

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse till kommunstyrelsen**

Datum:  
2025-09-09

Diarienummer:  
KSN-2024-03004

Handläggare:  
Maria Ahrgren, Susanne Angemo

## Begäran om yttrande på Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** översända förslaget till Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028, bilaga, för yttrande till alla nämnder och de bolagsstyrelser som så önskar yttra sig med svarsdatum senast den 1 oktober,
2. **att** begära att nämnderna i samband med yttrandet fastställer förslag på planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och av privata utförare inklusive ersättningsmodeller inom ansvarsområdet,
3. **att** begära att nämnderna på samma sammanträde som nämnden fattar beslut om yttrandet beslutar om förslag på taxor och avgifter inom nämndens verksamhetsområde,
4. **att** begära att utbildningsnämnden på samma sammanträde som nämnden fattar beslut om yttrandet beslutar om beskrivning av ersättningar inom pedagogisk verksamhet för 2026, samt
5. **att** begära att äldreomsorgsnämnden och omsorgsnämnden på samma sammanträde som nämnderna fattar beslut om yttrandet beslutar om förslag på beskrivning av ersättningar och ersättningsnivåer inom LOV och personlig assistans för 2026.

### Ärendet

Uppsala kommuns Mål och budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för kommunens nämnder och bolagsstyrelser. Varje år i november fattar fullmäktige beslut om det kommande årets plan för mål och budget samt skattesats för kommande år. Då bestämmer fullmäktige hur de ska fördela pengarna samt vilka fokusmål och områden som de särskilt vill prioritera. Mål och budget gäller för tre år och revideras årligen, samt följs upp tre gånger om året. I samband med Mål

och budget beslutar fullmäktige även om taxor och avgifter, om planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och av privata utförare inklusive ersättningsmodeller, om beskrivning av ersättningar inom pedagogisk verksamhet samt om beskrivning av ersättningar och ersättningsnivåer för privata utförare inom LOV och personlig assistans.

### **Beredning**

Kommunstyrelsen beslutade i december 2024 om direktiv till arbetet med Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028. Ett strategiskt seminarium om kommunens ekonomi och utvecklingsförutsättningar hölls i mars i år med företrädare för kommunens nämnder och styrelser samt kommunkoncernens tjänsteledning. Under hösten 2024 och under 2025 genomfördes ägarsamråd med företrädare för medlemskommunerna avseende de gemensamma nämnderna överförmyndarnämnden och räddningsnämnden. Ägardialoger med de helägda kommunala bolagen har genomförts. Underlag till Mål och budget har beretts av stadsdirektörens koncernledningsgrupp i dialog med ordförande i nämnder och bolagsstyrelser. Genom den gemensamma beredningen säkerställs samsyn inom kommunkoncernen om prioriterade frågeställningar samt förutsättningar för verksamhetens genomförande. I beredning av ärendet har barn-, jämställdhets- och näringslivsperspektiv beaktats.

### **Föredragning**

Uppsala kommuns Mål och budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för kommunens nämnder och bolagsstyrelser. Förslaget till Mål och budget föreslås remitteras av kommunstyrelsen till nämnderna och de bolagsstyrelser som så önskar yttra sig för yttrande samt delges som utskick till övriga bolag för kvalitetssäkring. I samband med detta ska nämnder och berörda bolagsstyrelser inkomma med sina förslag på taxor och avgifter. Nämnder ska också inkomma med en beskrivning av planerad fördelning mellan verksamhet utförd i egenregi och privata utförare samt ersättningsmodeller. Utbildningsnämnden ska också inkomma med förslag på beskrivning av ersättningar inom pedagogisk verksamhet, äldre- och omsorgsnämnden med förslag på beskrivning av ersättningar och ersättningsnivåer inom LOV och personlig assistans. Inlämnade yttranden och bolagens kvalitetssäkring beaktas i den fortsatta beredningen inför beslut av Mål och budget i kommunfullmäktige i november.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Inte aktuellt i föreliggande ärende.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad den 9 september 2025
- Bilaga, Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 yttrandeversion

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson  
Stadsdirektör

Ola Hägglund  
Ekonomidirektör och  
biträdande stadsdirektör