

Socialförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse till socialnämnden**

Datum:  
2021-09-22

Diarienummer:  
SCN-2021-00439

Handläggare:  
Fäldt Thomas, Bergmark Magnus

## Delårsbokslut per augusti samt helårsprognos 2021

### Förslag till beslut

Socialnämnden beslutar

1. **att** godkänna ekonomiskt delårsbokslut per augusti 2021 inklusive helårsprognos,
2. **att** godkänna verksamhetsuppföljning av kommunfullmäktiges mål och uppdrag per augusti 2021,
3. **att** ställa sig bakom aktualitetsbedömning avseende drogpolitiskt program Uppsala kommun, samt
4. **att** överlämna bokslutshandlingar till kommunstyrelsen.

### Ärendet

Nämnden ska två gånger per ta fram delårsrapporter till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige för att säkerställa att kommunen lever upp till lagen (1997:617) om kommunal redovisning och för att se till att det finns tillräckligt bra underlag för fortsatt planering. Rapportering ska ske både av nämndens ekonomiska uppföljning och nämndens arbete med målen och uppdragen i Mål och budget.

Under perioden januari till augusti har nämnden i stor utsträckning gjort det den planerat för att bidra till måluppfyllelse och bedömningen är för åtta av inriktningsmålen att nämndens verksamhet till övervägande del tycks leda till de resultat den vill se inom målet. När det gäller inriktningsmålet att Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi så är bedömningen att nämnden endast uppnått delar av det den planerat för att bidra till inriktningsmålet. Nämnden har utmaningar när det gäller en hållbar ekonomi, där prognosen för helåret visar på ett underskott uppgående till 36,5 miljoner kronor. Nämnden genomför åtgärder för att

effektivisera verksamheten och bättre möta invånarnas behov av stöd och nå budget, men utmaningarna är stora och bedöms inte leda till budget i balans under 2021.

### **Beredning**

Samtliga avdelningar inom socialförvaltningen har deltagit i uppföljning av verksamhetsplan per augusti. Rapporteringsarbetet har samordnats av avdelning systemledning.

### **Föredragning**

Socialnämndens uppföljning av verksamheten per augusti visar inga avvikelser när det gäller nämndens uppdrag. När det gäller nämndens åtgärder finns en avvikelse, rörande införande av branschråd som försenats på grund av pandemin. Socialnämndens åtgärder för en ekonomi i balans är ett tydligt fokusområde för nämndens och förvaltningens arbete. Nämndens åtgärder har brutits ner i flera handlingsplaner och följs upp på flera nivåer månadsvis. Ekonomiska handlingsplaner och en modell för uppföljning och styrning är framtagen för att nå budget i balans. Socialnämnden har under året påbörjat ett flertal åtgärder för ökad trygghet. En ny enhet inrättades från årsskiftet 2021 med fokus på barn och ungdomar som befinner sig i riskzonen för droger, kriminalitet eller annat riskbeteende och socialt nedbrytande beteendemönster. Samarbete och samverkan med andra nämnder och myndigheter utvecklas och är en viktig del för att öka tryggheten. Nya utrednings- och behandlingsmetoder implementeras i verksamheterna och utvecklingen av en avhopparverksamhet för att förstärka stödet till de individer som vill åstadkomma livsstilsförändring och hoppa av kriminalitet har påbörjats.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ej aktuellt i ärendet.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse, daterad den 10 september 2021
- Bilaga 1, Ekonomisk analys 2021 augusti
- Bilaga 2, Uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2021 – uppföljning av inriktningsmål, nämndmål, uppdrag samt åtgärder
- Bilaga 3, Nyckeltal
- Bilaga 4, Aktualitetsbedömning drogpolitiskt program Uppsala kommun

Socialförvaltningen

Tomas Odin  
Förvaltningsdirektör

Socialförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse till socialnämnden**

Datum:  
2021-09-22

Diarienummer:  
SCN-2021-00439-1

Handläggare:  
Magnus Bergmark

Bilaga 1

## Delårsbokslut augusti 2021

SOCIALNÄMNDEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2021	202101-202108	202001-202008	202108
Politisk verksamhet (1)	5	0	0	-1
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna (571-572)	205	4	-3	6
Barn- och ungdomsvård (573)	573	-41	-48	-52
Familjerätt och familjerådgivning (58)	19	0	1	0
Flyktingmottagande (61)	10	7	11	10
Övriga verksamheter	0	0	0	0
<b>Nämnden totalt</b>	<b>811</b>	<b>-31</b>	<b>-39</b>	<b>-37</b>

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2021	202101-202108	202001-202008	202108
<b>Investeringar</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

Prognososäkerhet	Prognos-försämring	Prognos-förbättring	Prognosspann	
			Min	Max
	5	5	-42	-32

### Nämndens analys - sammanfattning

Socialnämnden har ett negativt resultat på 31,0 miljoner kronor. Det är en negativ avvikelse jämfört med budget på 27,3 miljoner kronor för perioden.

Helårsprognosen som fastställs i samband med delårsbokslutet visar ett underskott på 36,5 miljoner kronor, med ett resultatintervall på +/- 5,0 miljoner kronor.

Under hösten kommer resultatet att påverkas positivt av återsökta medel ifrån Migrationsverket för asylsökande ej ensamkommande. Resultatet kommer även att påverkas positivt, när rekvisering av projektmedel sker för projekt som har startats under vår och sommar.

Barn och ungdomsvården har den största ekonomiska utmaningen att nå budget i balans. I delårsbokslutet har verksamheten ett underskott på 41,3 miljoner kronor.

Behovet av vård utanför eget hem är fortsatt stort och placeringar i familjehem ligger på en hög nivå. Uppföljning och utvärdering och av framtagna åtgärdsplaner sker månadsvis. Under hösten har nya åtgärder beslutats för att påskynda en positiv utveckling av kostnadsnivån. Underskottet för barn och ungdomsvården beräknas till 51,1 miljoner kronor i helårsprognosen.

Missbrukarvården och övrig vård för vuxna har ett positivt resultat på 3,6 miljoner kronor. Inflödet av nya ärenden är relativt högt och verksamheten arbetar kontinuerligt med att utveckla effektiva vårdkedjor för att hålla budget i balans. Den positiva utvecklingen beräknas hålla på helår och resultatet bedöms till 5,7 miljoner kronor.

Verksamhet flyktingmottagande som avser ensamkommande barn och ungdomar har ett positivt resultat på 7,1 miljoner kronor. Resultatet påverkas positivt av intäkter ifrån tidigare år. Ett fåtal barn och ungdomar är aktuella inom verksamheten. Nya ansökningar ligger på en låg nivå och fler ungdomar har fått svenskt medborgarskap och ingår i barn och ungdomsvården istället. Positiv utveckling bedöms fortsätta och verksamheten beräknas få ett resultat på 10,4 miljoner kronor.

## **Effekter av covid -19**

Beläggningsgrad och kapacitet inom egen regi har periodvis påverkats av covid-19, vid tillfällen då misstanke om smitta har funnits hos medarbetare eller klienter. Ekonomisk påverkan har varit marginell vid de tillfälliga kapacitetsförändringarna som har uppstått.

Sjuklön har kompenseras av statlig ersättning vid sjukskrivningar, den ekonomiska effekten har därför varit marginell vid sjukfrånvaro.

Det finns anledning att tro att pandemin har påverkat samhället vilket lett till ett förändrat behov av stöd och skydd från socialtjänsten. Direkta effekter av covid-19 på insatser och kostnader är svåra att bedöma, men kan ha påverkat det ökade behovet av familjehemsplaceringar för tex våldsärenden. Pandemins påverkan kommer att utvärderas över tid.

## Resultat per verksamhet

### Politisk verksamhet

Politiskverksamhet, mnkr						
	Utfall ack aug	Budget ack aug	Prognos ack aug	Budget helår 2021	Prognos helår 2021	Utfall helår 2020
110 Nämnd- och styrelseverksamhet	-2,1	-2,2	-2,2	-3,3	-3,3	-3,2
140 Övrig politisk verksamhet	-1,4	-0,9	-1,5	-1,4	-2,1	-2,0
<b>Nettokostnad</b>	<b>-3,5</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,6</b>	<b>-4,7</b>	<b>-5,4</b>	<b>-5,1</b>
Kommunbidrag	3,1	3,1	3,1	4,7	4,7	4,8
<b>Resultat Politiskverksamhet</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,3</b>

Politisk verksamhet består av nämndens arbete samt utfört arbete av utskottssekreterare och nämndsekreterare. Verksamheten har ett underskott på 0,4 miljoner kronor. Nettokostnaden för verksamheten är 3,5 miljoner kronor. Antalet individutskottsmöten är förhållandevis högt i takt med att förvaltningen hanterar många ärenden. Helårs prognosen bedöms till ett underskott på 0,7 miljoner kronor.

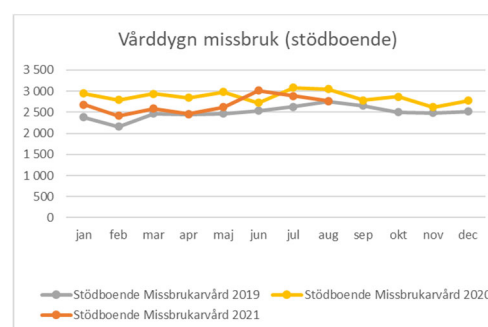
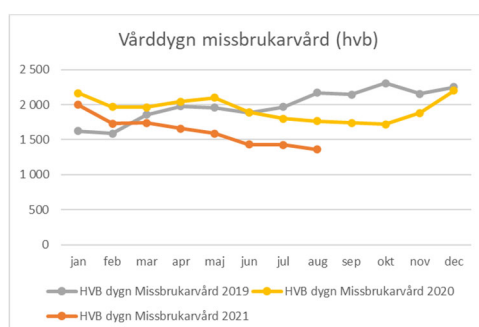
### Missbrukarvård och övrig vård för vuxna

Missbrukarvård och övrig vård för vuxna, mnkr						
	Utfall ack aug	Budget ack aug	Prognos ack aug	Budget helår 2021	Prognos helår 2021	Utfall helår 2020
571 Missbrukarvård	-82,5	-85,3	-89,8	-130,6	-124,4	-129,1
572 Övrig vård för vuxna	-49,5	-50,3	-45,8	-74,3	-74,8	-78,4
<b>Nettokostnad</b>	<b>-132,0</b>	<b>-135,6</b>	<b>-135,6</b>	<b>-204,9</b>	<b>-199,2</b>	<b>-207,5</b>
Kommunbidrag	135,6	135,6	135,6	204,9	204,9	203,9
<b>Resultat Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</b>	<b>3,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,6</b>	<b>-3,6</b>

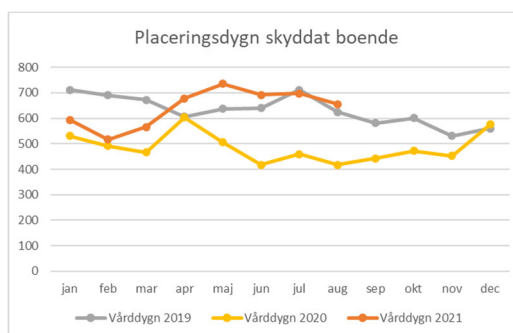
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna har ett positivt resultat på 3,6 miljoner kronor. Nettokostnaden är 132,0 miljoner kronor för perioden.

Det positiva resultatet och avvikelserna jämfört med budget beror främst på vakanta tjänster och att återställningskostnaden för en lokal har lägre kostnader än budgeterat.

Nivån på antalet placeringar i HVB och stödboende är lägre än föregående år för samma period. Antalet ackumulerade vård dygn är 18% lägre på HVB och 8% lägre antal dygn på stödboende jämfört med 2020. Antalet vård dygn är dock högre än budgeterad nivå och insatskostnaden har en negativ avvikelse jämfört med budget. Verksamheten arbetar kontinuerligt med att utveckla effektiva vårdkedjor för att nå budget i balans. Klienter som har haft placering på HVB och stödboende kan flytta till egna lägenheter med stöttning av ett stödteam. En utökning av den egna öppenvården är under uppstart för att underlätta insatser i god tid och förbättra vårdkedjan.



Antalet vård dygn för skyddat boende har ökat med 32% under 2021 jämfört med 2020. Insatskostnaden för skyddat boende har en negativ avvikelse på 2,8 miljoner kronor jämfört med budget. Under hela året har det varit ett mycket högt tryck på enheten Nexus jourmottagning. Skyddsplaceringar har behövt göras på såväl boende inom egen regi som externa alternativ. Prognosen för resterande del av året är att kunna hålla kostnaderna i nivå med budget. Ett nytecknat ramavtalet för målgruppen kommer att bidra till sänkt månadskostnad. Nexus arbetar även med att minimera tiden vid skyddat boende och hitta andra alternativ som tillgodoser tillräckligt skydd genom ex jourlägenheter vilket både är mindre kostsamt och bättre för utsatt person och barn.



Insatskostnad: Missbrukarvård och övrig vård för vuxna, mnkr						
	Utfall ack aug 2021	Budget ack aug 2021	Prognos ack aug 2021	Budget helår	Årsprognos	Utfall helår 2020
571 Missbrukarvård	-63,5	-62,1	-64,9	-93,2	-94,4	-97,4
572 Övrig vård för vuxna	-14,8	-9,0	-12,5	-15,5	-20,8	-14,6
<b>Alla verksamheter</b>	<b>-78,3</b>	<b>-71,1</b>	<b>-77,5</b>	<b>-108,7</b>	<b>-115,1</b>	<b>-112,0</b>

Insatskostnaden är totalt 78,3 miljoner kronor, en negativ avvikelse jämfört med budget på 7,1 miljoner kronor.

Socialjouren har en positiv avvikelse på 0,3 miljoner kronor och Boendeenheten har en positiv avvikelse på 0,7 miljoner kronor jämfört med budget.

Arbetet med våld i nära relation, EU-medborgare och föreningsbidrag följer budget.

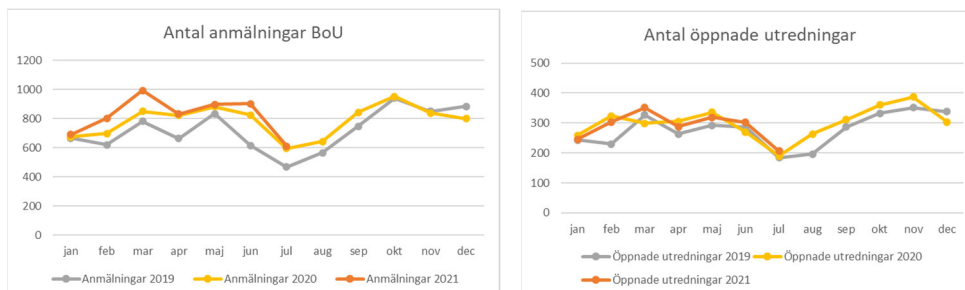
Hela verksamheten bedöms få ett positivt resultat på 5,7 miljoner kronor i helårsprognosen. Resultatet bygger på fortsatt positiv utveckling av missbrukarvården och effekter av förbättrad boendekedja.

## Barn och ungdomsvård

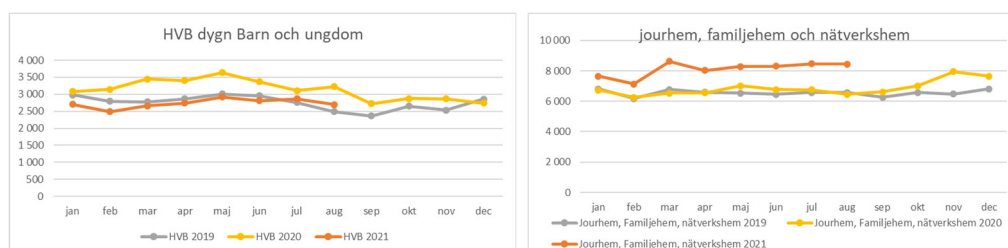
Barn och ungdomsvård, mnkr						
	Utfall ack aug	Budget ack aug	Prognos ack aug	Budget helår 2021	Prognos helår 2021	Utfall helår 2020
5731 HVB-vård barn och ungdom	-153,7	-138,1	-145,9	-206,6	-215,8	-231,6
5732 - Familjehemsvård barn och ungdom	-140,3	-114,0	-137,1	-171,0	-215,6	-183,3
5733 - Individuell behovsprövad öppenvård	-105,0	-108,4	-106,5	-163,5	-160,1	-157,4
5739 - Råd och stöd barn och ungdom	-19,2	-20,1	-19,1	-31,6	-32,7	-23,7
<b>Nettokostnad</b>	<b>-418,2</b>	<b>-380,6</b>	<b>-408,6</b>	<b>-572,7</b>	<b>-624,2</b>	<b>-596,0</b>
Kommunbidrag	376,9	376,9	376,9	572,7	572,7	545,1
<b>Resultat Barn och ungdomsvård</b>	<b>-41,4</b>	<b>-3,8</b>	<b>-31,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-51,5</b>	<b>-50,9</b>

Verksamhet Barn och ungdomsvård har ett underskott på 41,4 miljoner kronor, det är en negativ avvikelse jämfört med budget på 37,6 miljoner kronor. Nettokostnaden för Barn och ungdomsvården är 418,2 miljoner kronor.

Verksamheten hanterar en stor volym av ärenden och antalet orosanmälningar är sammanlagt 6,0 % högre jämfört med 2020. Antalet öppnade utredningar är ackumulerat på samma nivå som 2020.



Behovet av vård utanför eget hem är fortsatt stort, sammanlagt har antalet vårddygn inom HVB, stödboende och jour- och familjehem ökat med 9% jämfört med 2020. Antalet HVB dygn är 17% lägre jämfört med 2020 och antalet vårddygn inom familjehem är 22% högre jämfört med 2020.



Insatskostnad: Barn och ungdom, mnkr				Budget helår	Årsprognos	Utfall helår 2020
	Utfall ack aug 2021	Budget ack aug 2021	Prognos ack aug 2021			
5731 - HVB-vård för barn och unga	-128	-110	-115	-165	-187	-203
5732 - Familjehemsvård barn/ungdom	-95	-71	-88	-105	-147	-126
5733 - Individuellt behovsprövd öppen vård barn och unga	-58	-56	-57	-84	-87	-93
5739 - Råd och stöd barn och unga	-18	-20	-20	-31	-28	-19
<b>Alla verksamheter</b>	<b>-299</b>	<b>-258</b>	<b>-280</b>	<b>-385</b>	<b>-449</b>	<b>-442</b>

Insatskostnaden är 299 miljoner kronor, det är en negativ avvikelse jämfört med budget på 41 miljoner kronor.

Det har under året varit ett ökat behov av placering i jour- och familjehem utifrån problematik där barn utsätts för våld eller att föräldrarna brister i omsorgen på grund av psykisk ohälsa och missbruk.

Trygghetssatsningen har gett effekt genom en snabb omställning inom verksamheten. Ett utvecklat samarbete med polis och ungdomsjour har lett till att fler barn och ungdomar kunna upptäckas tidigare med normbrytande beteende och åtgärder har kunnat sättas in snabbare. Det har resulterat i ökade kostnader för enheten som arbetar med denna målgrupp genom ett flertal placeringar i HVB.

Under året har även en satsning på hedersrelaterat våld och förtyck genomförts, genom att inrätta ett HRV-team. Det ska öka kompetensen och förbättra handläggningen för målgruppen.

Ett intensivt arbete och ökat fokus har lett till att vårdnadsöverflyttning ständigt ökar, viket minskar volymen på familjehemsplaceringar. Även om kostnader för dessa

kommer att kvarstå, så minskar handläggningskostnader och arvudet är lägre än konsulentstött familjehemsvård. Det skapar också trygghet för barnen som vet att de kommer växa upp i detta hem.

Barn och ungdomsvården inom egen regi fortsätter samordna öppenvården med fokus på att skapa rätt insats för de behov som finns. Det är även fokus på att tillgänglig kapacitet nyttjas där behovet är som störst. Under hösten sker en utökning inom intensivt familjearbete (IHF) på Eksätra HVB. Det görs för att minska externa köp samt ge en bättre kvalitet och uppföljning. Insatsen Tryggare barn kommer också att utökas i egen regi. Det utförs för att behovet av behandling till familjer där det förekommer våld eller kränkning av barn ska tillgodoses. Den egna regin arbetar tillsammans med myndighetsutövningen för att hitta lösningar som kan minska akuta placeringar i jour- och familjehem. Det kan ske ihop med familj och nätverk eller genom att arbeta med familjen för en bättre vårdkedja. Verksamhetens egna HVB arbetar aktivt med att utnyttja den kapacitet som finns genom att hålla en hög beläggningsgrad.

Verksamhetens åtgärder kommer att sänka kostnadsnivå kommande månader. Under året hinner dock inte alla åtgärder få full effekt och underskottet beräknas bli 51,5 miljoner kronor i helårsprognosen.

## Familjerätt och familjerådgivning

Familjerätt och familjerådgivning, mnkr						
	Utfall ack aug	Budget ack aug	Prognos ack aug	Budget helår 2021	Prognos helår 2021	Utfall helår 2020
581 Familjerådgivning	-2,2	-2,1	-2,1	-3,3	-3,3	-3,2
589 Familjerätt	-9,9	-9,9	-10,2	-15,6	-16,0	-14,9
<b>Nettokostnad</b>	<b>-12,1</b>	<b>-12,0</b>	<b>-12,3</b>	<b>-18,9</b>	<b>-19,2</b>	<b>-18,1</b>
Kommunbidrag	12,1	12,1	12,1	18,9	18,9	19,0
<b>Resultat Familjerätt och familjerådgivning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,9</b>

Resultatet för Familjerätt och familjerådgivning ligger på budgeterade nivå. Verksamhetens nettokostnad är 12,1 miljoner kronor.

Antalet ärenden och kostnader för umgängesstöd är lägre än både budget och tidigare år, det är delvis en effekt av pågående pandemin.

Familjerådgivningens resultat följer budget.

I samband med lättade restriktioner för pandemin, bedömer verksamheten en ökning av ärenden inom umgängesstöd. Ny lagstiftning har även påverkat arbetsbelastningen och kommer påverka personalkostaden negativt under hösten. Helårs prognosen visar ett underskott på 0,3 mnkr.

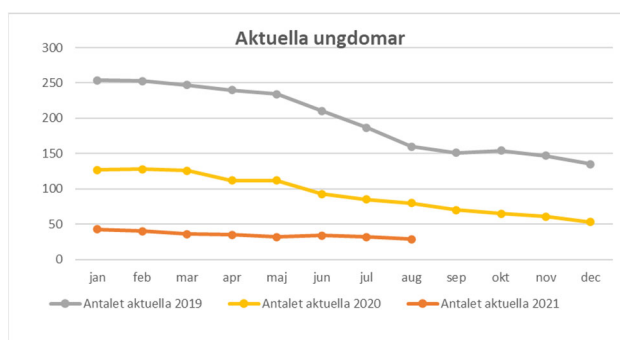
## Flyktingmottagande (ensamkommande)

Flyktingmottagande, mnkr						
	Utfall ack aug	Budget ack aug	Prognos ack aug	Budget helår 2021	Prognos helår 2021	Utfall helår 2020
610 Flyktingmottagande	0,5	-6,5	-4,2	-9,9	0,5	-6,2
<b>Nettokostnad</b>	<b>0,5</b>	<b>-6,5</b>	<b>-4,2</b>	<b>-9,9</b>	<b>0,5</b>	<b>-6,2</b>
Kommunbidrag	6,6	6,6	6,6	9,9	9,9	15,0
<b>Resultat Flyktingmottagande</b>	<b>7,1</b>	<b>0,1</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>10,4</b>	<b>8,8</b>

Verksamhet Flyktingmottagande har ett positivt resultat på 7,1 miljoner kronor, det är en positiv avvikelse på 7,0 miljoner kronor jämfört med budget. Verksamheten är till



största delen finansierad av statliga bidrag, därav positiv nettokostnad. Verksamhetens kostnad för perioden är 23,8 miljoner kronor.



I augusti hade verksamheten 29 aktuella ungdomar, jämfört med 80 ungdomar för samma period 2020. Fortsatt lågt inflöde av ensamkommande barn och ungdomar är en följd av låg rörlighet av flyktingströmmar under pandemin.

Intäkter avseende föregående år är 4,1 miljoner kronor.

Insatskostnad: Flyktingmottagande, mnkr						
	Utfall ack aug 2021	Budget ack aug 2021	Prognos ack aug 2021	Budget helår 2021	Årsprognos	Utfall helår 2020
610 - Flykting	-14,6	-25,3	-16,5	-37,9	-20,3	-54,0
Alla verksamheter	-14,6	-25,3	-16,5	-37,9	-20,3	-54,0

Insatskostnaden är 14,6 miljoner kronor, det är en positiv avvikelse jämfört med budget på 10,7 miljoner kronor och är relaterat till att antalet aktuella ungdomar är lägre än budgeterat.

## Investeringar

Investeringsbudget för 2021 är 2,0 miljoner kronor. Under perioden januari-augusti har det inte genomförts någon investering. Avdelningen Barn och ungdom myndighet har påbörjat byte av lokaler som kommer att ske under hösten. I samband med det beräknas investeringar i möbler och inredning, samt larm och skalskydd för de nya lokalerna. Investeringen bedöms bli mellan 1-2 miljoner kronor.

## Risker och osäkerhet

Verksamheten arbetar strukturerat för att nå budget i balans och en långsiktigt hållbar ekonomi. Ökad analys och förståelse för vilka insatser som ger resultat kommer att sänka kostnaderna kommande år. Både Barn och ungdomsvården och missbrukarvården har ett högt inflöde av ärenden att hantera. Kostnaden för placeringar bedöms minska succesivt i och med genomförande av befintliga handlingsplaner.

Nämndens resultat är också beroende av hur mycket Migrationsverket betalar ut i återsökta medel för ensamkommande barn och ungdomar, men även brukare inom barn och ungdomsvård och missbrukarvård. Variation och osäkerhet på utbetalat belopp kan variera med flera miljoner kronor.

En prognos osäkerhet finns därmed i form av en volym- och intäktsrisk på +/- 5,0 miljoner kronor.

Socialförvaltningen

Handläggare:  
Thomas Fäldt

# Uppföljning av verksamhetsplan – per augusti 2021

**Fas:** Uppföljning per augusti Verksamhetsplan 2021**Rapportperiod:** 2021-08-31 **Organisation:** 2300 - Socialnämnden (SCN)

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 1

## Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Nämndens verksamhet tycks bara till viss del leda till de resultat den vill se inom målet. Nämnden har genomfört åtgärder för en jämställd och hållbar ekonomi. Dessa har i viss utsträckning lett i önskad riktning, men prognosen för helåret innebär ett underskott.

**Uppdrag 1:** Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser kommer män och kvinnor tillgodo i syfte att omfördela resurser för att främja jämställdhet och likvärdighet.

Status	Planeras klar
Väntar	2022

All verksamhet som socialnämnden ansvarar för ska vara jämställd, jämlik och likvärdig. Under 2020 genomförde nämnden en kartläggning av hur kostnader inom nämndens olika verksamheter fördelar sig utifrån kön. Under hösten 2021 kommer nämnden att planera för en uppstart av arbetet med att identifiera påverkbara faktorer vid fördelning av nämndens resurser mellan kvinnor och män och pojkar och flickor. Nämnden har under året infört digital orosanmälan och genomför en utredning av möjligheterna till säker digital kommunikation mellan brukare och handläggare. Utredningen planeras färdig under året.

Nämndens åtgärder	Status
Genomföra en identifiering av påverkbara faktorer vid fördelning av nämndens resurser mellan kvinnor och män och pojkar och flickor	Väntar
Se över möjligheten att använda digitala verktyg i nämndens verksamheter för att säkerställa att nämndens resurser används jämställt, jämlikt och likvärdigt.	Påbörjad

**Uppdrag 2: Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Socialnämnden arbetar för att ge stöd till människor med olika vårdbehov. En stor del av behoven tillgodoses genom insatser som tillhandahålls av externa leverantörer. Nämnden är således i hög grad beroende av goda kontakter med näringslivet och arbetar för att alltid vara professionell och ge ett gott bemötande vid kontakten med leverantörer. Det gäller såväl när det rör sig om mindre direktupphandlingar som vid omfattande ramavtalsupphandlingar.

Nämndens systematiska arbete för att utveckla upphandlingsprocessen sker fortlöpande i samband med nya upphandlingar och vid behov sker revidering av befintlig rutin. Nämndens pågående arbete med att utveckla uppföljning av ramavtal är en viktig del för att kunna dra lärdomar från uppföljningen och utifrån det utveckla upphandlingsprocessen. Under året har uppföljningen utvecklats genom regelbundna möten mellan avtalsansvariga och enhetschefer kring ramavtalsfrågor, samt möten med samordnare. Planen är att under 2022 utveckla avvikelsehantering rörande avtal i verksamhetssystemet.

Avseende arbetet med att inrätta ett branschråd är det planerat att genomföras under slutet av året eller i början av 2022. Inrättandet av ett branschråd har försenats med anledning av pandemin.

Nämndens åtgärder	Status
Fortsätta att systematiskt utveckla nämndens upphandlingsprocess.	Påbörjad
Fortsätta arbetet med att inrätta ett branschråd.	Försenad

**Tillkommande uppdrag (KS-beslut): att uppmuntra samtliga förvaltningar och bolag i kommunkoncernen att i sina kontakter med näringslivet anstränga sig för att underlätta för näringslivet och ha en positiv tolkning till förmån för näringslivet avseende regler och rutiner fastställda av Uppsala kommun**

Kommunstyrelsens beslut ingick i ärendet Ytterligare åtgärder för att mildra effekterna för det lokala näringslivet med anledning av covid-19 (KSN-2020-01122) §349 2020-11-11. Uppdraget är påbörjat och beräknas klar 2021.

**Nämndmål: Nämnden ska ha en hållbar och jämställd ekonomi i balans**  
 Nämndens verksamhet tycks bara till viss del leda till de resultat den vill se inom målet. När det gäller nämndmålet "Nämnden ska ha en hållbar och jämställd ekonomi i balans" har nämnden vidtagit ett antal åtgärder. Dessa syftar till att effektivisera myndighetsutövningen inom barn- och ungdomsvården, effektivisera inom området avtal och samordning, samt genomföra lokalanpassningar för att optimera användningen av nämndens verksamhetslokaler. Nämndens åtgärder har brutits ner i flera handlingsplaner och följs upp månadsvis. Arbetet för en ekonomi i balans är ett tydligt fokusområde för nämndens och förvaltningens arbete.

Nämndens åtgärder	Status
Genomföra åtgärder för att effektivisera myndighetsutövningen inom barn- och ungdomsvården och därmed minska vårddygnet inom HVB, SiS, stödboende, öppenvård och familjehem med motsvarande 56 mnkr.	Påbörjad
Genomföra åtgärder inom områdena avtal, samordning, effektivare arbetssätt motsvarande 11,1 mnkr.	Klar
Genomföra lokalanpassningar i enlighet med antagen bostads- och lokalförsörjningsplan samt genomföra andra förändringar för att effektivisera och optimera användningen av nämndens verksamhetslokaler motsvarande 0,6 mnkr.	Påbörjad

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 2

### Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet. Det viktigaste uppdraget som genomförs är att vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. Nämnden har vidtagit och genomfört ett stort antal åtgärder som gör att bedömningen av uppdraget är att det är påbörjat och kommer att fortgå under 2022. Nämnden genomför också inom ramen för grunduppdraget åtgärder för att motverka våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck. Genomförandet av dessa åtgärder är en viktig del för att bidra till uppfyllelse av inriktningsmålet. Bedömningen är att uppdraget, grunduppdraget och åtgärderna till övervägande del kommer att leda till de resultat nämnden vill se inom målet.

#### Uppdrag 3: Vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Socialnämndens beslutade i september 2020 att införa en ny inriktning för arbetet med att förebygga och förhindra att barn, ungdomar och unga vuxna begår kriminella handlingar. Nämnden har vidtagit flera åtgärder för att vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

En ny enhet inrättades från årsskiftet 2021 med fokus på barn och ungdomar som befinner sig i riskzonen för droger, kriminalitet eller annat riskbeteende och socialt nedbrytande mönster. Den nya enheten arbetar fokuserat kring målgruppen i samarbete med förvaltningens olika verksamheter och i samverkan med andra berörda förvaltningar och aktörer i kommunen, men även med polisen. Åtgärden bedöms klar och utvecklingen inom enheten är nu en del i den ordinarie verksamheten.

Den kvalitetssatsning för tidig upptäckt och stöd för att stävja normbrytande beteende har pågått under året och har i de första faserna fokuserat på behovsanalys och avgränsningar gentemot närliggande åtgärder. EARL och SAVRY ingår i kompetensförsörjningsplanen för medarbetare inom avdelning barn och ungdom myndighet som arbetat längre än tre år. Under hösten utarbetas förslag till eventuell förändring i upplägget för utbildning i EARL och SAVRY och eventuellt förändrade arbetssätt.

En utbildningssatsning kommer att genomföras för att utveckla arbetet med öppenvårdsinsatsen "Ett nytt vägval" och har under våren genomförts för flera medarbetare på Ungdomscentrum och innefattar både introduktion och behandling. Familjeenheten Sävja kommer att gå introduktionsutbildningen under hösten tillsammans med medarbetare från kulturförvaltningen.

För att utveckla avhopparkeringsverksamheten har två nya tjänster inrättats under våren och i dagsläget är 10 personer aktuella för avhopp. Åtgärden bedöms klar och verksamheten kommer inom ramen för ordinarie verksamhet att fortsätta att utvecklas för att bättre möta behoven hos målgruppen.

När det gäller risker kopplade till otillbörlig påverkan av medarbetare och förtroendevalda så fortgår uppdatering och översyn av rutiner och checklistor. Detta förväntas vara klart under hösten. Under året har ett antal orienterande workshops med både chefer och medarbetare genomförts och det finns förslag på ett

workshopupplägg för chefer att arbeta med tillsammans med sina medarbetare under hösten. Det förs en dialog med säkerhetsenheten om att göra en kommungemensam insats för våra förtroendevalda. I syfte att bättre kunna följa upp påverkansförsök i tillbudsrapporteringen kommer en pilot i mindre skala att genomföras under hösten. Under hösten kommer även introduktionen för medarbetare i förvaltningen att kompletteras utifrån otillåten/otillbörlig påverkan.

Under året har satsningen på socialarbetare i skolan utökats till fler områden i kommunen och finns nu i Gottsunda, Gränby, Sävja och Stenhagen. Sammanlagt finns sex medarbetare på plats.

Under 2021 har nämnden påbörjat ett arbete tillsammans med kultur- och fritidsnämnden genom ett pilotprojekt i Sävja i syfte att utveckla metoder och samverkansformer för att tidigt bryta kriminellt beteende hos barn och unga. Tillsammans med kulturförvaltningen har en plan gjorts för att både brett och individuellt nå familjer med barn i årskurs 4–5 i Sävja och säkerställa att de har tillgång till en hälsofrämjande fritid och möjlighet att få det stöd de behöver. Kartläggning genomförs och arbetet gentemot målgruppen startar under hösten och kommer att pågå under två år.

Nämndens arbete med att utveckla SSPF för mellanstadiet tillsammans med skola, polis och fritid har inneburit att SSPF för mellanstadiet finns i Gottsunda och samverkan har utvecklats kring elever på ytterligare mellanstadieskolor inför övergång till högstadiet.

Under året har samverkan med polisen och andra berörda nämnder blivit mer strukturerad med fler områdespoliser och samordnare från socialtjänsten inom ramen för SSPF-strukturen, samt kring omhändertaganden från polisen.

Regelbundna trygghetsvandringar har genomförts i Gränby för att i samverkan med lokala aktörer löpande anpassa områdets gestaltning i trygghetsskapande syfte. Trygghetsvandringarna genomförs i alla stadsdelar och kommer att fortsätta under året.

Samverkan kring flera olika tidiga och trygghetsskapande insatser fortlöper i Gottsunda och Valsätra under året.

När det gäller åtgärden att ta fram analyser för utveckling av otrygga områden utifrån genomförda trygghetsvandringar så har samarbetet fortsatt med kommunstyrelsen och stadsbyggnadsförvaltningen. Detta för att utveckla konceptet med trygghetsvandringar. Hur många kan vi genomföra per/år och vilka kriterier ska vara uppfyllda när vi gör en trygghetsvandring på en plats/område. Utifrån dialoger och trygghetsverktyg och andra indikatorer. En digital trygghetsvandring är ett nytt koncept som kommunen vill prova i ett område som står på tur under pandemin.

När det gäller åtgärden att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden utveckla kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete med evidensbaserat metodarbete för barn och ungdomar så har en styrgrupp för uppdraget bildats och arbetsgrupp med medarbetare från fritidsklubb och förvaltningen har tagit fram en handlingsplan för uppdraget.

Nämndens åtgärder	Status
Genomföra nödvändiga åtgärder för att inrätta en enhet inom den myndighetsutövande barn- och ungdomsvården som ska fokusera sitt arbete på barn och ungdomar som befinner sig i riskzonen för droger, kriminalitet eller annat riskbeteende och socialt nedbrytande mönster.	Klar
Genomföra en kvalitetssatsning för att så tidigt som möjligt upptäcka och erbjuda stöd för att stävja ett normbrytande och kriminellt beteende.	Påbörjad
Utveckla arbetet med öppenvårdsinsatsen ”Ett nytt vägval”.	Påbörjad
Utveckla nämndens avhoppbarverksamhet.	Klar
Se över hanteringen av otillbörlig påverkan av medarbetare och förtroendevalda.	Påbörjad
Utöka satsningen på socialarbetare med placering i skolan till fler områden i kommunen.	Klar
Utveckla metoder och samverkansformer tillsammans med kultur- och fritidsnämnden för att tidigt bryta kriminellt beteende.	Påbörjad
Utveckla SSPF för mellanstadiet i samverkan med skola, polis och fritid.	Påbörjad
Förbättra och utveckla samverkan med polisen och andra berörda nämnder, med stöd av SSPF-strukturen samt kring omhändertagande enligt PL 12 §.	Påbörjad
Fortsätta att genomföra regelbundna trygghetsvandringar i Gränby för att i samverkan med lokala aktörer löpande anpassa områdets gestaltning i trygghetsskapande syfte.	Påbörjad
Fortsätta samverkan i Gottsunda Valsätra när det gäller tidiga och trygghetsskapande insatser.	Påbörjad
Ta fram analyser för utveckling av otrygga områden utifrån genomförda trygghetsvandringar tillsammans med kommunstyrelsen och andra berörda nämnder (2020–2022)	Klar
Utveckla kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete med evidensbaserat metodarbete för barn och ungdomar tillsammans med utbildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden (2020–2022)	Påbörjad

### Nämndens grunduppdrag

Samordning av arbetet för att motverka våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ingår i socialnämndens grunduppdrag och nämnden ansvarar också för det kommunövergripande arbetet för att motverka våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck.

Avseende nämndens åtgärd att samordna arbetet med att genomföra ett kompetenslyft om hedersrelaterat våld och förtryck bland barn och unga i kommunen pågår ett arbete för att utforma riktade insatser till relevanta aktörer så som fritidsgårdspersonal, socialnämndens hedersresursteam, vuxen myndighet och skolpersonal.

I förvaltningens kompetensplan för medarbetares utveckling ingår att alla nyanställda i socialförvaltningen ska genomföra länsstyrelsens och NCK:s webbutbildningar om hedersvåld och våld i nära relation. Samtidigt pågår ett arbete med att använda riktade medel från Socialstyrelsen till kompetensutveckling inom våldsområdet som berör flera medarbetare i kommunen.

Nämnden har gett förvaltningen i uppdrag att utreda vilken förbättringspotential som finns i arbetet med mäns våld mot kvinnor. Utifrån den förbättringspotential som identifieras tas en handlingsplan fram som inkluderar mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld och förtryck. I detta ingår också arbetet med att hjälpa barn och unga som utsätts och/eller utsätter andra för hedersrelaterat våld och förtryck.

Nämnden bedriver ett utvecklingsarbete i samverkan med civilsamhället för att förebygga barn och ungas våldsutsatthet och våldsutövande genom att inom ramen för partnerskap med TRIS ge olika typer av riktade stöd till idéburna organisationer inom våldsområdet, så som bland andra kvinnojour, Stadsmissionens Kvinnojour, Uppsala Tjej- och transjour, MVU-mottagningen mot våld, samt diakonistiftelsen Samariterhemmet. Ett utvecklingsområde är att erbjuda våldsutövare i en hederskontext stödinsatser.

Nämndens åtgärder	Status
Samordna arbetet med att genomföra ett kompetenslyft om hedersrelaterat våld och förtryck bland barn och unga i kommunens verksamheter (2021–2023).	Påbörjad
Förbättra och utöka kommunens arbete med att hjälpa de barn och unga, pojkar som utsätts och utsätter andra för hedersrelaterat våld och förtryck samt säkerställa att barn och unga i kommunen vet om sina rättigheter och vilken hjälp som finns att få. (2021–2023).	Påbörjad
Ta fram en handlingsplan för socialnämndens arbete mot hedersrelaterat våld och förtryck	Påbörjad
Genomföra utvecklingsarbete i samverkan med civilsamhället för att förebygga barn och ungas våldsutsatthet och våldsutövande tillsammans med UBN, KTN, IFN och OSN (2021)	Påbörjad



## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 3

### Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet. Implementeringen av socialnämndens handlingsplan för miljö- och klimatarbete är den viktigaste åtgärden för att bidra till inriktningsmålet.

#### Nämndens grunduppdrag:

I handlingsplanen för socialnämndens miljö- och klimatarbete beskrivs vilka prioriteringar nämndens olika verksamheter behöver genomföra för att bidra till Uppsalas klimat- och miljömål.

**Uppdrag:** Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Socialnämnden beslutade under våren 2020 att anta en handlingsplan för nämndens miljö- och klimatarbete. Planen beskriver vilka prioriteringar som behöver göras för att nämndens verksamheter ska bidra till kommunens miljö- och klimatmål. En implementering av planen påbörjades under 2020, men blev förskjuten i vissa delar med anledning av pandemin, och arbetet kommer därför att fortsätta under kommande år.

Nämndens åtgärder	Status
Fortsätta implementeringen av handlingsplanen för socialnämndens miljö- och klimatarbete.	Pågår

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 4

### Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

Uppdrag 9: Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap.

Status	Planeras klar
Klar	2021

Nämnden deltar i och genomför åtgärder tillsammans med arbetsmarknadsnämnden vid utbildning i samhällsorientering för nyanlända. Socialförvaltningen deltar därför med medarbetare från mottagningsenhet och familjeenheter i syfte att bland annat informera om socialnämndens ansvar och befogenheter, vilket kan bidra till att människor i större utsträckning vänder sig till socialnämnden när man har behov av stöd. Socialnämndens verksamheter anställer där det är möjligt personer genom extratjänster och har under året haft extratjänster på internt HVB och familjeenhet. Nämndens åtgärder är genomförda och fortgår löpande som en del i ordinarie verksamhet.

Nämndens åtgärder	Status
Delta i arbetsmarknadsnämndens utbildning i samhällsorientering för nyanlända.	Klar
Anställa personer genom extratjänster där det är möjligt.	Klar

**Uppdrag tillkommande:** Utveckla arbetet med tidiga och samordnade insatser mot skadligt bruk och missbruk av alkohol och droger

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Socialnämnden ansvarar för att samordna kommunens förebyggande arbete mot alkohol, narkotika, doping, tobak och spel (ANDTS). Uppdraget omfattar både förebyggande och uppsökande arbete i syfte att förhindra att barn och ungdomar far illa. Det är också socialförvaltningen som ansvarar för myndighetshandläggning samt tillgodose att enskilda får insatser för stöd och behandling inom missbruksområdet.

Inom ramen för Team Maria Uppsala samverkar socialnämnden tillsammans med Region Uppsala och övriga kommuner i regionen med syftet att få unga i åldern 13–20 år drogfria genom tidiga insatser. I arbetet ingår att utreda, bedöma och diagnostisera unga med psykisk ohälsa och som även har ett skadligt bruk av alkohol och narkotiska preparat. Projektet pågår året ut och förberedelser för en övergång till ordinarie verksamhet från 2022 sker under hösten. En utvärdering av projektet pågår och slutrapportering planeras till december.

Utvecklingen av stödet till gruppen unga vuxna med beroende- och missbruksproblematik sker fortsättningsvis inom ramen för ordinarie verksamhet i en egen enhet inom avdelning vuxen och åtgärden bedöms klar. Det är inte aktuellt i dagsläget att flytta ytterligare ärenden för åldersgruppen kring annan problematik än beroende- och missbruk till samma enhet.

Tillsammans med kommunstyrelsen samordnar socialnämnden sedan våren 2020 Forum för brotts- och drogförebyggande arbete. Forumet är en vidareutveckling av det brottsförebyggande nätverket. Syftet att skapa engagemang och sätta fokus på tidigt förebyggande insatser för barn, ungdomar och unga vuxna. Arbetet sker i enlighet med lokala Brottsförebyggande rådets föreskrifter. Digitala frukostseminarier har genomförts under året i syfte att skapa bättre förutsättningar att arbeta förebyggande.

När det gäller att minska äldres risk- och missbruk av alkohol och droger så samarbetar socialnämnden med äldrenämnden i aktuella ärenden.

Nämndens åtgärder	Status
Fortsätta arbetet i Team Maria Uppsala län.	Påbörjad
Fortsätta arbetet med översyn av organisation och stöd till gruppen unga vuxna.	Klar
Samordna Forum för brotts- och drogförebyggande arbete tillsammans med kommunstyrelsen	Påbörjad
Minska äldres risk- och missbruk av alkohol och droger genom utvecklade arbetssätt för att upptäcka och förebygga hög alkoholkonsumtion hos äldre tillsammans med andra berörda nämnder (2020–2021).	Påbörjad

**Tillkommande uppdrag (KS-beslut, mars): att uppdra till nämnder och bolagsstyrelser att beakta integrationsrapporten och vidta åtgärder för en bättre integration i Uppsala**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2021

Det tillkommande uppdraget ingick som beslut i ”Integration i Uppsala 2020 - nuläge, målsättning och plan för uppföljning” KSN-2018-1069 § 339 2020-12-16. Integrationsrapporten beaktas i nämndens planering och genomförande av verksamheten. Uppdraget är påbörjat och beräknas klar 2021.

**Tillkommande uppdrag (KS-beslut, april): att uppdra till socialnämnden att inom HSVO Uppsala arbeta för ett utökat samarbete mellan socialtjänsten och barn- och ungdomspsykiatrien med särskild inriktning på barn som bevittnat eller utsatts för våld i familjen.**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Det tillkommande uppdraget ingick som beslut i ” Svar på motion om barns utsatthet för våld i hemmet från Lovisa Johansson (FI) och Stina Jansson (FI) (KSN-2019-03838) 2021-04-07. Uppdraget hanteras inledningsvis inom ramen för nämndens uppdrag till förvaltningen att utreda vilken förbättringspotential som finns i arbetet med mäns våld mot kvinnor. Uppdraget bedöms pågå under 2022.

**Nämndmål: Uppsalas invånarna ska ges stöd så att deras möjligheter till ett tryggt och självständigt liv med goda förutsättningar för livskvalitet och folkhälsa ökar**

Målsättningen med nämndens arbete är att invånare som är i behov av stöd från socialtjänsten ska få sina behov utredda och tillgodosedda inom rimlig tid av en verksamhet som är rättssäker och håller hög kvalitet. Genom att ta vara på egna resurser och möjligheter ska enskilda ges stöd att kunna leva och utvecklas tryggt och så självständigt som möjligt. Nämnden ska alltid värna om den enskildes delaktighet och inflytande över sin livssituation, och insatser och annat stöd ska vara så lite ingripande som möjligt för att värna om den personliga integriteten. Nämnden arbetar kontinuerligt med att förbättra stödet till invånarna. Socialnämndens åtgärd att säkerställa implementering av styrdokument inom ramen för Vård i samverkan är påbörjade och planeras att fortsätta under 2022.

Nämnden har under en tid utvecklat krisberedskapen genom att under 2020 genomföra utbildning och övning med stöd av externa leverantörer. Övningen utgick från olika scenarios och krisledningsplanen. I samband med utbildning och övning gjordes viss revidering av planen. Bedömningen är att krisledningsplanen ger relevant styrning i händelse av kris.

Nämnden har påbörjat planeringen av arbetet med att utarbeta detaljerade verksamhetsplaner för respektive verksamhet under höjd beredskap och det kommer att fortsätta under 2022.

Nämndens åtgärder	Status
Utarbeta en systematik för att säkerställa implementering av styrdokument som tagits fram och beslutats inom ramen för Vård i samverkan (ViS) mellan bl.a. Region Uppsala och kommunerna i Uppsala län.	Påbörjad
Fortsätta utvecklingen av nämndens krisberedskap genom analyser, planering och övning. (2020–2022)	Påbörjad
Ta fram detaljerade verksamhetsplaner för respektive verksamhet under höjd beredskap (2020–2022)	Påbörjad

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 5

### Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

#### Uppdrag 11: Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter

Status	Planeras klar
Påbörjad	2021

Socialnämnden använder metoden kompetensbaserad rekrytering. Metoden syftar till att säkerställa att kvalifikationer som utbildning, erfarenhet och kunskaper tillsammans med personliga kompetenser som krävs för arbetet, ligger till grund för rekrytering. Genom att använda metoden motverkas diskriminering i rekryteringsprocesserna. Bedömningen är att kompetensbaserad rekrytering används och understöds särskilt när rekryteringsstöd ges från HR. När det gäller nämndens åtgärd att analysera vilka möjligheter och utmaningar som finns i nämndens verksamheter för att kunna anställa fler personer med funktionsnedsättning så är dessa planerade att genomföras under hösten.

Nämndens åtgärder	Status
Analysera vilka möjligheter och utmaningar som finns i nämndens verksamheter för att kunna anställa fler personer med funktionsnedsättning.	Påbörjad

#### Nämndmål: Hemlösheten ska minska

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet. Nämnden arbetar med att förbättra och effektivisera vård- och boendekedjan för vuxna, med målsättningen att tillhandahålla ett boendestöd som är hållbart för den enskilde och som utgår från dennes behov. På så vis kan kostnadsdrivande och långa insatslösningar undvikas och nämndens resurser kan användas på ett effektivare sätt.

Under året har arbetet fortsatt med att effektivisera vård- och boendekedjan bland annat genom att utveckla samarbetet mellan beroendeenheterna och boendeenheten. Nämnden har vidare sökt och beviljats medel inom ramen för satsning på psykisk hälsa för ett mer aktivt arbete kring hemlöshet.

Socialnämnden arbetar för att förebygga hemlöshet genom ett uppsökande vräkningsförebyggande arbete. Under året har förvaltningens vräkningsförebyggare utökats med två tjänster till fyra. Förvaltningen samverkar med fastighetsstaben för att öka tryggheten i bostadssociala insatser och öka genomströmningen till ett eget boende. Målgruppen Ensamkommande som har beviljats genomgångsboende under 2018 till 2020 har i stor utsträckning kunnat gå vidare till eget boende. Andelen bostadssociala kontrakt fortsätter att minska främst genom ett aktivt arbete med att bedöma biståndsbehovet och möjligheterna att kunna ta över hyreskontraktet eller flytta till annat boende. Efterfrågan på tillfälligt boende på kommunens härbärgen har under året varit högt. Det gäller främst personer med en missbruksproblematik. Förvaltningen arbetar med att erbjuda stöd med att komma ifrån missbruket och hjälp med ett boende, främst stödboende. Genomgångsboende med kortare hyreskontrakt prövas även för målgruppen personer med en missbruksproblematik som ett steg vidare från stödboende och för att möjliggöra ett eget boende.

När det gäller att identifiera målgrupper och se över möjligheterna att utveckla bostadssociala insatser kopplade till nämndens nya inriktning avseende det brottsförebyggande arbetet så är detta påbörjat som en del i bostads- och lokalförsörjningsarbetet och kommer att fortgå under 2021.

Nämndens åtgärder	Status
Fortsätta arbetet med att förbättra och effektivisera vård- och boendekedjan för vuxna.	Påbörjad
Identifiera målgrupp och se över möjligheterna att utveckla bostadssociala insatser med anledning av nämndens nya inriktning gällande brottsförebyggande arbete.	Påbörjad

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 6

### Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

**Uppdrag 14: Genomlys och stärk samverkan, metoder och finansieringsmodeller avseende elever med stort stödbehov. (UBN, SCN och OSN)**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

En god samverkan mellan olika delar av kommunen är en framgångsfaktor för att stärka stödet till elever med stort stödbehov. Samverkan har förstärkts genom bildande av en särskild styrgrupp och arbetsgrupp med medverkan från alla förvaltningar och projektledare från kommunledningskontoret. Nämndens åtgärd ingår som ett av delprojekten kopplat till införande av "Gemensam ingång" eller som det nu benämns "Gemensamt samordningsuppdrag". Utbildningsnämnden samordnar arbetet där även socialnämnden och omsorgsnämnden deltar.

Nämndens åtgärder	Status
Fortsätta arbetet med genomlysning av samverkan, metoder och finansieringsmodeller avseende elever med stort stödbehov.	Påbörjad

**Uppdrag 15: Stärk studiero och elevers upplevelse av trygghet i och omkring skolan. (UBN, KTN, SCN, IFN och AMN)**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Trygghet och studiero är centralt för hur väl eleverna lyckas nå målen för utbildningen. I Uppsala kommun ska alla elever känna sig välkomna, och bli hörda och sedda. Det kräver ett systematiskt arbete på flera fronter för att störande inslag ska minimeras så att eleverna kan fokusera på lärandet. Socialnämnden samverkar på flera områden tillsammans med andra nämnder i syfte att förebygga att unga hamnar i utanförskap, droger, kriminalitet och radikaliserings och med målsättning att fler barn i social utsatthet ska klara sin utbildning.

Nämndens åtgärd att verka för fler aktiviteter för barn och unga i direkt anslutning till avslutad skoltid pågår inom handlingsplan Gottsunda och Sävja beräknas klar 2022. Socialarbetare i skolan fyller en viktig funktion i detta genom att fånga upp barn som behöver aktiviteter eller annat stöd och ungdomsjouren kan också fylla en funktion i detta.

När det gäller samverkan kring ungdomar (16–20 år) som varken arbetar eller studerar så påbörjades arbetet under våren. Nämnden deltar tillsammans med övriga förvaltningar i samverkansmöten kring det kommunala aktivitetsansvaret för målgruppen och utbildningsnämnden är sammankallande.

Avseende arbetet med skolkoordinatorer för ökad skolnärvaro så deltar nämnden med två enhetschefer i den samverkansgrupp som inrättats kopplad till det fortsatta arbetet.

Nämndens åtgärder	Status
Verka för fler aktiviteter för barn och unga i direkt anslutning till avslutad skoltid tillsammans med KTN, UBN, IFN och KS (2021).	Påbörjad
Utveckla samverkan kring ungdomar (16–20 år) som varken arbetar eller studerar tillsammans med AMN, KTN och OSN (2021–2023)	Väntar
Fortsätta arbetet med skolkoordinatorer för att öka skolnärvaron i samverkan med utbildningsnämnden och omsorgsnämnden.	Klar

### Nämndmål: Fler barn i social utsatthet klarar sin utbildning

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

En lyckad skolgång är grunden för människors möjlighet till egen försörjning och att utvecklas till självständiga individer. Utbildning är således en viktig förutsättning för att minska risken för social utsatthet på kort och lång sikt.

Utvecklingen av samverkan med utbildningsnämnden påbörjades under 2020 och har fortsatt under 2021. Samverkan leds av en styrgrupp där direktör och avdelningschefen för systemledning ingår.

Utvecklingsarbetet gällande orosanmälningar fortsätter i det kommunövergripande arbetet med en gemensam ingång, samt ett forum för samverkan med utbildningsförvaltningen där avdelningschefer och direktörer ingår. Implementeringen av webbportalen "Unga och narkotika" genomförs under året med kommunikationsinsatser för att göra den känd i kommunen. Portalen innehåller omfattande information kring orosanmälningar och är framtagen av socialnämnden och utbildningsnämnden i samverkan och är öppen för alla förvaltningar och bolag att använda. Här finns information om hur skola och socialtjänst arbetar tillsammans och information om anmälningsskyldighet, när och hur en orosanmälan ska göras, vad som kan återkopplas och var stöd kan fås. Nämndens åtgärd bedöms klar och är en del i ordinarie verksamhet.

Ansvar för föräldrautbildningen Triple P har nu övergått från utbildningsnämnden till socialnämnden. Medarbetare på utbildningsnämnden genomför de två första delarna som innefattar allmän föreläsning till föräldrar kring föräldraskap och gruppträffar med diskussioner och socialnämndens familjehandlare ger vid behov individuellt stöd till familjer.

Nämndens åtgärder	Status
Vidareutveckla samverkan med utbildningsnämnden på olika organisatoriska nivåer.	Påbörjad
Fortsätta utvecklingsarbetet vad gäller orosanmälningar i samverkan med övriga berörda aktörer.	Klar
Ansvara för föräldrautbildningen Triple P för vuxna med behov av universella, evidensbaserade föräldraskapsstöd. (2021)	Klar



## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 7

### Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

**Kvarvarande uppdrag (2020): 7.9 Utredda förutsättningarna för en gemensam ingång till sociala nämnder för att underlätta snabb handläggning (SCN, OSN, AMN och ÄLN)**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Nämndens pågående arbete med en gemensam ingång till de sociala nämnderna fortgår med att skapa ett nätverk och övriga delprojekt är tillfälligt pausade i avvaktan på ny projektledare. Uppdraget beräknas klar 2022.

#### Nämndens grunduppdrag:

Inom ramen för grunduppdraget arbetar nämnden på många områden för att bland annat äldre och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet.

När det gäller den kompetenssatsning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) så är en kompetensförsörjningsplan under framtagande och under hösten kommer en kompetenssatsning att genomföras. Psykolog har anställts i skolteamet för att kunna erbjuda konsultation och stöd i tolkning.

Nämndens satsning på en lots inom barn- och ungdomsvården pågår och har förlängts till året ut.

När det gäller nämndens arbete tillsammans med äldreförvaltningen med stödsamtal till äldre utifrån en utsatthet, våld, trauma och ofrivillig ensamhet så har samtalsmottagningen nu varit igång i ett år och har varit uppskattad. Sammantaget har 570 terapeutiska samtal genomförts och inför sommaren 2021 stod 25 personer i kö och efter sommaren återstår cirka 10 personer i kö. Totalt arbetar 9 terapeuter med målgruppen. Samariterhemmet ska i samarbete med FOU- socialtjänst genomföra en brukarundersökning för att få ta del av de äldres upplevelse av mottagningen och jobba med förbättringar.

Samverkan med Region Uppsala inom ramen för ”Effektiv och nära vård” pågår och är ett gemensamt utvecklingsområde tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen.

Nämndens åtgärder	Status
Fortsätta arbetet med införandet av en gemensam ingång tillsammans med andra berörda nämnder för att underlätta för invånare att få rätt stöd i rätt tid.	Påbörjad
Genomföra kompetenshöjande satsningar inom barn- och ungdomsvården när det gäller NPF.	Påbörjad
Fortsätta satsningen på en lots inom barn- och ungdomsvården som säkerställer att barn, ungdomar och deras familjer får rätt stöd i rätt tid.	Klar
Samfinansiera samtalsstöd till äldre utifrån utsatthet, våld, trauma och ofrivillig ensamhet tillsammans med äldrenämnden.	Påbörjad
Samverka med Region Uppsala inom ramen för ”Effektiv och nära vård” för att underlätta för äldre att komma i kontakt med och få vård och omsorg (2020–2021).	Påbörjad

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 8

### Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

**Uppdrag 19: Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2022

Nämnden arbetar för att utveckla och implementera metoder och möjligheter till inflytande och egenmakt till barn, ungdomar och vuxna har påbörjats bland annat genom personliga ombud och en lokal samarbetsgrupp tillsammans med arbetsmarknadsnämnden och omsorgsnämnden. Nämnden deltar även i medborgardialoger genom deltagande från avdelning barn och unga insatser.

När det gäller åtgärden att involvera invånarna för ett bättre anpassat stöd så planeras den att genomföras under hösten och samma med åtgärden att använda nya lösningar som bättre svarar mot invånarnas behov och efterfrågan. Inom ramen för införandet av nytt verksamhetssystem införs möjligheten till digital orosanmälan och digital ansökan inom både barn- och ungdomsvården och inom vuxenvården. Detta väntas ge en effektivare hantering av ärenden och en bättre tillgänglighet för invånarna. Införandet av Cosmic Link har påbörjats och det innebär i förlängningen bland annat att brukare ska kunna ta del av SIP-protokoll via 1177.

Nämndens åtgärder	Status
Utveckla och implementera metoder och möjligheter till inflytande och egenmakt för barn, ungdomar och vuxna så att stöd och insatser bättre motsvarar behoven.	Påbörjad
Öka förutsättningarna för involvering av invånarna för bättre anpassat stöd.	Väntar
Se över möjligheter att använda nya lösningar i nämndens verksamheter som svarar mot invånarnas behov och efterfrågan.	Väntar

**Kvarvarande uppdrag (2020): 8.2 Uppmärksamma 2020 som temaår för mänskliga rättigheter inom områdena fred, demokrati och yttrandefrihet**

Status	Planeras klar
Klar	2021

Mänskliga rättigheter har uppmärksammats i socialnämndens verksamheter under året och medarbetare deltog i de MR-dagar som Uppsala kommun stod värd för. Utöver detta har nämnden tillsammans med kommunstyrelsen och föreningen Fredens hus genomfört utbildningar för kommunanställda som arbetar på Kontaktcenter och i kommunens receptioner, utbildnings- och jobbcenter samt försörjningsstöd. Utbildningarna omfattar mänskliga rättigheter, den stärkta minoritetslagstiftningen med utgångspunkt i den romska minoritetens rättigheter. På grund av rådande situation kring covid-19 har utbildningstillfällena genomförts digitalt.

**Kvarvarande uppdrag (2019): Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2021

Informationshanteringsplan med kartläggning och analys är framtagen och är på remiss till Stadsarkivet. Enligt plan ska den fastställas i nämnden i oktober och bedöms därmed vara klar 2021.

**Nämndens grunduppdrag:**

Socialnämndens insatser är individinriktade och anpassas utifrån individens behov. Nämndens åtgärd att vidareutveckla arbetet med brukarmedverkan på flera sätt. Bland annat genom att utveckla genomförandet av brukarundersökningar, exempelvis genom större involvering av socialsekreterare genom instruktionsfilm och ambassadörer för undersökning på enheterna och förbättrad information. Centralt är också arbetet för att öka barns och brukares delaktighet och inflytande i utredning och utformning av insatser. Uppsala kommun har beslutat att införa ett system från Inera för säkra digitala videomöten och detta kommer att implementeras i verksamheten. En brukarrevision är planerad att genomföras kopplat till familjestödsgruppens verksamhet.

Nämndens åtgärder	Status
Vidareutveckla nämndens arbete med brukarmedverkan.	Påbörjad
Fortsätta arbetet för att säkerställa att nämnden kan genomföra säkra digitala möten med personer i behov av stöd.	Påbörjad

## Kommunfullmäktiges inriktningsmål 9

### Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

**Uppdrag 20: Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningsplaneringen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken. (KS, UBN, ÄLN, OSN, KTN, SCN och AMN)**

Status	Planeras klar
Påbörjad	2021

Nämndens uppdrag att stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningsplaneringen är påbörjat och befinner sig i en uppstarts/planeringsfas och förväntas gå in i en mer aktiv fas under hösten. Nämndens åtgärd att arbeta mer systematiskt och strukturerat med kompetensinventering, analys och kompetensplanering inväntar kommungemensam styrning och samordning.

Nämndens åtgärder	Status
Arbeta systematiskt och strukturerat med kompetensinventering, analys och kompetensplanering.	Väntar

#### Nämndmål: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

Chefer och medarbetare ska uppmuntras till en hälsosam livsstil. Kommunens arbetsmiljöarbete ska i första hand vara hälsofrämjande och förebyggande. Nämndens åtgärd att fortsätta arbeta enligt årshjulet för arbetsmiljöarbetet har fortlöpt. Hela förvaltningen arbetar utifrån det förvaltningsövergripande årshjulet för arbetsmiljöarbetet. En del enheter har också utvecklat enhetsspecifika årshjul/rutiner för arbetsmiljöarbetet. Inriktningen är att verka för att samtliga enheter arbetar fram enhetsspecifika årshjul för arbetsmiljöarbetet samt enhetsspecifika arbetsmiljömål för att underlätta uppföljningen av arbetsmiljöarbetet.

Nämndens åtgärd att förbättra förutsättningarna för medarbetarengagemang, delaktighet och ett öppet klimat har fortlöpt utifrån samverkansavtalets intentioner. Ett arbete pågår med att stärka chefernas kunskaper avseende individuella samtal och gruppdialoger som en plattform för utveckling (tidigare APT). Plattform för utveckling ska präglas av en hög grad av medskapande i arbetsmiljö- och verksamhetutvecklingsfrågor.

Nämndens åtgärder	Status
Fortsätta att arbeta enligt socialförvaltningens årshjul för arbetsmiljöarbetet.	Påbörjad
Förbättra förutsättningarna för medarbetarengagemang, delaktighet och ett öppet kommunikationsklimat i verksamhetsutvecklingsfrågor.	Påbörjad

**Nämndmål: Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling och medledarskap**

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.

Nämndens åtgärd att genomföra utbildningsinsatser i förändringsledning är påbörjad. Utbildningsinsatser i förändringsledning planeras för förvaltningens chefer, men också i relation till stödfunktioner som i sina roller stöttar chefer i förändringsarbeten. Den första utbildningsinsatsen har genomförts under våren 2021. Parallellt med formella utbildningsinsatser pågår också ett arbete med att skapa förutsättningar för verksamhetsutveckling på enhetsnivå genom aktiva APT möten/plattform för utveckling. Medarbetarinflytande och medarbetarengagemang är viktiga faktorer i förändringsledning, vilket också kommer belysas i samband med utbildningsinsatserna.

Nämndens åtgärd för att säkerställa förväntningarna på att ledaruppdraget är tydligt och välkänt pågår och förvaltningens ledarutvecklingsplan utgår från ledaruppdraget och syftar till att skapa förutsättningar för chefer att leverera på ledaruppdraget. Under hösten startas ytterligare en handledningsgrupp för kollegial handledning för chefer, en så kallade backstage-grupp.

Nämndens åtgärder	Status
Genomföra utbildningsinsatser i förändringsledning	Påbörjad
Säkerställa att förväntningarna på ledaruppdraget är tydliga och välkända.	Påbörjad

## Bilaga 3 - Nyckeltal

Skuggade celler = registrera uppgift

## Uppföljning per augusti 2021

Nämnd: Socialnämnden

Belopp i tkr

Barn och ungdomsvård enl SoL o LVU: Institutionsvård för barn och ungdom (5731)**1) Kostnad per vårddygn på institution**

Aug 2021

Totala kostnader	113 924
Avgår: övriga intäkter*)	4 512
Nettokostnad	109 411
Antal vårddygn**)	21 892

**Nettokostnad per vårddygn** 5,0

\*) Samtliga intäkter som tillfaller denna verksamhet exkl kommunbidrag.

\*\*) Antal placeringsdygn för personer bokförda i Uppsala kommun med stadigvarande dygnet-runt-vistelse på institution under året.

**2) Varav kostnad per vårddygn på externa institutioner**

Totala kostnader	75 699
Avgår: övriga intäkter*)	0
Nettokostnad	75 699
Antal vårddygn**)	15 114

**Nettokostnad per vårddygn** 5,0

\*) Samtliga intäkter som tillfaller denna verksamhet exkl kommunbidrag.

\*\*) Antal placeringsdygn för personer bokförda i Uppsala kommun med stadigvarande dygnet-runt-vistelse på externa institutioner under året.

Ev kommentarer

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

Bilaga 3 - Nyckeltal  
Uppföljning per augusti 2021

Skuggade celler = registrera uppgift

Nämnd: [Socialnämnden](#)

Belopp i tkr

Barn och ungdomsvård enl SoL o LVU: familjehemsvård för barn och ungdom (5732)

**1) Kostnad per vårddygn i familjehem**

**Aug 2021**

Totala kostnader	<b>94 816</b>
Avgår: övriga intäkter*)	<b>3 104</b>
Nettokostnad	91 712
Antal vårddygn**)	<b>64 951</b>

<b>Nettokostnad per vårddygn</b>	<b>1,4</b>
----------------------------------	------------

\*) Samtliga intäkter som tillfaller denna verksamhet exkl kommunbidrag.

\*\*\*) Antal placeringsdygn för personer folkbokförda i Uppsala kommun med stadigvarande dygnet-runt-vistelse i familjehem under året

Ev kommentarer

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----



# Bilaga 3 - Nyckeltal

## Uppföljning per augusti 2021

Nämnd: [Socialnämnden](#)

Belopp i tkr

Skuggade celler = registrera uppgift

### Barn och ungdomsvård enl SoL o LVU: Strukturerad öppenvård (5733)

#### 1) *Kostnad per vårdtagare*

Aug 2021

Totala kostnader	58 119
Avgår: övriga intäkter*)	0
Nettokostnad	58 119
Antal vårdtagare	3 949

**Nettokostnad per vårdtagare** 14,7

\*) Samtliga intäkter som tillfaller denna verksamhet exkl kommunbidrag.

\*\*) Antal personer folkbokförda i Uppsala kommun som får insats inom strukturerad öppenvård.

#### 2) *Varav kostnad per vårdtagare hos externa utförare*

Totala kostnader	12 731
Avgår: övriga intäkter*)	0
Nettokostnad	12 731
Antal vårdtagare externt	428

**Nettokostnad per vårdtagare externt** 29,7

\*) Samtliga intäkter som tillfaller denna verksamhet exkl kommunbidrag.

\*\*) Antal personer folkbokförda i Uppsala kommun som får insats inom strukturerad öppenvård i privat regi.

Ev kommentarer

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----



Ansvarig nämnd  
**Programrapport**

Datum:  
2021-09-22

Diarienummer:  
SCN-2021-00439

Handläggare:  
Sophie Jonneryd

Bilaga 4

# Aktualitetsbedömning drogpolitiskt program Uppsala kommun

## Bakgrund

Drogpolitiskt program antogs av kommunstyrelsen 2013. Syftet med programmet var att tydliggöra och konkretisera Uppsala kommuns samlade vilja och inriktning gällande alkohol, narkotika, dopning och tobak (ANDT). I programuppföljningsärendet 2017 fattades beslut om att programmet skulle revideras samt kompletteras med en handlingsplan. Inför revideringen gjordes ett förarbete tillsammans med ansvarig för området folkhälsa på avdelningen för social hållbarhet, kommunledningskontoret. Förarbetet presenterades i mars 2019 för socialnämndens arbetsutskott som beslutade om en fördjupad kartläggning av ungdomars bruk av ANDT. Bakgrunden var att flera aktörer uppmärksammat ökade problem bland ungdomar kopplat till narkotika. I augusti 2019 presenterades resultaten, vilka visade på en marginell ökning gällande narkotikaanvändning, i övrigt sågs inga ökning. Revidering av programmet pausades i väntan på den nya nationella ANDTS-strategin vilken planerades till våren 2021. S i ANDTS står för spel om pengar och tillkom 2018. Den 15 juni 2021 avlog riksdagen regeringens proposition till en förnyad ANDTS-strategi med en rad åtgärds punkter. När en ny proposition kommer att läggas fram är i dagsläget inte känt. Sedan programuppföljningsärendet 2019 har en översyn av styrningen i kommunen gjorts vilket också bidragit till att revideringen pausats.

## Måluppfyllelse

### Uppföljningsunderlag

Programmet har varit under revidering de senaste åren. Den senaste uppföljningen gjordes 2015.

# Programmet eller handlingsplanens styrning

## Fysisk planering (översiktsplan)

Ej relevant för drogpolitiskt program Uppsala kommun.

## Styrsignal

Programområdet återfinns i flera andra styrande dokument för kommunen. I Mål och budget finns kopplingar till främst inriktningsmål 2 gällande trygghet och inriktningsmål 4 gällande goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet. Agenda 2030, barnkonventionen, program för Uppsala kommuns barn- och ungdomspolitik samt handlingsplan för trygghet och säkerhet är exempel på andra styrdokument med relevans till området.

Ett förebyggande och hälsofrämjande arbete är avgörande för en god folkhälsa. Ansvaret att arbeta förebyggande och hälsofrämjande regleras inom kommunen genom exempelvis socialtjänstlagen och skollagen och berör många verksamheter. Sakområdet folkhälsa återfinns inom kommunledningskontoret hållbarhetsavdelning.

Gällande ANDTS har Länsstyrelsen ett ansvar att samordna arbetet på regional och lokal nivå. Polisen och Regionerna är andra aktörer med uppdrag kopplat till området och där samverkan sker. Tillsyns- och tillståndshantering sker enligt alkohol- och tobakslagen.

Den nationella ANDTS-strategin 2016 – 2020 visar ambition och riktning i arbetet. En ny strategi är under framtagande. Det finns också ett strategi- och åtgärdsprogram för Uppsala län 2017 - 2021, framtaget av Länsstyrelsen, vilken anpassar den nationella strategin till lokala och regionala förutsättningar och uttrycker hur vi i länet vill genomföra den nationella politiken. Ett nytt åtgärdsprogram för länet planeras utifrån den förnyade nationella strategin som är under framtagande.

## Särskilda perspektiv

Risk- och skyddsfaktorer är faktorer som ökar eller minskar risken för ohälsa. Att inom kommunen i samverkan arbeta strukturerat och långsiktigt för att öka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer hos främst barn och unga är centralt. Brott, trygghet, folkhälsa och psykisk hälsa samt våld är områden som alla kopplar till ANDTS. Att bruka droger som ung medför en ökad risk för utveckling av en kriminell livsstil samt riskerar att bidra till både fysiska och psykiska hälsoproblem. Förebyggande åtgärder som minskar riskfaktorer kan öka skyddet och ge effekt inom flera områden. Ett exempel är föräldraskapsstöd vilket är en av de viktigaste insatserna för att undvika ojämlikhet och negativa utfall för barn och unga.

Att hålla samman styrningen av kommunens preventiva arbete omfattande samtliga sakområden med en längre tidshorisont skulle minska antalet styr signaler. Med ekonomiska ramar kopplade skulle arbetet kunna bedrivas långsiktigt och effektivt. Kommunrevisionens granskning av kommunens främjande och förebyggande arbete bland unga för att minska våld och annan kriminalitet (daterad 2020-04-17) lyfter fram behov av fördjupad samverkan i vissa delar samt att en samlad årlig uppföljning och

analys av arbetet saknas. De sistnämnda behoven är framförallt riktade till kommunstyrelsen.

Inom det förebyggande arbetet är barn- och jämställdhetsperspektiven centrala medan näringslivsperspektivet inte bedöms vara relevant.

## Förslag till beslut

- **Att** drogpolitiskt program Uppsala kommun avvecklas då styrning sker genom redan befintlig lagstiftning gällande förebyggande och hälsofrämjande arbete samt även genom den kommande nationella likväl som den planerade regionala ANDTS-strategin.
- **Att** kommunstyrelsen tillsammans med berörda förvaltningar tar fram ett förslag på hur det förebyggande arbetet i kommunen kan hållas samman tvärssektoriellt med samverkan och ett långsiktigt perspektiv i fokus. De olika perspektiven och sakfrågorna, som nämns ovan, behöver få utrymme samtidigt som en övergripande styrning skulle kunna möta såväl invånares behov som ekonomi mer effektivt.