

## Bilaga 8 Bedömning av kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag

### Bedömning av måluppfyllelse per mål

Förklaring till färgmarkeringarna:

- Mörkgrön färgmarkering betyder att nämnderna uppnått det de planerat (eller mer) för att bidra till inriktningsmålet.
- Ljusgrön färgmarkering betyder att nämnderna uppnått övervägande del av det de planerat för att bidra till inriktningsmålet.
- Gul färgmarkering betyder nämnderna uppnått delar av vad de planerat för att bidra till inriktningsmålet.
- Röd färgmarkering betyder att nämnderna inte uppnått det de planerat för att bidra till inriktningsmålet.

Förklaring till trendmarkeringarna som finns i samma ruta som färgmarkeringen:

- ↗ Positiv utveckling över tid.
- ↘ Negativ utveckling över tid.
- Stabil situation över tid.
- ~ Spretig utveckling över tid.
- () Utveckling över tid saknas eller kan inte bedömas.

#### Kommungemensamma mål

##### Uppsala kommun ger förutsättningar för en god hälsa för hela befolkningen.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO, UBN, ÄLN, ÖFN

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Ohälsotal bland Uppsalas invånare 16-64 år.	Minska	22 (2016)	26	18	23	27
Skillnader i ohälsotal mellan områden bland Uppsalas invånare 16-64 år (K1=kvartil 1, M=median, K3=kvartil 3).	Minska	K1: 12,5 M: 19,2 K3: 27,9 (2015)	-	-	K1: 12,2 M: 18,8 K3: 27,2	-

*Kommentar:* Ohälsotale (genomsnittligt antal utbetalda dagar med bl.a. sjukpenning) har ökat med ett (1) sedan föregående år. Trenden är också ökande om man ser till de senaste tre åren. Kommunen ligger dock fortfarande lägre än genomsnittet i R9-kommunerna. Skillnaderna mellan män och kvinnor är stora där ohälsotale för kvinnor är större än för män. Skillnaderna i ohälsotal mellan områden i Uppsala är också stora. I den fjärdedel av Uppsalas områden som har högst ohälsotal, är ohälsotale minst mer än dubbel så högt som i de områden som tillhör den fjärdedel som har lägst ohälsotal. Skillnaderna har också ökat det senaste året.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Sex nämnder (arbetsmarknadsnämnden, idrotts- och fritidsnämnden, kommunstyrelsen, kulturnämnden, styrelsen för vård och omsorg, äldreomsorgen) rapporterar att målet är uppnått. Ytterligare sex nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, omsorgsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, räddningsnämnden, socialnämnden, överförmyndarnämnden) rapporterar att de uppnått målet till övervägande del. Två nämnder (miljö- och hälsoskyddsnämnden, utbildningsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om en rad viktiga åtgärder, både internt arbete som ska bidra till målet på sikt och åtgärder som riktar sig mot boende i kommunen. Kommunstyrelsen har genomfört en kartläggning av skillnader i hälsoläge och levnadsvillkor vilken ska leda till förslag på åtgärder och mått på god hälsa. Styrelsen för vård och omsorg har ökat bemanningen inom vården och omsorgen av äldre och har då ökat trygghet och kvalitet för den enskilde brukaren. Utvecklingen av trygghetslarmen har också förbättrat säkerheten för brukarna. Kulturnämnden rapporterar att starten av bl.a. Uppsalas kulturskola ger ökad tillgång till kultur för barn och unga vilket är en bidragande faktor för en god hälsa. Inom egenregiverksamheten Fritid Uppsala har barns och ungas möjlighet att utveckla sina intressen stärkts och nämnden har bidragit till att målgrupperna har fått en meningsfull och innehållsrik fritid. En del nämnder identifierar också utvecklingsbehov för kommande arbete. T.ex. har omsorgsnämnden utvecklat hälsofrämjande och förbyggande aktiviteter vid träffpunkterna som kan komma att bidra till ett hälsosamt liv för personer med funktionsnedsättning. Miljö- och hälsoskyddsnämnden rapporterar att den inte måktat med vissa åtgärder och ser inte heller att detta kommer prioriteras under 2017.

De enda nämnderna som inte arbetar mot målet är namngivningsnämnden och styrelsen för teknik och service som rapporterar att de inte har någon verksamhet inom området. Även om alla nämnder bidragit till målet blir bedömningen gul, mot bakgrund av de försämrade värdena i indikatorerna.

##### Barns och ungdomars delaktighet bidrar till att verksamheten anpassas till deras behov.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, NGN, OMN, PBN, SCN, STS, SVO, UBN, ÖFN

Inga kommunövergripande indikatorer har tagits fram, utan måluppfyllelse bedöms utifrån en sammanvägning av nämndernas återrapportering.

*Kommentar:* Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom kommunstyrelsen som då rapporterade att den behövde göra mer eller annorlunda enligt plan. Jämfört med 2015 är det betydligt fler nämnder som arbetar med frågan. Tre nämnder (kulturnämnden, socialnämnden, styrelsen för teknik och service) rapporterar att målet är uppnått. Tre nämnder (namngivningsnämnden, omsorgsnämnden, styrelsen för vård och omsorg) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Åtta nämnder (arbetsmarknadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, utbildningsnämnden, överförmyndarnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om olika åtgärder. Arbetsmarknadsnämnden har skapat team med uppdrag att skapa relationer till ungdomar inom ett av sina projekt. Gatu- och samhällsmiljönämnden har kontaktat förskolor som ligger i anslutning till parker som ska rustas upp för medverkan som idésprutor. Kulturnämnden kan bland annat visa att andelen ungdomar som upplever att de har möjlighet att utveckla sina intressen i fritidsverksamheten har ökat från 88 till 90 procent. Miljö- och hälsoskyddsnämnden har bjudit in barn och ungdomar att delta i tillsyn på skolor men kommer fortsättningsvis att arbeta med riktad information istället. Namngivningsnämnden har samlat in namnförslag till två parker i Ulleråkerområdet från elever. Styrelsen för teknik och service inkluderar elever i måltidsarbetet genom matråd på kommunens skolor. Omsorgsnämnden har under året ingått i ett projekt med andra kommuner för att utveckla metoder för att barn och unga ska bli mer delaktiga i beslut som berör dem. Projektet kommer att fortsätta under 2017.

De enda nämnderna som inte arbetar mot målet är räddningsnämnden och äldreomsorgen.

## Skilnader i levnadsvillkor för kommunens invånare jämnas ut.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, SCN, STS, SVO, UBN, ÄLN

( )

Inga kommunövergripande indikatorer har tagits fram, utan målpuppfyllelse bedöms utifrån en sammanvägning av nämndernas återrapportering.

*Kommentar:* Det finns inga kommunövergripande indikatorer för målet. Det finns dock en intressant indikator för målet om att kommunen ska ge förutsättningar för en god hälsa för hela befolkningen, som kan användas för även detta mål. Skillnaderna i ohälsotal mellan områden i Uppsala är stora. I den fjärdedel av Uppsalas områden som har högst ohälsotal, är ohälsotalet minst mer än dubbelt så högt som i de områden som tillhör den fjärdedel som har lägst ohälsotal. Skillnaderna har också ökat det senaste året. Detta kan vara en indikation på att skillnaderna i levnadsvillkor inte rör sig i önskvärd riktning.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till målpuppfyllelsen. Vid delårsboks slutet rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till målpuppfyllelse enligt plan. Fem nämnder (kommunstyrelsen, socialnämnden, styrelsen för teknik och service, styrelsen för vård och omsorg, äldre- och utbildningsnämnden) rapporterar att målet är uppnått. Fem nämnder (arbetsmarknadsnämnden, idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, omsorgsnämnden) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Tre nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, plan- och byggnadsnämnden, utbildningsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om olika åtgärder. Arbetsmarknadsnämnden prioriterar barnfamiljer i handläggningen. Kommunstyrelsen har genomfört jämställdhetsanalyser inom flera områden vilket bland annat lett till omprioriteringar av resurser inom exempelvis vinterväghållning och föreningsstöd. Nämnden har också genomfört en första kartläggning av skillnader i hälsoläge och levnadsvillkor som ska leda till förslag på åtgärder och mått på god hälsa. Kulturnämnden har inlett arbetet med kulturell allemansrätt/kulturgaranti och startat Uppsala kulturskola. Nämnden har under året också infört fri entré till konstmuseer vilket lett till ökade besöksiffror både hos Uppsala konstmuseum och Bror Hjorths Hus. Uppsala konstmuseum ökade besöksantalet med 29 procent jämfört med föregående år. Miljö- och hälsoskyddsnämnden har konstaterat skillnader ur hälsosynpunkt i bostäder i olika bostadsområden och kommer därför att utveckla hälsoskyddstillsynen. Omsorgsnämnden har med krav på kultur- och fritidsaktiviteter i samtliga förfrågningsunderlag och uppföljningar. Styrelsen för teknik och service tillhandahåller 279 platser för välfärdsanställning, daglig verksamhet och liknande vilket var en ökning med 8 procent jämfört med föregående år.

De nämnder som inte arbetar mot målet är namngivningsnämnden, räddningsnämnden och överförmyndarnämnden som rapporterar att de inte har någon verksamhet inom området.

## Uppsala kommun möjliggör för ett utökat utbud av bostäder och arbetstillfällen.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, NGN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO

↗

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Antal påbörjade bostäder per 1000 invånare (genomsnitt senaste tre åren). (Uppgifterna för 2016 är preliminära, vilket brukar innebära att de är underskattade).	Öka	11,4 (2016)	-	-	8,5	-
Antal färdigställda bostäder per 1000 invånare (genomsnitt senaste tre åren). (Uppgifterna för 2016 är preliminära, vilket brukar innebära att de är underskattade).	Öka	5,5 (2016)	-	-	5,4	3,6
Förändring av antalet bostäder jämfört med föregående år per 1000 invånare.	Öka	10,3 (2015)	-	-	7,2	7
Andel hyresrätter i bostadsbeståndet.	Öka	36 (2015)	-	-	36	46
Antal bostäder i anvisad mark.	Öka	1637 (2016)	-	-	1333	-
Antal byggherrar.	Öka	62 (2016)	-	-	50	-
Sysselsatta på dagarbetsmarknaden 20-64 år, skillnad mot föregående år (antal).	Öka	2214 (2015)	1057	1157	1252	1229
Sysselsatta på dagarbetsmarknaden 20-64 år, skillnad mot föregående år (procent).	Öka	2,4 (2015)	2,2	2,6	1,4	2,0
Sysselsatta på dagarbetsmarknaden 16- år per 1000 invånare.	Öka	484 (2015)	490	479	479	493
Antal nystartade företag per 1000 invånare (16-64 år).	Öka	10,6 (2016)	-	-	9,4	9,5
Antal företag, skillnad mot föregående år.	Öka	-*	-	-	535	-*

\* På grund av att Bolagsverket gjort en större registervårdande insats har antalet företag i officiell statistik drastiskt minskat 2016. Det går därför inte att använda indikatorn för att visa skillnader mellan 2016 och 2015.

*Kommentar:* Indikatorerna visar att bostadsbyggandet ökar i kommunen. Sysselsättningen ökar men trenden över tid är spretig. Antalet nystartade företag per 1000 invånare är stabilt i Uppsala medan genomsnittet i R9-kommunerna sjunker. Sammantaget kan sägas att inget värde drar iväg åt fel håll.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till målpuppfyllelsen. Vid delårsboks slutet per augusti rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till målpuppfyllelse enligt plan. Fem nämnder (arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, namngivningsnämnden, styrelsen för vård och omsorg, utbildningsnämnden) rapporterar att målet är uppnått. Fyra nämnder (kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, räddningsnämnden, socialnämnden) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Fyra nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, omsorgsnämnden, plan- och byggnadsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om en rad genomförda åtgärder. En stor del av det utförda arbetet handlar om sådant som ska ge effekter på sikt, såsom planering. Kommunstyrelsen har under året anvisat mark för 1 637 lägenheter vilket överstiger målsättningen på 1 500 lägenheter och reviderat näringslivsprogrammet. Miljö- och hälsoskyddsnämnden har utvecklat samarbetet med plan- och byggnadsnämnden vilket gör att nämnden bättre kan bidra till effektiv stadsbyggnad så att staden kan växa på ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbart sätt.

Styrelsen för teknik och service, äldre- och överförmyndarnämnden har bedömt att de inte kan bidra till målpuppfyllelse med motiveringen att målet inte ligger inom ansvarsområdet.

## Uppsala kommun är i framkant i miljö- och klimatomställningen. Utsläppen av växthusgaser minskar totalt sett, miljömålen uppfylls och åtgärder vidtas för anpassning efter förändrat klimat.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, STS, SVO, UBN, ÄLN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. Snitt R9
Överskridande normvärde partiklar PM10 (antal tillfällen, avser mätpunkt i centrala staden).	Minska	12 (2016)	-	-	16	-
Överskridande normvärde kvävedioxid (antal tillfällen, avser mätpunkt i centrala staden).	Minska	1 (2016)	-	-	7	-
Utsläpp av växthusgaser per invånare [ton CO <sub>2</sub> ekc/inv] (kommungeografiskt).	4,6	5,7 (2014)	-	-	6,4	-
Utsläpp av växthusgaser från trafikarbete och arbetsmaskiner [ton CO <sub>2</sub> ekc/inv] (kommungeografiskt).	1,2	1,3 (2014)	-	-	1,6	-
Energianvändning per yta (kWh/m <sup>2</sup> ) (kommunorganisatoriskt).	Totalt	162			174	
	För lokaler	143			160	
	För bostäder	171 (2015)	-	-	187	-
Total energianvändning för stationära ändamål (GWh) (kommunorganisatoriskt).	454	436 (2015)	-	-	457	-
Andel använd förnybar energi – stationära ändamål exkl. VA-verksamhet, gatubelysning, markvärme (kommunorganisatoriskt).	100	64 (2015)	-	-	64	-
Andel använd förnybar energi – egna fordon personbilar/lätta lastbilar (kommunorganisatoriskt).	100	32 (2016)	-	-	23	-
Solenergi – installerad effekt (MW). A. Kommungeografiskt. B. Kommunorganisatoriskt.	A: 30 B: -	A. 1,11 B. 1,08 (2016)	-	-	A: - B: 0,35	-
Andel ekologiskt producerade livsmedel. A. I egen verksamhet. B. I kommunalt finansierad verksamhet i övrigt.	A: 100 B: 100	A. 35 B. i.u. (2016)	-	-	A: 21 B: -	A: 72*
Nöjd-medborgar-index - Miljöarbete (Kommunens insatser för att kommuninvånarna ska kunna leva miljövänligt).	Öka	57 (2016)	54	54	61	62

\* Bästa kommun (Vellinge)

**Kommentar:** I de fall indikatorerna har fastställda målvärden så gäller de för år 2020, undantaget ekologiskt producerade livsmedel där målvärdet gäller 2023. Utvecklingen för indikatorerna går åt rätt håll med undantag för nöjd-medborgar-index där värdet sjunker.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Tre nämnder (socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och omsorgsnämnden) rapporterar att målet är uppnått. Fem nämnder (arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen, kulturnämnden, räddningsnämnden, styrelsen för teknik och service) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Sex nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, omsorgsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, styrelsen för vård och omsorg) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om flera genomförda åtgärder, till exempel fordonsomställning till miljöbilar, transporteffektivisering och energieffektivisering samt övergång till miljövänligare fordon och transporter, förtydligade miljökrav i upphandlingar, ökad andel inköp av ekologiska livsmedel och förbättrade metoder och material vid brandsläckning. Ett resultat är också att kommunens systematiska arbete med klimatanpassning rankas som nummer två i Sverige. Arbetsmarknadsnämnden rapporterar bland annat att Konsument Uppsalas arbetar för miljö- och klimatsmarta val. Idrotts- och fritidsnämnden har bytt ut kvicksilverlampor mot LED-belysning i två elljusspår. Kommunstyrelsen rapporterar att samarbetet mellan de 33 medlemmarna i Uppsalas klimatprotokoll har utvecklats väl. Styrelsen för teknik och service har tagit fram en strategi och rutin för omställningen till fossilbränslefri fordonsflotta. Måltidsverksamheten har arbetat aktivt med att utveckla sina upphandlingar, utbilda och inspirera måltidspersonalen och öka andelen vegetariska rätter på menyerna.

De enda nämnderna som inte arbetar mot målet är namngivningsnämnden och överförmyndarnämnden som rapporterar att de inte har någon verksamhet inom området.

## Uppsala kommun är attraktiv för nyetableringar och företag.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, UBN, ÄLN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Antalet nystartade företag per 1000 invånare (16-64 år).	Öka	11,6 (2015)	-	-	11,8	10,1
Sysselsatta på dagarbetsmarknaden 16- år i relation till nattbefolkning.	Öka	0,98 (2014)	1,02	0,94	0,98	1,03
Här är bäst att bo. Tidningen fokus ranking av 290 kommuner, bästa resultat 1.	Topp 3	1 (2016)	-	-	2	-
Antal företag, skillnad mot föregående år.	Öka	-*	-	-	535	-*
Företagarnas uppfattning av kommunens service.	Öka	66 (2014)	-	-	-	68

\* På grund av att Bolagsverket gjort en större registervårdande insats har antalet företag i officiell statistik drastiskt minskat 2016. Det går därför inte att använda indikatorn

för att visa skillnader mellan 2016 och 2015.

**Kommentar:** Värdena på indikatorerna är stabila med små skillnader mot föregående år. Uppsalas värden är snarlika R9-kommunernas. Extra positivt är att Uppsala gick upp på första plats i undersökningen *Här är bäst att bo*.

Trots att det är ett kommungemensamt mål har fem nämnder bedömt att de inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att arbetet inte faller inom ansvarsområdet: namngivningsnämnden, socialnämnden, styrelsen för teknik och service, styrelsen för vård och omsorg och överförmyndarnämnden. Situationen var likadan vid delårsboksluten. Bedömningen av måluppfyllelse blir därför gul då flera nämnder behöver förändra sina arbetsätt för att kunna bidra till måluppfyllelse. De fem nämnderna ansvarar alla för områden som är viktiga för att Uppsala kommun ska vara ett väl fungerande samhälle vilket är viktigt för attraktiviteten för nyetableringar och företag.

Övriga nämnder har bidragit till målet. Tre nämnder (kommunstyrelsen, kulturnämnden, omsorgsnämnden) rapporterar att målet är uppnått. Fem nämnder (arbetsmarknadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, räddningsnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Tre nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, plan- och byggnadsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om en rad viktiga åtgärder. Arbetsmarknadsnämnden samverkar med och ger stöd till sociala företag, satsningar på subventionerade sommarjobb och en bred vuxenutbildning. Kommunstyrelsen har arbetet för att skapa förutsättningar för att företag ska utvecklas och etablera sig inom kunskapsintensiva tillväxtbranscher genom att samverka med bland annat näringsliv, akademi och företagsfrämjande aktörer. Ett reviderat näringslivsprogram underställs kommunfullmäktige för beslut i januari. Utbildningsnämnden bidrar till målet bland annat genom att i samarbete med Ung företagsamhet stimulera entreprenörskap i skolan.

### Uppsala kommun ska vara en av landets bästa landsbygdskommuner.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO, UBN, ÄLN

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Nettoinflyttning till landsbygden.	Öka	624 (2014)	-	-	36	-
Helhetsbedömning av kommunen som en plats att bo och leva på - total.	Öka	61 (2016)	63	60	65	60
Helhetsbedömning av kommunen som en plats att bo och leva på - boende i centralort.	Öka	62 (2016)	-	-	67	-
Helhetsbedömning av kommunen som en plats att bo och leva på - boende i annan tätort.	Öka	64 (2016)	-	-	60	-
Helhetsbedömning av kommunen som en plats att bo och leva på - boende utanför tätort.	Öka	57 (2016)	-	-	63	-
Helhetsbedömning av kommunens verksamheter - total.	Öka	54 (2016)	53	56	60	56
Helhetsbedömning av kommunens verksamheter - boende i centralort	Öka	54 (2016)	-	-	60	-
Helhetsbedömning av kommunens verksamheter - boende i annan tätort.	Öka	59 (2016)	-	-	61	-
Helhetsbedömning av kommunens verksamheter - boende utanför tätort.	Öka	52 (2016)	-	-	57	-
Antal boende per jobb på landsbygden.	Minska	3,5 (2014)	3,9	3,2	3,9	-
Andel andra upplåtelseformer än äganderätt på landsbygden.	Öka	15 (2015)	-	-	14	-
Andel av kommunens befolkning som har tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s.	Öka	82 (2015)	-	-	70	78
Andel arbetsställen i kommunen som har tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s.	Öka	72 (2015)	-	-	65	63

**Kommentar:** Helhetsbilden man får av indikatorerna är splittrad. Nettoinflyttningen till landsbygden har ökat med flera hundra personer jämfört med föregående år. Utvecklingen är dock spretig över tid. Helhetsbedömningen av kommunen som en plats att bo och leva på sjunker totalt, i centralorten och utanför tätort medan den stiger i kommunens mindre tätorter. Helhetsbedömningen av kommunens verksamheter sjunker i samtliga fall. Uppsala ligger i nivå med genomsnittet för R9-kommunerna. Värdena för antal boende per jobb på landsbygden och andel andra upplåtelseformer än äganderätt på landsbygden rör sig svagt i rätt riktning medan bredbandsutbyggnaden går starkare framåt.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Tre nämnder (arbetsmarknadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, äldrenämnden) rapporterar att målet är uppnått. Fyra nämnder (kommunstyrelsen, kulturnämnden, omsorgsnämnden, styrelsen för vård och omsorg) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Sex nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, räddningsnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om en rad viktiga åtgärder. Kommunstyrelsen beslutade om landsbygdsprogrammet i december och det underställs kommunfullmäktige för beslut i januari 2017. Ett landsbygdsperspektiv har också arbetats in i den reviderade översiktsplanen som beslutades av kommunfullmäktige i december 2016. Räddningsnämnden har genomfört särskilda insatser för att sprida information om brandskydd på landsbygden. Rekrutering av räddningspersonal i beredskap blir dock allt svårare, vilket innebär utmaningar för nämnden.

De nämnder som inte arbetar mot målet är namngivningsnämnden, styrelsen för teknik och service och överförmyndarnämnden. Detta motiveras med att arbetet inte faller inom ansvarsområdet.

**God service, enkelhet och korta handläggningstider präglar kommunens kontakter med företag, ideell sektor samt kommuninvånare.**

Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Företagarnas uppfattning av kommunens service.	Öka	66 (2014)	-	-	-	68
Medborgarnas helhetsuppfattning om kommunens verksamheter.	Öka	54 (2016)	53	56	60	56
Företagarnas sammanfattade omdöme av företagsklimatet i kommunen, andel positiva svar.	Öka	32 (2016)	-	-	29	38
Medborgarnas uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet.	Öka	52 (2016)	49	56	54	54

*Kommentar:* Andelen positiva svar på företagarnas sammanfattande omdöme av företagsklimatet har ökat med tre procentenheter även om Uppsala har en bit kvar för att nå upp till genomsnittet för R9-kommunerna. De två indikatorerna om medborgarnas uppfattning uppvisar sjunkande värden. Vid en jämförelse mot R9-kommunerna ligger Uppsala knappt under dessa kommuner.

Alla nämnder har bidragit till målet. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom kommunstyrelsen i augusti och socialnämnden i april som då rapporterade att de behövde göra mer eller annorlunda enligt plan. Två nämnder (namngivningsnämnden, styrelsen för teknik och service) rapporterar att målet är uppnått. Sju nämnder (arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, styrelsen för vård och omsorg, utbildningsnämnden, äldrenämnden) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Sju nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden, omsorgsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, räddningsnämnden, överförmyndarnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om en rad vidtagna åtgärder. Arbetsmarknadsnämnden har under året koncentrerat arbetet mot ökad digitalisering. Kommunstyrelsen har utvecklat kommunens webbplats för att öka möjligheten för medborgare att vara delaktiga och påverka. Miljö- och hälsoskyddsnämnden har arbetat med att korta väntetiderna hos lantmäterimyndigheten. Nämnden har också arbetat med att beskriva och informera om handläggningstider och handlägningsförfarande inom flera myndighetsområden och har genomfört djupintervjuer med verksamhetsutövare i syfte att kunna utveckla tillsyn och service. Styrelsen för teknik och service lanserade i september appen Felanmälan Uppsala kommun och en webbtjänst som samlar flera av de befintliga felanmälningsformulärens. Tjänsterna gör det enklare för medborgare att anmäla fel och lämna synpunkter till kommunen vilket visar sig i att antalet mottagna ärenden ökat. Även återkopplingen till medborgarna har förbättrats genom att medborgaren får meddelande om att ärendet har registrerats samt när ärendet avslutas.

**Det förebyggande arbetet och tidiga insatser utvecklas inom kommunens alla verksamheter.**

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, MHN, OMN, PBN, RÄN, SCN, SVO, UBN, ÄLN

Inga kommunövergripande indikatorer har tagits fram, utan måluppfyllelse bedöms utifrån en sammanvägning av nämndernas återrapportering.

*Kommentar:* Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Fyra nämnder (miljö- och hälsoskyddsnämnden, omsorgsnämnden, styrelsen för vård och omsorg, äldrenämnden) rapporterar att målet är uppnått. Fyra nämnder (kommunstyrelsen, kulturnämnden, räddningsnämnden, socialnämnden) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Fem nämnder (arbetsmarknadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, utbildningsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått.

Nämnderna rapporterar om en rad vidtagna åtgärder. Arbetsmarknadsnämnden har under året genomfört en riktad satsning för elever på gymnasieskolans språkintruktionsprogram och en särskild satsning på gruppen asylsökande ungdomar utan arbetstillstånd. Som ett led i arbetet för en minskad brottslighet i Uppsala kommun har kommunstyrelsen beslutat att Uppsala kommun ska samverka med statliga myndigheter mot organiserad brottslighet. Omsorgsnämnden arbetar med en hälsofrämjande inriktning med bland annat stöd till idéburna organisationer och föreningar. Socialnämnden har vidtagit en mängd förebyggande och tidiga insatser, bland annat skolnärvaroprojekt och satsningar mot social oro.

De enda nämnderna som inte arbetar mot målet är namngivningsnämnden, styrelsen för teknik och service och överförmyndarnämnden. Detta motiveras med att arbetet inte faller eller är möjligt inom ansvarsområdet.

**Tillgänglighetsskapande åtgärder i kommunens bostadsområden minskar behovet av särskilda boendeformer.**

Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, KS, OMN, PBN, ÄLN

Inga kommunövergripande indikatorer har tagits fram, utan måluppfyllelse bedöms utifrån en sammanvägning av nämndernas återrapportering.

*Kommentar:* Trots att det är ett kungemensamt mål har tio nämnder bedömt att de inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att arbetet inte faller inom ansvarsområdet: arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, namngivningsnämnden, räddningsnämnden, socialnämnden, styrelsen för teknik och service, styrelsen för vård och omsorg, utbildningsnämnden och överförmyndarnämnden. Trots detta bedöms måluppfyllelsen som grön. Nämnderna kan svårtligen bidra till måluppfyllelsen för målet givet sina ansvarsområden. Idrotts- och fritidsnämnden har dock påbörjat ett arbete mot målet under hösten. Nämnden rapporterade att den avstod från att bidra till måluppfyllelse vid delårsboksluten.

Övriga nämnder har också bidragit till målet. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom kommunstyrelsen som i augusti då rapporterade att den behövde göra mer eller annorlunda enligt plan. Äldrenämnden rapporterar att målet är uppnått. Kommunstyrelsen och omsorgsnämnden rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Tre nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, plan- och byggnadsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått. Nämnderna rapporterar om en rad vidtagna åtgärder.

IFN rapporterar att nämnden förser allt fler områden med platser där såväl unga som äldre kan mötas för fysisk aktivitet och rekreation vilket stärker förutsättningarna för bland annat äldre att bibehålla sin fysiska status. Kommunstyrelsen har tagit fram ett socialt konsekvensanalysverktyg för att bland annat få in tillgänglighetsperspektivet tidigt i planeringsprocessen. Nämnden har också vidtagit andra förberedande åtgärder i form av utbildning och informationsinsatser.

## Heltid ska vara en rättighet och deltid en möjlighet för kommunens medarbetare, samtidigt som delade turer motverkas i verksamheten.

Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder utom NGN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andel tillsvidareanställda som arbetar heltid.	Öka	74 (2015)	71	80	73	78
Övertids- och fyllnadstidstimmar omräknat till antal heltider.	Minska	181 (2016)	136	45	96	-
Arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade, kommun (andel).	Minska	8 (2015)	7	10	7	8

*Kommentar:* Andelen tillsvidareanställda som arbetar heltid fortsätter den svagt ökande trenden och uppgår nu till 74 procent. Det är en större andel män än kvinnor som arbetar heltid och skillnaden har ökat något jämfört med april 2016. Uppsala ligger något under genomsnittet för R9-kommunerna. Även arbetad tid utförd av visstidsanställda fortsätter att öka svagt. Övertids- och fyllnadstidstimmar omräknat till antal heltider ökar drastiskt från 96 heltider 2015 till 181 heltider 2016. Det är framförallt kvinnor som står för ökningen. Kvinnor står för 136 av heltiderna medan män endast står för 45 stycken. Två av indikatorerna rör sig således i fel riktning.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom styrelsen för teknik och service och styrelsen för vård och omsorg som tidigare under året rapporterade att de behövde göra mer eller annorlunda enligt plan. Hela tio nämnder (arbetsmarknadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, omsorgsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, räddningsnämnden, socialnämnden, styrelsen för vård och omsorg och överförmyndarnämnden) rapporterar att målet är uppnått. Äldrenämnden rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Tre nämnder (kultur- och utbildningsnämnden, styrelsen för teknik och service och utbildningsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått. Namngivningsnämnden bedömer att nämnden inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att gatu- och samhällsmiljönämnden är arbetsgivar-nämnd för samtliga medarbetare på stadsbyggnadsförvaltningen.

Generellt sett erbjuds kommunens medarbetare heltid med möjlighet till deltid. Inom styrelsen för teknik och service, styrelsen för vård och omsorg och kultur- och utbildningsnämnden är situationen delvis annorlunda. Styrelsen för teknik och service och kultur- och utbildningsnämnden avaktar med införande av heltid då kommunledningskonoret under slutet av 2016 beslutat att etablera ett program för införandet där kontoret kommer att ta en styrande och stödjande roll. Alla nämnder ska ha genomfört konvertering från deltidsanställning till heltidsanställning senast vid utgången av verksamhetsåret 2018, men en genomförandeplan är ännu inte beslutad. Styrelsen för vård och omsorg har under året erbjudit heltid vid nyanställningar och har vidtagit alla förberedelser som krävs för en konvertering till heltid för alla tillsvidareanställda från och med 1 januari 2017. Assistans utgör dock ett undantag, där konvertering sker vid ett senare tillfälle.

## Uppsala kommun erbjuder attraktiva möjligheter och villkor som står sig väl i konkurrensen, jämfört med andra arbetsgivare.

Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder utom NGN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Index över attraktiva arbetsvillkor.	Öka	106 (2015)	-	-	99	115*
Avgångna tillsvidareanställda under året, kommun, andel.	Minska	10 (2015)	10	10	9	8
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, procent.	Minska	6,2 (2015)	7	4,2	6,0	6,8
Lönegap median kvinnor - median män anställda av kommunen, kr.	Minska	-293 (2015)	-	-	-555	12
Hållbart medarbetarengagemang (HME), totalindex.	Öka	76 (2016)	76	73	-	78

\* Median deltagande kommuner.

*Kommentar:* Index över attraktiva arbetsvillkor ökar från 99 till 106 men ligger fortfarande något under medianen för deltagande kommuner. Andelen avgångna tillsvidareanställda är stabil; den ökar med en procentenhet. Sjukfrånvaron fortsätter att öka om än mycket lite jämfört med föregående år. Sjukfrånvaron för kvinnor är högre än sjukfrånvaron för män. Uppsala ligger dock under genomsnittet för R9-kommunerna. Lönegapet (median) har nästan halverats jämfört med föregående år. Fortfarande har Uppsala dock en lång väg att gå för att nå Gävles siffra på 12 kronors skillnad. Uppsala har nu siffror på hållbart medarbetarengagemang. Skillnaderna mellan kvinnor och män och gentemot genomsnittet för R9-kommunerna är små. Sammantaget ger indikatorerna en något splittrad bild.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom arbetsmarknadsnämnden, omsorgsnämnden och räddningsnämnden som då rapporterade att de behövde göra mer eller annorlunda enligt plan. Fem nämnder (arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen, socialnämnden, styrelsen för teknik och service och överförmyndarnämnden) rapporterar att målet är uppnått. Fyra nämnder (idrotts- och fritidsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och styrelsen för vård och omsorg) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Sex nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, omsorgsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, räddningsnämnden, utbildningsnämnden och äldrenämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått. Namngivningsnämnden bedömer att nämnden inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att gatu- och samhällsmiljönämnden är arbetsgivar-nämnd för samtliga medarbetare på stadsbyggnadsförvaltningen.

Omsorgsnämnden och räddningsnämnden uppger att det är svårt att attrahera och rekrytera vissa kompetenser. Sett till alla nämnder så varierar utmaningar i kompetensförsörjningen. Vissa har svårt att rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens, medan andra lyckas väl med kompetensförsörjningen. För de nämnder som har utmaningar krävs situationsanpassade åtgärder, baserat på en analys av den enskilda nämndens problematik för att behålla kompetens. För kommunen som helhet är det en utmaning att etablera en optimal och attraktiv balans mellan krav, förutsättningar, möjligheter och resurser, vilket alla är delar av ett attraktivt arbetsgiveri.

## Medarbetare har förutsättningar att nå överenskommen prestation och engagera sig aktivt i verksamhetens utveckling. Utvecklingsvägar är kända och kommunicerade.

Nämnder som arbetat med målet: Samtliga nämnder utom NGN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Hållbart medarbetarengagemang (HME) avseende mål, utvärdering och förväntningar (styrningsindex).	Öka	75 (2016)	76	71	-	79
Antal medarbetare per chef.	Minska	35 (2016)	-	-	35	-

*Kommentar:* Uppsala har nu siffror på hållbart medarbetarengagemang, styrningsindex. Här finns skillnader mellan kvinnor och män där kvinnorna gett mer positiva svar i enkäten än männen. Uppsala ligger något under genomsnittet för R9-kommunerna. Antalet medarbetare per chef är stabilt. Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla dessa nämnder att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen, och räddningsnämnden som då rapporterade att de behövde göra mer eller annorlunda enligt plan. Kommunstyrelsen och socialnämnden rapporterar att målet är uppnått. Sju nämnder (arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, omsorgsnämnden, räddningsnämnden, styrelsen för teknik och service och styrelsen för vård och omsorg) rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Sex nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och överförmyndarnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått. Namngivningsnämnden bedömer att nämnden inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att gatu- och samhällsmiljönämnden är arbetsgivaransvarig för samtliga medarbetare på stadsbyggnadsförvaltningen.

De åtgärder nämnderna vidtagit omfattar i huvudsak att förbättra rutiner för återkoppling på den enskilda medarbetarens prestation och att öka möjligheterna för medarbetare att aktivt delta i verksamhetsutvecklingen. En fortsatt utmaning är att tydliggöra utvecklingsvägar, både på nämnd- och kommunövergripande nivå. Kommunstyrelsen som har ett övergripande arbetsgivaransvar har valt att förskjuta vissa åtgärder till våren 2017, med anledning av att en större omorganisation planerats till 1 januari 2017. De normativa åtgärder som kommunstyrelsen ansvarar för behöver matchas mot övriga förändringar av verksamhetsstyrningen som organisationsöversynen kommer innebära.

## Uppsala kommun erbjuder fler människor med funktionsnedsättning arbete och sysselsättning.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, GSN, IFN, KS, KTN, OMN, PBN, SCN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. *
Andel av maxpoäng enkäten om funktionshinderpolitiken och arbetsmarknad.	Öka	60 (2015)	-	-	60	50

\* Jämförelsen är med genomsnittet för större städer.

*Kommentar:* Inga nya uppgifter finns för indikatorn sedan den förra årsredovisningen. Vid en jämförelse mot andra större städer har dock Uppsala bättre resultat och dessa har också förbättrats i förhållande till föregående år. Någon långsiktig trend finns ännu inte att tillgå då undersökningsmetoden är förhållandevis ny.

Trots att det är ett kommungemensamt mål bedömer nio nämnder att den inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att arbetet inte faller inom ansvarsområdet. Räddningsnämnden har tillkommit till de åtta nämnder som rapporterade detta vid delårsboksluten: miljö- och hälsoskyddsnämnden, namngivningsnämnden, styrelsen för teknik och service, styrelsen för vård och omsorg, utbildningsnämnden, äldre- och överförmyndarnämnden. Dessutom rapporterar idrotts- och fritidsnämnden att målet inte är uppnått.

Övriga nämnder bidrar till målet. Arbetsmarknadsnämnden och socialnämnden rapporterar att målet är uppnått. Omsorgsnämnden rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Fyra nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, kommunstyrelsen, kulturnämnden, plan- och byggnadsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått. Gatu- och samhällsmiljönämnden kommenterar dock inte sin bedömning medan plan- och byggnadsnämnden och kulturnämnden rapporterar att de inte gjort några aktiva satsningar för att erbjuda människor med funktionsnedsättning arbete.

Arbetsmarknadsnämnden rapporterar att fem välfärdsjobb vikts för personer med funktionsnedsättning. Nämnden medverkar till personer med funktionsnedsättningen är en behovsgrupp som Arbetsmarknadsrådet kommer att fokusera specifikt på under 2017 för att utveckla stödet ytterligare så att fler personer får arbete eller meningsfull sysselsättning. Under året togs också ett samverkansavtal med Samhall och Arbetsförmedlingen fram för att långsiktigt stärka unga och vuxna med funktionsnedsättnings position på arbetsmarknaden. Omsorgsnämnden rapporterar att fler människor med funktionsnedsättning har fått arbete under 2016 än 2015. Inom daglig verksamhet har utförarna lyckats att matcha och stödja personer att få och behålla ett arbete. Resultatet är det bästa som har uppnåtts på minst fem år.

## Kommunstyrelsen

### Kommunen underlättar för innovationer i den egna verksamheten och utgör testbädd för ny teknik, smarta tjänster och klimatsmarta innovationer.

Nämnder som arbetat med målet: KS



Inga kommunövergripande indikatorer har tagits fram, utan måluppfyllelse bedöms utifrån en samlad bedömning av kommunstyrelsens arbete med att utveckla organisationens förmåga till innovationer.

*Kommentar:* Kommunstyrelsen rapporterar att nämnden nått målet i hög grad. Nämnden rapporterade också vid delårsboksluten att den bidrog till arbetet enligt plan. En innovationsstrategisk handlingsplan har tagits fram och ett projekt är snart avslutat. Samarbeten med Uppsala universitet bidrar till kommunens arbete med innovationer. Kommunen underlättar för innovationer i den egna verksamheten genom att ta fram en vision och genomföra strategiska aktiviteter samt utveckla former för det interna arbetet. Under året har 11 innovationsprojekt startats och ett avslutats. Jämfört med tidigare år är detta en högre aktivitet. Kommande projekt förläggs bland annat på arbetsmarknads- och äldreförvaltningen. Utöver detta har en grupp med samtliga aktörer i innovationsstödsystemet (Innovationsforum) bildats och en handlingsplan med nio prioriterade mål tagits fram.

**Uppsala utvecklas som destination.**

Nämnder som arbetat med målet: KS



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Kommersiella gästnätter (på hotell, vandrarhem, stugby och camping) i Uppsala kommun, ökning i procent per år.	4	5 (2015)	-	-	12,1	-
Plats i ICCA:s ranking över städer i Sverige där det arrangeras flest konferenser (med bl.a. minst 50 deltagare och en natts övernattnig).	3	3 (2015)	-	-	3	-

*Kommentar:* Uppsala behåller tredjeplatsen i ICCA:s ranking och antalet kommersiella gästnätter ökar med fem procent jämfört med förra året.

Kommunstyrelsen rapporterar att nämnden nått målet i hög grad. Nämnden rapporterade också vid delårsboksluten att den bidrog till arbetet enligt plan. För att vidareutveckla Uppsala kommuns arbete med att ta emot besök har Destination Uppsala presenterat ett förslag på hur en professionell besöksmottagningsfunktion kan se ut och organiseras. Denna funktion kommer införas under första halvåret 2017 i samarbete med berörda förvaltningar och bolag. Nya riktlinjer för mottagande av besök till Uppsala kommun tas fram under första halvåret 2017.

**Uppsala är en öppen och solidarisk kommun avseende flyktingmottagande och särskilt avseende ensamkommande barn.**

Nämnder som arbetat med målet: AMN, KS, KTN, SCN, UBN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andel av planerade anvisningsbara platser för nyanlända flyktingar, som är behov av hjälp med sin bosättning, som kommer till stånd.	Öka	100 (2016)	-	-	0	-
Anvisade ensamkommande barn, antal per 1000 invånare.	Öka	0,2 (2016)	-	-	0,37	0,21
Antal dagar från ankomst tills dess nyanlända barn och ungdomar går i skolan.	Minska	-	-	-	-	-
Antal mottagna i flyktingmottagande under året/1 000 invånare.	Öka	6,1 (2016)	4,7	7,6	3,8	7,3

*Kommentar:* Andel planerade anvisningsbara platser för flyktingar som kommer till stånd är en ny indikator. Förra året var andelen 0 procent. Antalet anvisade ensamkommande barn har sjunkit från 0,37 till 0,2 jämfört med förra året, medan antal mottagna i flyktingmottagande ökat från 3,8 till 6,1. Uppsala ligger dock under genomsnittet för R9-kommunerna. Indikatoren, antal dagar från ankomst tills dess nyanlända barn och ungdomar går i skolan, fungerar inte. Inga värden kan tas fram. Däremot finns uppgifter för, antal dagar från inskrivning på mottagningsenheten till skolplacering för nyanländ. Värden för 2016 är då för grundskola 70 dagar och gymnasieskola 43 dagar. Till saken hör dock att antagningsenheten, när den öppnade sin verksamhet i februari 2016, tappade en del historik. Den genomsnittliga väntetiden på skola under 2016 är därför egentligen betydligt längre.

Kommunstyrelsen, kulturnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden rapporterar alla att målet är uppnått. Kommunstyrelsen inrättade i början av året en temporär enhet med ansvar för flyktingsamordning. Under året har flera samordnade processer etablerats mellan berörda förvaltningar och samarbetet med det civila samhället har stärkts. Kulturnämnden har genomfört åtgärder för att öka inkluderingen av nyanlända i Sverige och skapa meningsfulla aktiviteter för alla åldrar. Alla verksamheter arbetar aktivt med att utveckla metoder och aktiviteter för att ta emot flyktingar i alla åldrar. Nämnden har under året genomfört en rad riktade satsningar för målgruppen ensamkommande flyktingbarn och ungdomar. Bibliotek Uppsala arbetar uppsökande gentemot asylboenden för att informera om och underlätta användningen av bibliotek. Arbetsmarknadsnämnden rapporterar att den delvis nått målet. Nämnden har startat svenska för invandrare med yrkesinriktning mot vård och omsorg. Nämnden utvecklar också svenska för invandrare för att ge brukarna de bästa verktygen att kunna kombinera studier med praktik och arbetsmarknadsinsatser.

Vid delårsboksluten rapporterade också alla nämnderna att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom arbetsmarknadsnämnden som i augusti rapporterade att den behövde göra mer eller annorlunda enligt plan.

**Stadsbyggnad****Uppsalas grönområden och parker håller hög kvalitet och finns nära Uppsalaborna.**

Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, MHN, NGN, PBN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Medborgarnas uppfattning om tillgången på parker, grönområden och natur (skala 1-10).	Öka	7,5 (2016)	7,6	7,4	7,4	7,7

*Kommentar:* Värdet på indikatorn ligger stabilt över tid, kring 7,5 och kvinnorna är något mer nöjda än männen. Uppsala ligger knappt under genomsnittet för R9-kommunerna.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboksluten rapporterade också alla att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Namngivningsnämnden rapporterar att målet är uppnått och miljö- och hälsoskyddsnämnden att målet är uppnått i hög grad. Övriga tre nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden och plan- och byggnadsnämnden) rapporterar att målet är delvis uppnått. Åtgärder som nämnderna vidtagit under året är till exempel naturreservatsbildning och namngivning av parker samt att frågan hanteras i samband med lokalförordningsplanering och undersökning av fritidsvanor.

Räddningsnämnden bedömer att nämnden inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att nämnden inte har någon verksamhet inom ansvarsområdet.



**Uppsala har väl fungerande kommunikationer och infrastruktur som främjar hållbara transporter.**

Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, NGN, PBN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Medborgarnas uppfattning om möjligheten att använda kollektivtrafiken för resor, medelbetyg 1-10.	Öka	6,6 (2016)	6,7	6,5	6,9	6,8
Andel av det motoriserade resandet som invånare i Uppsala kommun gör med kollektivtrafik.	Öka	32 (2016)	40	25	31	-
Tillgången på gång- och cykelvägar, medelbetyg 1-10.	Öka	7 (2016)	7,1	7	7,2	7,1
Medborgarnas uppfattning om gång- och cykelvägar.	Öka	59 (2016)	57	61	59	58
Medborgarnas uppfattning om gator och vägar.	Öka	58 (2016)	56	60	58	55
Andel använd förnybar energi – egna fordon personbilar/lätta lastbilar (kommunorganisatoriskt).	100	32 (2016)	-	-	23	-

*Kommentar:* Värdena på indikatorerna är stabila eller ökande förutom medborgarnas uppfattning om möjligheten att använda kollektivtrafiken för resor som spretar något. Uppsalas värden ligger i nivå med genomsnittet för R9-kommunerna. Andelen använd förnybar energi har ökat med nio procentenheter jämfört med föregående år. Fortfarande återstår dock ett stort arbete för att nå målet om 100 procent år 2020. En skillnad som är värd att lyfta fram är, att den andel av det motoriserade resandet som kvinnor i Uppsala kommun gör med kollektivtrafik uppgår till 40 procent, jämfört med männens 25 procent.

Alla nämnder som arbetat med målet har bidragit till måluppfyllelsen. Vid delårsboks slutet rapporterade också alla att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Namngivningsnämnden rapporterar att målet är uppnått medan övriga tre nämnder rapporterar att målet är delvis uppnått. Gatu- och samhällsmiljönämnden har påbörjat flera projekt som leder till måluppfyllelse, till exempel framkomlighetsåtgärder och planerar ytterligare sådana. I alla fördjupade översiktsplaner och planprogram är en av utgångspunkterna närhet till kollektivtrafik. Möjligheten att ta sig till och från anläggningar eller andra platser där den fria tiden spenderas är en viktig aspekt.

**Räddningsnämndens mål och uppdrag återfinns till stora delar i handlingsprogrammet för förebyggande verksamhet och räddningstjänst som beslutats av nämndens tre kommunfullmäktige.**

Nämnder som arbetat med målet: RÅN



Inga kommunövergripande indikatorer har tagits fram, utan måluppfyllelse bedöms utifrån uppföljning av handlingsprogrammet för förebyggande verksamhet och räddningstjänst.

*Kommentar:* De mål som räddningsnämnden arbetar mot i handlingsprogrammet är:

- Bryta olycksförlopp i ett så tidigt skede som möjligt genom att tillgängligheten till och effektiviteten av räddningsinsatser ska förbättras.
- Stärka den enskildes förmåga till riskmedvetet beteende och kunskap att handla vid bränder och olyckor genom information, rådgivning och utbildning.
- Stärka förmågan till krisberedskap.
- Stärka skyddet mot bränder och olyckor på landsbygd och glesbygd genom lokala aktörer.
- Utveckla förmågan att förebygga och hantera bränder och olyckor.
- Utveckla samarbeten med andra samhällsaktörer för att minska antalet och effekterna av bränder och andra olyckor.
- Verka för att riskhänsyn tas i samhällsplaneringen.
- Återuppta planering för civilt försvar och räddningstjänst under höjd beredskap.

Räddningsnämnden rapporterar att den i hög grad uppnått målen om att stärka den enskildes förmåga till riskmedvetet beteende och att utveckla samarbeten med andra samhällsaktörer. Nämnden når delvis upp till målen om att stärka förmågan till krisberedskap, skyddet mot bränder och olyckor på landsbygd och glesbygd, utveckla förmågan att förebygga och hantera bränder och olyckor, verka för att riskhänsyn tas i samhällsplaneringen och att återuppta planering för civilt försvar och räddningstjänst under höjd beredskap. Åtgärder som nämnden vidtagit innefattar bl.a. utbildning, rådgivning och information samt upprättandet av en krishanteringsplan.

Nämnden når dock inte upp till målet om att bryta olycksförlopp i ett så tidigt skede som möjligt, där man behöver genomföra en djupare analys för fortsatt arbete för att minska tiderna. Vid delårsboks slutet rapporterade nämnden att den behövde göra mer eller annorlunda jämfört med plan, för att kunna bidra till måluppfyllelse för tre av målen.

**Utbildning och arbete****Utbildningsresultaten ska förbättras.**

Nämnder som arbetat med målet: AMN, UBN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andel elever med behörighet till yrkesprogram i gymnasieskolan efter avslutad grundskola.	Öka	92 (2016)	92	91	91	86
Andel elever med behörighet till naturvetar- och teknikprogrammet i gymnasieskolan efter avslutad grundskola.	Öka	88 (2016)	90	87	88	82
Genomsnittligt meritvärde för flickor och pojkar i grundskolans åk 9 (17 ämnen).	Öka	241 (2016)	255	228	227	227
Andel gymnasieelever med examen inom tre år.	Öka	66 (2016)	69	64	65	64
Andel gymnasieelever med grundläggande behörighet till universitet och högskola, högskoleförberedande program.	Öka	92 (2016)	-	-	92	91

Andel grundskoleelever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen i åk 9.	Öka	82 (2016)	85	80	83	76
Andel förskolor som utvecklat barnens förmågor och intressen inom språk, matematik, teknik och naturvetenskap som beskrivs i läroplanen.	Öka	86 (2016)	-	-	-	-
Grundläggande kurser vuxenutbildning, andel godkända.	Öka	80 (2016)	83	76	84	-
Gymnasiala teoretiska kurser vuxenutbildning, andel godkända.	Öka	78 (2016)	80	75	77	-
Yrkesutbildningar vuxenutbildning, andel godkända.	Öka	89 (2016)	90	88	88	-

*Kommentar:* Det genomsnittliga meritvärdet i grundskolans årskurs 9 fortsätter att stiga men skillnaderna mellan könen är fortsatt stora. Uppsala ligger högt över genomsnittet i R9-kommunerna. Andelen godkända i grundläggande kurser inom vuxenutbildningen sjunker dock något jämfört med föregående år. Övriga indikatorer ligger kvar på liknande nivåer som 2015 men över tid så är trenden positiv inom grund- och gymnasieskolan och negativ inom vuxenutbildningen. Indikatorn om andel förskolor som utvecklat barnens förmågor och intressen enligt läroplanen är ny för året.

Arbetsmarknadsnämnden rapporterar att målet är delvis uppnått och utbildningsnämnden att målet är uppnått i hög grad. Vid delårsboksluten rapporterade båda nämnderna att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Arbetsmarknadsnämnden har arbetat med insatser för att nå studerande med information om utbildning och vägledning. Ett syfte med uppsökande verksamhet är att få fler elever att börja studera och därmed förbättra utbildningsresultaten i kommunen i stort.

### Segregationen ska minska.

Nämnder som arbetat med målet: AMN, UBN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andel gymnasieelever som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter avslutad gymnasieutbildning.	Öka	72 (2014)	74	70	71	68
Skillnad mellan områden i Uppsala kommun avseende andel hushåll som har ekonomiskt bistånd (K1=kvartil 1, M=median, K3= kvartil 3).	Minska	K1: 0,8 M: 1,8 K3: 3,5 (2015)	-	-	K1: 0,7 M: 1,7 K3: 3,3	-
Skillnad mellan områden i Uppsala kommun avseende andel arbetslösa (K1=kvartil 1, M=median, K3= kvartil 3).	Minska	K1: 2,0 M: 2,9 K3: 4,7 (2015)	-	-	K1: 1,9 M: 2,9 K3: 4,4	-

*Kommentar:* För indikatorn om andel gymnasieelever som är etablerade på arbetsmarknaden finns inga uppgifter efter 2014. Indikatorn kan därför inte användas för bedömningen av måluppfyllelse för 2016. Det finns klara skillnader mellan olika områden i kommunen avseende andel hushåll som har ekonomiskt bistånd och andel arbetslösa. Andelen hushåll med ekonomiskt bistånd i de områden där flest hushåll har ekonomiskt bistånd är mer än fyra gånger högre än i de områden som har lägst andel hushåll med ekonomiskt bistånd. Andelen arbetslösa är mer än dubbelt så stor i de områden som har flest arbetslösa som i de områden som har minst andel arbetslösa. Skillnaderna mellan områdena ökar också jämfört med föregående år.

Både arbetsmarknads- och utbildningsnämnden rapporterar att de delvis uppnått målet. Vid delårsboksluten rapporterade båda nämnderna att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Arbetsmarknadsnämnden ser över var man ska fokusera på att förvärva eller starta nya projekt för bostäder för nyanlända, för att motverka att kommunen i sitt mottagande bidrar till att ytterligare öka klyftorna mellan olika områden i staden och ge ökade förutsättningar för bättre integration från start. Utbildningsnämnden placerar nyanlända elever i grundskolan utifrån en medveten strategi att skapa en blandad elevsammansättning i flera skolor. Utbildningsnämnden satsar på kompetensutveckling på i gymnasieskolan för att öka kunskaperna om mottagandet av nyanlända.

### Uppsalaborna i arbetsför ålder har egen försörjning.

Nämnder som arbetat med målet: AMN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Antal hushåll som fått ekonomiskt bistånd per 1000 invånare.	Minska	24 (2015)	-	-	24	32
Andel till arbete eller studier vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet.	Öka	44 (2015)	45	43	47	31
Andel ungdomar som haft feriejobb eller praktik via kommunen, av det totala antalet ungdomar 14-18 år.	Öka	19 (2015)	19	18	18	15

*Kommentar:* Antalet hushåll som fått ekonomiskt bistånd är stabilt jämfört med 2015 men om man bortser från ett ökat antal nyanlända i kommunen så har antalet personer med ekonomiskt bistånd minskat jämfört med 2015. Andelen som gått vidare till arbete eller studier efter deltagande i kommunens arbetsmarknadsverksamhet har minskat något sedan förra året. Andelen ungdomar som haft feriejobb eller praktik via kommunen fortsätter att öka svagt. Skillnaderna mellan könen är små och Uppsala ligger betydligt bättre till en genomsnittet i R9-kommunerna.

Arbetsmarknadsnämnden rapporterar att målet är uppnått och redovisar om en rad olika åtgärder. Vid delårsboksluten rapporterade nämnden att den skulle kunna bidra till måluppfyllelse, men behövde göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Förra året rapporterade nämnden att man inte nått målet. Nämnden har gett ungdomar utanför studier och arbete möjligheten till åtgärder. Flexibla lösningar vad avser till exempel studie- och yrkesvägledning, antagning, mottagande på skolor samt framtagande av arbetsplatser har arbetats fram och förbättrats. Sedan november finns möjlighet att kombinera svenska för invandrare med yrkessvenska för legitimerade yrkesgrupper inom vården.

**Personer med långvarigt biståndsmottagande erbjuds aktivt stöd, utbildningsinsatser eller arbetsmarknadsanställning för att nå egen försörjning.**

Nämnder som arbetat med målet: AMN

~

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel.	Minska	41 (2015)	45	37	40	42
Barn i familjer med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av alla barn i kommunen.	Minska	2,7 (2015)	-	-	2,6	4
Andel av biståndstagare med långvarigt behov av försörjningsstöd som deltagit i kommunens arbetsmarknadsverksamhet.	Öka	76 (2016)	76	76	62	-

*Kommentar:* Andelen vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd och andelen barn i familjer med långvarigt ekonomiskt bistånd är stabilt jämfört med föregående år. Skillnaden mellan kvinnor och män avseende ekonomiskt bistånd är betydande. Uppsala ligger något lägre än genomsnittet för R9-kommunerna avseende andelen barn i familjer med långvarigt ekonomiskt bistånd. Andelen biståndstagare som deltagit i kommunens arbetsmarknadsverksamhet har ökat med 14 procentenheter jämfört med föregående år.

Arbetsmarknadsnämnden rapporterar att den delvis uppnått målet och att personer som har långvarigt ekonomiskt bistånd på grund av ohälsa ökar liksom antalet hushåll med långvarigt och mycket långvarigt ekonomiskt bistånd. Skillnaderna mot indikatorerna förklaras av en eftersläpning i den nationella statistiken och av att arbetsmarknadsnämnden tittar på andra grupper. Vid delårsboks slutet rapporterade nämnden att den skulle kunna bidra till måluppfyllelse, men behövde göra mer eller annorlunda jämfört med plan.

**Alla barn och unga garanteras en trygg och lärande miljö och elever med behov av stöd ges möjlighet till tidiga insatser.**

Nämnder som arbetat med målet: UBN

→

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andel elever som känner sig trygga i skolan, grundskolans åk 5.	Öka	92 (2016)	91	92	93	92
Andel elever som känner sig trygga i skolan, grundskolans åk 8.	Öka	91 (2016)	90	91	91	89
Andel elever som känner sig trygga i skolan, gymnasieskolans år 2.	Öka	93 (2016)	92	94	94	-
Andel föräldrar som är trygga när deras barn vistas i förskolan.	Öka	97 (2016)	97	97	97	-
Medelvärde för andel positiva svar på samtliga frågor i föräldrakäten.	Öka	87 (2016)	87	86	86	-
Elevers uppfattning om undervisningens kvalitet, (index 0-100), grundskolans åk 5.	Öka	84 (2016)	85	84	86	-
Elevers uppfattning om undervisningens kvalitet, (index 0-100), grundskolans åk 8.	Öka	73 (2016)	73	73	72	-
Elevers uppfattning om undervisningens kvalitet, (index 0-100), gymnasieskolans år 2.	Öka	73 (2016)	74	72	76	-
Andel elever som har nått kravnivån för samtliga delprov i de nationella proven i åk 3.	Öka	76 (2016)	79	73	74	70

*Kommentar:* Värdena på indikatorerna ligger kvar på samma nivåer som föregående år och skillnaderna mellan könen är små. Ett undantag är andelen elever som har nått kravnivån för delproven i de nationella proven i årskurs 3 där skillnaderna mellan könen är större. Här ligger Uppsala också högre än genomsnittet i R9-kommunerna.

Utbildningsnämnden rapporterar att den delvis uppnått målet. Med stöd av statsbidrag har personaltätheten ökat i förskolan och i lågstadiet. Nämnden rapporterade också vid delårsboks slutet att den bidrog till måluppfyllelse enligt plan.

**Barns och ungdomars delaktighet bidrar till att skolan anpassas till deras behov.**

Nämnder som arbetat med målet: UBN

→

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andel elever som upplever att de är med och bestämmer hur de ska arbeta med olika skoluppgifter, åk 5.	Öka	79 (2016)	80	78	82	-
Andel elever som upplever att de är med och bestämmer hur de ska arbeta med olika skoluppgifter, åk 8.	Öka	60 (2016)	62	59	62	-
Andel elever som upplever att lärarna tar hänsyn till deras åsikter, åk 5.	Öka	88 (2016)	87	88	89	86
Andel elever som upplever att lärarna tar hänsyn till deras åsikter, åk 8.	Öka	75 (2016)	78	72	74	71

*Kommentar:* Andelen elever som upplever att de är med och bestämmer hur de ska arbeta med olika skoluppgifter sjunker något jämfört med föregående år. Skillnaderna mellan könen är små. Andel elever som upplever att lärarna tar hänsyn till deras åsikter ligger kvar på samma nivåer som föregående. Här finns dock skillnader mellan könen i årskurs 8 där färre pojkar upplever detta. Andelen i Uppsala är något högre än genomsnittet för R9-kommunerna.

Utbildningsnämnden rapporterar att den delvis uppnått målet. Nämndens åtgärder är i stort genomförda enligt plan. På gruppnivå går det inte att se något samband mellan höga studieresultat och uppfattad möjlighet att påverka. Ytterligare analys behövs för att bedöma om delaktigheten har olika betydelse för olika elevgrupper. Nämnden rapporterade också vid delårsboksluten att den bidrog till måluppfyllelse enligt plan.

### Fritidshemmen ska uppväga skillnader i elevernas förutsättningar att tillgodogöra sig utbildning genom att stimulera deras utveckling och lärande samt erbjuda dem en meningsfull fritid och rekreation i en trygg miljö.

Nämnder som arbetat med målet: UBN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Elevernas uppfattning om fritidshemmets kvalitet (index 0-100).	Öka	83 (2016)	84	82	84	-

*Kommentar:* Elevernas uppfattning om fritidshemmets kvalitet är ligger kvar på samma nivå som föregående år och skillnaderna mellan könen är små. Skillnaderna mellan de fritidshem som har bäst respektive sämst resultat är dock fortsatt stora.

Utbildningsnämnden rapporterar att den delvis uppnått målet. Verksamheten i fritidshemmen har under året förändrats och anpassats till krav i skollagen. Nämnden rapporterade också vid delårsboksluten att den bidrog till måluppfyllelse enligt plan.

### Ökad likvärdighet ska uppnås genom att lägstnivån för elevernas kunskapsresultat i Uppsalas skolor höjs.

Nämnder som arbetat med målet: UBN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andel skolor oavsett huvudman i Uppsala, där under 80 procent av eleverna i åk 9 har uppnått målen i alla ämnen.	Minska	30 (2016)	-	-	33	-

*Kommentar:* Andelen skolor där under 80 procent av eleverna i årskurs 9 har uppnått målen i alla ämnen, har minskat något jämfört med föregående år och uppgår nu till 30 procent (8 stycken skolor). Trenden är också minskande över tid.

Utbildningsnämnden rapporterar att den delvis uppnått målet och att fortsatt arbete behövs för att minska skillnaden mellan elevgrupper och skolor. Nämnden rapporterade också vid delårsboksluten att den bidrog till måluppfyllelse enligt plan.

## Vård och omsorg

### Inflytande och delaktighet inom välfärden ökar för Uppsalaborna.

Nämnder som arbetat med målet: OMN, SCN, ÄLN



Inga kommunövergripande indikatorer har tagits fram, utan måluppfyllelse bedöms utifrån en sammanvägning av nämndernas återrapportering.

*Kommentar:* Omsorgsnämnden och socialnämnden rapporterar att målet är uppnått medan äldrenämnden rapporterar att målet är uppnått i hög grad. Vid delårsboksluten rapporterade också nämnderna att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan, utom äldrenämnden som i augusti rapporterade att den behövde göra mer eller annorlunda enligt plan.

Omsorgsnämnden har startat ett LSS-råd och hållit medborgardialoger för att ta tillvara på medborgarnas engagemang. Socialnämnden har tagit fram en aktivitetsplan för romsk inkludering. Nämnden har också deltagit i SKL:s nationella brukarundersökning i höst. Äldrenämnden har arbetat med HBTQ-certifiering på boenden. Överförmyndarnämnden bedömer att nämnden inte kan bidra till måluppfyllelse med motiveringen att nämnden inte har någon verksamhet inom ansvarsområdet. Även överförmyndarnämnden har dock brukare som bör kunna vara delaktiga i och ha inflytande över den insats de har rätt till.

### Väntetid till särskilda boenden ska minska

Nämnder som arbetat med målet: ÄLN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Genomsnittlig väntetid till särskilt boende, medelvärde.	Minska	48 (2016)	48	48	82	56

*Kommentar:* Den genomsnittliga väntetiden till särskilda boenden har minskat med 48 dagar från 96 till 48 dagar sedan föregående år. Uppsala ligger numera också betydligt under genomsnittet för R9-kommunerna. Äldrenämnden rapporterar att nämnden uppnått målet. Resultatet är en effekt av en utbyggnad av lägenheter i vård- och omsorgsboenden under 2016. Nämnden rapporterade också vid delårsboksluten att den bidrog till måluppfyllelse enligt plan.

### Ökat inflytande för brukarna inom äldreomsorgen

Nämnder som arbetat med målet: ÄLN



Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - hänsyn till åsikter och önskemål, andel.	Öka	87 (2016)	87	87	86	87
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - hänsyn till åsikter och önskemål, andel.	Öka	75 (2016)	76	74	74	78
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - möjlighet påverka tider, andel.	Öka	61 (2016)	61	61	59	63

*Kommentar:* Värdet på indikatorerna är stabilt över tid. Jämfört med förra året har de ökat med en eller två procentenheter. Skillnaderna mellan könen är små. Uppsala ligger lika eller strax under och genomsnittet för R9-kommunerna.

Äldrenämnden rapporterar att den delvis uppnått målet och behöver fortsätta arbetet. Under 2017 genomför nämnden översyner av förfrågningsunderlagen för boende och hemvård och en kartläggning av språkbakgrunder. Nämnden rapporterade vid delårsboksluten att den bidrog till arbetet enligt plan.

<b>Andelen äldre som är nöjda med maten ska öka</b>						
Nämnder som arbetat med målet: ÄLN						
Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Andelen personer på vård- och omsorgsboenden som upplever att maten smakar ganska bra/mycket bra.	Öka	73 (2016)	74	73	73	75
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - måltidsmiljö, andel.	Öka	67 (2016)	66	69	65	69

*Kommentar:* Värdet på indikatorerna är stabilt över tid. Jämfört med förra året har brukarbedömningen av måltidsmiljön ökat med två procentenheter. Männen är något mer nöjda än kvinnorna. Uppsala ligger strax under och genomsnittet för R9-kommunerna.

Äldrenämnden rapporterar att den uppnått målet i hög grad och att den egna individuppföljningen indikerar ökad nöjdhet. Nämnden rapporterade också vid delårsboksluten att den bidrog till arbetet enligt plan.

## Kultur, idrott och fritid

### Uppsalas evenemang bidrar till att stärka Uppsalas attraktivitet för medborgare och besöksnäringen

Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, KTN

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Medborgarnas uppfattning om tillgången till kulturevenemang, skala 1-10.	Öka	6,9 (2016)	7,1	6,7	7,2	6,9
Medborgarnas uppfattning om tillgången till idrottsevenemang, skala 1-10.	Öka	6,7 (2016)	6,9	6,5	6,6	7,2

*Kommentar:* Båda indikatorerna uppvisar endast mycket små förändringar. Medborgarnas uppfattning om kulturevenemang minskar med 0,3 enheter och uppfattningen om idrottsevenemang ökar med 0,1 enhet. Kvinnorna är något mer nöjda än männen i båda fallen. Uppsala ligger lägre än genomsnittet för R9-kommunerna avseende idrottsevenemang och lika avseende kulturevenemang.

Kulturnämnden rapporterar att den uppnått målet. Nämnden har tagit aktiv del i arbetet med att stärka Uppsalas kultur- och fritidsutbud inom det finska förvaltningsområdet. Nämnden har också stött en mängd större och mindre evenemang. Gatu- och samhällsmiljönämnden och idrotts- och fritidsnämnden rapporterar att målet är delvis uppnått. Idrotts- och fritidsnämnden skapar anläggningar som kan användas för evenemang främst inom idrotten men även som plats för annan upplevelse. Nämnderna rapporterade också vid delårsboksluten att de bidrog till arbetet enligt plan.

Plan- och byggnadsnämnden bedömer att nämnden inte kan bidra till måluppfyllelse.

### Uppsala kommuns utbud av kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter är jämställt och tillgängligt för alla

Nämnder som arbetat med målet: GSN, IFN, KTN

Indikator	Mål	Utfall totalt	Utfall ♀	Utfall ♂	Föreg. år	Jämf. snitt R9
Medborgarnas uppfattning om idrotts- och motionsanläggningar.	Öka	62 (2016)	61	63	63	63
Medborgarnas uppfattning om fritidsmöjligheter.	Öka	66 (2016)	69	64	67	68
Medborgarnas uppfattning om möjligheterna att kunna utöva fritidsintressen t.ex. sport, kultur, friluftsliv, föreningsliv.	Öka	7,4 (2016)	7,6	7	7,4	7,6
Andel ungdomar som upplever att de har möjlighet att utveckla sina intressen i fritidsverksamheten.	Öka	90 (2016)	90	91	88	-
Andel barn som upplever att de har möjlighet att utveckla sina intressen på fritidsklubben.	Öka	94 (2016)	93	95	89	-
Medborgarnas uppfattning om bibliotek.	Öka	76 (2016)	79	73	78	75
Aktiva låntagare i kommunala bibliotek, antal/1000 invånare.	Öka	264 (2015)	-	-	271	260
Andel elever som deltar i musik- eller kulturskola som andel av invånare 7-15 år.	Öka	16 (2015)	-	-	16	16

*Kommentar:* Värdet på de allra flesta indikatorerna är stabilt över tid. Andelen barn som upplever att de har möjlighet att utveckla sina intressen på fritidsklubben ökar dock med fem procentenheter. De aktiva låntagarna i kommunala bibliotek fortsätter att minska, sju stycken per 1000 invånare från föregående år. Kvinnorna är mer nöjda med fritidsmöjligheterna och biblioteken. Uppsala ligger i nivå med genomsnittet i R9-kommunerna.

Idrotts- och fritidsnämnden och kulturnämnden rapporterar att de nått målet i hög grad. Gatu- och samhällsmiljönämnden rapporterar att de delvis nått målet. Vid delårsboksluten rapporterade också alla att de bidrog till måluppfyllelse enligt plan. Idrotts- och fritidsnämndens fokus under året har varit att kartlägga hur lokaler och anläggningar används utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Med denna kartläggning som grund har en analys gjorts och förslag till förändrade subventioner tagits fram vilka ska främja både jämställdhet och jämlikhet. Kulturnämnden har genomfört åtgärder som ger

ökade möjligheter att ta del av kultur- och fritidsverksamhet för flera personer och på flera ställen i kommunen. Ett omfattande arbete sker också för att öka barns och ungas möjligheter att uppleva och utöva kultur på sin fritid genom starten av Uppsala kulturskola. Nämnden har även kraftigt utökat möjligheterna att ta del av kultur- och fritidsverksamhet under skollov. Nämndens uppsökande verksamhet inom kulturområdet har stärkts. Inte minst den som riktas till nyanlända.

## Bedömning av arbetet per uppdrag

Förklaring till färgmarkeringar:

- Grön färgmarkering betyder att uppdraget är genomfört.
- Gul färgmarkering betyder att uppdraget är påbörjat.
- Röd färgmarkering betyder att uppdraget ännu inte är påbörjat.

### KOMMUNFULLMÄKTIGES UPPDRAG FÖR 2016

#### Uppdrag riktade till samtliga nämnder

Arbeta med jämställdhetsintegrering utifrån den beslutade CEMR handlingsplanen i all kommunal service och i den kommunala organisationen.

*Kommentar:* Kommunstyrelsen, socialnämnden, styrelsen för teknik och service samt äldrenämnden rapporterar att uppdraget är genomfört. En riktlinje för CEMR har tagits fram och underställs kommunstyrelsen för beslut i februari 2017. Riktlinjen styr hur CEMR ska integreras i verksamhetsplaneringen. Redan hösten 2016 har samtliga nämnder fått stöd att integrera jämställdhetsperspektivet i sina verksamhetsplaner. Kompetenshöjande insatser har erbjudits chefer, biståndshandläggare och övriga nyckelpersoner. Socialnämnden har tagit fram *Program och handlingsplan mot kvinnofridskränkningar, våld i nära relationer och hedersrelaterat*.

Övriga nämnder rapporterar att de påbörjat arbetet med uppdraget. Många nämnder har tillsatt utredningar för att kartlägga sin verksamhet ur ett jämställdhetsperspektiv. Flera nämnder har utbildat medarbetare i jämställdhetsarbete.

Bevaka möjligheter att söka statlig finansiering för investeringar och löpande verksamhet.

*Kommentar:* Tio nämnder (arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen, kulturnämnden, plan- och byggnadsnämnden, räddningsnämnden, socialnämnden, styrelsen för vård och omsorg, utbildningsnämnden, äldrenämnden och överförmyndarnämnden) rapporterar att uppdraget är genomfört. Fem nämnder (gatu- och samhällsmiljönämnden, idrotts- och fritidsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och styrelsen för teknik och service) rapporterar att uppdraget är påbörjat. Nämnderna redovisar olika medel som sökts och/eller hur de arbetar för att bevaka sådana medel. Namngivningsnämnden rapporterar att uppdraget inte är påbörjat eftersom det inte är relevant för nämnden.

#### Uppdrag riktade till flera nämnder

Genomföra en översyn av behoven av samlings- och kulturlokaler i befintliga och nya områden tillsammans med kulturnämnden, plan- och byggnadsnämnden och de kommunala fastighetsbolagen.

Nämnder som har uppdraget: KS, KTN, PBN

*Kommentar:* Plan- och byggnadsnämnden rapporterar att uppdraget är genomfört medan kommunstyrelsen och kulturnämnden rapporterar att uppdraget är påbörjat. Arbetet med att ta fram en strategisk plan för infrastruktur för kultur och fritid påbörjades under 2016. En översyn av befintliga lokaler för kultur och fritid ingår i arbetet.

Verka för att kostnader för pedagogiska lokaler per barn eller elev är oförändrade eller minskar jämfört med 2014 års nivå.

Nämnder som har uppdraget: KS, UBN

*Kommentar:* Kommunstyrelsen rapporterar att uppdraget är genomfört medan utbildningsnämnden rapporterar att det är påbörjat. Ett kontinuerligt arbete pågår enligt den strategiska lokalförordningsplanen för pedagogiska lokaler som beslutades i april. Ansvarsfördelning i frågan har därmed tydliggjorts. Inom ramen för dessa processer finns bättre förutsättningar att bevaka kostnadsutvecklingen. Utvecklingsarbete har inletts för att ta fram ett robust nyckeltal för jämförelser som även kan vara styrande vid nyproduktion och lokalförändringar.

#### Uppdrag till kommunstyrelsen

Sociala investeringar inför kommande budgetperioder ska planeras utifrån framtagna riktlinjer.

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Under året har kommunen arbetat utifrån en överenskommelse med SKL (Sveriges kommuner och landsting), genomfört utbildningsinsatser samt reviderat riktlinjen för sociala investeringar. En social investering beviljades medel under 2016 och ytterligare ett antal är under beredning. Ny överenskommelse mellan kommunen och SKL kommer att ingås för 2017. Medel för sociala investeringar finns avsatta i budget 2017.

Utveckla och samordna kommunens synpunktshandtering och felanmälan.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. En utredning av olika ingångar till kommunen, strukturer för hantering samt uppföljningsmetodik av synpunkter, felanmälan och avvikelser, är påbörjad och beräknas vara klar i början av 2017.

Ta fram en samordnad planeringsprocess för hållbar stads- och landsbygdsutveckling tillsammans med berörda nämnder och bolag.

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. En process, arbetssätt och kriterier är framtagna och ett första förslag till prioriterad projektportfölj finns. I det fortsatta arbetet kommer arbetssätt och kriterier att utvecklas. Planen är att de kriterier som ska ligga till grund för prioriteringarna ska vara politiskt beslutade i början av 2017.

Kommunen ska förenkla för medarbetarna att resa klimatsmart till jobbet genom att utveckla förmånserbjudanden för cykling och kollektivt resande.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Kommunstyrelsen beslutade om förmånserbjudande för cykel i oktober och införande pågår. Avseende kollektivt resande påbörjas diskussioner under våren 2017.

Implementera kommunens reviderade upphandlingspolicy.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Ett förslag till ny policy togs fram under hösten 2015 men har varit vilande i väntan på ny lagstiftning. På grund av detta har ingen implementering skett. Beslut om ny lagstiftning togs i november 2016 och policyn kommer därmed att uppdateras 2017. Utbildning som omfattar upphandlingspolicy och riktlinjer sker löpande.

Implementera jämställdhets- och barnperspektivet i styrdokument och beslutsärenden.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Ett socialt konsekvensanalysverktyg har tagits fram för att bland annat få in jämställdhets- och barnperspektivet tidigt i fysisk planering. En förstudie för att få in perspektiven i styrdokument och beslutsärenden pågår. Arbetet kopplar till hållbarhetspolicyn. Enstaka styrdokument har i dagsläget ett integrerat jämställdhets- och barnperspektiv. Vägledningar för jämställdhets- och barnperspektivet är under framtagande.

Innehavet av värdepapper hos kommunen och stiftelser i vilka kommunen har avgörande inflytande ska utredas i syfte att avveckla placeringar i bolag som producerar kol, olja och gas.

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Arbetet sammanfaller med åtgärder till inriktningsmålet om att Uppsala kommun ska vara i framkant i miljö- och klimatomställningen, att utsläppen av växthusgaser ska minska totalt sett och att miljömålen ska uppfyllas och åtgärder vidtas för anpassning efter förändrat klimat. Uppsala kommun har inga värdepapper, dessa finns hos donationsstiftelserna samt hos pensionsstiftelsen. För båda dessa har placeringsreglementena gått igenom och ändrats avseende fossila bränslen. Innehaven ändras genom att sälja av fonder och byta till fonder med fossilfria placeringar.

Systematiskt medverka till goda arbetsvillkor hos kommunens externa leverantörer och säkerställa en systematisk uppföljning som förhindrar svartarbete och ekonomisk brottslighet, exempelvis genom "Vita jobb"-modellen.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Ett pilotprojekt avseende upphandling av städtjänster till Fyrishov pågår med annonsering första kvartalet 2017. I upphandlingen ställs kollektivavtalsliknande krav i syfte att säkra goda arbetsvillkor. Städtjänster har valts utifrån att området bedöms vara ett högriskområde gällande svart arbetskraft och oskäliga arbetsvillkor.

Kommunen ska fortsätta att vara en aktiv part i arbetet med Fairtrade City.

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunen är en aktiv part i arbetet med Fairtrade City. Den beslutade handlingsplanen är genomförd. Antalet produkter som projektet har fokuserat på har successivt ökat. Kaffe och bananer står för den stora inköpsvolymen och där är andelen inköp av Fairtrademärkta produkter jämförelsevis hög. Även andelen inköp av Fairtrademärkt automatchoklad är hög, medan andelen inköp av Fairtrademärkt te är låg. När det gäller projektets insatser och förnyad ansökan kommer en särskild rapport för 2016 att redovisas för kommunstyrelsen i mars 2017.

Utreda förutsättningarna att vidarutveckla arbetet kring en professionell besöksutveckling inklusive Technical Visit. Utredningen ska ske i nära samverkan med Destination Uppsala AB.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Destination Uppsala har presenterat ett förslag på hur en professionell besöksmottagningsfunktion kan se ut och organiseras. Denna funktion kommer att införas under första halvåret 2017, i samarbete med berörda förvaltningar och bolag.

## Stadsbyggnad

Uppdrag till gatu- och samhällsmiljönämnden

Att anlägga en större utflyktslekplats i varje stadsdel och större tätort i kommunen.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Lekplatser har anlagts men inte i den omfattning som uppdraget anger och medel saknas för att genomföra uppdraget i sin helhet. Nämnden har under året byggt en lekplats för personer med autism, utflyktslekparken Svankärrsparken och temalekparken High Chaparall i Vänge. Arbetet med upprustning av Flogstaparken har påbörjats. Arbetet kommer fortsätta under 2017.

Att öka kollektivtrafikens framkomlighet genom prioritering av stomlinjestråk.

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Under året har framkomlighetsåtgärder (framkollus) planerats för att möjliggöra genöförandet inför det nya busslinjesystem som införs 2017.

## Utbildning och arbete

Uppdrag till arbetsmarknadsnämnden

Revidera det befintliga arbetsmarknadsprogrammet.

*Kommentar:* Uppdrag är påbörjat. Beredningen av ärendet är i stort sett klar. Beredningen har skett i samarbete med flera förvaltningar. Förslag om nytt program tas upp i nämnden i februari och beslut i kommunfullmäktige planeras till augusti 2017.

Revidera riktlinjerna för ekonomiskt bistånd så att vårdnadshavare som uppstår både bistånd och underhållsstöd inte missgynnas i och med den statliga höjningen av underhållsstödet.

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Riktlinjerna reviderades i slutet av 2015 och är sedan dess en del av den ordinarie handläggningen av ansökan av ekonomiskt bistånd.

Uppdrag till utbildningsnämnden

Initiera HBTQ-certifiering av utbildningsverksamhet.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat, men arbetet har fått en ny inriktning. En skola kommer att certifieras och i övrigt används medlen för en bred utbildning för elevhälsopersonal om HBTQ-frågor. Det är för att få en satsning som når ut brett i verksamheten som nämnden har beslutat att genomföra en utbildningssatsning riktad till personal inom elevhälsan istället för att certifiera ett fåtal skolor. Båda satsningarna har mottagits väl och flera ser ett behov av ökad kunskap inom området för att ge eleverna de bästa förutsättningarna att nå målen. Att arbeta normkritiskt lyfts fram som en framgångsfaktor i arbetet.

Ta fram en gemensam policy för avgiftsfri skola för samtliga skolformer.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Ett seminarium med verksamhetsföreträdare och den ideella föreningen Uppsala Barnombudsman har genomförts. Förslag till riktlinjer för kommunens förskolor och skolor kommer preliminärt att läggas fram för beslut i nämnden under våren 2017.

Utveckla samarbetet mellan huvudman och rektor för att stärka det pedagogiska ledarskapet utifrån läroplansuppdraget.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Nämnden medverkar under hösten i en forskningsstudie kring ledning och styrning som drivs av Institutet för näringslivsforskning. Under hösten 2016 har samtliga rektorer och förskolechefer intervjuas utifrån en frågemall kring hur de arbetar med ledning och styrning av sin verksamhet. Resultatet ska sammanställas och redovisas hösten 2017. Nämnden har också inrättat ett pedagogiskt ledarskapspris.

Ta fram mål för arbetet med att öka attraktiviteten för yrkesutbildningarna.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Fokus under hösten har legat på samverkan mellan gymnasieskolor och grundskolor. Utifrån en dialog med grundskolan har de årliga grundskolebesöken omvandlats till yrkesinformation istället för skolinformation. En serie workshoppar har också hållits mellan rektorer och studie- och yrkesvägledare från grund- och gymnasieskolor. Ett pilotföräldramöte med medverkan från yrkesprogram har hållits på Gränbyskolan och en delegation med yrkeslärare besökte Yrkes-VM i Göteborg inför Uppsalas värdskap för Yrkes-SM. Planer finns på att starta ett yrkes-expo vårterminen 2019 som en fortsättning på Yrkes-SM.

Minska snedfördelningen vad gäller anställda förskollärare i syfte att alla barn ska ha tillgång till pedagogisk verksamhet under ledning av förskollärare varje dag.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Fördelningen av förskollärare kopplas till varje förskolas strukturersättning. Omfördelning av förskollärare mellan enheter sker genom motiverande åtgärder. De tjugo förskolor som har lägst antal förskollärare/barn prioriteras för särskilda insatser.

## Vård och omsorg

Uppdrag till äldrenämnden

Att se över och eventuellt förnya hjälpmedlen i syfte att säkerställa att de svarar mot brukarnas behov.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Ett samverkansavtal med länets kommuner är framtaget men ännu inte beslutat. Diskussioner förs med landstinget om organisering för hjälpmedel. Nya riktlinjer framtagarna men ännu inte beslutade.

## Kultur, idrott och fritid

Uppdrag till kulturnämnden

Utveckla barn- och ungas möjligheter att utöva och uppleva kultur i skolan och under den fria tiden i samverkan med utbildningsnämnden.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Nämnden har påbörjat en kartläggning av barns och ungas tillgång till kultur i förskola och skola och samarbetar med utbildningsnämnden i uppdraget att ta fram en modell för kulturgaranti för barn och unga. Webbplatsen Kubik Uppsala, som samlar och synliggör utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga, har utvecklats och nylanserats i september och nämnden har genomfört en scenkonstsatsning under året där elever i högstadieskolor på landsbygden fått ta del av kvalitativ scenkonst.

Utveckla modell för kulturell allemansrätt/kulturgaranti för barn och unga i samarbete med utbildningsnämnden.

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Nämnden har under hösten 2016 påbörjat en kartläggning av barns och ungas tillgång till kultur i förskola och skola och samarbetar med utbildningsnämnden i uppdraget att ta fram en modell för kulturell allemansrätt/kulturgaranti.

## KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN 2015

Uppdrag riktade till flera nämnder

Omsorgspris i Uppsala kommun (KF 2014-09-29 § 195)

Nämnder som har uppdraget: OMN, ÄLN

*Kommentar:* Omsorgsnämnden har påbörjat arbetet och tagit kontakter med social- och äldrenämnden. Äldrenämnden rapporterar att den inte påbörjat uppdraget men att det ingår som gemensam åtgärd med omsorgs- och socialnämnden i verksamhetsplanerna för 2017-2019.

Att utarbeta och införa ett uppföljnings- och utvärderingssystem för bostadsbyggande

Nämnder som har uppdraget: KS, PBN

*Kommentar:* Kommunstyrelsen rapporterar att uppdraget är genomfört för nämndens del och att plan- och byggnadsnämnden ansvarar för genomförandet. Plan- och byggnadsnämnden rapporterar att uppdraget är påbörjat. Systemet för att följa upp planreserven har tagits fram och arbete med att förbättra indata och utveckla mjukvaran pågår. Uppföljningsrutiner för verksamheten vid delårsrapporter vad gäller bostadsbyggandet har utvecklats. Fler viktiga data kommer att kunna mätas 2017 vilket kommer att kunna ge en tydligare bild av det faktiska byggandet.



Ta fram ett framkomlighetspaket för kollektivtrafiken i Uppsalas centrala delar

Nämnder som har uppdraget: GSN, PBN

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Ett framkomlighetsprojekt för kollektivtrafiken har genomförts. Busskörfält planeras på huvudstråk. Var dessa ska placeras i gaturummen, studeras i ett antal gatusektioner.

Utred de samhällsekonomiska förutsättningarna för en investering i spårvagn och ta fram en finansieringsplan

Nämnder som har uppdraget: GSN, PBN

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Under året har en systemvalsstudie för framtida kollektivtrafik tagits fram. I studien presenteras olika alternativ för kollektivtrafiklösningar med kostnadsberäkningar. Uppsala kommun har sökt och fått stadsmiljöbidrag med inriktning kollektivtrafik. Bidraget kommer att finansiera delar av infrastrukturen till Ulleråkers kollektivtrafik.

Att ta fram en handlingsplan för hur ökad innovation och IT-stöd kan användas för att utveckla kvalitetsarbetet och det förebyggande arbetet

Nämnder som har uppdraget: OMN, ÄLN

*Kommentar:* Omsorgsnämnden rapporterar att uppdraget är påbörjat. Målsättningen är att upphandla och införa ett modernt systemstöd för hälsa, vård- och omsorgsområdet inom de närmaste åren. Som en del i det långsiktiga arbetet med att möta ökande välfärdsutmaningar har en förfrågan om information inför upphandling annonserats. Syftet är ge kommunen information i förberedelserna med att skapa ett förfrågningsunderlag genom att tillvarata branschens kunskaper. Den framtida upphandlingen ska säkerställa en funktionell lösning från dag ett som kan utvecklas och utökas under avtalstiden. Stor vikt kommer att läggas på leverantörens/leverantörernas innovationsförmåga. Äldrenämnden rapporterar att uppdraget är genomfört och att arbetet med digital teknik till trygghetslarm är överfört till kommunstyrelsen. En webbplats för hälsofrämjande stöd är framtagen. Planarbete för utveckling och införande av välfärdsteknologi pågår och samordnas med arbetet mot inriktningsmålet om ökat inflytande för brukarna inom äldreomsorgen.

Utred möjligheterna att skapa jämlika och jämställda förutsättningar för barn och ungas kultur och idrottsutövande

Nämnder som har uppdraget: IFN, KTN

*Kommentar:* Båda nämnderna rapporterar att uppdraget är påbörjat. Idrotts- och fritidsnämnden har undersökt fritidsvanor och kartlagt användningen av anläggningar och fria ytor. Subventionen vid bokning av anläggningar har beräknats per idrott och kön. Baserat på detta material har en analys av jämlikhet och jämställdhet gjorts och förslag till justerad bidragsgivning och lokalsubvention tagits fram. Kulturnämnden har påbörjat en kartläggning av barns och ungas tillgång till kultur i förskola och skola och samarbetar med utbildningsnämnden med att ta fram en modell för kulturgaranti för barn och unga. Nämnden har även som ett led i arbetet med att revidera kommunens biblioteksplan genomfört undersökningar i samarbete med utbildningsnämnden om barns och ungas tillgång till bibliotek. Nämndens riktlinjer för stödet till barns och ungas fritid har reviderats under året. De reviderade riktlinjerna syftar till att underlätta för föreningar att söka olika stöd inom området. Arbetet med att öka utbudet av fritids- och kulturaktiviteter i Gränby med ett kulturcentrum i Gränbyskolan är påbörjat.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Att komplettera miljöprogrammet med de miljömål som är tillämpliga för Uppsala kommun.

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. En återstående aktivitet, genomlysning av arbetet med biologisk mångfald, har överförts till kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2016 som en åtgärd till målet *Uppsala kommun är i framkant i miljö- och klimatomställningen. Utsläppen av växthusgaser minskar totalt sett, miljömålen uppfylls och åtgärder vidtas för anpassning efter förändrat klimat.*

Att revidera policy och riktlinjer för upphandling i syfte att medverka till goda arbetsvillkor hos kommunens externa leverantörer och säkerställa en systematisk uppföljning som förhindrar svartarbete och ekonomisk brottslighet, exempelvis genom 'Vita jobb'-modellen

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Ett förslag till ny policy skrevs fram under hösten 2015 men har vilat i väntan på ny lagstiftning 2017 och därför har ingen implementering skett. Beslut om ny lagstiftning togs i november 2016. Policyn kommer att uppdateras under 2017. Utbildning som omfattar upphandlingspolicy och riktlinjer sker löpande.

Ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjning med tillhörande stadsbyggnadsmodell för ökat bostadsbyggande

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunfullmäktige beslutade att anta *Riktlinjer för bostadsförsörjning* den 5 september.

Partnerskap med idéburna organisationer (KF 2014-03-31 § 76)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunstyrelsen har beslutat om *Riktlinjer för idéburet offentligt partnerskap*.

Ändring av reglementet för kommunstyrelsen och nämnderna i Uppsala kommun (KF 2014-11-24 § 233 )

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Det nya reglementet beslutades av kommunfullmäktige i december. Reglementet innehåller en beskrivning av hur närvaro på distans i nämnderna ska hanteras.

Stadsbyggnad

Uppdrag till miljö- och hälsoskyddsnämnden

Att kartlägga och ta fram en handlingsplan om förorenad mark i kommunen

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Uppdraget har letts av stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen har deltagit i arbetsgruppen. En vägledning för förorenade områden kommer att fastställas under 2107.

## Uppdrag till plan- och byggnadsnämnden

Att implementera en snabbare hantering av bygglovsärenden med garanterade svarstider

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Hanteringen av bygglovsärenden går tack vare ökad bemanning och förbättrade rutiner i allt snabbare takt. Antalet beviljade bygglov för bostäder är rekordstort, ca 3 900 bostäder 2016. Medelhandläggningstiden är 3,7 veckor för beviljade bygglov 2016 mot 5,1 veckor 2015. 79 procent av alla bygglov har beslutats inom sex veckor. 93 procent får beslut inom 10 veckor. 2015 var det 86 procent som fick beslut inom 10 veckor.

## Utbildning och arbete

Uppdrag till arbetsmarknadsnämnden

Utveckla formerna för hur kommunen stödjer och samverkar med sociala företag

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. En hearing har genomförts med representanter för sociala företag och flera nämnder och förvaltningar. Nämnden har också genomfört ett möte med Arbetsförmedlingen. Riktlinje för stöd till sociala företag har tagits fram och beslutats.

Uppdrag till utbildningsnämnden

Ta fram mål för barngruppernas storlek och för kvaliteten i förskolan

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Skolverket har tagit fram en nationell riktlinje kring barngruppernas storlek i förskolan.

## Vård och omsorg

Uppdrag till omsorgsnämnden

Att ta fram ett förslag till program för funktionshinderpolitiken

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. *Program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning* har tagits fram i samarbete med intresseorganisationer och beslutats av kommunfullmäktige. Programmet ska användas i kommunens arbete med att förbättra och utveckla delaktighet och tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning. Utifrån programmet har en handlingsplan tagits fram som tydliggör ansvarsfördelningen för genomförande av de prioriterade delmålen och åtgärderna.

Uppdrag till socialnämnden

KS 2014-06-18 § 109, om kommunens ansvar för socialt utsatta, att uppdraga till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden att tillskriva regeringen att vara en försökskommun för socialt arbete inriktat mot romer som är EU-mobila

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. En handlingsplan för socialt utsatta EES-medborgare är klar. Ett härbärge ska drivas på helår med inriktning mot akuta insatser. Dagverksamhet samt uppsökande verksamhet med inriktning mot att uppmärksamma barnen planeras.

Att ta fram ett förslag till program för arbetet mot våld i nära relationer (kvinnofrid)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Program mot kvinnofridskränkningar och våld i nära relationer har beslutats av nämnden och i kommunfullmäktige. Stöd till förvaltningarna i implementering av *Program och handlingsplan mot kvinnofridskränkningar, våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck* startar under våren 2017.

Uppdrag till äldrenämnden

Införande av LOV i vård- och omsorgsboende (KF 2014-12-15 § 265)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Förvaltningen har i översynen av förfrågningsunderlag så långt som det bedömts vara möjligt genomfört revideringar utifrån nuvarande majoritets reservationer.

## Kultur, idrott och fritid

Uppdrag till kulturnämnden

Utveckla lokala kulturskolor

*Kommentar:* Uppdraget är påbörjat. Uppsala musikkola har bytt namn till Uppsala kulturskola och breddat verksamheten med kurser inom dans och teater. Nämnden har sett över förutsättningar för externa aktörer med kulturkurser och kulturskoleverksamhet och beslutat om förslag till nya stödformer för barns och ungas kulturutövande. Förslaget har gått på remiss till berörda aktörer. Nämnden har ansökt om statliga medel för att utveckla kulturskolan, och beviljats 1 miljon kr för att utöka elevplatser för nya målgrupper samt för att bredda verksamheten.

## TILLKOMMANDE UPPDRAG 2016

Uppdrag riktade till flera nämnder

Barnens träd (KF 2016-05-30 § 109)

Nämnder som har uppdraget: GSN, KS

*Kommentar:* Båda nämnderna rapporterar att uppdraget är genomfört. Kommunstyrelsen rapporterar att kommunalråd och barn planerade en fem meter hög kastanj utanför Johannesbäckskolan i juni.

#### Strategisk försörjning av utbildningslokaler 2016-2020, KSN-2016-0536 (KS 2016-04-06 § 57)

Nämnder som har uppdraget: IFN, KS, KTN, STS

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att inleda beställningsprocessen för lokalåtgärderna i planen och återkomma till kommunstyrelsen med slutliga genomförandeförslag enligt gällande ansvarsfördelning och delegationsordning", "att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen, i samverkan med kommunledningskontoret och Uppsala Skolfastigheter AB, att vid genomförandet tillse att de samlade åtgärderna genomförs, eller löpande justeras till, de investeringsramar som fastställs av kommunfullmäktige i mål och budget", "att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att samordna dessa åtgärder med intressen inom idrotts- och fritidsnämnden, kultur- och teknik & service" och "att uppdra till Uppsala Skolfastigheter AB att i samråd med kommunstyrelsen, i framtagandet av åtgärder utifrån planen, pröva finansiering genom exploatering av mark i fastighetsbeståndet". Alla nämnder utom styrelsen för teknik och service rapporterar att uppdraget är påbörjat. Idrotts- och fritidsnämnden har flera åtgärder i gång och svarar för att det finns ett långsiktigt lokalförsörjningsunderlag som ska styra investeringsbehovet. Kommunstyrelsen har en lokalberedningsgrupp som ser till att beslutade åtgärder. Kultur- och tekniknämnden integrerar uppdraget i arbetet med plan för infrastruktur för kultur och fritid.

#### Medlemskap i Partnerskap Elitidrott Uppsala 2016-2017, KSN-2014-0036 (KS 2016-02-10 § 12)

Nämnder som har uppdraget: IFN, KS

*Kommentar:* Båda nämnderna rapporterar att uppdraget är genomfört. Kommunstyrelsen rapporterar att avtal är tecknat. Idrotts- och fritidsnämnden rapporterar att den är medlem i partnerskapet och innehar ordförandeposten.

#### Åtgärder för socialt utsatta EES-medborgare, KSN-2016-0594 (KS 2016-05-25 § 105)

Nämnder som har uppdraget: KS, SCN

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till socialnämnden att ansvara för att driften av härbärge och dagverksamhet för EU-migranter sker året om så länge behov finns", "att uppdra till socialnämnden att, årligen i samband med återrapportering av tertiäl tre, till kommunstyrelsen särskilt återrapportera de verksamheter som bedrivs till förmån för EU-migranter", "att uppdra till socialnämnden att utveckla den uppsökande verksamheten för EU-migranter som vistas i Uppsala kommun", "att uppdra till kommunledningskontoret att utreda och återrapportera till kommunstyrelsen hur samverkan mellan Uppsala kommun och EU-migranternas hemländer skulle kunna utvecklas, samt återkomma med förslag till kommunstyrelsen" och "att uppdra till kommunledningskontoret att intensifiera arbetet med att söka tillgängliga EU-medel och statliga medel för att säkerställa en långsiktig extern finansiering". Båda nämnderna rapporterar att uppdraget är påbörjat. Socialnämnden meddelar att Handlingsplan för EES-medborgare är klar och att kommunstyrelsens beslut om året-runt-härbärge har verkställts. Den uppsökande funktionen för målgruppen med fokus på barn har inte kunnat verkställas under 2016 på grund av oklara ekonomiska förutsättningar. Nämnden har genomfört en studieresa till Rumänien tillsammans med Livets ord och Polisen i syfte att utveckla arbetet och nätverk kring målgruppen.

#### Uppföljning av Uppsalas drogpolitiska program, KSN-2016-1077 (KS 2016-06-15 § 134)

Nämnder som har uppdraget: KS, SCN

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till kommunledningskontoret att tillsammans med socialförvaltningen se över förbättringsområden avseende styrning och implementering enligt föredragningen" och "att uppdra till kommunledningskontoret att tillsammans med berörda förvaltningar och bolag se över samtliga styrdokument beslutade av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige inom området social hållbarhet enligt föredragningen samt återkomma med en rapport till kommunstyrelsen med förbättringsförslag". Socialnämnden rapporterar att uppdraget är genomfört. Uppföljningen genomfördes våren 2016 och utifrån den pågår förbättringsåtgärder. Kommunstyrelsen rapporterar att uppdraget inte är påbörjat. Arbetet kommer att ingå i uppdraget om att ta fram ramverk för social hållbarhet 2017.

#### Omsorgsnämnden och arbetsmarknadsnämndens ansökan om medel för social investering för projekt med stöd mot studier för personer med psykisk funktionsnedsättning KSN-2016-1515 (KS 2016-09-14)

Nämnder som har uppdraget: AMN, KS, OMN

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till omsorgsnämnden att inkomma med rapportering om satsningen till kommunstyrelsen tre gånger per år" och "att uppdra till kommunledningskontoret att följa upp och utvärdera satsningen". Kommunstyrelsen och omsorgsnämnden rapporterar att uppdraget är påbörjat. Projektet startar 1 januari 2017 och det finns ingen ekonomisk uppföljning för 2016. Starten för klienterna blir från och med juni 2017. Arbetsmarknadsnämnden återrapporterar inte uppdraget.

#### Verksamhetsanpassning av delar av Samariterhemmet för att kunna ta emot 70 ensamstående personer, KSN-2016-1648 (KS 2016-09-14)

Nämnder som har uppdraget: KS, PBN

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att genomföra en verksamhetsanpassning av Samariterhemmet till en kostnad av 12 000 000 kronor i enlighet med redovisningen i ärendet". Plan- och byggnadsnämnden lämnar ingen bedömning eller kommentar. Kommunstyrelsen rapporterar att uppdraget är påbörjat och att man inväntar upphandling av viktiga funktioner såsom el och vvs.

#### Riktlinje för stöd till sociala företag KSN-2016-1923 (KF 2016-12-12)

Nämnder som har uppdraget: KS, AMN

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunfullmäktige "att uppdra till kommunstyrelsen att skapa och samordna former och forum med berörda nämnder, sociala företag och myndigheter, med syftet att implementera riktlinje för stöd till sociala företag" och "att uppdra till arbetsmarknadsnämnden att utifrån riktlinjens strategiska områden samordna arbetet med att ta fram en handlingsplan mellan berörda nämnder och i dialog med sociala företag och myndigheter". Arbetsmarknadsnämnden meddelar att en plan för genomförande ska finnas senast i mars.

#### Uppdrag till kommunstyrelsen

#### Ansökan om ekonomiskt stöd för verksamhetsåret 2016 från Rasbo i samverkan, Utvecklingsrådet för Storrötabygden och Knutby i samverkan, KSN-2016-0538 (KS 2016-05-25 § 106)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att återkomma med förslag till riktlinjer för kommunens bidrag till samverkanföreningar/byalag". Uppdraget är påbörjat och beräknas bli klart under våren 2017.

#### Borgensärende Fyrisfjädern AB, KSN-2016-0528 (KS 2016-05-11 § 89)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Det finns en rutin för att säkerställa att uppföljning sker enligt beslut.

Fairtrade City 2016, KSN-2015-2117 (KS 2016-03-03 § 34)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Ansökan till Fairtrade Sverige är godkänd.

Finskt förvaltningsområde 2016, KSN-2016-0547 (KS 2016-05-11 § 88)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till berörda nämnder att i samband med del- och årsboksutredning redovisa hur medlen använts" och "att kommunstyrelsens arbetsutskott en gång per år kallar representanter för den sverigefinska minoriteten till ett särskilt samråd". Uppdraget är påbörjat. Kommunstyrelsen beslutade om fördelning av statsbidrag i maj. Arbete går enligt plan. Samråd med teman har fallit väl ut men statsbidraget har inte nyttjats fullt ut, främst på grund av att inga tomplatser på förskolan har behövt finansieras med statsmedlen.

Förslag till ny nämndorganisation (KF 2016-06-13 § 127)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunfullmäktige har beslutat om månadsarvodet, reglemente och program för externa utförare. Kommunstyrelsen har beslutat om gemensam verksamhet, organisatorisk placering, inrättande av utskott och principorganisation för förvaltningen. Kommunstyrelsen följer implementeringen och överlämnningen till linjen.

Förslag till ny nämndorganisation för Uppsala kommun, KSN-2015-2455 (KS 2016-05-25 § 101)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till kommunstyrelsen att ge förslag på månadsarvodet för berörda nämnders presidier att fastställas av kommunfullmäktige i oktober 2016", "att uppdra till kommunstyrelsen att ge förslag på reglemente för kommunstyrelsen och övriga nämnder att fastställas av kommunfullmäktige i oktober 2016", "att uppdra till kommunstyrelsen att senast i september 2016 fatta beslut om organisering, styrning och finansiering av gemensam verksamhet i enlighet med föredragningen", "att uppdra till kommunstyrelsen att fastställa principorganisation för förvaltningen", "att uppdra till kommunstyrelsen att särskilt följa implementeringen av den nya organisationen för att vid behov föreslå förändringar", "att uppdra till kommunstyrelsen att i övrigt fatta de beslut som krävs för nämndorganisationens genomförande" och "att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram ett program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av externa utförare. Programmet ska garantera insyn och transparens i beslutsprocesser samt skapa förutsägbarhet och stabila förutsättningar för såväl externa utförare som egenregi utifrån bl. a. samordningsfördelar, effektivitet och affärsmässighet. I programmet ska ersättningsmodellerna i respektive nämnd till såväl egenregi som externa utförare bygga på förutsägbarhet och ha god framförhållning. Programmet ska fastställas av KF och utvärderas årligen." Uppdraget är påbörjat. En ny ekonomimodell med principer för fördelning av kostnader beslutades av kommunstyrelsen i oktober. Översyn av stadsbyggnadsförvaltningen är inte påbörjad.

Justerad ansvarsfördelning för lokalförsörjning av utbildningslokaler samt ramavtal med Uppsala Kommun Skolfastigheter AB, KSN-2016-0531 (KS 2016-04-06 § 56)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till Uppsala Kommun Skolfastigheter AB att i samarbete med berörda förvaltningar utarbeta ett förslag till en utvecklad projektmodell för större ny- och ombyggnadsprojekt". Uppdraget är påbörjat. Arbete pågår med projektmodell, effekttanalyser i den ekonomiska modellen och ramavtal.

Revidering av varumärkesplattform för varumärket Uppsala, KSN-2016-0374 (KS 2016-04-06 § 46)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunstyrelsen beslutade om ny varumärkesplattform i april och en samverkansgrupp har startat sitt arbete. Implementering i kommunens egna verksamheter är påbörjad och hanteras framöver i ordinarie verksamhet.

Uppföljning av nämndernas verksamhetsplanering och internkontroll, KSN-2015-2371 (KS 2016-04-06 § 45)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunstyrelsen beslutade i september om reviderade riktlinjer för riskanalys och intern kontroll samt riktlinjer för nämndens verksamhetsplanering.

Upphandling som villkor för vita jobb, goda arbetsvillkor och kollektivavtalsenliga villkor, KSN-2016-0573 (KS 2016-06-15 § 131)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra ett pilotprojekt vid upphandling av städtjänster i syfte att garantera goda arbetsvillkor genom tillämpning och uppföljning av för branschen gällande kollektivavtalsenliga villkor" och "att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med förslag till revidering av riktlinje till upphandlingspolicy avseende upphandling och tillämpning av social hänsyn och arbetsvillkor". Uppdraget är påbörjat. Piloten fortsätter enligt plan. Utvärdering sker under 2017.

Vårdskap för O-ringen 2020, KSN-2015-1239 (KS 2016-06-15 § 132)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Avtal är tecknat med O-ringen och medel finns avsatta i *Mål och budget 2017-2019*.

Yrkes-SM 2018, KSN-2016-0356 (KS 2016-04-06 § 54)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. En projektgrupp finns för det fortsatta arbetet med representanter från kommunledningskontoret, utbildningsförvaltningen och Destination Uppsala samt en nyrekryterad projektledare.

Översiktsplan 2016, KSN-2014-1327 (KS 2016-05-11 § 82)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Samtliga uppdrag i ärendet finns omhändertagna i verksamhetsplanerna för 2017.

Översyn av Destination Uppsala AB, KSN-2016-0572 (KS 2016-04-06 § 49)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunfullmäktige beslutade i september om namnändring och ny bolagsordning och i november om nya ägardirektiv för DUAB.

Översyn av nämndernas ansvar och organisering, KSN-2015-2455 (KS 2016-03-03 § 36)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunfullmäktige beslutade i juni om ny nämndorganisation som implementerades per den 1 januari 2017. KS beslutade om principer för förvaltningsorganisationen i september 2016.

Antagande av översiktsplan för Uppsala kommun KSN-2014-1327 (KS 2016-11-23)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att pröva förutsättningarna för utbyggnad med

bostäder på kommunal mark i Vänge upp till kapacitetstaket för vatten- och avloppsanläggningen" och "att inom ramen för programarbetet för Stabbyfältet och Flogsta utreda en naturreservatsbildning av Stabby Backe". Dessa beslut kom sent under året och har inte påbörjats under 2016. En naturreservatsbildning av Stabby Backe kommer att utredas inom ramen för programarbetet för Stabbyfältet och Flogsta. Uppdraget att pröva förutsättningarna för utbyggnad med bostäder på kommunal mark i Vänge upp till kapacitetstaket för vatten- och avloppsanläggningen påbörjas 2017.

#### Utställning av förslag till fördjupad översiktsplan för Södra staden KSN-2012-0452 (KS 2016-11-23)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att utarbeta förslag till mark- och dagvattenplan för Södra staden". Uppdraget är påbörjat. Ett utredningsdirektiv för arbetet med att ta fram förslag till mark- och dagvattenplan för Södra staden håller på att tas fram. Utredningen genomförs under 2017 och underställs kommunfullmäktige för beslut efter sommaren.

#### Översyn av besittningsrätt inom det kommunala bostadsrättsbeståndet KSN-2016-2315 (KS 2016-11-23)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att föreslå lämpligt tillvägagångssätt för att lösa inläsningseffekten som uppstått i de bostadsrätter i kommunens bestånd som idag har hyresgäster med besittningsrätt". Uppdraget är påbörjat med intern planering.

#### Ombildning av Uppsala R3 AB till destinationsbolaget USAB-2016/20 (KF 2016-09-05)

*Kommentar:* Uppdragen är genomförda i enlighet med beslutet.

#### Mål och budget 2017 med plan för 2018-2019 samt fastställande av skattesats för 2017 KSN-2015-1920 (KS 2016-10-19, KF 2016-11-07/08)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunfullmäktige "att uppdra åt kommunstyrelsen att återkomma med principer för hur kostnaden för projektet Ulleråkers anläggningstillgång bör hanteras för 2017 då färdigställande av detaljplaner, och därmed omvandling till omsättningstillgång, inte i sin helhet kommer att ske under 2017" och "att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige senast i juni 2017 med förslag gällande reviderad budget om 47,5 miljoner kronor för att invänta effekter som konsekvens av omorganisationen per den 1 januari 2017". Uppdraget är påbörjat. I samband med ombudgeteringsärendet som underställs KF för beslut i juni kommer hanteringen av Ulleråker samt konsekvenserna av omorganisationen (47,5 mnkr) att hanteras.

#### Premier och priser i Uppsala kommun KSN-2016-2192 (KF 2016-12-12)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunfullmäktige "att uppdra till kommunstyrelsen att utarbeta förslag till modell för ett kvalitetspris i Uppsala kommun i enlighet med de föreslagna riktlinjerna" och "att uppdra till omsorgsnämnden att tillsammans med socialnämnden och äldreomsorgen utarbeta förslag till modell för ett pris inom omsorgsområdet i Uppsala kommun i enlighet med de föreslagna riktlinjerna". Dessa beslut kom sent under året och har inte påbörjats under 2016.

#### Samarbetsavtal med Vattenfall 2016 KSN-2016-1627 (KS 2016-09-14)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. En samverkansgrupp är bildad med representation från kommunstyrelsens ordförande och biträdande stadsdirektör. De biträds av förste vice kommunstyrelsens ordförande och miljöchefen.

#### Samverkan mellan Uppsala kommun och statliga myndigheter mot organiserad brottslighet (KS 2016-10-19)

*Kommentar:* Samverkan inledd genom gemensamt uppstartsmöte.

#### Rapportering av internkontroll 2016 och internkontrollplan 2017 kommunstyrelsen KSN-2016-2160 (KS 2016-12-14)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till kommunledningskontoret att göra en riskanalys samt internkontrollplan för verksamheten inom gemensam service och återrapportera till kommunstyrelsens utskott för gemensam service vid utskottets första sammanträde under 2017". Uppdraget är påbörjat. En riskanalys samt internkontrollplan för verksamheten inom gemensam service är framtagna och rapporteras till kommunstyrelsens utskott för gemensam service vid det första sammanträdet 2017.

#### Revidering av riktlinjer för sociala investeringar KSN-2016-2186 (KS 2016-12-14)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till kommunledningskontoret att förtydliga den finansiella modellen och bifoga denna till föreliggande riktlinje samt följa upp och vid behov föreslå förändringar för sociala investeringar". Uppdraget är påbörjat. I samband med årsredovisningsärendet i april kommer den ekonomiska modellen för sociala investeringar underställas kommunfullmäktige för beslut.

#### Landsbygdsprogram för Uppsala kommun KSN-2015-1907 (KS 2016-12-14)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till kommunledningskontoret att i gemensam beredning med berörda nämnder och bolag utveckla metoder för att arbeta med delgeografiska utvecklingsfrågor, enligt föredragningen". Detta beslut kom sent under året och har inte påbörjats under 2016. Uppdraget att utveckla metoder för att arbeta med delgeografiska utvecklingsfrågor har lagts in som en åtgärd i landsbygdsprogrammets handlingsplan och har inarbetats i kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2017.

## Stadsbyggnad

### Uppdrag till gat- och samhällsmiljönämnden

#### Riktlinjer och avgift för street food, KSN-2016-2044 (KF 2016-12-12)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunfullmäktige "att uppdra till gat- och samhällsmiljönämnden att besluta om upplåtelseavgifter för testperioden som innebär att kommunen får kostnadstäckning". Detta beslut kom sent under året och har inte påbörjats under 2016.

### Uppdrag till plan- och byggnadsnämnden

#### Bildande av naturreservat Årike Fyris, KSN-2016-2027 (KS 2016-11-23)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till plan- och byggnadsnämnden att senast i december 2017 återkomma med

förslag till naturreservat i Årike Fyris enligt föredragningen". Detta beslut kom sent under året och har inte påbörjats under 2016.

## Utbildning och arbete

Uppdrag till utbildningsnämnden

Uppföljning per april 2016 ekonomi och verksamhet (KS 2016-08-24)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Nämnden beslutade den 2 november att överlämna nämndens analys över volymökning 2016 av folkbokförda elever till kommunstyrelsen, att föreslå kommunstyrelsen följa volymökningen av folkbokförda elever och vid behov föreslå kommunfullmäktige besluta om justeringar av utbildningsnämndens budget under löpande budgetår.

## Vård och omsorg

Uppdrag till omsorgsnämnden

Avgifter för resor inom daglig verksamhet, KSN-2016-0762 (KF 2016-04-25 § 85)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunfullmäktige har beslutat att ta bort avgiften för dem som åker med transporter. I samband med beslutet fick omsorgsnämnden i uppdrag att göra en översyn av alla resor till och från daglig verksamhet. Nämnden föreslog sedermera att ta bort avgiften även för dem som åker med upphandlade taxiföretag. Samtliga som är beviljade transport till och från daglig verksamhet åker numera gratis.

Uppdrag till socialnämnden

Ansökan om bidrag för utveckling av kommunal verksamhet för romsk inkludering, KSN-2016-0290 (KS 2016-04-06 § 58)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Kommunen har ansökt och blivit utvald som utvecklingskommun för romsk inkludering i minst två år. Socialnämnden har beviljats 500 tkr per år under två år för arbetet. I arbetet ingår att utveckla metoder, strategier och hållbara strukturer inom kommunen för romsk inkludering.

Handlingsplan mot kvinnofridskränkningar och våld i nära relationer, KSN-2016-0315 (KF 2016-09-05)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunfullmäktige "att uppdra till socialnämnden att ansvara för samordning och implementering av programmet och handlingsplanen i enlighet med föredragningen". Uppdraget är påbörjat. Nämnden planerar stöd för implementeringen av Program och handlingsplan mot kvinnofridskränkningar, våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck med start våren 2017. Nämnden kartlägger hedersrelaterat våld och förtryck i grundskolan. Bidrag har beviljats för ett våldsförebyggande skolprojekt i samarbete med polisen.

Uppdrag till äldrenämnden

Ansökan om medlemskap i WHO:s nätverk för äldrevänliga städer (KF 2016-04-25 § 83)

*Kommentar:* Uppdraget är genomfört. Ansökan till WHO är inlämnad och godkänd.

## Kultur, idrott och fritid

Uppdrag till kulturnämnden

Handlingsplan för strategiskt förbättringsarbete avseende mottagande av nyanlända och asylsökande, KSN-2016-0068 (KS 2016-02-10 § 4)

*Kommentar:* I detta ärende beslutade kommunstyrelsen "att uppdra till kulturnämnden att återkomma med en plan för en snabb start av ett kulturcentrum/allaktivitetshus i Gränby" och "att uppdra till kulturnämnden att ta fram en plan för hur kulturcentrumen i Sävja, Stenhagen och Gottsunda liksom fritidsgården Grand i city kan bidra i arbetet för att i samverkan med frivilligsektorn erbjuda ensamkommande barn och nyanlända en meningsfull fritid". Uppdraget är påbörjat. Arbetet med att öka utbudet av fritids- och kulturaktiviteter i Gränby med ett kulturcentrum i Gränbyskolan är påbörjat. En svårighet nämnden vill uppmärksamma är de begränsningar som finns i lokalerna. Skolan ser ökat behov av lokaler för egen verksamhet vilket medför svårigheter att utveckla verksamhet för kultur- och fritidsverksamhet. Skolans behov, trygg skolmiljö där besök anmäls, överensstämmer inte med de behov kulturnämnden ser, öppenhet för civilsamhället. Förvaltningen har tagit fram en handlingsplan för hur kulturnämnden ska erbjuda ensamkommande barn och nyanlända en meningsfull fritid 2016 - 2017. Planen har ännu inte nämndbehandlats.

## Bedömning av arbetet per riktad satsning

Förklaring till färgmarkeringar:

- Grön färgmarkering betyder att den riktade satsningen är genomförd.
- Gul färgmarkering betyder att den riktade satsningen är påbörjad.
- Röd färgmarkering betyder att den riktade satsningen inte ännu inte är påbörjad.

## KOMMUNFULLMÄKTIGES RIKTADE SATSNINGAR FÖR 2016

Riktade satsningar till flera nämnder

Framtagande av en arkitekturpolicy samt planering och genomförande av ett arkitekturår.

Nämnder som arbetat med den riktade satsningen: KS och PBN

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Kommunstyrelsen har beslutat om arkitekturpolicy och den underställs kommunfullmäktige för beslut i januari 2017. Arkitekturpolicy förväntas ge en förutsägbarhet i vad som genererar hög arkitektonisk kvalitet och bilda en gemensam plattform. I samband med arbetet med arkitekturpolicy har flera åtgärder för att öka intresset för arkitektur och stadsbyggnad genomförts. Organiserade stadsvandringar kommer att genomföras under 2017. Mötesplatsen Uppsalorummet i Stadshuset, har utvecklats som plats för visningar, diskussioner, pressträffar och information om Uppsalas arkitektur och stadsplanering. En modell över Uppsala har tagits fram och blivit föremål för stort intresse.

Förbättra möjligheterna för Uppsalaborna att komma ut i naturen genom att utveckla och förvalta gamla och nya naturreservat. Nya reservat bildas i bland annat Hammarskog, Kronparken och Örnsåtra. Intensifiera arbetet för att skapa ett naturreservat i Årike Fyris.

Nämnder som arbetat med den riktade satsningen: GSN, PBN

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Reservatsbildningen i Örnsåtra är ute på samråd. Beslut om reservatsbildning i Kronparken togs 2016. Beslut om Hammarskog tas 2017.

Medborgardialoger och konsultstöd inom ramen för Planprogram för Gottsunda med social inriktning 2015-2017.

Nämnder som arbetat med den riktade satsningen: KS och PBN

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Under 2016 har flera olika utredningar och dialoger genomförts. Medborgardialogen i december fokuserade bland annat på de utvecklingsområden som tidigare har pekats ut av förtroendevalda och medborgare i Gottsunda: trygghet, trivsel, attraktionskraft, arbetstillfällen och hållbara renoveringsprocesser. Detta har inkluderats i framtaget planprogramsförslag med tillhörande handlingsplan. Ambitionen är att detta ska underställas kommunfullmäktige för beslut under 2017. Parallellt med planprogramarbetet inleds även arbete med fokus på sociala perspektiv.

## Riktade satsningar till kommunstyrelsen

Utreda omställning till ekologisk produktion av verksamheten vid Jälla egendom. Utredningen är en viktig del av kommunens miljöömställning, liksom ett steg i att ytterligare stärka Jällas attraktionskraft.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Resultatet hanteras inom ramen för arbetet med att undersöka möjligheten att ge Jällastiftelsen/Jällaskolan en större roll som en större producent av betesdjur och närproducerad mat till de kommunala verksamheterna.

Implementera landsbygdsprogrammet.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Landsbygdsprogrammet beslutades av kommunstyrelsen i december och underställs kommunfullmäktige för beslut i januari 2017. Det finns påbörjade projekt inom varje fokusområde i landsbygdsprogrammet.

Implementera den strategiska IT-planen. Utveckling av ekonomisystemet i syfte att uppnå målet om ordning och reda i den kommunala ekonomin. Utveckling och säkerställande av kommunens grundläggande IT-infrastruktur.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Viktiga milstolpar är passerade för flertalet stora projekt vad gäller till exempel digitalisering, nytt personalsystem, förstudie för systemstöd hälsa, vård och omsorg samt moderniserat systemstöd för kartrelaterad information. Åtgärderna i den strategiska IT-planen har inarbetats i nämndernas verksamhetsplaner för 2017.

Implementera jämställdhetsintegrering enligt CEMR Breddinsats för att HBTQ-certifiera utvalda verksamheter och höja kunskapen kring HBTQ-personers situation.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Utifrån befintlig kartläggning och nulägesanalys har en riktlinje för CEMR tagits fram. Riktlinjen underställs kommunstyrelsen för beslut i februari och styr hur CEMR ska integreras i den ordinarie verksamhetsplaneringen. Elevhälsoteamen utbildas i HBTQ-frågor och Tiundaskolan har inlett certifieringsprocessen. Arbetet med Uppsala kommuns egen HBTQ-utbildning och diplomering pågår och pilotprojekt planeras till våren 2017.

Arbetet med ny översiktsplan, fördjupad översiktsplan för södra staden och innerstadsstrategi som ska beslutas under 2016.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Översiktsplanen och innerstadsstrategin beslutades av kommunfullmäktige i december 2016. Den fördjupade översiktsplanen för Södra staden är utställd för granskning och underställs kommunfullmäktige för beslut innan sommaren.

Arbete med Framtida kollektivtrafik för Uppsala stad (Framkollus).

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Landstinget beslutade i juni om ett nytt linjenät från augusti 2017. Arbetet med en handlingsplan för framkomlighetshöjande åtgärder fortskrider. Stort fokus ligger på upphandling av nytt system för prioritering av kollektivtrafik i trafiksignaler.

## Stadsbyggnad

Riktade satsningar till gat- och samhällsmiljönämnden

Som i ett led i att främja hållbara transporter ska Uppsala bli Sveriges främsta cykelstad. För att nå denna målsättning krävs investeringar i anläggande samt drift av cykelvägar, liksom på information och kommunikation.

*Kommentar:* Den riktade satsning är påbörjad och löper på enligt plan.

Genomförande av investeringsplanen för skattefinansierade infrastrukturinvesteringar, kräver att nämnden kompenseras för ökade drift- och kapitalkostnader.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden rapporterar att samtliga nya anläggningar och deras behov av drift kartläggs och att kartläggningen används som underlag till nästkommande års budget och att alla beslut om upphandling av anläggningar ska åtföljas av en driftskalkyl.

Riktade satsningar till miljö- och hälsoskyddsnämnden

Skolor, förskolor och omvårdnadslokaler ska vara hälsosamma, funktionella och ekonomiskt hållbara.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet samordnas med åtgärder för inriktningsmålet att Uppsala kommun ska ge förutsättningar för en god hälsa för hela befolkningen. Nämnden har dock inte hunnit med att definiera vad som är hälsosamma miljöer eller att utreda hur miljömål och folkhälsomål kopplade till hälsosamma miljöer kan tillämpas i tillsynen under året. Nämnden ser heller inte att detta kommer prioriteras under 2017.

#### Riktade satsningar till plan- och byggnadsnämnden

I en starkt expanderande kommun krävs åtgärder för bland annat den långsiktiga vattenförsörjningen. Föreskrifter för vattenskyddsområdet behöver därför förstärkas.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Inom den fördjupade översiktsplanen för Södra staden och i arbetet med Ulleråker har riskfaktorer identifierats och vattenfrågan har pekats ut som ett av de viktigaste fokusområdena. I den fördjupade översiktsplanen för Södra staden pekas på utredningar som måste göras i det fortsatta arbetet för att säkra vattenskyddsområdet. Arbetet med en åsstrategi har påbörjats med en fördjupning över Ulleråker.

En handlingsplan utifrån översiktsplanen för framtida tillväxtområden.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är inte påbörjad. Nämnden har avvaktat beslut om ny översiktsplan. Den antogs i slutet av året och pekar ut framtida utvecklingsområden. Dessa lyfts fram i samband med prioriteringar av framtida fördjupade översiktsplaner och program.

#### Riktade satsningar till räddningsnämnden

Ett nytt handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst ska implementeras.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Målen i handlingsprogrammet är desamma som räddningsnämndens inriktningsmål i verksamhetsplanen. Nämndens strategier utgår också från handlingsprogrammet.

Arbetsmiljön vid olyckor är komplicerad och riskerna med brandrök större än vad som tidigare uppmärksammats. Aktuella forskningsresultat ska tas tillvara i verksamheten. Förändringar i attityder och rutiner som bidrar till att förbättra arbetsmiljön ska genomföras.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Enkätundersökningar har gjorts för att undersöka attityder och brister i rutiner. Åtgärder för att förbättra både praktiska förutsättningar och rutiner har genomförts. En ny enkätundersökning kommer att göras under 2017 för att se om utvecklingsområdena har förbättrats.

### Utbildning och arbete

#### Riktade satsningar till arbetsmarknadsnämnden

Arbetsbefrämjande insatser ska prioriteras för långvarigt biståndsmottagande personer med särskilt fokus på barnfamiljer. Män och kvinnor ska på lika villkor få del av arbetsmarknadsinsatser.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Vägen till arbetsmarknadsinsats har gjorts tydligare och målgruppen har definierats och analyserats ytterligare. Barnfamiljer prioriteras för insats. Anpassning av arbetsträningsinsatserna har gjorts för att bättre möta personer med svaga kunskaper i svenska och personer med fysiska begränsningar. Under 2017 kommer ytterligare fokus läggas på att förbättra övergången från olika verksamheterna inom nämndens verksamhetsområden. Könsfördelningen för de nya välfärdsanställningarna 2016 var 44 procent kvinnor och 56 procent män. Krav på snabbt ökade volymer under hösten påverkade könsfördelningen som under resten av året i princip var jämnt fördelat. Alla de som varit aktuella för välfärdsjobb under hösten har fått det oavsett kön.

Genom utvecklingsinsatser främja socialt företagande för att inkludera människor, som har stora svårigheter att få eller behålla ett arbete, i samhällslivet.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Dokument om riktlinjer och strategiska områden för stöd till sociala företag har tagits fram. I dessa beskrivs strategiska områden för utvecklingsinsatser. Dessutom ges förslag till fortsatt arbete i samverkan med andra berörda nämnder, sociala företag och myndigheter.



Med finansiellt stöd från Samordningsförbundet Uppsala län utveckla en plattform för långsiktig samverkan med Arbetsförmedlingen, Landstingen och Försäkringskassan kring personer som är i behov av samordnad arbetslivsriktad rehabilitering.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Ett forum för långsiktig samverkan är bildat med representanter från bl.a. nämnden, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Landstinget.

Genom en väl fungerande utbildning i svenska för invandrare med möjlighet till att parallellt kunna ta del av praktik, arbetsmarknadsinsatser och övrig vuxenutbildning ska fler av kommunens nyanlända kunna konkurrera om jobben.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. SFI har flexibla undervisningstider och individanpassning för att möjliggöra kombinationen av arbete och praktik med studier.

I samarbete med Omsorgsnämnden, Arbetsförmedlingen, Landstinget, Försäkringskassan och brukarorganisationer utveckla insatser för personer med psykiska funktionshinder så att fler får arbete eller meningsfull sysselsättning.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden vill genom långsiktig samverkan skapa ett bättre organiserat stöd till individer i behov av samordnad arbetslivsriktad rehabilitering. Inom ramen arbetet kartläggs behov av insatser och samverkan mellan myndigheter, så att personer i behov av samordnade insatser får rätt stöd. Nämnden medverkar även till att utveckla arbetsfrämjande insatser som kan leda till arbete eller utbildning för personer med psykisk funktionsnedsättning.

Fler ungdomar ska erbjudas feriearbete för att få erfarenheter, kontakter och nätverk inför sitt framtida inträde på arbetsmarknaden.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Samtliga elever i årskurs 9 som anmält intresse för feriearbete har erbjudits plats. Gymnasieungdomar i årskurs ett och två har erbjudits att söka platser eller föreslå ett eget sommarjobb där kommunen subventionerar en del av lönen. År 2016 genomfördes en riktad satsning för SPRINT-elever (nyanlända elever på gymnasiet språkintrödningsprogram) för att kunna ta emot elever i feriearbeten. Fler ungdomar än tidigare är erbjuds och genomförde sina feriearbeten. En särskild satsning på gruppen asylsökande ungdomar utan arbetstillstånd har genomförts. Ett femtiotal ungdomar har deltagit i ett treveckorsprojekt med samhällsorienterade karaktär och med inslag av entreprenörskap.

#### Riktade satsningar till utbildningsnämnden

För att förbättra utbildningsresultaten och tidigt upptäcka och stötta barn i behov av särskilt stöd avser nämnden ta del av riktade statliga medel. En förutsättning för att kunna ta del av statsbidraget är att nämnden tar fram handlingsplaner inom fyra av regeringen identifierade utvecklingsområden. Det handlar om rekrytering av personal i förhållande till pensionsavgångar och mottagandet av nyanlända barn samt tillgången till skolledare och legitimerade och behöriga lärare.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Nämnden har deltagit i ett flertal nationella satsningar, t.ex. för mindre barngrupper i förskolan och för att öka personaltäteten i lågstadiet. Handlingsplaner finns för mottagandet av nyanlända barn och elever. Nämnden har också beslutat om en plan för strategisk kompetensförsörjning.

Nämnden avser att systematiskt identifiera och tillgodose de yngre barnens varierade behov av utvecklingsstöd i förskolan och i de tidiga åren i grundskolan. Andelen årsarbetare med förskolläraexamen, andelen lärare, speciallärare och fritidspedagoger ska öka i de lägre årskurserna för att förbättra den pedagogiska kvaliteten. För att möjliggöra minskade barngrupper i förskolan och utöka antalet lärare i verksamheterna avser nämnden ta del av riktade statliga medel.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Uppsala kommun får statliga medel för att hålla mindre barngrupper i förskolan och att hålla högre personaltätet i lågstadiet.

Ett av nämndens viktigaste uppdrag är att utjämna skillnader i elevernas förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen. Samordningen av ett systematiskt kvalitetsarbete mellan de olika skolformerna utvecklas för att få en jämlik skola från förskola till gymnasium.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Under 2016 har nämnden fokuserat rutiner och stöd för att få en röd tråd att löpa i elevernas skolgång vid övergångar mellan och inom skolformer och skolor.

Genuspedagogik tillämpas för att ge alla elever möjligheter att utvecklas oavsett kön, sexuell läggning eller könsidentitet/könsuttryck. Nämndens uppföljning är könsuppdelad för att skillnader ska uppmärksammas och återkopplas.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Två satsningar avseende HBTQ har påbörjats under året. Dels genomförs en certifiering på en kommunal grundskola och dels genomförs en bred satsning på skolornas elevhälsoteam. Båda satsningarna har mottagits väl och flera ser ett behov av ökad kunskap inom området för att ge eleverna de bästa förutsättningar att nå målen. Att arbeta normkritiskt lyfts fram som en framgångsfaktor i arbetet. Statistik är könsuppdelad där det är möjligt.

Elevernas byten under första året i gymnasieskolan orsakar en förlängd gymnasieutbildning som i sin tur leder till ökade kostnader för kommunen. Samverkan för bra övergångar samt nära samarbete mellan de olika skolformerna ska optimeras för att undvika programbyten. Ett viktigt förebyggande arbete för att minska avhopp på grund av felval till gymnasiet är att det finns studie- och yrkesvägledning på alla grund- och gymnasieskolor. En handlingsplan kring studievägledning för lågstadiet, mellanstadiet och högstadiet tas fram och implementeras.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. En ny organisation för studie- och yrkesvägledningen är genomförd och nämnden har tagit beslut om nya riktlinjer för studie- och yrkesvägledningsarbetet.

Elevhälsan ska utvecklas i nära samarbete med landstinget. Tillgången till medicinska, psykologiska, psykosociala och specialpedagogiska kompetenser ska säkras för alla elever. Elevhälsan ska vara ett stöd i elevernas utveckling mot utbildningens mål.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Skolornas elevhälsoplaner har under året kvalitetssäkrats och reviderats. En arbetsgrupp och en styrgrupp bildad för närvårdssamverkan. Problemområden har belysts och arbete kring dessa påbörjats, bl.a. för att tydliggöra roller och ansvar mellan kommun och landsting. Projekt har startat kring elever med hög frånvaro med mål att finna samverkansformer mellan förvaltningar och kommun för att öka elevernas skolnärvaro.

Lärarkyrket ska vara ett attraktivt yrke. En central arbetsgrupp arbetar med att minska lärares arbetsbelastning. Det lönepolitiska ställningstagandet om en genomsnittlig ökning av lärarlönerna med 5000 kronor fullföljs under år 2016.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Utbildningsnämnden deltar i lärarlönelyftet. Förslag till ett nytt lönepolitiskt ställningstagande 2016-2021 för lärarpersonal har tagits fram och ska beslutas i kommunstyrelsen.

Nämnden avser att förstärka det förebyggande arbetet med fokus på barn i förskoleåldern.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Statsbidraget för mindre barngrupper i förskolan har möjliggjort mindre barngrupper i de förskolor som deltar i satsningen. Statsbidraget har också möjliggjort att personal har fått kompetensutveckling och handledning kring arbetsätt och att arbeta i pedagogiska par. Antalet barn per medarbetare har i den kommunala förskolan sjunkit från 5,69 2015, till 5,35 2016.

Kvaliteten i fritidshemmen ska förstärkas.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Utbildningsnämnden tar del av statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder i fritidshemmen. Uppföljningen av verksamheten i fritidshemmen ska utvecklas så att fritidshemmen ska kunna redovisas som egen skolform. Detta syftar i sin tur till att synliggöra såväl ekonomiska resultat som kvalitetsmått.

## Vård och omsorg

Riktade satsningar till omsorgsnämnden

Genom att öka möjligheten till inflytande och egenmakt för nämndens målgrupp ska det stöd och insatser nämnden erbjuder bättre motsvara de behov som målgruppen har.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Nämnden har under 2016 verkat för ett ökat brukarinflytande. Möjlighet till inflytande ges på olika nivåer inom verksamheten. På individnivå handlar det om att påverka sin livssituation och det stöd som ges i vardagen. Inflytande på verksamhetsnivå berör frågor där flera personer påverkas i en verksamhet. På styr- och systemnivå handlar inflytandet om frågor som rör flera verksamheter. Det kan till t.ex. vara frågor på politisk nivå eller förvaltningsnivå. Nämnden har ställt krav i avtal med utförare i syfte att stärka individens egenmakt och inflytande och har anlitat brukarrevisioner och har finansierat en utvecklingsledare som arbetar halvtid med brukarinflytandefrågor inom socialpsykiatri. Nämnden har också flera olika styrgrupper med brukarrepresentation och har tillsammans med brukarorganisationer gemensamt beslutat att en brukarombudsman ska tillsättas 2017.

Samverkan med landstinget genom närvårdssamarbete ska fortsätta utvecklas för att erbjuda samordnade insatser till barn och unga samt vuxna. Genom samarbetet tydliggörs även huvudmännens ansvar för de olika insatserna.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. En ny organisation och styrning av närvårdsarbetet har införts under 2016 med en politisk styrgrupp samt ledningsgrupper med ansvar för planering och genomförande.

Rättsäker och effektiv myndighetsutövning ska fortsätta utvecklas för att kunna ge en god service till medborgare och för att säkerställa kvaliteten i myndighetsutövningen.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. En revidering av myndighetsprocessen har genomförts och nya riktlinjer och vägledningar arbetas fram. Nämnden deltar i Socialstyrelsens arbete med att vidareutveckla Behov i Centrum (BIC), en metod för att kvalitetssäkra myndighetsutövning inom funktionsnedsättning. Utveckling av uppföljningar har varit ett prioriterat område inom nämndens ansvarsområde. Närmare samverkan och samordning mellan avtals- och individuppföljning ger en bättre helhetsbild av insatsernas kvalitet.

Utveckla metoder för uppföljning och utvärdering för att säkerställa att offentligt finansierade verksamheter använder tilldelade medel på ett korrekt sätt samt att enskilda personer får sina behov tillgodosedda.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Ett utvecklings- och effektivitetsarbete har genomförts av avtalsuppföljningarna för att kunna göra fler uppföljningar per år. Ett förslag till ny rapportmall för avtalsuppföljning har utarbetats. Arbete pågår för att samordna uppföljningen av individ och verksamhet.

Behålla och kompetensutveckla medarbetare för att skapa kontinuitet i kontakten med medborgarna samt säkerställa kompetensförsörjning under kommande år.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Ledningsorganisationen ska ge möjlighet för biståndshandläggarna att få stöd i handläggning och myndighetsutövning. Antalet biståndshandläggare har utökats för att få ner antalet ärenden per handläggare. Handläggarna har blivit tydligt ansvariga för sina ärenden och inriktats mot olika områden. Alla handläggare har tillgång till handledning av extern handledare. Förslag finns om att inrätta en funktion med specialisthandläggare som ska vara en stödfunktion i komplicerade ärenden och ses som en karriärmöjlighet för biståndshandläggarna. Förutom påbörjade satsningar måste också löneläget ses över för att det ska vara attraktivt söka sig till biståndshandläggaryrket. Biståndshandläggare ska få kompetensutveckling inom jämställdhetsområdet.

Vidta åtgärder utifrån genomförd utredning under 2015 avseende vilket stöd som ska erbjudas inom socialpsykiatri med syfte att ge rätt insatser i rätt omfattning till personer med psykiska funktionsnedsättningar.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Utredningen är godkänd av kommunstyrelsen. Den nya organisationen har skapat förutsättningar för att nämnden ska kunna ta ett helhetsansvar för hela verksamhetsområdet och ger förutsättningar för delaktighet och inflytande både för enskilda individer och ideella organisationer. Processen med utformandet av vägledning för myndighetsutövning måste intensifieras, inte minst utifrån den enskildes rätt till likabehandling och rättsäkerhet. Utredningen visar på att gränsdragningen mellan omsorgsnämnden och socialnämnden fungerar bra, att samarbetet med landstinget fungerar bra men behöver utvecklas på individnivå, att kommunen får ta ett alltför stort ekonomiskt ansvar eftersom landstinget inte har tillräckliga resurser och att gränsdragningen mellan landsting och kommun bör utredas i syfte att hitta rätt kostnadsnivå för både kommunen och landstinget samt att nämnden bör fastställa en tydlig och strukturerad plan för hur det uppsökande arbetet ska bedrivas. Socialförvaltningen och omsorgsförvaltningen samverkar kring att arbeta fram en plan för uppsökande arbete. En ny samverkanschef har tillsatts för 2017 för att kunna samordna den samverkan som finns med bl.a. landstinget. Processen med utformandet av riktlinjer eller motsvarande lyfts fram. Inte minst utifrån den enskildes rätt till likabehandling och rättsäkerhet. Riktlinjer eller motsvarande dokument skapar trygghet, både för den enskilde och den kommunala myndighetsorganisationen och håller på att arbetas fram i samverkan med intresseorganisationerna. Ett strukturerat uppsökande arbete är en förutsättning för ett framgångsrikt arbete på längre sikt.

Vidta åtgärder för att behov och den enskildes önskemål kring kultur- och fritidsaktiviteter i bostad med särskild service ska tillgodoses i enlighet med LSS.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Krav ställs i förfrågningsunderlag och uppdrag på att den enskildes önskemål kring kultur- och fritidsaktiviteter ska tillgodoses. I uppföljningen av avtal ingår uppföljning av hur utföraren har levt upp till avtalet.

Vidta åtgärder utifrån genomförd kartläggning under 2015 avseende boendeprocessen, det vill säga hur beslut om bostad med särskild service ska erbjudas till enskilda med beslut om insats.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Förbättringar av arbetssätt har gjorts i och med ett utvecklat samarbete mellan myndighet och boendesamordnare och start av en boendeplaneringsgrupp. Den slutliga versionen av boendeprocessen är dock ännu inte implementerad. Nämnden har också påbörjat arbetet med gemensamma rutiner för boendesamordning för både barn och vuxna.

#### Riktade satsningar till socialnämnden

Myndighetsutövningen ska fortsätta utvecklas för att kunna ge en god service till medborgarna och för att säkerställa kvaliteten och rättsäkerheten i myndighetsutövningen. Nämnden avser att ta del av riktade statliga satsningar för att utveckla myndighetsutövningen inom barn- och ungdomsområdet.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Nämnden har under hösten rekviderat tilldelade medel för stärkt bemanning samt för samarbetsprojekt med facken. Verksamheten har stärkts med olika handläggare- och specialisttjänster. Andra utvecklings exempel är ett aspirantprogram med studerande, studentmedarbetare, utökad annonsering, stärkt administration, utveckling av IT-stöd och utbildning.

Under 2016 se över kommunens och nämndens mottagande av ensamkommande barn som söker asyl i syfte att förbättra mottagandet.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Under 2016 har mottagandet av ensamkommande barn och unga kvalitetssäkrats, återsökningsprocessen kartlagts, förbättringsområden identifierats och åtgärder vidtagits. Några exempel på åtgärder är förebyggande traumabehandling, samt samarbete med och föreningsbidrag till RFSU för utbildning av leverantörerna om samtal med ungdomarna om sex, kärlek, relationer och kroppen utifrån ett normkritiskt förhållningssätt.

Fortsätta utveckla arbetet med målgruppen unga vuxna med missbruks- eller annan beroendeproblematik.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. En mängd åtgärder har vidtagits avseende förebyggande arbete och tidiga insatser, bland annat skolnärvaroprojekt och satsningar mot social oro. Ytterligare arbete planeras avseende stöd till unga vuxna och utredning av insatser för små barn. En idéskiss till ett projekt inom ramen för sociala investeringar har lämnats in, men den har inte gått vidare till en formell ansökan.

Fortsätta utveckla det förebyggande arbetet i syfte att motverka vräkningar och avhysningar.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad och arbete pågår enligt plan. En idéskiss till ett projekt inom ramen för sociala investeringar har lämnats in. Den har dock inte gått vidare till en formell ansökan.

Regeringens satsning på kvinnojourer innebär en ökad möjlighet för jourerna att arbeta och stödja våldsutsatta kvinnor. Nämnden avser att fortsätta söka de statliga utvecklingsmedel som kan komma inom området.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är inte påbörjad. I dagsläget finns inga statliga medel att söka för kvinnojourer. Nämnden bevakar frågan.

Inleda arbetet med att etablera så kallade halvvägshus i kommunen och arbetet med Bostad först för att skapa goda förutsättningar för människor att lämna missbruk och beroendeproblematik bakom sig.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden har förberett arbetet enligt plan men lämplig lokal har ännu inte hittats.

#### Riktade satsningar till äldreomsorgen

Enligt vårpropositionen avser regeringen att satsa två miljarder årligen 2016-2018 på anställningar inom äldreomsorgen. Nämnden ska säkerställa att Uppsala får del av satsningen för att på så sätt kunna öka bemanningen inom äldreomsorgen.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Samtliga hittills tillgängliga stimulansmedel, vilka rör den statliga bemanningssatsningen, har rekviderats och även fördelats ut till kontrakterade leverantörer.

En fortsatt satsning på rehabiliteringsteam för att långsiktigt minska behovet av äldreomsorgsinsatser.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Den fortsatta utvecklingen av rehabiliteringsteamet pågår och verksamheten flyttas över i egen regi.

Projektet ÅBIC och individuell behovsstyrning (IBS) är ett led i att utveckla en mer rättssäker myndighetshandläggning.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Handläggning enligt ÅBIC pågår. Bedömningsdelen med individuell målsättning är under implementering. Utveckling av verksamhetssystemet Siebel är under utredning.

Under 2016 fortsätter satsningarna på olika typer av välfärdsteknologi i ordinärt boende, som ett led i att minska behovet av äldreomsorgsinsatser och bidra till ökad trygghet och större självständighet för äldre i kommunen.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd och ingår i arbetet med ny systemlösning för hälsa, vård och omsorg 2019.

Under 2016 fortsätter bland annat satsningar på fallprevention, fysisk aktivitet på recept (FAR), satsningar för gruppen äldre med psykisk ohälsa för att långsiktigt minska behovet av äldreomsorgsinsatser samt insatser för att motverka riskkonsumtion av alkohol bland äldre.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Flera aktiviteter är genomförda kring fallprevention och psykisk ohälsa. Aktiviteter pågår under året med riktade satsningar inom områdena och utbildningar av medarbetare. Nämnden behöver ta ställning angående framtiden för FAR.

Vidta åtgärder utifrån genomförd utredning 2015 om hur matsituationen på kommunens särskilda boenden kan vidareutvecklas.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Nämnden rapporterar att någon utredning på aggregerad nivå inte är genomförd. Bedömningen har gjorts eftersom nämnden följer och har kontroll på matsituationen på individnivå. Särskilda åtgärder har utifrån denna kunskap inte bedömts som nödvändiga.

Vidta åtgärder utifrån genomförd utredning under 2015 om hur äldre genom ökad delaktighet och inflytande i större utsträckning ska kunna påverka innehållet i hemvården.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Behovsbedömning enligt ÅBIC förtydligar samplanering av hjälpinsatser mellan brukare och utförare.

En fortsatt utveckling av tydlig information och relevanta jämförelsemått baserade på kvalitetsmätningar, med syftet att underlätta för medborgaren att göra informerade val.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Förslag till utveckling av jämförelseverktyget *Hitta & jämför* är framtaget och godkänt men ska kompletteras avseende parametrar för boende innan publicering.

## Riktade satsningar till överförmyndarnämnden

Fortsätta arbetet med att hitta nya vägar att rekrytera gode män och förvaltare som startades under 2015.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet har fortsatt under 2016 och nämnden har godkänt flera professionella ställföreträdare vilket underlättat vid rekrytering.

Erbjuda möjlighet till enklare e-tjänst i form av blanketter som kan signeras med en säker signatur.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Blanketterna finns på plats på uppsala.se.

Insatser för att tillförsäkra att en rättssäker handläggning för ärenden med ensamkommande barn bibehålls, trots kraftigt ökande ärendetillströmning.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Processer och rutiner har setts över.

Handläggare på överförmyndarförvaltningen utbildas i hedersrelaterat våld och förtryck.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. En handläggare har deltagit i ett seminarium och sedan vidareutbildat handläggargruppen.

## Kultur, idrott och fritid

### Riktade satsningar till idrotts- och fritidsnämnden

Rusta befintliga anläggningar så de får full funktionalitet.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Anläggningar rustas och inventarier ersätts successivt.

Förstärkning av föreningsstöd till aktiviteter för barn och unga.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. En genomgång av hur aktivitetsstödet och lokalsubventionen fördelas på kön och idrott har gjorts. En förändring av bidragen har utarbetats under året innebärande att bidragen ökas för sammankomster samt att föreningar med egna anläggningar kan få ett utökat driftbidrag.

Resurs för föreningsbidrag till innebandy- och friidrottsarena i enlighet med kommunfullmäktiges tidigare beslut.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd och avtal om föreningsbidrag finns enligt kommunfullmäktiges beslut.

Ersätt kvicksilverarmatur med LED för energieffektivisering.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. I elljusspårerna i stadsskogen och Stabby har belysningarna bytts till LED under året. Fem av 22 spår är nu åtgärdade.

Realisera ombyggnad av Studenternas med ny fotbollsarena inom nuvarande område samt utveckling av anslutande område till en attraktiv aktivitetsanläggning för användning hela året, inklusive isbanor med huvudinriktning bandy, hastighetsåkning och allmänhetens åkning.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Beslutsunderlag togs fram under året avseende helheten på Studenternas. Beslut med förslag till utformning för fotbollsarenan finns. För bandy finns ett förslag att fortsätta på befintlig arena och att endast nödvändiga underhållsinsatser görs för att skapa mer tid till en utredning av vad som är möjligt att åstadkomma med Relitahallen.

Utomhusarena för träning och tävling i friidrott på Gränby sportfält.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad och byggstart skedde mot slutet av året.

Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Planering och beräkning är genomförd för så investeringen hålls inom beslutad ram.

Upprustning av Lötén.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden rapporterar att Löténs träningsanläggning för fotboll har fått nytt konstgräs av elitkvalitet, att översyn av omklädningskapaciteten har gjorts och att ett förslag avseende nya omklädningsrum togs fram mot slutet av året.

Kvalitetshöjning av motionsspår inklusive utvecklad information för förbättrad tillgänglighet till enskilda spår och möjligheter att ta sig mellan olika spår.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Två elljusspår har fått ny belysning under året, ett nytt utegym har installerats vid spåret i Stabby, nya informationsskyltar har satts upp vid spårerna i staden och nya skyltar ska sättas upp vid spårerna på landsbygden.

## Riktade satsningar till kulturnämnden

Fortsätta utvecklingen av en kulturskola.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Uppsala musikskola har bytt namn till Uppsala kulturskola och breddat verksamheten med kurser inom dans och teater. Kulturnämnden utreder under hösten 2016 förutsättningar för externa aktörer att bedriva kulturkurser och kulturskoleverksamhet. Den 24 november 2016 beslutade kulturnämnden om ett förslag för nya stödformer för barns och ungas kulturutövande, och förslaget har gått på remiss till berörda aktörer. Nämnden har ansökt om statliga medel för att utveckla kulturskolan, och beviljats 1 miljon kr för att utöka elevplatser för nya målgrupper samt för att bredda verksamheten.

Utveckla kulturcentrum i Gränbyområdet som försörjer de nordöstra stadsdelarna.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. I december 2016 inleddes utredningsarbetet som kommer att återrapporteras under våren 2017.

Höja kvaliteten i fritidsklubbar och fritidsgårdar och utreda behoven av att etablera nya fritidsklubbar i områden med brist på öppen fritidsverksamhet.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet med att utreda behovet av nya fritidsklubbar ingår som en del i arbetet med att ta fram en strategi för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet. Nämndens verksamhet i egen regi, Fritid Uppsala har genomfört ett kontinuerligt utvecklingsarbete på sina enheter och en plan för utveckling av nya fritidsklubbar ska tas fram.

Fortsätta utvecklingen av Uppsala konstmuseum.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Under 2015 utökades konstmuseets utbud med kafé och hörsal. Den verksamheten har utvecklats vidare under 2016. Utvecklingen av konstmuseet har annars präglats av utåtriktade satsningar på ett aktivt bemötande av besökare och aktiviteter på andra platser. Konstmuseet deltog i augusti i festivalen Gottsunda Hiphop. Genom fri entré till museet har verksamhetens besöksantal ökat med 29 procent. Museets fortsatta utveckling ingår även i den översyn som nämnden gör över hela konstområdet där konstmuseets framtid utgör en viktig del i arbetet.

Utveckla marknadsföringen av kultur- och fritidsutbudet och därmed synliggöra kulturevenemang i högre utsträckning.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden har utvecklat och lanserat webbplatsen Kubik Uppsala för att samla och synliggöra utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga, med en markant ökning av besöksfrekvensen som resultat. Fritid Uppsala arbetar aktivt med marknadsföring bland annat via sociala medier. En namntävling har genomförts på Uppsala kommuns skolor avseende namn på nya allaktivitetshuset. Två elever från Raoul Wallenbergskolan vann med namnet "Allis".

Utveckla kulturkvarteret Karin med Walmstedtska gården.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. Diskussioner om ombyggnation och lokalanpassningar har inletts och dialog förs med olika parter som berörs av utvecklingen. En workshop om utvecklingen av kvarteret kommer att hållas i början av 2017. Kulturnämnden har ökat stödet till Konstnärsklubben för att möjliggöra ett starkare engagemang från dem i det gemensamma utvecklingsarbetet. Under Kulturkvällen höll alla verksamheter öppet och en mängd aktiviteter pågick.

Ansöka om att delta i Statens konstråds satsning av konstnärlig berikning av miljonprogrammets gemensamma platser.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är genomförd. Ansökan lämnades in men gick inte vidare.

Tidiga insatser på barn och ungas fria tid. Dessa medel syftar till att göra riktade insatser gentemot områden och målgrupper där behoven är som störst. Det handlar om stöd till föreningsverksamhet samt resursförstärkningar till fritidsklubbar och fritidsgårdar. Kulturnämndens fördelning av medlen ska bygga på en omvärldsbevakning och levande dialog kring utvecklingen i stadsdelarna, ungdomskulturen och föreningslivet.

*Kommentar:* Den riktade satsningen är påbörjad. I december 2016 inleddes utredningsarbetet som kommer att återrapporteras under våren 2017. De medel nämnden avsatt för tidiga insatser har därför inte kunnat tas i anspråk i sin helhet för Gränby kulturcentrum som nämnden avsåg.

