041	936 423	952 539
Gatu- och samhällsmiljönämnd	830 211	854 797	878 435	916 594
Idrotts- och fritidsnämnden	477 192	496 269	570 246	611 636
Kulturnämnden	533 622	559 292	590 459	600 534
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	29 920	24 943	23 339	23 822
Namngivningsnämnden	2 065	2 116	2 182	2 250
Omsorgsnämnden	2 135 089	2 216 800	2 324 818	2 406 286
Plan- och byggnadsnämnden	81 275	56 436	55 564	59 315
Räddningsnämnden	214 634	227 651	239 898	248 352
Socialnämnden	994 482	1 059 066	1 105 753	1 136 986
Utbildningsnämnden	6 381 553	6 747 653	6 990 232	7 206 261
Äldrenämnden	2 446 864	2 622 513	2 777 882	2 935 557
Överförmyndarnämnden	24 110	24 818	26 060	26 625
Summa nämnder	16 353 649	17 329 770	17 782 747	18 114 256
Procentuell förändring		6,0%	2,6%	1,9%

Tabell X, Kommunbidrag per verksamhetsområde, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	128 799	143 495	133 855	136 493
Infrastruktur mm	1 951 286	1 979 893	1 841 561	1 607 241
Kultur- och fritidsverksamhet	957 993	1 197 427	1 312 830	1 369 145
Pedagogisk verksamhet	6 614 888	6 983 572	7 231 084	7 452 952
Vård och omsorgsverksamhet	6 122 674	6 450 377	6 769 728	7 051 733
Särskilt riktade insatser	237 259	285 509	292 162	294 956
Affärsverksamhet	2 394	2 430	2 480	2 531
Kommunledning och gemensam verksamhet	338 356	287 067	199 047	199 205
Summa områden	16 353 649	17 329 770	17 782 747	18 114 256
Procentuell förändring		6,0%	2,6%	1,9%



Bilaga 6 Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet

Bilaga Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet. belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Förskola/barnomsorg	1 643 262	1 683 805	1 709 843	1 745 824
Fritidshem	286 537	287 998	295 407	301 270
Öppen fritidsverksamhet	53 888	54 769	55 916	57 889
Förskoleklass	197 868	196 201	206 947	211 060
Grundskola	2 837 355	3 082 359	3 220 209	3 338 824
Anpassad grundskola	212 366	226 913	238 437	248 598
Gymnasieskola	1 124 701	1 177 535	1 213 675	1 246 591
Anpassad gymnasieskola	75 746	89 125	101 959	110 300
Kommunal vuxenutbildning	183 165	184 867	188 691	192 596
Summa pedagogisk verksamhet	6 614 888	6 983 572	7 231 084	7 452 952
Procentuell förändring föregående år	0,2%	5,6%	3,5%	3,1%
Befolkning per 31/12	250 063	252 411	254 436	256 469
Nettokostnad per barn/elev				
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare	26 453	27 667	28 420	29 060
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 372	11 280	11 109	11 002
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	144	149	154	159
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl anpassad grun	27 209	27 054	26 945	26 853
Nettokostnad per elev (tkr)	124	134	140	146
Antal elever anpassad grundskola 6-15 år	384	407	419	428
Nettokostnad per elev (tkr)	553	558	569	581
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	8 521	8 686	9 050	9 228
Nettokostnad per elev (tkr)	132	136	134	135
Antal elever i anpassad gymnasieskola	129	149	167	177
Nettokostnad per elev (tkr)	589	598	611	623
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev				
Förskola/barnomsorg 1-5 år	1,6%	3,3%	3,1%	3,1%
Grundskola 6-15 år	1,5%	7,9%	4,8%	3,8%
Anpassad grundskola 6-15 år	7,2%	0,8%	2,1%	2,1%
Gymnasieskola 16-18 år	-1,1%	2,7%	-1,1%	0,7%
Anpassad Gymnasieskola	0,2%	1,5%	2,1%	2,1%
Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)				
Årlig procentuell demografiuppräknig förskola ocl	-3,7%	-0,8%	-1,5%	-1,0%
Årlig procentuell demografiuppräknig förskolekla	-1,8%	-3,3%	2,3%	-1,1%
Årlig procentuell demografiuppräknig grundskola	-0,7%	-0,2%	-0,6%	-0,2%
Årlig procentuell volymuppräknig anpassad grund	0,3%	6,0%	2,9%	2,1%
Årlig procentuell demografiuppräknig gymnasiesk	2,5%	3,0%	0,9%	0,6%
Årlig procentuell volymuppräknig anpassad gymn	14,2%	16,0%	12,1%	6,0%

* Budget servicegrad 2024 (90%), 2025 (90%), 2026 (90%), 2027 (90%)

Bilaga 7 Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet

Bilaga Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Äldeomsorg	2 554 207	2 731 898	2 890 071	3 050 802
varav förebyggande insatser	71 458	102 404	108 255	111 278
varav insatser enligt SoL och HSL	2 482 749	2 629 494	2 781 816	2 939 524
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	2 011 265	2 090 752	2 195 672	2 273 757
varav förebyggande insatser	48 003	47 111	48 086	49 080
varav insatser enligt SoL och HSL	367 146	363 971	371 502	379 189
varav insatser enligt LSS och SFB	1 596 117	1 679 670	1 776 084	1 845 488
Färdtjänst	133 726	135 698	138 506	141 371
Individ- och familjeomsorg	1 399 038	1 464 232	1 515 107	1 553 802
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	234 838	249 102	259 756	269 130
varav barn- och ungdomsvård	727 688	774 616	807 998	828 070
varav ekonomiskt bistånd	436 512	440 514	447 353	456 602
Familjerätt	24 437	27 797	30 372	32 001
Summa vård- och omsorgsverksamhet	6 122 673	6 450 377	6 769 728	7 051 733
Procentuell förändring föregående år	3,0%	5,4%	5,0%	4,2%
Befolkning per 31/12	250 063	252 411	254 436	256 469
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	24 485	25 555	26 607	27 495
Årlig procentuell demografiuppräknig (budget)				
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	-0,1%	-0,5%	-0,3%	0,0%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	9,2%	7,3%	5,9%	5,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	-1,4%	6,6%	2,9%	3,1%
Nettokostnad per invånare (kronor)				
Äldreomsorg	10 214	10 823	11 359	11 895
varav förebyggande insatser	286	406	425	434
varav insatser enligt SoL och HSL	9 928	10 418	10 933	11 462
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	8 043	8 283	8 630	8 866
varav förebyggande insatser	192	187	189	191
varav insatser enligt SoL och HSL	1 468	1 442	1 460	1 478
varav insatser enligt LSS och SFB	6 383	6 655	6 980	7 196
Färdtjänst	535	538	544	551
Individ- och familjeomsorg	5 595	5 801	5 955	6 058
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	939	987	1 021	1 049
varav barn- och ungdomsvård	2 910	3 069	3 176	3 229
varav ekonomiskt bistånd	1 746	1 745	1 758	1 780
Familjerätt	98	110	119	125



Bilaga 8 Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 per nämnd

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026 - 2028 per nämnd

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	15 807	15 879	16 060
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	395	492	498
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -2.0%) (2027; -1.9%) (2028; -1.9%)	-324	-311	-314
Resultatförstärkande åtgärder generella	-324	-311	-314
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	15 878	16 060	16 244
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	15 878	16 060	16 244
Tidsbegränsade beslut	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	15 879	16 060	16 243

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommungemensam verksamhet	3 220	3 270	3 320
Politisk verksamhet	12 659	12 790	12 923
Kommunbidrag totalt per verksamhet	15 879	16 060	16 243

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för valnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	2 294	4 951	5 105
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	57	153	158
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 351	5 104	5 263
Nivåpåverkande beslut	2 600	0	0
Robust valorganisation skapas genom en permanent bemanning av ett valkanslii Politisk verksamhet	2 000	0	0
Teknisk justering: Omfördelning resurser från KS-KLK till valnämnden enligt KS beslut om en robust Politisk verksamhet	600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	4 951	5 104	5 263
Tidsbegränsade beslut	9 200	0	0
Allmänna val 2026 Politisk verksamhet	9 200	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	14 151	5 105	5 263

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för valnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	14 151	5 105	5 263
Kommunbidrag totalt per verksamhet	14 151	5 105	5 263

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för kommunrevision, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	7 555	7 589	7 746
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	189	235	240
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -2.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)	-155	-78	-80
Resultatförstärkande åtgärder generella	-155	-78	-80
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	7 589	7 746	7 906
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	7 589	7 746	7 906
Tidsbegränsade beslut	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	7 589	7 746	7 906

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunrevision, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	7 589	7 746	7 906
Kommunbidrag totalt per verksamhet	7 589	7 746	7 906



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

Verksamhet		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		547 560	693 588	622 172
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		13 689	21 501	19 287
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -14.2%) (2027; -15.1%) (2028; -2.6%)		-79 572	-107 737	-16 415
Resultatförstärkande åtgärder generella		-9 572	-7 737	-6 415
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-70 000	-100 000	-10 000
Al-revision	Kommungemensam verksamhet	-70 000	-100 000	-10 000
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		481 677	607 352	625 045
Nivåpåverkande beslut		211 911	14 820	8 700
Drifbidrag UKK	Kulturverksamhet	1 400	2 300	2 500
Drifbidrag Uppsala Stadsteater	Kulturverksamhet	20 000	5 000	0
Möta de nya lagkraven kring CSRD	Infrastruktur, skydd m.m	700	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun	Kommungemensam verksamhet	0	6 200	6 200
arenor och fastigheter AB				
STUNS innovationsstödssystem	Infrastruktur, skydd m.m	0	1 320	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tidigare tomställda lokaler som återtas i bruk av utbildningsnämnden	Kommungemensam verksamhet	-1 212	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till	Kommungemensam verksamhet	15 647	0	0
Teknisk justering: Driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB och Uppsala konsert och kongress AB	Kulturverksamhet	120 000	0	0
Teknisk justering: I enlighet med KS beslut om "arena management" överförs kostnaden för Studenternas	Fritidsverksamhet	54 096	0	0
Teknisk justering: Omfördelning resurser från KS-KLK till valnämnden enligt KS beslut om en robust	Politisk verksamhet	-600	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Brukarombud" flyttas från omsorgsnämnden till KS	Kommungemensam verksamhet	940	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Äldreombudsman" flyttas från äldre- och omsorgsnämnden till KS	Kommungemensam verksamhet	940	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		693 588	622 172	633 745
Tidsbegränsade beslut		21 950	18 450	16 900
Fira framgångar	Kommungemensam verksamhet	400	400	400
Genomförande av NIS2-direktivet, CER-direktivet och kommunal anslutning till utbetalningsmyndigheten	Kommungemensam verksamhet	6 500	6 500	6 500
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra/Gränby/Kvarngärdet/Stenhagen samt	Infrastruktur, skydd m.m	5 500	5 500	5 500
Politiska sekreterare - valåret	Politisk verksamhet	2 900	0	0
Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027	Infrastruktur, skydd m.m	3 000	3 000	3 000
Samordning klimatbudget 2025-2027	Infrastruktur, skydd m.m	750	750	0
Trygghet fritidsgårdar 2025-2026 (kan fördelas)	Infrastruktur, skydd m.m	600	0	0
Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 20	Infrastruktur, skydd m.m	800	800	0
Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP)	Infrastruktur, skydd m.m	1 500	1 500	1 500
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		715 538	640 622	650 645

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	56 421	57 588	58 779
Infrastruktur, skydd m.m	173 820	177 885	179 777
Kommungemensam verksamhet	283 847	195 777	195 885
Kulturverksamhet	141 710	151 942	157 586
Politisk verksamhet	59 740	57 430	58 618
Kommunbidrag totalt per verksamhet	715 538	640 622	650 645

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	74 582	58 318	44 423
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	1 865	1 808	1 377
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -21.6%) (2027; -26.9%) (2028; -1.0%)	-16 529	-16 203	-458
Resultatförstärkande åtgärder generella	-1 529	-1 203	-458
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-15 000	-15 000	0
Effektivare organisation Infrastruktur, skydd m.m	-15 000	-15 000	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	59 918	43 923	45 342
Nivåpåverkande beslut	-1 600	500	0
Skogsförvaltning, ökad volym skog Infrastruktur, skydd m.m	500	500	0
Teknisk justering: Hospitalsträdgården är färdigställd och övergår från projektdrift (KS-SBF) till förvaltning Infrastruktur, skydd m.m	-2 100	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	58 318	44 423	45 342
Tidsbegränsade beslut	706 900	547 500	262 100
Fyrspår exklusive spårväg Infrastruktur, skydd m.m	28 500	59 300	47 200
Spårväg/Kollektivtrafik: Förarbeten inklusive ledningsflyt Infrastruktur, skydd m.m	540 200	365 300	85 100
Spårväg/Kollektivtrafik: Samtliga projekt förutom förarbeten och ledningsflytt Infrastruktur, skydd m.m	101 100	57 800	53 600
Spårväg: Kreditivränta (Finansiell kostnad) Infrastruktur, skydd m.m	500	16 300	59 000
Spårväg: Utrangeringar (Finansiell kostnad) Infrastruktur, skydd m.m	16 600	28 800	1 100
Ulleråker drift (förvaltning) Infrastruktur, skydd m.m	20 000	20 000	16 100
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	765 218	591 923	307 442

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	765 218	591 923	307 442
Kommunbidrag totalt per verksamhet	765 218	591 923	307 442



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	859 333	878 841	899 723
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	21 483	27 244	27 891
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -2.6%) (2027; -1.3%) (2028; -1.0%)	-23 076	-11 361	-9 276
Resultatförstärkande åtgärder generella	-11 076	-11 361	-9 276
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-12 000	0	0
Digitalisering och effektivare organisation Gymnasial vuxenutbildning mm	-3 000	0	0
Digitalisering och effektivare organisation Ekonomiskt bistånd	-6 000	0	0
Digitalisering och effektivare organisation Arbetsmarknad	-2 000	0	0
Ökad kontroll av avtal och inköp Gymnasial vuxenutbildning mm	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	857 741	894 724	918 338
Nivåpåverkande beslut	21 100	5 000	0
Arbetsstagare med funktionsnedsättning Arbetsmarknad	3 000	0	0
Höjd pensionsålder 66 år fr 2023 och 67 år fr 2026 Ekonomiskt bistånd	5 500	0	0
SFI för föräldralediga på samtliga familjecentraler Svenska för invandrare	3 000	0	0
Stöd till arbetsintegrerande sociala företag Arbetsmarknad	5 000	5 000	0
Teknisk justering: IPS arbetscoacher har flyttats från omsorgsnämnden till arbetsmarknadsnämnden Arbetsmarknad	4 600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	878 841	899 724	918 338
Tidsbegränsade beslut	40 200	36 700	34 200
Aktivitetskrav Arbetsmarknad	26 900	26 900	26 900
Budget och skuldrådgivning Ekonomiskt bistånd	300	300	300
Förstärka stödet till civilsamhället med särskilt fokus på kvinnors integration och språk Arbetsmarknad	5 000	1 500	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra/Gränby/Kvarngärdet/Stenhagen samt Arbetsmarknad	5 000	5 000	5 000
Öka kompetensförsörjningen genom utvecklad SFI med yrkesinriktning och praktik Arbetsmarknad	3 000	3 000	2 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	919 041	936 423	952 539

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Arbetsmarknad	280 628	287 108	289 795
Ekonomiskt bistånd	440 514	447 353	456 602
Grundläggande vuxenutbildning	33 263	33 951	34 654
Gymnasial vuxenutbildning mm	66 533	67 909	69 314
Infrastruktur, skydd m.m	8 838	9 020	9 207
Kulturverksamhet	2 217	2 263	2 310
Politisk verksamhet	1 977	1 988	2 029
Svenska för invandrare	85 071	86 831	88 628
Kommunbidrag totalt per verksamhet	919 041	936 423	952 539



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

Verksamhet		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		437 075	458 510	473 504
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		10 927	14 214	14 679
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -3.9%) (2027; -2.5%) (2028; -1.0%)		-17 499	-11 727	-4 882
Resultatförstärkande åtgärder generella		-4 499	-4 727	-4 882
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-13 000	-7 000	0
Bemanningsoptimering och digitalisering	Infrastruktur, skydd m.m	-10 000	-5 000	0
Optimera och effektivisera drift och underhåll	Infrastruktur, skydd m.m	-3 000	-2 000	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		430 503	460 997	483 301
Nivåpåverkande beslut		28 006	12 507	7 140
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Infrastruktur, skydd m.m	3 206	807	140
Källsortering offentlig plats	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Löpande skötselåtgärder för Gamla Uppsala Åskullar	Infrastruktur, skydd m.m	400	0	0
Mikroskog	Infrastruktur, skydd m.m	500	500	0
Mål 30% krontäckning 2034: Utökad kostnad för skötsel/c		200	200	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	Infrastruktur, skydd m.m	1 600	0	0
Roligare och grönnare Uppsala	Infrastruktur, skydd m.m	10 000	5 000	0
Snyggare Uppsala - Förbättrat gatuunderhåll	Infrastruktur, skydd m.m	9 000	6 000	7 000
Teknisk justering: Hospitalsträdgården är färdigställd och övergår från projektdrift (KS-SBF) till förvaltning	Infrastruktur, skydd m.m	2 100	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		458 509	473 504	490 441
Tidsbegränsade beslut		396 287	404 931	426 155
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbulle		4 000	0	0
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	Infrastruktur, skydd m.m	29 400	13 400	3 300
Kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad invest	Infrastruktur, skydd m.m	263 236	274 928	288 969
Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från ex	Infrastruktur, skydd m.m	99 351	116 303	133 886
Mål 30% krontäckning 2034: Förstudier trädplantering 20		300	300	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		854 797	878 435	916 594
*Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter				

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Affärsverksamhet	2 430	2 480	2 531
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	90 477	92 349	94 259
Infrastruktur, skydd m.m	760 043	781 720	817 879
Politisk verksamhet	1 847	1 886	1 925
Kommunbidrag totalt per verksamhet	854 797	878 435	916 594



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	474 192	494 269	570 246
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	11 855	15 322	17 678
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.6%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	-3 044	-36	-36
Resultatförstärkande åtgärder generella	-44	-36	-36
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-3 000	0	0
Effektivare arbetssätt Fritidsverksamhet	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	483 003	509 556	587 888
Nivåpåverkande beslut	11 266	60 690	23 748
Driftkostnader Gränby simhall Fritidsverksamhet	1 200	1 200	0
Driftkostnader, förlängd livslängd Fyrishovs bad till 2045 Fritidsverksamhet	0	9 400	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan Fritidsverksamhet	43 162	46 790	19 448
Höjning av kommunalt LOK-stöd Fritidsverksamhet	10 000	1 000	2 000
Meningsfull fritid för alla barn efter skolan Fritidsverksamhet	5 000	1 000	1 000
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB Fritidsverksamhet	6 000	0	0
Teknisk justering: I enlighet med KS beslut om "arena management" överförs kostnaden för Studenternas Fritidsverksamhet	-54 096	0	0
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årlige Fritidsverksamhet	0	1 300	1 300
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	494 269	570 246	611 636
Tidsbegränsade beslut	2 000	0	0
Uppsökande verksamhet för ökad delaktighet i förenings Fritidsverksamhet	2 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	496 269	570 246	611 636

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	494 544	568 503	609 875
Politisk verksamhet	1 725	1 743	1 761
Kommunbidrag totalt per verksamhet	496 269	570 246	611 636



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	510 606	536 357	563 788
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	12 765	16 627	17 477
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)	-5 264	-5 550	-5 813
Resultatförstärkande åtgärder generella	-5 264	-5 550	-5 813
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	518 106	547 434	575 453
Nivåpåverkande beslut	18 250	16 355	10 614
4H-gård Malma gård Fritidsverksamhet	0	2 500	0
Ambulerande konsthall Kulturverksamhet	0	1 400	0
Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus) Fritidsverksamhet	500	3 500	0
Fler barn i kulturskola Kulturverksamhet	5 000	1 000	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan Kulturverksamhet	2 505	1 841	1 389
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan Fritidsverksamhet	547	534	2 342
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan Öppen fritidsverksamhet	-702	80	883
Lönesatsning inom fritidsverksamheten Fritidsverksamhet	650	0	0
Lönesatsning inom fritidsverksamheten Öppen fritidsverksamhet	1 100	0	0
Lönesatsning Uppsala kulturskola (ramökning 2027-2028) Kulturverksamhet	0	3 000	5 000
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust Kulturverksamhet	300	0	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust Fritidsverksamhet	700	0	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust Öppen fritidsverksamhet	750	0	0
Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå utökade öppetider även i Gränby) Fritidsverksamhet	2 000	1 500	1 000
Upprätthålla bibliotekets grunduppdrag Kulturverksamhet	2 600	0	0
Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja) Fritidsverksamhet	0	1 000	0
Ändamålsenlig organisation Fritid Uppsala Fritidsverksamhet	2 300	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	536 356	563 789	586 067
Tidsbegränsade beslut	22 935	26 671	14 468
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra/ Gränby/Kvarngärdet/Stenhagen samt Öppen fritidsverksamhet	3 200	3 200	3 200
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget kons Kulturverksamhet	6 435	6 871	7 268
Kultorsommarjobb för unga Kulturverksamhet	2 000	2 000	2 000
Kulturlyft Kulturverksamhet	8 000	10 000	0
Spontankultur - ett roligare och mer spännande Uppsala Kulturverksamhet	300	300	500
Stärk folkbildningen Kulturverksamhet	3 000	3 000	1 500
Uppstartsbidrag 4H Malma gård Fritidsverksamhet	0	1 300	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	559 292	590 459	600 534

*Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	139 267	152 482	157 652
Kulturverksamhet	363 268	380 052	382 943
Politisk verksamhet	1 988	2 009	2 050
Öppen fritidsverksamhet	54 769	55 916	57 889
Kommunbidrag totalt per verksamhet	559 292	590 459	600 534



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	29 820	24 843	23 339
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	746	770	724
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -20.7%) (2027; -8.9%) (2028; -1.0%)	-6 323	-2 274	-241
Resultatförstärkande åtgärder generella	-323	-274	-241
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-6 000	-2 000	0
<i>Effektiva arbetssätt</i> <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-6 000	-2 000	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	24 243	23 340	23 822
Nivåpåverkande beslut	600	0	0
<i>Insatser för åtgärd av förorenade områden</i> <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	24 843	23 340	23 822
Tidsbegränsade beslut	100	0	0
<i>Inventering och riskklassning av PFAS-förorenade områden</i> <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	100	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	24 943	23 339	23 822

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	23 252	21 631	22 079
Politisk verksamhet	1 691	1 708	1 743
Kommunbidrag totalt per verksamhet	24 943	23 339	23 822

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	2 065	2 116	2 182
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	52	66	68
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 116	2 182	2 250
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	2 116	2 182	2 250
Tidsbegränsade beslut	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	2 116	2 182	2 250

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	1 604	1 654	1 705
Politisk verksamhet	512	528	545
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 116	2 182	2 250



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 135 089	2 211 800	2 319 818
Demografiuppräknig		432	507	698
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		53 388	68 582	71 936
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.4%) (2027; -0.2%) (2028; -0.2%)		-30 570	-5 570	-5 665
Resultatförstärkande åtgärder generella		-5 570	-5 570	-5 665
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-25 000	0	0
Effektivare arbetssätt	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-5 000	0	0
Minskad hyrpersonal	Insatser enligt LSS	-20 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 158 339	2 275 318	2 386 787
Nivåpåverkande beslut		53 460	44 500	14 500
Anhörigstöd	Insatser enligt LSS	1 000	500	0
Teknisk justering avseende kommgemensamma kostnader som överförs till omsorgsnämnden från	Insatser enligt LSS	7 600	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	3 000	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på	Särskilt boende/annat boende,	-3 000	0	0
Teknisk justering: IPS arbetscoacher har flyttats från omsorgsnämnden till arbetsmarknadsnämnden	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	-4 600	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Brukarombud" flyttas från omsorgsnämnden till KS	Särskilt boende/annat boende,	-940	0	0
Utbildning till medarbetare	Insatser enligt LSS	1 000	2 000	0
Volymutveckling LSS-insatser	Insatser enligt LSS	40 000	40 000	14 000
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	175	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Särskilt boende/annat boende,	175	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Insatser enligt LSS	1 050	0	0
Öka habiliteringsersättningen	Insatser enligt LSS	8 000	2 000	500
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 211 799	2 319 818	2 401 287
Tidsbegränsade beslut		5 000	5 000	5 000
Garatera en aktiv fritid för bättre hälsa och välmående	Insatser enligt LSS	5 000	5 000	5 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		2 216 800	2 324 818	2 406 286

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	45 221	46 157	47 112
Insatser enligt LSS	1 679 670	1 776 084	1 845 488
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	184 636	188 457	192 356
Ordinärt boende, äldre	13 076	13 461	13 878
Politisk verksamhet	2 645	2 672	2 727
Särskilt boende, äldre	77 858	79 872	82 098
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	166 583	170 029	173 547
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	47 111	48 086	49 080
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 216 800	2 324 818	2 406 286



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	81 274	54 436	55 564
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	2 032	1 688	1 722
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -34.7%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)	-28 868	-561	-573
Resultatförstärkande åtgärder generella	-868	-561	-573
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-28 000	0	0
Effektivare arbetssätt <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-15 000	0	0
Införande av byggherreplaner <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-10 000	0	0
Kortare handläggningstid detaljplaner <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	54 438	55 562	56 714
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	54 438	55 562	56 714
Tidsbegränsade beslut	2 000	0	2 600
Flygfotografering (vartannat år) <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	2 000	0	2 000
Laserscanning (vart fjärde år) <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	0	0	600
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	56 436	55 564	59 315

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	20 840	19 230	22 228
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	12 752	13 016	13 286
Ordinärt boende, äldre	20 590	21 017	21 452
Politisk verksamhet	2 254	2 301	2 349
Kommunbidrag totalt per verksamhet	56 436	55 564	59 315

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	214 634	227 651	239 898
Nivåpåverkande beslut	13 017	12 247	8 454
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd <i>Politisk verksamhet</i>	26	27	28
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd <i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	12 991	12 220	8 426
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	227 651	239 898	248 352

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	226 278	238 498	246 924
Politisk verksamhet	1 373	1 400	1 428
Kommunbidrag totalt per verksamhet	227 651	239 898	248 352



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för socialnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	990 732	1 052 066	1 098 753
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	24 768	32 614	34 061
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)	-10 234	-10 926	-11 328
Resultatförstärkande åtgärder generella	-10 234	-10 926	-11 328
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	1 005 266	1 073 754	1 121 486
Nivåpåverkande beslut	46 800	25 000	8 500
Aktivt arbeta m hedersrelaterat våld och förtryck samt aktivt arbeta mot upprätthållande av hedersnormer. Barn- och ungdomsvård	2 000	1 500	1 500
Bostad först Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	3 000	1 000	0
Fler fältarbetare och utökning av jour (sambandsvägledare, kulturtolkar mfl.) Barn- och ungdomsvård	10 000	2 000	1 000
Härbärge -får alla Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	2 000	3 000	1 000
Lågtröskelboende Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	900	1 500	3 000
Missbruksvård och övrig vård för vuxna Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	4 900	0	0
Sociala insatser i skolan för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet Barn- och ungdomsvård	8 000	12 000	0
Socialtjänstarbetare arbetar på plats i skolan Barn- och ungdomsvård	5 000	1 000	1 000
Ungdomsvård Barn- och ungdomsvård	8 000	1 000	0
Ökat stöd till kvinnojourerna Familjerätt och familjerådgivning	3 000	2 000	1 000
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	1 052 066	1 098 754	1 129 986
Tidsbegränsade beslut	7 000	7 000	7 000
Förebyggande insatser genom konflikthantering i skolan Barn- och ungdomsvård	5 000	5 000	5 000
Handlingsplan			
Gottsunda/Valsåtra/Gränby/Kvarngärdet/Löten samt Barn- och ungdomsvård	2 000	2 000	2 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	1 059 066	1 105 753	1 136 986

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för socialnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Barn- och ungdomsvård	774 616	807 998	828 070
Familjerätt och familjerådgivning	27 797	30 372	32 001
Flyktingmottagande	2 399	2 448	2 499
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	249 102	259 756	269 130
Politisk verksamhet	5 152	5 179	5 286
Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 059 066	1 105 753	1 136 986



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		6 375 154	6 733 653	6 977 232
Demografiuppräknning		28 170	-13 303	-9 475
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		160 083	208 331	216 000
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.2%) (2027; -0.2%) (2028; -0.3%)		-13 047	-15 949	-17 997
Resultatförstärkande åtgärder generella		-13 047	-15 949	-17 997
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		6 550 360	6 912 732	7 165 760
Nivåpåverkande beslut		183 294	64 500	27 500
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Förskola och pedagogisk omsorg	23 626	0	0
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Grundskola	22 303	0	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	Öppen förskola	400	0	0
Högskolebehörighet i gymnasieskola	Gymnasieskola	1 600	0	0
Höjning av grundbeloppet	Grundskola	100 000	50 000	20 000
Läsa, skriva, räkna	Grundskola	3 000	3 000	3 000
Resursenheter	Grundskola	30 000	5 000	0
Skolbibliotek	Grundskola	5 000	0	0
Stärka elevhälsan mellan kommun och region för rätt ins	Grundskola	3 000	3 000	3 000
Stöd till vårdnadshavare vid problematisk skolfrånvaro	Grundskola	500	500	500
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK	Förskola och pedagogisk omsorg	-8 444	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK	Grundskola	-7 203	0	0
Teknisk justering: Förändrad fördelning av hyreskostnader mellan grundskola och anpassad	Grundskola	3 800	0	0
Teknisk justering: Förändrad fördelning av hyreskostnader mellan grundskola och anpassad	Anpassad Grundskola	-3 800	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för grundskola övergår från KS-KLK	Grundskola	1 212	0	0
UppSam	Grundskola	8 000	1 000	0
Uppsam	Gymnasieskola	300	2 000	1 000
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		6 733 654	6 977 232	7 193 260
Tidsbegränsade beslut		14 000	13 000	13 000
Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud (2024-2026)	Gymnasieskola	1 000	0	0
Fortbildning i pedagogik för lärare i lågstatiet	Grundskola	2 000	2 000	2 000
Kultur och idrottsbuss för skolorna på landsbydgen	Grundskola	5 000	5 000	5 000
Mobilförbud	Grundskola	2 200	2 200	2 200
Skärpta villkor för friskolor	Förskola och pedagogisk omsorg	600	600	600
Stärkt trygghet och studiero i skolan	Grundskola	2 100	2 100	2 100
Stärkt trygghet och studiero i skolan	Gymnasieskola	700	700	700
Utökad insyn i enskilda huvudmän	Förskola och pedagogisk omsorg	400	400	400
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		6 747 653	6 990 232	7 206 261

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter



Kommunbidrag totalt per verksamhet för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Anpassad Grundskola	226 913	238 437	248 598
Anpassad gymnasieskola	89 125	101 959	110 300
Fritidshem	287 998	295 407	301 270
Förskola och pedagogisk omsorg	1 664 216	1 689 848	1 725 416
Förskoleklass	196 201	206 947	211 060
Grundskola	3 082 359	3 220 209	3 338 824
Gymnasieskola	1 177 535	1 213 675	1 246 591
Politisk verksamhet	3 717	3 755	3 794
Öppen förskola	19 589	19 995	20 408
Kommunbidrag totalt per verksamhet	6 747 653	6 990 232	7 206 261



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för äldrenämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 440 364	2 601 713	2 762 582
Demografiuppräknig		126 646	90 391	92 527
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		64 175	83 455	88 508
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -2.7%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-72 334	-27 778	-29 458
Resultatförstärkande åtgärder generella		-26 334	-27 778	-29 458
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-46 000	0	0
Digitalisering	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-6 000	0	0
Minskade kostnader för toplatser	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-30 000	0	0
Minskade kostnader för inhyrd personal	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-10 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 558 852	2 747 782	2 914 159
Nivåpåverkande beslut		42 860	14 800	7 600
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	7 200	2 400	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	Särskilt boende, äldre 80-89 år	1 800	600	0
Kontakttelefon dagtid	Särskilt boende, äldre 80-89 år	200	200	0
Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 90-w år	4 000	0	0
Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 80-89 år	7 200	0	0
Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 65-79 år	4 800	0	0
Mindre team för ökad kontinuitet och kvalitet	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	17 000	5 000	5 000
Teknisk justering avseende kommungemensamma kostnader som överförs från äldrenämnden till	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-7 600	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på	Öppna insatser, äldre	5 000	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-5 000	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Äldreombudsman" flyttas från äldrenämnden till KS	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-940	0	0
Träffpunkter; Ökad kvalitet, trygghet och aktivitet	Öppna insatser, äldre	7 000	6 000	2 000
Utökat föreningsbidrag	Öppna insatser, äldre	600	600	600
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	320	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Ordinärt boende, äldre 90-w år	160	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	160	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Särskilt boende, äldre 90-w år	320	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Särskilt boende, äldre 80-89 år	480	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av	Särskilt boende, äldre 65-79 år	160	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 601 712	2 762 582	2 921 759
Tidsbegränsade beslut		20 800	15 300	13 800
Anhörigombudsperson	Öppna insatser, äldre	800	300	300
Lex Elsa	Öppna insatser, äldre	500	500	500
Projekt om intensiv hemrehabilitering 2025-2026	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	3 000	0	0
Satsning på att bryta ofrivillig ensamhet	Öppna insatser, äldre	4 000	4 000	4 000
Satsning på seniorers hälsa	Öppna insatser, äldre	10 000	8 000	8 000
Utbildnings och spöksatsning för medarbetare	Öppna insatser, äldre	2 500	2 500	1 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		2 622 513	2 777 882	2 935 557

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för äldrenämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ordinärt boende, äldre	974 727	1 033 552	1 095 272
Politisk verksamhet	2 139	2 161	2 183
Särskilt boende, äldre	1 543 243	1 633 914	1 726 824
Öppna insatser, äldre	102 404	108 255	111 278
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 622 513	2 777 882	2 935 557

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	24 110	24 818	26 060
Nivåpåverkande beslut	708	1 242	565
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd Politisk verksamhet	638	1 118	509
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd Flyktningmottagande	70	124	56
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	24 818	26 060	26 625

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Flyktningmottagande	2 482	2 606	2 662
Politisk verksamhet	22 336	23 454	23 963
Kommunbidrag totalt per verksamhet	24 818	26 060	26 625

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för alla nämnder totalt, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	15 222 247	16 081 398	16 708 195
Demografiuppräknning	155 249	77 596	83 749
Prisuppräknning	378 469	493 102	512 306
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.9%) (2027; -1.3%) (2028; -0.5%)	-306 839	-216 061	-102 535
Resultatförstärkande åtgärder generella	-88 839	-92 061	-92 535
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-218 000	-124 000	-10 000
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	15 449 125	16 436 035	17 201 715
Nivåpåverkande beslut	632 272	272 161	117 321
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	15 842 653	16 455 727	17 053 078
Tidsbegränsade beslut	1 248 372	1 074 552	795 223
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	17 329 770	17 782 747	18 114 256

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter



Bilaga 9 Investeringar 2026–2030

Investeringsbudget nämnder 2026–2030, belopp i miljoner kronor.

	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunstyrelsen (KS) totalt	1 476	2 278	3 170	2 688	1 576
Varav KS-stadsbyggnadsförvaltning	1 271	2 158	3 024	2 605	1 505
- varav markförvärv	250	200	150	100	100
- varav spårväg	581	1 496	2 366	1 827	689
- varav fyrspår	63	104	180	245	213
- varav exploateringsprojekt	372	352	322	429	499
Varav KS-kommunledningskontoret	205	120	146	83	71
Arbetsmarknadsnämnden	5	3	3	3	3
Gatu- och samhällsmiljönämnden	393	350	265	270	374
Idrotts- och fritidsnämnden	13	8	6	6	8
Kulturnämnden	31	34	27	37	29
- varav offentlig konst	15	15	15	16	16
Omsorgsnämnden	12	9	8	10	3
Plan- och byggnadsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Räddningsnämnden	20	43	15	15	15
Socialnämnden	1	1	1	1	1
Utbildningsnämnden	59	51	56	82	60
Äldrenämnden	22	25	12	18	28
Summa bruttoinvesteringar nämnder	2 033	2 803	3 564	3 130	2 098
Statlig finansiering spårväg (KS)	-651	-1 069	-1 187	-91	0
Extern exploateringsfinansiering (KS)	-104	-108	-90	-163	-164
Summa extern finansiering	-755	-1 176	-1 278	-253	-164
Summa nettoinvesteringar nämnder	1 278	1 627	2 287	2 877	1 934

*Kommunfullmäktige, valnämnden, kommunrevisionen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, namngivningsnämnden, överförmyndarnämnden och finansförvaltningen har ingen investeringsram.

Specifikation per investeringskategori gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i miljoner kronor.

	2026	2027	2028	2029	2030
Infrastruktur					
- varav park barn natur biologisk mångfald	72	40	33	38	27
- varav stadsutveckling stråk-förbindelser	124	127	99	127	176
- varav stadsutveckling allmän plats	62	45	31	11	53
- varav gång- och cykelfrämjande åtgärder	39	74	32	30	39
- varav hållbart resande - mobilitet	27	11	12	12	23
- varav teknik och miljöutveckling	69	53	59	52	56
Gatu- och samhällsmiljönämnden totalt	393	350	265	270	374



Investeringsbudget kommunala bolag 2026–2030, belopp i miljoner kronor.

	2026	2027	2028	2029	2030
Uppsalahem	1 139	1 346	1 677	1 979	1 995
Uppsala bostadsförmedling AB	2	2	2	1	1
Uppsala kommun arenor och fastigheter	730	689	502	233	161
Uppsala kommun skolfastigheter AB	1 045	918	1 137	1 003	631
Uppsala konsert och kongress AB	5	5	5	5	5
Uppsala parkering och mobilitet AB	11	13	24	48	179
Uppsala stadsteater AB	2	13	12	6	6
Uppsala vatten och avfall AB	730	810	950	1 075	1 130
Summa	3 664	3 797	4 310	4 349	4 108

* Destination Uppsala AB har ingen investeringsram.

