Uppsala kommun

Datum:
2026-10-27

Diarienummer:
KSN-2026-02912-15

Kommunledningskontoret
**Tjänsteskrivelse**

Handläggare:
Maria Ahrgren och Lena Ståhlenberg

Kommunfullmäktige

# Delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti samt helårsprognos 2026

## Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. **att** godkänna delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti samt helårsprognos 2026.

## Ärendet

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per augusti och helårsprognos för Uppsala kommun inklusive de kommunala bolagen. Ärendet innehåller även uppföljning per augusti av de fyra fokusmålen och kommunfullmäktiges uppdrag. Uppföljningen utgör en del av det underlag som kommunstyrelsen använder för att fullgöra sin uppsiktsplikt.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och behandlats av kommunstyrelsen 21 oktober 2026.

### Föredragning

*Finansiell uppföljning*

Kommunkoncernens konsoliderade ekonomiska resultat för perioden januari till augusti 2026 uppgick till 1 287 (929) miljoner kronor varav 1 035 (679) miljoner kronor för kommunen i förvaltningsform och 290 (280) miljoner kronor för Uppsala stadshuskoncern.

Postadress: Uppsala kommun, kommunledningskontoret, 753 75 Uppsala
Besöksadress: Stadshusgatan 2
Telefon: 018-727 00 00 (Kontaktcenter)
E-post: kommunledningskontoret@uppsala.se
www.uppsala.se

För helåret 2026 prognostiseras för kommunkoncernen ett resultat om 903 (437) miljoner kronor. Resultatet motsvarar 3,7 procent av verksamhetens intäkter inklusive skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, att jämföra med det långsiktiga resultatmålet om 2,0 procent. I prognosen ingår jämförelsestörande poster med en positiv nettoeffekt om 332 miljoner kronor. Exklusive jämförelsestörande poster uppgår det prognostiserade resultatet till 571 (528) miljoner kronor.

För kommunen i förvaltningsform prognostiseras resultatet till 684 (441) miljoner kronor, vilket motsvarar 4,0 procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning, vilket överstiger det långsiktiga resultatmålet om 2,0 procent och årets budgeterade resultat om 0,6 procent. I prognosen ingår jämförelsestörande poster som netto förbättrar resultatet med 332 miljoner kronor. Exklusive dessa poster uppgår det prognostiserade resultatet till 352 (362) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,0 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Finansförvaltningen prognostiserar överskott om 65 miljoner kronor, 41 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras framför allt av lägre intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Kommunstyrelsens prognostiserade resultat uppgår till 470 (111) miljoner kronor. För övriga nämnder prognostisera sammantaget ett resultat om 149 (195) miljoner kronor.

Kommunstyrelsens överskott beror framför allt på fördröjda kostnader för ledningsomläggningar inom spårvägsprojektet och ett lägre åtagande än tidigare avtalat gentemot Trafikverket för medfinansiering av fyrspårsrelaterade åtgärder.

Samtliga nämnder utom omsorgsnämnden prognostiserar resultat i nivå med eller över budget. Omsorgsnämndens prognostiserade underskott om 41 miljoner kronor beror främst på ökade volymer och placeringskostnader i särskilt boende och gruppbostäder inom LSS (Lag om särskild service). Handlingsplaner för förbättrat resultat har upprättats vilket förväntas bromsa kostnadsutvecklingen under hösten.

De kommunala bolagen i stadshuskoncernen prognostiserar resultat för helåret om 275 (95) miljoner kronor, vilket är 22 miljoner kronor högre än budget. Samtliga bolag förväntas uppnå kommunfullmäktiges beslutat resultatkrav enligt Mål och budget 2026–2028.

Kommunkoncernens investeringar prognostiseras uppgå till 4 355 (4 536) miljoner kronor 2026. Det är 1 363 miljoner kronor lägre än den investeringsram som beslutats i Mål och budget, vilket motsvarar en upparbetningsgrad om 76 procent.

Årets prognos innefattar en del risker och osäkerheter som kan påverka resultatet årets sista månader. Planerade markförsäljningar som skjuts på framtiden, ledningsomläggningar som inte kan utföras enligt plan och eventuella fördyrningar av ingångna finansieringsavtal med Trafikverket samt eventuella nedskrivningsbehov inom de kommunala fastighetsbolagen utgör betydande osäkerheter i prognosen.

*Uppföljning av fokusmål*

Fokusmål Ekonomin: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Under året har förutsättningarna stärkts för en långsiktigt hållbar ekonomi genom tydlig ekonomistyrning, digitalisering, kompetensuppföljning och arbetssätt som minskar den administrativa belastningen. Merparten av indikatorerna inom fokusmålet utvecklas i linje med målsättningarna och bedöms uppnå sina målvärden och tillsammans med genomförda insatser leder de till en hög måluppfyllnad.

Fokusmål Jobben: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunen fortsätter arbeta brett för att förbättra förutsättningarna för företagen och öka andelen invånare som är självförsörjande. Kommunen fortsätter även att utöka invånarnas involvering i frågor som påverkar samhället samt att förbättra kulturutbudet och kvaliteten i Uppsalabornas fritid. Sammantaget visar verksamheternas resultat och genomförda insatser på en positiv utveckling vilket bidrar till bedömningen av fokusmålet.

Fokusmål Klimatet: Uppsala ska leda klimatomställningen bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Utsläppen av koldioxid har inte minskat i den takt som krävs för att Uppsala ska vara klimatneutralt 2030. I Mål och budget 2026–2028 ingår Uppsala kommuns klimatbudget. Syftet med klimatbudgeten är att påskynda omställningen så kommunen kan nå klimatmålen. Kommunfullmäktige har beslutat om 72 klimatåtgärder. Uppföljningen per augusti visar att tre åtgärder är klara för övriga löper arbetet med åtgärderna på enligt plan.

Fokusmål Tryggheten: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunen har under året stärkt det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet genom mer samordnade, kunskapsbaserade och verksamhetsnära arbetssätt. Indikatorn för upplevd trygghet utvecklas positivt och ligger i linje med kommunens målsättning.  Tidiga och förebyggande insatser för barn, unga och familjer har utvecklats, samtidigt som arbetet mot organiserad brottslighet, välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan har förstärkts. Kommunens beredskap och motståndskraft har stärkts genom gemensamma planer, utbildningar och övningar för att öka robustheten.

**Ekonomiska konsekvenser**

Ärendet har inga ekonomiska konsekvenser.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse 27 oktober 2025
- Bilaga 1, Delårsuppföljning av ekonomi och verksamhet per augusti och helårsprognos 2026
- Bilaga 2, Uppföljning av uppdrag, indikatorer och nationella nyckeltal för Agenda 2030
- Bilaga 3 Klimatbudget, uppföljning av klimatbudgetåtgärder
- Bilaga 4 Ekonomisk rapport för verksamheter som bedrivs i förvaltningsform (nämnder) augusti 2026
- Bilaga 5 Ekonomisk rapport för verksamheter som bedrivs i bolagsform augusti 2026
- Bilaga 6, Protokollsutdrag från kommunstyrelsen 21 oktober 2026

Kommunledningskontoret

| | |
|---|---|
| Birgitta Pettersson | Ola Hägglund |
| Stadsdirektör | Ekonomidirektör och biträdande stadsdirektör |

Kommunledningskontoret
**Redovisande dokument**

Datum:
2026-10-09

Diarienummer:
KSN-2026-02912

Handläggare:
Maria Ahrgren, Lena Ståhlenberg

# Delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti 2026

Postadress: Uppsala kommun, 753 75 Uppsala
Telefon: 018-727 00 00 (Kontaktcenter)
www.uppsala.se

# Innehåll

Sammanfattning ....4

Kommunfullmäktiges mål och uppdrag ....7

Målsättning för verksamheten ....7

Fokusmål 1. **Ekonomin Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden** ....11

Fokusmål 1 Ekonomin: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden ....12

Fokusmål 2. **Jobben Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb** ....17

Fokusmål 2 Jobben: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb ..18

Fokusmål 3. **Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen** ....22

Fokusmål 3 Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen ....23

Klimatbudget ....26

Fokusmål 4. **Tryggheten Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor** ....30

Fokusmål 4: Tryggheten Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor ....31

Förvaltningsberättelse ....36

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten ....36

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ....38

Händelser av väsentlig betydelse ....43

God ekonomisk hushållning ....44

Kommunkoncernens finansiella ställning ....49

Balanskravsresultat ....54

Förväntad utveckling ....56

Driftredovisning ....58

Kommunen i förvaltningsform ....58

De kommunala bolagen ....61

Investeringsredovisning ....63

Resultaträkning ....65

Prognos helår 2026 ....65

Balansräkning ....66

Kassaflödesanalys ....67

Noter ....68

Not 1 – Redovisningsprinciper ....68

Not 2 – Verksamhetens intäkter ....73

Not 3 – Verksamhetens kostnader ....73

Not 4 – Av- och nedskrivningar ....74

Not 5 – Skatteintäkter ....74

Not 6 – Generella statsbidrag och utjämning ....74

Not 7 – Jämförelsestörande poster....75
Not 8 – Immateriella anläggningstillgångar....76
Not 9 – Mark, byggnader och anläggningar....76
Not 10 – Maskiner och inventarier....77
Not 11 – Eget kapital....77
Not 12 – Långfristiga skulder....78
Not 13 – Justering för ej likviditetspåverkande poster....79
Not 14 – Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten....79
Not 15 – Poster som redovisas i annan sektion....79
Not 16 - Upplysning om räkenskapsrevision....80

# Sammanfattning

## Finansiell uppföljning

*Kommunkoncernen*
Kommunkoncernens resultat för perioden januari till augusti 2026 uppgick till 1 287 (929) miljoner kronor.[1] Resultatet inkluderar jämförelsestörande poster med en sammantagen positiv påverkan om 279 miljoner kronor. Exklusive dessa poster uppgick periodens resultat till 1 008 miljoner kronor.

För helåret 2026 prognostiseras ett resultat om 903 (437) miljoner kronor. Kommunkoncernens resultat motsvarar 3,7 procent av verksamhetens intäkter inklusive skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, att jämföra med det långsiktiga resultatmålet om 2,0 procent. I prognosen ingår jämförelsestörande poster med en positiv nettoeffekt om 332 miljoner kronor. Exklusive jämförelsestörande poster uppgår det prognostiserade resultatet till 571 (528) miljoner kronor.

Soliditeten inklusive pensionsåtagandet prognostiseras för kommunkoncernen till 27 procent, i linje med det långsiktiga målet om 27 procent eller ökande.

Investeringsutgifterna i kommunkoncernen uppgick till 2 169 (2 985) miljoner kronor under perioden januari till augusti. För helåret 2026 prognostiseras investeringarna uppgå till 4 355 (4 536) miljoner kronor. Det är 1 363 miljoner kronor lägre än den investeringsram som beslutats i Mål och budget, vilket motsvarar en upparbetningsgrad om 76 procent.

*Stadshuskoncernen*
Stadshuskoncernens resultat efter finansiella poster för perioden januari till augusti uppgick till drygt 290 (280) miljoner kronor. För helåret prognostiseras resultatet efter finansiella poster uppgå till 275 (95) miljoner kronor, vilket är 22 miljoner kronor högre än budget.[2] Samtliga bolag förväntas därmed uppnå beslutat resultatkrav enligt Mål och budget 2026.

*Kommunen i förvaltningsform*
Kommunens resultat för perioden januari till augusti uppgick till 1 035 (679) miljoner kronor, varav 168 (201) miljoner kronor avsåg finansförvaltningen.

Helårsresultatet prognostiseras till 684 (441) miljoner kronor, vilket motsvarar 4,0 procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning, vilket överstiger det långsiktiga resultatmålet om 2,0 procent. Budgeterat resultat uppgår till 106 miljoner kronor, motsvarande 0,6 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. I prognosen ingår jämförelsestörande poster som netto förbättrar resultatet med 332 miljoner kronor. Exklusive dessa poster uppgår det prognostiserade resultatet till 352 (362) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,0 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Finansförvaltningen prognostiserar ett överskott om 65 miljoner kronor, vilket är 41 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras framför allt av lägre intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning, vilket dock delvis uppvägs av ett övervärde i pensionsstiftelsen.

[1] Siffror inom parentes avser föregående år, motsvarande period (januari-augusti eller helår).

[2] Resultat före skatt. Resultat efter skatt 2025 uppgick till -11 miljoner kronor.
Kommunstyrelsen prognostiserar ett överskott om 470 miljoner kronor, främst till följd av realisationsvinster från markförsäljningar, minskat behov av tidigare gjorda

avsättningar, senarelagda kostnader inom spårvägsprojektet samt lägre kostnader i den ordinarie verksamheten. Samtliga nämnder utom omsorgsnämnden prognostiserar resultat i nivå med eller över budget. Tillsammans prognostiserar nämnderna exklusive kommunstyrelsen ett överskott om 149 miljoner kronor.

För helåret beräknas verksamhetens nettokostnader öka med 5,9 procent jämfört med 2025, när jämförelsestörande poster har exkluderats. Nämndernas nettokostnader, exklusive finansförvaltningen och kommunstyrelsen, beräknas bli 149 miljoner kronor eller 1,0 procent lägre än årets samlade budgetram för nämnderna.

Av prognostiserat resultat bedöms att en reservering med 375 miljoner kronor till resultatreserven (RER) kommer att kunna göras i samband med årsbokslutet. Efter balanskravsjustering och reserveringen uppgår prognostiserat balanskravsresultat till 195 miljoner kronor. Sedan tidigare finns det en avsättning på 275 miljoner kronor i resultatreserven och 739 miljoner kronor i en resultatutjämningsreserv (RUR).

Årets prognos innefattar en del risker och osäkerheter och nämndernas samlade bedömning är att det prognostiserade resultatet om 684 miljoner kronor kan uppgå som högst till 814 miljoner kronor och som lägst till 568 miljoner kronor. Planerade markförsäljningar som skjuts på framtiden, ledningsomläggningar som inte kan utföras enligt plan och eventuella fördyrningar av ingångna finansieringsavtal med Trafikverket utgör betydande osäkerheter i prognosen.

**Uppföljning av fokusmål**

Fokusmål Ekonomin: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Under året har förutsättningarna stärkts för en långsiktigt hållbar ekonomi genom tydlig ekonomistyrning, digitalisering, kompetensuppföljning och arbetssätt som minskar den administrativa belastningen. Merparten av indikatorerna inom fokusmålet utvecklas i linje med målsättningarna och bedöms uppnå sina målvärden och tillsammans med genomförda insatser leder de till en hög måluppfyllnad.

Fokusmål Jobben: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunen fortsätter att arbeta brett för att förbättra förutsättningarna för företagen och öka andelen invånare som är självförsörjande. Kommunen fortsätter även att utöka invånarnas involvering i frågor som påverkar samhället samt att förbättra kulturutbudet och kvaliteten i Uppsalabornas fritid. Sammantaget visar verksamheternas resultat och genomförda insatser på en positiv utveckling vilket bidrar till bedömningen av fokusmålet.

Fokusmål Klimatet: Uppsala ska leda klimatomställningen bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Klimatbudgeten har implementerats och syftet med klimatbudgeten är att påskynda omställningen för att kommunen ska kunna nå klimatmålen. Det är för tidigt att se effekterna av klimatåtgärderna men uppföljningen per augusti visar att tre av de 72 klimatåtgärder som kommunfullmäktige beslutat om är klara och arbetet med övriga åtgärder löper enligt plan. Utsläppen av koldioxid har inte minskat i den takt som krävs för att Uppsala ska vara klimatneutralt 2030 vilket påverkar måluppfyllelsen.

Fokusmål Tryggheten: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunen har under året stärkt det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet genom mer samordnade, kunskapsbaserade och verksamhetsnära arbetssätt.  Indikatorn för upplevd trygghet utvecklas positivt och ligger i linje med kommunens målsättning.  Tidiga och förebyggande insatser för barn, unga och familjer har utvecklats, samtidigt som arbetet mot organiserad brottslighet,

välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan har förstärkts. Kommunens beredskap och motståndskraft har stärkts genom gemensamma planer, utbildningar och övningar för att öka robustheten.

# Kommunfullmäktiges mål och uppdrag

## Målsättning för verksamheten

Mål och budget 2026–2028 har sammanlagt fyra fokusmål med 42 tillhörande uppdrag. Till *fokusmål Ekonomi Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden* finns ett gemensamt nämnd-/bolagsmål. Det följs upp vid delårsuppföljning per augusti men ingår inte i statistiken som redovisas nedan. Till *fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen* finns klimatbudgeten som är fördelad i sex områden med sammanlagt 72 klimatåtgärder. Utöver uppdragen från Mål och budget 2026–2028 finns det ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget och 23 tillkommande uppdrag som kommunfullmäktige lämnat till nämnder och bolagsstyrelser vid sidan av Mål och budget.

Rapporteringen av arbetet med kommunfullmäktiges uppdrag och klimatåtgärder sammanfattas i de diagram som följer. Diagrammen visar uppdragen enligt följande uppdelning:

- Samtliga uppdrag till nämnder och styrelser kopplade till fokusmålen
- Uppdrag som ingår i Mål och budget 2026–2028
- Kvarvarande uppdrag från tidigare år
- Tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige vid sidan av Mål och budget
- Klimatåtgärder som är kopplade till klimatområden i klimatbudgeten.

### Samtliga uppdrag och klimatåtgärder till nämnder och bolagsstyrelser

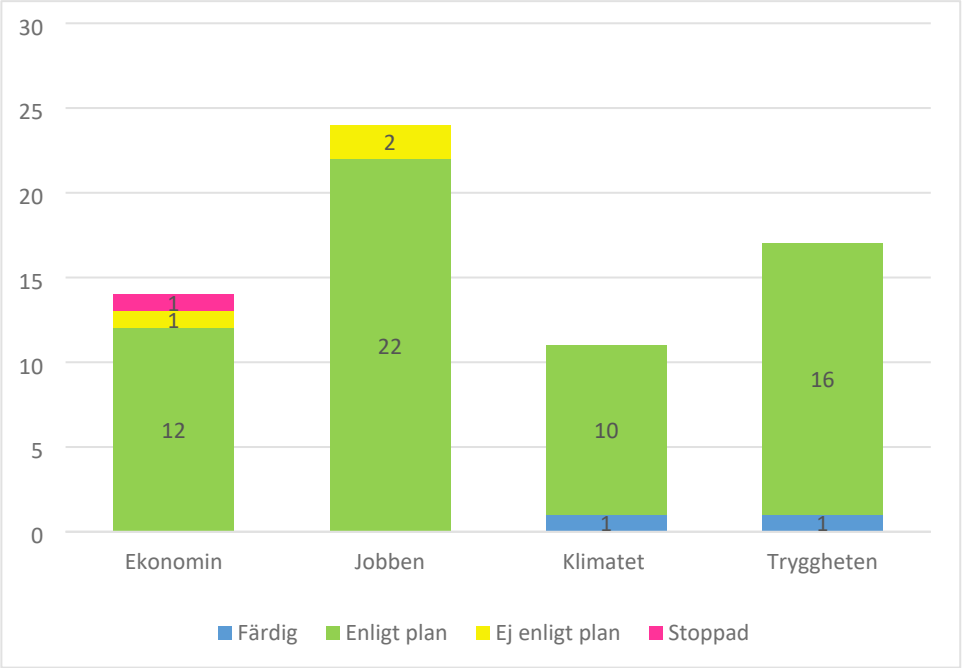
Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 66 uppdrag och 72 klimatåtgärder till bolag och nämnder. För bedömningen av status för uppdrag och klimatåtgärder används följande färger i diagrammen:

Tabell 1 Alternativ för statusbedömning av uppdrag och klimatåtgärder.

| | |
|---|---|
| Blått | Uppdraget är färdigt/klimatåtgärden är färdig |
| Grönt | Arbetet med uppdraget/klimatåtgärden pågår enligt plan eller väntar enligt plan |
| Gult | Arbetet med uppdraget är försenat/klimatåtgärden är försenad, det vill säga inte påbörjat eller löper inte enligt plan |
| Rosa | Uppdraget/klimatåtgärden genomförs inte |

Två uppdrag är färdiga, 60 pågår enligt plan, tre är försenade och ett uppdrag genomförs inte. Ett av de försenade uppdragen är ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget. Det uppdrag som är stoppat och inte genomförs är ett tillkommande uppdrag som handlar om avveckling av stiftelsen Jälla.

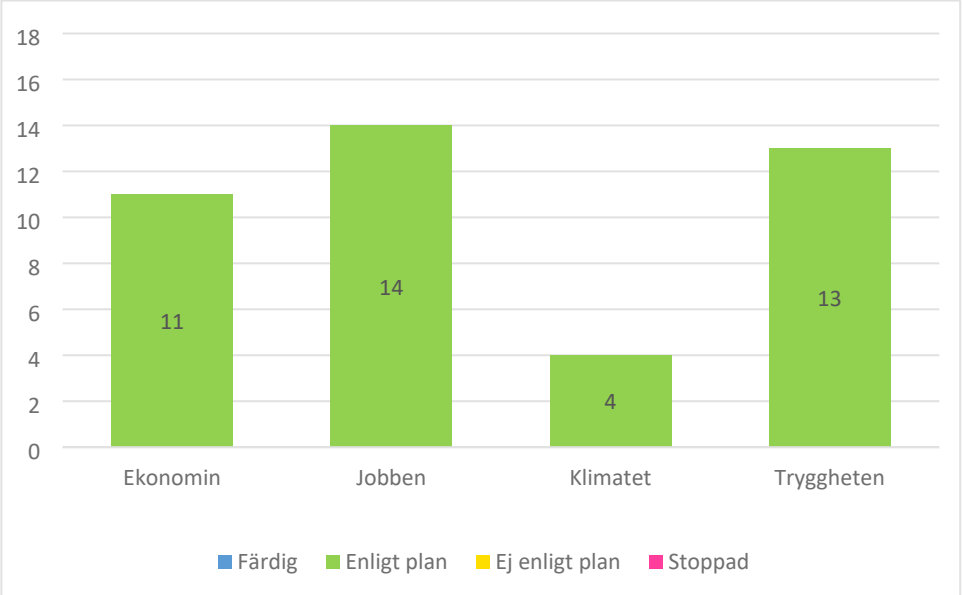
Följande diagram ger en överblick över uppdragens status och visar hur uppdragen fördelas mellan fokusmålen.




Figur 1. Diagram över status för det totala antalet uppdrag fördelade på fokusmål.

## Uppdrag som ingår i Mål och budget 2026–2028

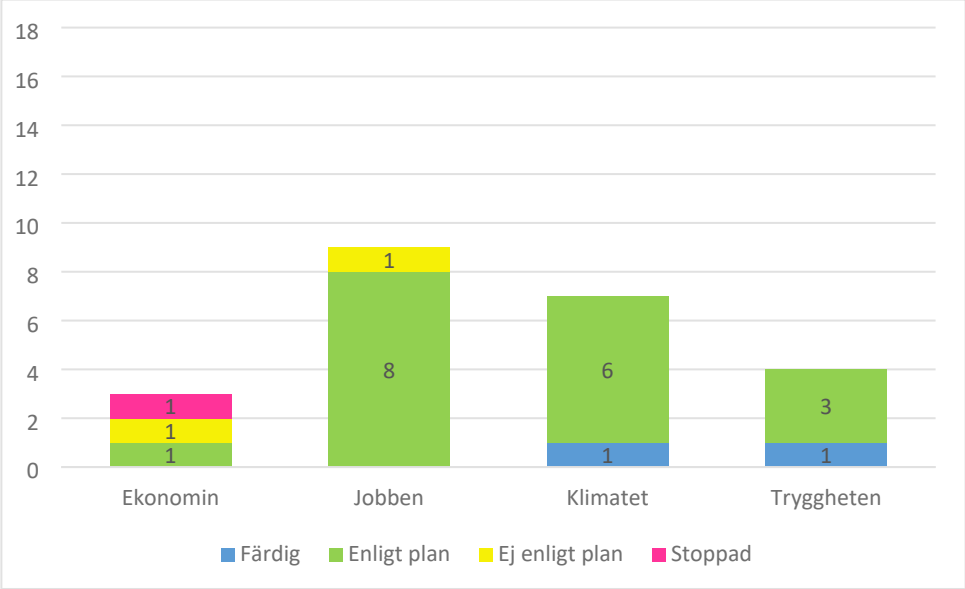
Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 42 uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser i Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028. Samtliga uppdrag pågår enligt plan.




Figur 2. Diagram över status för uppdragen i Mål och budget 2026–2028 fördelade på fokusmål.

### Tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige vid sidan av Mål och budget.

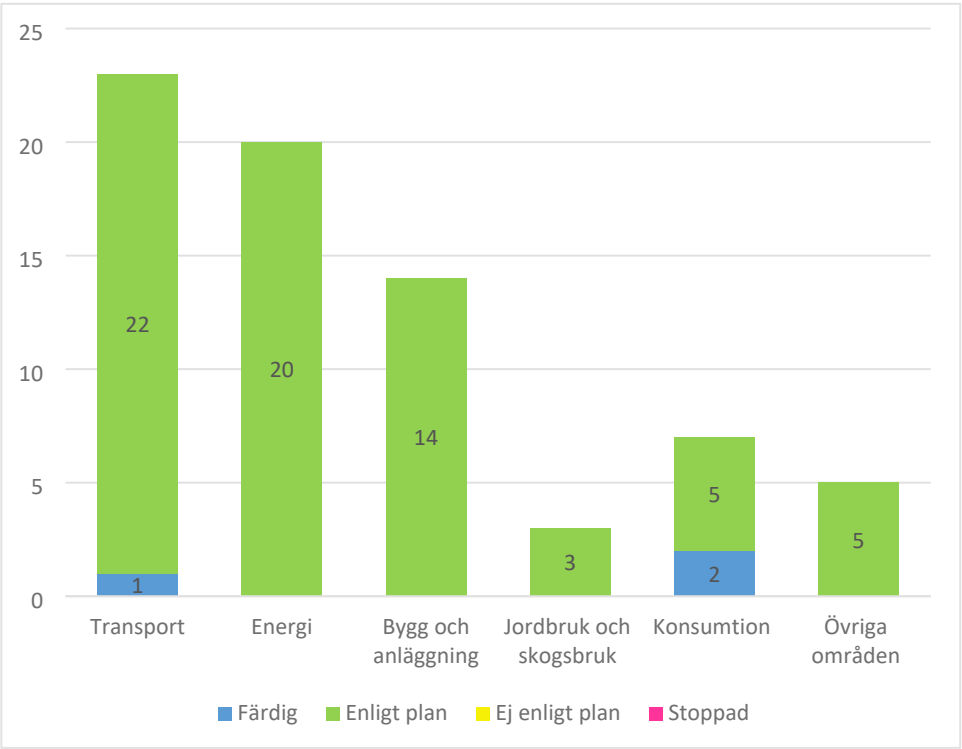
Av de 23 uppdrag som kommunfullmäktige beslutat om vid sidan av Mål och budget pågår 18 enligt plan, två är försenade, ett uppdrag är stoppat och två uppdrag är färdiga.




Figur 4. Diagram över status för tillkommande uppdrag.

### Klimatåtgärder i klimatbudgeten som ingår i Mål och budget 2026 - 2028

Kommunfullmäktige har i klimatbudgeten beslutat om 72 klimatåtgärder som är fördelade på sex områden. Områdena är transport, energi, bygg och anläggning, jordbruk och skogsbruk, konsumtion samt övriga områden. Tre åtgärder är färdiga och resterande 69 åtgärder pågår enligt plan.




Figur 5. Diagram över status för åtgärder i klimatbudgeten fördelade på områden.

### Uppföljning av fokusmål, uppdrag, klimatåtgärder och indikatorer

För varje fokusmål finns uppdrag och indikatorer. För *fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen* finns därtill klimatbudgeten med åtgärder fördelade på områden. Prognosen för måluppfyllnad vid årets slut baseras på information från nämnder och bolagsstyrelser. För bedömningen av måluppfyllnad används något av följande:

Tabell 2 Bedömningsgrader av måluppfyllnad.

| Bedömning | Vad bedömningen avser |
|---|---|
| Helt uppfyllt | Kommunens verksamhet tycks leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. |
| I hög grad uppfyllt | Kommunens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. |
| Delvis uppfyllt | Kommunens verksamhet tycks delvis leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. |

För bedömningen av status för uppdragen samt för klimatåtgärderna används följande symboler och text i färg:

Uppdraget är färdigt; klimatåtgärden är färdig

Uppdraget pågår/väntar enligt plan; klimatåtgärden pågår/väntar enligt plan

Uppdraget är försenat/inte påbörjat; klimatåtgärden är försenad/inte påbörjad

Uppdraget genomförs inte; klimatåtgärden genomförs inte

### Avgränsningar

I Uppsala kommunkoncern ingår även moderbolaget Uppsala kommun exploatering AB med dotterbolag. Bolagskoncerns verksamhetsrapportering omfattas inte av delårsuppföljningen eftersom dess verksamhet är mycket begränsad.

# Fokusmål 1. **Ekonomin**

## Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden




**Uppsala kommunkoncern har en välskött ekonomi och fortsätter att utveckla en effektiv förvaltning för att klara kommunens välfärdsuppdrag. Kommunen ska ge de som bor, verkar och besöker Uppsala välfärdstjänster och service av god kvalitet.**

Genom en hållbar ekonomisk utveckling skapas förutsättningar för en stark välfärd. En hållbar ekonomi innebär att kostnaderna inte överstiger intäkterna och att kostnaderna inte överförs på kommande generationer. Den förutsätter även ett framtidsperspektiv som skapar utrymme för kvalitetsförbättringar och nödvändiga investeringar idag som skapar nytta över lång tid framåt. Kommunens resurser ska fördelas jämställt. Ansvarsfull resursanvändning innebär bland annat att kontinuerligt ta tillvara möjligheterna till både effektiviseringar och omprioriteringar.

Alla barn ska nå skolans kunskapskrav och klara gymnasieexamen. För att lyckas med det ska eleverna få rätt stöd och stimulans i en trygg miljö under hela skoltiden, från förskola till gymnasium. Oavsett ålder ska alla få möjlighet till livslångt lärande, personlig utveckling och god livskvalitet.

Stöd, vård och omsorg ska ha god kvalitet och utformas utifrån individens behov och förutsättningar. Kvaliteten och tryggheten inom äldreomsorgen och inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning ska stå i fokus, både i egen och i upphandlad verksamhet. Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun.

Kommunen ska kännetecknas av god service, tillgänglighet och effektivitet i alla kontakter med invånare, företag, organisationer och besökare. Verksamhetens kvalitet utvecklas kontinuerligt utifrån nyskapande, innovationer, omvärldsbevakning och ständiga förbättringar. Erfarenheter och förslag från invånare, brukare och medarbetare om kommunens utveckling är en resurs som ska tas till vara.

För att stärka demokratin verkar kommunen för ett ökat och mer jämlikt valdeltagande och stärker underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande.

För att engagera, motivera och utveckla medarbetare ska Uppsala kommunkoncern vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda en hållbar arbetsmiljö och goda utvecklingsmöjligheter. Det kräver ett strukturerat och systematiskt arbete med kompetensplanering. Kommunkoncernen ska ta hand om den kompetens som redan finns i verksamheten och säkerställa en stabil grundbemanning. För att kunna erbjuda service av god kvalitet behövs fler som arbetar heltid, lägre sjuktal, fler som får förutsättningar att förlänga arbetslivet och en träffsäker nyrekrytering.

# Fokusmål 1 Ekonomin: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Bedömningen baseras på genomförandet av de tillhörande uppdragen under året samt på prognosen för utvecklingen av tillhörande indikatorer.

Kommunen har under året stärkt förutsättningarna för en långsiktig hållbar ekonomi genom tydlig ekonomistyrning, effektivisering, digitalisering och arbetssätt som minskar den administrativa belastningen och förbättrar beslutsunderlagen samtidigt som kvaliteten i välfärden har värnats. Arbetet med kompetensförsörjning, uppföljning och styrning har också bidragit till en mer ändamålsenlig och effektiv verksamhet. Flera utvecklingsinsatser befinner sig i genomförande och har därför inte fått fullt genomslag i verksamheternas resultat. Det fortsatta arbetet behöver säkerställa att de utvecklande arbetssätten ger varaktiga effekter på effektivitet, kvalitet och kompetensförsörjning.

Indikatorerna ger sammantaget stöd för bedömningen av fokusmålet, även om resultaten varierar. Merparten av indikatorerna utvecklas i linje med målsättningarna och bedöms uppnå sina målvärden. Sammantaget visar verksamheternas resultat och genomförda insatser en positiv utveckling och bedöms leda till att fokusmålet i hög grad uppnås vid årets slut.

Tabell 3 Uppdragen inom fokusmål 1 Ekonomin.

| Uppdrag* | Beräknat slutår | Status |
|---|---|---|
| 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande. | 2028 | Pågår |
| 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning. | 2028 | Pågår |
| 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service. | 2028 | Pågår |
| 4. Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten inom all utbildningsverksamhet. | 2028 | Pågår |
| 5. Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande. | 2026 | Pågår |
| 6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser. | 2028 | Pågår |
| 7. Skärpa de trygghetsskapande åtgärderna inom kommunens vård- och omsorgsverksamhet. | 2028 | Pågår |
| 8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering. | 2028 | Pågår |
| 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning. | 2028 | Pågår |
| 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas. | 2028 | Pågår |
| 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun. | 2026 | Pågår |

*För rapportering av uppdragen se bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.

Tabell 4 Indikatorer avseende fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator* | Måluppfyllelse |
|---|---|---|
| Långsiktigt mål för ekonomiskt resultat är minst 2 procent. | 1. Ekonomiskt resultat: | |
| Kommunens ekonomiska resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) ska uppgå till 0,6 procent 2026 och 4,9 procent 2028. | Kommunens ekonomiska resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Kommunkoncernens ekonomiska resultat som andel av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) ska uppgå till 1,4 procent 2026 och 3,8 procent 2028. | Kommunkoncernens ekonomiska resultat som andel av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Långsiktigt mål för soliditeten är ett stabilt värde på omkring 27 procent eller ökande sett över kommande 10 år. Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern (%) ska uppgå till 28 procent 2026 och 27 procent 2028. | 2. Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Uppsalas nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS) ska vara bland de 15 procent av kommunerna med mest fördelaktiga nettokostnadsavvikelse. | 3. Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Andelen gymnasieelever med examen inom tre år ska öka till 74 procent 2026 och till 74,2 procent senast 2028. | 4. Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Kvalitetsindex för LSS boenden och daglig verksamhet ska höjas till 70 2026 och till 74 senast 2028. | 5. Kvalitetsindex LSS boende och daglig verksamhet (skala 0-100) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Kvalitetsindex för äldreomsorgen ska höjas till 53 2026 och till 70 senast 2028. | 6. Kvalitetsindex äldreomsorg (skala 0-100) | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Andelen medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande ska öka till 84 procent 2026 och till 86 procent senast 2028. | 7. Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, (%) | Mål bedöms bli uppfyllt** |
| Index för hållbart medarbetarengagemang ska höjas till 81 2026 och till 83 senast 2028. | 8. Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex (skala 0-100) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Sjukfrånvaron totalt bland kommunens anställda ska minska till 6,9 procent 2026 och till 6,7 procent senast 2028. | 9. Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |

*Indikatorsvärden över tid, fördelade på kön, jämförelsevärde, källa och analys framgår i bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.
**Hög osäkerhet på prognos för måluppfyllelse då utfall för 2025 ligger nära målvärdet men utfallet varierar över tid utan säker trend.

*Effektivisering och samordning skapar utrymme för kärnverksamheten*

Kommunen har under året stärkt förutsättningarna för en resurseffektiv verksamhet genom systematisk verksamhetsutveckling, digitalisering och ett mer samordnat nyttjande av gemensamma resurser. Arbetet har bidragit till att minska administrativa arbetsmoment, stärka digitaliseringen och skapa bättre förutsättningar för att styra och använda resurser där de gör störst nytta.

Flera verksamheter har infört eller vidareutvecklat digitala tjänster, automatiserade processer, AI-stöd och verksamhetssystem som effektiviserar administration och informationshantering. En kommungemensam process för verksamhetsutveckling har etablerats och förutsättningarna för datadrivet beslutsfattande stärkts genom utvecklad informationsförvaltning och förbättrad tillgång till verksamhetsdata. Detta

bidrar till ökad produktivitet, bättre beslutsunderlag och en stärkt förmåga att utveckla verksamheten utifrån förändrade behov.

Kommunen har fortsatt att utveckla styrningen av gemensamma resurser, exempelvis lokalförsörjningsprocessen. Genom tydligare processer och förbättrade beslutsunderlag stärks möjligheterna att prioritera insatser som ger största möjliga nytta i förhållande till tillgängliga resurser. Detta stärker kommunens förmåga att möta ökade krav på välfärdens verksamheter.

Arbetet med samnyttjande av lokaler och anläggningar har utvecklats genom bland annat pilotprojekt samt nya arbetssätt för bokning och tillgängliggörande av lokaler för föreningsliv och andra verksamheter. Detta bidrar till att skapa större nytta av kommunens befintliga lokaler och anläggningar.

Utvecklingen bidrar sammantaget till att resurser används mer effektivt, verksamheternas omställningsförmåga stärks och utrymmet för kommunens kärnverksamheter ökar. Indikatorn nettokostnadsavvikelse totalt utvecklas i linje med målsättningen, vilket stödjer bilden av en mer resurseffektiv verksamhet.

Det ekonomiska resultatet 2026 för kommunen och kommunkoncernen prognostiseras att överstiga målvärdet för 2026 och kommunkoncernen uppvisar en stabil soliditet och fortsatt stark finansiell ställning. Ytterligare beskrivning och analys till det ekonomiska läget återfinns i förvaltningsberättelsen bland annat under rubriken *God ekonomisk hushållning*. Sammantaget bedöms utvecklingen stärka kommunens förutsättningar att förena ekonomisk hållbarhet med innovation, verksamhetsutveckling och effektivt resursutnyttjande.

*Likvärdig utbildning och stärkta förutsättningar bidrar till goda kunskapsresultat*
Kommunen har stärkt likvärdigheten och kunskapsresultaten inom utbildningsverksamheterna. Preliminära resultat visar på en ökad andel elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram samt förbättrade resultat i de nationella proven i årskurs 3. Insatser har genomförts för att öka likvärdigheten och tillgängligheten inom kultur-, fritids- och vuxenutbildningsverksamheterna. Ett sådant exempel är samverkan mellan skola och stadsbibliotek som stärkts för att främja elevers läsande. Samtidigt har kommunen fortsatt arbetat med att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket hos medarbetare och studerande.

Andelen gymnasieelever som tar examen inom tre år har utvecklats positivt de senaste åren. Utfallet för 2025 ligger över det målvärde som satts för 2026, och prognosen är god att målet för indikatorn kommer att nås. De kommunala gymnasieskolorna uppvisar en hög genomströmning, vilket sannolikt är ett resultat av ett långsiktigt arbete med proaktiv elevuppföljning, ökad närvaro för att stärka studieresultat, trygghet och studiero samt främjande och förebyggande elevhälsoarbete. Sammantaget bedöms utvecklingen stärka förutsättningarna för en mer likvärdig utbildning och fortsatt goda kunskapsresultat.

*Förebyggande, trygga och personcentrerade insatser stärker självständighet, livskvalitet och delaktighet*
Omställningen till en mer förebyggande och personcentrerad nära vård och omsorg har fortsatt under året. Genom stärkt samverkan med externa aktörer, utvecklade arbetssätt och insatser som stödjer tidiga, samordnade och individanpassade insatser har förutsättningarna stärkts för att bättre möta individers behov. Därmed förbättras förutsättningarna för att individer ska kunna leva ett självständigt och aktivt liv.

Kommunen har genomfört flera insatser för att stärka trygghet, kvalitet och kontinuitet inom vård och omsorg. Utvecklad välfärdsteknik, systematiskt kvalitetsarbete samt

ökad kunskap inom prioriterade områden bidrar till ökad trygghet för brukare och anhöriga samt en mer ändamålsenlig verksamhet.

Arbetet för att motverka ofrivillig ensamhet och stärka inkludering och tillgänglighet har fortsatt genom hälsofrämjande insatser, mötesplatser och åtgärder i den fysiska miljön. Insatserna bidrar till ökad delaktighet, minskad risk för ofrivillig ensamhet samt bättre förutsättningar att behålla självständigheten längre. Genom planering för fler boendeplatser inom vård och omsorg samt LSS förbättras förutsättningarna för att möta framtida behov.

Utvecklingen i målområdet får stöd av indikatorerna. Kvalitetsindex inom LSS-verksamheten har utvecklats positivt över tid och prognostiseringen är att indikatorn når målvärdet. Kvalitetsindex för äldreomsorgen bedöms inte bli uppfylld, indikatorn är svårbedömd eftersom den bygger på brukarundersökningar där resultaten har stora variationer mellan åren. Samtidigt visar brukarundersökningar och flera kvalitetsmått en positiv utveckling med ökad nöjdhet inom både hemtjänst och särskilt boende. Sammantaget bedöms det som rimligt att utvecklingen fortsätter i positiv riktning, även om den slutliga måluppfyllelsen är osäker. Kommunen har därmed förbättrat förutsättningarna för en trygg, förebyggande och personcentrerad vård och omsorg som främjar delaktighet, självständighet och livskvalitet.

*Delaktighet och gott bemötande stärker demokratin i kommunen*
Kommunen har under året stärkt förutsättningarna för delaktighet och ett mer jämlikt valdeltagande genom riktade informations- och dialoginsatser till grupper där valdeltagandet traditionellt är lägre. Arbetet har gjorts för att öka tillgängligheten att rösta samt en utvecklad samverkan inom kommunen som har bidragit till att få en robust, rättssäker och tillgänglig valorganisation inför de allmänna valen 2026.

Indikatorn medborgarundersökningen som mäter medborgarnas upplevelse av kommunens bemötande är svårbedömd eftersom resultatet har varierat över tid. Utfallet för 2025 ligger nära målvärdet för 2026 varför bedömningen är att det finns förutsättningar att nå målet. I några verksamheter kvarstår utmaningar vad gäller svarstider och hantering av inkomna synpunkter. Flera verksamheter redovisar positiva resultat i kund- och servicemätningar, bland annat genom utvecklad service, förbättrad tillgänglighet och kompetensutveckling inom bemötande. Mot bakgrund av detta är prognosen att målet kommer nås. Sammantaget bedöms utvecklingen bidra till ökad tillit, delaktighet och förtroende för kommunen

*Att vara en attraktiv arbetsplats med hållbara arbetsvillkor stärker kommunens förmåga till en god kompetensförsörjning*
Medarbetare som utvecklas i takt med en föränderlig omvärld och verksamhetens behov är en grundförutsättning för att Uppsala kommun ska kunna möta ett förändrat servicebehov och säkra välfärden. I takt med att samhället förändras blir det allt viktigare för kommunen som arbetsgivare att vara tydlig med att ett medarbetarskap inte bara innebär rättigheter och möjligheter. En ökad förståelse för ansvar och skyldigheter förväntas bidra till en tryggare arbetsmiljö och samtidigt minska risken för missförstånd och konflikter.

Arbetet med att stärka kunskapen om mångfald, inkludering och likabehandling fortsätter som en del av kommunens förebyggande arbete enligt diskrimineringslagen. Syftet är att motverka diskriminering och skapa lika rättigheter och möjligheter för alla. Samtidigt pågår införandet av stöd för att bryta tystnadskultur och främja ett öppet och tryggt arbetsklimat.

Kommunens arbete med robust bemanning fortgår utifrån verksamheternas förutsättningar och tidplaner. Målet är att minska antal visstidsanställda och inhyrda medarbetare, uppnå högre kvalitet och kontinuitet i verksamheterna samt minska sjukfrånvaron. Olika arbetstidsmodeller och samplanering prövas för att möjliggöra bemanning och schemaläggning som möter verksamhetens behov. Framdriften bedöms sammanfattningsvis som god.

Arbetet med sjukfrånvaro skiljer sig åt mellan nämnderna utifrån verksamheternas behov och förutsättningar. Arbetet med att fånga upp tidiga signaler på ohälsa fortsätter. Flera nämnder arbetar systematiskt och strukturerat för att minska korttidssjukfrånvaron, bland annat genom omtankessamtal, rehabiliteringssamtal, individanpassade stödinsatser vid behov samt arbete kring psykologisk trygghet för att öka frisknärvaron. Målsättningen är att den totala sjukfrånvaron ska minska till 6,9 procent 2026 och till 6,7 procent senast 2028. Utifrån den positiva utvecklingen de senaste åren finns det goda förutsättningar att målet uppnås. Den positiva utvecklingen av hållbart medarbetarengagemang (HME) kan också bidra till en minskad sjukfrånvaro, eftersom det finns ett visst samband mellan dessa faktorer.

Resultatet från medarbetarundersökningen 2025 visar överlag en fortsatt positiv trend där medarbetarna känner hög motivation och meningsfullhet för sitt arbete. Målsättningen är att index för hållbart medarbetarengagemang ska höjas till 81 2026 och till 83 senast 2028. Utifrån en längre positiv trend är bedömningen att det finns goda möjligheter att målet uppnås.

# Fokusmål 2. **Jobben**

## Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb




**När Uppsala växer och fler arbetar har vi råd att investera i välfärden. Arbete är det som bygger Uppsalas gemensamma välstånd och ger individer ekonomisk frihet och möjlighet att utvecklas. Fyrspår och spårväg ger förutsättningar för ett starkt näringsliv och en växande arbetsmarknad i hela kommunen.**

Uppsala ska vara ett nav för företagande och jobb. Företag väljer Uppsala som ett attraktivt alternativ för expansionsinvesteringar, nyetableringar och företagande. De konkreta åtgärderna för ett bättre näringslivsklimat ska förverkligas. Samarbeten med Uppsalas två universitet och de två universitetssjukhusen gör Uppsala till en stark kunskapsstad. I samverkan med bland andra universiteten utvecklas de kunskapsintensiva och exportinriktade branscherna. Att nå klimatmålen är en gemensam utmaning men utgör även en betydande möjlighet för näringslivet.

Vårt mål är att alla som kan arbeta ska arbeta. Utbildning och aktiva arbetsmarknadsinsatser spelar en viktig roll för att komma till rätta med såväl arbetslöshet som brist på arbetskraft. Utbildningar och arbetsmarknadsinsatser ska utvecklas i samverkan med näringslivet och Arbetsförmedlingen.

I Uppsala ska stad och land utvecklas tillsammans. En hållbar stads- och landsbygds-utveckling säkerställer likvärdig tillgång till boende, arbete, kommunikationer, samhällsservice och offentliga platser. Uppsala ska vara fysiskt och socialt sammanhållet. Spårvägen binder ihop Uppsalas större bostadsområden med större arbetsplatser, ger en kortare restid och en attraktiv stadsbild. Uppsala ska vara en cykelkommun i världsklass och i staden ska tung trafik och genomfartstrafik minska. Samhällsbyggandet ska ske med bevarad och helst ökad kvalitet. Befintliga bostadsområden ska renoveras och förtätas varsamt med respekt för boende och befintliga miljöer.

Kommunen har beslutat om en vision om att Uppsala ska vara bäst på evenemang. Det ska vara smidigt och enkelt att genomföra och utveckla evenemang som får långsiktigt positiva effekter och som förenar människor i magiska ögonblick av stolthet och glädje. Invånare och besökare ges möjlighet till meningsfull fritid och rekreation samtidigt som det bidrar till omsättning och arbetstillfällen. Kulturell infrastruktur och det offentliga rummet bidrar till en nära, trygg och inspirerande miljö. Uppsalas stadskärna utvecklas i mänsklig skala för ökad trivsel för boende och besökare. Uppsalas attraktivitet ökar genom evenemang, idrott och kultur. Kommunen eftersträvar att använda kultur som en drivkraft för hållbar utveckling och samhällsförändring. Ett starkt civilsamhälle skapar mötesplatser där människor har möjlighet att aktivt delta i samhället.

I en globaliserad värld sammanlänkas det lokala med den globala utvecklingen. Det blir därför allt viktigare att som kommun förstå och analysera omvärlden, dess skeenden och konsekvenser. Kommunens roll i ett regionalt sammanhang handlar om att stärka kontakter med omkringliggande kommuner, näringsliv, akademi, statliga myndigheter och Region Uppsala för att hitta smarta och effektiva lösningar på gemensamma utmaningar. Det är även centralt att Uppsala kommun samverkar och samarbetar internationellt, med särskilt fokus på samarbeten inom Uppsalas närområde och inom EU.

# Fokusmål 2 Jobben: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Bedömningen baseras på genomförandet av de tillhörande uppdragen under året samt på prognosen för utvecklingen av tillhörande indikatorer.

Kommunen fortsätter arbeta med att förbättra förutsättningarna för företagen och öka andelen invånare som är självförsörjande. Kommunen fortsätter även att utöka invånarnas involvering i frågor som påverkar samhället samt att förbättra kulturutbudet och kvaliteten i Uppsalabornas fritid. Arbetet med att stärka Uppsalas position som en internationell aktör löper vidare och samhällsbyggnadsprocessen effektiviseras. Indikatorerna ger sammantaget stöd för bedömningen av fokusmålet, även om resultaten varierar. En majoritet av indikatorerna bedöms nå sina målvärden vid årets slut, två indikatorer bedöms inte nå sina målvärden och en indikator är svårbedömd. Sammantaget visar verksamheternas resultat och genomförda insatser en positiv utveckling och bedöms leda till att fokusmålet i hög grad uppnås vid årets slut.

Tabell 5 Uppdragen inom fokusmål 2 Jobben.

| Uppdrag* | Beräknat slutår | Status |
|---|---|---|
| 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet. | 2027 | Pågår |
| 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser. | 2028 | Pågår |
| 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande. | 2028 | Pågår |
| 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar. | 2028 | Pågår |
| 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden. | 2028 | Pågår |
| 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad. | 2028 | Pågår |
| 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde. | 2027 | Pågår |
| 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden. | 2028 | Pågår |
| 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet. | 2028 | Pågår |
| 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer. | 2028 | Pågår |
| 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar. | 2028 | Pågår |
| 23. Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser. | 2027 | Pågår |
| 24. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden. | 2027 | Pågår |
| 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027. | 2027 | Pågår |

*För rapportering av uppdragen se bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.

Tabell 6 Indikatorer avseende fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator* | Måluppfyllelse |
|---|---|---|
| Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen ska förbättras till 77 2026 och till 80 senast 2028. | 10. Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (skala 0-100) (A2030) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Minst 2 000 nya jobb per år. | 11. Nya jobb per år i Uppsala kommun | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Andelen arbetslösa ska minska till 4,8 procent 2026 och till 4,5 procent senast 2028. | 12. Arbetslösa i befolkningen, 18-65 år, andel (%) | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Unga som varken arbetar eller studerar ska minska till 3,7 procent 2026 och till 3,5 procent senast 2028. | 13. Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (A2030) | Mål bedöms inte bli uppfyllt** |
| Andelen vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd ska uppgå till högst 1,15 procent 2026 och till 1,09 procent senast 2028. | 14. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen (A2030) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Andelen som anser att kommunen är en bra plats att bo och leva på ska öka till 94 procent 2026 och till 95 procent senast 2028. | 15. Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Andelen som anser att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra ska öka till 82 procent 2026 och till 83 procent senast 2028. | 16. Medborgarundersökningen – Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |

*Indikatorsvärden över tid, fördelade på kön, jämförelsevärde, källa och analys framgår i bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.
**Hög osäkerhet på prognos för måluppfyllelse då det är lång eftersläpning på utfallet och ingen tydlig trend senaste åren.

*Stärka och stötta det lokala näringslivet*

Sveriges kommuner och regioner (SKR) mäter kommunernas service i myndighetsärenden löpande. Det preliminära resultatet för 2026 pekar på att kommunen fortsatt ligger på en hög nivå med NKI (78), även om det finns skillnader mellan olika myndighetsområden. Samtidigt visar Svenskt Näringslivs ranking 2026 på en försämring där Uppsala sjunker till placering 266 jämfört med placering 261 föregående år.

Kommunens arbete omfattar insatser för att utveckla en mer tillgänglig, samordnad och digital företagsservice. Nya kontaktvägar, tydligare information, e-tjänster, digitala bokningssystem och automatiserad handläggning har utvecklats eller är uppstartade. Flera verksamheter arbetar med att göra företagens kontakter med kommunen mer tillgängliga och förutsägbara. Stadsbyggnadskontakten, leverantörsdialoger, branschråd och andra kontaktforum används för att fånga upp företagens behov och identifiera hinder tidigare i processerna. Inom stadsbyggnadsområdet kombineras detta med ett mer lösningsorienterat arbetssätt och dialog kring etableringar och nyttjande av offentlig plats.

Dialogen med näringslivet har utvecklats genom bland annat branschråd, marknadsdialoger, leverantörsträffar, begäran om information inför kommande upphandlingar (RFI:er) och tidiga dialoger inom samhällsbyggnadsprocessen. Arbetssätten vid upphandling har utvecklats för att underlätta deltagande för företag av olika storlek, bland annat genom uppdelade upphandlingar, marknadsdialog och tjänsten ”Låna en upphandlare”.

Kommunen har under året utvecklat förutsättningarna för näringslivets utveckling genom insatser inom kompetensförsörjning, verksamhetsmark och infrastruktur. Samverkan mellan utbildning och arbetsliv har stärkts, ytterligare verksamhetsmark har detaljplanerats och arbete pågår för att utveckla stadens attraktivitet genom

satsningar på kulturella och kreativa branscher, evenemang och besöksnäring. Utvecklingen är positiv även om den interna kraftsamlingen inom vissa områden kan behöva stärkas.

*Färre biståndsmottagare och fler i arbete*
Arbetet med att öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande utvecklas positivt genom en kombination av arbetsmarknadsinsatser, utbildning, praktik och stärkt samverkan med arbetsgivare. Andelen vuxna biståndsmottagare fortsätter att minska. Samtidigt ökade antalet personer i arbetsmarknadsanställning och bedömningen är att årets mål kommer att nås.

Insatserna är särskilt inriktade på grupper med risk för långvarigt biståndsberoende, bland annat utrikes födda kvinnor, ensamstående kvinnor med barn, unga som varken arbetar eller studerar samt personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa. Tidiga insatser för unga har också stärkts. Inom satsningen studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO) på Gränbyskolan deltog exempelvis nära ett hundra elever, och preliminära resultat visar förbättrad skolnärvaro.

Samverkan med arbetsgivare och utbildningsaktörer har utvecklats, bland annat genom sociala sysselsättningskrav i upphandlingar och arrangemang som drömarbetsstaden. Även långsiktiga insatser för fler arbetstillfällen bidrar till den positiva utvecklingen.

*Effektiva processer för samhällsbyggnad*
Arbetet med att effektivisera samhällsbyggnadsprocessen har fortsatt under året, med fokus på tidig dialog, bättre samordning och kortare ledtider. Invånare, näringsliv, byggaktörer och andra intressenter har involverats tidigt i processen för att tillvarata lokal kunskap och skapa bättre förutsättningar för genomförbara lösningar. Stadsdels- och bygderåd samt stadsbyggnadskontakten har stärkt möjligheterna till lokal och näringslivsinriktad dialog. I utvecklingen av de sydöstra stadsdelarna har tidig dialog genomförts inför kommande detaljplaner.

Samordningen såväl mellan aktörer som olika processer har stärkts genom bland annat översyn av detaljplaneprocessen, utveckling av samordningsavtal och nya arbetssätt för projektavslut och lärande. Detaljplane- och bygglovsprocesserna har samtidigt vidareutvecklats för att minska administrativa stopp, anpassa arbetssätten efter ärendenas komplexitet och korta handläggningstider. Erfarenheter från tidigare projekt används för att identifiera förbättringsområden och vidta åtgärder.

Under perioden uppgår den genomsnittliga handläggningstiden för bygglov till 3,4 veckor, jämfört med 2,9 veckor under motsvarande period föregående år. Kommunen följer handläggningstiderna löpande för att identifiera variationer och behov av åtgärder. Samtidigt har 95 procent av ärendena avgjorts inom den lagstadgade tidsgränsen på tio veckor. Från och med 2026 följer kommunen även den genomsnittliga tiden från ansökan till beslut. Under perioden uppgår denna tid till 10,4 veckor och inkluderar även den tid som behövs för kompletteringar från den sökande.

*Fritid, kultur och evenemang*
Enligt medborgarundersökningen 2025 ansåg 95,6 procent att Uppsala kommun är en bra plats att leva och bo på. Resultatet för 2026 kommer att presenteras i samband med årsredovisningen men målet bedöms sannolikt uppfyllas eftersom målvärdet redan överstegs 2025. Även upplevelsen av det lokala kultur- och nöjeslivet har utvecklats positivt sedan 2021 och ligger nära målvärdet för 2026.

Under året har kommunen fortsatt att utveckla attraktiva och levande miljöer genom satsningar på torg, parker och offentliga rum. Vaksala torg har rustats upp och tagits i bruk för kultur, möten och evenemang. Även Dragarbrunnstorg, Fyristorg, Dragarbrunnsgatan, Kungsängstorg och centrala Årummet har utvecklats och bidrar till ökad grönska, tillgänglighet, vistelsekvalitet och ett mer levande stadsliv.

Möjligheterna till en meningsfull fritid och lokal delaktighet har stärkts genom medborgarbudget, kultur- och fritidsaktiviteter och kostnadsfria aktiviteter i det offentliga rummet. Medborgarbudgeten, som sedan tidigare finns på landsbygden, prövades 2025 i stadsmiljö genom en pilot i Sävja. Erfarenheterna används i planeringen av en ny pilot i Eriksberg. På landsbygden har kommunens service och dialog utvecklats genom mobila byakontor och servicepunkter, i samverkan med Region Uppsala och lokala aktörer.

Genom bland annat Uppsala Summer Zone, Uppsala Summer Games, pop up-bibliotek, Sommarsläppet, Seniorfestivalen och historisk julmarknad har fler fått tillgång till rekreation, kultur och mötesplatser.

Kulturdriven stadsutveckling har etablerats i bland annat Främre Boländerna, Ulleråker, Gottsunda, Östra City och innerstaden. Kultur, konstnärliga perspektiv och lokala aktörer integreras i samhällsplaneringen, samtidigt som arbetet med kulturmiljö bidrar till att bevara och använda kulturmiljövärden i kommunens utveckling.

Arbetet med visionen om Uppsala som en ledande evenemangsstad har också tagit steg framåt genom en gemensam målbild och stärkt samverkan med arrangörer, föreningar och näringsliv. Studenternas, Vaksala torg och Uppsala Konsert & Kongress (UKK) har varit viktiga arenor för större evenemang och kulturupplevelser. Sammantaget bidrar insatserna till fler mötesplatser och upplevelser, ökad attraktionskraft och lokal utveckling.

*Nationella och internationella samarbeten*
Arbetet med att stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör har utvecklats mot en mer aktiv och strategisk roll i samarbeten och nätverk. Genom nationella och internationella nätverk, forsknings- och innovationssamarbeten, extern finansiering, talangattraktion samt evenemang och kongresser skapas möjligheter till kunskapsutbyte, utveckling och ökad synlighet för Uppsala.

Kopplingen mellan kommunen, universiteten, näringslivet och civilsamhället är en styrka. Uppsala fungerar i flera sammanhang både som mottagare av extern kunskap och som en aktör som bidrar med erfarenheter, testmiljöer och utvecklade arbetssätt. Detta är särskilt framträdande inom samhällsbyggnad, klimat och miljö, vatten, energi, mobilitet, kultur, idrott och kompetensförsörjning.

Kommunövergripande nätverk har etablerats för internationell samverkan och extern finansiering, arbetet med prioriterade EU-frågor utvecklas och en samlad rapport om EU-samarbeten och europeiska nätverk tas fram. Det skapar bättre förutsättningar för att framöver prioritera insatser och mobilisera kommunens samlade kapacitet.

Sammantaget bidrar insatserna till att stärka Uppsalas profil som en kunskapsintensiv, innovativ och attraktiv kommun med starka nationella och internationella samarbeten.

# Fokusmål 3. **Klimatet**

## Uppsala ska leda klimatomställningen




**Det är nu klimatmålen ska nås. Uppsala ska vara världsledande i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för effekterna av ett förändrat klimat. Kommunen tar ansvar och motverkar klimatförändringarna genom omställning till klimatneutralt Uppsala 2030, klimatanpassat Uppsala senast 2040 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.**

Effekterna av klimatförändringarna i världen blir allt tydligare. Uppsala har i dag en klimatpåverkan som är flera gånger större än vad som är hållbart ur ett globalt perspektiv och mer behöver göras för att nå klimatmålen. Utsläppen ska minska med 10–14 procent per år i kommunen för att ligga i linje med Parisavtalet. Kommunen inför nu en klimatbudget för att löpande följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan. Samtidigt ska kommunen arbeta strukturerat och fokuserat tillsammans med andra aktörer som behöver bidra till att ställa om Uppsala till ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker i dag och som inte kan förhindras i framtiden. Klimatomställningen ska inkludera alla grupper i samhället, bidra till jämlikhet och möjliggöra delaktighet i omställningsarbetet.

Klimatomställningen ställer krav på kraftfulla insatser inom bland annat transporter, byggande, energi och jord- och skogsbruk. Stora satsningar ska göras på en energiförsörjning som bidrar till ett klimatpositivt samhälle, på att ställa klimatkrav vid upphandling och inköp, fortsatt utbyggnad av solenergi, kretsloppslösningar, att bygga spårväg, utfasning av fossila plaster, ekologiskt hållbart jordbruk och att säkra ett hållbart och klimatanpassat byggande. Kommunen ska fullfölja arbetet med att montera solceller på alla kommunala fastigheter där så är möjligt senast 2027.

Mer ska göras för att skydda värdefull natur, skydda grund- och dricksvatten, säkerställa ekosystem och gynnsam bevarandestatus för hotade arter samt för att bevara, utveckla och stärka ekologiska samband i landskapet. Livsmiljöer för olika arter ska utvecklas och nyskapas i syfte att stärka den biologiska mångfalden i stadsmiljö och på landsbygd. Fler naturreservat ska bildas och kompensatoriska naturvårdsåtgärder utföras vid markexploateringar.

Kommunen ska skapa förutsättningar för alla invånares, verksamheters och företags möjlighet att ställa om till det nya, attraktiva, klimatomställda livet. Återvinning och återbruk ska öka liksom cirkulära materialflöden som binder ihop landsbygd och stad. Gång- och cykelvägar ska byggas ut liksom fler laddstationer för elfordon. Stadsmiljö och livskvalitet ska förbättras för att värna verksamheter och boende i city, bland annat genom att genomfartstrafiken minskar i syfte att nå en bättre luftkvalitet, ökad tillgänglighet och lägre klimatutsläpp. En stor utmaning för att nå utsläppsmålen är att minska klimatpåverkan av konsumtion och långväga resande.

Det behövs samhällsförändringar som kräver nya sätt att leda och arbeta för att möta klimatutmaningarna. Därför är innovation centralt i klimatarbetet. Miljö- och klimatdriven verksamhets- och affärsutveckling genomförs via breda samarbeten, bland annat inom Uppsala klimatprotokoll.

# Fokusmål 3 Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen



Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Bedömningen utgår i första hand från prognosen för utvecklingen av tillhörande indikatorer, medan genomförandet av de tillhörande uppdragen under året utgör ett kompletterande underlag.

Kommunen har stärkt de långsiktiga förutsättningarna för en hållbar och robust utveckling genom utvecklad grönstruktur, naturvård och klimatanpassning, och flera konkreta resultat har uppnåtts. Samtidigt visar uppföljningen att flera av de uppsatta målen inte nås i önskad takt, framför allt för klimatutsläpp, hållbara resor, materialåtervinning och områdesskydd. Resultatet visar därmed på ett behov av att omsätta den stärkta styrningen i ökad genomförandetakt. Inom klimatområdet har Uppsala kommun infört en klimatbudget som tydliggör prioriterade åtgärder för att minska utsläppen, och arbetet inom de sex klimatbudgetområdena pågår enligt plan. Samtidigt visar utsläppsutvecklingen att omställningstakten ännu inte är tillräcklig för att nå målet om klimatneutralitet 2030. Utsläppen ökade under 2024, och för att hålla Uppsala kommuns utsläppsutrymme behöver den årliga utsläppsminskningstakten höjas till 20–24 procent under planperioden 2027–2029. Det innebär att fortsatt fokus behöver ligga på åtgärder som ger större och mätbar utsläppsminskning, framför allt inom områden där kommunen har större rådighet.

Tabell 7 Uppdragen inom fokusmål 3 Klimatet.

| Uppdrag* | Beräknat slutår | Status |
|---|---|---|
| 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat. | 2028 | Pågår |
| 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap. | 2028 | Pågår |
| 28. Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad gröny teskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. | 2028 | Pågår |
| 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter. | 2028 | Pågår |

*För rapportering av uppdragen se bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.

Tabell 8 Indikatorer avseende fokusmål 3 klimatet.

| Målsättning | Indikator* | Måluppfyllelse |
|---|---|---|
| Utsläppen av växthusgaser kommungeografiskt ska minska för att hålla Uppsalas utsläppsutrymme fram till 2030. Under planperioden ska utsläppen minska med 18–22 procent per år. | 17. Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, koldioxidekvivalenter, kiloton | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Utsläppen av växthusgaser från kommunkoncernen ska under planperioden minska med 18–22 procent per år. | 18. Utsläpp av växthusgaser, kommunkoncernen, koldioxidekvivalenter, kiloton | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Andel resor med gång, cykel eller kollektivtrafik ska öka till 76 procent 2026 och till 77 procent senast 2028. | 19. Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall ska uppgå till 56 procent 2026 och 58 procent senast 2028. | 20. Faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall, andel (%) | Mål bedöms inte bli uppfyllt |

| Målsättning | Indikator* | Måluppfyllelse |
|---|---|---|
| Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare ska öka genomsnittligen med 100 hektar per år. | 21. Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare, hektar/år | Mål bedöms inte bli uppfyllt |

*Indikatorsvärden över tid, fördelade på kön, jämförelsevärde, källa och analys framgår i bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.

*Grönare livsmiljöer och bättre tillgång till natur och rekreation*
Den nya grön- och blåstrukturplanen som implementerades 2026 ger kommunen ett samlat verktyg för att långsiktigt styra utvecklingen av parker, natur- och vattenmiljöer. Målbilden och indikatorerna skapar bättre förutsättningar att följa invånarnas tillgång till grönområden och identifiera var behoven är störst. Genom att grönstruktur, träd och krontäckning beaktas tidigt i planeringen stärks förutsättningarna för att tillgången till grönska och rekreation kan upprätthållas även när staden växer. Utvecklingen av nya och befintliga parker, lek- och friluftsmiljöer bidrar till mer attraktiva och tillgängliga livsmiljöer. Norra stadsparken vid Fyrishov, utvecklingen av Hugins park, Österplan och Slottsparken samt åtgärder i Pelleparken och Gottsundagipen är exempel på hur grönstruktur omsätts i konkreta miljöer. 3–30–300-principen, som innebär att minst tre träd ska kunna ses från varje bostad, att minst 30 procent av området bör täckas av trädkronor och att alla ska ha högst 300 meter till ett offentligt grönområde, ger en konkret riktning för arbetet med stadsgrönska. Krontäckningen uppgår i dag till 24 procent och nyplanteringar och bevarande av träd i investeringsprojekt är därför viktiga för att närma sig målnivån. Utvecklingen av tillgången till grönområden behöver fortsatt följas för att säkerställa att förbättringarna kommer invånarna till del och att skillnader mellan olika delar av kommunen minskar.

*Naturvärden och biologisk mångfald i en växande kommun*
Kommunen utvecklar arbetssätt för att bevara och stärka biologisk mångfald och sammanhängande livsmiljöer. Naturvärden och spridningsstråk identifieras i ett tidigare skede av den fysiska planeringen, vilket skapar bättre förutsättningar att undvika eller begränsa förlust av värdefulla naturmiljöer när kommunen växer. Pilotprojekt kring naturvärdeskompensation kan på sikt ge ytterligare verktyg för att hantera påverkan på naturvärden. Bildandet av Stabbyskogens naturreservat, arbetet med Hågadalen-Nåsten och utvecklingen av en mångbruksplan för cirka 2 400 hektar kommunal skog stärker förutsättningarna för ett långsiktigt naturvårdsarbete. Även naturvårdande skötsel och nya metoder för uppföljning av naturvärden bidrar till att utveckla förvaltningen. Samtidigt visar indikatorn för tillskapat områdesskydd på ett tydligt genomförandegap. Målet är i genomsnitt 100 hektar nytt områdesskydd per år, medan måluppfyllelsen bedöms vara otillräcklig. Det innebär att den strategiska inriktningen och flera konkreta naturvårdsinsatser har stärkts, men att takten i det formella skyddet behöver öka för att motsvara kommunens ambitionsnivå. Prognosen för 2026 är relativt tydlig, men indikatorns utfall varierar betydligt mellan år eftersom skyddsprocesserna är fleråriga. Den långsiktiga utvecklingen behöver därför bedömas över flera år.

*Ett mer klimatanpassat och robust samhälle*
Klimatanpassningsarbetet har utvecklats mot ett mer systematiskt arbetssätt där klimatrisker integreras i fysisk planering, investeringar, drift, underhåll och beredskap. Fokus har successivt förflyttats från enskilda åtgärder till att bygga in motståndskraft mot bland annat skyfall, översvämningar och höga temperaturer i kommunens långsiktiga utveckling. Flera konkreta åtgärder bidrar till att minska sårbarheten, bland annat utveckling av skyfallsytor och dagvattendammar, klimatanpassning av Byggmästarparken samt åtgärder för att skydda VA-anläggningar och annan

samhällsviktig infrastruktur. Även kontinuitetsplanering, reserv- och nödvattenplanering och risk- och sårbarhetsanalyser stärker kommunens förmåga att hantera störningar och extrema väderhändelser. Arbetet med lokal livsmedelsproduktion och försörjningsberedskap stärker samtidigt kommunens långsiktiga motståndskraft och minskar sårbarheten i livsmedelsförsörjningen.

Krontäckningen är en viktig del av klimatanpassningen, eftersom träd bidrar med både svalka och hantering av dagvatten. Fortsatta nyplanteringar och bevarande av befintliga träd är därför viktiga för att minska värmebelastningen och stärka stadens motståndskraft mot skyfall. Samtidigt visar tillsynen av förskolor, skolor och vård- och omsorgsboenden att det finns kvarstående behov av åtgärder mot höga temperaturer, bland annat solskydd och möjlighet att reglera inomhustemperaturen. Det visar att klimatanpassningen behöver fortsätta omsättas i konkreta åtgärder i de miljöer där människor vistas, särskilt där sårbarheten är hög. Sammantaget har kommunens förmåga att förebygga och hantera klimatrelaterade risker och andra störningar stärkts, men arbetet behöver fortsatt gå från strategiska förutsättningar till genomförda åtgärder och minskad faktisk sårbarhet.

*Ökad takt i klimatomställningen och minskad resursanvändning*
Kommunen genomför insatser inom flera områden som bidrar till en långsiktigt hållbar omställning, bland annat hållbara resor, energieffektivisering, lokal odling, livsmedelsberedskap, cirkulära lösningar och ökad materialåtervinning.

Indikatorerna visar dock att omställningen ännu inte sker i den takt som krävs för att nå de uppsatta målen. Målet om att de kommungeografiska utsläppen av växthusgaser ska minska med 18–22 procent per år bedöms inte bli uppfyllt. Detsamma gäller målet för utsläppen från kommunkoncernen. Det innebär att de åtgärder som genomförs ännu inte ger tillräckligt genomslag på de totala utsläppen. Även utvecklingen av hållbara resvanor ligger efter målet. Andelen resor med gång, cykel och kollektivtrafik ska uppgå till 76 procent 2026 och 77 procent senast 2028, men målet för 2026 bedöms inte bli uppfyllt. Det visar på behovet av fortsatt arbete med förutsättningarna för hållbara resval och att följa utvecklingen från genomförda åtgärder till faktisk förändring av resvanor.

Samma utmaning finns inom resursanvändningen. Målet om 56 procent faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall 2026 bedöms inte heller bli uppfyllt. Här finns därmed ett fortsatt behov av åtgärder som ökar återanvändning och materialåtervinning och minskar resursförbrukningen. Arbetet med lokal odling och livsmedelsberedskap visar på en bredare utveckling mot ökad resiliens. Försörjningsbalans, beredskapsövningar och fler möjligheter till lokal odling skapar förutsättningar för att stärka kommunens förmåga att hantera störningar i livsmedelsförsörjningen. Utredningen om biokol visar samtidigt att vissa cirkulära lösningar behöver hanteras på en större skala för att ge tillräcklig effekt. Sammantaget är den viktigaste utmaningen att öka genomslaget i den faktiska omställningen. Indikatorerna visar ett tydligt gap mellan kommunens ambitioner och utvecklingen av utsläpp, resvanor och materialåtervinning. Det fortsatta arbetet behöver därför ha tydligt fokus på åtgärder som ger mätbara effekter på kommunens klimatpåverkan och resursanvändning.

För flera indikatorer finns tydliga trender som ger stöd för den bedömda utvecklingen, medan det faktiska utfallet för 2026 ännu saknas. Prognosen bedöms därför ge en rimlig bild av utvecklingsinriktningen, även om den slutliga måluppfyllelsen fortfarande är osäker.

# Klimatbudget

Kommunen har infört en klimatbudget som tydliggör prioriterade åtgärder för planperioden, som ska leda till att utsläppen minskar i sådan omfattning att kommunens klimatmål kan nås. Åtgärderna är fördelade på sex områden som sammanfattas nedan. Arbetet inom samtliga områden pågår enligt plan, men utsläppsutvecklingen visar att omställningstakten ännu inte är tillräcklig för att nå målet om klimatneutralitet 2030. Utsläppen ökade under 2024, och för att hålla Uppsala kommuns utsläppsutrymme behöver den årliga utsläppsminskningstakten höjas till 20–24 procent under den kommande planperioden 2027–2029. Det innebär att fortsatt fokus behöver ligga på åtgärder som ger större och mätbar utsläppsminskning, framför allt inom områden där kommunen har större rådighet.

En sammanställning av status för alla klimatbudgetens åtgärder finns i bilaga 3 Klimatbudget.

### Område transport

Transportsektorn står för de största växthusgasutsläppen i Uppsala kommungeografi. Efter flera års minskning ökade utsläppen 2024 kraftigt, främst till följd av det nationella beslutet om sänkt reduktionsplikt. Det innebär att ytterligare insatser krävs för att hålla kommunens utsläppsutrymme.

Beslutade klimatåtgärder inom transportområdet pågår enligt plan och under 2026 har flera viktiga förflyttningar genomförts. Uppsala spårväg har gått från planering till genomförande och en ny plattform för signalprioritering har införts för att förbättra kollektivtrafikens framkomlighet. Flexibla parkeringstal som främjar mobilitetstjänster har antagits. Kommunen har även stärkt förutsättningarna för hållbara resor genom nya mikromobilitetshubbar, fordonspooler för hyresgäster, bilfria zoner vid skolor, nya cykelvägar och cykelgator samt insatser för ökad samåkning på landsbygderna.

Utbyggnaden av laddinfrastruktur har intensifierats under året. Nyproduktion förbereds i ökad utsträckning för laddmöjligheter, en differentierad laddavgift har införts för att öka nyttjandet av befintlig laddinfrastruktur och kommunen har skapat bättre förutsättningar för etablering av publika laddplatser genom att möjliggöra för företag att använda kommunal mark.

Vad gäller kommunkoncernens egna transporter har resvaneundersökningar genomförts som underlag för åtgärder för hållbara resor i tjänsten och till och från arbetsplatsen. Användningen av elektrifierade arbetsmaskiner ökar och kravställning i upphandlingar har skärpts. Samordning kring utmaningar kopplat till laddinfrastruktur och fossilfri tankning pågår.

### Område energi

Energiområdet står för de näst största utsläppen i Uppsala kommungeografi. Utsläppen från elanvändning minskade 2024. Samtidigt ökade utsläppen från uppvärmning trots minskad användning av fjärrvärme, främst på grund av fossil plast i det avfall som förbränns. Utvecklingen visar på behovet av systemförändrande lösningar för att minska mängden fossil plast i avfallsflödena och åstadkomma tillräckliga utsläppsminskningar.

Klimatåtgärderna inom energiområdet genomförs enligt plan. Under 2026 har kommunkoncernens energianvändning minskat genom både tekniska åtgärder och nya arbetssätt. Medarbetare har fått utbildning i energieffektivisering och vid renoveringar och nyproduktion prioriteras energieffektiva lösningar. Nya lösningar för

att ta tillvara spillvärme har införts, och digitala verktyg testas för att minska vattenanvändningen. Under året har kommunen dessutom installerat flera nya solcellsanläggningar. I flera fall har de kompletterats med batterilagring, vilket bidrar till ett mer robust energisystem.

Arbetet med att minska användningen av fossil plast har förstärkts under året. Utbildningsinsatser har genomförts i organisationen, rutiner har setts över och tillämpningen av klimatkrav på plast har stärkts i inköp och entreprenader. Införandet av fastighetsnära insamling av förpackningar för småhus har fortsatt för att öka utsorteringen av plast. Innovativa insatser för att minska nedskräpningen vid evenemang har gett stor effekt.

**Område bygg och anläggning**

Uppsalas planerade expansion kommer att ge upphov till betydande utsläpp av växthusgaser från byggmaterial och förändrad markanvändning. För att minimera denna klimatpåverkan arbetar kommunen med att integrera klimatperspektiv i tidiga skeden av planering och prioritering av samhällsbyggnadsprojekt. Användningen av klimatanalyser i översikts- och detaljplanering stärks genom nya kartunderlag och kompetensutveckling, och samordning av gemensamma modeller för klimatberäkningar pågår. Samtidigt har insatser gjorts under året för att skapa bättre förutsättningar för lokal service, tillgänglighet och hållbart resande på landsbygden.

Klimathänsyn integreras också allt tydligare i kommunkoncernens egna projekt. Under året har arbetssätt och styrning utvecklats, bland annat genom checklistor för miljö- och klimatkrav samt ökade krav på klimatprestanda och utsläppsberäkningar i upphandlingar. Detta skapar bättre förutsättningar att beakta klimatpåverkan genom hela projektens livscykel.

Bevarande av befintlig bebyggelse och återbruk är prioriterade områden för att minska klimatpåverkan från bygg- och anläggningssektorn. Under 2026 har arbetet stärkts genom insatser i planeringsprocesser för att förlänga befintliga byggnader och anläggningars livslängd. Inventeringar av befintliga material som kan återanvändas har påbörjats, strategier för att öka återanvändningen av massor tas fram och arbetssätt som prioriterar modulära och demonterbara lösningar har utvecklats.

Flera pilotprojekt har också bidragit till utvecklingen. Bland annat har ett koncept tagits fram för att bättre anpassa bostadsbeståndet efter hushållens behov, vilket minskar behovet av nybyggnation och bidrar till minskad trångboddhet och boendesegregation. Flera demonteringar har genomförts där material har återanvänts i nya projekt, vilket bland annat har möjliggjorts av mellanlagring i kommunens testbädd för byggåterbruk.

**Område jord- och skogsbruk**

Utsläppen från jordbrukssektorn har långsamt minskat de senaste åren. Samtidigt har jordbruks- och skogsmark stor potential för kolinlagring och negativa utsläpp av koldioxid, vilket är nödvändigt för att nå klimatmålen. Klimatåtgärderna inom jordbruksområdet syftar till att minska sektorns negativa klimatpåverkan, och samtidigt stärka förutsättningarna för lokal kolinlagring och livsmedelsproduktion.

På kommunens egen mark har andelen betesmark ökat, vilket stärker lokal kolinlagring. Under 2026 har skogsbete införts i Fjällnora och i ett område i Hågadalen-Nåsten. Flera projekt för att restaurera och återväta våtmarker pågår, bland annat vid Dalbyviken och i Skyttorp. I den fysiska planeringen görs insatser för att bevara och öka mängden träd och naturmark. Genom framtagandet av en mångbruksplan kartläggs

hur mycket kol som redan är bundet inom geografin, som ett underlag för att styra mot ökad kolinlagring i framtida skötsel.

Under 2026 har flera insatser gjorts för att stärka samarbetsformer med andra aktörer, eftersom koncernens rådighet på området är begränsad. Tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet och branschaktörer identifierar kommunen verktyg för att främja den lokala jordbruksmarknadens omställning och öka kolupptag i jordbruksmark. En lokal försörjningsbalans har tagits fram, som ett underlag för att bedöma kommunens förutsättningar för stärkt lokal livsmedelsförsörjning. Kommunen arrangerar även dialogtillfällen med andra markägare med syfte att främja externt finansierade projekt för ökad kolinlagring. Inom ett policylabb undersöker kommunen tillsammans med aktörer från akademin, näringsliv och offentlig sektor hur omställningen till naturnära skogsbruk kan stödjas.

**Område konsumtion**

Statistik över de totala konsumtionsbaserade utsläppen i Uppsala finns ännu inte tillgänglig på lokal nivå. På nationell nivå syns dock en långsam minskning av utsläppen, men nivåerna är fortsatt höga i ett globalt perspektiv.

Under 2026 har kommunen tagit flera steg för att minska klimatpåverkan från konsumtion och stärka den cirkulära ekonomin. Arrangörer av evenemang har fått stöd i att minska klimatpåverkan från livsmedel. Delningsskåp där hyresgäster kan låna produkter har testats i ett pilotprojekt. Återbruk i föreningslivet främjas, bland annat genom att utrustning som inte längre används lämnas till föreningar. Koncernen har säkerställt kapacitet att hämta och sälja alla återanvändbara produkter som lämnas in till återvinningscentralerna.

Kommunkoncernens resursanvändning har blivit mer cirkulär genom vidareutveckling av koncernens interna återbrukssystem Plocket, nya målsättningar och fler inventeringar av möbler och material. Genom organiserade återbrukssystem har verksamheterna sparat både kostnader och växthusgasutsläpp.

Under 2026 har kommunen också stärkt klimatkraven i flera upphandlingar, till exempel gällande längre livslängd på varor, och mindre hållbara plastprodukter har tagits bort ur inköpssystemet. Särskilda ansträngningar har gjorts för att minska klimatpåverkan från inköpta livsmedel, där pilotprojekt också pågår för att minska matsvinn. Utmaningar med att få klimatdata från vissa leverantörer kvarstår, men årets insatser har resulterat i bättre data från bland annat anläggningsentreprenader.

**Övriga områden**

Övriga områden samlar klimatåtgärder som ökar kommunens generella omställningskapacitet och omfattar till exempel insatser för stärkt invånarengagemang och bättre klimatstyrning.

Under 2026 har flera insatser gjorts för att öka Uppsalabornas delaktighet i klimatomställningen. Bland annat har nya metoder testats för att involvera hyresgäster kring hållbar mobilitet, Klimathubben som kommunikationsplattform för klimatfrågor har förstärkts och invånarförslag om hållbara samhällsbyggnadslösningar har samlats in och genomförts. Genom kommunens många kontaktvägar ges information och rådgivning om klimatfrågor, till exempel till föreningar, elever och byggaktörer.

Koncernen samarbetar internt och externt med att minska klimatpåverkan från evenemang och integrerar klimatperspektiv i kulturverksamhet, som ett steg i att öka arrangörers och besökares medvetenhet.

Under året har klimatstyrningen stärkts genom integrering av klimatbudgetåtgärder i ordinarie styrning och beslut om en dubbel väsentlighetsanalys har tagits som en del i implementeringen av EU-krav på hållbarhetsrapportering (CSRD). Kunskap om omställningens kompetensbehov har samlats in och insatser genomförts för att stärka matchningen mellan företag och framtida arbetskraft.

# Fokusmål 4. **Tryggheten**

## Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor




**I Uppsala kommun är trygghet en rättighet för alla och ingen ska begränsas av otrygghet eller oro att utsättas för brott. Uppsala ska vara en trygg kommun att verka och leva i. Uppsala är en öppen, jämställd och solidarisk kommun som berikas av mångfald och tar ansvar för integrationen.**

Uppsala kommuns arbete med trygghet, säkerhet och att förebygga brott är till för att skydda människors liv och hälsa, samhällets funktionalitet, egendom, demokrati, rättssäkerhet och mänskliga fri- och rättigheter. Uppsala ska inte ha någon utsatt stadsdel. Ett starkt områdesarbete förebygger och förhindrar social oro. Insatser för att bekämpa kriminaliteten kombineras med förebyggande åtgärder som ger resultat. Kommunen ska fortsätta att utveckla samarbetet med polisen för ökad trygghet.

Kommunens verksamhet har jämlikhet, mänskliga rättigheter, demokrati, jämställdhet och rättvisa som utgångspunkt. Kommunen stärker förutsättningarna för alla människor i alla delar av samhället. Alla ska känna sig välkomna och inkluderade i kommunens verksamheter och kunna lita på att få det stöd de behöver av samhället. All utveckling ska ske med särskild hänsyn till människor och områden som har sämst socioekonomiska förutsättningar. De som står längst utanför idag ska prioriteras.

Välfärd och god folkhälsa ska bygga ett hållbart Uppsala. Kultur, idrott och fritid utgör en starkt bidragande faktor för trygghet, folkhälsa och livskvalitet.

En lyckad integration leder till att fler arbetar. Alla barn ska kunna se sina föräldrar gå till jobbet. Livsvillkoren ska vara lika goda oavsett var i kommunen man växer upp och lever. Kompensatoriska insatser krävs för att uppnå det. Klyftorna mellan människor och områden ska minska och där är jämställdhetsarbetet särskilt viktigt. Kommunen ska satsa på att säkerställa att fler som idag står långt från arbetsmarknaden kommer in i arbete.

I Uppsala ska barn och unga ha en god och trygg uppväxt som präglas av framtidstro och samhörighet. Att investera i barns utveckling är en av de viktigaste vägarna till social hållbarhet och minskade skillnader i hälsa och utbildning. Barnets bästa ska alltid sättas i främsta rummet. Barnperspektivet ska genomsyra stadsplaneringen.

Boendesegregationen måste brytas. Kommunen kommer svara mot de utmaningar som finns på bostadsmarknaden. Behoven av bostäder med lägre boendekostnad är stora och kommunen behöver stärka arbetet för att säkra boendevillkoren.

Kommunen ska ha en god krisberedskap för att kunna hantera olika sorters samhällsstörningar och förmågan till civilt försvar ska stärkas.

# Fokusmål 4: Tryggheten Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Bedömningen baseras på genomförandet av de tillhörande uppdragen under året samt på prognosen för utvecklingen av tillhörande indikatorer.

Kommunen har under året stärkt det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet genom mer samordnade, kunskapsbaserade och verksamhetsnära arbetssätt. Tidiga och förebyggande insatser för barn, unga och familjer har utvecklats, samtidigt som arbetet mot organiserad brottslighet, välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan har förstärkts. Insatser för ökad delaktighet, jämlika livsvillkor och en meningsfull fritid har också utvecklats, och kommunens beredskap och motståndskraft har stärkts genom gemensamma planer, utbildningar, övningar och åtgärder för ökad robusthet. Det fortsatta arbetet behöver särskilt möta utmaningar som rör brottsutsatthet, psykisk ohälsa bland barn och unga, trångboddhet samt skillnader i livsvillkor och deltagande mellan grupper och områden. Indikatorerna ger sammantaget stöd för bedömningen av fokusmålet, även om resultaten varierar. Flera indikatorer utvecklas i linje med målsättningarna, bland annat när det gäller upplevd trygghet, deltagande i idrottsföreningar och andelen invånare i områden med socioekonomiska utmaningar. Samtidigt utvecklas indikatorerna för brottsutsatthet, psykisk ohälsa och trångboddhet inte i önskad riktning. Sammantaget visar verksamheternas resultat och genomförda insatser en positiv utveckling och bedöms leda till att fokusmålet i hög grad uppnås vid årets slut.

Tabell 9 Uppdragen inom fokusmål 4 Tryggheten.

| Uppdrag* | Beräknat slutår | Status |
|---|---|---|
| 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. | 2026 | Pågår |
| 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen. | 2028 | Pågår |
| 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen. | 2028 | Pågår |
| 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala. | 2026 | Pågår |
| 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad. | 2028 | Pågår |
| 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering. | 2028 | Pågår |
| 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll. | 2027 | Pågår |
| 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet. | 2026 | Pågår |
| 38. Utreda stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn som inte tidigare varit aktiva att börja med en idrott. | 2026 | Pågår |
| 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet. | 2026 | Pågår |
| 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap. | 2026 | Pågår |
| 41. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas. | 2026 | Pågår |
| 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft. | 2028 | Pågår |

*För rapportering av uppdragen se bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.

Tabell 10 Indikatorer avseende fokusmål 4 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator* | Måluppfyllelse |
|---|---|---|
| Andel av befolkningen som avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott ska minska till 10 procent 2026 och till 9 procent senast 2028. | 22. Andel (%) av befolkningen (16-84 år) som ganska/mycket ofta avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Andel som känner sig trygg utomhus i området där de bor ska öka till 84 procent 2026 och till 84,5 procent senast 2028. | 23. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor, andel (%) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Den genomsnittliga andelen (%) av befolkningen (16–84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort-/kreditbedrägeri eller cykelstöld ska minska till 5,5 procent år 2026 och till 5,0 procent senast år 2028. | 24. Genomsnittlig andel (%) av befolkningen (16-84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort/kreditbedrägeri eller cykelstöld | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Andel barn och unga med psykisk ohälsa ska minska till 9,1 procent 2026 och till 8,6 procent senast 2028. | 25. Psykisk ohälsa bland barn och unga, andel (%) | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Antal deltagartillfällen i idrottsföreningar per invånare 7-20 år ska öka till 33 2026 och till 35 senast 2028. | 26. Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (A2030) | Mål bedöms bli uppfyllt |
| Andel barn inskrivna i förskola ska öka till 84,4 procent 2026 och till 84,6 procent senast 2028. | 27. Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%) (A2030) | Mål bedöms inte bli uppfyllt** |
| Antal barn och unga per 1000 invånare som varit placerade på HVB eller familjehem ska minska till 10,8 2026 och till 10,6 senast 2028. | 28. Barn och unga 0–20 år som har varit placerade på HVB eller familjehem någon gång under året, antal/1000 invånare | Mål bedöms bli uppfyllt*** |
| Andel trångbodda hushåll med barn ska minska till 24 procent 2026 och till 22,5 procent senast 2028. | 29. Andel (%) trångbodda hushåll med barn av totalt antal hushåll med barn | Mål bedöms inte bli uppfyllt |
| Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) ska minska till 16 procent 2026 och till 15 procent senast 2028. | 30. Andel (%) av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) | Mål bedöms bli uppfyllt |

*Indikatorsvärden över tid, fördelade på kön, jämförelsevärde, källa och analys framgår i bilaga 2 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och Agenda 2030.
**Hög osäkerhet på prognos för måluppfyllelse då målvärdet ligger inom räckhåll och det finns en positiv trend över längre tid men andelen barn 1-5 år inskrivna på förskolan har minskat sedan 2023.
***Hög osäkerhet på prognos för måluppfyllelse då det är osäkert om antalet placeringar kommer att minska i tillräcklig takt för att nå målvärdet.

*Kommunens förebyggande arbete har stärkts och tryggheten ökar*

Kommunens arbete har gått från att främst utveckla strukturer och samverkansformer till att i större utsträckning genomföra, följa upp och integrera insatser i ordinarie verksamhet. Uppdaterade lägesbilder och gemensamma underlag om livsvillkor ger bättre förutsättningar att rikta resurser till aktuella problem, platser och målgrupper.

Tidiga och samordnade insatser för barn och familjer har stärkts genom närmare samverkan mellan bland annat förskola, socialtjänst och hälso- och sjukvård. Stöd till unga som varken arbetar eller studerar, arbetsmarknadsinsatser samt kostnadsfria och platsnära aktiviteter bidrar till ökad delaktighet och minskad social och ekonomisk utsatthet. Trygghetsperspektivet integreras även i samhällsplanering, fastighetsförvaltning och boendemiljöer.

Arbetet med att förebygga organiserad brottslighet, välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan har stärkts genom fler kontroller, förbättrat informationsutbyte och utvecklad uppföljning av bland annat bidrag, avtal och leverantörer. Sammantaget har kommunen stärkt sin förebyggande förmåga genom att kombinera sociala, situationella och kontrollerande insatser.

Utvecklingen av den upplevda tryggheten är positiv. Andelen invånare som känner sig trygga utomhus i sitt bostadsområde har ökat, särskilt när det är mörkt, och färre avstår från aktiviteter på grund av oro för brott. Uppsala ligger fortsatt bättre till än jämförelsekommunerna i detta avseende. Samtidigt har andelen invånare som uppger att de utsatts för brott ökat och ligger något över målvärdet för 2026, främst till följd av fler cykelstölder. Sammantaget visar utvecklingen att den upplevda tryggheten har stärkts, samtidigt som utsattheten för vissa brott kvarstår som en utmaning.

*Bättre bostadsvillkor och jämlika livsvillkor*
Kommunen arbetar för att förbättra bostadsvillkoren och motverka segregation genom att både öka utbudet av bostäder och stärka tillgången till det befintliga bostadsbeståndet. Planering för fler hyresrätter, större bostäder och olika boendeformer kan på sikt öka hushållens valmöjligheter. Riktad förmedling, en översyn av tillträdeskraven och ett pilotkoncept för att bygga om mindre bostäder till större är exempel på insatser för att minska trångboddheten. Kostnadsmedvetna arbetssätt i bygg- och renoveringsprojekt ska samtidigt bidra till rimligare boendekostnader och öka möjligheten för hushåll att bo kvar efter renovering.

Arbetet i områden med socioekonomiska utmaningar har fortsatt genom riktade insatser, platssamverkan och det pågående arbetet med att utveckla ett kommungemensamt arbetssätt för att tidigt möta negativ utveckling. Insatser inom arbetsmarknad, utbildning, kultur och fritid bidrar till ökad delaktighet och bättre förutsättningar för egen försörjning och etablering. Exempelvis har praktik, studiemotiverande arbetslivsorientering och enklare arbeten erbjudits, samtidigt som kostnadsfria och platsnära aktiviteter skapar möjligheter till gemenskap och deltagande. Samverkan mellan socialtjänsten och sfi har också stärkts, bland annat genom samhällsvägledare och kulturtolkar.

Utvecklingen är samtidigt blandad. Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar har minskat och utvecklingen går mot målet för 2026. Utfallet av indikatorn behöver dock tolkas med viss försiktighet, eftersom den påverkas av förändrad områdesklassificering, nyproduktion och inflyttning. Även andelen personer med långvarigt ekonomiskt bistånd har minskat tydligt sedan 2020. Genom riktat arbete med familjer med ekonomiskt bistånd där en förälder är föräldraledig med ett yngre barn går nu nästan alla äldre syskon i förskolan, vilket stärker förutsättningarna för utbildning, språkutveckling och en mer jämlik etablering. Samtidigt har andelen trångbodda barnfamiljer ökat något och bedöms fortsätta öka. En svag konjunktur, ökade boendekostnader och ett lågt bostadsbyggande begränsar hushållens möjligheter att hitta bostäder som motsvarar deras behov.

Åtgärder i samhällsplanering, fastighetsförvaltning och boendemiljöer bidrar till mer välskötta, tillgängliga och trygga miljöer och skapar bättre förutsättningar för delaktighet och tillgång till service och aktiviteter.

*Samordnade insatser för bättre psykisk hälsa och ökad delaktighet*
Kommunen arbetar med insatser som omfattar både universella åtgärder i förskola, skola, kultur, fritid och fysisk miljö samt ett mer riktat stöd till grupper med högre risk för psykisk ohälsa eller social isolering. Arbetet innebär insatser för ökad skolnärvaro, fysisk aktivitet, trygga mötesplatser, delaktighet och social gemenskap samt

utvecklade strukturer för suicidprevention och tidigt stöd. Indikatorn för psykisk ohälsa bland barn och unga visar att målet inte väntas nås. Utvecklingen i Uppsala har varit negativ sedan mätningarna inleddes 2018. Utfallet för 2024 ligger tydligt över målvärdet för 2026, och ökningen är större än genomsnittet för R12-kommunerna. Indikatorn påverkas bland annat av diagnostisering och vårdkontakter vilket gör den svår att följa. Samtidigt visar 2026 års självskattningar att fler barn och unga uppger att de mår bra eller mycket bra. Resultaten är dock inte direkt jämförbara. Skillnader mellan flickor och pojkar samt mellan grupper med olika socioekonomiska förutsättningar visar att kommunen behöver fortsätta att arbeta med att kombinera breda insatser med stöd som anpassas efter olika behov.

Kostnadsfria aktiviteter nära bostadsområdet, mobila verksamheter och tillgängliga offentliga miljöer kan minska ekonomiska och geografiska hinder för deltagande. Tillsammans med familjecentralernas uppsökande arbete kan insatserna stärka barns och familjers nätverk, delaktighet och tillit. Föreningslivet erbjuder social gemenskap, fysisk aktivitet och en meningsfull fritid. Mer likvärdiga villkor för föreningslokaler kan därför öka tillgängligheten, särskilt för barn och unga med begränsat utbud i närområdet. Kartläggningen av avgifter, lokalkostnader och bokningsbara lokaler ger underlag för gemensamma principer och bättre tillgång till lokaler. Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar bland 7–20-åringar har ökat, vilket tyder på att fler tar del av organiserad fysisk aktivitet och social gemenskap. Skillnader mellan kön, åldrar och områden visar dock att ökningen inte behöver vara jämlikt fördelad och att kommunens arbete med riktade insatser för att öka deltagande och skapa mer jämlika förutsättningar i hela kommunen är viktigt att hålla i.

*Stärkta tidiga och förebyggande insatser för barn och unga*
Kommunens tidiga och förebyggande arbete för barn, unga och familjer har blivit mer tillgängligt, samordnat och kunskapsbaserat. Genom utvecklade arbetssätt vid familjecentralerna, ökad samverkan och mer behovsanpassade stödformer har trösklarna till stöd, information och vägledning sänkts vilket förbättrar förutsättningarna att möta behov innan de växer. Samtidigt har det drogförebyggande arbetet fått en tydligare gemensam riktning genom förankringen av handlingsplanen för drogfri skola och stärkt samverkan mellan skola, fritid, polis, civilsamhälle och andra berörda aktörer. Insatser genom bland annat Trygg arena, utbildningar och stöd till föreningar, ledare, unga och vårdnadshavare har ökat kunskapen om risker och stärkt vuxnas förmåga att tidigt upptäcka oro och agera. Planeringen för samlokalisering och etablering av familjecentraler i fler delar av kommunen samt åtgärder i barns och ungas fysiska miljöer bidrar till ett mer sammanhållet förebyggande arbete. Sammantaget har förflyttningen skapat bättre förutsättningar för tidiga insatser samt för trygga och drogfria miljöer för barn och unga.

*Kommunens beredskap och motståndskraft har stärkts*
Kommunen går successivt från enskilda beredskapsåtgärder till mer gemensamma och systematiska arbetssätt. Reviderade planer, gemensam stabsmetodik samt samordnade utbildnings- och övningsinsatser skapar bättre förutsättningar för en tydlig ledning och en mer enhetlig hantering av samhällsstörningar. Arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen bidrar samtidigt till en bättre samlad bild av samhällsviktig verksamhet och kritiska beroenden. Det ger ett mer träffsäkert underlag för prioriteringar och fortsatta åtgärder.

De praktiska insatserna bedöms ha stärkt kommunens robusthet och uthållighet. Reservkraft, kontinuitetsplanering och åtgärder för fysiskt skydd minskar sårbarheten och förbättrar möjligheten att upprätthålla prioriterade verksamheter vid störningar.

Trygghetspunkten i Björklinge, utbildningen av frivilliga resursgruppen och informationen om hemberedskap stärker även förutsättningarna för lokal samverkan och invånarnas egen beredskap. Åtgärder inom hot och våld, larm, kommunikation och informationssäkerhet bidrar till snabbare agerande och minskad risk för avbrott vid allvarliga händelser.

Sammantaget är bedömningen att kommunens förmåga att förebygga, hantera och återhämta sig från samhällsstörningar har stärkts under perioden.

# Förvaltningsberättelse

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

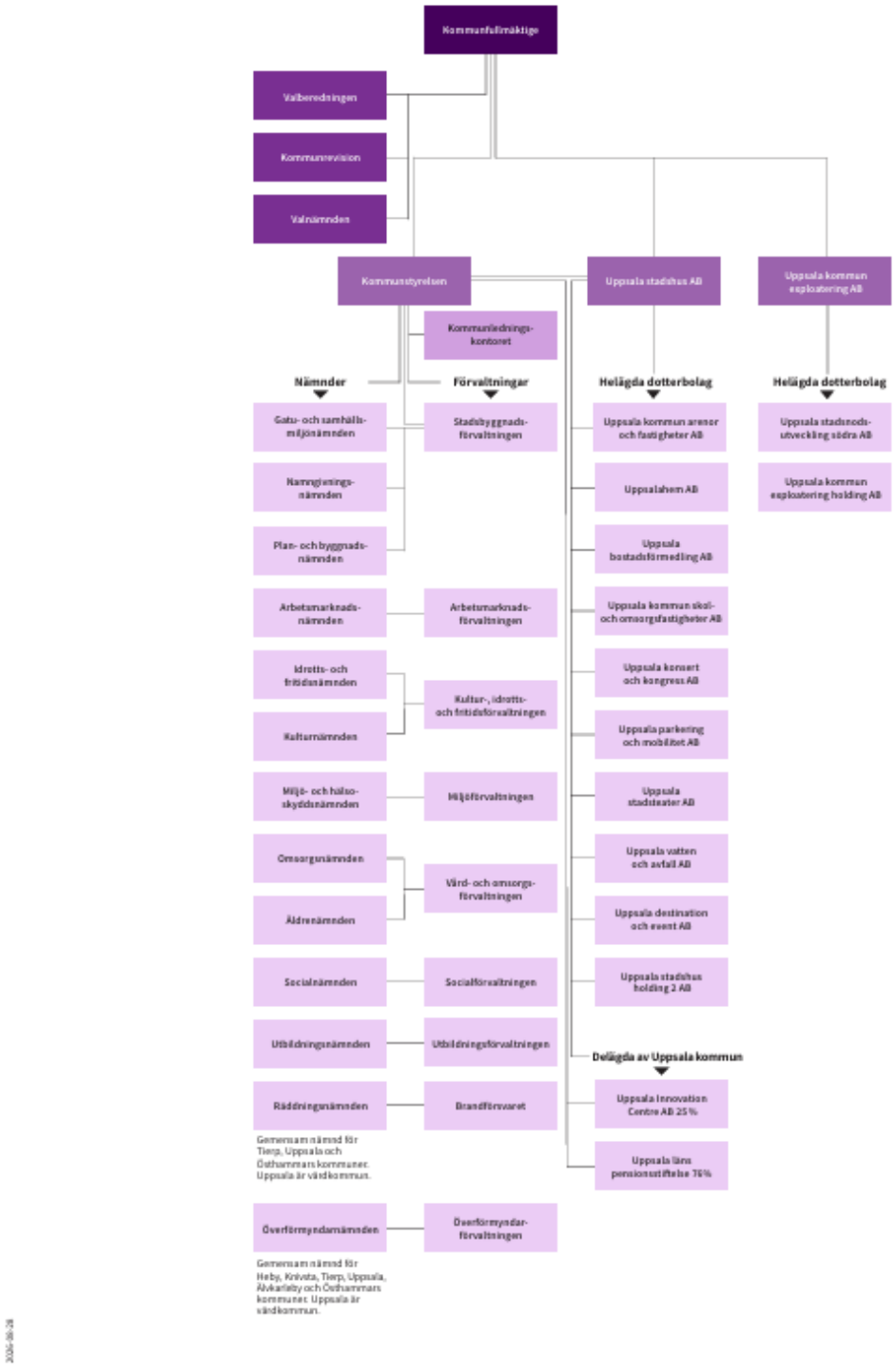
### Den kommunala koncernen

Kommunkoncernen är samlingsnamnet för kommunens nämnder och bolagsstyrelser som tillsammans bildar en helhet. Kommunkoncernen innefattar kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, kommunens nämnder samt de två kommunägda moderbolagen Uppsala stadshus AB och Uppsala kommun exploatering AB med tillhörande dotterbolag.

Två av kommunens nämnder är gemensamma med andra kommuner i Uppsala län. Räddningsnämnden är gemensam för Tierp, Uppsala och Östhammar, medan överförmyndarnämnden är gemensam för alla kommuner i länet.

Utöver kommunens egna verksamheter samarbetar kommunen med näringslivet, civila samhället och offentlig sektor för att ge förutsättningar för så goda livs- och utvecklingsmöjligheter som möjligt.

*Uppsala kommunkoncerns organisation*

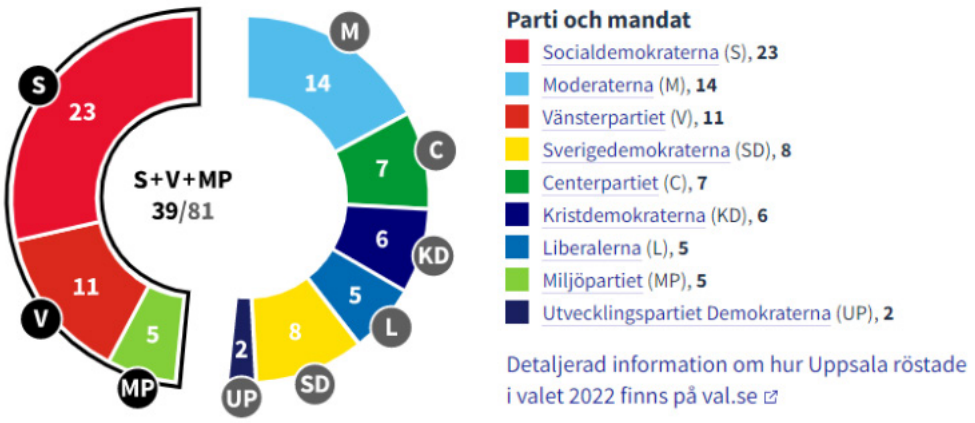



Figur 6. Organisationsschema Uppsala kommunkoncern.

## Det kommunala styret

Den högsta demokratiska församlingen i Uppsala är kommunfullmäktige. De förtroendevalda i kommunfullmäktige är valda av kommunens invånare i allmänna val. Kommunfullmäktige beslutar om hur mycket av kommuninvånarnas pengar i form av exempelvis avgifter och kommunalskatt som ska gå till kommunens verksamheter och hur kommunen bör utvecklas. Kommunfullmäktige beslutar också om vilka kommunala nämnder och bolag som ska finnas och vilka förtroendevalda som ska sitta i nämnder och bolagsstyrelser.

Under rapporteringsperioden januari till augusti 2026 leddes Uppsala kommun av ett politiskt minoritetsstyre bestående av Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Vänsterpartiet.




Figur 7. Mandatfördelning i Uppsala kommunfullmäktige 2022–2026.

### Utveckling av styrning

Under året har kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutat om ett antal aktiverande och normerande styrdokument.

Kommunfullmäktige har fattat beslut om Miljöprogram. I och med att Miljöprogrammet antogs upphävdes Vattenprogram för Uppsala kommun samt Miljö- och klimatprogram.

Plan för innerstaden har antagits av kommunfullmäktige samt flertalet detaljplaner; detaljplan för kvarteret Underofficeren, detaljplan för Gottsunda stadsstråk etapp 1, detaljplan för Gottsunda Östra och detaljplan för Gottsunda stadsstråk etapp 2. Dessutom har detaljplan inom Järnvägsområdet upphävts.

Kommunfullmäktige har beslutat revidera Försäkringspolicyn.

Kommunstyrelsen har under året antagit Plan för seniorbostäder samt Grön- och blåstrukturplan. Kommunstyrelsen har fattat beslut om en ny riktlinje för rekrytering, anställning och avslut av direktörer i Uppsala kommunkoncern och ett likalydande beslut fattades av Uppsala Stadshus och samtidigt upphävdes deras Riktlinje för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala Stadshus dotterbolag.

Kommunstyrelsen har reviderat ett antal riktlinjer; Riktlinje för hållbar användning av lokaler och anläggningar, Riktlinje för elhandel i Uppsala kommun, likaså Riktlinje för klimatanpassning vid ny-, till och ombyggnation. Kommunstyrelsen har även reviderat den kommungemensamma informationsplanen för ekonomi.

## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### Global återhämtning utdragen

Världsekonomin pressas åter av osäkerhet, denna gång av Iran-kriget men visar motståndskraft mot både höga tullar och stigande energipriser. Globalt beräknas den ekonomiska tillväxten uppgå till 3,0 procent 2026 och 3,4 procent 2027, vilket är lägre

än genomsnittet på 3,5 procent under perioden 2024–2025.[1] Effekterna av kriget i Mellanöstern motverkas delvis av ett snabbare efterfrågedrivet uppsving i den globala teknikcykeln, till följd av framsteg inom artificiell intelligens (AI). Effekterna varierar dock kraftigt mellan länder beroende på deras exponering mot konflikten och deras position i den teknologiska värdekedjan.

Den globala KPI-inflationen väntas stiga från 4,1 procent år 2025 till 4,7 procent år 2026, för att därefter falla tillbaka till 3,9 procent år 2027. Prognoserna har reviderats upp något jämfört med april och visar att den inflationsnedgång som pågått sedan början av 2024 har avstannat.

Riskerna bedöms vara övervägande negativa. En ny upptrappning av konflikten i Mellanöstern kan leda till fortsatt volatilitet på råvarumarknaderna, ytterligare störningar i leveranskedjorna, högre priser och stramare finansiella förhållanden. En ytterligare risk är att länders växande statsskulder, i kombination med de geopolitiska oroligheterna påverkar de långa räntorna. På uppsidan finns bland annat möjligheten att energimarknaderna normaliseras snabbare än väntat, större teknikinvesteringar än förväntat och minskade handelshinder.

**Den ekonomiska återhämtningen stärks**

Under 2026 går ekonomin in i en starkare återhämtningsfas där ökad konsumtion, stigande sysselsättning och växande skatteunderlag stärker tillväxten. BNP-tillväxten tilltar därmed i år och nästa år tack vare en stark inhemsk efterfrågan. Hushållens konsumtion är den främsta motorn bakom tillväxten, driven av stigande realinkomster framför allt till följd av en expansiv finanspolitik. Även investeringar i bland annat försvar, AI, energisystem och bostäder bidrar till tillväxten.

Sysselsättningen väntas förbättras gradvis medan antalet arbetade timmar endast förväntas öka svagt 2026 för att stiga kraftigt 2027. Arbetslösheten prognostiseras falla från 8,5 procent 2026 till 7,7 procent 2027.

Höga energipriser och oro i Mellanöstern till trots förblir inflationstakten låg i år, främst tack vare tillfälliga statliga åtgärder såsom subventioner och skattesänkningar för bland annat el, drivmedel, livsmedel och kollektivtrafik.

Riskerna är främst externa och negativa som till exempel fortsatt konflikt i Mellanöstern samt höga energi-, livsmedels- och transportkostnader riskerar att driva upp inflationen globalt.

**Skatteunderlagstillväxten 2025 revideras upp**

Rikets skatteunderlag beräknas öka med 3,5 procent för inkomståret 2025, enligt Skatteverkets prognos för beskattningsutfallet, vilket är högre än tidigare prognos. Motsvarande ökning för Uppsalas skatteunderlag uppgår till 4,06 procent, att jämföra med 3,99 enligt tidigare prognos.

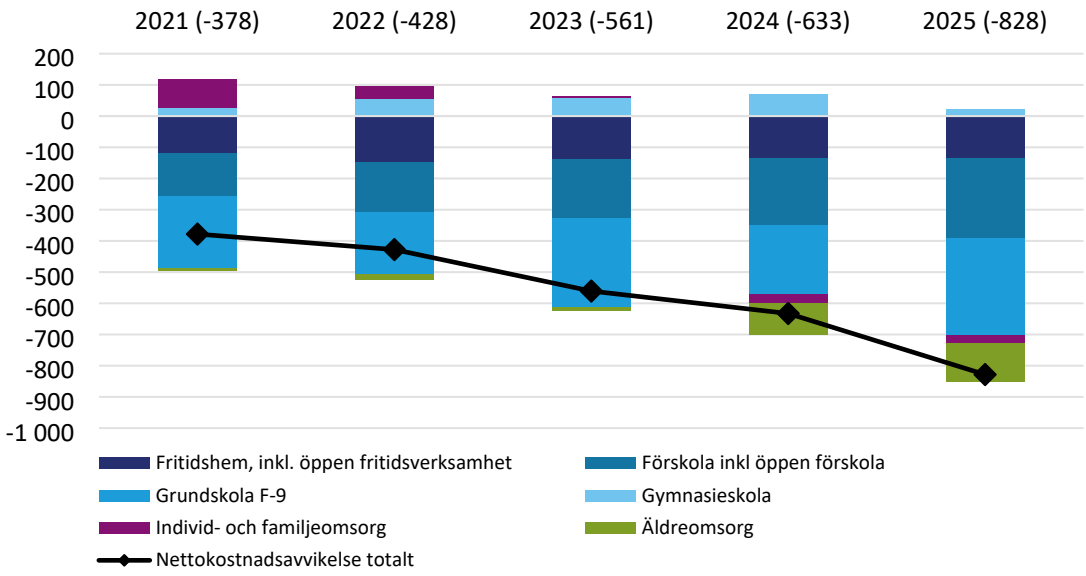
Under 2026 stärks skatteunderlaget av att antalet arbetade timmar ökar. Därmed bryts föregående två års nedgång i antalet arbetade timmar i ekonomin. Men timökningen är svag och håller därmed tillbaka tillväxten av årets lönesumma. Rikets underliggande skatteunderlag beräknas öka med 4,0 procent under 2026 i Sveriges kommuner och regioners prognos från augusti i år. Regelförändringar, framför allt ett förstärkt grundavdrag, dämpar ökningen av det faktiska skatteunderlaget som beräknas till 3,5 procent. Ökningstakten är något lägre än det historiska genomsnittet och 0,7

[1] IMF, World Economic Outlook, July 2026

procentenheter lägre än beräknat i kommunfullmäktiges budget. År 2027 väntas dock ökningen bli snabbare än den historiska trenden om cirka 1,0 procent.[2]

**Nettokostnadsavvikelsen fortsatt gynnsam**

Efter varje kalenderår sammanställer Statistiska centralbyrån ett räkenskapssammandrag för kommuner och regioner. Uppgifterna används bland annat för att räkna fram kommuners referenskostnader och nettokostnadsavvikelser för de verksamheter som omfattas av den mellankommunala kostnadsutjämningen. Med hjälp av dessa beräkningar kan kommunens nettokostnadsutveckling analyseras i relation till jämförbara kommuner och till den egna behovsutvecklingen.




Figur 8. Nettokostnadsavvikelse 2021–2025, miljoner kronor

Uppsala kommuns samlade nettokostnader för förskola och öppen förskola, fritidshem och öppen fritidsverksamhet, grundskola F-9, gymnasieskola, individ- och familjeomsorg och äldreomsorg för 2025 blev 828 miljoner kronor eller 7,6 procent lägre än de samlade referenskostnaderna för dessa verksamheter. Nettokostnadsavvikelsen motsvarar 1:20 kronor i kommunalskatt.

Sedan 2013 har nettokostnadsavvikelsen successivt ökat. Om Uppsala hade haft samma nettokostnadsavvikelse 2025 som 2013 skulle nettokostnaderna varit 1 280 miljoner kronor högre, motsvarande 1:86 i kommunalskatt.

Med undantag för gymnasieskolan hade samtliga verksamheter lägre nettokostnader än referenskostnader. De pedagogiska verksamheterna låg sammantaget 10,0 procent under referenskostnaden, en förbättring med 2,6 procentenheter jämfört med 2024. Äldreomsorgen förbättrade sin nettokostnadsavvikelse något medan individ- och familjeomsorgen var oförändrad.

Den fallande inflationen under 2025 bidrog till lägre pensionskostnader och dämpade därmed kostnadsutvecklingen, särskilt i personalintensiva verksamheter. Inom förskolan och grundskolan blev kostnadsminskningen högre än behovsutvecklingen vilket resulterade i fallande referenskostnader. Individ- och familjeomsorg är den enda

[2] Sveriges kommuner och regioner, augusti 2026

verksamhet där nettokostnadsutvecklingen blev större än förändringen i referenskostnaden.

I resultatnätverket R12 hade Helsingborg (-11,2 procent) den lägsta nettokostnaden i förhållande till referenskostnaden, följt av Uppsala (-7,6 procent), Södertälje (-4,4 procent) och Västerås (-2,5 procent). Högst positiva nettokostnadsavvikelse hade Lund (+6,9 procent), följt av Umeå (+5,6 procent) och Jönköping (+5,5 procent).

### Finansiella risker och osäkerheter

Kommunfullmäktige har fastställt en finanspolicy för Uppsala kommunkoncern som utgör det övergripande ramverket och anger inriktningen för finansverksamheten. Till policyn finns riktlinjer som närmare reglerar ansvarsfördelning, identifierar finansiella risker och anger hur de ska hanteras.

Med utgångspunkt i fastställda riktlinjer hanterar internbanken de risker som är förknippade med finansverksamheten och som mäts via olika nyckeltal. Riskerna är huvudsakligen motpartsrisk, ränterisk, finansieringsrisk samt likviditetsrisk som löpande följs upp och rapporteras till kommunstyrelsen.

Motpartsrisken hanteras genom krav på kreditvärdighet och att affärerna fördelas mellan godkända motparter.

Ränterisken uttrycks som genomsnittlig räntebindningstid för den externa skuldportföljen och ska vara mellan 1,5 – 4 år. Räntebindningstiden uppgick per 31 augusti till 2,5 år.

Finansieringsrisken bedöms genom kapitalbindningstid och spridning av låneförfallen över tid. Kapitalbindningstiden uppgick per 31 augusti till 2,6 år och andelen låneförfall inom ett år uppgick per 31 augusti till 19 procent, inom riktlinjens ramar.

Likviditetsrisken hanteras via extra betalningsberedskap i form av kontokrediter och lånelöften. Under året har betalningsberedskapen utökats från 5 200 till 6 500 miljoner kronor mot bakgrund av fortsatt höga investeringsnivåer och ett ökat behov av att säkerställa tillgången till likviditet.

*Upplåning och förändring av låneskulden*
Kommunkoncernens externa upplåning, bruttoskulden, uppgick per 31 augusti 2026 till 20 780 (20 330) miljoner kronor, vilket är en ökning med 450 miljoner kronor jämfört med årets ingång. Fördelningen av kommunkoncernens externa låneskuld anges i tabellen nedan.

Tabell 11 Fördelning av kommunkoncernens externa lån, bruttoskuld och nettoskuld, belopp i miljoner kronor .

| Extern upplåning | 31 augusti 2026 | 31 december 2025 | Förändring i år |
|---|---|---|---|
| Obligationslån | 14 250 | 14 200 | 50 |
| Certifikatslån | 900 | 900 | 0 |
| Lån Kommuninvest | 4 630 | 4 230 | 400 |
| Lån Investeringsbanker | 1 000 | 1 000 | 0 |
| **Summa bruttoskuld*** | **20 780** | **20 330** | **450** |
| Banktillgodohavanden** | 1 588 | 1 069 | 519 |
| **Nettoskuld** | **19 192** | **19 261** | **-69** |

* varav hållbar finansiering 3 050 miljoner kronor

** avser likvida medel som är direkt disponibla för kommunens internbank

Nettoskulden, det vill säga extern upplåning med avdrag för banktillgodohavanden, uppgick per 31 augusti 2026 till 19 192 miljoner kronor. Det är en minskning med 69 miljoner kronor jämfört med årets ingång. Minskningen förklaras av att banktillgodohavandena har ökat mer än den externa upplåningen under perioden. Samtidigt kvarstår ett långsiktigt behov av extern finansiering till följd av kommunkoncernens fortsatt höga investeringsnivå.

Mot bakgrund av planerade och pågående investeringar bedöms kommunkoncernens bruttoskuld öka med ytterligare 800 miljoner kronor under 2026, till totalt 21 580 miljoner kronor vid årets slut.

*Genomsnittsränta*
Den genomsnittliga räntan för kommunkoncernens externa upplåning har stigit från 2,3 procent vid årets början till 2,5 procent per den 31 augusti. Utvecklingen ska ses mot bakgrund av att marknadsräntorna har stigit under året. Den genomsnittliga räntan bedöms fortsätta att stiga när upplåningsbehovet ökar och nya lån tas upp till högre räntenivåer än dagens genomsnitt.

## Pensionsförpliktelser

Pensionsåtaganden intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse enligt blandmodellen, vilket innebär att kostnaden bokförs vid utbetalning. Den del som täcks av Uppsala läns pensionsstiftelse ingår inte längre i ansvarsförbindelsen eftersom den redan finansierats. Ansvarsförbindelsen väntas minska successivt då utbetalningarna överstiger inflationsuppräkningen och beräknas vara avvecklad omkring 2059.

Tabell 12 Pensionsåtagandet. Belopp i miljoner kronor.

| | Prognos 2026 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Avsättningar för pensioner | 2 505 | 2 499 | 2 398 | 1 857 | 1 520 |
| Upplupen pensionskostnad, individuell del | 284 | 293 | 297 | 303 | 319 |
| Pensionsförpliktelse som ansvarsförbindelse | 2 592 | 2 668 | 2 813 | 2 756 | 2 802 |
| **Totalt pensionsåtagande** | **5 381** | **5 461** | **5 509** | **4 916** | **4 641** |
| | | | | | |
| Pensionsförpliktelse för Uppsala läns pensionsstiftelses destinatärer | 628 | 708 | 688 | 676 | 587 |
| Placerade pensionsmedel, marknadsvärde | 778 | 816 | 892 | 810 | 735 |

Kommunen har, tillsammans med Heby och Tierp, avsatt medel till Uppsala läns pensionsstiftelse för att minska framtida likviditetsbelastning från pensionsutbetalningar. Kommunens andel av pensionsstiftelsen hade ett marknadsvärde på 879 miljoner kronor per 31 augusti 2026 och täcker pensionsåtagandet för berörda pensionärer med god marginal. Övervärdet, skillnaden mellan marknadsvärdet och motsvarande pensionsåtagande, prognostiseras till 151 miljoner kronor vid årets slut och redovisas som en kortfristig placering. Värdeförändringen beräknas ge en finansiell intäkt på 43 miljoner kronor 2026. 2025 minskade övervärdet på grund av att antalet destinatärer utökades.

# Händelser av väsentlig betydelse

### Ny lagstiftning

Från den 1 juni 2026 gäller lag om skyddsrum och skyddade utrymmen. Lagen innebär bland annat att kommunerna inte längre enbart ska bistå staten med uppgifter om skyddsrum. Kommunerna får ett eget informationsansvar och ska kunna bidra till arbetet med skyddade utrymmen. Kommunerna får en mer aktiv roll i genomförandet av det civila befolkningsskyddet. Samtidigt påverkas kommunen som fastighetsägare av skärpta krav på underhåll och tillsyn.

Den 1 augusti 2026 utvidgas tjänstemannaansvaret. En ny bestämmelse i brottsbalken trädde i kraft, bestämmelsen om missbruk av offentlig ställning. Den innebär att det blir lättare att utkräva straffrättsligt ansvar när en tjänsteperson eller förtroendevald medvetet bryter mot regler för att gynna eller missgynna någon. För kommunerna innebär det ökade krav på rättssäkra arbetssätt, intern kontroll och arbete mot korruption och otillåten påverkan.

### Förändringar i verksamheter

De förändringar som skett i verksamheterna under perioden bedöms sammantaget inte vara av sådan omfattning att de medför någon väsentlig påverkan på kommunens verksamhet, ekonomiska ställning eller resultat.

### Väsentliga avtal

Trafikverket förlängde i juni stadsmiljöavtalet för Uppsala spårväg från 2029 till 2032, vilket innebär en förlängd tidsram för den statliga medfinansieringen. I samband med detta har även tidplanen för kommunens och regionens motprestationer justerats.

Under året har projektet samtidigt gått vidare in i ett mer konkret genomförandeskede genom beställning av entreprenaden fas 2. Det innebär att detaljprojektering och byggnation går vidare enligt tecknat avtal samt att kommunen garanterar åtagandet gentemot entreprenören.

### Större investeringar

Kommunkoncernens investeringsverksamhet är omfattande, framför allt kopplat till fastigheter för kommunal verksamhet, bostäder samt teknisk infrastruktur såsom va- och avfallshantering, vägar, cykelvägar och allmän plats. Investeringarna uppgick till totalt 2,2 miljarder kronor i perioden januari till augusti 2026 och prognostiseras till 4,4 miljarder kronor för helåret. Investeringarna omfattar såväl underhåll och förnyelse av befintliga tillgångar som nyproduktion för att möta behoven i en växande stad.

Arbetet med att uppföra ett nytt kapacitetsstarkt kollektivtrafiksystem i form av spårväg har gått in i genomförandefas i och med att ledningsomläggningar påbörjats och entreprenadavtal för uppförande av anläggningen tecknats. Projektet påverkar och kommer att påverka såväl drifts- som investeringsvolymerna under flera år framåt.

Bland årets större investeringar märks arbetet med undergångar under järnvägen i centrala Uppsala som utförs i samarbete med Trafikverket och satsningar i Södra Storvreta, Ulleråker samt Östra Fyrislund.

I Uppsala vatten och avfall AB pågår de första etapperna av utveckling av Kungsängsverket. Inom Uppsalahem[3] har inflyttning skett i ett nyproduktionsprojekt med studentlägenheter och ett större nyproduktionsprojekt med vanliga bostäder, delningsbostäder och LSS-bostäder pågår. Därutöver pågår även produktion av LSS-bostäder i Gottsunda och Björklinge i bolaget. En ny förskola och en fritidsklubb har invigts och produktion av flera förskolor och skolor pågår. Uppsala simarena i Gränby har tagits i bruk och utebassängen planeras färdigställas under hösten.

Mer information om årets investeringar finns i delårsrapportens avsnitt *Investeringsredovisning*.

### Betydande rättstvister

Under 2025 erhöll Uppsala vatten och avfall AB skadeståndsersättning för PFAS-föroreningar i Uppsalaåsen fram till juli 2021 från Försvarsmakten. Bolaget har därefter skickat ytterligare krav på ersättning för ökade reningskostnader med anledning av föroreningarna för perioden juli 2021 till maj 2025. Försvarsmakten har dock bestridit fakturan, vilket har lett till att bolaget lämnat in en stämningsansökan i maj 2026. Det är fortsatt osäkert hur stora framtida kostnader för PFAS-reningen kommer att bli och därmed hur mycket medel som behöver avsättas för det kvarvarande reningsbehovet.

Pågående rättstvister som finns i övrigt bedöms sammantagna inte vara av sådan omfattning att de förväntas medföra någon väsentlig påverkan på verksamhetens finansiella ställning eller resultat.

### Händelser efter periodens slut

Inga händelser av väsentlig betydelse för kommunkoncernens verksamhet, ekonomiska ställning eller resultat har inträffat efter rapporteringsperiodens utgång fram till tidpunkten för delårsrapportens upprättande.

## God ekonomisk hushållning

Kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. God ekonomisk hushållning handlar om att uppfylla medborgarnas behov inom ramen för tillgängliga resurser utan att minska kommande generationers möjlighet till välfärd. Det innebär att Uppsala kommun strävar efter att bedriva en verksamhet som är socialt, ekonomiskt och ekologisk hållbar. Enligt kommunallagen (2017:725, 11 kap.) ska kommunerna ha verksamhetsmål och finansiella mål som främjar god ekonomisk hushållning.

### Bedömning av måluppfyllelse för god ekonomisk hushållning

Utifrån uppföljning av finansiella mål och verksamhetsmål bedöms Uppsala kommun i hög grad ha en god ekonomisk hushållning.

Årets resultat för kommunkoncernen prognostiseras till 903 miljoner kronor och för kommunen i förvaltningsform till 684 miljoner kronor. Resultatet för kommunkoncernen och kommunen kommer enligt prognosen att överstiga det finansiella målet och årets budget, trots minskade skatteintäkter. Alla nämnder utom omsorgsnämnden prognostiserar ekonomi i balans eller överskott och alla bolag

[3] Uppsalahem AB och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB är moderbolag i underkoncerner till Uppsala stadshus AB. I texten benämns underkoncernerna Uppsalahem respektive Uppsala kommun arenor och fastigheter.

prognostiserar resultat i nivå med eller högre än kommunfullmäktiges fastställda resultatkrav.

Resultaten för verksamhetsmålen visar att flera områden ligger väl i linje med intentionerna om ändamålsenlig verksamhet och hög effektivitet. Det är endast verksamhetsmålet för minskade utsläpp som inte bedöms bli uppfyllt.

Förutom att utsläppen av växthusgaser från kommunkoncernen ska minska med 18–22 procent per år finns det goda möjligheter att inom de närmaste åren uppnå samtliga verksamhetsmål. De finansiella målen nås och bedöms kunna bibehållas över tid genom adekvata anpassningar till förändrade förutsättningar. [4] Den samlade bedömningen är därför att kommunkoncernen på sikt helt skulle kunna uppnå en god ekonomisk hushållning.

### Uppföljning av finansiella mål

Kommunfullmäktige antog 2024 riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt hantering av resultatreserv och resultatutjämningsreserv. Över tid ska resultaten ligga på överskottsnivåer som säkrar kassaflöden för tillräcklig självfinansiering av reinvesteringar och del av nyinvesteringar för att begränsa behov av nyupplåning. Resultaten ska vara på en nivå som värdesäkrar kommunkoncernens samlade tillgångar.

Kommunfullmäktige fastställde det långsiktiga resultatmålet för kommunen i förvaltningsform till 2,0 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning samt resultatet för kommunkoncernen till 2,0 procent av verksamhetens intäkter inklusive skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Soliditeten ska vara stabil omkring 27 procent eller ökande över tid för att stärka kommunkoncernens betalningsförmåga på lång sikt.

Tabell 13 Finansiella mål.

| | Prognos 2026 | Målsättning | 2025 |
|---|---|---|---|
| Ekonomiskt resultat, Uppsala kommun som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) | 4,0 | 2,0 | 2,7 |
| Ekonomiskt resultat för kommunkoncernen som andel av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) | 3,7 | 2,0 | 1,9 |
| Soliditet kommunkoncern, inklusive pensionsåtaganden (%) | 27 | 27 | 26 |

[4] Enligt Riktlinjer för god ekonomisk hushållning definieras ”över tid” för resultatmålen som en konjunkturcykel och för soliditetsmålet som 27 procent eller ökande sett över kommande 10 år.

Årets resultat för kommunens verksamhet i förvaltningsform prognostiseras uppgå till 684 (441) miljoner kronor, vilket motsvarar 4,0 (2,7) procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatet överstiger budgeterat resultat om 0,6 procent och det långsiktiga resultatmålet om 2,0 procent.

Trots lägre skatteintäkter än budgeterat, prognostiserar kommunen ett resultat som överträffar budget, vilket till stor del beror på lägre kostnader än budgeterat innevarande år för projekt och åtaganden inom infrastrukturområdet. Samtliga nämnder utom omsorgsnämnden prognostiserar ekonomi i balans eller överskott. Omsorgsnämndens prognostiserade underskott om 41 miljoner kronor beror främst på ökade volymer och placeringskostnader i särskilt boende och gruppbostäder inom LSS (Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade). Handlingsplaner för förbättrat resultat har upprättats vilket förväntas bromsa kostnadsutvecklingen under hösten. De förväntade effekterna av handlingsplanerna har beaktats i prognosen.

Årets resultat för kommunkoncernen prognostiseras uppgå till 903 (437) miljoner kronor, vilket motsvarar 3,7 (1,9) procent av verksamhetens intäkter inklusive skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatet överstiger det långsiktiga målet om 2,0 procent av intäkterna inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Samtliga bolag prognostiserar ett resultat i nivå med eller högre än kommunfullmäktiges fastställda resultatkrav.

Kommunkoncernens soliditet inklusive pensionsåtagande prognostiseras till 27 (26) procent vid årets slut. Soliditeten förväntas öka något jämfört med 2025 och ligga i nivå med det långsiktiga målet om 27 procent genom starkt resultat och hög självfinansieringsgrad av investeringar.

Sett över de senaste tio åren beräknas resultatet för kommunen i förvaltningsform i genomsnitt till 4,1 procent av intäkter skatter, generella statsbidrag och utjämning. För kommunkoncernen beräknas motsvarande resultat till 4,0 procent av verksamhetens intäkter inklusive intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Över tid bedöms de finansiella målen vara uppfyllda.

### Uppföljning av verksamhetsmål

I samband med beslut om Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 antogs nio verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning tar sikte på att verksamheten ska utformas på ett ändamålsenligt sätt och att en hög effektivitet ska uppnås. Det betyder att resurserna i verksamheten ska användas till rätt saker och att de nyttjas på ett effektivt sätt. De som bor, verkar i och besöker Uppsala ska få välfärdstjänster och service av god kvalitet som är hållbart över tid.

Tabell 14 Uppsala kommuns verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.

| Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning | Uppsala 2026 | Målsättning (R12) | Uppsala 2025 |
|---|---|---|---|
| Andelen gymnasieelever med examen inom tre år ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 74,4 (2025) | 72,3 | 73,8 (2024) |
| Kvalitetsindex för LSS boenden och daglig verksamhet ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 70 prel. (2025) | 62 prel. (2025) | 68 (2024) |
| Kvalitetsindex för äldreomsorgen ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 45 prel. (2025) | 43 prel. (2025) | 47 (2024) |
| Index för hållbart medarbetarengagemang (HME) ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 80 (2025) | 80 (2025) | 80 (2025) |

| Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning | Uppsala 2026 | Målsättning (R12) | Uppsala 2025 |
|---|---|---|---|
| Sjukfrånvaron totalt bland kommunens anställda ska understiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 7,0 (2025) | 7,0 (2025) | 7,1 (2025) |
| Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 78 prel. | 75 (2025) | 75 (2025) |
| Andelen arbetslösa ska understiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 5,0 (2025) | 6,7 (2025) | 4,9 (2025) |
| Utsläppen av växthusgaser från kommunkoncernen ska under planperioden minska med 18–22 procent per år. * | 5 (2025) | - 18-22 | 19 (2024) |
| Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) ska understiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12. | 13,5 (2024) | 18,2 (2024) | 16,1 (2023) |

För de verksamhetsmål där utfall för 2026 inte är tillgängliga/publicerade vid augustibokslutet så har senaste tillgängliga värde används och uppges med aktuellt år inom parentes.
* Målet är inte kopplat till R12-jämförelsen utan avser en årlig minskningstakt.

*Gymnasieelever med examen*
Andelen gymnasieelever med examen inom tre år uppgick 2025 till 74,4 procent. Resultatet ligger över det ovägda medlet 72,3 procent för kommunerna i resultatnätverket R12 och verksamhetsmålet bedöms därför bli uppfyllt. Uppsala har även uppvisat en långsiktigt positiv utveckling. Detta tillsammans med en stor andel behöriga lärare i den kommunala gymnasieskolan tyder på att gymnasieskolan har en hög kvalitet i sin utbildning vilket är i linje med verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning. Enligt Rådet för kommunala analysers (RKA) mått för relativ effektivitet 2025 har gymnasieskolan i Uppsala hög kvalitet och låg resursåtgång. Resultaten tyder på att resurserna används på ett effektivt sätt för att ge eleverna en bra utbildning.

*LSS-boenden och daglig verksamhet*
Kvalitetsindex för LSS-boenden och daglig verksamhet har förbättrats 2025 till 70 (prel.) jämfört med 68 2024. Resultatet överstiger nivån 62 för jämförbara kommuner i R12 och verksamhetsmålet bedöms därför bli uppfyllt. Uppsala har haft ett högre kvalitetsindex för LSS-boende och daglig verksamhet än genomsnittet för R12 sedan 2019, vilket visar på en stabil och hög kvalitet i verksamheten. En viktig förklaring till den positiva utvecklingen bedöms vara det långsiktiga och systematiska arbete som nämndens egen regi har bedrivit för att stärka brukarnas delaktighet, självbestämmande och inflytande. Formerna för brukarinflytande har utvecklats genom brukarråd, brukarmöten och brukarrevisioner. Kostnadsanalysen visar att Uppsala har en lägre kostnad per invånare för gruppboende LSS och daglig verksamhet jämfört med R12. Uppsala har en hög relativ effektivitet enligt RKA:s mått för relativ effektivitet. Utfall 2026 kommer under tertial 3 2027.

*Äldreomsorg*
För äldreomsorgen uppgick kvalitetsindex 2025 till 45 (prel.), vilket är över det ovägda medlet 43 (prel.) för kommunerna i R12, verksamhetsmålet bedöms därför bli uppfyllt. Resultaten från Socialstyrelsens nationella brukarundersökning visar att nöjdheten inom såväl hemtjänst som särskilt boende ökade under 2025. Många nationella kvalitetsmått uppvisar en positiv utveckling, där Uppsala har närmat sig och i vissa fall överträffat resultaten i jämförbara kommuner. RKAs resursindex för 2025 visar att äldreomsorgen i Uppsala har en låg resursåtgång. Utfall 2026 kommer under tertial 3 2027.

*Hållbart medarbetarengagemang (HME)*
Genom den årliga medarbetarundersökningen får Uppsala kommun som arbetsgivare en uppfattning om hur den sociala och organisatoriska arbetsmiljön ser ut i kommunen. Index för hållbart medarbetarengagemang (HME) ingår i undersökningen och totalindex uppgår till 80, vilket är samma nivå som föregående år. Jämförvärdet för de kommuner i resultatnätverket R12 som redovisat resultat för 2025 uppgår också till 80. Verksamhetsmålet är att HME ska överstiga det ovägda medelvärdet för kommunerna i R12 och utifrån den långsiktigt positiva utvecklingen finns goda förutsättningar att målet uppnås. Inom områdena ledarskap och motivation har Uppsala ett högre resultat än genomsnittet för R12. För att ytterligare stärka förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang har exempelvis äldrenämnden tillförts resurser för insatser för chefsrekrytering i syfte att minska antalet medarbetare per chef. Sammanfattningsvis indikerar resultaten att kommunens medarbetare generellt upplever ett högt engagemang och en god organisatorisk och social arbetsmiljö.

*Sjukfrånvaro*
Verksamhetsmålet för den totala sjukfrånvaron bedöms ha förutsättningar att bli uppfyllt, då kommunens resultat ligger på samma nivå (7,0 %) som det ovägda medlet för kommunerna i R12. Sjukfrånvaron har visat en positiv utveckling sedan det andra pandemiåret 2021, med en successiv minskning. Sjukfrånvaron för åldersgruppen 49 år och äldre är högre än för andra åldersgrupper och ligger även högre än genomsnittet för det ovägda medlet för kommunerna i R12. Nämnder som bedriver verksamhet med nära vardaglig kontakt med kommuninvånare, brukare, förskolebarn och elever har en långvarig trend med högre sjukfrånvaro jämfört med övriga nämnder.

*Service företag*
Företagarnas helhetsbedömning av kommunens service i myndighetsutövningen uppgick till 75 år 2025, vilket motsvarar genomsnittet för R12-kommunerna. Det preliminära resultatet för 2026 uppgår till 78, vilket indikerar att verksamhetsmålet kommer att uppnås. Speciellt när de preliminära resultaten visar att utvecklingen går i rätt riktning inom de verksamhetsområden som i högst grad påverkade det sammanvägda resultatet negativt 2025. Om övriga kommuners resultat utvecklas i nivå med tidigare år skulle Uppsala tillhöra de högst placerade kommunerna i R12. Arbetet med att förenkla företagens vardag och utveckla servicen till näringslivet fortsätter att vara en prioriterad del av kommunens företagsklimatarbete.

*Arbetslöshet*
Andelen arbetslösa uppgick 2025 till 5,0 procent. Utfallet ligger tydligt under det ovägda medlet 6,7 procent i R12, vilket innebär att verksamhetsmålet bedöms bli uppfyllt. Konjunkturen är på väg att stärkas, vilket talar för en fortsatt ökning av jobbtillväxten och en lägre arbetslöshet under de kommande åren. Kommunen arbetar aktivt med att få invånare i arbete genom ett brett utbud av arbetsmarknadsinsatser, kompetenshöjande insatser och utbildningar. Kommunens arbetsmarknadsverksamhet sträcker sig över flera olika områden och kan därför erbjuda många olika insatser, riktade och anpassade efter olika målgrupper med olika behov. Kommunens kostnad för arbetsmarknadsåtgärder är även högre per invånare än för det ovägda medlet för kommunerna i R12 vilket tyder på att Uppsala prioriterar området. Uppsala har en lägre andel invånare med ekonomiskt bistånd än genomsnittet för R12, arbetslöshet är den vanligaste orsaken till ekonomiskt bistånd.

*Utsläpp av växthusgaser*
Under 2025 ökade kommunkoncernen utsläppen från den egna verksamheten med cirka 5 procent jämfört med 2024. Detta är en lägre ökning jämfört med året innan.

Resultatet för 2025 är långt ifrån kommunfullmäktiges målsättning att minska utsläppen med 18–22 procent per år under perioden 2026–2028, som beslutades i Mål och budget 2026. Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027 men verksamhetsmålet bedöms inte bli uppfyllt. Den enskilt största källan till kommunkoncernens utsläpp, ungefär 88 procent, kommer från användningen av fjärrvärme för kommunens fastigheter, såsom kontor, bostäder och skolor. Det är denna utsläppskategori som står för utsläppsökningarna 2024 och 2025, trots att mängden fjärrvärme som använts i koncernen har minskat under perioden. Det beror på att 2024 och 2025 var varma år, vilket tillsammans med normalårskorrigeringen och en högre andel avfallsförbränning i fjärrvärmen har ökat utsläppen per MWh. För att stärka arbetet i enlighet med fullmäktiges målsättning har en klimatbudget med riktade klimatåtgärder integrerats som en del av Mål och budget 2026. Nettokostnaden för miljö, hälsa och hållbar utveckling har mångdubblats under den senaste tioårsperioden, från en ganska låg nivå, till följd av det ökade fokuset på hållbarhetsarbetet. Mellan 2020 och 2025 ökade nettokostnaden i kronor per invånare med drygt en tredjedel.

*Områden med socioekonomiska utmaningar*
Kommunen arbetar aktivt med att minska andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar genom bland annat stadsdelsutveckling, stadsplanering, arbetsmarknadsinsatser och ett skolsystem med hög kvalitet. Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar uppgick 2024 till 13,5 procent, vilket är en minskning från 16,1 procent 2023. Minskningen beror på att områdena Östra Stenhagen-Kvarnbo och Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker flyttades från områdestyp 2 (områden med socioekonomiska utmaningar) till områdestyp 3 (socioekonomiskt blandade områden). Andelen personer som haft ekonomiskt bistånd i mer än tio månader (som är en bakgrundsvariabel till indikatorn) har minskat de senaste åren, vilket kan bidra till en fortsatt positiv utveckling. För att stärka utvecklingen i vissa områden har ytterligare resurser tillförts 2026 bland annat inom stadsdelsutveckling, trygghet, fritidsverksamhet och förebyggande arbete mot nyrekrytering till kriminalitet. Även om effekterna av dessa satsningar inte kan mätas direkt i indikatorn bedöms de bidra till stärkt social sammanhållning och förbättrade uppväxtvillkor. Utfallet för 2024 ligger under det ovägda medlet 18,2 procent för kommunerna i resultatnätverket R12, verksamhetsmålet bedöms därför bli uppfyllt. Utfall 2025 kommer tertial 2 2027 och utfall 2026 tertial 2 2028.

# Kommunkoncernens finansiella ställning

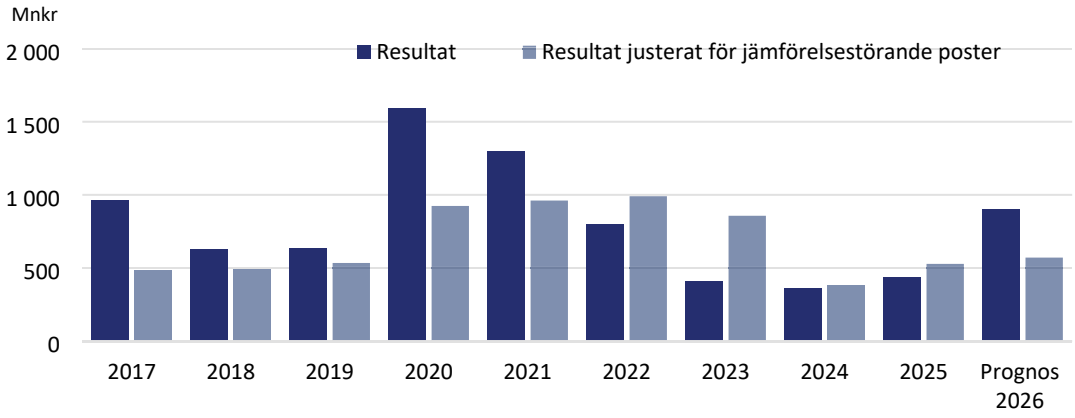
### Årets resultat

Kommunkoncernens resultat för perioden januari till augusti uppgick till 1 287 (929) miljoner kronor. [5] I resultatet ingår jämförelsestörande poster som sammantaget påverkar resultatet positivt med 279 miljoner kronor. Exklusive dessa poster uppgick periodens resultat till 1 008 miljoner kronor.

För 2026 prognostiseras ett resultat efter finansiella poster om 903 (437) miljoner kronor för kommunkoncernen. Prognosen inkluderar jämförelsestörande poster med

[5] Jämförelsetal med perioden januari till augusti 2025 är korrigerade med effekter av anpassning till redovisningsprinciper RKR R5 för redovisning av finansiella leasing (hyresavtal) som genomfördes i samband med bokslut 2025

en sammantagen positiv resultateffekt om 332 miljoner kronor. Exklusive dessa poster prognostiseras resultatet uppgå till 571 (528) miljoner kronor. [6]




Figur 9. Kommunkoncernens resultat

De jämförelsestörande posterna 2026 avser i sin helhet kommunen i förvaltningsform. Redovisningsprinciperna för klassificering av jämförelsestörande poster framgår av noten *Redovisningsprinciper*.

Justerat för jämförelsestörande poster prognostiseras verksamhetens intäkter öka med 271 miljoner kronor, motsvarande 4,3 procent jämfört med 2025. Förändringen förklaras främst av ökade hyresintäkter från tillkommande fastigheter i fastighetsbolagen, höjda hyres- och avgiftsnivåer samt högre riktade statsbidrag och kostnadsersättningar.

Verksamhetens kostnader prognostiseras, exklusive jämförelsestörande poster, öka med 820 miljoner kronor, motsvarande 4,1 procent jämfört med 2025. Förändringen förklaras främst av högre kostnader för personal och köp av verksamhet.

### Utfall per augusti och helårsprognos för de kommunala bolagen

Stadshuskoncernens resultat efter finansiella poster för perioden januari till augusti uppgick till drygt 290 (280) miljoner kronor. För helåret prognostiseras resultatet efter finansiella poster uppgå till 275 (95) miljoner kronor, vilket är 22 miljoner kronor högre än budget. [7]

Exploateringskoncernens resultat efter finansiella poster för perioden januari till augusti uppgick till 1,5 (-) miljoner kronor. För helåret prognostiseras resultatet efter finansiella poster uppgå till 2,2 (-0,3) miljoner kronor, vilket är 2,6 miljoner kronor högre än budget.

Se vidare avsnittet *Driftsredovisning* samt bilaga 5 *Verksamhet i bolagsform*, med redogörelse för exploateringskoncernen och samtliga bolag i stadshuskoncernen.

### Utfall per augusti och helårsprognos för Uppsala kommun i förvaltningsform

För kommunen i förvaltningsform uppgick resultatet för perioden januari till augusti till 1 035 (679) miljoner kronor, varav finansförvaltningen svarade för 168 (201) miljoner

[6] Jämförelsetal helårsresultat 2025 efter jämförelsestörande poster är korrigerat enligt ny princip, se not Redovisningsprinciper
[7] Resultat före skatt. Resultat efter skatt 2025 uppgick till -11 miljoner kronor.

kronor.[8] Helårsresultatet prognostiseras uppgå till 684 (441) miljoner kronor, vilket motsvarar 4,0 procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Budgeterat resultat är 106 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,6 procent av budgeterade skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Finansförvaltningen prognostiserar överskott om 65 miljoner kronor, vilket är 41 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras framför allt av att intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning blev 144 miljoner kronor lägre än budget, vilket dock delvis uppvägs av ett ökat övervärde i pensionsstiftelsen.

Kommunstyrelsens prognostiserade resultat uppgår till 470 (111) miljoner kronor. För övriga nämnder prognostiseras sammantaget ett resultat om 149 (195) miljoner kronor.

I prognosen ingår jämförelsestörande poster som netto påverkar resultatet positivt med 332 miljoner kronor. Exklusive dessa poster uppgår det prognostiserade resultatet till 352 (362) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,0 procent av intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning. [9] De jämförelsestörande posterna består av positiva resultateffekter om totalt 385 miljoner kronor och negativa effekter om 53 miljoner kronor. De positiva posterna utgörs av realisationsvinster från försäljning av exploateringsfastigheter om 215 miljoner kronor, exploateringsersättningar om 19 miljoner kronor samt återförd avsättning för medfinansiering i statlig infrastruktur om 151 miljoner kronor. De negativa posterna avser reservering om 53 miljoner kronor för saneringskostnader kopplade till PFAS.

Kommunstyrelsens överskott förklaras huvudsakligen av de jämförelsestörande posterna samt av att budgeterade kostnader för ledningsomläggningar inom spårvägsprojektet har förskjutits till kommande år.

Samtliga nämnder utom omsorgsnämnden prognostiserar resultat i nivå med eller över budget. Omsorgsnämnden prognostiserar underskott om 41 miljoner kronor, främst till följd av ökade volymer och högre insatskostnader, till del kopplat till tomställning av boendeplatser på grund av renoveringar.

Arbetsmarknadsnämnden prognostiserar ett överskott om 76 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras främst av lägre kostnader än budgeterat för försörjningsstöd samt högre statsbidrag inom vuxenutbildning och flyktingmottagande. Utbildningsnämnden och socialnämnden prognostiserar överskott om 40 respektive 33 miljoner kronor, huvudsakligen till följd av lägre volymer än budgeterat. Äldrenämnden prognostiserar ett överskott om 24 miljoner kronor, främst till följd av högre beläggning än budgeterat på tillgängliga boendeplatser i egen regi samt kostnadsanpassningar som kunnat möta högre volymer inom hemtjänst.

Se avsnittet *Driftsredovisning* samt bilaga 4 *Verksamheten i förvaltningsform* för detaljerad redogörelse om nämndernas och kommunstyrelsens resultat.

*Svagare skatteunderlagstillväxt än budgeterat*
I SKR:s skatteunderlagsprognos från augusti beräknas skatteintäkterna för helåret 2026 uppgå till 14 981 miljoner kronor vilket är 125 miljoner kronor lägre än beräknat i budget, varav 2 miljoner kronor är en korrigering av skatteintäkterna för 2025. Budgetavvikelsen förklaras framför allt av nedrevideringen av

---

[8] Jämförelsetal med perioden januari till augusti 2025 är korrigerade med effekter av anpassning till redovisningsprinciper RKR R5 för redovisning av finansiella leasing (hyresavtal) som genomfördes i samband med bokslut 2025

[9] [9] Jämförelsetal helårsresultat 2025 efter jämförelsestörande poster är korrigerat enligt ny princip, se not Redovisningsprinciper

skatteunderlagstillväxten för 2026 till följd av en svagare konjunkturåterhämtning än tidigare beräknat. Jämfört med 2025 ökar prognostiserade skatteintäkter med 595 miljoner kronor eller 4,1 procent.

Utfallet för generella statsbidrag och utjämning fastställdes till 2 275 miljoner kronor, vilket är 18 miljoner kronor lägre än budget. Budgetavvikelsen förklaras i huvudsak av 10 miljoner kronor i lägre inkomstutjämningsbidrag, 13 miljoner kronor i högre LSS-utjämningsavgift, samt 5 miljoner kronor i högre intäkter från fastighetsavgiften. Därtill tillkom verksamhetsdestinerade generella statsbidrag på drygt 8 miljoner kronor till valnämnden för finansiering av valet 2026.

Jämfört med föregående år blev intäkterna från generella statsbidrag och utjämning inklusive verksamhetsdestinerade generella statsbidrag 137 miljoner kronor eller 6,4 procent högre. De positiva förändringarna jämfört med 2025 består av 113 miljoner kronor i högre inkomstutjämningsbidrag, 44 miljoner kronor i högre regleringsbidrag och 32 miljoner kronor i lägre LSS-utjämningsavgift samt 17 miljoner kronor i högre intäkter från fastighetsavgiften. Jämfört med 2025 har en negativ förändring skett i kostnadsutjämningsavgiften som ökade med 62 miljoner kronor eller 5,4 procent.

Sammantaget prognostiseras årets skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning uppgå till 17 264 miljoner kronor. Det är 732 miljoner kronor eller 4,4 procent högre än 2025 och 136 miljoner kronor eller 0,8 procent lägre än beräknat i kommunfullmäktiges budget.

*Verksamhetens intäkter*
Verksamhetens externa intäkter prognostiseras till 3 478 miljoner kronor och överstiger kommunfullmäktiges budget med 257 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras framför allt av högre riktade statsbidrag och kostnadsersättningar samt högre intäkter från försäljning av verksamhet och konsulttjänster. Samtidigt väntas intäkterna från taxor och avgifter bli 21 miljoner kronor lägre än budget medan hyror och arrenden beräknas överstiga budget med 15 miljoner kronor.

Jämfört med 2025 beräknas de externa intäkterna öka med 221 miljoner kronor (6,8 procent). Ökningen förklaras framför allt av högre intäkter från försäljning av exploateringsfastigheter och exploateringsersättningar (+173 miljoner kronor) samt från bidrag och kostnadsersättningar (+60 miljoner kronor). Intäkterna från taxor och avgifter beräknas däremot minska med 14 miljoner kronor till följd av lägre volymer inom förskola och skolbarnsomsorg.

Årets samlade intäkter från riktade statsbidrag och kostnadsersättningar prognostiseras uppgå till 856 miljoner kronor vilket är 48 miljoner kronor mer än föregående år. Knappt hälften av de riktade statsbidragen, 527 miljoner kronor, avser förskola, skola och vuxenutbildning i ett flertal olika statsbidrag. Äldreomsorgen och vård och omsorg om personer med funktionsnedsättningar beräknas få 95 respektive 46 miljoner kronor i riktade statsbidrag, sammanlagt 15 miljoner kronor lägre än 2025. Individ- och familjeomsorgen förväntas få 80 miljoner kronor i riktade statsbidrag, merparten till barn- och ungdomsvården. Till flyktingmottagande prognostiseras knappt 90 miljoner kronor i boendeersättningar och schablonersättningar.

Tabell 15 Riktade statsbidrag och migrationsersättningar.

| Belopp i miljoner kronor | Prognos 2026 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Riktade statsbidrag | 856 | 808 | 725 | 659 | 645 |
| Boendeersättningar och återsökning | 20 | 30 | 38 | 56 | 63 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Schablonersättning | 68 | 83 | 65 | 45 | 50 |
| **Summa statsbidrag** | **944** | **921** | **827** | **759** | **758** |

Utöver ovanstående statsbidrag beräknas kommunen sammanlagt få 119 miljoner kronor i arbetsmarknadsersättningar från arbetsförmedlingen och 11 miljoner kronor i EU-bidrag.

*Verksamhetens kostnader*
Verksamhetens kostnader prognostiseras uppgå till 19 496 miljoner kronor, 709 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen beror framför allt på senarelagda ledningsomläggningar inom spårvägsprojektet (290 miljoner kronor), minskade pensionsutbetalningar (97 miljoner kronor) till följd av ej budgeterad gottgörelse från pensionsstiftelsen samt förändrad redovisning av leasing. Den ändrade leasingredovisningen medför ett avdrag på verksamhetens kostnader för lokal- och bostadshyror (293 miljoner kronor) samtidigt som avskrivningar och räntekostnader ökar med 159 respektive 153 miljoner kronor.

Jämfört med 2025 ökar verksamhetens kostnader med 877 miljoner kronor (4,7 procent). Justerat för jämförelsestörande poster uppgår kostnadsökningen till 5,4 procent. Ökningen drivs av högre lönekostnader och köp av huvudverksamhet medan pensionskostnader och ekonomiskt bistånd minskar till följd av lägre prisuppräkning respektive minskat behov.

Pensionskostnaderna 2026 prognostiseras till 760 miljoner kronor, vilket är lägre än föregående år främst på grund av lägre inflation och därmed lägre uppräkning av den förmånsbestämda pensionen. Kostnaden för det historiska pensionsåtagandet beräknas till 268 miljoner kronor före gottgörelse från pensionsstiftelsen och 142 miljoner kronor efter gottgörelse.

*Verksamhetens nettokostnader*
Verksamhetens nettokostnader prognostiseras till 16 641 miljoner kronor, 796 miljoner kronor (4,6 procent) lägre än budget, främst till följd av lägre kostnader för ledningsomläggningar inför spårvägsutbyggnaden samt en ej-budgeterad gottgörelse för finansiering av en del av kostnaden för det historiska pensionsåtagandet. När kommunstyrelsen och finansförvaltningen exkluderas beräknas verksamhetens nettokostnader bli 149 miljoner kronor (1,0 procent) lägre än kommunbidragsramen. Jämfört med 2025 ökar nettokostnaderna med 686 miljoner kronor (4,3 procent). Rensat för jämförelsestörande poster uppgår ökningen till 5,9 procent, främst till följd av den låga nettokostnadsutvecklingen 2025 (1,3 procent).

### Investeringar, likviditet och kassaflöde

Kommunkoncernens investeringsbehov drivs huvudsakligen av behovet att underhålla och ersätta befintliga anläggningar, möta nya lagkrav och verksamhetsbehov samt tillgodose krav som följer av kommunens befolkningstillväxt.

Investeringsutgifterna i kommunkoncernen uppgick till 2 169 (2 985) miljoner kronor under perioden januari till augusti. För helåret 2026 prognostiseras investeringarna uppgå till 4 355 (4 536) miljoner kronor. Det är 1 363 miljoner kronor lägre än den investeringsram som beslutats i Mål och budget, vilket motsvarar en upparbetningsgrad om 76 procent.

Investeringarna beskrivs närmare i avsnittet *Investeringsredovisning*.

Investeringarna har under perioden januari till augusti kunnat finansieras genom kassaflödet från den löpande verksamheten. Samtidigt har den externa upplåningen

ökat med 450 miljoner kronor och banktillgodohavandena med 519 miljoner kronor. Likviditetsreserven har därmed stärkts och nettolåneskulden minskat med 69 miljoner kronor sedan årsskiftet. Koncernens likviditet är fortsatt god. En närmare beskrivning lämnas i avsnittet *Finansiella risker och osäkerheter*.

*Exploateringsverksamheten*
En del av kassaflödet genereras inom kommunens exploateringsverksamhet. För att stimulera avtalstecknande beslutade kommunstyrelsen under 2025 att ge byggaktörer möjlighet att erlägga köpeskilling vid en senare tidpunkt vid markförsäljningar. Åtgärden har bidragit till ökad försäljningsaktivitet, och mark har sålts bland annat i Rosendal, Södra Storvreta och Husbyborg Garverigatan (verksamhetsmark).

Utbyggnadstakten i flera exploateringsområden har bromsats in på grund av lägre efterfrågan och senarelagda tidplaner. De senarelagda köpeskillingarna innebär dock att en betydande del av inbetalningarna från markförsäljningarna erhålls först kommande år och kassaflödet från exploateringsverksamheten bedöms vara negativt även under 2026.

**Soliditet**

Soliditet beskriver kommunkoncernens långsiktiga finansiella styrka genom att visa hur stor del av tillgångarna som finansieras med eget kapital. Måttet inkluderar även pensionsåtaganden utanför balansräkningen för att ge en mer heltäckande bild av det långsiktiga ekonomiska handlingsutrymmet.

Kommunkoncernens soliditet har stärkts över tid, främst till följd av goda resultat som ökat det egna kapitalet. Soliditeten inklusive pensionsåtaganden uppgick till 26 procent per den 31 december 2025. Helårsprognosen för 2026 indikerar en soliditet om 27 procent vid årets slut, en ökning med 0,3 procentenheter. Utvecklingen förklaras huvudsakligen av ett fortsatt starkt resultat och en hög självfinansieringsgrad av investeringarna.

Från och med 2025 tillämpar kommunen RKR R5 för redovisning av finansiell leasing, vilket försämrade soliditeten 2025 med 2,5 procentenheter. Förändringen var inte beaktad när soliditetsmålet om 27 procent eller ökande sattes. Arbetet med att redovisa finansiell leasing enligt RKR R5 fortsätter under 2026 genom en genomgång av de kommunala bolagens externa hyresåtaganden. Den fortsatta implementeringen bedöms endast få en mindre påverkan på soliditeten.

Balansomslutningen prognostiseras uppgå till 50 333 (47 612) miljoner kronor per den 31 december 2026, vilket motsvarar en ökning med 5,7 procent sedan årets ingång. Ökningen är huvudsakligen hänförlig till genomförda och pågående investeringar i kommunal infrastruktur till följd av Uppsalas tillväxt och utbyggnad. Materiella anläggningstillgångar utgör 89 procent av balansomslutningen. Omkring tre fjärdedelar av de materiella tillgångarna återfinns i de kommunala bolagen.

## Balanskravsresultat

Kommunallagen ställer krav på god ekonomisk hushållning, vilket bland annat innebär att intäkter och kostnader ska vara i balans. Balanskravet innebär att kommuner och regioner inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om ett negativt resultat uppstår vid årets slut ska underskottet som huvudregel återställas inom tre år, om inte synnerliga skäl föreligger. En balanskravsutredning genomförs årligen för att fastställa om balanskravet är uppfyllt. Balanskravet gäller kommunen som juridisk person och inte den kommunala koncernen.

Vid beräkningen av balanskravsresultatet justeras det redovisade resultatet för poster som inte ingår i den ordinarie verksamheten.

Tabell 16 Balanskravsutredning. Belopp i miljoner kronor.

| | Prognos 2026 | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Årets resultat enligt resultaträkningen** | **684** | **441** | **194** | **222** | **701** |
| Realisationsvinster | -50 | -22 | -29 | -63 | -3 |
| Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet | - | - | - | - | - |
| Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet | - | - | - | - | - |
| Orealiserade vinster och förluster i värdepapper* | -64 | -21 | -70 | - | - |
| Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper* | - | 82 | - | - | - |
| **Årets resultat efter balanskravsjusteringar** | **570** | **481** | **95** | **159** | **698** |
| Reservering av medel till resultatutjämningsreserv | - | - | - | -4 | -75 |
| Återföring av medel från resultatutjämningsreserv | - | - | - | - | - |
| Reservering av medel till resultatreserv | -375 | -275 | 0 | - | - |
| Återföring av medel från resultatreserv | 0 | 0 | 0 | - | - |
| **Synnerliga skäl** | | | | | |
| **Balanskravsresultat** | **195** | **206** | **95** | **155** | **623** |

*) avser innehav i Uppsala läns pensionsstiftelse

Efter justering för realisationsvinster från försäljning av tillgångar och före avsättning av medel till resultatreserv (RER) uppgår prognostiserat helårsresultat till 570 miljoner kronor.

### Resultatreserv (RER)

Från och med 2024 finns möjlighet att reservera medel till en resultatreserv (RER) i syfte att uppnå en god ekonomisk hushållning. Enligt kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning får den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger en procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning avsättas till resultatreserven. Baserat på prognosen för helårsutfallet bedöms en avsättning om 375 miljoner kronor kunna göras. Prognostiserat balanskravsresultat efter avsättning uppgår till 195 miljoner kronor.

Med beaktande av tidigare års avsättning om 275 miljoner kronor skulle resultatreserven därefter uppgå till 650 miljoner kronor motsvarande 4,5 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. Avsättningens slutliga storlek fastställs i samband med årsbokslutet.

### Resultatutjämningsreserv (RUR)

Av tidigare års resultat har 739 miljoner kronor reserverats till en resultatutjämningsreserv (RUR). Reserven får användas för att täcka negativa resultat som uppstår till följd av en svag skatteunderlagsutveckling under en lågkonjunktur. Från och med bokslutet 2024 får inga ytterligare avsättningar göras till RUR. Redan avsatta medel får nyttjas till och med utgången av 2033.

# Förväntad utveckling

### Prognososäkerhet

Årets prognos är förenad med ett antal risker och osäkerheter. Nämndernas samlade bedömning är att resultatet för kommunen i förvaltningsform, som prognostiseras till 684 miljoner kronor, som högst kan uppgå till 814 miljoner kronor och som lägst till 568 miljoner kronor.

De största osäkerheterna avser kommunstyrelsens exploaterings- och infrastrukturverksamhet. Marknadsläge, tidsförskjutningar och förändrade projektförutsättningar kan påverka såväl markförsäljningar som behovet av att kostnadsföra tidigare aktiverade utgifter. Även genomförandetakten för ledningsomläggningar inom spårvägsprojektet är osäker. Förskjutningar i projekten kan ge tillfälliga överskott under året utan att de totala kostnaderna minskar. Resultatet kan även påverkas av ändringsavtal för kommunens medfinansiering av Trafikverkets infrastrukturprojekt kopplade till fyrspår och trafikplatsen vid E4:an, vilket kan medföra förändringar i avsättningen.

Övervärdena per augusti på tillgångarna i Uppsala läns pensionsstiftelse möjliggör att pensionsutfästelser för fler åldersgrupper skulle kunna tryggas. Beslut om att trygga ytterligare åldersgrupper skulle medföra en negativ resultateffekt under året, samtidigt som det skulle ge möjlighet till högre gottgörelse kommande år med positiva ekonomiska effekter på både resultat och kassaflöde.

Ytterligare osäkerheter avser volymutvecklingen inom pedagogisk verksamhet samt vård och omsorg, liksom nivåerna på de riktade statsbidragen.

För de kommunala bolagen är prognosen främst beroende av genomförandetakten i större investerings- och utvecklingsprojekt. Resultatet kan även påverkas av eventuella utrangeringar som aktualiseras i samband med renoveringsprojekt samt av kommande värdering av vätgastankstationen i Brillinge.

### Risker och utmaningar framöver

Uppsala kommun växer och står inför en fortsatt befolkningstillväxt även om ökningstakten förväntas minska. Investeringarna behöver anpassas till en förändrad demografisk sammansättning samtidigt som tröskelinvesteringar i bland annat kollektivtrafik samt vatten och avlopp behöver göras för att säkra kapaciteten. Efterfrågan på bostäder och lokaler för pedagogisk verksamhet bromsas i närtid på grund av minskat barnafödande samt lägre befolkningstillväxt samtidigt som en ökande andel äldre leder till ökat behov av specialbostäder. Behovet av reinvesteringar och underhåll i den befintliga infrastrukturen är fortsatt stor, inte minst vad gäller va-infrastrukturen. Investeringsbehoven drivs även av ökade miljökrav, klimatförändringar, säkerhet och beredskap.

Det förändrade säkerhetsläget innebär ökade krav på kommunens förmåga att upprätthålla verksamheten under kris och krig. Det ställer krav på anpassningar i arbetssätt, organisation och resurser. Detta kan leda till ökade kostnader för nödvändig utrustning, material och investeringar. Det finns även risker kopplade till teknisk försörjning, infrastruktur och livsmedelskedjor vilket ställer krav på robusta system och att stärka lokala försörjningslösningar. Kommunen behöver samtidigt motverka välfärdsbrott och säkerställa god informationssäkerhet för att minska sårbarheten.

Omvärldsutvecklingen präglas fortsatt av betydande osäkerhet. Geopolitiska konflikter, energipriser, inflation, räntenivåer och utvecklingen i den globala ekonomin kan påverka såväl kommunens kostnader som skatteunderlagets utveckling. Även om svensk ekonomi väntas stärkas under de kommande åren är återhämtningen känslig för förändringar i arbetsmarknaden och inflationen.

Ett fortsatt osäkert omvärldsläge innebär att det är av stor vikt att kommunen fortsätter upprätthålla en god kostnadskontroll med tydliga prioriteringar av investeringar och resurser i verksamheten.

# Driftredovisning

## Kommunen i förvaltningsform

Kommunens verksamhet i förvaltningsform redovisade för perioden januari till augusti ett samlat överskott om 1 035 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till ett överskott om 684 (633) miljoner kronor vilket är 577 miljoner kronor högre än budget.

### Driftsredovisning per nämnd

Nämnderna exklusive finansförvaltningen redovisade för perioden januari till augusti ett överskott om 867 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till ett överskott om 619 (407) miljoner kronor att jämföra med budgeterat nollresultat.

Tabell 17 Driftsredovisnings per nämnd. Belopp i miljoner kronor.

| Nämnd | Intäkter exkl. kommunbidrag | | Kostnader | | Nettokostnad | | Kommunbidrag/ budgetram | | Resultat | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 |
| Kommunfullmäktige | 0 | 0 | -10 | -16 | -10 | -16 | 10 | 16 | 0 | 0 |
| Valnämnden | 0 | 8 | -7 | -23 | -7 | -15 | 8 | 15 | 1 | 0 |
| Kommunrevisionen | 0 | 0 | -5 | -7 | -5 | -7 | 5 | 8 | 0 | 0 |
| Kommunstyrelsen | 2 148 | 3 190 | -2 655 | -4 330 | -507 | -1 140 | 1 016 | 1 609 | 510 | 470 |
| *- varav kommunledningskontoret* | | | | | *-457* | *-798* | *489* | *817* | *32* | *18* |
| *- varav stadsbyggnadsförvaltningen* | | | | | *-50* | *-342* | *528* | *793* | *478* | *451* |
| Arbetsmarknadsnämnden | 213 | 336 | -752 | -1 170 | -539 | -834 | 588 | 910 | 50 | 76 |
| Gatu- och samhällsmiljönämnden | 147 | 212 | -706 | -1 073 | -559 | -861 | 583 | 866 | 24 | 5 |
| Idrotts- och fritidsnämnden | 44 | 74 | -353 | -556 | -309 | -482 | 314 | 482 | 5 | 0 |
| Kulturnämnden | 38 | 54 | -411 | -608 | -373 | -554 | 385 | 557 | 12 | 3 |
| Miljö- och hälsoskyddsnämnden | 43 | 68 | -64 | -103 | -21 | -35 | 23 | 35 | 2 | 0 |
| Namngivningsnämnden | 0 | 0 | -1 | -2 | -1 | -2 | 1 | 2 | 0 | 0 |
| Omsorgsnämnden | 189 | 290 | -1 681 | -2 549 | -1 492 | -2 260 | 1 455 | 2 219 | -37 | -41 |
| Plan- och byggnadsnämnden | 52 | 78 | -99 | -157 | -47 | -79 | 57 | 84 | 10 | 5 |
| Räddningsnämnden | 54 | 83 | -202 | -308 | -149 | -225 | 152 | 228 | 3 | 2 |
| Socialnämnden | 81 | 137 | -744 | -1 151 | -663 | -1 014 | 698 | 1 047 | 35 | 33 |
| Utbildningsnämnden | 737 | 1 096 | -4 907 | -7 684 | -4 170 | -6 588 | 4 406 | 6 628 | 237 | 40 |
| Äldrenämnden | 462 | 694 | -2 164 | -3 282 | -1 702 | -2 588 | 1 718 | 2 612 | 16 | 24 |
| Överförmyndarnämnden | 10 | 15 | -25 | -38 | -15 | -23 | 16 | 25 | 1 | 2 |
| **Summa nämnder** | **4 217** | **6 335** | **-14 787** | **-23 059** | **-10 570** | **-16 725** | **11 437** | **17 343** | **867** | **619** |
| Finansförvaltningen | | | | | | | | | 168 | 65 |
| **Kommunen totalt** | | | | | | | | | **1 035** | **684** |

Kommunstyrelsens resultat för perioden januari till augusti uppgick till ett överskott om 510 miljoner kronor vilket är i nivå med budget för perioden. Helårsprognosen uppgår till ett överskott om 470 miljoner kronor att jämföra med budgeterat nollresultat.

Övriga nämnder redovisade för perioden januari till augusti ett samlat överskott om 358 miljoner kronor vilket är 187 miljoner kronor högre än budget för perioden. Helårsprognosen är ett överskott om 149 miljoner kronor att jämföra med budgeterat nollresultat.

*Kommunstyrelsen*
Kommunstyrelsen prognostiserar ett överskott om 470 miljoner kronor. Överskottet förklaras av flera större budgetavvikelser, varav flera är av engångskaraktär.

Markförsäljningar inom exploateringsverksamheten prognostiseras uppgå till 240 miljoner kronor vilket är 5 miljoner kronor högre än budgeterat. Kostnaderna för förberedande arbete inom spårvägsutbyggnaden, främst ledningsomläggningar, bedöms bli 290 miljoner kronor lägre än budgeterat. Kostnaderna förskjuts till kommande år bland annat på grund av överklagade detaljplaner.

Kommunen har sedan tidigare avtalat med Trafikverket om medfinansiering av vissa åtgärder som Trafikverket ska bygga i anslutning till utbyggnaden av fyra spår. Avsättning för medfinansieringen har gjorts tidigare år. Beslut har nu tagits att vissa åtgärder ska utgå eller genomföras i minskad omfattning. Det innebär att avsättningen har kunnat reduceras vilket förbättrar årets resultat med 143 miljoner kronor.

En genomförd likvidation av två bostadsrättsföreningar medför en positiv resultateffekt om 28 miljoner kronor. Vidare har en reservering om 50 miljoner kronor gjorts för framtida kostnader kopplade till sanering av PFAS. Kostnaden för sanering är svårbedömd då det handlar om att både begränsa spridning och rena jorden.

Inom kommunstyrelsens ordinarie verksamhet prognostiseras lägre kostnader än budgeterat bland annat för arbetskraft och nyttjande av kommunstyrelsens förfogandemedel.

*Övriga nämnder*
Alla nämnder utom omsorgsnämnden prognostiserar resultat i nivå med eller högre än budget. Omsorgsnämnden prognostiserar ett underskott om 41 miljoner kronor. Underskottet beror bland annat på högre kostnader för arbetskraft avseende insatser enligt LSS samt ökade volymer inom särskilt boende (funktionsnedsättning) och gruppbostäder inom insatser enligt LSS. Renovering av LSS-bostäder har genomförts vilket också har medfört ökade kostnader för alternativa placeringar då tomställning behövt ske.

Arbetsmarknadsnämnden prognostiserar ett överskott om 76 miljoner kronor för helåret. Överskottet förklaras dels av högre statsbidrag än budgeterat för vuxenutbildning och flyktingmottagning, dels av lägre kostnader än budgeterat för försörjningsstöd. Minskningen inom försörjningsstöd stöttas av en satsning på arbetsmarknadsanställningar för att få fler i sysselsättning.

Utbildningsnämnden prognostiserar ett överskott om 40 miljoner kronor för helåret. Den största orsaken till den positiva budgetavvikelsen är lägre utbetalning i ersättning till fristående huvudmän på grund av färre barn och elever samt att elever i gymnasieskolan går på program med lägre ersättning. Statsbidragen för helåret bedöms öka med 39 miljoner kronor över budget. Nämndens kostnader har varit lägre än budget i perioden men bedöms öka resterande del av året.

Socialnämnden prognostiserar ett överskott om 33 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av lägre kostnader för vårdinsatser till följd av lägre volymer. Även personalkostnader och övriga kostnader har varit lägre än budgeterat. Behovet av vård förväntas öka under hösten, dock inom budgeterade nivåer.

Äldrenämnden prognostiserar ett överskott om 24 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av lägre kostnader för arbetskraft inom särskilt boende och öppen verksamhet. Vidare har det enskilt största boendet inom egen regi har varit stängt för renovering. Kostnadsanpassningar i verksamheterna för denna händelse tillsammans

med fler tomma boendeplatser som kunnat beläggas bidrar till överskottet och möter högre kostnader kopplat till högre volymer inom ordinärt boende, hemtjänst.

Gatu- och samhällsmiljönämnden prognostiserar ett överskott om 5 miljoner kronor. Överskottet härleds till ökade intäkter främst inom trafikreglering och upplåtelser.

Plan- och byggnadsnämnden prognostiserar ett överskott om 5 miljoner kronor. Överskottet beror främst på att fler uppdrag än beräknat utförs med finansiering från annan nämnd, men också på lägre kostnader för flygfotografering efter ny upphandling.

Mindre överskott eller prognos i enlighet med budget prognostiseras för övriga nämnder. Kulturnämndens överskott förklaras av högre statsbidrag och intäkter av engångskaraktär. Räddningsnämndens överskott beror främst på fördröjd inflyttning i nya lokaler. Överförmyndarnämndens överskott beror på lägre personal- och verksamhetskostnader samt att arvodena är lägre än budget.

Analys av samtliga nämnders utfall per augusti och prognos finns i bilaga 4 *Ekonomisk rapport för verksamheter som bedrivs i förvaltningsform*.

### Driftsredovisning per verksamhet

Tabell 18 Driftsredovisning per verksamhet. Belopp i miljoner kronor.

| Verksamhet | Nettokostnad | | Kommunbidrag | | Resultat | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Prognos 2026 |
| Politisk verksamhet | -90 | -146 | 95 | 150 | 6 | 5 |
| Infrastruktur, skydd mm | -891 | -1 621 | 1 363 | 2 047 | 472 | 426 |
| Kultur och fritid | -779 | -1 179 | 794 | 1 182 | 16 | 3 |
| Pedagogisk verksamhet | | | | | | |
| Förskola och pedagogisk omsorg | -1 068 | -1 662 | 1 123 | 1 684 | 55 | 22 |
| Fritidshem | -173 | -272 | 192 | 288 | 19 | 16 |
| Öppen fritidsverksamhet | -35 | -55 | 36 | 55 | 1 | 0 |
| Förskoleklass | -124 | -194 | 131 | 196 | 7 | 2 |
| Grundskola | -1 856 | -2 961 | 1 972 | 2 958 | 116 | -3 |
| Anpassad grundskola | -149 | -232 | 151 | 227 | 2 | -5 |
| Gymnasieskola | -734 | -1 160 | 778 | 1 181 | 44 | 21 |
| Anpassad gymnasieskola | -55 | -89 | 57 | 89 | 2 | 0 |
| Kommunal vuxenutbildning | -105 | -162 | 114 | 177 | 9 | 16 |
| Äldreomsorg | -1 778 | -2 703 | 1 799 | 2 736 | 21 | 33 |
| Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning | -1 411 | -2 140 | 1 372 | 2 091 | -39 | -49 |
| Färdtjänst | -85 | -132 | 88 | 134 | 3 | 2 |
| Individ- och familjeomsorg | | | | | | |
| Missbrukarvård och övrig vård för vuxna | -162 | -252 | 167 | 247 | 5 | -5 |
| Barn- och ungdomsvård | -479 | -728 | 510 | 768 | 31 | 39 |
| Ekonomiskt bistånd | -269 | -406 | 285 | 437 | 16 | 31 |
| Familjerätt och familjerådgivning | -14 | -23 | 16 | 25 | 2 | 2 |
| Flyktingmottagande | 13 | 11 | 3 | 5 | 17 | 16 |
| Arbetsmarknadsåtgärder | -183 | -287 | 182 | 284 | -1 | -3 |
| Affärsverksamhet | 9 | 13 | 2 | 2 | 10 | 15 |
| Kommunledning och gemensam verksamhet | -150 | -346 | 207 | 379 | 56 | 33 |
| **Summa nämndernas verksamheter** | **-10 570** | **-16 725** | **11 437** | **17 343** | **867** | **619** |
| Finansförvaltningen | | | | | 168 | 65 |
| **Kommunen totalt** | | | | | **1 035** | **684** |

Resultatet för nämndverksamheten exklusive finansförvaltningen för perioden januari till augusti uppgick till ett överskott om 867 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till ett överskott om 619 (407) miljoner kronor att jämföra med budgeterat nollresultat.

Det största överskottet prognostiseras inom verksamheten infrastruktur, skydd m.m. och uppgår till 426 miljoner kronor. Överskottet beror i huvudsak på att projektkostnader inom spårvägsprojektet förskjuts till kommande år och på reducerad avsättning för åtagande om medfinansiering i statlig infrastruktur.

Avvikelser inom övriga verksamheter förklaras ovan under rubriken Driftsredovisning per nämnd och i bilaga 4 *Ekonomisk rapport för verksamheter som bedrivs i förvaltningsform per augusti*.

## De kommunala bolagen

Kommunfullmäktige beslutar inte om någon samlad budget för kommunkoncernen. I de finansiella ägardirektiven i Mål och budget fastställer kommunfullmäktige resultatkrav för de kommunala bolagens resultat före finansiella poster.

Tabell 19 Resultat före finansiella poster, resultatkrav kommunala bolag i stadshuskoncernen. Belopp i miljoner kronor.

| | Resultatkrav 2026 | Prognos 2026* | Avvikelse |
|---|---|---|---|
| Uppsalahem | 420 | 454 | *34* |
| Uppsala bostadsförmedling AB | 1 | 1 | *0* |
| Uppsala destination och event AB | 0 | 0 | *0* |
| Uppsala kommun arenor och fastigheter | 94 | 95 | *0* |
| Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB | 260 | 263 | *3* |
| Uppsala konsert och kongress AB | -12 | -12 | *0* |
| Uppsala parkering och mobilitet AB | 40 | 46 | *6* |
| Uppsala stadsteater AB | 1 | 2 | *0* |
| Uppsala vatten och avfall AB** | 10 | 15 | *5* |

* Resultat justerat för jämförelsestörande poster och koncernmässiga överavskrivningar i syfte att nå jämförbarhet med resultatkravet

** Resultatkravet avser den konkurrensutsatta verksamheten

Samtliga bolag i stadshuskoncernen prognostiserar ett resultat i nivå med eller högre än kommunfullmäktiges fastställda resultatkrav.

Uppsalahem prognostiserar framför allt högre intäkter än budgeterat till följd av ett något högre utfall i årets hyresförhandling samt erhållna försäkringsersättningar för skador som uppstått under 2024 och 2025. Även Uppsala parkering och mobilitet AB prognostiserar högre intäkter till följd av god beläggning på parkeringar och nya avgiftsbelagda parkeringsytor som haft god beläggning. För Uppsala vatten och avfall AB beror det högre resultatet framför allt på en återföring av tidigare reserverad återbetalning för erlagd koldioxidskatt under 2021 och 2022.

Tabell 20 Resultat före finansiella poster, resultatkrav kommunala bolag i exploateringskoncernen. Belopp i miljoner kronor.

| | Resultatkrav 2026 | Prognos 2026 | Avvikelse |
|---|---|---|---|
| Uppsala kommun exploatering AB | -0,2 | -0,1 | *0,2* |
| Uppsala stadsnodsutveckling södra AB | -0,2 | -0,1 | *0,2* |

Samtliga bolag i exploateringskoncernen prognostiserar ett resultat i nivå med eller högre än kommunfullmäktiges fastställda resultatkrav. Bildandet av Uppsala kommun exploatering holding AB för förvärv av Uppsala kommun Danmarks-Säby 6:25 AB genomfördes under hösten 2025 och underkoncernen har därmed inget resultatkrav för 2026.

Analys av respektive bolags ekonomi finns i bilaga 5 *Verksamheter i bolagsform.*

# Investeringsredovisning

Kommunkoncernens investeringar i perioden januari till augusti uppgick till 2 169 (2 985) miljoner kronor varav 793 miljoner kronor avsåg kommunen i förvaltningsform och 1 376 miljoner kronor de kommunala bolagen.

För helåret 2026 prognostiseras investeringarna i kommunkoncernen till 4 355 (4 536) miljoner kronor varav 1 613 (898) miljoner kronor inom kommunen i förvaltningsform och 2 741 (3 670) miljoner kronor inom de kommunala bolagen. Den sammantagna prognosen är 1 363 miljoner kronor lägre än kommunfullmäktiges investeringsram enligt Mål och budget, vilket motsvarar en genomförandegrad om 76 procent.

Tabell 21 Investeringar Uppsala kommunkoncern*. Belopp i miljoner kronor.

| | Investerings-ram MoB 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Årsprognos aug 2026 | Utfall 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Kommunstyrelsen | 1 476 | 565 | 1 097 | 494 |
| *varav kommunledningskontoret* | *205* | *114* | *177* | *75* |
| *varav stadsbyggnadsförvaltningen* | *1 271* | *451* | *921* | *419* |
| Arbetsmarknadsnämnden | 5 | 5 | 6 | 1 |
| Gatu- och samhällsmiljönämnden | 414 | 161 | 393 | 251 |
| Idrotts- och fritidsnämnden | 13 | 5 | 13 | 8 |
| Kulturnämnden | 31 | 17 | 28 | 19 |
| Omsorgsnämnden | 12 | 1 | 3 | 3 |
| Plan- och byggnadsnämnden | 0,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Räddningsnämnden | 20 | 19 | 21 | 17 |
| Socialnämnden | 1 | 0 | 1 | 0,0 |
| Utbildningsnämnden | 59 | 13 | 38 | 34 |
| Äldrenämnden | 22 | 2 | 8 | 11 |
| Finansförvaltningen (finansiell leasing) | 0 | 4 | 4 | 62 |
| **Totalt Uppsala kommun nämnder bruttoinvesteringar** | **2 054** | **793** | **1 613** | **898** |
| Uppsala kommun exploatering AB | 0 | 0 | 0 | 63 |
| Uppsalahem | 1 139 | 385 | 825 | 1 646 |
| Uppsala bostadsförmedling AB | 2 | 2 | 2 | 1 |
| Uppsala kommun arenor och fastigheter | 730 | 258 | 468 | 641 |
| Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB | 1 045 | 437 | 900 | 622 |
| Uppsala konsert och kongress AB | 5 | 3 | 5 | 4 |
| Uppsala parkering och mobilitet AB | 11 | 2 | 4 | 36 |
| Uppsala stadsteater AB | 2 | 1 | 2 | 2 |
| Uppsala vatten och avfall AB | 730 | 288 | 535 | 655 |
| **Totalt Uppsala kommun, dotterbolag** | **3 664** | **1 376** | **2 741** | **3 670** |
| Eliminering interna poster | | | | -31 |
| **Totalt Uppsala kommunkoncern bruttoinvesteringar** | **5 718** | **2 169** | **4 355** | **4 536** |
| | | | | |
| **Totalt Uppsala kommun nämnder extern finansiering** | **-755** | **-58** | **-258** | **-201** |
| **Totalt Uppsala kommun nämnder nettoinvesteringar** | **1 300** | **735** | **1 355** | **698** |
| **Totalt Uppsala kommunkoncern med nämnder netto** | **4 963** | **2 112** | **4 097** | **4 336** |

* Kommunfullmäktige, valnämnden, kommunrevisionen, miljö- och hälsoskyddsnämnden,

namngivningsnämnden, överförmyndarnämnden, finansförvaltningen samt Uppsala destination och event AB har ingen investeringsram.

En betydande del av kommunens investeringar avser strategiska markförvärv samt utbyggnad och reinvestering av kommunal infrastruktur på allmän plats. Kommunstyrelsens strategiska markförvärv prognostiseras uppgå till 187 (163) miljoner kronor vilket är 63 miljoner kronor lägre än budget. Utbyggnad av infrastruktur inom exploateringsområden, spårväg och fyrspår prognostiseras uppgå till 729 (254) miljoner kronor, vilket är 287 miljoner kronor lägre än budgeterat. Avvikelsen beror främst på en generellt lägre utbyggnadstakt än förväntat. De största pågående projekten är Uppsala spårväg samt exploateringsprojekten Södra Storvreta, Ulleråker och Östra Fyrislund.

Gatu- och samhällsmiljönämndens investeringar prognostiseras uppgå till 393 (251) miljoner kronor. Investeringarna avser bland annat cykelvägar, utveckling av allmän plats och parker samt reinvesteringar i befintlig infrastruktur. Årets största projekt är arbetet med planskilda korsningar i centrala Uppsala, som utförs i samarbete med Trafikverket.

Den externa finansieringen, som består både av investeringsstöd och exploateringsersättning, prognostiseras uppgå till 258 miljoner kronor. Det är 497 miljoner kronor lägre än budgeterat. Avvikelsen förklaras främst av förskjutningar i utbetalningen av statligt investeringsstöd kopplat till spårvägsprojektet. Förseningar i projektets genomförande har medfört att utbetalningarna bedöms bli lägre under 2026. Bedömningen är dock att den totala statliga finansieringen inte påverkas, utan att utbetalningarna i stället förskjuts till kommande år.

Finansförvaltningen saknar investeringsram men prognostiserar ett utfall på 4 miljoner kronor till följd av redovisningsregelverket kring finansiell leasing.

De kommunala bolagens investeringar omfattar såväl renovering och underhåll av befintliga bostäder, lokaler och anläggningar som nyproduktion för att möta kommunens tillväxt och verksamheternas lokalbehov. För 2026 prognostiseras investeringar i renovering och underhåll motsvara cirka 44 procent av de fastighetsägande bolagens investeringar. Bland de större investeringarna märks de inledande etapperna i förnyelsen av Kungsängsverket samt arbetet med att förlänga Fyrishovs tekniska livslängd. Inom nyproduktion har ett studentbostadsprojekt färdigställts, en förskola och en idrottshall tagits i bruk samt simidrottsarenan i Gränby invigts. Därutöver pågår produktion av flera skolor, hyresbostäder och LSS-boenden.

Prognosen för de kommunala bolagens investeringar är fortsatt känslig för tidsförskjutningar, särskilt i större bygg- och anläggningsprojekt. Ytterligare fördröjningar kan uppstå till följd av exempelvis överklaganden, längre tillståndsprocesser eller försenade leveranser och beställningar.

Analys av respektive nämnds och bolags investeringar finns i bilagorna 4 och 5 *Ekonomisk rapport för verksamheter som bedrivs i förvaltningsform* respektive *Verksamhet i bolagsform*.

# Resultaträkning

Tabell 22 Resultaträkning. Belopp i miljoner kronor.

| | | Kommunkoncernen | | Kommunen | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Not | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Budget 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Verksamhetens intäkter | 2, 7 | 4 500 | 4 081 | 3 222 | 2 328 | 2 016 |
| Verksamhetens kostnader | 3, 7 | -13 180 | -12 659 | -20 205 | -12 538 | -11 977 |
| Avskrivningar | 4, 7 | -1 210 | -1 135 | -453 | -408 | -389 |
| **Verksamhetens nettokostnader** | | **-9 890** | **-9 713** | **-17 437** | **-10 618** | **-10 350** |
| Skatteintäkter | 5 | 9 987 | 9 601 | 15 106 | 9 987 | 9 601 |
| Generella statsbidrag och utjämning | 6 | 1 516 | 1 434 | 2 293 | 1 516 | 1 434 |
| **Verksamhetens resultat** | | **1 613** | **1 323** | **-37** | **885** | **685** |
| Finansiella intäkter | 7 | 133 | 62 | 733 | 617 | 463 |
| Finansiella kostnader | 7 | -459 | -455 | -589 | -468 | -469 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **1 287** | **929** | **106** | **1 035** | **679** |
| Extraordinära poster | | - | - | - | - | - |
| **Periodens resultat** | | **1 287** | **929** | **106** | **1 035** | **679** |

# Prognos helår 2026

Tabell 23 Prognos helår 2026. Belopp i miljoner kronor.

| | | Kommunkoncernen | | Kommunen | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Not | Prognos helår 2026 | Utfall helår 2025 | Budget helår 2026 | Prognos helår 2026 | Utfall helår 2025 |
| Verksamhetens intäkter | 7 | 6 823 | 6 432 | 3 222 | 3 478 | 3 258 |
| Verksamhetens kostnader | 7 | -20 709 | -20 022 | -20 205 | -19 496 | -18 619 |
| Avskrivningar | | -1 907 | -1 943 | -453 | -624 | -594 |
| **Verksamhetens nettokostnader** | | **-15 793** | **-15 533** | **-17 437** | **-16 641** | **-15 955** |
| Skatteintäkter | | 14 981 | 14 386 | 15 106 | 14 981 | 14 386 |
| Generella statsbidrag och utjämning | | 2 283 | 2 146 | 2 293 | 2 283 | 2 146 |
| **Verksamhetens resultat** | | **1 471** | **998** | **-37** | **623** | **576** |
| Finansiella intäkter | | 141 | 113 | 733 | 788 | 654 |
| Finansiella kostnader | | -709 | -675 | -589 | -727 | -789 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **903** | **437** | **106** | **684** | **441** |
| Extraordinära poster | | - | - | - | - | - |
| **Årets resultat** | | **903** | **437** | **106** | **684** | **441** |

# Balansräkning

Tabell 24 Balansräkning. Belopp i miljoner kronor.

| | Not | Kommunkoncernen Utfall 31 aug 2026 | Kommunkoncernen Utfall 31 dec 2025 | Kommunen Utfall 31 aug 2026 | Kommunen Utfall 31 dec 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR** | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 8 | 12 | 12 | - | - |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | | | |
| Mark, byggnader och tekniska anläggningar | 9 | 37 281 | 36 603 | 11 147 | 10 704 |
| Maskiner och inventarier | 10 | 6 305 | 5 992 | 774 | 789 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **43 586** | **42 595** | **11 921** | **11 493** |
| Finansiella anläggningstillgångar | | 1 524 | 1 513 | 21 984 | 21 302 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **45 123** | **44 121** | **33 905** | **32 794** |
| **OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR** | | | | | |
| Förråd, lager och exploateringsfastigheter | | 629 | 615 | 628 | 613 |
| Kortfristiga fordringar | | 2 007 | 1 791 | 8 062 | 8 094 |
| Kortfristiga placeringar | | - | - | 229 | 108 |
| Kassa och bank | | 1 647 | 1 086 | 1 589 | 1 064 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **4 283** | **3 492** | **10 508** | **9 880** |
| **Summa tillgångar** | | **49 406** | **47 612** | **44 413** | **42 674** |
| **EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER** | | | | | |
| **Eget kapital** | 11 | | | | |
| Eget kapital vid årets början | | 15 177 | 14 732 | 12 905 | 12 457 |
| - varav resultatreserv | | 275 | - | 275 | - |
| - varav resultatutjämningsreserv | | 739 | 739 | 739 | 739 |
| Justering av eget kapital | | - | 9 | - | 6 |
| Årets resultat | | 1 287 | 437 | 1 035 | 441 |
| **Eget kapital vid årets slut** | | **16 464** | **15 177** | **13 939** | **12 905** |
| - varav resultatreserv | | 275 | 275 | 275 | 275 |
| - varav resultatutjämningsreserv | | 739 | 739 | 739 | 739 |
| **Avsättningar** | | | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | | 2 510 | 2 504 | 2 505 | 2 499 |
| Andra avsättningar | | 1 597 | 1 707 | 724 | 833 |
| **Summa avsättningar** | | **4 107** | **4 211** | **3 229** | **3 332** |
| **Skulder** | | | | | |
| Långfristiga skulder | 12 | 20 637 | 19 867 | 19 893 | 19 122 |
| Kortfristiga skulder | | 8 197 | 8 356 | 7 352 | 7 315 |
| **Summa skulder** | | **28 834** | **28 224** | **27 244** | **26 437** |
| **Summa eget kapital, avsättningar och skulder** | | **49 406** | **47 612** | **44 413** | **42 674** |
| **PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER** | | | | | |
| Panter och därmed jämförliga säkerheter | | 2 | 2 | - | - |
| **Ansvarsförbindelser** | | | | | |
| Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder eller avsättningar | | 2 633 | 2 669 | 2 633 | 2 668 |
| Övriga ansvarsförbindelser | | 358 | 363 | 356 | 356 |

# Kassaflödesanalys

Tabell 25 Kassaflödesanalys. Belopp i miljoner kronor.

| | Not | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| **DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN** | | | - | | - |
| **Årets resultat** | | **1 287** | **929** | **1 035** | **679** |
| **Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet** | | | | | |
| - justering för ej likviditetspåverkande poster | 13 | 1 133 | 1 219 | 221 | 423 |
| - övriga likviditetspåverkande poster | 14 | -41 | -37 | -41 | -37 |
| - poster som redovisas i annan sektion | 15 | -47 | -12 | -49 | -13 |
| **Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **2 332** | **2 099** | **1 166** | **1 052** |
| **Förändring i rörelsekapital** | | | | | |
| - ökning (-) /minskning (+) av förråd och varulager | | -11 | -5 | -11 | -5 |
| - ökning (-) /minskning (+) av exploateringsfastigheter | | 4 | -10 | 4 | -10 |
| - omklassificering från anläggningstillgång till exploateringsfastighet | | -8 | 0 | -8 | 0 |
| - ökning (-) /minskning (+) av kortfristiga fordringar | | -216 | -147 | 32 | -832 |
| - ökning (+) /minskning (-) av kortfristiga skulder | | 61 | -107 | 256 | -292 |
| **Förändring av rörelsekapital** | | **-170** | **-269** | **273** | **-1 139** |
| **KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN** | | **2 162** | **1 830** | **1 440** | **-87** |
| **Investeringsverksamheten** | | | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar (-), kassaflöde från årets verksamhet | | -1 | 0 | - | - |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar (-), kassaflöde från årets verksamhet | | -2 169 | -2 207 | -793 | -429 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar (+) | | 12 | 14 | 7 | 4 |
| Omklassificering från anläggningstillgång till exploateringsfastighet | | 8 | 0 | 8 | 0 |
| Investering i kommunkoncernföretag (-) | | - | -835 | 0 | -120 |
| Utlämnade lån (-) | | - | - | -2 350 | -2 700 |
| Amortering och omklassificering av utlämnade lån (+) | | - | - | 1 681 | 1 901 |
| Övrig investering i finansiella tillgångar (-) | | -76 | -26 | -76 | 0 |
| Övrig försäljning av finansiella tillgångar (+) | | 64 | 10 | 47 | 10 |
| **KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN** | | **-2 162** | **-3 044** | **-1 476** | **-1 335** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | | | |
| Nyupptagna lån (+) | | 4 850 | 4 500 | 4 850 | 4 500 |
| Amortering av låneskulder (-) | | -4 400 | -3 100 | -4 400 | -2 900 |
| Amortering av skuld för finansiell leasing (-) | | - | -98 | - | -98 |
| Erhållna offentliga investeringsbidrag och exploateringsersättningar (+) | | 58 | 144 | 58 | 132 |
| Ökning (+) /minskning (-) av övriga långfristiga skulder | | 53 | 49 | 54 | 52 |
| **KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN** | | **560** | **1 495** | **561** | **1 686** |
| **Bidrag till infrastruktur** | | | | | |
| Utbetalning av bidrag till infrastruktur (-) | | - | - | - | - |
| **Årets kassaflöde** | | **561** | **281** | **525** | **265** |
| Kassa och bank vid periodens början | | 1 086 | 784 | 1 064 | 773 |
| **Kassa och bank vid periodens slut** | | **1 647** | **1 065** | **1 589** | **1 038** |

# Noter

## Not 1 – Redovisningsprinciper

### Lagstiftning och normgivning

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR). Uppsala kommun följer god redovisningssed och tillämpar Rådet för kommunal redovisnings (RKR) rekommendationer, med undantag för RKR R5 Leasing. Uppsala kommun redovisar all lös egendom och samtliga koncerninterna hyresavtal avseende lokaler och fastigheter som operationella.

Utöver ovan nämnda följer kommunen de regelverk och den normgivning som gäller för övriga sektorer i samhället och som innefattas i begreppet god redovisningssed. Detta innebär bland annat att:

- Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Kostnader redovisas i den period som speglar värdet av förbrukade resurser under perioden.
- Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
- Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.
- Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med de som tillämpades vid upprättande av årsredovisning för 2025. Nedan redovisas endast avvikelser från god redovisningssed, förändringar i tillämpning och principer i korthet för övriga delar som ingår i delårsrapporten.

### Redovisningsmodell

I Uppsala kommuns redovisningsmodell ingår:

- Resultaträkning som visar periodens intäkter och kostnader samt förändring av eget kapital.
- Balansräkning som visar den ekonomiska ställningen på bokslutsdagen.
- Kassaflödesanalys som visar hur verksamheten har finansierats.
- Driftredovisning som visar årets utfall mot budget samt prognos (vid delår) fördelat per nämnd och verksamhet.
- Investeringsredovisning som visar periodens investeringar i jämförelse mot beslutad investeringsbudget samt prognos (vid delår) fördelat per nämnd.

### Leasing

Samtliga leasingavtal avseende lös egendom samt koncerninterna hyresavtal för fastigheter och lokaler redovisas som operationella leasingavtal. Detta innebär ett avsteg från RKR R5 Leasing. Enligt rekommendationen ska ett leasingavtal klassificeras som finansiellt om avtalets ekonomiska innebörd medför att framtida servicepotential eller ekonomiska fördelar, samt de risker som är förknippade med ägandet av objektet, i allt väsentligt överförs från leasegivare till leasetagare.

Från och med årsbokslut 2025 har Uppsala kommun anpassat redovisningen till RKR R5 avseende externa leasingavtal för fastigheter och lokaler. Anpassningen har inneburit en förändring av redovisningsprincip samt rättelse av historiska fel. Informationen för jämförelsetal har justerats och omfattar samtliga effekter av anpassningen i resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och noter. Avseende jämförelsetalen per 20250831 har verksamhetens kostnader minskat med 217,1 miljoner kronor medan avskrivningar ökat med 104,5 miljoner kronor liksom finansiella kostnader med 119,6 miljoner kronor. Total resultatpåverkande effekt var minus 7,0 miljoner kronor jämfört med vad som angavs i föregående års delårsrapport.

Uppsala kommun hyr huvuddelen av sina fastigheter och lokaler från helägda dotterbolag. Kommunen bedriver även internbanksverksamhet, vilken i allt väsentligt svarar för utlåningen till dotterbolagen. Efter eliminering av koncerninterna poster bedöms de sammanställda räkenskaperna i allt väsentligt ge en rättvisande bild av kommunkoncernens tillgångar, skulder och eget kapital. Detta gäller både koncerninterna leasingavtal och eventuella externa leasingavtal i koncernbolagen. I resultaträkningen elimineras koncerninterna hyresintäkter och hyreskostnader samt ränta på utlåningen, vilket innebär att även kommunkoncernens resultat bedöms vara rättvisande.

Arbetsinsatsen för att klassificera och redovisa koncernintern inhyrning av fastigheter och lokaler enligt RKR R5 bedöms inte stå i rimlig proportion till arbetsinsats och nytta. Uppsala kommun har i flera avseenden valt att organisera verksamhet i bolagsform. En rättvisande bild av resultat och ekonomisk ställning för Uppsala kommun bedöms endast speglas av kommunkoncernen som helhet i de sammanställda räkenskaperna.

Eventuella ekonomiska effekter av att RKR R5 inte tillämpas för samtliga leasingavtal är mycket svåra att bedöma. Inhyrningsavtalen varierar betydligt i omfattning, villkor, prissättning och övriga förutsättningar. Det innebär att en tillförlitlig bedömning av eventuella ekonomiska konsekvenser och effekter inte kan göras.

### Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Sammanställda räkenskaper upprättas med förvärvsmetoden och proportionell konsolidering där boksluten för de civilrättsliga underkoncernerna har konsoliderats. Uppskrivningar återförs före konsolidering och obeskattade reserver redovisas som en del eget kapital och en del uppskjuten skatt under avsättningar. De sammanställda räkenskaperna ger en samlad bild av kommunkoncernens totala resultat och ekonomiska ställning. De omfattar all kommunal verksamhet i den mån kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande oavsett associationsform. Koncernen består av följande kommunala koncernföretag samt underkoncerner:

Tabell 26 Specifikation över ägda andelar i kommunkoncernföretag med mera. Belopp i miljoner kronor.

| Specifikation över ägda andelar i kommunkoncernföretag mm | Antal | Bokfört värde | Ägarandel 2026 (%) | Ägarandel 2025 (%) |
|---|---|---|---|---|
| Uppsala stadshus AB | 370 000 | 3 000 | 100 | 100 |
| Uppsala kommun exploatering AB | 1 000 | 63 | 100 | 100 |
| Svenska Kommun Försäkrings AB | 15 936 | 16 | 19,7 | 19,7 |
| Kommuninvest | - | 229 | 2,1 | 2,1 |
| Uppsala läns pensionsstiftelse[1] | - | - | 76,0 | 76,0 |

1) Marknadsvärde i Uppsala läns pensionsstiftelse uppgår till 879 miljoner kronor.

Tabell 27 Specifikation över bolag ägda av Uppsala stadshus AB. Belopp i miljoner kronor.

| Specifikation över bolag ägda av Uppsala stadshus AB | Antal | Bokfört värde | Ägarandel 2026 (%) | Ägarandel 2025 (%) |
|---|---|---|---|---|
| Uppsala destination och event AB | 2 000 | 0 | 100 | 100 |
| Uppsala bostadsförmedling AB | 1 000 | 7 | 100 | 100 |
| Uppsalahem AB | 1 668 | 4 721 | 100 | 100 |
| Uppsala kommun arenor och fastigheter AB | 2 000 | 819 | 100 | 100 |
| Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB | 10 000 | 731 | 100 | 100 |
| Uppsala konsert och kongress AB | 1 550 | 48 | 100 | 100 |
| Uppsala parkering och mobilitet AB | 50 | 22 | 100 | 100 |
| Uppsala stadshus holding 2 AB | 25 000 | 0 | 100 | 100 |
| Uppsala stadsteater AB | 20 560 | 80 | 100 | 100 |
| Uppsala vatten och avfall AB | 5 000 | 189 | 100 | 100 |

Tabell 28 Specifikation över bolag ägda av Uppsala kommun exploatering AB. Belopp i miljoner kronor.

| Specifikation över bolag ägda av Uppsala kommun exploatering AB | Antal | Bokfört värde | Ägarandel 2026 (%) | Ägarandel 2025 (%) |
|---|---|---|---|---|
| Uppsala stadsnodsutveckling södra AB | 1 000 | 0 | 100 | 100 |
| Uppsala kommun exploatering holding AB | 1 000 | 40 | 100 | 100 |

I enlighet med RKR 20 konsolideras Uppsala kommuns ägarandel i Uppsala läns pensionsstiftelse i de sammanställda räkenskaperna. Ägarandelen uppgår i bokslut 2026-08-31 till 75,97 procent.

Uppsala Innovation Centre AB konsolideras inte in i den sammanställda redovisningen med hänvisning till undantag i LKBR för konsolidering när omsättning eller omslutning i det enskilda bolaget understiger 2 procent av intäkter från skatter och generella statsbidrag.

### Säsongsvariationer

Säsongsvariationer eller cykliska effekter uppstår när intäkter och kostnader varierar kraftigt under året, vilket medför att utfallet för delårsperioden väsentligt avviker från årsprognosen. Intäkter och kostnader som uppkommer säsongsvis, cykliskt eller på annat oregelbundet sätt under räkenskapsåret ska redovisas först när de har uppkommit.

I personalintensiva nämnder kan intjänande och uttag av semester eller ferielön ge cykliska effekter i redovisningen. Sådana effekter kan även uppstå till följd av variationer i antalet barn som är inskrivna i förskolan. Vanligtvis är fler barn inskrivna under våren än under hösten, vilket medför högre kostnader för förskolan under våren.

Säsongsvariationer förekommer även inom vinterväghållningen, där kostnaderna för snöröjning och halkbekämpning kan variera kraftigt. Kostnader för markvärme och gatubelysning uppstår normalt främst under årets första månader och i december. Inom barmarksunderhållet uppkommer stora kostnader för sandupptagning under våren och försommaren. Inom dessa områden tillämpas periodiserad budget, och upparbetade kostnader bokförs varje månad.

Säsongsvariationer påverkar även intäkterna. Detta gäller främst upplåtelser för uteserveringar, där intäkterna är som högst under sommaren.

### Verksamhetens intäkter och kostnader

Intäkter och kostnader redovisas i den period när en vara levererats, tjänst utförts eller händelse inträffat. Väsentliga belopp periodiseras.

Kommunens skatteintäkter redovisas det år som de skattskyldigas inkomst tas upp till beskattning. Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s decemberprognos i enlighet med RKR R2.

EU- och statsbidrag redovisas i enlighet med det aktuella bidragets villkor och restriktioner. De kan vara generella, riktade eller erhållas i form av kostnadsersättningar. För generella statsbidrag finns olika tidpunkter för intäktsredovisningen. Det innebär att de intäktsredovisas:

- när det är sannolikt att ekonomiska fördelar förenliga med transaktionen tillfaller kommunen om villkor eller restriktioner saknas.
- i den specifika redovisningsperiod som restriktionerna eventuellt anger.
- jämnt fördelat över angiven period om bidraget avser två eller flera redovisningsperioder men det inte framgår hur mycket av bidraget som avser respektive period.

Erhållna men ännu ej intäktsredovisade generella statsbidrag redovisas i not.

Riktade statsbidrag som är prestationsbaserade periodiseras till den period där prestationerna har utförts. Icke prestationsbaserade statsbidrag bokförs i den period som bidraget avser.

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som behöver uppmärksammas för att möjliggöra jämförelser mellan perioder. I enlighet med RKR R11 lämnas upplysningar om resultateffekter av jämförelsestörande händelser eller transaktioner i not 7 till berörda resultatposter i resultaträkningen.

### Effekter av ändrade uppskattningar och bedömningar

Under perioden har principerna för bedömning av jämförelsestörande poster förtydligats genom en ny vägledning. Utöver detta har inga ändrade uppskattningar och bedömningar gjorts.

Ändringen avseende jämförelsestörande poster ger totalt sett en positiv effekt på resultat efter justering för jämförelsestörande poster med 31,6 miljoner kronor.

Inga väsentliga effekter av ändrade uppskattningar och bedömningar utöver justeringar för finansiell leasing och jämförelsestörande poster har uppstått.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

### Principer för drift- och investeringsredovisning

Kommunens drift- och investeringsbudget bygger på interna personalomkostnadspålägg på 40,0 (41,2) procent och kapitalkostnader för avskrivning och ränta som baseras på en internränta om 2,75 (2,5) procent. För pågående investeringar debiteras en kreditivränta uppgående till 2,85 (2,89) procent.

**Uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättande av årsredovisning och sammanställda räkenskaper för kommunkoncernen görs normalt olika antaganden om framtiden och andra omständigheter som kan ge upphov till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen. Uppskattningar och bedömningar ses över årligen. Viktiga uppskattningar och bedömningar som haft inverkan på årsredovisningen och sammanställda räkenskaper för kommunkoncernen beskrivs nedan.

Kommunkoncernen redovisar uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter görs antaganden och uppskattningar om framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Antagande om att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade görs samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Uppsala kommun betraktar intäkter eller kostnader som är viktiga att uppmärksamma för att resultatet ska kunna jämföras mellan olika år som jämförelsestörande när

- en enskild händelse eller transaktion, eller
- flera händelser eller transaktioner har tydligt samband eller beroende, och
- beloppet uppgår till väsentligt belopp (50 miljoner kronor).

Vidare betraktas försäljningsintäkter och kostnader för såld mark inom exploateringsverksamheten samt exploateringsavgifter alltid som jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster särredovisas i förekommande fall i not 7 till resultaträkningen och/eller i kassaflödesanalysen.

# Not 2 – Verksamhetens intäkter

Tabell 29 Not 2 Verksamhetens intäkter. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Försäljningsintäkter | 277 | 223 | 69 | 55 |
| Taxor och avgifter | 1 094 | 943 | 442 | 439 |
| Hyror och arrenden | 1 598 | 1 496 | 258 | 248 |
| Bidrag och kostnadsersättningar från staten | 948 | 869 | 927 | 855 |
| Bidrag och gåvor från privata aktörer | 8 | 2 | 7 | 0 |
| Offentliga bidrag (investeringar) | 9 | 9 | 6 | 6 |
| EU-bidrag | 7 | 12 | 7 | 12 |
| Övriga bidrag | 31 | 29 | 17 | 16 |
| Försäljning av verksamhet och konsulttjänster | 240 | 230 | 282 | 271 |
| Intäkter från exploateringsverksamhet | 220 | 37 | 220 | 38 |
| Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar | 5 | 3 | 4 | 3 |
| Övriga verksamhetsintäkter | 62 | 228 | 88 | 71 |
| **Summa verksamhetens intäkter** | **4 500** | **4 081** | **2 328** | **2 016** |

# Not 3 – Verksamhetens kostnader

Tabell 30 Not 3 Verksamhetens kostnader. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Personalkostnader exklusive pensionskostnader | -6 391 | -6 119 | -5 818 | -5 538 |
| Pensionskostnader | -669 | -686 | -595 | -616 |
| Lämnade bidrag | -354 | -509 | -507 | -530 |
| Köp av verksamhet | -2 721 | -2 555 | -2 838 | -2 665 |
| Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader | -610 | -546 | -1 482 | -1 425 |
| Bränsle, energi och vatten | -387 | -364 | -77 | -71 |
| Inköp av material och varor | -699 | -629 | -410 | -356 |
| Inköp av tjänster | -1 125 | -1 071 | -670 | -653 |
| Inhyrd personal som ersätter egen personal | -66 | -55 | -50 | -42 |
| Realisationsförluster och utrangeringar | -15 | -20 | -7 | -18 |
| Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter | -11 | - | -11 | - |
| Bolagsskatt | -1 | -2 | - | - |
| Övriga verksamhetskostnader | -130 | -103 | -73 | -65 |
| **Summa verksamhetens kostnader** | **-13 180** | **-12 659** | **-12 538** | **-11 977** |

# Not 4 – Av- och nedskrivningar

Tabell 31 Not 4 Av- och nedskrivningar. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Avskrivning immateriella tillgångar | -1 | -3 | - | - |
| Avskrivning byggnader och anläggningar | -934 | -882 | -316 | -305 |
| Avskrivning maskiner och inventarier | -267 | -249 | -84 | -81 |
| Nedskrivning/återföring mark, byggnader och anläggningar | -7 | -1 | -7 | -3 |
| **Summa av- och nedskrivningar** | **-1 210** | **-1 135** | **-408** | **-389** |

# Not 5 – Skatteintäkter

Tabell 32 Not 5 Skatteintäkter. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Preliminär kommunalskatt | 10 115 | 9 645 | 10 115 | 9 645 |
| Preliminär slutavräkning innevarande år | -126 | -35 | -126 | -35 |
| Slutavräkningsdifferens föregående år | -2 | -9 | -2 | -9 |
| **Summa skatteintäkter** | **9 987** | **9 601** | **9 987** | **9 601** |
| Slutavräkning föregående år (kr/invånare) | -9 | -37 | -9 | -37 |
| Preliminär avräkning innevarande år (kr/invånare) | -756 | -209 | -756 | -209 |

# Not 6 – Generella statsbidrag och utjämning

Tabell 33 Not 6 Generella statsbidrag och utjämning. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Inkomstutjämningsbidrag | 1 607 | 1 531 | 1 607 | 1 531 |
| Regleringsbidrag | 466 | 437 | 466 | 437 |
| Kommunal fastighetsavgift | 300 | 293 | 300 | 293 |
| Övriga generella statsbidrag | - | 9 | - | 9 |
| **Summa erhållna statsbidrag och utjämningsbidrag** | **2 373** | **2 271** | **2 373** | **2 271** |
| Kostnadsutjämningsavgift | -805 | -764 | -805 | -764 |
| Utjämningsavgift LSS | -52 | -73 | -52 | -73 |
| **Summa utjämningsavgifter** | **-857** | **-836** | **-857** | **-836** |
| **Summa generella statsbidrag och utjämning** | **1 516** | **1 434** | **1 516** | **1 434** |

# Not 7 – Jämförelsestörande poster

Tabell 34 Not 7 Jämförelsestörande poster. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | | Kommunen | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Prognos helår 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Prognos helår 2026 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| **Verksamhetens intäkter enligt resultaträkningen** | **6 823** | **4 500** | **4 081** | **3 478** | **2 328** | **2 016** |
| Försäljning av exploateringsfastigheter | -240 | -184 | 0 | -240 | -184 | 0 |
| Övriga ersättningar från exploateringsverksamhet | -19 | -5 | -34 | -19 | -5 | -34 |
| **Verksamhetens intäkter efter justering för jämförelsestörande poster** | **6 564** | **4 311** | **4 046** | **3 220** | **2 139** | **1 981** |
| **Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen** | **-20 709** | **-13 180** | **-12 659** | **-19 496** | **-12 538** | **-11 977** |
| Lämnade bidrag till statlig infrastruktur | -151 | -151 | 3 | -151 | -151 | 3 |
| Sanering av mark | 53 | 50 | - | 53 | 50 | - |
| Anskaffningskostnad såld exploateringsfastighet | 25 | 11 | - | 25 | 11 | - |
| **Verksamhetens kostnader efter justering för jämförelsestörande poster** | **-20 782** | **-13 269** | **-12 655** | **-19 569** | **-12 628** | **-11 974** |
| **Avskrivningar enligt resultaträkningen** | **-1 907** | **-1 210** | **-1 135** | **-624** | **-408** | **-389** |
| **Skatteintäkter enligt resultaträkningen** | **14 981** | **9 987** | **9 601** | **14 981** | **9 987** | **9 601** |
| **Generella statsbidrag och utjämning enligt resultaträkningen** | **2 283** | **1 516** | **1 434** | **2 283** | **1 516** | **1 434** |
| **Finansiella intäkter enligt resultaträkningen** | **141** | **133** | **62** | **788** | **617** | **463** |
| **Finansiella kostnader enligt resultaträkningen** | **-709** | **-459** | **-455** | **-727** | **-468** | **-469** |
| **Årets resultat enligt resultaträkningen** | **903** | **1 287** | **929** | **684** | **1 035** | **679** |
| **Summa jämförelsestörande poster** | **-332** | **-279** | **-31** | **-332** | **-279** | **-31** |
| **Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster** | **571** | **1 008** | **898** | **352** | **756** | **647** |

# Not 8 – Immateriella anläggningstillgångar

Tabell 35 Not 8 Immateriella anläggningstillgångar. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 |
| **Förvärvade immateriella anläggningstillgångar** | | | | |
| **Ingående anskaffningsvärde** | **113** | **111** | **73** | **73** |
| Inköp | 1 | 1 | - | - |
| Överföringar | - | 2 | - | - |
| **Utgående anskaffningsvärde** | **114** | **113** | **73** | **73** |
| - varav pågående investeringar | - | - | - | - |
| **Ingående ack avskrivningar** | **-98** | **-94** | **-73** | **-73** |
| Överföringar | - | 0 | - | - |
| Årets avskrivningar | -1 | -4 | - | - |
| **Utgående ack avskrivningar** | **-100** | **-98** | **-73** | **-73** |
| **Ingående ack nedskrivningar** | -2 | -1 | - | - |
| Årets nedskrivningar/återföringar | - | -1 | - | - |
| **Utgående ack nedskrivningar** | **-2** | **-2** | **-** | **-** |
| **Utgående redovisat värde** | **12** | **12** | **-** | **-** |

# Not 9 – Mark, byggnader och anläggningar

Tabell 36 Not 9 Mark, byggnader och anläggningar. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 |
| **Ingående anskaffningsvärde** | **57 420** | **53 792** | **15 238** | **14 518** |
| Inköp | 1 734 | 3 824 | 723 | 783 |
| Försäljningar | -85 | -19 | -3 | -2 |
| Utrangeringar | -31 | -79 | -8 | -56 |
| Överföringar | -101 | -97 | 51 | -4 |
| **Utgående anskaffningsvärde** | **58 936** | **57 420** | **16 002** | **15 238** |
| - varav pågående investeringar | 4 774 | 4 351 | 1 407 | 947 |
| **Ingående ack avskrivningar** | **-19 312** | **-18 012** | **-4 041** | **-3 614** |
| Försäljningar | 31 | 4 | 2 | 1 |
| Utrangeringar | 19 | 49 | 1 | 35 |
| Överföringar | -6 | 0 | - | - |
| Årets avskrivningar | -922 | -1 353 | -316 | -463 |
| **Utgående ack avskrivningar** | **-20 190** | **-19 312** | **-4 355** | **-4 041** |
| **Ingående ack nedskrivningar** | **-1 505** | **-1 310** | **-493** | **-484** |
| Försäljningar | 46 | - | - | - |
| Årets nedskrivningar/återföringar | -5 | -196 | -7 | -9 |
| **Utgående ack nedskrivningar** | **-1 465** | **-1 505** | **-500** | **-493** |
| **Utgående redovisat värde** | **37 281** | **36 603** | **11 147** | **10 704** |
| Därav finansiell leasing | 2 107 | 2 208 | 2 107 | 2 208 |

# Not 10 – Maskiner och inventarier

Tabell 37 Not 10 Maskiner och inventarier. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 |
| **Ingående anskaffningsvärde** | **8 824** | **8 087** | **1 549** | **1 482** |
| Inköp | 435 | 712 | 70 | 116 |
| Försäljningar | -18 | -27 | -10 | -16 |
| Utrangeringar | -42 | -40 | -6 | -34 |
| Överföringar | 154 | 93 | 1 | 1 |
| **Utgående anskaffningsvärde** | **9 353** | **8 824** | **1 604** | **1 549** |
| - varav pågående investeringar | 1 217 | 968 | 93 | 60 |
| **Ingående ack avskrivningar** | **-2 831** | **-2 500** | **-760** | **-682** |
| Försäljningar | 14 | 21 | 9 | 13 |
| Utrangeringar | 42 | 37 | 5 | 32 |
| Överföringar | 6 | - | - | - |
| Årets avskrivningar | -278 | -390 | -84 | -122 |
| **Utgående ack avskrivningar** | **-3 047** | **-2 831** | **-830** | **-760** |
| **Ingående och utgående ack nedskrivningar** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Utgående redovisat värde** | **6 305** | **5 992** | **774** | **789** |

# Not 11 – Eget kapital

Tabell 38 Not 11 Eget kapital. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 |
| **Ingående eget kapital** | **15 177** | **14 732** | **12 905** | **12 457** |
| Justering av eget kapital | - | 9 | - | 6 |
| - varav effekt av rättningar arvoden överförmyndarnämnden | - | 6 | - | 6 |
| - varav effekt av konsolidering av pensionsstiftelse | - | 0 | - | - |
| - varav förvärvat eget kapital inom Uppsalahemkoncernen | - | 2 | - | - |
| **Årets resultat** | **1 287** | **437** | **1 035** | **441** |
| **Utgående eget kapital** | **16 464** | **15 177** | **13 939** | **12 905** |
| -varav resultatreserv | 275 | 275 | 275 | 275 |
| -varav resultatutjämningsreserv | 739 | 739 | 739 | 739 |

# Not 12 – Långfristiga skulder

Tabell 39 Not 12 Långfristiga skulder. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 |
| Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut[1] | 16 800 | 16 130 | 16 800 | 16 130 |
| Långfristig leasingskuld | 2 528 | 2 474 | 2 528 | 2 474 |
| Förutbetalda intäkter anläggnings-/anslutningsavgifter | 461 | 461 | - | - |
| Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag | 350 | 336 | 350 | 336 |
| Skuld för exploateringsersättningar | 215 | 182 | 215 | 182 |
| Investeringsfond VA | 35 | 35 | - | - |
| Investeringsfond avfall | 130 | 130 | - | - |
| Parkeringsfriköp | 119 | 120 | - | - |
| Övriga långfristiga skulder | - | 0 | - | - |
| **Summa långfristiga skulder** | **20 637** | **19 867** | **19 893** | **19 122** |
| **Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning[1]** | | | | |
| Genomsnittlig ränta (%) | 2,5 | 2,3 | 2,5 | 2,3 |
| Genomsnittlig ränta exklusive derivat (%) | 2,2 | 2,1 | 2,2 | 2,1 |
| Genomsnittlig räntebindningstid (år) | 2,5 | 2,5 | 2,5 | 2,5 |
| Genomsnittlig räntebindningstid exklusive derivat (år) | 0,4 | 0,5 | 0,4 | 0,5 |
| Genomsnittlig kapitalbindningstid (år) | 2,6 | 2,6 | 2,6 | 2,6 |
| **Kapitalförfall andel av lån** | | | | |
| Lån som förfaller 0-1 år (%) | 19,2 | 20,7 | 19,2 | 20,7 |
| Lån som förfaller 1-2 år (%) | 18,5 | 17,4 | 18,5 | 17,4 |
| Lån som förfaller 2-3 år (%) | 20,2 | 17,7 | 20,2 | 17,7 |
| Lån som förfaller 3-4 år (%) | 19,2 | 20,2 | 19,2 | 20,2 |
| Lån som förfaller 4-5 år (%) | 19,0 | 21,6 | 19,0 | 21,6 |
| Lån som förfaller efter 5 år (%) | 3,8 | 2,5 | 3,8 | 2,5 |
| **Säkringsinstrument** | | | | |
| Nominellt belopp ränteswappar | 15 550 | 14 900 | 15 550 | 14 900 |
| Marknadsvärde ränteswappar | 133 | -33 | 133 | -33 |

1) En beviljad ej utnyttjad kontokredit om 2 200 miljoner kronor finns i kommunkoncernen.

Tabell 40 Specifikation över lång- och kortfristig upplåning. Belopp i miljoner kronor.

| Specifikation över lång- och kortfristig upplåning | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 | Utfall 31 aug 2026 | Utfall 31 dec 2025 |
| Lån och skulder från kreditinstitut | | | | |
| Certifikatslån | 900 | 900 | 900 | 900 |
| Obligationslån | 14 250 | 14 200 | 14 250 | 14 200 |
| Kommuninvest | 4 630 | 4 230 | 4 630 | 4 230 |
| Investeringsbanker | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| **Summa upplåning[1]** | **20 780** | **20 330** | **20 780** | **20 330** |
| avgår kortfristig del | -3 980 | -4 200 | -3 980 | -4 200 |
| **Summa långfristig upplåning** | **16 800** | **16 130** | **16 800** | **16 130** |

1) Samtliga kortfristiga lån förväntas förlängas vid förfall, sedan månadsskiftet 20260831 till och med 20261116 har 1 700 miljoner kronor förlängts.

# Not 13 – Justering för ej likviditetspåverkande poster

Tabell 41 Not 13 Justering för ej likviditetspåverkande poster. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Avskrivningar | 1 202 | 1 132 | 400 | 386 |
| Nedskrivningar | 7 | 3 | 7 | 3 |
| Utrangeringar | 13 | 19 | 7 | 18 |
| Gjorda avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 47 | 98 | 47 | 98 |
| Gjorda andra avsättningar | -92 | 1 | -93 | 0 |
| Återförda andra avsättningar | -16 | -13 | -16 | -6 |
| Intäktsförda ej likvida gåvor | -7 | 0 | -7 | 0 |
| Intäktsförda investeringsbidrag och exploateringsersättningar | -11 | -40 | -11 | -40 |
| Orealiserad vinst (-) / förlust (+), finansiella tillgångar | - | - | -121 | -36 |
| Korrigering av poster som bokförts direkt mot eget kapital | - | 2 | - | - |
| Anskaffningsvärde för överlämnad anläggningstillgång | 7 | - | 7 | - |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster | -17 | 18 | - | - |
| **Summa justering för ej likviditetspåverkande poster** | **1 133** | **1 219** | **221** | **423** |

# Not 14 – Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten

Tabell 42 Not 14 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Utbetalning av avsättningar för pensioner | -41 | -37 | -41 | -37 |
| **Summa övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten** | **-41** | **-37** | **-41** | **-37** |

# Not 15 – Poster som redovisas i annan sektion

Tabell 43 Not 15 Poster som redovisas i annan sektion. Belopp i miljoner kronor.

| | Kommunkoncernen | | Kommunen | |
|---|---|---|---|---|
| | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 | Utfall jan-aug 2026 | Utfall jan-aug 2025 |
| Realisationsvinst (-) / förlust (+) vid försäljning av anläggningstillgångar | -47 | -12 | -49 | -13 |
| **Summa poster som redovisas i annan sektion** | **-47** | **-12** | **-49** | **-13** |

## Not 16 - Upplysning om räkenskapsrevision

Revisionen har utförts enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision (KISA). När granskningsrapporterna är behandlade finns de att läsa på kommunens externa webbplats uppsala.se

Kommunledningskontoret
**Redovisande dokument**

Handläggare:
Maria Ahrgren, Lena Ståhlenberg

Datum:
2026-10-09

Diarienummer:
KSN-2026-02912

# Bilaga Uppföljning av uppdrag, indikatorer och nationella nyckeltal för Agenda 2030

Postadress: Uppsala kommun, 753 75 Uppsala
Telefon: 018-727 00 00 (Kontaktcenter)
www.uppsala.se

# Innehåll

Uppföljning av uppdrag per fokusmål ....3
Ekonomin: Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden ....4
Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb ...14
Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen ....27
Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor ....32
Kommunfullmäktiges indikatorer och uppföljning av Agenda 2030 ....46
Ekonomin Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden ....46
Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb ...50
Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen ....53
Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor ....56
Uppföljning av nationella nyckeltal för Agenda 2030....60

# Uppföljning av uppdrag per fokusmål

Mål och budget 2026–2028 har sammanlagt fyra fokusmål med 42 tillhörande uppdrag. Till *fokusmål Ekonomi Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden* finns ett gemensamt nämnd-/bolagsmål. Det följs upp vid delårsuppföljning per augusti men ingår inte i statistiken som redovisas nedan. Till *fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen* finns klimatbudgeten som är fördelade i områden och klimatåtgärder. Därtill finns 72 klimatåtgärder i klimatbudgeten. Utöver uppdragen från Mål och budget 2026–2028 finns det ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget och 23 tillkommande uppdrag som kommunfullmäktige lämnat till nämnder och bolagsstyrelser under året.

I bedömningen av status för uppdragen används följande symboler och text i färg:



Uppdraget är färdigt



Uppdraget pågår/väntar enligt plan



Uppdraget är försenat/ inte påbörjat



Uppdraget genomförs inte

# Ekonomin: Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Arbetet med 12 av kommunfullmäktiges 14 uppdrag inom fokusmålet pågår enligt plan. Ett uppdrag är försenat och ett uppdrag är stoppat. Till fokusmålet hör ett kommungemensamt nämnd-/bolagsmål som pågår enligt plan.

**Uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

**Beskrivning:**

För att klara av välfärdsuppdraget och öka samhällsnyttan behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Genom systematisk verksamhetsutveckling, digitalisering och innovation såväl inom respektive förvaltning och bolag som inom gemensam administration ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Ökad samverkan och samfinansiering med universiteten för att dra nytta av forskningsresultat och spetskompetens kan stärka utvecklingen. För att kunna erbjuda en enklare vardag för invånare samt högre kvalitet och effektivitet i verksamheten ska kommunen öka takten i digitaliseringen av verksamheternas processer och utvecklingen av digitala tjänster. Utveckling av processer, datadrivet beslutsfattande och nya tjänster med stöd av AI och automatisering ska öka. En förutsättning är hela kommunens ansvarstagande för sin datakvalitet, informationsförvaltning och informationssäkerhet. Systematiken för att följa upp och analysera kvalitet, produktivitet och effektivitet ska vidareutvecklas.

*Rapportering:*
Under året har en kommungemensam verksamhetsutvecklingsprocess införts för att stärka det systematiska arbetet med verksamhetsutveckling och effektivisering. Förutsättningarna för datadrivet beslutsfattande har utvecklats genom etablering av ett datastyrningsteam, införande av ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning samt upphandling av nytt it-stöd för informationsförvaltning.

Digitalisering och automatisering har utvecklats inom både förvaltningar och bolag. Flera verksamheter har infört eller vidareutvecklat digitala tjänster, AI-stöd, verksamhetssystem och automatiserade arbetsflöden för att minska manuella arbetsmoment, effektivisera administrativa processer och stärka informationshanteringen. Exempelvis har informationsöverföringen mellan projekt- och portföljsystem och GIS automatiserats, ett kommungemensamt system för synpunkts- och felanmälan har tagits i drift, säker digital kommunikation, digitala lösningar och välfärdsteknik utvecklats inom vård- och omsorg samt nya verksamhets- och affärssystem införts i flera bolag. Arbetet utifrån NIS2, EU:s regelverk för skärpta krav på cybersäkerhet och hantering av it—och informationssäkerhetsrisker pågår men det är försenat jämfört med ursprunglig plan.

Den digitala servicen till kommunens invånare, företag och föreningar har samtidigt utvecklats genom förbättrade digitala tjänster och effektivare ärendehantering. Förvaltningar och bolag har under året genomfört organisatoriska förändringar, utvecklat stödprocesser, stärkt samverkan, förtydligat roller och ansvar för att minska administrationen och förbättra resursutnyttjandet. Detta arbete har stärkt förutsättningarna för en mer effektiv, digital och datadriven verksamhet i kommunkoncernen.

### Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning.

Berörda: KS, UBN, OSN, ÄLN, SCN, KTN och AMN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Kommunen ska ha en robust grundbemanning. Behovet av visstidsanställningar och inhyrd personal ska minska under planperioden. Den upprepade korttidssjukfrånvaron ska minska. Systematiken för att bemanningsplanera och dela resurser mellan olika verksamheter ska utvecklas. Den kommunala vuxenutbildningen har en viktig roll för kompetensförsörjningen och ska utveckla möjligheterna till kompetensutveckling, studieplanering, validering och skräddarsydda utbildningar inom berörda verksamhetsområden.

*Rapportering:*
Kommunens arbete som syftar till att säkerställa en hållbar och robust bemanning fortgår utifrån verksamheternas förutsättningar och tidplaner. Målet är att minska antal visstidsanställda och inhyrda medarbetare samt uppnå högre kvalitet och kontinuitet i verksamheterna. Aktiviteterna som genomförs syftar sammanfattningsvis till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Utmaningarna är störst inom verksamheter som i dagsläget har många visstidsanställda medarbetare. Där krävs ett flertal förändringar för att uppnå en hållbar och robust grundbemanning. Olika arbetstidsmodeller och samplanering prövas för att möjliggöra bemanning och schemaläggning som möter verksamhetens behov. Framdriften bedöms sammanfattningsvis som god. Chefer får stöd att samordna omställningen, bland annat genom implementeringen av ett nytt system för schema- och bemanning.

Arbetet med insatser för att tidigt förebygga och minska sjukfrånvaron fortsätter utifrån verksamheternas behov och förutsättningar. Flera nämnder arbetar systematiskt och strukturerat för att minska korttidssjukfrånvaron, bland annat genom omtankessamtal, rehabiliteringssamtal, individanpassade stödinsatser vid behov samt arbete kring psykologisk trygghet för att öka frisknärvaron.

Vuxenutbildningen fortsätter att samordna utbildningsutbudet utifrån kommunens behov av kompetensförsörjning. Genom ett etablerat samarbete med berörda verksamheter genomförs insatser bland annat inom vård och omsorg, barn och fritid, restaurang och livsmedel samt it och fastighet. Fokus har legat på att utveckla vägen in till utbildning, stärka stödet till elever med olika förutsättningar samt öka genomströmningen inom sfi och yrkesutbildningar.

### Uppdrag 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service.

Berörda: ÄLN, OSN, AMN, UBN och KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Personer som får stöd ska vara trygga i att förstå och kunna prata svenska med kommunens medarbetare. Genom att säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom vård och omsorg förbättras brukarbemötandet och patientsäkerheten ökar. Goda språkkunskaper hos personalen är en förutsättning för hög kvalitet i förskolan, att barnens språkutveckling fungerar bra och för en bättre och tryggare övergång till förskoleklass. Systematik ska

implementeras för att säkerställa tillräckliga språkkunskaper i svenska språket bland medarbetare inom förskola, vård och omsorg samt service. Det kan till exempel handla om riktade språkutbildningar genom komvux och språkmentorer.

*Rapportering:*
Kommunen arbetar systematiskt för att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket hos medarbetare inom förskola, vård och omsorg. Inom äldreomsorgen har verksamheterna förberett för det språkkrav som gäller från den 1 juli 2026. Arbetet omfattar bland annat kompetenskartläggningar, utbildningsinsatser, samtalsgrupper för språkträning samt språkstöd genom språkombud, språkstödjare och inkluderande samordnare. Vid rekrytering ställs krav på relevanta kunskaper i svenska och språktester genomförs vid behov.

Inom förskolan har utbildning i svenska för medarbetare integrerats i den ordinarie verksamheten. Utbildningarna bidrar till stärkt förmåga att kommunicera muntligt och skriftligt i arbetet. Som komplement erbjuds digitala verktyg, såsom språkappen Lingio, för att stödja medarbetares fortsatta språkutveckling.

Inom komvux stärks deltagarnas språkkunskaper genom kartläggning, stödinsatser och anpassad undervisning. Genom samverkan kring språkutvecklande insatser, deltagande i nätverk för språkutvecklande arbetsplatser och satsningar på yrkessvenska stärks förutsättningarna för studier, arbete och etablering.

**Uppdrag 4. Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten inom all utbildningsverksamhet.**

Berörda: UBN, KTN och AMN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Skolan ska vara likvärdig och alla elever har rätt till en utbildning av hög kvalitet, enligt skollagen. Skolan ska dessutom arbeta för att kompensera för elevers olika bakgrund och förutsättningar. Likvärdigheten och kunskapsresultaten ska stärkas i förskola, förskoleklass, grundskola, fritidshem, fritidsklubb, gymnasieskola och vuxenutbildning. En viktig förutsättning för det är en ökad andel behöriga lärare samt en ökad andel behöriga förskollärare i förskolan. För att stärka likvärdigheten och för att alla elever ska få en utbildning av hög kvalitet riktas resurser utifrån lokala förutsättningar och identifierade behov. Likvärdigheten ska stärkas både inom och mellan skolor samt inom och mellan fritidshem och fritidsklubbar.

*Rapportering:*
Arbetet med att stärka likvärdighet och höjda kunskapsresultaten fortgår. Preliminära resultat för skolor i kommunal regi visar att andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram har ökat jämfört med 2025. Även andelen elever i årskurs 3 som klarat alla delar av de nationella proven i både svenska och matematik har ökat.

Insatser har även genomförts för att öka likvärdigheten och tillgänglighet inom kultur-, fritids- och vuxenutbildningsverksamheterna. Det omfattar bland annat stärkt samverkan mellan verksamheter, utvecklande arbetssätt för att nå fler barn och unga, ökad tillgång till kultur- och fritidsverksamheter samt förstärkt stöd till elever med olika förutsättningar. Kulturskolan har exempelvis nått fler barn och unga genom avgiftsfri verksamhet i allaktivitetshuset och ett ökat antal lov- och helgkurser. Det kommunkoncernövergripande nätverket för kultur för barn och unga är nu etablerat och fortsätter inom ordinarie verksamhet.

Inom vuxenutbildningen pågår utvecklingsinsatser för att stärka likvärdigheten, förbättra genomströmningen och öka förutsättningarna för studerande att nå

utbildningens mål. Fokus ligger på utvecklade antagnings- och stödprocesser, ökad samverkan mellan utbildning och arbetsmarknad samt förstärkt stöd till studerande med olika förutsättningar. Bland annat genom yrkes-sfi, specialpedagogiskt stöd och kompetensutveckling för medarbetare.

**Uppdrag 5. Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande.**

Berörda: UBN och KTN| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Att ha en god läsförmåga är avgörande för att lyckas väl i skolan, för att klara vidare studier och för att kunna delta i samhället som en aktiv samhällsmedborgare. För att främja läsintresset och läsförmågan ska alla elever ha tillgång till bemannade skolbibliotek, i huvudregel på den egna skolan. En utredning ska göras om organisering och ansvarsfördelning inom kommunen för att ge mest nytta för barn och unga. En gemensam biblioteksplan ska arbetas fram.

*Rapportering:*
Samverkan mellan skola och stadsbibliotek har stärkts genom en ny överenskommelse och etablerade former för gemensamt läsfrämjande arbete. Arbetet med att utveckla skolbiblioteken i enlighet med lagstiftning pågår, och en reviderad skolbiblioteksplan förväntas bli antagen under hösten.

**Uppdrag 6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.**

Berörda: OSN, ÄLN, KTN, IFN, SCN, UBN, AMN och PBN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsala kommun arbetar tillsammans med Region Uppsala och övriga kommuner i länet för att uppnå målbilden Effektiv och nära vård 2030. Förebyggande och hälsofrämjande insatser behövs för att stärka eller bibehålla alla människors fysiska, psykiska och sociala hälsa och välmående. Samverkan ska framförallt stärkas i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser riktat till äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och unga med komplexa behov samt personer som är sjukskrivna och som saknar sjukpenninggrundande inkomst och uppbär ekonomiskt stöd. Ökat fokus på tidiga insatser för äldre ska stärka den enskildes livskvalitet och egenmakt samtidig som det leder till minskat behov av vård- och omsorgstunga insatser. Det är en förutsättning för att kommunen ska klara ekonomin och kompetensförsörjningen.

*Rapportering:*
Flerpartsmöten inom ramen för samordnad planering av insatser och stöd (SPIS) samt arbetet med samordnad individuell plan (SIP) är numera väl etablerade och effektiva arbetssätt inom kommunen. De bidrar till stärkt samverkan och mer samordnade insatser för personer med komplexa behov.

Arbetet med intensiv hemrehabilitering (IHR) har inletts och hälsoekonomiska analyser används för att öka kunskapen om insatsens effekter och eventuella vinster. Uppföljning och utvärdering av trygg hemgång bidrar samtidigt till utvecklingen av arbetssätt som ska stödja en trygg och säker övergång till det egna hemmet efter sjukhusvistelse. Kommunen utvecklar även anhörigstödet för att möta det utvidgade lagkravet och stärka stödet till personer som vårdar eller stödjer närstående.

Kommunen har under våren framgångsrikt minskat handläggningstiden för bostadsanpassningsbidrag. Detta har bidragit till att kommuninvånarna får snabbare beslut vilket möjliggör att åtgärder kan genomföras tidigare och därmed öka tillgängligheten i bostäder.

Under året har det suicidpreventiva arbetet utvecklats. Rutinen för suicidpreventiva arbetet som riktar sig till medarbetare som träffar klienter eller elever som uttrycker suicidtankar har utvärderats.

Ett brett utbud av kultur- och fritidsverksamheter främjar kommunens förebyggande insatser och bidrar till folkhälsa. Träffpunkt Summer Zone är ett exempel för kommuninvånare 60+ och personer med funktionsnedsättning.

Kommunen arbetar med att utforma miljöerna för att vara lugna, tillgängliga och lättnavigerade på demensboenden. Boende ges bättre förutsättningar för ökad trygghet och framkomlighet vilket bidrar till minskad oro och ökat välbefinnande för personer med demens. Ambitionen är att detta ska utvecklas till ett enhetligt koncept som kan användas vid såväl nybyggnation som vid renovering av demensboenden i kommunen.

**Uppdrag 7. Skärpa de trygghetsskapande åtgärderna inom kommunens vård- och omsorgsverksamhet.**

Berörda: ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Alla brukare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter ska känna sig trygga med såväl personalen som de insatser som utförs. Detta gäller oavsett om den enskilde är i behov av vardagligt stöd eller mer omfattande vård- och omsorgsinsatser. Flera händelser visar att tryggheten för brukarna måste stärkas. Samtidigt behöver även tryggheten för medarbetarna förbättras. Åtgärder ska därför vidtas för att stärka tryggheten för såväl brukare som medarbetare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter. Personalkontinuiteten ska öka och insatser genomföras för att säkerställa ett nära ledarskap. Detta bland annat för att säkra kvalitet och motverka tystnadskultur.

*Rapportering:*
Kommunen genomför flera åtgärder för att stärka tryggheten inom hemtjänst och övrig vård- och omsorgsverksamhet. Kommunens införande av läkemedelsautomater och kameror för nattillsyn går enligt plan. Införandet av applikationen Mina besök som ger brukaren information om besök från hemtjänsten i syfte att skapa trygghet för brukaren är numera ett etablerat arbetssätt. Arbete pågår med att se över förutsättningarna för att införa Mina besök även inom boendestöd.

Utbildningar, systematisk uppföljning och ett tydligt ansvar i verksamheterna har bidragit till lärande samt stärkt kvalitet och efterlevnad av riktlinjer och rutiner gällande avvikelsehantering och brukarnas genomförandeplaner.

En kompetenssatsning om våld i nära relationer genomförs för att stärka medarbetares förmåga att uppmärksamma och stödja våldsutsatta personer och deras anhöriga.

**Uppdrag 8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.**

Berörda: ÄLN, OSN, KTN, IFN och GSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Alla brukare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter ska känna sig trygga med såväl personalen som de insatser som utförs. Detta gäller oavsett om den enskilde är i behov av vardagligt stöd eller mer omfattande vård- och omsorgsinsatser. Flera händelser visar att tryggheten för brukarna måste stärkas. Samtidigt behöver även tryggheten för medarbetarna förbättras. Åtgärder ska därför vidtas för att stärka tryggheten för såväl brukare som medarbetare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter. Personalkontinuiteten ska öka och insatser genomföras för att säkerställa ett nära ledarskap. Detta bland annat för att säkra kvalitet och motverka tystnadskultur.

*Rapportering:*
Kommunen arbetar brett för att motverka ofrivillig ensamhet, öka delaktighet och stärka social gemenskap. Arbetet omfattar bland annat seniorluncher på skolor, utbildning om aktiviteter i naturen, utveckling av nya arbetssätt och tidiga insatser, översyn av träffpunkternas innehåll samt utökat stöd i vardagen och hälsosamtal. Genom uppsökande verksamhet och boendemöten stärker kommunen brukarnas delaktighet. En ny målgruppsöverskridande träffpunkt för äldre och personer med psykisk ohälsa är under uppbyggnad.

Ett brett utbud av kultur-, läsfrämjande- och hälsofrämjande aktiviteter har genomförts för äldre i samverkan mellan kommunen, pensionärsföreningar och studieförbund. Därutöver har ett antal mässor och festivaler med seniortema genomförts.

Insatser för digital inkludering och ökad tillgång till information om bland annat bibliotekets tjänster har genomförts. Kommunen har även samlat in information från brukare och verksamheter om användningen av digital teknik och digitala arbetssätt. Resultatet kommer analyseras under hösten.

I samband med att flera allmänna platser i kommunen har renoverats eller utvecklats har tillgänglighet och äldres perspektiv varit i fokus. Det har resulterat i fler sittplatser och förstärkt belysning i Stadsträdgårdens entré från Islandsbron. Det har också resulterat i att naturlekplatsen i Gottsunda med tillgängliga vägar, belysning, väderskydd och sittplatser. Ett annat exempel är att övergångsställen vid äldreboenden utformas med längre grönljustid och mittrefuger där gående kan invänta nästa gröna signal. Frågan om att underlätta parkeringsmöjligheter specifikt för äldre har stoppats eftersom det saknas rättsliga förutsättningar att särbehandla en åldersgrupp.

**Uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.**

Berörda: KS, UHEM, SFAB, PBN, ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Kommunen tillhandahåller specialbostäder som är särskilt anpassade för äldre personer eller personer med funktionsnedsättning, och där service och stöd kan ges. Kommunen ska öka takten i arbetet med att få fram mark, planera för nybyggnad och inleda byggande av dessa bostäder, hela processen behöver ses över och förkortas. Befolkningen blir äldre vilket innebär att behovet av vård- och omsorgsboenden och

specialbostäder ökar. I Uppsala finns en brist på bostäder med särskild service enligt LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade). Det behövs även fler LSS-bostäder inom socialpsykiatrin. Det leder till att personer som har behov av stöd i sitt vardagsliv tvingas vänta länge på att flytta hemifrån eller till ett mer anpassat boende. Till år 2030 ska kommunen ha byggt nya vård- och omsorgsboenden i Storvreta, Ulleråker och på ytterligare två platser för att möta behovet. Även ett center för korttidsplatser samt minst 100 LSS-lägenheter ska stå klara till år 2030.

*Rapportering:*
För att möta behovet av anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning bedrivs ett samordnat arbete inom kommunen i syfte att öka takten i planering och etablering av vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder. Arbetet omfattar markanvisningar, detaljplanering, upphandlingar och utredningar av möjligheterna att utveckla både nya och befintliga fastigheter för ändamålet.

Kvalificering av hyresvärdar har genomförts inom markanvisning för LSS-bostäder samt upphandling av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder. En digital kartanalys genomförs för att identifiera lämplig kommunal mark för framtida etableringar.

Berörda nämnder och bolag har upprättat planer utifrån sina respektive uppdrag där nämnderna ansvarar för behovs- och kapacitetsanalyser och fastighetsbolagen för att möjliggöra uppförande av nya boenden. Under sommaren överlämnades LSS-bostäder i Björklinge till kommunen.

**Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.**

Berörda: KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SFAB, UKAF och UHEM | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet och civilsamhället. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används. Kommunens verksamheter ska alltid planera för att samnyttja lokaler. Incitamenten för ett effektivt lokalutnyttjande ska stärkas för att undvika att lokaler står tomma. För att möjliggöra detta ska en utredning göras om hur koncernen effektivast samlar funktioner kopplat till ekonomi, investeringar och drift för att uppnå önskad effekt av samnyttjandet av kommunkoncernens fastighetsbestånd kopplat till bokningar när kärnverksamheten inte nyttjar sina lokaler. Vid ny- och ombyggnation ska lokaler utformas så att de fungerar att samnyttjas av flera verksamheter. Genom att utveckla och digitalisera lås, larm och passagesystem i kommunens lokaler kan tillgängligheten för invånare öka och hanteringen effektiviseras.

*Rapportering:*
Kommunen har beslutat att revidera riktlinjen för samnyttjande. I samband med detta gavs klartecken att genom ett pilotprojekt pröva nya arbetssätt för hur lokaler kan tillgängliggöras för andra verksamheter när kärnverksamheten inte använder dem. Nannaskolan har valts ut som ett första pilotprojekt.

För att underlätta samnyttjandet pågår även pilotprojekt kopplade till lås-, larm- och passagesystem i olika typer av lokaler. Arbetet syftar till att utveckla säkra och

användarvänliga lösningar som gör det enkelt och tryggt att hyra ut och dela lokaler med olika aktörer. Förutom skollokaler ingår bland annat träffpunktslokaler, Tryckeriet, Ungdomens hus, Kulturskolan, Köttinspektionen i arbetet med att öka samnyttjandet.

Genom att utveckla arbetssätt och tekniska lösningar samt att hantera frågor som trygghet, tillgänglighet och brandsäkerhet har Uppsala kommun stärkt förutsättningarna för ett ökat samnyttjande och ett mer effektivt nyttjande av kommunens lokaler och anläggningar.



**Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.**

Berörda: KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SFAB och UKK | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt behöver samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser stärkas. En mer robust valorganisation behöver byggas upp i såväl mellanvalsperiod som vid valår. Arbetet omfattar bland annat bemanning, lokalförsörjning och logistik.

*Rapportering:*
Kommunen har genomfört riktade insatser för att stärka förutsättningarna för ett ökat valdeltagande bland grupper där valdeltagandet är lågt. Fokus har varit att öka kunskapen om demokrati genom lättillgänglig information om hur och varför man röstar. Insatser har bland annat riktats till unga förstagångsväljare, SFI-studenter och personer med funktionsnedsättning. Information har även spridits till gode män och förvaltare samt till brukarnära verksamheter. För att öka tillgängligheten till röstning har kommunen erbjudit ambulerande röstmottagning, en mobil valbuss som besökt flera platser på landsbygden samt ett stort antal lokaler för förtidsröstning runt om i kommunen och personer med beslut om ledsagning har fått erbjudande om extra ledsagning för att kunna ta sig till en vallokal. Exempel på genomförda aktiviteter är prova-på-röstning, demokratidagar, valdebatter samt valfestivaler i samverkan med externa aktörer. Insatserna har syftat till att stärka förutsättningarna för delaktighet och ett mer jämlikt valdeltagande.

För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt har samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser utvecklats och skett löpande. Samverkan har omfattat bland annat kommunikation, tillgänglighetsanpassningar, bemanning, rekrytering, löneutbetalningar och införande av ett nytt valadministrativt system. Därutöver har nämnder och bolag bidragit genom att tillhandahålla lokaler som kunnat användas som vallokaler och förtidsröstningslokaler. Arbetet har stärkt förutsättningarna för en robust valorganisation och för att valen ska kunna genomföras effektivt.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen och berörda nämnder att i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.**

Berörda: KS och GSN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget försenat

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) KF 2022-06-13.

*Rapportering*
Avtal om övertagande godkändes av kommunfullmäktige den 4 november 2024 och av regionfullmäktige den 20 november 2024. Avtalen undertecknades i mars 2025. Arbete med övergång pågår och beräknas nu kunna verkställas hösten 2026. Anledning till förseningen är överklagade leverantörsavtal som behöver vara klara innan övergång kan ske.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att göra en översyn av samtliga styrdokument inom parkeringsområdet.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer 27 februari 2023 (KSN-2022-02882).

**Tillkommande uppdrag: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget genomförs inte

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035 KF 2023-10-09).

*Rapportering:*
Det bedöms inte möjligt att avveckla Stiftelsen Jälla på grund av juridiska skäl. I dagsläget finns inte några starka skäl för eller något behov av revidering av stadgarna. Åtgärder pågår för att säkerställa övergång till en annan driftsform än stiftelse om avveckling genom likvidation skulle bli aktuellt. Aktuell ekonomi talar för att det inte är aktuellt i närtid. Uppdraget genomförs därför inte.

**Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål 1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv**

Berörda: Alla nämnder och bolag| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

*Rapportering:*
Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet med fokus på organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö skapas förutsättningar för ett hälsofrämjande arbetsliv som kännetecknas av hållbara och effektiva arbetssätt. Att det systematiska arbetsmiljöarbetet följs upp kontinuerligt ger chefer möjlighet att planera för olika aktiviteter och insatser. Att skyddsombud har möjlighet att följa och ta del av det pågående arbetet underlättar dialog och samarbete. Arbetsmiljöfrågor behandlas också regelbundet i samverkan med skyddsombuden.

Medarbetarnas hälsa och välmående följs upp på flera sätt, bland annat genom medarbetarundersökningen samt genom den löpande dialogen mellan chef och medarbetare som berör uppdrag och arbetssituation, utveckling samt verksamhetens gemensamma mål och resultat. Både medarbetarundersökningen och dialogen chef/medarbetare bidrar till nämnd- och bolagsmålet genom att stärka förutsättningarna för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Över tid har resultatet från medarbetarundersökningen legat på en jämn nivå. Resultatet från undersökningen 2025 visar en fortsatt positiv trend som tyder på att kommunens medarbetare överlag upplever att de har en god organisatorisk och social arbetsmiljö. Resultatet visar bland annat att medarbetarna känner hög motivation och meningsfullhet för sitt arbete. På kommunövergripande nivå bör fokus framöver vara att bibehålla det goda resultatet samt på fortsatt utveckling inom de områden som har något lägre resultat. Nämnderna hanterar sina resultat genom handlingsplaner, där strategier och åtgärder anpassas efter verksamheternas olika arbetsmiljöutmaningar.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet utvecklas löpande i förhållande till mål och uppdrag. Kommunstyrelsens stöd inom arbetsgivarområdet ökar verksamheternas förmåga att möta förändringstryck i samhälle och omvärld. Arbetet med att stärka kunskapen om mångfald, inkludering och likabehandling fortsätter som en del av kommunens förebyggande arbete enligt diskrimineringslagen. Syftet är att motverka diskriminering och skapa lika rättigheter och möjligheter för alla.

Samtidigt pågår införandet av stöd för att bryta tystnadskultur och främja ett öppet och tryggt arbetsklimat. Vad gäller rapportering av tillbud och arbetsskador pågår insatser som syftar till att sprida kunskap till cheferna så att incidenter rapporteras in i systemet och sedan omhändertas. För chefer som har många pågående ärenden har det skett riktade insatser och supportstugor som stöd i ärendehanteringen. Det finns också en utbildning i systemet (KIA) för chefer respektive medarbetare.

# Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Av kommunfullmäktiges 24 uppdrag inom fokusmålet pågår 20 enligt plan, två väntar enligt plan och två är försenade. Ett av de försenade uppdragen är kvarvarande sedan Mål och budget 2016.



**Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsala är en kommun där nya och befintliga företag ges förutsättningar att starta och växa. För att stimulera jobbtillväxt behöver det skapas bättre förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig, ställa om och växa i kommunen. Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Kommunens anseende som affärspartner och som aktiv och framåtblickande samverkanspartner ska öka. Upphandling är ett strategiskt verktyg för att främja näringslivsklimatet i Uppsala. Upphandlingarna ska om möjligt delas upp i mindre delar för att underlätta för små och lokala företag att delta och lägga anbud.

*Rapportering:*
Det preliminära resultatet för 2026 indikerar att kommunen fortsatt ligger på en hög nivå med Nöjd-Kund-Index (NKI) på 78, även om skillnader mellan myndighetsområden kvarstår. Samtidigt visar Svenskt Näringslivs ranking 2026 på en försämring där Uppsala sjunker till placering 266 jämfört med placering 261 föregående år. Skillnaderna mellan mätningarna tydliggör behovet av ökad samordning, tydlighet och lyhördhet i kommunens samlade kontakter med näringslivet.

Arbetet med att stärka företagsservicen har fortsatt genom utvecklad dialog med näringslivet, förbättrade processer och ökad digitalisering. Flera förvaltningar och bolag har genomfört leverantörsdialoger, branschråd och företagsbesök för att öka förståelsen för företagens behov och skapa mer samordnade, effektiva och rättssäkra arbetssätt. Ett exempel är den nya funktionen stadsbyggnadskontakten som möter företagare i innerstaden genom uppsökande dialog.

Inom myndighetsutövning och service har kommunen arbetat för ökad tillgänglighet, kortare handläggningstider och tydligare information. Utveckling av e-tjänster, digitala bokningssystem och nya verksamhetssystem har påbörjats för att effektivisera ärendehanteringen och förbättra servicen till företag. Arbetet med stadsbyggnadskontakten, företagsdialoger och samordnade etableringsprocesser har bidragit till att identifiera och hantera företagens behov i ett tidigt skede.

Kommunen har också utvecklat upphandlingsprocessen genom ökad marknadsdialog, strategisk kategoristyrning och anpassade upphandlingar som ger bättre möjligheter för både små och stora företag att delta. Samtidigt har insatser genomförts för att stärka stadskärnans attraktivitet och skapa bättre förutsättningar för företagande genom dialog med fastighetsägare, näringsliv och andra aktörer.

Arbetet med att stärka samverkan mellan kommun, näringsliv, akademi och offentlig sektor fortsätter, bland annat genom utvecklingen av fokusbranscher och etableringsmiljöer som Uppsala Science District.

**Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.**

Berörda: KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, RÄN, UDE, UKK, UST, UKAF och UPAB | Beräknat slutår: Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Evenemangen bidrar till att Uppsala upplevs som en levande och trygg plats. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av högre omsättning och fler arbetstillfällen. En långsiktig platsplan med utveckling av befintliga och nya platser för evenemang och upplevelser ska tas fram med utgångspunkten i att se Uppsala som en arena. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, det fria kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration.

*Rapportering:*
Arbetet med att stärka Uppsala som evenemangsstad har fortsatt genom utvecklad samverkan, planering av nya evenemangsplatser och förbättrade förutsättningar för arrangörer. En kommunövergripande platsplan för evenemang och upplevelser är under arbete, samtidigt som arbete pågår med kulturljudzoner, utveckling av Gamla Uppsala som kulturhistorisk destination samt långsiktiga lösningar för kultur- och dansverksamhet.

Flera stadsutvecklingsprojekt bidrar till fler och mer flexibla mötes- och evenemangsmiljöer, bland annat genom utvecklingen av Fyristorg, Vaksala torg, Norra stadsparken, Norra Hovstallängen samt nya evenemangs- och konferenslokaler vid Gymnastiken och Flustret.

Samverkan mellan kommunens förvaltningar, bolag, föreningsliv, näringsliv och externa aktörer har stärkts. Arbetet omfattar bland annat evenemangsplanering, tillståndshantering, arrangörsstöd och utveckling av gemensamma arbetssätt. Kommunfullmäktiges beslut om evenemangsutredningen har också skapat tydligare styrning för den fortsatta utvecklingen av evenemangsområdet.

Under året har flera större evenemang genomförts, däribland Uppsala Summer Zone, Uppsala Summer Games, Valborg, Kulturnatten och ljusfestivalen Allt ljus på Uppsala. UKK har vidareutvecklat sitt sommarutbud, och flera aktörer har bidragit till att stärka stadens attraktionskraft genom kultur-, idrotts- och upplevelseevenemang.

**Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.**

Berörda: AMN, KS, OSN, UBN, GSN, IFN, KTN, MHN, PBN, RÄN, SCN, ÄLN, ÖFN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK och UST| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Arbetssökande ska få möjlighet att skaffa sig kunskaper och erfarenheter som efterfrågas på arbetsmarknaden, samtidigt som näringslivets kompetensförsörjning ska underlättas. För att möta kompetensbehoven spelar arbetsgivare en viktig roll genom att möjliggöra praktik och anställning. Arbetsgivare behöver se och ta tillvara all kompetens. Fler personer ska erbjudas arbetsmarknadsanställningar och andra insatser för att få en första arbetslivserfarenhet. Kommunen ska erbjuda platser för Prao, APL, arbetsmarknadsanställningar och praktik i den egna verksamheten samt kravställa på

praktik- och lärlingsplatser i upphandlingar. Genom individanpassat stöd och insatser kan övergången från skolan till ett inkluderande arbetsliv underlättas. Kommunen ska möjliggöra för personer med försörjningsstöd att transportera sig till utbildning och arbetsmarknadsåtgärder. Stödet för att fler personer med funktionsnedsättning ska kunna ta steget ut på arbetsmarknaden utökas. Arbetet med utbildnings- och jobbcenter i olika stadsdelar i Uppsala ska fortsätta att utvecklas.

*Rapportering:*
Arbetet med att öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande har stärkts genom insatser inom utbildning, arbetsmarknad, praktik och samverkan. Fler arbetsmarknadsanställningar har skapats, samtidigt som språkstöd, studie- och yrkesvägledning samt riktade insatser för unga, utrikes födda kvinnor och andra grupper långt från arbetsmarknaden har utvecklats.

Samverkan mellan kommunens förvaltningar, Arbetsförmedlingen, näringslivet, civilsamhället och Region Uppsala har förbättrats. Särskilt framgångsrikt har arbetet med sociala sysselsättningskrav i upphandlingar varit. Insatser som Samstart, SAO-jobb, praktik, feriearbete, lärlingsplatser och arbetsplatsförlagt lärande har gett fler barn, unga och vuxna arbetslivserfarenhet och stärkt deras möjligheter till arbete eller studier.

Flera verksamheter och bolag har bidragit genom att erbjuda praktikplatser, arbetsmarknadsanställningar, LIA-platser och andra vägar in i arbetslivet. Samtidigt har arbete bedrivits för att stärka näringslivets utveckling och skapa förutsättningar för nya arbetstillfällen genom företagsetableringar och kompetensförsörjande insatser.

Insatserna har i hög grad riktats mot grupper med risk för långvarigt biståndsberoende. Särskilt positivt är att fler kvinnor, däribland utrikes födda och ensamstående med barn, har nåtts genom arbetsmarknadsinsatserna. Flera riktade satsningar bedöms ha stärkt möjligheterna till etablering i arbete eller studier för grupper som tidigare varit svåra att nå.

**Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.**

Berörda: UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till bättre utbildningar och matchning. Kommunen ska bland annat möjliggöra mötet mellan arbetsgivare och arbetssökande genom samordning av ett årligen återkommande jobb- och utbildningsevenemang. Arbetet ska genomföras i nära samverkan mellan näringslivet, skolan, vuxen- och arbetsmarknadsutbildningar. Insatser ska även göras för att främja att fler väljer en gymnasieutbildning med yrkesinriktning.

*Rapportering:*
Under året har flera insatser genomförts för att öka intresset för yrkesutbildningar och stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsmarknad. Bland annat har yrkesmässor, skoltävlingen yrkeskampen, informationsinsatser och riktade aktiviteter för barn och unga genomförts i samarbete med skolor, näringsliv och andra aktörer.

Kommunen har fortsatt arbetet med att öka kunskapen om yrkesutbildningar bland elever, vårdnadshavare, lärare och studie- och yrkesvägledare. Samverkan med

arbetsgivare har utvecklats för att stärka praktik-, lärlings- och arbetsplatsförlagda utbildningar. Flera verksamheter har även genomfört aktiviteter som synliggör yrkesvägar och underlättar övergången till arbete.

Insatserna bedöms ha gett positiva resultat. Andelen elever som söker gymnasiala yrkesprogram i första hand har ökat till 30,2 procent från 26 procent. Även vuxenutbildningens arbete med att anpassa utbildningsutbudet till arbetsmarknadens kompetensbehov har stärkts. Till höstens antagning noterades kö till samtliga yrkesutbildningar, med undantag för vård- och omsorgsutbildningen, vilket indikerar ett fortsatt ökat intresse för yrkesutbildningar.

**Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter bidrar till att verksamheten kan utvecklas för att skapa mer nytta för våra invånare och samtidigt stärka Uppsalas förutsättningar nationellt och internationellt. Uppsala ska positionera sig som en aktiv och trovärdig samverkanspart i frågor som är avgörande för kommunens utveckling och attraktivitet. Visat ledarskap och nya nätverk stärker Uppsalas möjligheter att påverka och bidra samtidigt som det ökar attraktiviteten för investeringar och gemensamma satsningar. För att möta ekonomiskt utmanande tider samtidigt som behovet av utveckling kvarstår ska Uppsala kommun bygga strategisk kapacitet för att använda de möjligheter som erbjuds att söka extern finansiering genom nationella och europeiska fonder och program. När kommunens verksamheter deltar i eller driver externt finansierade projekt ska det finnas en tydlig koppling till kommunens mål och planerad verksamhetsutveckling.

*Rapportering:*
Arbetet med att stärka Uppsalas nationella och internationella position bedrivs inom flera verksamhetsområden genom strategiska samarbeten, internationella nätverk, forskning, kompetensutveckling och extern finansiering. Förvaltningar och bolag samverkar med universitet, näringsliv, civilsamhälle, myndigheter och europeiska aktörer för att utveckla verksamheter, attrahera kompetens och sprida kunskap.

Inom utbildningsområdet har arbete initierats för att stärka internationell samverkan, bland annat genom ett kommunövergripande nätverk och utvecklade möjligheter för internationella studier. Arbetsmarknads- och socialnämnderna deltar i nationella och regionala utvecklingsprojekt som stärker kompetensförsörjning, välfärd och inkludering.

Flera nämnder och bolag deltar aktivt i nationella och internationella nätverk, forskningsprojekt och erfarenhetsutbyten inom områden som samhällsbyggnad, miljö, geodata, kultur, idrott, digitalisering och folkhälsa. Arbetet bidrar till kunskapsutveckling, innovation och ökad synlighet för Uppsala.

Kommunen har fortsatt att stärka Uppsalas internationella attraktionskraft genom utvecklingen av Uppsala International Hub, med målet att fördubbla antalet internationella talanger som nås av verksamheten till 2027. Kommunen deltar även, tillsammans med universitet, näringsliv och STUNS, i internationellt finansierade innovations- och klimatprojekt. Därutöver har kunskapen om europeisk samverkan stärkts genom informationsinsatser om Uppsalas medlemskap i Eurocities, riktade till

kommunens förvaltningar. Sammanlagt bidrar insatserna till ökad internationalisering, kunskapsutveckling och stärkt samverkan med omvärlden.

**Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.**

Berörda: GSN, UKK, UKAF, KTN, IFN, UDE, PBN och KS| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsalas torg och andra offentliga rum ska vara attraktiva, tillgängliga och trygga. Här sätts människan i centrum för att skapa levande mötesplatser. En levande innerstad är även viktig för att utveckla cityhandeln. Stora torget, Vaksala torg, S:t Eriks torg, Fyristorg och Dragarbrunns torg ska utvecklas för att främja liv och rörelse. Torgens rumslighet, möblering och grönska ska förstärkas, och särskild vikt ska läggas vid gestaltning med vatten såsom fontäner. Fler aktiviteter och evenemang ska anordnas för att bjuda in till vistelse och bidra till ett ökat folkliv. Berörda fastighetsägare och näringsidkare är viktiga samarbetspartners i arbetet. Arbetet med att skapa trivsamma sommar- och vinterplatser genom att begränsa trafiken och placera ut möbler och växter ska fortsätta att utvecklas. Renhållningen ska öka så att de platser som prioriteras för vistelse alltid ska vara välskötta.

*Rapportering:*
Arbetet med att utveckla innerstadens torg, parker och offentliga rum har fortsatt genom investeringar, platsaktivering, evenemang och samverkan mellan kommunen och externa aktörer. Flera projekt har gått från planering till genomförande, där bland annat Vaksala torg har rustats upp och tagits i bruk som en plats för kultur och evenemang.

Ombyggnationerna av Dragarbrunnstorg, Fyristorg och Dragarbrunnsgatan fortgår med fokus på ökad grönska, tillgänglighet, vistelsekvalitet och ett mer levande stadsliv. Kungsängstorg har färdigställts och utvecklingen av centrala Årummet har beslutats med inriktning att stärka stadslivet, förbättra gång- och cykelstråk samt öka kontakten med Fyrisån.

Förvaltningarna har genom kultur- och fritidsaktiviteter bidragit till ökad användning av stadens offentliga rum, bland annat genom pop up-bibliotek, Humlegården vid Stadsbiblioteket, Uppsala Summer Zone, Sommarsläppet och historisk julmarknad. Samtidigt pågår arbete med kulturdriven stadsutveckling, utveckling av parker och planering för framtida platsaktivering.

Vidare har kommunen ordnat ett omfattande aktivitetsprogram på Vaksala torg under sommaren, med konserter och festivaler.

**Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Erfarenheter av arbetet med medborgarbudget på

landsbygden och andra goda exempel ska ligga till grund för att utveckla hur medborgarbudget kan tillämpas i staden och bli ett permanent arbete på landsbygden.

*Rapportering:*
Arbetet med medborgarbudget fortsätter. 2025 genomfördes ett pilotprojekt för medborgarbudget i Sävja. Erfarenheterna från piloten används i pågående planering av en ny pilot i Eriksberg. Flera insatser har också genomförts för att öka ungas delaktighet, bland annat genom information till skolor och fritidsgårdar samt kunskapshöjande aktiviteter tillsammans med gymnasieskolan och Upplandsstiftelsen.

**Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.**

Berörda: KS, PBN och GSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Det är också viktigt att utveckla formerna för medborgardialoger så att fler röster fångas upp och fler kommer till tals. Kommunen behöver därför synliggöra medborgardialogerna och stärka förutsättningarna för dialoger och delaktighet kring kontinuerlig översiktsplanering och andra tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett led i att bygga ett hållbart samhälle. Stadsdels- och bygderåd ska involveras i tidiga skeden av samhällsbyggandet.

*Rapportering:*
Inom detaljplaneprocessen genomförs dialoger som en del av processen. Kommunen arbetar även för att invånare, näringsliv och organisationer ska kunna påverka samhällsbyggandet i tidiga skeden. Detta oavsett om det gäller utveckling i staden, i tätorterna eller på landsbygden.

Dialoger med föreningar, näringslivet och andra lokala aktörer har genomförts för att förbättra underlaget till den kommande översiktsplanen. Resultatet från de tidiga dialogerna i förarbetet har sammanställts och redovisas i en interaktiv dialograpport. Rapporten är tillgänglig för allmänheten på kommunens webbplats.

Samtidigt fortsätter kommunen att utveckla formerna för att komma in med dialog tidigare, innan viktiga vägval är låsta. I arbetet med de sydöstra stadsdelarna har kommunen bland annat genomfört tre öppna hus där invånare har kunnat diskutera den samlade utvecklingen av området. Vid planeringen av Bergsbrunna järnvägsstation har kommunen tillsammans med Region Uppsala och Trafikverket mött invånare för att samla frågor och synpunkter kring både stationen och den omgivande stadsutvecklingen.

Dialogen utvecklas även med näringslivet. I Uppsala Södra involveras byggaktörer tidigt och bidrar med kunskap om bland annat byggbarhet, marknad och genomförande inför kommande detaljplaner. Kommunens stadsdels- och bygderåd ger samtidigt ytterligare möjligheter att fånga lokal kunskap från invånare och organisationer tidigt i samhällsbyggandet. Initiativet stadsbyggnadskontakten har startats under året. Den fungerar som en personlig och uppsökande kontaktväg mellan kommunen och näringslivet och har till exempel möjliggjort dialog om åtgärder för att säkra framkomligheten under en period med många vägarbeten.

I samverkan med gymnasieskolans hållbarhetsnätverk har kommunen tagit fram en webbsida för dialog med barn och unga. Där publiceras kommande dialogtillfällen som riktar sig till barn och unga, samt resultat från tidigare genomförda dialoger. Initiativet ska bidra till en mer hållbar och inkluderande samhällsutveckling genom att stärka barns och ungas inflytande och delaktighet.

Arbetssättet Min hållbarhetsidé är nu en del av ordinarie verksamhet. Utifrån idéerna som kommit in 2026 har kommunen bland annat investerat i så kallade cykelboxar i centrala Uppsala och Storvreta. En cykelbox är en plats där medborgare kan låsa in sin cykel.

Sammantaget ger arbetssätten bättre förutsättningar att ta till vara olika perspektiv innan förslagen är färdiga och att utveckla planer som bättre svarar mot platsens och samhällets behov.

**Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.**

Berörda: PBN, KS och GSN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Ledtiderna för byggprojekt ökar i stora delar av landet, med ökande utredningskrav, remissrundor och domstolshantering. De långa ledtiderna är inte den enda anledningen, men är tillräckligt avgörande för att ge väsentligt negativ påverkan på både byggtakt och antal byggda bostäder. Kommunen ska verka för att minska ledtiderna i den del av processerna som sker hos kommunen. Arbetet ska ske i dialog med kommunens egna fastighetsbolag. Vidare behöver god samverkan med aktörer som branschen, remissinstanser med flera upprättas för att skapa förutsättningar att korta ledtiderna på helhet.

*Rapportering:*
Kommunen arbetar brett med att korta ledtiderna i detaljplaner och bygglov och samverkar med andra aktörer för att minska ledtiderna i hela samhällsbyggnadsprocessen. Arbetet utgår från ökad kunskap om vad som driver ledtider, bland annat genom uppföljning av processerna, jämförelser med andra kommuner och dialog med byggaktörer. Kommunkoncernen identifierar gemensamma flaskhalsar och utvecklingsbehov och anpassar arbetssätten utifrån detta. Genom att involvera aktörer tidigare och tydliggöra ansvar och förutsättningar kan frågor om exempelvis genomförande, teknisk försörjning och byggbarhet hanteras innan de blir hinder senare i processen.

Inom detaljplaneringen utvecklar kommunen arbetssätten för att minska antalet administrativa stopp och korta tiden genom planprocessen. Metoderna för effektiv hantering av enklare planer utvecklas vidare och används för att anpassa arbetssätt och utredningsbehov efter ärendets komplexitet. Kommunen arbetar också med att öka antalet ärenden där flera beslut kan fattas vid samma tillfälle, exempelvis beslut om samråd och granskning. Rutiner utvärderas och uppdateras löpande för att öka effektiviteten och kommunen har stärkt det operativa stödet till medarbetarna.

Det pågår även en översyn av processen för plangenomförande av detaljplaner med enskilt huvudmannaskap. Kommunen tar bland annat fram former för samordningsavtal.

Plan- och byggnadsnämndens har sett över sin delegations- och arbetsordning. Översynen har bland annat inneburit att handläggare fått delegation att besluta om huruvida det föreligger risk för betydande miljöpåverkan i ett pågående planarbete.

Delegationen förenklar ärendegången och minskar ledtiden i de planer där beslut om granskning kan fattas i samband med uppdrag eller beslut om samråd.

Kommunen har också återupptagit arbetet med byggherreplaner i ärenden där arbetssättet passar uppdraget och byggherrens behov. Det innebär att byggherren tar ett större ansvar för att ta fram planhandlingar och underlag, medan kommunen ansvarar för myndighetsutövning, kvalitetssäkring och den formella planprocessen. Två detaljplaner pågår i dag som byggherreplaner. Genom arbetssättet frigörs kommunala resurser och planprocessen effektiviseras samtidigt som kraven på kvalitet och rättssäkerhet upprätthålls.

Under perioden uppgår den genomsnittliga handläggningstiden för bygglov till 3,4 veckor, jämfört med 2,9 veckor under motsvarande period föregående år. Kommunen följer handläggningstiderna löpande för att identifiera variationer och behov av åtgärder. Samtidigt har 95 procent av ärendena avgjorts inom den lagstadgade tidsgränsen på tio veckor.

Från och med 2026 följer kommunen även den genomsnittliga tiden från ansökan till beslut. Under perioden uppgår denna tid till 10,4 veckor och inkluderar även den tid som behövs för kompletteringar från den sökande. Genom att följa både handläggningstiden och den totala tiden från ansökan till beslut får nämnden bättre underlag för att identifiera var i processen ledtider kan minskas.

**Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer.**

Berörda: GSN, KS och UPAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsala växer vilket medför en ökad trafikbelastning. Möjligheten att på ett enkelt, tryggt och hållbart sätt förflytta sig ska ha hög prioritet i all stads- och landsbygdsutveckling. Trafikmiljön behöver utformas för att säkerställa trafiksäkerhet, trygghet och tillgänglighet till det offentliga rummet. I innerstaden ska trafiken regleras för att minimera onödig genomfartstrafik och transporter med tunga fordon. För att förbättra framkomligheten och korta ner kötider används sensorer för att styra trafiksignaler och optimera trafikflöden. Det bidrar även till att minska utsläpp och buller. Trafikövervakning med hjälp av kameror skulle kunna bidra till att ytterligare förbättra trafiksäkerheten och effektivisera trafikflödet. Kommunen ska undersöka möjligheten att bli pilotkommun för användning av trafikövervakningskameror i syfte att skapa trygga trafikmiljöer, förbättra luftkvaliteten och få ner bullernivåerna.

*Rapportering:*
Under sommaren har skolzoner införts vid Domarringens skola, Vretens förskola och Skogstorpets förskola i Lindbacken. Syftet med skolzonerna är att förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid skolor och förskolor samt att bidra till att öka det hållbara resandet. I skolzoner får bilar inte längre köra fram till skolornas entréer. Istället har hämta- och lämnaplatser inrättats en bit från skolorna. Undantag finns för vissa fordon som varuleveranser och färdtjänsttaxi.

Uppsala kommun har ansökt om automatisk trafiksäkerhetskontroll för hastighetsövervakning. Det skulle innebära att Uppsala kommun köper in sig på Trafikverkets kontrollfunktion på de vägar som uppnår en viss trafikvolym. Kommunen har även via dialog med Sveriges kommuner och regioner (SKR) verkat för att lagstiftaren ska möjliggöra för kommuner att använda kameraövervakning i trafiken.

Om det blir möjligt skulle kommunen kunna använda kameraövervakningen för att förbättra regelefterlevnaden utan att det krävs mer polisiär närvaro.

För att förbättra trafikflöden och säkra en god framkomlighet pågår insatser för att optimera tiderna för röd- och grönljus vid trafikintensiva korsningar längs Tycho Hedéns väg och Fyrislundsgatan.

Kommunen arbetar för att förbättra parkeringsledning och hänvisningar till lediga parkeringar. Upphandling pågår för att kunna hjälpa och guida parkörer till lediga parkeringar och för att kunna följa statistik kring beläggning och parkeringsbehov.

För att förbättra parkeringssituationen har Katedralskolans och Tiundaskolans parkeringar öppnats för allmän parkering. Beläggningen på båda objekten har ökat markant och kommunen ser över vilka fler skolors parkeringar som kan öppnas upp för allmän parkering.

Genomförandet av beslutad Handlingsplan för trafikbuller pågår enligt plan. Exempelvis pågår arbeten med bullerplank vid Vaksalaskolan och skärmen vid Jensens grundskola i Kåbo färdigställdes i augusti.

I december 2025 antogs en trafiknätsplan som visar hur trafiken ska utvecklas och styras på en övergripande nivå. I samband med beslutet gavs sex uppdrag för planens genomförande. Arbetet med uppdragen har inletts och syftar till att stärka förutsättningarna för ett tryggt, säkert och hållbart resande samt öka framkomligheten för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

**Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar.**

Berörda: KS, UPAB och GSN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Tillgängligheten till innerstaden är central för att ha ett levande och attraktivt centrum för alla Uppsalabor. I samband med att Uppsala växer behövs nya lösningar för markeffektiv parkering. Utbygganden av fyra spår till Uppsala kommer att öka möjligheterna för ett hållbart resande. Många på landsbygderna kommer dock även fortsättningsvis att behöva välja bilen. När fler människor samtidigt ska nyttja det befintliga gatunätet i staden kommer fler att behöva välja yteffektiva färdmedel, inklusive kollektivtrafik. En mobilitetslösning i främre Boländerna utgör en central funktion för att tillgängliggöra och utveckla både innerstaden och det kollektiva resandet. Främre Boländerna och Uppsala C kommer utvecklas ytterligare under de närmaste åren med fler arbetsplatser, bostäder och fler resande med tåg och spårväg. Genom att bygga mobilitetshus eller motsvarande lösning i nordvästra delen av främre Boländerna kan ett betydande antal parkeringsplatser som kan tjäna de tillkommande arbetsplatserna och det kollektiva resandet tillgängliggöras på en relativt begränsad yta. Arbetet är beroende av att marktillgången säkras på lämplig plats. Möjligheten att anlägga parkeringsplatser vid kommunikationsknutpunkter i utkanten av staden där bilister kan lämna bilen och fortsätta resan in mot centrum med kollektivtrafik (så kallad Park and Ride) ska utredas tillsammans med Region Uppsala.

*Rapportering:*
Kommunen samarbetar med Region Uppsala för att ta fram markeffektiva parkeringslösningar. Arbete med att utveckla kommunala parkeringsplatser och kvartersmark pågår.

Kommunen utvecklar i samarbete med Region Uppsala infartsparkeringar utifrån konceptet park and ride. Piloter planeras i Librobäck och Rickomberga. Anläggningen i Librobäck planeras vara klar under 2026 medan anläggningen i Rickomberga planeras vara klar i början av 2027. Det kvarstår utmaningar med att hitta ett attraktivt erbjudande för de tänkta resenärerna så de väljer att parkera bilen och resa vidare på annat sätt. Enligt trafiknätsplanen ska totalt fem infartsparkeringar av den här typen byggas ut.

En förstudie har genomförts för att analysera hur framtidens multihubbar kan utformas. Resultaten från denna förstudie håller på att sammanställas och kommer redovisas till hösten 2026.

Kommunen har förvärvat mark i främre Boländerna med syftet att möjliggöra uppförandet av ett mobilitetshus av Uppsala Parkering och mobilitet AB. Detaljplaneläggning och fortsatt planeringen av projektet pågår. Begäran om planbesked planeras att ske under hösten 2026.

Arbetet med att iordningsställa pendlarparkeringar pågår. Även det görs i samarbete med regionen samt med lokala bygde- och vägföreningar. Bland annat pågår arbete i Almunge och Gåvsta samt inledande arbete för Oxsätra.

**Uppdrag 23. Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.**

Berörda: UPAB och UHEM| Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Kommunens parkeringsbolag förvaltar all parkering på allmänna gator och kommunal kvartersmark i Uppsala samt flera parkeringsgarage. Även kommunens bostadsbolag förvaltar parkeringsplatser i anslutning till sina fastigheter. En utredning ska genomföras för att identifiera möjlig samordning och effektivisering av driften av kommunkoncernens parkeringsplatser för att bidra till lägre kostnader för att underhålla och övervaka parkeringarna.

*Rapportering:*
Kommunens parkeringsbolag och bostadsbolag arbetar tillsammans för att identifiera vilka områden som kan samordnas för att åstadkomma effektivare parkeringslösningar och utbyggnad av laddinfrastruktur.

**Uppdrag 24. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.**

Berörda: UVA, KS, PBN och MHN | Beräknat slutår: 2027| Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
För utbudet av prisåtkomliga bostäder är det av vikt att kommunen och dess bolag bidrar på de sätt de kan till att minska bostadsprojektens totalkostnader och sänka de trösklar som marknadens förutsättningar ger. Det gäller särskilt inom de prioriterade tätorterna på landsbygden med dess typiskt sett lägre intäktsnivåer. Ett effektivt och samordnat genomförande av detaljplaner bidrar även till att begränsa VA-taxans utveckling. Möjliga modeller ska tas fram och tillämpas för att få en effektiv utbyggnad av allmänt VA i detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark, med bibehållen anläggningskvalitet samtidigt som det skapas goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

*Rapportering:*
Uppsala Vatten och avfall AB har i samarbete med berörda nämnder utrett modeller för VA-lösningar inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap. Modellerna är belysta i en rapport som färdigställts i augusti. Två modeller har lyfts fram som intressanta att gå vidare med, varav en framstår som mest tillämpbar i närtid. Under hösten fortsätter arbetet för att mer precist reda ut hur denna modell ska tillämpas. Den andra modellen fortsätter att utredas inom ramen för arbetet med vattentjänstplanen.

**Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027.**

Berörda: KS, KTN, GSN, UBN, UKK, SFAB och UDE | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. I förberedelserna inför jubileumsåret ska åtgärder och aktiviteter för att uppmärksamma jubileumsfirandena planeras. Under 2027 firar även Vaksalaskolan 100 år och Uppsala konsert och kongress (UKK) 20 år vilket ska uppmärksammas genom olika aktiviteter och evenemang med fokus på framtidstro och lokalt engagemang.

*Rapportering:*
Arbetet med att planera och samordna jubileumsfirandena 2027 pågår inom koncernen i samverkan med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet. En projektorganisation är etablerad, och fokus ligger på ansvarsfördelning och operativ planering. Uppsala Destination & Event leder arbetet med en gemensam aktivitetskalender för jubileumsåret.

Planeringen omfattar universitetens jubileum, Vaksalaskolans 100-årsjubileum och UKK:s 20-årsjubileum. Stadsarkivet planerar en mobil utställning i Stadshuset som belyser universitetens påverkan på staden: arkitektoniskt, kulturellt och uppbyggnad.

Samverkan har etablerats mellan utbildningsförvaltningen och Skol- och omsorgsfastigheter för att i samråd med Vaksalaskolan gemensamt planera skolans jubileum.

Förberedelser pågår även för att möjliggöra skolors deltagande i jubileumsaktiviteter genom särskilda bussresor.

Inom kultursektorn har kulturnämnden beslutat att jubileumstemat kunskaps- och kulturstaden Uppsala ska beaktas vid prioritering av kulturbidrag, vilket stärker förutsättningarna för samverkan och ett brett programutbud under jubileumsåret. Planeringen av aktiviteter kopplade till UKK:s 20-årsjubileum har också inletts.

**Kvarvarande uppdrag (riktad satsning): Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå.**

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är försenat

*Beskrivning:*
Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.

*Rapportering:*
Planering samt beräkningar har genomförts så att investeringen hålls inom beslutad ram. Arbetet beräknas vara färdigställt vintern 2026/2027.

Uppdragsansvaret ändrades under hösten 2025 till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, i samband med att idrotts- och fritidsnämndens del av uppdraget slutfördes.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet med föredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per.**

Berörda: GSN| Beräknat slutår: 2031 | Uppdraget väntar enligt plan

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 KF 2017-02-27.

*Rapportering:*
Uppdraget planeras att genomföras i samband med att nämnden utför åtgärder på Norra gågatan.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB att uppföra simidrottsanläggningen med utgångspunkt i badutredningen och funktionsprogrammet.**

Berörda: UKAF| Beräknat slutår: 2026| Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen att besluta om medfinansierings-, utförande och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.**

Berörda: KS| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkterna ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-09-19.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB att genomföra de underhålls och renoveringsåtgärder som krävs för att möjliggöra en fortsatt drift av Fyrishovs baddel fram till 2045.**

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Förlängd livslängd för Fyrishovs baddel till 2045. (KSN-2024-03781) KF 2025-02-24.

**Tillkommande uppdrag: att förvaltningen får i uppdrag att i samverkan med nämnden revidera program för trafik och mobilitet och handlingsplanen för trafik och mobilitet**, samt att program och handlingsplan ska innehålla/omfatta en fysisk trafikplanering med konkreta riktlinjer och verktyg som skapar en helhetslösning för mobiliteten för alla trafikslag i Uppsala kommun.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är försenat

*Beskrivning:*
Beslutspunkterna ingick i: Svar på motion förbättrad fysisk trafikplan från Nora Karlsson (C) (KSN-2023-01654) KF 2025-12-15.

*Rapportering:*
Revideringsarbetet är i ett tidigt skede. Kommunstyrelsens beslut om trafiknätsplanen i december 2025 innebär att den i delar ska inarbetas i översiktsplanen som ska antas 2028. Revideringsarbetet är beroende av vilka delar av trafiknätsplanen som inarbetas i översiktsplanen och vad som behöver omhändertas i program och handlingsplan. Därför påverkas tidplanen för detta uppdrag av framdriften i arbetet med översiktsplanen.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program mobilitet och trafik samt tillhörande handlingsplan samt Parkeringspolicy.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att revidera idrottspolitiska programmet för att omhänderta de aspekter i Program för elitidrott som inte utgör evenemangsstyrning.**

Berörda: IFN, KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

**Tillkommande uppdrag:** kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnden och kommunala bolag, utreda förutsättningarna för att uppföra ett underjordiskt garage vid Katedralskolan som en strategisk infartsparkering för innerstaden.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om underjordiskt garage vid Katedralskolan från Ehsan Nasari (C) (KSN-2025-02088) KF 260323.

*Rapportering:*
Arbetet påbörjas under hösten 2026.

**Tillkommande uppdrag:** att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att under 2026 initiera en dialogprocess i samarbete med Bälinge bygderåd, i enlighet med föredragningen.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att prioritera park och småhusbebyggelse på skoltomten i Bälinge från Therez Almerfors (M) (KSN-2025-01423) KS 260525.

## Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen

10 av kommunfullmäktiges 11 uppdrag inom fokusmålet pågår enligt plan. Ett uppdrag är färdigt.

### Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker i dag och som inte kan förhindras i framtiden. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv för att säkerställa alla samhällsgruppers delaktighet i arbetet med att klimatanpassa kommunen. Arbetet ska ta höjd för att klara av konsekvenserna som bedöms sannolika där världen klarar Parisavtalets 2 graders-mål. Även andra scenarier ska beaktas. I arbetet ska olika modeller för att säkerställa möjligheterna till finansiering av viktiga, gemensamma klimatanpassningsåtgärder utvecklas och belysas.

*Rapportering:*
Kommunens arbete med klimatanpassning har stärkts under året genom nya styrande underlag, utvecklade arbetssätt och konkreta åtgärder i den fysiska planeringen och i verksamheterna. En ny riktlinje för klimatanpassning vid ny-, till- och ombyggnation har antagits och ger gemensamma förutsättningar för att hantera risker kopplade till bland annat skyfall, översvämning, höga temperaturer, ras, skred och erosion. Den nya grön- och blåstrukturplanen ger samtidigt stöd för att integrera klimatanpassning i den långsiktiga stadsutvecklingen, bland annat genom att identifiera områden viktiga för dagvattenhantering, svalka och andra ekosystemtjänster.

Flera konkreta åtgärder för att minska sårbarheten vid extremväder genomförs. Skyfallsytor och dagvattendammar utvecklas och klimatanpassningar har genomförts i bland annat Byggmästarparken. Arbetet med att öka krontäckningen från 24 till 30 procent fortsätter genom nyplanteringar och genom att träd beaktas i investeringsprojekt. Planeringen av en ny bro vid Vimpelgatan har påbörjats för att skapa en mer robust passage över järnvägen vid översvämningar. Även lokalisering av snölagring utreds för att stärka kapaciteten vid snörika perioder.

Klimatanpassning integreras allt tydligare i kommunens beredskapsarbete. Kontinuitetsplaner, risk- och sårbarhetsanalyser och handlingsplaner har utvecklats för att hantera bland annat värmeböljor, el- och vattenbortfall, skogsbränder och andra extrema vädersituationer. Klimat- och sårbarhetsanalysen har även integrerats i den

kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalysen. Tillsyn av förskolor, skolor och vård- och omsorgsboenden visar samtidigt på fortsatta behov av åtgärder mot höga temperaturer, bland annat vad gäller solskydd och möjligheten att reglera inomhustemperaturen.

Även kommunens bolag har stärkt det systematiska klimatanpassningsarbetet. Klimatrisker och sårbarheter i fastighetsbeståndet kartläggs och åtgärder integreras i bland annat ny-, om- och tillbyggnation samt drift och underhåll. Nya rutiner och checklistor har utvecklats för att minska risken för översvämning av teknisk utrustning, samtidigt som åtgärder genomförs för att öka krontäckningen på skolgårdar. Arbetet med att skydda VA-anläggningen vid skyfall har fortsatt, och reserv- och nödvattenplanering utvecklas för att stärka kommunens robusthet vid störningar.

Sammantaget utvecklas arbetet mot en mer proaktiv och systematisk klimatanpassning, där kunskap om klimatrisker omsätts i planering, investeringar, drift, underhåll och beredskap. Parallellt pågår arbete för att minska utsläppen av växthusgaser, genom genomförande av åtgärder i kommunens klimatbudget.

**Uppdrag 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.**

Berörda: KS, PBN, GSN, UVA och UHEM| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Genom att underlätta för kommunens invånare, föreningar och näringsliv att odla lokalt och genom att främja innovativa och cirkulära lösningar kan kommunen bidra till att utveckla ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem och samtidigt till en stärkt försörjningsberedskap. Kommunen ska främja och underlätta mer lokal och stadsnära odling i form av fritids- och småskalig kommersiell odling som bidrar till ökad livskvalitet, sociala mötesplatser och utvecklad grönstruktur. Kommunens bolag ska involveras i arbetet och uppmuntras att testa olika lösningar. En utredning ska göras av hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat. Kommunen ska även öka användningen av lokalt producerat biokol.

*Rapportering:*
Arbetet med att stärka förutsättningarna för lokal odling och livsmedelsförsörjning fortsätter. En riktlinje för stads- och byodling samt livsmedelsförsörjning har antagits, och kommunen har identifierat ytterligare områden med potential för kollektiv odling. En kartläggning av lämpliga platser för gemensamhetsodling i befintliga parker har genomförts och underlag har tagits fram för det fortsatta arbetet.

Genom den fysiska planeringen skapas långsiktiga förutsättningar för odling i nya parker och stadsdelar. I detaljplaneringen för Norra stadsparken vid Fyrishov möjliggörs bland annat fler odlingslotter och en yta för gemensam odling. Även utveckling av möjligheterna till odling på bostadsgårdar pågår, bland annat genom fler ätbara växter, och möjligheten till fler odlingsytor för hyresgäster ses över.

Arbetet med att stärka den lokala livsmedelsberedskapen har också utvecklats. En försörjningsbalans har tagits fram i samarbete med forskning och branschaktörer. En

beredskapsövning med fokus på störningar i livsmedelsförsörjningen har också genomförts tillsammans med aktörer inom livsmedelskedjan. Kommunen deltar även i regional samverkan kring livsmedelsstrategiska frågor och arbetar med att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara lösningar inom livsmedelsproduktionen.

Möjligheterna att använda lokalproducerad biokol och samtidigt fasa ut torvanvändningen har utretts, bland annat genom provbränning och analys av materialets biokolspotential. Utredningen visar att det i nuläget saknas förutsättningar för en egen biokolspanna och att frågan behöver hanteras i större skala inom kommunen som helhet.

**Uppdrag 28. Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.**

Berörda: KS, GSN, MHN, PBN, UHEM och SFAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
I takt med att Uppsala växer ökar belastningen på ekosystemen. Att svara mot utmaningarna kräver en långsiktigt hållbar skötsel och bruk av kommunens naturmiljöer och grönytor, bland annat genom ökad betesdrift. Det kräver även ett aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald i tätorter och i staden. Uppsala kommun ska satsa på att etablera systematiska former för att kontinuerligt säkerställa ekosystem och utveckla livsmiljöer som bidrar till den biologiska mångfalden och skyddar hotade arter. Kommunen ska bland annat skapa en sammanhängande blå struktur med vattendrag och vattensamlingar i kommunens grönområden. Ängsliknande miljöer ska etableras för att främja biologisk mångfald, bin och andra pollinerande insekter. Arbetet ska utgå från aktuell forskning om pollinering och biologisk mångfald i samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU). Fler naturreservat ska bildas. Efterlevnaden av strandskyddet ska stärkas med fokus vid Flottsund och Ekoln. Uppsala kommun ska samverka med andra markägare för att uppnå hållbart hyggesfritt skogsbruk.

*Rapportering:*
Kommunen arbetar för att bevara och stärka naturvärden genom att skydda och utveckla sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. Den grön- och blåstrukturplan som antogs 2026 ger ett samlat underlag för kommunens natur- och vattenmiljöer och deras värden utifrån ekologi, sociala värden, vatten och klimatanpassning. Planen pekar även ut områden som föreslås utredas för framtida områdesskydd, och under året har utredningar av två av dessa områden påbörjats. Tillsyn av strandskydd bidrar samtidigt till att bevara livsmiljöer på land och i vatten.

Arbetet skapar förutsättningar för ett långsiktigt bevarande av kommunens naturvärden och för god tillgång till natur och rekreationsmiljöer. Även åtgärder för att stärka ekosystemtjänster pågår, bland annat genom planerad trädplantering på utvalda skolgårdar med hög temperatur och låg krontäckning.

Under perioden har Stabbyskogens naturreservat bildats och skyddar cirka 31 hektar värdefulla skogs- och betesmiljöer, bland annat livsmiljöer för cinnoberbaggen. Arbetet med att revidera skötselplanen för Hågadalen-Nåstens naturreservat har kommit långt, inklusive möjligheten att utvidga reservatet med Blodstensskogen.

Ett mer naturnära skogsbruk utvecklas genom en mångbruksplan för cirka 2 400 hektar av kommunens skogsinnehav. Planen ska ge underlag för långsiktig skötsel och resursplanering och beräknas vara klar sommaren 2027. Naturvårdande skötsel

genomförs bland annat genom bete i Kronparken och vid Hågabron. Nya metoder för att följa upp naturvärden i stad och stadsnära natur testas i samarbete med SLU.

I den fysiska planeringen utvecklas arbetssätt för att tidigt identifiera och bevara viktiga livsmiljöer och spridningsstråk. Två pilotprojekt undersöker även hur förluster av naturvärden kan kompenseras vid stadsutveckling.

**Uppdrag 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.**

Berörda: KS, GSN och PBN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden. Träd och grönområden i staden skapar bättre luftkvalitet, svalka när det är varmt och hjälper till att ta hand om dagvattnet när det regnar. Grönskan ger även skydd vid extrema väderhändelser som torka och översvämningar. Tillgången till natur och grönska ska ges större vikt i stadsplaneringen. Bland annat ska en ny stadsträdgård anläggas i norra staden och åtgärder genomföras för att tillgången till natur- och friluftsreservat respektive andra grönområden kan stärkas i de östra stadsdelarna. Indikatorer ska tas fram för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog.

*Rapportering:*
För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering fastställde kommunen i mars 2026 en grön- och blåstrukturplan, som innehåller målbild och indikatorer för att mäta och följa upp invånarnas tillgång till parker och andra grönområden. Målbild och indikatorer ska fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången där behoven är som störst, och säkerställa att utvecklingen ligger i linje med kommunens hållbarhetsmål. Fortsatt arbete med indikatorer och målbild kommer att ingå som en del av framtagandet av ny översiktsplan.

För att säkerställa en god tillgång till parker och natur ges dessa behov utrymme tidigt i detaljplaneringen. Genom att tidigt ta hänsyn till träd, krontäckning och avstånd till grönområden skapas bättre förutsättningar för att människor ska ha nära till grönska, rekreation och platser för fysisk aktivitet även när staden växer. 3–30–300 regeln, som innebär tre träd inom synhåll från varje bostad, minst 30 procents krontäckningsgrad per stadsdel och högst 300 meter till närmaste grönområde fortsätter att beaktas.

Flera insatser har genomförts för att utveckla och tillgängliggöra parker, lek- och friluftsmiljöer. Under perioden har detaljplanen för Norra stadsparken vid Fyrishov varit ute på samråd. Planen möjliggör en ny park på cirka fyra hektar med ytor för lek, rekreation, grönska och vattenkontakt samt gång- och cykelstråk längs Fyrisån. Samtidigt pågår utvecklingen av nya och befintliga parker, bland annat i Länna, Hugins park, Österplan och Slottsparken. Även lek- och naturmiljöer har utvecklats, bland annat genom upprustningen av Pelleparken och den naturpedagogiska slingan i Gottsundagipen. Arbetet bidrar till att stärka park- och naturperspektivet i stadsutvecklingen och skapa attraktiva och hållbara livsmiljöer.

Arbetet med trädförnyelse, nya ledmarkeringar i stadsnära natur och utvecklingen av Pilsbo friluftsområde har påbörjats. Kommunen arbetar även med att öka tillgängligheten till bad- och friluftsmiljöer samt förbättra möjligheterna till källsortering i parker. Sammantaget pågår ett brett arbete för att skapa mer attraktiva, tillgängliga och hållbara park- och friluftsmiljöer för fler målgrupper.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra åt plan- och byggnadsnämnden att fortsätta utreda möjligheter och ekonomiska konsekvenser av att utöka naturreservatet Fjällnora med fastigheterna Fjällbo 1:76, 1:16 och del av 1:89 och 1:27.**

Berörda: PBN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Beslutspunkterna ingick i: Beslut om bildande av naturreservat Fjällnora (KSN-2021-01237) KF 2022-06-13

**Tillkommande uppdrag: att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) KF 2023-09-11.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att i nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.**

Berörda: KS| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.

*Rapportering:*
Under 2024 beslutades en utvecklingsplan för kommande delar av Fyrishovsområdet, med fokus på åstråket samt park- och grönområden. Utvecklingsplan för övriga delar av området har avvaktat beslut om Fyrishovs badanläggning. Under 2025 beslutades att badanläggningen ska renoveras och bedöms kunna användas fram till år 2045. Därför är det tidigare beslutet att utreda en ny badanläggning inte aktuellt i nuläget. Under våren 2026 beslutades också att både Fyrishov och det omgivande området fortsättningsvis ska hanteras inom ramen för kommunens lokalförsörjningsplan.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Energiprogram 2050**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet och i samband med det se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.

**Tillkommande uppdrag: att ge Uppsala Vatten och Avfall AB och stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att tillsammans ta fram ansökningshandlingar med förslag på reviderat vattenskyddsområde och skyddsföreskrifter för befintliga och framtida vattentäkter i Uppsala- och Vattholmaåsarna.**

Berörda: UVA, KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Revidering av vattenskyddsområde för Uppsala-Vattholmaåsarna. (KSN-2025-00760) KF 2025-06-16.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att i dialog med Uppsala vatten och avfall samt miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera Vattentjänstplan och angränsande styrdokument inom kommunens sammantagna VA-plan.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

## Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Av kommunfullmäktiges 17 uppdrag inom fokusområdet pågår 15 enligt plan medan ett är färdigt och ett väntar enligt plan.

**Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.**

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK, UST och UDE | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Med gemensamma prioriteringar arbetar kommunen och polisen för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Kommunen ska vara en samlande aktör för att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld och motverka rekrytering av unga till kriminella grupperingar. Kommunen ska arbeta systematiskt med att kartlägga brottslighet tillsammans med andra myndigheter och vidta riktade och beprövade åtgärder för att förebygga och förhindra kriminalitet. Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras. Arbete med den fysiska platsens betydelse, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro är en del av det brottsförebyggande arbetet.

*Rapportering:*
Arbetet med att utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet har under perioden breddats och blivit mer inriktat på genomförande. Kommunen har arbetat med att omsätta etablerade

arbetssätt och samverkansformer till konkreta insatser, uppföljning och vidareutveckling i ordinarie verksamhet.

Kommunen har haft ett fortsatt fokus på tidiga och samordnade insatser för barn och unga som riskerar utanförskap. Skolgång lyfts som en viktig skyddsfaktor, samtidigt som arbetet också stärks för unga som varken studerar eller arbetar samt för barn och unga som är placerade utanför det egna hemmet. Det förebyggande arbetet har utvecklats genom insatser som kan erbjudas utan föregående individuell behovsprövning. Arbetet har stärkts genom närmare samverkan mellan verksamheter som möter barn, unga och familjer tidigt såsom familjeenheter, barnavårdscentraler, mödravårdscentraler och förskolor. Det pågår ett fortsatt arbete för att förebygga och hantera våld i nära relation, hedersrelaterat våld, könsstympning samt tvångs- och barnäktenskap.

Kommunen har utvecklat arbetet med trygga och meningsfulla sammanhang för barn och unga. Ett exempel är Activity Zone i Gottsunda och Kvarngärdet. Här erbjuds kostnadsfria aktiviteter efter skoltid, något som planeras att utökas till fler områden. Riktade informationsinsatser har genomförts för föreningslivet i syfte att stärka föreningarnas förmåga att agera vid oro för att barn och unga som riskerar att rekryteras till kriminella nätverk. Insatserna bidrar till att barn och unga får tillgång till positiva sociala sammanhang i trygga miljöer, samtidigt som risken för oönskade aktiviteter minskar.

Arbetet har även breddats till fler målgrupper. För unga vuxna med funktionsnedsättning har ett aktivitetscenter införts för att motverka social isolering och stärka delaktighet. För äldre har arbetet bland annat omfattat informationsinsatser till målgruppen, förstärkta rekryteringskontroller och åtgärder mot välfärdsbrottslighet inom äldreomsorgen.

Kommunens systematiska brottsförebyggande arbete har stärkts genom en uppdaterad lägesbild över brottsligheten och arbetet med den lagstadgade åtgärdsplanen. Arbetet ger en tydligare grund för att prioritera insatser och följa utvecklingen över tid. Parallellt kartläggs brottslighet i digitala miljöer och hur kommunen arbetar med frågan. Syftet är att identifiera luckor och utvecklingsbehov samt stärka förmågan att förebygga brott även i digitala miljöer. Arbetet omfattar också platser och sammanhang där barn och unga riskerar att rekryteras till kriminella nätverk.

Kommunen har utökat de kommunala ordningsvakternas tillståndsområde och styr prioriteringar utifrån veckolägesbilder inom Effektiv samordning för trygghet. En ny rutin för kamerabevakning har tagits fram för att skapa ett mer rättssäkert, proportionerligt och enhetligt arbetssätt. Kommunen fortsätter även att genomföra trygghetsåtgärder efter trygghetsvandringar i geografiska områden. Under sommaren har omkring 330 feriearbetande ungdomar bidragit till tryggare och mer välskötta offentliga miljöer. Insatserna har samtidigt gett unga en meningsfull sysselsättning.

Trygghets- och säkerhetsperspektiv beaktas även i samhällsplanering, fastighetsförvaltning och boendemiljöer, bland annat genom arbete med tydliga stråk, överblickbara miljöer, aktiva platser efter skoltid, skalskydd, klottersanering och metoder för att fånga upp trygghetsindikatorer. Kommunen har också stärkt arbetet med trygghet vid evenemang och på platser där många människor vistas. Det handlar bland annat om ökad närvaro, gemensamma lägesbilder samt riskanalyser och säkerhetsplaner och checklistor som tydliggör ansvar mellan arrangörer och arenor.

Kommunen har också utvecklat arbetet mot organiserad och ekonomiskt motiverad brottslighet. Det omfattar stärkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet, myndighetsgemensamma insatser mot livsmedelsfusk och osund konkurrens samt utvecklade tillstånds- och tillsynsprocesser för explosiva varor. Arbetet syftar bland annat till att minska kriminellas åtkomst till sprängämnen och stärka förmågan att förebygga grovt våld.

**Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Alla nämnder och bolagsstyrelser behöver vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska utestängas från fortsatta relationer med kommunen. Det kan vara brott mot regler om arbetsmiljö, att företag eller organisationer tar del av bidrag som de inte har rätt till, inte betalar skatter och avgifter eller låter människor arbeta som inte har arbetstillstånd i Sverige. Systematiska kontroller för att upptäcka fel, oegentligheter och infiltration samt bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet ska utvecklas. En kommungemensam kontrollfunktion ska inrättas för att stödja organisationen i arbetet. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen.

*Rapportering:*
Arbetet med att förhindra att välfärden missbrukas har under perioden fortsatt att utvecklas genom stärkt samordning, fler kontroller och ökad kunskap i kommunens verksamheter. Arbetet har ett tydligt fokus på att omsätta tidigare utvecklingsarbete i mer systematiska arbetssätt för uppföljning, informationsutbyte och kontroll av interna processer och externa aktörer.

Den interna förmågan har stärkts genom utbildningar, dialoger och gemensamt stödmaterial om ansvar, jäv, bisysslor och hantering av oegentligheter. Dialoger på arbetsplatsträffar och chefsforum har ökat förmågan att identifiera risker och agera vid misstänkta felaktigheter. Med anledning av ny lagstiftning har arbetet också omfattat förberedelser för att tillämpa registerkontroller vid anställning till ledande befattningar. Det kommungemensamma arbetet mot infiltration, korruption och otillåten påverkan har fortsatt, bland annat genom att identifiera organisatoriska sårbarheter och risker kopplade till olika befattningar.

Kontrollarbetet har stärkts genom utvecklade rutiner för uppföljning av avtal, bidrag, utbetalningar och leverantörer. Exempel på utveckling av arbetssätt som stärkts är ekonomisk uppföljning, analys av bidrag, förbättrade rutiner för föreningsbidrag och metoder för att upptäcka misstänkta felaktigheter hos externa utförare.

Arbetet har också fördjupats genom interna kontroller, stickprov, loggkontroller, leverantörsgranskningar och uppföljning av upphandlade entreprenader.

Ny sekretesslagstiftning har förbättrat förutsättningarna för samverkan med Polismyndigheten. Samverkan med Polismyndigheten omfattar exempelvis gemensamma tillsyner, där olika typer av oegentligheter kan uppmärksammas och hanteras samordnat. Kommunen har även inlett ett pilotarbete med Utbetalningsmyndigheten för att utveckla former för informationsutbyte och

samverkan. Arbetet med en digital tipsfunktion fortsätter för att underlätta informationsdelning om misstänkta oegentligheter i kommunen. Kommunen är även pilotkommun i regionalt underrättelsecenter i Polisregion Mitt, vilket ger närmare samarbete med flera myndigheter i arbetet mot välfärdsbrottslighet.

I större stadsbyggnads- och infrastrukturprojekt har arbetet för att upptäcka risker i upphandlingar och leverantörsled utvecklats genom ökad samverkan och kunskapshöjande insatser om kriminell ekonomi. Inom bygg- och fastighetsområdet har arbetet utvecklats genom tydligare kravställning, leverantörskontroller och löpande uppföljning av entreprenörer och underleverantörer. Rättvist Byggande, ett initiativ för att minska arbetslivskriminalitet, används som stöd för granskning av underentreprenörer, uppföljning och oannonserade platsbesök i byggprojekt. Flera bolag redovisar även utvecklade arbetssätt med risklistor, internkontrollplaner och leverantörsrevisioner. Digitala system används för att upptäcka avvikande betalningsmönster, dubbletter, ogiltiga betalningsmottagare och andra riskindikatorer.

**Uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.**

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, UHEM, SFAB, UKAF, UST och UBAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Genom att arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet stärks. Kommunens verksamheter ska vara tillgängliga för alla och motverka segregation. Områdesarbetet ska fördjupas med stärkt lokal närvaro, invånarinflytande och ett tydligare områdesansvar för att hålla samman insatser i områden med störst sociala utmaningar. Samhällsbyggandet ska bidra till socialt värde och användas som ett verktyg för ökad sammanhållning. Sociala hänsyn ska stärkas genom utveckling av geografiska lägesbeskrivningar och sociala konsekvensanalyser. Bostadsutbudet ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av kommunen för att öka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela Uppsala.

*Rapportering:*
Arbetet med att förebygga och bryta segregation har fortsatt genom riktade insatser och långsiktiga arbetssätt för mer jämlika livsvillkor och ökad delaktighet.

Kunskapsuppbyggnaden har stärkts genom fortsatt utveckling av gemensamma underlag som synliggör olika områdens förutsättningar och livsvillkor. En gemensam plattform har utvecklats för att synliggöra olika områdens förutsättningar och med syfte att stärka kommunens analysförmåga, prioritering och uppföljning av insatser.

Arbetet i områden med störst socioekonomiska utmaningar fortsätter genom handlingsplaner, platssamverkansföreningar och samordnade insatser. Arbetet stärks genom lokala aktiviteter, trygghetsskapande åtgärder samt praktik, studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO-jobb), enklare arbetstillfällen och andra arbetsmarknadsinsatser. Samtidigt utvecklas ett kommungemensamt arbetssätt för att tidigt möta negativ utveckling i fler områden.

Samhällsbyggnadsarbetet fortsätter att användas som ett verktyg för att minska segregationens effekter. Sociala förutsättningar vägs in i fysisk planering,

områdesplanering och detaljplanering. Arbetet omfattar bland annat sociala konsekvensanalyser, utveckling av bostadsblandning, bättre kopplingar mellan stadsdelar och mer tillgängliga offentliga miljöer. Under perioden har kommunen utvecklat arbetet med gång- och cykelkopplingar, och ledstråk.

Inom bostadsområdet fortsätter arbetet för att underlätta inträde och omflyttning på bostadsmarknaden för olika hushåll. Det sker genom riktade insatser till särskilda målgrupper, information på olika språk och åtgärder som gör det lättare för unga och andra grupper att etablera sig på bostadsmarknaden. Ett exempel är möjligheten för ungdomar att kunna registrera sig kostnadsfritt i bostadskön fram till 18 års ålder.

I områden där bostadsbeståndet är mer ensidigt har kommunen utvecklat en direktanvisningsmodell för mindre kompletterande bostadstillskott, som har högst 100 bostäder. Modellen har lett till flera förslag som kan bredda det lokala utbudet av boende- och upplåtelseformer.

Skolans kompensatoriska uppdrag är en viktig del av arbetet. Resurser och kompetens har riktats för att stärka likvärdigheten och ge barn och unga bättre förutsättningar att nå goda kunskapsresultat. Arbetet vidareutvecklas genom samverkan med Göteborgs universitet och Uppsala universitet för att motverka skolsegregation.

Under våren har flera tidiga och förebyggande insatser genomförts för barn och familjer som riskerar social eller ekonomisk utsatthet. Ett riktat arbete mot hushåll med ekonomiskt bistånd där en förälder är föräldraledig med ett yngre barn har lett till att nästan alla äldre syskon i målgruppen nu går i förskolan. I april informerades berörda hushåll om den särskilda satsningen En aktiv sommar, som ska främja barns fritid. Under våren inleddes även ett samarbete mellan socialtjänsten och sfi, där föräldrautbildning nu genomförs med stöd av samhällsvägledare och kulturtolkar.

Arbetet med att sänka trösklarna till kultur-, fritids- och idrottsaktiviteter har utvecklats. Kommunen använder analyser av barns och ungas deltagande för att stärka kommunikation, delaktighet och inkludering. Riktade och uppsökande insatser har genomförts för att nå barn, unga och familjer som är underrepresenterade i verksamheterna. Det handlar bland annat om kostnadsfria och platsnära aktiviteter, mobila verksamheter, språkstärkande insatser och mötesplatser i olika delar av kommunen. Kulturskolan har till exempel utökat sina avgiftsfria aktiviteter och breddat sin geografiska närvaro. Tillsammans med föreningslivet har kommunen erbjudit lågtröskelaktiviteter, bland annat genom Uppsala Summer Zone och aktivitetszoner som har haft höga besökstal. Arbetet utvecklas vidare för att nå fler platser och deltagare. Tillgången till aktiviteter har också stärkts genom föreningsregistret, där föreningar kan visa att de tar emot fritidskortet, och genom information via kommunens aktivitetsplattform.

**Uppdrag 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala.**

Berörda: SCN och KS | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Hemlöshet och osäkra boendeförhållanden skapar otrygghet, sociala problem och ohälsa för grupper och individer. Kommunen erbjuder härbärgen och bedriver uppsökande arbete för att motverka hemlöshet. En kartläggning ska göras av hur hemlösheten ser ut i Uppsala. Kommunens och civilsamhällets roll och insatser inom området ska även utvärderas för att säkerställa ett effektivt gemensamt skyddsnät. Syftet är att utveckla kommunens långsiktiga arbete för att förebygga och motverka

hemlöshet. Den uppsökande verksamheten ska utökas till att vara aktiv både morgon och kväll alla vardagar. Det uppsökande arbetet handlar om att skapa kontakt med människor som lever i hemlöshet och motivera dem till att ta emot hjälp som möjliggör en bättre livssituation. En utredning ska göras av möjligheten att öppna ett nytt härbärge i centrala Uppsala där personer i akut hemlöshet och som har en missbruksproblematik kan få stöd. Det kan även bidra till att minska ordningsstörningar och otrygghet i staden.

*Rapportering:*

Kommunen har genomfört och redovisat en kartläggning av hemlösheten i Uppsala, vilket ger bättre underlag för att bedöma behov, prioritera insatser och följa utvecklingen över tid.

Kommunen har även genomfört en orsaksanalys tillsammans med externa aktörer. Analysen har bidragit till en gemensam problembild av hur hemlöshet och social utsatthet tar sig uttryck i den offentliga miljön. Den visar bland annat att systemglapp och bristande samordning är centrala orsaker och att det finns behov av mer lättillgängligt och samordnat stöd nära målgruppen.

Samtidigt har det uppsökande arbetet förstärkts i kommunen. Verksamheten har utökats med fler medarbetare och är nu aktiv under hela dagen, inklusive kvällstid. Det innebär att kommunen har bättre möjligheter att nå personer i hemlöshet och social utsatthet i de miljöer där behoven finns samt att kunna erbjuda stöd tidigare.

Arbetet med att utreda ett nytt härbärge i centrala Uppsala fortsätter. Flera lokalalternativ har prövats, men ingen lokal har hittills bedömts fullt ut motsvara verksamhetens behov. Kommunen utreder därför fortsatt lokalisering och tar fram underlag för hur ett nytt härbärge kan utformas.



**Uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.**

Berörda: KS, PBN, UHEM, och UBAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. För att skapa en mer flexibel bostadsmarknad och möjliggöra för fler att skaffa ett eget boende behöver andelen hyresrätter med relativt låg hyra värnas. Vid renovering av bostäder ska eftersträvas att hyresgäster ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renoveringen.

*Rapportering:*
Arbetet med prisrimliga bostäder har under perioden inriktats på utvecklade arbetssätt, stärkt samverkan och konkreta lösningar som kan bidra till en mer varierad och tillgänglig bostadsmarknad. Kommunen arbetar både med planering för nya bostäder och med insatser i det befintliga beståndet.

Flera detaljplaner har förts framåt som möjliggör hyresrätter och fler boendeformer i olika delar av kommunen. I kvarteren Moränen och Marmorn i Eriksberg möjliggör planeringen exempelvis omkring 240–300 nya bostäder i ett redan bebyggt område. Planering pågår även i bland annat Storvreta och Kvarngärdet, där nya bostäder kan bidra till ökad variation och fler valmöjligheter för olika hushåll.

Under perioden har plan- och byggprocesserna utvecklats genom effektivare hantering av enklare planer, kortare ledtider och mer flexibla detaljplaner. Genom att anpassa planeringsinsatserna efter ärendenas förutsättningar kan kommunen använda resurser mer effektivt och skapa bättre förutsättningar för att bostäder ska kunna byggas till rimliga kostnader. Samtidigt är förutsättningarna för nyproduktion med relativt låg hyra fortsatt begränsade, bland annat till följd av höga produktionskostnader. Nya arbetssätt i byggprojekt används därför för att hålla nere produktionskostnader, bland annat genom tidigare involvering av entreprenörer.

Arbetet med det befintliga bostadsbeståndet är särskilt viktigt för att fler hushåll ska kunna få tillgång till bostäder med rimliga boendekostnader eller kunna bo kvar efter renovering. Under perioden har kommunen arbetat fram en modell för prisrimliga bostäder med riktad förmedling samt sett över möjligheter till justerade tillträdeskrav, så att fler hushåll kan få tillgång till prisrimliga bostäder i det äldre beståndet. Nya arbetssätt i renoveringsprojekt används för att hålla nere kostnader. Kommunen deltar också i utvecklings- och forskningsinsatser om hur bostadsytor kan omfördelas och delas i samband med renovering. Det kan på sikt bidra till fler större och billigare bostäder, lägre klimatpåverkan och nya boendekoncept som bättre möter olika hushålls behov.

Under perioden har en plan för seniorbostäder antagits för att bättre möta behoven hos en åldrande befolkning.

**Uppdrag 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.**

Berörda: KS, SCN, UBN och AMN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
För att stärka kommunens förebyggande arbete och skapa mer jämlika förutsättningar ska flera familjecentraler startas i Uppsala kommun. Familjecentraler är en viktig mötesplats för blivande och befintliga föräldrar och barn för att ta del om råd och stöd kring föräldraskapet, men idag saknar många Uppsalabor tillgång till familjecentraler. Lämpliga placeringar för ytterligare familjecentraler ska utredas tillsammans med Region Uppsala. För att öka tillgängligheten till offentliga tjänster för invånarna och minska risken att barn i behov av stöd faller mellan stolarna ska samordningen och samlokaliseringen av mödrahälsovård, barnhälsovård, öppen förskola och socialtjänst stärkas. Sfi för föräldralediga ska nå fler och utifrån behov erbjudas på fler familjecentraler.

*Rapportering:*
Arbetet med att stärka kommunens tidiga insatser genom utveckling av familjecentraler har under perioden präglats av fortsatt samverkan, ökad tillgänglighet och utveckling av arbetssätt som gör det lättare för familjer att få stöd tidigt. Fokus har varit att stärka samordningen mellan verksamheter och att erbjuda stöd, information och vägledning nära målgrupperna.

Kommunen har fortsatt utveckla familjecentralernas kvalitet och innehåll genom gemensam planering, samordnade aktiviteter och ett stärkt pedagogiskt perspektiv i de öppna verksamheterna. Tillgängligheten har stärkts genom exempelvis föräldraskapsgrupper, råd- och stödsamtal samt öppna och uppsökande aktiviteter som gör det enklare för familjer att ta kontakt tidigt.

Under perioden har arbetet med samlokalisering och ökad närhet mellan berörda verksamheter fortsatt. Familjecentralerna har erbjudit stöd i anslutning till öppna mötesplatser och familjecentraler, bland annat genom drop-in-verksamhet och riktade

träffar för föräldrar. Exempelvis har träffserien ”Mat och prat” genomförts i Gränbyområdet för att nå fler målgrupper. I Gottsunda har drop-in-samtal erbjudits i centrum utanför familjecentralens ordinarie verksamhetstid, vilket har gjort det enklare för föräldrar till barn i olika åldrar att få kontakt med en familjebehandlare. Sammantaget bidrar insatserna till att sänka trösklarna till stöd, vägledning och utbildning.

Kommunen arbetar samtidigt långsiktigt med att utveckla och etablera familjecentraler i fler delar av kommunen. Det omfattar lokalplanering, fortsatt samverkan med Region Uppsala och andra berörda aktörer samt prioritering av nya geografiska lägen, där Stenhagen, Storvreta och Centrum fortsatt är aktuella. Under perioden har bland annat planering för nya lokaler och omvärldsbevakning av mobila lösningar genomförts.

**Uppdrag 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll.**

Berörda: KS och SCN | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*

För att säkerställa att barn och unga i högre grad får rätt vård på rätt plats i rätt tid krävs fler platser i privata och offentliga HVB-hem för barn och unga med de största behoven. Idag medför upphandlade HVB-placeringar höga kostnader för kommunen och det förekommer att HVB-hem har problematik med otrygga miljöer eller kopplingar till organiserad brottslighet. Kommande lagstiftning förväntas även skärpa kraven på att HVB-hem ska vara anpassade efter specifika målgrupper och åldersgrupper, vilket ökar behovet av olika lösningar. Kommunen ska utveckla samverkan med Region Uppsala och andra kommuner i landet och utreda möjligheten att starta ett gemensamt kommunalt HVB-hem som alternativ till privata leverantörer för att garantera kvalitet och kostnadskontroll. Uppföljningen av kvalitet, avtal och utbetalningar till upphandlade HVB-verksamheter ska även utvecklas för att säkerställa en trygg miljö för de som är placerade samt för att förebygga, upptäcka och förhindra välfärdsbrott och infiltration.

*Rapportering:*
Arbetet med att utveckla uppföljningen av HVB-placeringar har under perioden fokuserat på att stärka kvaliteten och kostnadskontrollen genom mer systematisk uppföljning av externa utförare. Kommunen har utvecklat arbetssätt för löpande uppföljning av leverantörers ekonomiska ställning för att tidigt identifiera risker som kan påverka kvalitet, kontinuitet eller kostnader i placeringsverksamheten.

Parallellt har dialog förts med andra kommuner om möjligheterna till ökad samverkan och gemensamma lösningar inom området. Arbetet syftar till att stärka kvaliteten, öka resurseffektiviteten och skapa långsiktigt hållbara arbetssätt.

Sammantaget befinner sig uppdraget i ett uppbyggnadsskede där både uppföljningsformer och samverkansmöjligheter utvecklas. Det fortsatta arbetet fokuserar på att omsätta erfarenheter och analyser i konkreta arbetssätt som stärker kvalitet, uppföljning och kostnadskontroll.

**Uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.**

Berörda: KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, OSN och UKAF| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler ska införas för att säkerställa rättvisa villkor mellan utövare av kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter.

*Rapportering:*
Arbetet med att införa mer likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för föreningslivet har under perioden gått vidare genom kartläggning, analys och framtagande av gemensamma principer. Inriktningen är att skapa mer transparenta, långsiktiga och ändamålsenliga arbetssätt för tillgång till lokaler, avgifter, prioritering och finansiering.

Kommunen har kartlagt befintliga modeller för lokalstöd, nyttjande, avtal, bokningsbara lokaler och lokalkostnader. Arbetet ger en samlad bild av nuläget och synliggör skillnader i villkor mellan olika verksamheter och delar av föreningslivet. Det pågår även ett arbete med gemensamma principer för avgifter, prioriteringsordning vid uthyrning och upplåtelse samt metoder för att beräkna lokalkostnader och ta fram beslutsunderlag om taxor och avgifter.

Ett konkret exempel är att flera verksamheter har genomfört genomlysningar av vilka lokaler som kan tillgängliggöras i kommunens gemensamma bokningssystem. Tillgängliga lokaler planeras att läggas in för uthyrning under hösten, vilket kan göra det enklare för föreningar att hitta och boka lokaler. Andra exempel är kartläggning av nyttjanderättsavtal, analys av framtida upplåtelse av lokaler och framtagande av statistik för att följa upp nyttjandet och identifiera behov av insatser. Arbetet omfattar också utveckling av tydligare ordningsregler och mer jämlika och jämställda lokalkostnader.

På Studenternas har en ny arenamodell för evenemangsidrott införts. Modellen har tydliggjort ansvarsfördelningen, minskat antalet mellanled och förenklat driften. Erfarenheterna ska användas för att bedöma om modellen kan utvecklas för fler anläggningar.

**Uppdrag 38. Utreda stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn som inte tidigare varit aktiva att börja med en idrott.**

Berörda: IFN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*

Det kan vara svårt för barn och unga i en något senare ålder att börja med en idrott. Ofta finns både kunskapsmässiga och sociala hinder för att inkluderas i en grupp som har varit aktiva tillsammans en längre tid. En översyn ska göras av hur kommunen kan stärka möjligheterna för att äldre nybörjare ska kunna hitta en idrott. Kriterierna för kommunens stöd till föreningar behöver utformas för att främja initiativ som riktar sig till denna målgrupp. Föreningar som erbjuder verksamheter för äldre nybörjare ska erbjudas stöd och utbildning. Arbetet ska ske i nära samverkan med RF-SISU Uppland

och specialidrottsförbund för att säkerställa kvalitet, inkludering och långsiktig utveckling.

*Rapportering:*
Arbetet med att ta fram en stödmodell för äldre barn som inte tidigare deltagit i organiserad idrott har påbörjats. I samverkan med RF-SISU och föreningslivet har ett förslag till stödmodell tagits fram och presenterats vid en föreningsdialog. Intresserade föreningar har därefter bjudits in att delta i en referensgrupp för den fortsatta utvecklingen. Arbetet fortsätter under året i nära dialog med föreningslivet.

**Uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.**

Berörda: KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Föreningslivet förstärker och kompletterar den verksamhet som kommunen bedriver och bidrar till ökad delaktighet och samhällsnytta. Uppsala kommuns olika nämnder beviljar årligen stora belopp i föreningsbidrag. För att säkra en rättssäker och ändamålsenlig hantering ska en genomlysning av de olika bidrag som kommunen ger föreningslivet genomföras, och styrning och grundprinciper ses över. Behov finns av att stärka arbetet för att säkra att föreningsbidrag inte betalas ut på felaktiga grunder.

*Rapportering:*
Arbetet med att förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet har under perioden fortsatt att utvecklas i riktning mot mer enhetliga, rättssäkra och transparenta arbetssätt i kommunen. Fokus har varit att stärka både handläggningen och uppföljningen, så att bidrag kan prövas, beslutas och kontrolleras på ett likvärdigt sätt.

Ett gemensamt digitalt system för bidragshantering har införts i flera av kommunens verksamheter. Det ger bättre överblick över ansökningar, beslut och utbetalningar, samtidigt som föreningarna får tydligare information om sina ärenden. Parallellt har gemensamt stödmaterial, handläggarstöd och arbetssätt tagits fram för att stärka kvaliteten i bedömningar, granskning och uppföljning. Arbetet omfattar även rutiner för att hantera misstänkta oegentligheter, exempelvis felaktiga utbetalningar eller bidragsbedrägerier, samt förhållningssätt till föreningar med skulder. Under perioden har kommunen också påbörjat samverkan och kunskapsutbyte med Skatteverket och polisen för att stärka kontrollen och förebygga att bidrag används på fel sätt.

**Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Den grundar sig i både yttre faktorer och inre faktorer som påverkar människors mående. Att stärka skyddsfaktorer som trygg närmiljö, bra boende, utbildning, goda levnadsvanor, sociala relationer, meningsfyllda aktiviteter och gemenskap skapar förutsättningar för psykiskt välbefinnande. Kommunen behöver fokusera på främjande och förebyggande åtgärder, utveckla samverkan med Region Uppsala och civilsamhället, samt ge extra stöd till utsatta grupper. Alla verksamheter ska bidra i arbetet med att stärka samhällets skyddsfaktorer för psykisk hälsa. Med innovativa arbetssätt och i bred samverkan ska kommunen skapa jämlika förutsättningar för social gemenskap. Skolan

har ett särskilt ansvar för att främja hälsa och arbeta förebyggande mot psykisk ohälsa bland barn och unga.

*Rapportering:*
Arbetet för att främja psykisk hälsa och social gemenskap har utvecklats under året. Kommunen stärker både tidiga och främjande insatser i vardagsnära verksamheter och mer strukturerade arbetssätt för suicidprevention, psykisk hälsa och social delaktighet. Arbetet riktas särskilt till barn och unga, äldre, personer med funktionsnedsättning och personer som riskerar utanförskap.

Kommunen har genomfört flera insatser för att stärka barns och ungas psykiska hälsa, fysiska aktivitet och sociala gemenskap. Arbetet omfattar bland annat främjande insatser i förskola och skola, arbete för ökad skolnärvaro, gruppsamtal för elever med hög frånvaro samt värdegrundsarbete om psykisk ohälsa och utanförskap. Kultur-, fritids- och föreningsverksamheter bidrar också genom trygga mötesplatser, aktiviteter och stöd till föreningslivet.

För äldre har arbetet framför allt handlat om att motverka ofrivillig ensamhet och isolering samt att skapa fler möjligheter till social gemenskap. Det har skett genom öppna och tidiga hälsofrämjande insatser, aktiviteter på träffpunkter och andra mötesplatser samt kultur- och evenemangsverksamhet som bidrar till delaktighet, meningsfullhet och välbefinnande Kommunen har även arbetat med att stärka funktionsrättsperspektivet och öka delaktigheten för personer med funktionsnedsättning genom bland annat dialog med brukare och funktionsrättsorganisationer. För personer som riskerar utanförskap har kommunen bland annat arbetat med tidiga arbetsmarknadsinsatser, samordnat stöd till arbete och studier samt insatser som stärker möjligheten till egen försörjning.

Under perioden har kommunen också stärkt det strategiska arbetet. Det pågår ett länsgemensamt arbete med nulägesanalys och kommande handlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention, liksom utveckling av samordnat efterlevandestöd efter suicid. Kontaktpersoner för suicidprevention och psykisk hälsa har utsetts, rutiner för suicidpreventivt arbete har tagits fram och stöd har getts för att utveckla arbetssätt och strukturer i verksamheter där många invånarkontakter sker.

Arbetet har även omfattat utveckling av fysiska miljöer som främjar rörelse, återhämtning och möten mellan människor. Utvecklingsplaner för friluftsområden har tagits fram för Fjällnora och Sunnerstaåsen samt genomförandet av utvecklingsplanerna för Hammarskog och Björklinge har påbörjats. I Hammarskog är exempelvis Herrgården öppen sju dagar i veckan sedan april. Planeringen av Norra Stadsparken vid Fyrishov är påbörjad som möjliggör en ny park med plats för lek, aktivitet, rekreation, odling och möten. Kommunen har också fortsatt arbeta suicidförebyggande i den fysiska miljön, bland annat genom högre säkerhetsräcken på tre broar under perioden.

**Uppdrag 41. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.**

Berörda: SCN, UBN, KTN, IFN, GSN, UHEM och SFAB| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Skola och fritidsverksamhet ska vara en trygg arbetsplats för både elever och personal. Verksamheterna ska vara en plats fri från droger som exempelvis alkohol, narkotika, dopingpreparat, tobaks- och nikotinprodukter. Unga personer som uppvisar

normbrytande beteende ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Kommunen ska fortsätta samarbeta med polisen med riktade insatser till unga för att motverka användande och förekomst av droger i barns och ungas offentliga miljö. Det behövs ett bra förebyggande arbete och fungerande rutiner för att tidigt uppmärksamma och agera vid misstanke om barns och ungas droganvändning. Kommunen ska använda effektiva och beprövade metoder, till exempel narkotikahundsök, för att stävja förekomst av droger bland barn och unga.

*Rapportering:*
Arbetet med att stärka insatser mot droger i skolan och i barns och ungas nära miljöer har fortsatt under året. Kommunen har utvecklat det förebyggande arbetet genom förankring av handlingsplanen för drogfri skola och fortsatt samverkan mellan skola, fritid, polis och civilsamhälle. Arbetet omfattar både tidig upptäckt och kunskapshöjande insatser till verksamheter som möter barn och unga.

Kommunen har tillsammans med RF-SISU Uppland och föreningslivet utvecklat satsningen Trygg arena för att skapa trygga och hälsofrämjande idrotts- och fritidsmiljöer för barn och unga. Arbetet omfattar information om regler vid kommunens anläggningar, utbildning och stöd till föreningar och ledare samt kunskapshöjande insatser för unga och vårdnadshavare. Fokus är att förebygga riskbeteenden kopplade till alkohol, narkotika, dopning, tobaks- och nikotinprodukter samt spel om pengar och att ge vuxna bättre förutsättningar att tidigt upptäcka oro och agera.

Under perioden har ett fokus lagts på tobaksfria nikotinprodukter och dess påverkan på barn och unga. I samverkan med det Hälsoäventyret erbjuds utbildning om drogfria alternativ, med tonvikt på nikotinprodukter och risken att de kan leda till användning av andra droger.

Arbetet är en del av kommunens bredare förebyggande trygghetsarbete och har under delåret blivit mer samordnat, kunskapsbaserat och inriktat på att pröva nya arbetssätt. Gemensamma lägesbilder, trygghetsvandringar och samverkan med fastighetsägare och polis stärker tryggheten i miljöer där barn och unga vistas. I den offentliga miljön genomförs även renhållning, klottersanering, belysningsåtgärder och andra trygghetsskapande insatser i parker, grönområden och vid skolor. Insatserna syftar till att minska riskmiljöer och skapa trygga platser för barn och unga.

**Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Kommunen ska ha en god förmåga till krisberedskap och civilt försvar. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera fredstida samhällsstörningar behöver fortsätta. Planeringen för civilt försvar ska fortsätta stärkas i alla samhällsviktiga verksamheter. Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Trygghetspunkter i staden och landsbygderna ska vara ett led i detta arbete. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter. Samverkan och samordning med relevanta aktörer är av största vikt. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga teknik

inte längre fungerar. En förutsättning för detta arbete är att kommunen fortsätter öka sin förmåga att hantera uppgifter inom området säkerhetsskydd.

*Rapportering:*
Arbetet med att utveckla kommunens krisberedskap och civila försvar har fortsatt med fokus på att stärka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid störningar, kriser och höjd beredskap. Under året har kommunen tagit ytterligare steg i arbetet med kontinuitetshantering, utbildning och övning. Vissa verksamheter har reviderat ledningsplaner och krisplaner, samtidigt som flera har uppdaterat kontinuitetsplaner, rutiner och handlingsplaner för att stärka förmågan vid störningar och kriser.

Kommunen har under perioden utvecklat mer gemensamma arbetssätt för beredskap. Det omfattar bland annat gemensam stabsmetodik, utbildnings- och övningsplaner samt fortsatt arbete med säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Arbetet med kommunens lagstadgade risk- och sårbarhetsanalys har påbörjats med fokus på samhällsviktig verksamhet, kritiska beroenden samt beredskap för extremväder.

Kommunen genomför flera praktiska insatser som stärker robustheten i samhällsviktig verksamhet, till exempel genomförandet av ett pilotprojekt för reservkraft, uppdaterade kriskartor och utvecklade kartunderlag för kriser och samhällsstörningar. Därutöver har arbetet med kontinuitetsplanering i kärnverksamhet, fysiskt skydd i anläggningar, lokalt producerade drivmedel, brandskydd och utrymning samt riskbedömningar vid större evenemang bidragit till att stärka kommunens praktiska beredskap och uthållighet. Vidare har arbetet omfattat utbildning och övning av kommunens frivilliga resursgrupp (FRG), etablering av kommunens första trygghetspunkt i Björklinge och framtagande av information som stärker invånares hemberedskap i samband med årets beredskapsvecka som infaller under hösten.

Samtidigt har arbetet för att stärka säkerhet och beredskap i kommunens verksamhetsmiljöer fortsatt. Det handlar bland annat om utbildning i hot och våld, arbete med nya säkerhetskrav i skolmiljöer, upphandling av digitala lösningar för larm och kommunikation vid allvarliga händelser samt utveckling av rutiner för ledning, samverkan och kommunikation vid störningar. Kommunen har även stärkt det systematiska arbetet med informationssäkerhet genom mognadsdialoger, incidentrutiner, informationsklassning och konsekvensanalyser.



**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2023**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.

**Tillkommande uppdrag: att socialnämnden ges i uppdrag att genomföra en särskild och fördjupad behovskartläggning av kvinnors hemlöshet i Uppsala kommun, resultatet redovisas för socialnämnden och kommunstyrelsen senast den 31 december 2025.**

Berörda: SCN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att inrätta ett härbärge för kvinnor i Uppsala från Jennie Claesson (L) (KSN-2024-03234) KF 2025-09-08.

**Tillkommande uppdrag: att kommunstyrelsen får i uppdrag att utforma en modell för fungerande trygghetspunkter för kommunens invånare, där också brandstationerna kan användas för detta syfte.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

*Beskrivning:*
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om brandstationer som trygghetspunkter från Christian Hermanson (KD) (KSN-2024-01514) KF 2025-09-08.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande samt ta fram tillhörande handlingsplan.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*B*eskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

# Kommunfullmäktiges indikatorer och uppföljning av Agenda 2030

Bilagan innehåller en sammanställning av indikatorer kopplade till de fyra fokusmålen i Mål och budget 2026–2028. Indikatorernas värde har där det är möjligt färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga Sverige.

Kommunerna rangordnas efter sina resultat, och de bästa resultaten får grön färg, de sämsta får rosa färg och de i mitten får gul färg.

| | |
|---|---|
| Grönt | Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner |
| Gult | Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner |
| Rosa | Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner |

Tabell 1 Färgmarkering för nyckeltalens värden.

Färgsättningen visar om Uppsala kommun har bra eller dålig position jämfört med andra kommuner. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

Målvärdet för indikatorerna är beslutat av kommunfullmäktige i Mål och budget 2026–2028. Utfallen jämförs där det är möjligt med ett resultatnätverk, R12. I R12 ingår Eskilstuna, Gävle, Helsingborg, Jönköping, Linköping, Lund, Norrköping, Södertälje, Umeå, Uppsala, Västerås och Örebro. Med källa menas varifrån statistiken är hämtad och var statistiken beskrivs närmare. När det under källa uppges ett identifikationsnummer är uppgiften hämtad från kommundatabasen Kolada (www.kolada.se) och identifikationsnumret (Koladaid) kan användas för att söka efter uppgiften där.

## Ekonomin Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Tabell 2 Indikator 1 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Långsiktigt mål för ekonomiskt resultat är minst 2 procent. | 1. Ekonomiskt resultat: | | | | | |
| Kommunens ekonomiska resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) ska uppgå till 0,6 procent 2026 och 4,9 procent 2028. | Kommunens ekonomiska resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%)<br>Källa: ekonomisystemet | 1,4 | 1,0 | 2,7 | | |
| Kommunkoncernens ekonomiska resultat som andel av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) ska uppgå till 1,4 procent 2026 och 3,8 procent 2028. | Kommunkoncernens ekonomiska resultat som andel av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning (%)<br>Källa: ekonomisystemet | 1,9 | 1,6 | 1,9 | | |
| Målen bedöms bli uppfyllt<br>Motivering till bedömning med analys framgår under rubriken Uppföljning av finansiella mål under avsnittet God ekonomisk hushållning i huvudhandlingen ”Delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti 2026”. | | | | | | |

Tabell 3 Indikator 2 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Långsiktigt mål för soliditeten är ett stabilt värde på omkring 27 procent eller ökande sett över kommande 10 år. Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern (%) ska uppgå till 28 procent 2026 och 27 procent 2028. | 2. Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern (%)<br>Källa: Kolada (N03034) | 30 | 27 | 26 | | 32,4 |

Mål bedöms bli uppfyllt

Kommunkoncernens soliditet inklusive pensionsåtagande prognostiseras till 27 procent vid årets slut. Soliditeten förväntas öka något jämfört med 2025 och ligga i nivå med det långsiktiga målet om 27 procent genom starkt resultat och hög självfinansieringsgrad av investeringar. Målet om 28 procent 2026 påverkar inte bedömningen på grund av att det skett bokföringstekniska förändringar sedan målsättningen sattes.

Tabell 4 Indikator 3 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Uppsalas nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS) ska vara bland de 15 procent av kommunerna med mest fördelaktiga nettokostnadsavvikelse. | 3. Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%)<br>Källa: Kolada (N00097) | -5,5 | -5,8 | -7,5 | | 0,3 |

Mål bedöms bli uppfyllt

Nettokostnadsavvikelsen har sedan många år varit låg i Uppsala, vilket innebär att nettokostnaderna understiger referenskostnaderna i de flesta verksamheter som ingår i beräkningen av indikatorn. Uppsala tillhör de nio procent av kommunerna som har den mest fördelaktiga nettokostnadsavvikelsen och har en klart mer fördelaktig nettokostnadsavvikelse än genomsnittet för R12. Skillnaden mellan nettokostnaderna och referenskostnaderna har utvecklats positivt sedan 2020, och någon snabb förändring bedöms inte vara sannolik. Det finns därmed goda möjligheter att målet blir uppfyllt även när utfallet för 2026 publiceras i tertial 2 år 2027.

Äldreomsorgen och individ- och familjeomsorgen har uppvisat en positiv utveckling av nettokostnadsavvikelsen de senaste åren. Utvecklingen inom individ- och familjeomsorgen förklaras främst av ett minskat behov av ekonomiskt bistånd. Inom förskola, grundskola och fritidshem understiger kostnaderna referenskostnaderna, samtidigt som lokalkostnaderna bidrar till kostnadsutvecklingen i flera verksamheter. Gymnasieskolan är den enda verksamhet inom indikatorn där nettokostnaderna överstiger referenskostnaderna.

Jämfört med 2024 har nettokostnadsavvikelsen endast försämrats marginellt inom individ- och familjeomsorgen 2025, med 0,2 procentenheter motsvarande 1 mnkr. Samtidigt har nettokostnadsavvikelsen utvecklats positivt inom flera verksamheter, framför allt inom förskolan (2,4 procentenheter och 43 mnkr), grundskolan (2,4 procentenheter och 85 mnkr) samt gymnasieskolan (4,4 procentenheter och 47 mnkr). Den samlade nettokostnaden var 829 mnkr eller 7,5 procent lägre än referenskostnaden.

Tabell 5 Indikator 4 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andelen gymnasieelever med examen inom tre år ska öka till 74 procent 2026 och till 74,2 procent senast 2028. | 4. Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%)<br>Källa: Kolada (N17445) | 71,5 | 73,8 | 74,4 | | 72,3 |
| | Kvinnor | 73,1 | 75,8 | 75,3 | | |
| | Män | 70,1 | 72,0 | 73,5 | | |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer till tertial 3. Det finns goda förutsättningar för att målet uppnås eftersom Uppsala har uppvisat en långsiktigt positiv utveckling, särskilt under de senaste tre åren. Samtidigt ligger utfallet för 2025 över målvärdet för 2026. Vid en jämförelse mellan programtyper uppvisar Uppsala ett högre resultat än genomsnittet för R12 när det gäller andelen elever med gymnasieexamen inom tre år på högskoleförberedande program, medan resultatet för yrkesprogram är lägre. Den höga andelen elever på högskoleförberedande program kan delvis förklaras av kommunens starka studietradition och universitetsmiljö. Även i andra universitetsstäder, såsom Lund, är andelen elever på högskoleförberedande program hög, samtidigt som resultaten på yrkesprogrammen är lägre än i Uppsala.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Gymnasieskolans yrkesprogram är i hög grad könssegregerade. Samtidigt visar resultaten att kvinnor i högre utsträckning än män når gymnasieexamen inom tre år på de högskoleförberedande programmen, medan förhållandet är det omvända på yrkesprogrammen där män uppvisar högre examensgrad än kvinnor.<br><br>De kommunala gymnasieskolorna har betydligt högre antagningspoäng än de fristående skolorna, vilket sannolikt bidrar till deras högre genomströmning. Därutöver har de kommunala gymnasieskolorna under flera år arbetat systematiskt med proaktiv elevuppföljning, främjande och förebyggande elevhälsoarbete samt ökad närvaro för att stärka studieresultat, trygghet och studiero. | | | | | | |

Tabell 6 Indikator 5 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kvalitetsindex för LSS boenden och daglig verksamhet ska höjas till 70 2026 och till 74 senast 2028. | 5. Kvalitetsindex LSS boende och daglig verksamhet (skala 0-100)<br>Källa: Kolada (U28408) | 64 | 68 | 70<br>prel. | | 62 |
| Mål bedöms bli uppfyllt<br>Utfall för 2026 kommer till tertial 2 2027. Det finns goda förutsättningar för att målet uppnås eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling under de senaste åren och det preliminära utfallet för 2025 ligger i nivå med målvärdet för 2026. En viktig förklaring till det positiva utfallet och den positiva utvecklingen bedöms vara det långsiktiga och systematiska arbete som nämndens egen regi har bedrivit för att stärka brukarnas delaktighet, självbestämmande och inflytande. Arbetet utgår bland annat från Program för full delaktighet, som Uppsala kommun har arbetat utifrån sedan 2016 och som syftar till att skapa ett mer tillgängligt och inkluderande samhälle för personer med funktionsnedsättning.<br><br>Formerna för brukarinflytande har utvecklats genom brukarråd, brukarmöten och brukarrevisioner, vilket har stärkt förutsättningarna för att fånga upp brukarnas synpunkter och ökat deras möjligheter att påverka sin vardag. Särskilt inom daglig verksamhet har ett stärkt nära ledarskap bidragit till en positiv kvalitetsutveckling genom ökad delaktighet och ett större inflytande för brukarna. För att stärka kvaliteten har arbete med samplanering påbörjats, vilket har bidragit till ökad kontinuitet. | | | | | | |

Tabell 7 Indikator 6 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kvalitetsindex för äldreomsorgen ska höjas till 53 2026 och till 70 senast 2028. | 6. Kvalitetsindex äldreomsorg (skala 0-100)<br>Kolada (U20404) | 38 | 47 | 45<br>prel. | | 43 |
| Mål bedöms inte bli uppfyllt<br>Prelimärt utfall för 2026 kommer till tertial 2 2027. Mål bedöms inte bli uppfyllt då det preliminära utfallet för 2025 ligger klart under målvärdet 2026 och är lägre än 2024 års utfall. Flera av de nyckeltal som ingår i kvalitetsindexet försämrades i Uppsala 2025 jämfört med 2024, däribland andelen omsorgspersonal med undersköterskeutbildning i särskilt boende samt väntetiden från ansökan till erbjudande om plats i särskilt boende. Dock så visar andra nyckeltal som ingår i kvalitetsindex att nöjdheten inom såväl hemtjänst som särskilt boende ökade under 2025. Totalt uppgav 84 procent av personer med hemtjänst och 76 procent av personer i särskilt boende att de var nöjda med den omsorg de får. De nationella kvalitetsmått som äldrenämnden följer inom ramen för sitt grunduppdrag uppvisar också generellt en positiv utveckling. En mer utförlig analys av kvalitetsindex för äldreomsorgen genomförs i samband med årsbokslutet då slutliga värden för 2025 finns tillgängliga. | | | | | | |

Tabell 8 Indikator 7 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andelen medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande ska öka till 84 procent 2026 och till 86 procent senast 2028. | 7. Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)<br>Kolada (N00640) | 83,0 | | 83,4 | | 83,3 |
| | Kvinnor | 83,7 | | 79,9 | | |
| | Män | 82,3 | | 86,7 | | |

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Mål bedöms bli uppfyllt<br>Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms ha förutsättning för att bli uppfyllt eftersom utfallet för 2025 ligger nära målvärdet. Det är dock hög osäkerhet på prognos för måluppfyllelsen då utfaller varierar över tid utan säker trend. Uppsala ligger på samma nivå som genomsnittet för R12-kommunerna, men kvinnor i Uppsala är mindre positiva till bemötandet än både kvinnor i R12 och män i Uppsala. Uppsala har även en lägre andel positiva svar än R12 när det gäller uppfattningen om att kommunen sköter sina verksamheter på ett bra sätt samt möjligheten att få svar på frågor till kommunen. Särskilt den senare faktorn kan ha betydelse för upplevelsen av ett gott bemötande. Andelen som upplever att de får ett bra bemötande är högre bland personer i åldern 18–29 år och bland personer födda i Sverige än bland personer födda utanför Sverige.<br><br>Kommunens Kontaktcenter visar en positiv utveckling i sin kundundersökning och har under hösten genomfört utbildningsinsatser i samtalsmetodik, kompletterade med löpande coachning och erfarenhetsutbyte. Även de kommunala förskolorna visar en positiv resultatutveckling när det gäller vårdnadshavares upplevelse av bemötandet. Dessa verksamheter har daglig kontakt med många invånare och bedöms därför bidra till utfallet för indikatorn. Miljö- och hälsoskyddsnämnden, Uppsalahem och Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter uppvisar förbättrade resultat i sina servicemätningar. Uppsala kommun arenor och fastigheter uppvisar genomgående höga resultat i sina kundnöjdhetsmätningar under 2025. För vissa nämnder kvarstår dock utmaningar kopplade till att hantera inkomna synpunkter inom fastställda tidsramar. | | | | | |

Tabell 9 Indikator 1 kopplat till fokusmål 8 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Index för hållbart medarbetarengagemang ska höjas till 81 2026 och till 83 senast 2028. | 8. Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex (skala 0-100)<br>Kolada (U00200) | 79 | 80 | 80 | | 80 |
| | Kvinnor | 80 | 80 | 81 | | |
| | Män | 78 | 78 | 79 | | |
| Mål bedöms bli uppfyllt<br>Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Utifrån en längre positiv trend så finns goda möjligheter att målet blir uppfyllt. Resultatet 2025 tyder på att kommunens medarbetare överlag upplever en god organisatorisk och social arbetsmiljö.<br><br>Kommunens resultat är jämnt fördelat mellan delindexen motivation och ledarskap, som båda uppgår till 80, medan styrning ligger något högre på 81. Resultaten varierar mellan nämnderna, med ett totalt HME på mellan 77 och 89, vilket visar att medarbetarengagemanget och förutsättningarna i arbetsmiljön skiljer sig åt mellan verksamheterna. Styrningen framstår sammantaget som en relativ styrka, men resultaten visar samtidigt ett utvecklingsbehov när det gäller uppföljning och utvärdering av arbetsplatsens mål. Inom ledarskapet finns ett starkt förtroende för närmaste chef och goda förutsättningar att ta ansvar, medan chefens återkoppling och uppskattning kan fortsätta utvecklas. Inom motivationen finns även potential att stärka medarbetarnas möjligheter att lära och utvecklas i det dagliga arbetet. På kommunövergripande nivå bör fokus framöver vara att bibehålla det goda resultatet och att fokusera på fortsatt utveckling på de verksamheter som har något lägre index eller delindex. | | | | | |

Tabell 10 Indikator 9 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sjukfrånvaron totalt bland kommunens anställda ska minska till 6,9 procent 2026 och till 6,7 procent senast 2028. | 9. Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)<br>Kolada (N00090) | 8,1 | 7,1 | 7,0 | | 7,0 |
| | Kvinnor | 8,8 | 7,8 | 7,8 | | |
| | Män | 6,4 | 5,5 | 5,3 | | |
| Mål bedöms bli uppfyllt<br>Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Det finns goda förutsättningar att målet uppnås utifrån den positiva utvecklingen de senaste åren och att sjukfrånvaron närmar sig nivåerna före Covid-19-pandemin. Den positiva utvecklingen av hållbart medarbetarengagemang (HME) kan också bidra till en minskad sjukfrånvaro, eftersom det finns ett visst samband mellan dessa faktorer. Verksamheter med högre nivåer av medarbetarengagemang tenderar att ha lägre sjukfrånvaro, vilket kan tyda på att arbetsmiljö, motivation och ledarskap påverkar medarbetarnas hälsa och närvaro. | | | | | |

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|

Perioden efter Covid-19 pandemin visar en positiv trend med en stadig minskning av sjukfrånvaron. En mer stabil korttidssjukfrånvaro är ett mönster som noterats inom flera av nämnderna. Nämnder som bedriver verksamhet med nära vardaglig kontakt med kommuninvånare, brukare, förskolebarn och elever har dock en långvarig trend med högre sjukfrånvaro jämfört med övriga nämnder som har en mer stabil trend och lägre sjukfrånvaro. Detta är en ihållande trend över tid. Arbetet med sjukfrånvaro skiljer sig åt mellan nämnderna utifrån verksamheternas behov och förutsättningar. Inom samtliga nämnder finns dock en medvetenhet och arbetet med att fånga upp tidiga signaler på ohälsa fortsätter. Flera nämnder arbetar systematiskt för att minska korttidssjukfrånvaron, bland annat genom omtankessamtal.

Andelen medarbetare med många frånvarotillfällen (sex eller fler) under de senaste tolv månaderna ökade något, från 13 procent 2024 till 14 procent 2025. För att minska andelen med återkommande frånvaro har vissa förvaltningar förstärkt stödet till chefer i rehabiliteringsarbetet. Utvecklingen av systemstödet innebär också att chefer i ett tidigare skede uppmärksammas på medarbetare med återkommande korttidssjukfrånvaro, vilket skapar bättre förutsättningar för tidiga insatser.

# Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Tabell 11 Indikator 10 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen ska förbättras till 77 2026 och till 80 senast 2028. | 10. Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (skala 0-100) (A2030)<br>Källa: Kolada (U07451/U07453) | 75 | 76 | 75 | 78 prel. | 75 (2025) |

Mål bedöms bli uppfyllt

Preliminära siffror per augusti 2026 visar att målet bedöms bli uppfyllt. Det preliminära resultatet för 2026 indikerar på en positiv utveckling, vilket tyder på att det långsiktiga arbetet med att förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning för företag ger resultat.

Insikts servicemätning för helåret 2025 visade en mindre nedgång i NKI för både miljö- och hälsoskydd samt livsmedelskontroll, vilka båda ingår i det sammanvägda index som ligger till grund för indikatorn. De preliminära resultaten för första halvåret 2026 visar dock på en återhämtning. Utvecklingen inom miljö- och hälsoskydd är särskilt positiv, med högre resultat än något år under perioden 2023–2025, medan livsmedelskontrollen ligger på ungefär samma nivå som under 2024 och 2025. Samtidigt påverkas utfallet av vilken typ av tillsyn som genomförs under året, vilket innebär att det preliminära resultatet bör ses som en indikation på helårsutfallet för 2026.

NKI för bygglov är en del av det sammanvägda index som ligger till grund för indikatorn. Bygglov och miljö- och hälsoskydd är de områden som främst bidrog till att dra ned det sammanvägda resultatet 2025. Samtidigt uppvisar bygglovsverksamheten en långsiktigt positiv utveckling, där NKI har ökat från 49 år 2016 till 72 år 2025. Uppsala ligger därmed nu över genomsnittet för R12. En bidragande faktor är plan- och byggnadsnämndens arbetssätt med tidig dialog, rådgivning och vägledning i bygglovsärenden. De tidiga kontakterna skapar bättre förutsättningar för företagen och bidrar till kortare handläggningstider, ökad förutsägbarhet och en hög kvalitet i ärendehanteringen.

Tabell 12 Indikator 11 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Minst 2 000 nya jobb per år. | 11. Nya jobb per år i Uppsala kommun<br>Källa: SCB | 982 | 635 | 251 prel. | | |
| | Kvinnor | 682 | 723 | - | | |
| | Män | 295 | -35 | - | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Slutligt utfall för 2025 kommer till årsredovisningen och utfall för 2026 i samband med årsredovisningen 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt då utfall för de senaste tre åren ligger långt från målvärdet. Jobbtillväxten är fortsatt svag. Under 2024 skapades 635 nya jobb och det preliminära utfallet för 2025 är 251. Genomsnittet för 2010–2024 är 1 900 nya jobb per år, vilket är strax under målet på 2 000. Det 12-månaders glidande medelvärdet låg i slutet av 2025 på strax

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| under 1 000 nya jobb per år. Siffrorna är eftersläpande och måste för 2025 tolkas med försiktighet. Samtidigt finns förutsättningar för en förbättring av utfallet i takt med att konjunkturen stärks som är till fördel för jobbtillväxten. | | | | | | |

Tabell 13 Indikator 12 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andelen arbetslösa ska minska till 4,8 procent 2026 och till 4,5 procent senast 2028. | 12. Arbetslösa i befolkningen, 18-65 år, andel (%)<br>Källa: Kolada (N03920) | 4,8 | 4,9 | 5,0 | | 6,7 |
| | Kvinnor | 4,5 | 4,5 | 4,7 | | |
| | Män | 5,0 | 5,2 | 5,4 | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer i början på tertial 1. Målet för 2026 bedöms vara svårt att uppnå eftersom prognoserna för riket pekar på en begränsad minskning av arbetslösheten samtidigt som långtidsarbetslösheten väntas minska i en långsammare takt. Samtidigt är ekonomin på väg att stärkas, vilket talar för en fortsatt ökning av jobbtillväxte och en lägre arbetslöshet under de kommande åren.

Arbetslösheten i Uppsala har legat kring 5 procent de senaste fyra åren, vilket är lägre än genomsnittet för både R12 (6,7 procent) och riket (5,8 procent). Andelen arbetslösa och långtidsarbetslösa är högre bland män än bland kvinnor. Långtidsarbetslösheten ökade under 2025 jämfört med 2024, både i Uppsala och i R12, såväl totalt som andel av de arbetslösa. Detta skedde trots en gradvis förbättring av konjunkturen under året. En förklaring är att arbetsmarknaden normalt reagerar med viss eftersläpning på konjunkturförändringar. Kommunen har arbetsmarknadsinsatser till arbetslösa personer med ekonomiskt bistånd som inte får stöd av Arbetsförmedlingen. Arbetsmarknadsinsatserna som exempelvis ökat antal arbetsmarknadsanställningar bedöms ha bidragit till minskat behov av ekonomiskt bistånd de senaste åren och att färre personer är arbetslösa.

Gymnasieexamen är en av de viktigaste faktorerna för ungas etablering på arbetsmarknaden. År 2024 var 85,6 procent av ungdomarna från de kommunala gymnasieskolorna etablerade på arbetsmarknaden eller i studier två år efter gymnasieexamen, vilket är i nivå med genomsnittet för R12. Samtidigt har andelen elever på yrkesprogram ökat under senare år. Fler ungdomar som fullföljer gymnasiet och etablerar sig i arbete eller studier bidrar på sikt till att motverka arbetslöshet.

Tabell 14 Indikator 13 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Unga som varken arbetar eller studerar ska minska till 3,7 procent 2026 och till 3,5 procent senast 2028. | 13. Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (A2030)<br>Källa: Kolada (N02797) | 3,8 | 4,1 | | | 5,6 |
| | Kvinnor | 2,9 | 3,0 | | | |
| | Män | 4,8 | 5,4 | | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 2 2027 och utfall för 2026 under 2028. Mål bedöms inte bli uppfyllt då andelen unga som varken arbetar eller studerar ökade 2024 och att Uppsala aldrig legat i nivå med målvärdet sedan mätningen startades 2008. Det är hög osäkerhet för prognosen av måluppfyllelsen då det är lång eftersläpning på utfallet och ingen tydlig trend senaste åren. Det finns förutsättningar att förbättra resultatet eftersom ungdomsarbetslösheten minskade 2025 jämfört med 2024 och prognoserna pekar på en fortsatt minskning under 2026 i takt med att arbetsmarknaden gradvis återhämtar sig efter lågkonjunkturen. En förklaring till att fler unga varken arbetade eller studerade 2024 jämfört med 2023 är att långtidsarbetslösheten bland unga ökade under samma period. Unga är ofta nya på arbetsmarknaden och har kortare arbetslivserfarenhet, vilket kan göra det svårare att etablera sig på arbetsmarknaden.

Kommunala aktivitetsansvaret (KAA) innebär att kommunen ansvarar för att ungdomar under 20 år som inte studerar och saknar gymnasieexamen får stöd för att påbörja eller återuppta utbildning. Sedan 2025 pågår ett kraftfullt utvecklingsarbete av KAA för att vägleda fler ungdomar mot studier eller annan sysselsättning. KAA utvecklas också genom att hitta olika alternativa vägar för ungdomar då studier inte är aktuellt, exempelvis olika former av lågtröskelpraktik. Genom att erbjuda feriejobb till ungdomar i hushåll med ekonomiskt bistånd arbetar kommunen förebyggande med att stärka ungas etablering på arbetsmarknaden och minska risken för att de efter gymnasiet

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| varken arbetar eller studerar. Målgruppen är framför allt ungdomar i årskurs 2 och 3 på gymnasiet, vilket är en ålder där det är särskilt relevant att få arbetslivserfarenhet. | | | | | | |

Tabell 15 Indikator 14 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andelen vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd ska uppgå till högst 1,15 procent 2026 och till 1,09 procent senast 2028. | 14. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen (A2030)<br>Källa: Kolada (N31816) | 1,24 | 1,15 | 1,05 | | 1,33 |
| | Kvinnor | 1,30 | 1,20 | 1,12 | | |
| | Män | 1,17 | 1,09 | 0,98 | | |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala uppvisat en kontinuerligt positiv utveckling sedan 2020 och utfallet för 2025 redan understiger målvärdet för 2026. Arbetslösheten, som är en viktig förklaringsfaktor till andelen vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, prognostiseras dessutom minska under 2026.

Under 2026 har flera insatser genomförts och utvecklats som bedöms bidra till att fler Uppsalabor blir självförsörjande genom arbete eller studier. Antalet arbetsmarknadsanställningar har ökat jämfört med föregående år, bland annat genom genomförda rekryteringsträffar. Tillgängligheten till utbildning har också stärkts genom utvecklade studie- och yrkesvägledningsinsatser samt genom kvälls- och distanskurser i samhällsorientering. Insatserna har i hög grad riktats till grupper med risk för långvarigt biståndsberoende, såsom ensamstående kvinnor med barn, utrikes födda kvinnor, unga som varken arbetar eller studerar samt personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa. Flera satsningar har nått grupper som tidigare varit svåra att nå, vilket bedöms stärka möjligheterna till etablering i arbete eller studier och därmed bidra till att minska andelen vuxna biståndsmottagare.

Tabell 16 Indikator 15 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andelen som anser att kommunen är en bra plats att bo och leva på ska öka till 94 procent 2026 och till 95 procent senast 2028. | 15. Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)<br>Källa: Kolada (N00667) | 93,0 | | 95,6 | | 90,6 |
| | Kvinnor | 93,3 | | 97,0 | | |
| | Män | 92,7 | | 94,2 | | |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom utfallet för 2025 överstiger målvärdet för 2026 och osäkerhetstalet i undersökningen är relativt lågt. Uppsalas resultat är högre än genomsnittet för R12. Det är en större andel kvinnor än män som anser att kommunen är en bra plats att bo och leva på. Uppfattningen påverkas av många faktorer, exempelvis trygghet, kvaliteten i den kommunala servicen, den fysiska miljön, kommunikationer och arbetsmarknad. På frågan om man kan rekommendera andra att flytta till kommunen har Uppsala (66,3 procent) en högre andel positiva svar än R12 (62,0 procent). Samtidigt har andelen som anser att kommunen sköter sina verksamheter på ett bra sätt minskat från 84,7 procent 2021 till 79,2 procent 2025. Även andelen som anser att möjligheterna att enkelt transportera sig med bil är goda har minskat, från 85,6 procent 2021 till 78,2 procent 2025. Dessa faktorer kan påverka bedömningen av om kommunen uppfattas som en bra plats att bo och leva på.

Flera verksamheter bidrar till att stärka Uppsalas attraktivitet som plats att bo och leva på. Tillgången till bredband har förbättrats, kultur- och fritidsutbudet får genomgående höga omdömen och kvalitetsutvecklingen inom flera välfärdsområden är positiv. Bland annat uppvisar LSS-verksamheten resultat över jämförbara kommuner, nöjdheten inom äldreomsorgen har ökat och vårdnadshavarnas nöjdhet med förskolan är mycket hög, med ett positivt resultat på 95,5 procent 2025. Bibliotekens verksamhet och det lokala kultur- och nöjeslivet får också höga omdömen, samtidigt som kommunens idrotts- och fritidsanläggningar och allmänna träningsplatser utomhus bidrar till livskvalitet och attraktiva livsmiljöer för invånare och besökare. Samtidigt visar vissa indikatorer på behov av fortsatt utveckling, exempelvis när det gäller mötesplatser för unga, bostadssökandes nöjdhet samt invånarnas uppfattning om hur kommunen sköter sina verksamheter.

Tabell 17 Indikator 16 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andelen som anser att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra ska öka till 82 procent 2026 och till 83 procent senast 2028. | 16. Medborgarundersökningen – Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%) Källa: Kolada (N00593) | 81,3 | | 81,7 | | 77,6 |
| | Kvinnor | 82,6 | | 84,0 | | |
| | Män | 80,0 | | 79,2 | | |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling sedan 2021 och utfallet för 2025 ligger nära målvärdet för 2026. Flera stora nöjesevenemang under sommaren kan även påverka resultatet positivt 2026.

År 2025 bedömer 81,7 procent av de svarande att det lokala kultur- och nöjeslivet i Uppsala är bra, vilket är något högre än genomsnittet för R12. Resultatet indikerar att en stor majoritet av invånarna upplever att kommunen erbjuder ett attraktivt kultur- och nöjesutbud. Utfallet påverkas av såväl kommunala kulturverksamheter som fria kulturaktörer, föreningsliv och kommersiella arrangörer. Samtidigt har andelen som anser att kommunen arbetar bra för att främja det lokala kulturlivet minskat från 72,9 procent 2021 till 67,4 procent 2025. Resultatet ligger i nivå med genomsnittet för R12, men merparten av kommunerna i jämförelsegruppen uppvisar ett högre resultat än Uppsala. En stor andel av de svarande (92,3 procent) anser att Uppsala har ett bra utbud av caféer och restauranger. Ett varierat utbud av caféer och restauranger kan bidra till upplevelsen av ett levande och attraktivt stadsliv. Tillsammans med kultur- och fritidsutbudet skapar detta fler mötesplatser och aktiviteter, vilket kan bidra till att invånarna uppfattar det lokala kultur- och nöjeslivet som bra.

Resultatet kan delvis förklaras av att kommunens kultur- och fritidsverksamheter fortsätter att attrahera många besökare och uppvisar hög kundnöjdhet. Uppsala Konsert och Kongress redovisar en stark biljettförsäljning och ett stort antal besökare vid kulturevenemang, samtidigt som Uppsala stadsteater och Uppsala kommunen arenor och fritidsanläggningar attraherar besökare.

# Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen

Tabell 18 Indikator 17 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Utsläppen av växthusgaser kommungeografiskt ska minska för att hålla Uppsalas utsläppsutrymme fram till 2030. Under planperioden ska utsläppen minska med 18–22 procent per år. | 17. Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, koldioxidekvivalenter, kiloton Källa: Egen uppföljning | 575 | 645 | | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 2 2027 och utfall för 2026 under 2028. Målet bedöms inte bli uppfyllt, eftersom den önskade minskningstakten av utsläpp av växthusgaser inte har uppnåtts för de år där utfall finns tillgängliga. För att hålla Uppsala kommuns utsläppsutrymme, den begränsade mängd växthusgaser som kan släppas ut i Uppsala för att vara i linje med Parisavtalet, behöver därför den årliga utsläppsminskningstakten skrivas upp till 20–24 procent för planperioden 2027–2029.

Utsläppen av växthusgaser har minskat i Uppsala kommun sedan 1990. Efter att ha legat i princip stilla under den senare halvan av 2010-talet sjönk utsläppen betydligt 2020. Efter en liten utsläppsökning 2021, minskade utsläppen 2022 och 2023 med 11 respektive 4 procent. 2024 skedde dock en kraftig ökning av utsläppen med 12 procent, som därmed uppgick till 645 tusen ton jämfört med 575 tusen ton 2023. Det innebär att utsläppen nästan är tillbaka på 2020 års nivå. Ökningen orsakas framför allt av det nationella beslutet om sänkt reduktionsplikt, som innebär att utsläppen från transporter och arbetsmaskiner ökat med drygt en fjärdedel.

Även utsläppen från uppvärmning ökar 2024 jämfört med 2023, trots att mängden fjärrvärme som använts i staden har minskat. Det beror på 2024 var ett varmt år och att utsläppen normalårskorrigeras, samt att en större andel avfall har förbränts jämfört med ett kallare år. Utsläppen från elanvändning minskar dock med cirka 37 procent 2024 jämfört med 2023 och når den lägsta nivån som noterats inom ramen för kommunens uppföljning. Trenden för energiområdet förväntas fortsätta, med ökade utsläpp från uppvärmning och minskade från elanvändning som följd.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Tidigare ingick även utsläpp från Uppsalabornas långväga resor i indikatorn. Den utsläppskategorin har brutits ut i och med antagandet av det nya Miljöprogrammet under 2026. | | | | | | |

Tabell 19 Indikator 18 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Utsläppen av växthusgaser från kommunkoncernen ska under planperioden minska med 18–22 procent per år. | 18. Utsläpp av växthusgaser, kommunkoncernen, koldioxidekvivalenter, kiloton<br>Källa: Egen uppföljning | 25,1 | 29,9 | 31,4 | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt, eftersom den önskade minskningstakten av utsläpp av växthusgaser inte har uppnåtts för de år där utfall finns tillgängliga. Utsläpp från Uppsala kommuns förvaltningar och bolags verksamheter samt utsläpp från tjänsteresor uppgår till cirka 5 procent av de totala utsläppen i Uppsalas geografiska område. 2025 uppgick kommunkoncernens utsläpp till 31,4 tusen ton, vilket är en ökning med knappt 5 procent jämfört med 2024. Även 2024 ökade utsläppen, då kraftigt, med 19 procent jämfört med 2023. Alla indirekta utsläpp som uppstår till följd av varor och tjänster som används i Uppsala kommunkoncerns verksamhet ingår inte i uppföljningen. Att inkludera fler utsläppskällor i uppföljningen är ett fortsatt prioriterat område för utveckling.

Den enskilt största källan till kommunkoncernens utsläpp, ungefär 88 procent, kommer från användningen av fjärrvärme för kommunens fastigheter, så som kontor, bostäder och skolor. Det är denna utsläppskategori som står för utsläppsökningarna 2024 och 2025, trots att mängden fjärrvärme som använts i koncernen har minskat under perioden. Det beror på att 2024 och 2025 var varma år, vilket tillsammans med normalårskorrigeringen och en högre andel avfallsförbränning i fjärrvärmen har ökat utsläppen per MWh. Eftersom avfall utgör baslast i fjärrvärmeproduktionen används ungefär samma mängd varje år, medan användningen av biogena bränslen minskar under varma år.

Majoriteten av kommunens bilar är elbilar, men närmare 20 procent är hybridbilar. År 2025 var den förnybara andelen i kommunens tankade personbilar och lätta lastbilar 80 procent. Detta är en minskning med 8 procentenheter sen 2024 och beror främst på ett problem med kommunens etanolbilar. Dessa bilar har under en period varit tvungna att tankas med bensin tills att problemet kan åtgärdas, och ger då upphov till högre utsläpp, särskilt på grund av det nationella beslutet om sänkt reduktionsplikt. Plan finns för att dessa bilar ska fasas ut genom ett snabbare utbyte än normalt flöde. Vad gäller inköpta livsmedel visar trenden att klimatpåverkan fortsätter att sjunka i enlighet med målsättningen. Det visar att måltidsservices strategi med vegetariska dagar, klimatsmarta menyer etcetera ger effekt. Uppsala kommun behöver arbeta aktivt med att begränsa klimatpåverkan från de byggmaterial, produkter och livsmedel som Uppsala kommun använder.

Tabell 20 Indikator 19 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andel resor med gång, cykel eller kollektivtrafik ska öka till 76 procent 2026 och till 77 procent senast 2028. | 19. Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun<br>Källa: Kollektivtrafikbarometern | 56 | 59 | 61 | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom utvecklingen hittills inte varit tillräcklig för att nå målvärdet 2026, som ligger tydligt över utfallet för 2025. Andelen resor med bil minskar. En viktig förklaring är att bilandelen är låg i nybyggda områden. Om boende i områden som vuxit med minst 250 invånare sedan 2017 exkluderas minskar dock inte andelen bilresor lika mycket. Räknat i antal resor har bilens andel minskat, men inte räknat i körd sträcka. Detta beror på att bilresor mellan landsbygd och tätort är längre än övriga bilresor. Dessa resor utgör knappt en tredjedel av alla bilresor men står för cirka 60 procent av den totala körsträckan med bil, och bilresandet på dessa sträckor har inte minskat.

Cykeln är det färdmedel som varierar mest mellan årstiderna. Andelen resor som sker med cykel är nästan dubbelt så hög under barmarkssäsongen som under vinterhalvåret. Cykelandelen uppgick till 28 procent 2025, jämfört med målet om 50 procent år 2030. För att öka cyklandet kan åtgärder som främjar vintercykling, exempelvis förbättrad vinterväghållning, vara viktiga. När målen för cyklandet fastställdes baserades de på resvaneundersökningar som genomfördes under vår och höst, då andelen cykelresor normalt är högre än under ett helår. Andelen resor där

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| kollektivtrafiken är det huvudsakliga färdmedlet har ökat sedan pandemin. I linje med Översiktsplan 2016 planerar och utvecklar kommunen staden med gång-, cykel- och kollektivtrafik i fokus, samtidigt som den fortsatta förtätningen bidrar till kortare avstånd och stärker de hållbara färdmedlens konkurrenskraft. | | | | | | |

Tabell 21 Indikator 20 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall ska uppgå till 56 procent 2026 och 58 procent senast 2028. | 20. Faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall, andel (%)<br>Källa: Egen uppföljning | | 34 | 39 | | 36 |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom utvecklingen behöver vara betydligt starkare under 2026 än mellan 2024 och 2025 för att målvärdet ska nås. Det finns dock förutsättningar för en fortsatt ökning och ett utfall omkring 45 procent 2026. Det finns ett nationellt etappmål inom Agenda 2030 om att nå 60 procent senast 2030. Mot bakgrund av målets höga ambitionsnivå har Uppsala satt ett delmål på 56 procent för 2026.

Avfallslagstiftningen genomgår för närvarande många och snabba förändringar som behöver omhändertas. Lagändringarna är positiva eftersom de skapar bättre förutsättningar för avsättning av material och tydliggör producentansvaret. Uppsala Vatten och Avfall erbjuder i dag flera olika insamlingsfraktioner för plast på återvinningscentralerna, men materialåtervinningen försvåras av att plastens renhetsgrad varierar. Bolaget verkar för att avfall ska utgöra en återvinningsbar resurs, men när avsättning skapas för en fraktion öppnas samtidigt möjligheter för privata aktörer. När avfall får ett ekonomiskt värde förändras flödena, vilket innebär att en mindre andel av det återvinningsbara avfallet inkommer till bolaget. Detta försvårar arbetet med att öka andelen avfall som materialåtervinns eller förbereds för återanvändning.

Tabell 22 Indikator 21 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare ska öka genomsnittligen med 100 hektar per år. | 21. Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare, hektar/år<br>Källa: Egen uppföljning | 0 | 0 | 0 | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Prognosen på 100 hektar per år bedöms inte uppnås för 2026. Bildande av naturreservat är en process som ofta sträcker sig över flera år och omfattar bland annat utredningar, avgränsningar, markförhandlingar och framtagande av föreskrifter samt skötselplaner. Utfallet för indikatorn kan därför variera betydligt mellan olika år. När ett reservat väl bildas kan det samtidigt innebära att ett relativt stort antal hektar tillkommer.

2021 tillskapades 355 hektar områdesskydd och under 2026 har Stabbyskogens naturreservat bildats. Reservatet omfattar cirka 31 hektar, däribland Stabby backe, och skyddar värdefulla skogs- och betesmiljöer från framtida exploatering. Reservatets skötsel ska bland annat utveckla betesmarker och livsmiljöer för skyddsvärda arter, däribland den hotade cinnoberbaggen. Arbetet fortsätter också med att revidera beslut och skötselplan för naturreservatet Hågadalen–Nåsten. Inriktningen är bland annat att pröva en utvidgning med Blodstensskogen för att långsiktigt skydda naturvärden och stärka de gröna sambanden. Under perioden har förslag till föreskrifter och skötselplan bearbetats och underlag för reservatets gränser tagits fram.

# Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Tabell 23 Indikator 22 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andel av befolkningen som avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott ska minska till 10 procent 2026 och till 9 procent senast 2028. | 22. Andel (%) av befolkningen (16-84 år) som ganska/mycket ofta avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott (Uppgiften gäller beteende för de två föregående kalenderåren)<br>Källa: Kolada (N07620) | 11 | 10 | 9 | | 12,8 |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala uppvisat en positiv utveckling de senaste åren och utfallet för 2025 understiger målvärdet för 2026. Andelen invånare som avstått från aktiviteter på grund av oro för att utsättas för brott minskade från 10 procent 2024 till 9 procent 2025. Resultatet kan tyda på att färre invånare begränsar sin vardag på grund av oro för brott, även om den upplevda tryggheten påverkas av flera faktorer utöver den faktiska brottsutvecklingen. Uppsala har under en längre tid haft en lägre andel invånare som avstått från aktiviteter på grund av oro för brott än genomsnittet i R12. Kommunen har även haft färre anmälda brott per invånare än genomsnittet i R12. Kommuner med fler anmälda brott tenderar i viss utsträckning att ha en högre andel invånare som begränsar sina aktiviteter av otrygghetsskäl, men sambandet är inte tillräckligt starkt för att brottsnivån ensam ska förklara skillnaderna mellan kommunerna.

Uppsala kommun arenor och fastigheter AB:s trygghetsindex visar samtidigt att bolagets anläggningar generellt präglas av god skötsel, väl omhändertagna miljöer och goda förutsättningar för trygga besök. Bolagets arbete omfattar bland annat den fysiska miljön, belysning, information och tillgänglighet, vilket kan bidra till att skapa trygga och attraktiva miljöer där invånare kan delta i aktiviteter och ta del av mötesplatser.

Tabell 24 Indikator 23 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andel som känner sig trygg utomhus i området där de bor ska öka till 84 procent 2026 och till 84,5 procent senast 2028. | 23. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor, andel (%) (medelvärde för frågorna som gäller när det är mörkt ute samt ljust ute)<br>Källa: Kolada (N00610/N00611) | 83,8 | | 86,1 | | 85,7 |
| | Kvinnor | 81,3 | | 84,3 | | |
| | Män | 86,3 | | 88,0 | | |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling och utfallet för 2025 överstiger målvärdet för 2026. Andelen invånare som upplever sig trygga utomhus i området där de bor ökade från 83,8 procent 2023 till 86,1 procent 2025. Det är framför allt andelen som upplever sig trygga i området där de bor när det är mörkt ute som har ökat, där kvinnor står för den största delen av förbättringen. Den positiva utvecklingen är dock inte unik för Uppsala, utan motsvarande ökning kan även ses i riket och bland R12-kommunerna. Uppsala visar samtidigt förbättrade resultat i medborgarundersökningen på flera frågor som kan påverka den upplevda tryggheten, exempelvis få problem med bristande utomhusbelysning, nedskräpning, personer eller grupper som stör, inbrott och stölder samt våldsbrott. Uppsala hems trygghetsindex visar även en positiv utveckling och uppgick till 84 i augusti 2026 jämfört med 81,9 föregående år, samtidigt som trygghetsindex för äldre ökade från 83 till 85,1 och därmed översteg målvärdet. Uppsala kommun arenor och fastigheter AB:s trygghetsindex visar att bolagets anläggningar generellt präglas av god skötsel, väl omhändertagna miljöer och goda förutsättningar för trygga besök. Resultaten indikerar en positiv utveckling av den upplevda tryggheten, samtidigt som kommunen fortsätter arbetet med trygghetsfrämjande och brottsförebyggande insatser.

Tabell 25 Indikator 24 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Den genomsnittliga andelen (%) av befolkningen (16–84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort-/kreditbedrägeri eller cykelstöld ska minska till 5,5 procent år 2026 och till 5,0 procent senast år 2028. | 24. Genomsnittlig andel (%) av befolkningen (16-84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort/kreditbedrägeri eller cykelstöld<br>Källa: BRÅ | 5,5 | 5,3 | 5,7 | | 5,1 |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom cykelstölderna har stor påverkan på indikatorn och inte bedöms ligga kvar på den låga nivån från 2024, vilket gör målvärdet för 2026 svårt att nå. Andelen invånare som uppger att de utsatts för brott har ökat under de senaste åren. Utfallet ligger därmed något över målvärdet för 2026. Samtidigt visar den breddade lägesbilden att utvecklingen skiljer sig mellan olika brottstyper, där vissa mängdbrott ökar medan flera andra brottsområden utvecklas stabilt eller i positiv riktning. Uppsala (5,7) ligger klart över genomsnittet för R12 (5,1). En bidragande faktor till utfallet är att utsattheten för cykelstölder ökade under 2025 jämfört med året innan. Uppsala har sedan lång tid tillbaka en högre nivå av cykelstölder än riket, vilket bland annat kan kopplas till att cykeln är ett vanligt färdmedel i kommunen. Nivån 2025 ligger samtidigt i linje med tidigare år och ökningen bör ses mot bakgrund av att utfallet 2024 var relativt lågt. För att minska utsattheten pågår flera insatser för att utveckla säkra cykelparkeringar, bland annat genom test av låsbara cykelboxar vid Resecentrum och Storvreta station. Samtidigt har utsattheten för kort- och kreditbedrägerier minskat jämfört med föregående år. En möjlig förklaring är ett ökat informations- och förebyggande arbete, vilket kan ha bidragit till ökad medvetenhet om bedrägeribrott bland invånarna. Kommunen fortsätter därför arbetet med både brottsförebyggande och trygghetsskapande insatser.

Tabell 26 Indikator 25 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andel barn och unga med psykisk ohälsa ska minska till 9,1 procent 2026 och till 8,6 procent senast 2028. | 25. Psykisk ohälsa bland barn och unga, andel (%)<br>Källa: Kolada (N33820) | 9,6 | 10,3 | | | 9,4 |
| | Kvinnor | 9,8 | 10,5 | | | |
| | Män | 9,4 | 10,0 | | | |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 1 2027 och utfall för 2026 under 2028. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en längre negativ trend sedan 2018 när mätningen påbörjade och utfallet för 2024 ligger tydligt över målvärdet för 2026. Andelen kvinnor med psykisk ohälsa är högre än andelen män enligt denna uppföljning. Psykisk ohälsa har ökat i båda grupperna sedan 2018, men ökningen har varit större bland kvinnor. Samma trend återfinns i genomsnittet för R12-kommunerna, även om ökningen är större i Uppsala. Enligt Folkhälsomyndigheten mår de flesta skolbarn i Sverige bra, men allt fler rapporterar psykiska besvär, en del uppger låg livstillfredsställelse och merparten rör sig för lite. Dessa problem är vanligare bland flickor än pojkar och förekommer oftare bland barn och unga med sämre socioekonomiska förutsättningar.

Resultatet på indikatorn bör tolkas med viss försiktighet, eftersom det bland annat påverkas av förändringar i diagnostisering och vårdkontakter. Samtidigt finns tecken på en positiv utveckling i den självskattade hälsan, där en större andel barn och unga i Liv och hälsa ung 2026 uppger att de mår bra eller mycket bra. Kommunen genomför flera insatser för att främja psykisk hälsa, bland annat närvarofrämjande arbete i skolan, satsningar på fysisk aktivitet samt utvecklade rutiner för tidigt stöd. Kulturskolan har fortsatt att bredda deltagandet genom avgiftsfria verksamheter och ökad närvaro i ytterområden och resultat pekar på att tryggheten i de kommunala grundskolorna har förbättrats under flera år.

Tabell 27 Indikator 26 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Antal deltagartillfällen i idrottsföreningar per invånare 7-20 år ska öka till 33 2026 och till 35 senast 2028. | 26. Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (A2030)<br>Källa: Kolada (U09800) | 31,2 | 33,1 | | | 34,4 |

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kvinnor | 26,2 | 28,0 | | | |
| | Män | 36,0 | 38,2 | | | |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 3 2026 och utfall för 2026 under tertial 3 2027. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling de senaste åren och utfallet för 2024 överstiger målvärdet för 2026.

Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar per invånare i åldern 7–20 år har ökat från 27,2 år 2021 till 33,1 år 2024. Uppsala ligger fortfarande något under genomsnittet för R12, men skillnaden har minskat över tid. Utvecklingen visar att deltagandet i föreningslivet fortsätter att öka och att allt fler barn och unga tar del av organiserade fritidsaktiviteter. Resultatet bör samtidigt tolkas med viss försiktighet eftersom statistiken bygger på aktiviteter som rapporteras till Riksidrottsförbundet genom LOK-stödet. Idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsområde omfattar även föreningar som Scouterna och Friluftsfrämjandet, vilka inte ingår i Riksidrottsförbundets statistik men bedriver omfattande verksamhet för barn och unga. Kommunens egen uppföljning visar att antalet aktiviteter och deltagartillfällen fortsätter att öka. Samtidigt finns skillnader mellan kön, åldersgrupper och geografiska områden som påverkar utfallet. Pojkar deltar generellt i fler aktivitetstillfällen per medlem än flickor och deltagandet är lägre i vissa områden med socioekonomiska utmaningar. Idrotts- och fritidsnämnden arbetar därför med riktade insatser för att öka deltagandet och skapa mer jämlika förutsättningar i hela kommunen.

Tabell 28 Indikator 27 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andel barn inskrivna i förskola ska öka till 84,4 procent 2026 och till 84,6 procent senast 2028. | 27. Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%) (A2030)<br>Källa: Kolada (N11800) | 84,2 | 80,1 | 83,5 | | 87,2 |

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Mål bedöms inte bli uppfyllt då andelen barn 1-5 år inskrivna i förskola är lägre 2025 jämfört med 2023 och att andelen aldrig legat i nivå med målvärdet sedan mätningen startades 2000. Det är en hög osäkerhet på prognosen för måluppfyllelsen då målvärde ändå är inom räckhåll och det är en positiv trend över tid. Hösten 2024 saknades uppgifter från flera fristående förskolor, trots huvudmännens skyldighet att rapportera uppgifterna till Skolverket. Detta bidrog till ett lägre utfall än vad som annars hade varit fallet. Inför redovisningen hösten 2025 informerades samtliga fristående huvudmän om vikten av och skyldigheten att rapportera in uppgifter om både barn och personal.

Uppsala har generellt en lägre andel barn inskrivna i förskola än genomsnittet för R12-kommunerna. Det finns ingen entydig förklaring till detta. En bidragande faktor är dock att Uppsala har en högre andel barn inskrivna i pedagogisk omsorg (familjedaghem) än både R12 och riket, 2,4 procent i Uppsala jämfört med 1,3 procent i R12 och 0,9 procent i riket. Om dessa barn inkluderas minskar skillnaden mellan Uppsala och R12. Den största skillnaden i andelen barn inskrivna i förskola återfinns bland de yngsta barnen, 1–2 år, där Uppsala ligger 4,5 procentenheter under genomsnittet för R12. Ett aktivt och uppsökande arbete görs för att öka andelen barn i förskola, bland annat via barnavårdscentralerna och genom möten i öppna förskolan vid familjecentralerna där personal i den kommunala förskolan informerar om hur förskoleverksamheten fungerar och svarar på frågor.

Tabell 29 Indikator 28 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Antal barn och unga per 1000 invånare som varit placerade på HVB eller familjehem ska minska till 10,8 2026 och till 10,6 senast 2028. | 28. Barn och unga 0–20 år som har varit placerade på HVB eller familjehem någon gång under året, antal/1000 invånare<br>Källa: Kolada (N33818) | 10,9 | 11,0 | 11,1 | | 11,2 |
| | Kvinnor | 10,0 | 10,3 | 10,3 | | |
| | Män | 11,7 | 11,8 | 11,9 | | |

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Mål bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har legat strax över målnivån i några år och verksamhetsstatistik visar att antal dygn på HVB för barn och unga hittills 2026 är färre än motsvarande period förra året. Även antalet dygn i familjehem har minskat jämfört med motsvarande period föregående år. Verksamhetsstastiken är inte direkt jämförbara med indikatorn som mäter antal barn och unga som någon gång under året varit placerade per 1000 invånare därför är det hög osäkerhet på prognosen för måluppfyllelsen. Utvecklingen ger dock stöd för bedömningen att indikatorn kommer att utvecklas i riktning mot målvärdet för 2026.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sett över en lång tidsperiod har placeringsnivån i Uppsala minskat tydligt. Utvecklingen har framför allt drivits av en minskning bland pojkar. För flickor har utvecklingen varit mer stabil och ligger under senare år nära rikets nivå.<br><br>Uppsala uppvisar fortsatt starka skolresultat jämfört med R12, samtidigt som de preliminära resultaten för 2026 visar en positiv utveckling i de lägre årskurserna. Andelen barn som deltar i fritidsklubbsverksamhet har ökat under senare år, vilket ger fler barn tillgång till social gemenskap, trygga vuxenrelationer och en aktiv fritid. Även om behovet av placeringar i HVB och familjehem påverkas av många faktorer kan den positiva utvecklingen inom skolan och fritidsverksamheten bidra till att stärka barns skyddsfaktorer och på sikt minska behovet av mer ingripande insatser.<br><br>En påverkansfaktor till antalet placeringar på HVB eller familjehem är att andelen barn och unga med psykisk ohälsa har ökat (utifrån diagnostisering och vårdkontakter) och då kan vara i behov av insatser som inte kan tillgodoses i hemmiljön. Samtidigt finns tecken på en mer positiv utveckling i den självskattade hälsan, där en större andel barn och unga uppger att de mår bra eller mycket bra. | | | | | | |

Tabell 30 Indikator 29 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andel trångbodda hushåll med barn ska minska till 24 procent 2026 och till 22,5 procent senast 2028. | 29. Andel (%) trångbodda hushåll med barn av totalt antal hushåll med barn<br>Källa: Boverket | 24,4 | 24,7 | | | 22,4 |
| Mål bedöms inte bli uppfyllt<br>Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom andelen trångbodda barnfamiljer har ökat något och bedöms fortsätta öka. De senaste årens svaga konjunktur, ökade boendekostnader och låga bostadsbyggande har inneburit att fler hushåll haft svårt att flytta till bostäder som motsvarar deras behov. Uppsalahems uppföljning visar dock att en stor majoritet (82 % 2025) av hyresgästerna upplever att deras bostad passar deras livssituation. Samtidigt visar uppföljningen utmaningar kopplade till trångboddhet bland barnfamiljer. Andelen invånare/hushåll med barn (0-19 år) med låg ekonomisk standard har samtidigt varit relativt oförändrad över tid, vilket fortsatt kan bidra till trångboddhet genom att begränsa möjligheterna att efterfråga större bostäder eller byta till boenden som bättre motsvarar hushållets storlek. Ett av målen i kommunens bostadsförsörjningsprogram, Bostad för alla, är att alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga en bostad som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen arbetar med flera insatser för att minska trångboddheten bland barnfamiljer, bland annat genom att verka för fler större bostäder i nyproduktion och genom att se över tillträdeskrav vid förmedling av hyresrätter så att större bostäder i högre utsträckning kan prioriteras för barnfamiljer. Kommunstyrelsen har även tagit fram ett pilotkoncept för hur mindre bostäder i det äldre och billigare hyresrättsbeståndet kan byggas om till större bostäder. | | | | | | |

Tabell 31 Indikator 30 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) ska minska till 16 procent 2026 och till 15 procent senast 2028. | 30. Andel (%) av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2)<br>Källa: Boverket | 16,1 | 13,5 | | | 18,2 |
| Mål bedöms bli uppfyllt<br>Utfall för 2025 kommer under tertial 2 2027 och utfall för 2026 under 2028. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom utfallet 2024 förbättrades jämfört med 2023 och ligger under målvärdet för 2026. Därtill har andelen personer som haft ekonomiskt bistånd i mer än tio månader minskat, vilket kan bidra till en fortsatt positiv utveckling.<br><br>Minskningen 2024 beror på att områdena Östra Stenhagen-Kvarnbo och Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker flyttades från områdestyp 2 (områden med socioekonomiska utmaningar) till områdestyp 3 (socioekonomiskt blandade områden). Östra Stenhagen-Kvarnbo har vid flera tillfällen växlat mellan områdestyp 2 och 3, vilket indikerar att områdets socioekonomiska struktur ligger nära gränsen mellan de båda områdestyperna. Antalet boende i området har samtidigt varit relativt oförändrat. Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker har däremot vuxit under senare år genom nyproduktion av bostäder och ett ökat antal invånare. År 2024 bodde drygt 200 fler personer i området jämfört med 2023. De tillkommande bostäderna har sannolikt påverkat områdets genomsnittliga socioekonomiska sammansättning. Under senare år har Uppsalahem dessutom tillämpat inkomstkrav vid förmedling av bostäder i delar av området, främst i södra Bäcklösa, vilket kan ha bidragit till att inflyttade hushåll i genomsnitt har en starkare | | | | | | |

| Målsättning | Indikator | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | R12 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| socioekonomisk ställning. I Uppsala finns fortfarande två områden i områdestyp 1 (områden med stora socioekonomiska utmaningar): Södra Valsätra-Norra Gottsunda och Västra Gottsunda.<br><br>Indikatorn bygger på hur följande tre bakgrundsvariabler fördelar sig i de geografiska områdena: andelen personer med högst förgymnasial utbildning, andelen personer med låg ekonomisk standard samt andelen personer som har haft ekonomiskt bistånd i mer än tio månader och/eller varit arbetslösa i mer än sex månader. Andelen personer med högst förgymnasial utbildning har minskat under en längre tid, både i Uppsala och i riket. Även andelen personer som haft ekonomiskt bistånd i mer än tio månader har minskat, och utvecklingen har varit särskilt tydlig i Uppsala sedan 2020. Motsvarande minskning kan inte ses i samma omfattning i riket eller i jämförbara kommuner. Utvecklingen bedöms ha en positiv påverkan på indikatorn, eftersom en stor andel av de personer som haft ekonomiskt bistånd under en längre tid bor i områden med socioekonomiska utmaningar. | | | | | | |

# Uppföljning av nationella nyckeltal för Agenda 2030

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 som innehåller de 17 Globala målen för hållbar utveckling. Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) har i samverkan med kommuner tagit fram ett urval av nyckeltal som stöd för kommuners genomförande av Agenda 2030. En interaktiv presentation av nyckeltalen går att hitta i kommundatabasen Kolada. Här följer en sammanfattning av statusen för dessa nyckeltal för Uppsala kommun, så långt nyckeltalen har uppdaterats i augusti 2026. Där det finns möjlighet att särredovisa kvinnor och män görs en sådan särredovisning. För en närmare beskrivning av nyckeltalet hänvisas till www.kolada.se.

Nyckeltalens värden har färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga kommuner i Sverige. För varje nyckeltal rangordnas alla kommuner efter sina resultat, och de högsta resultaten får grön färg, de med lägst får röd färg och de i mitten får gul färg. Saknas data på något nyckeltal visas det med grå färg.

Tabell 32 Färgmarkering för nyckeltalens värde

| | |
|---|---|
| Grönt | Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner |
| Gult | Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner |
| Rosa | Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner |
| Grått | Det finns ingen data för kommunen eller nyckeltalet är av sådan karaktär att jämförelse med andra kommuner inte är av betydelse. |

Färgsättningen visar om Uppsala kommun har bra eller dålig position jämfört med andra kommuner. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

### Kort sammanfattning av nyckeltalens utfall

Uppsala ligger i framkant inom många delar av målet som berör hälsa och välbefinnande. Exempelvis ligger Uppsala bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige när det gäller invånare med bra självskattat hälsotillstånd, sjukpenningtal, antibiotikaförsäljning, medellivslängd och fysisk aktivitet. Vad gäller gott psykiskt välbefinnande har Uppsala kommun ett sämre resultat än det ovägda medlet för alla kommuner.

Uppsala kommun ligger bland de 25 procent bästa kommunerna eller uppvisar en positiv trend inom flera målet som rör utbildning. Jämfört med övriga kommuner har en betydligt större andel av Uppsalas invånare en eftergymnasial utbildning, och en klar majoritet av elever i årskurs 8 känner sig trygga i skolan.

Inom mål som hållbar energi, hållbar konsumtion och produktion samt att bekämpa klimatförändringar har Uppsala goda resultat jämfört med andra kommuner i Sverige. Däremot har Uppsala sämre resultat i inom delar av målet som berör fattigdom. En jämförelsevis stor andel invånare mellan 20-64 år har en låg ekonomisk standard och ett stort antal verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn.

Inom målet jämställdhet tillhör Uppsala de 25 procent kommuner med lägst resultat gällande kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst för personer 65 år och äldre. När det gäller målet om hållbara städer och samhällen har andelen invånare som avstår från att gå ut ensam på grund av rädsla för brott en sämre trend i Uppsala jämfört med det ovägda medlet för alla kommuner.



## Mål 1 Ingen fattigdom

*Fattigdom omfattar fler dimensioner än den ekonomiska. Fattigdom innebär bland annat även brist på frihet, makt, inflytande, hälsa, utbildning och fysisk säkerhet.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%) | 16 | 16 | 16 | | |
| Invånare, 20-64 år, med låg ekonomisk standard, andel (%) | 16 | 16 | 16 | | |
| Invånare, 65+ år, med låg ekonomisk standard, andel (%) | 12 | 10 | 9 | | |
| Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 inv | 5,4 | 9,4 | 6,5 | 14,0 | |
| Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Totalt | 1,43 | 1,24 | 1,15 | 1,05 | |
| Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Kvinnor | 1,49 | 1,30 | 1,20 | 1,12 | |
| Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Män | 1,37 | 1,17 | 1,09 | 0,98 | |

Tabell 33. Indikatorer mål 1 Ingen fattigdom.

Uppsala håller en stabil nivå avseende andelen invånare med låg ekonomisk standard, förutom bland invånare 65+ år där en positiv trend kan ses. Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd har minskat snabbt senaste åren och börjar närma sig genomsnittet för riket.



## Mål 2 Ingen hunger

*Avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Invånare med övervikt eller fetma, andel (%) Totalt* | 44,7 | | 44,1 | | |
| Invånare med övervikt eller fetma, andel (%) Kvinnor | 40,1 | | 41,1 | | |
| Invånare med övervikt eller fetma, andel (%) Män | 49,2 | | 47,2 | | |

Tabell 34. Indikatorer mål 2 Ingen hunger.

För nyckeltalen inom målet ingen hunger ligger Uppsala bland de 25 procenten med bäst resultat eller har en positiv trend.



## Mål 3 Hälsa och välbefinnande

*Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Totalt | 75,1 | | 74,3 | | |
| Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Kvinnor | 73,5 | | 72,1 | | |
| Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Män | 76,7 | | 76,7 | | |
| Medellivslängd kvinnor, år | 85,5 | 85,7 | 85,8 | 86,1 | |
| Medellivslängd män, år | 82,2 | 82,5 | 82,6 | 83,0 | |
| Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Totalt | 81,4 | | 83,6 | | |
| Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Kvinnor | 80,6 | | 83,3 | | |
| Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Män | 82,3 | | 83,8 | | |
| Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Totalt | 70,9 | | 75,8 | | |
| Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Kvinnor | 70,3 | | 73,9 | | |
| Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Män | 71,7 | | 77,7 | | |
| Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%) Totalt | 59,3 | | 61,5 | | |
| Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%) Kvinnor | 57,0 | | 63,0 | | |
| Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%) Män | 61,6 | | 59,7 | | |
| Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Totalt | | 52,7 | 52,7 | 57,2 | 57,2 |
| Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Kvinnor | | 49,0 | 49,0 | 51,0 | 51,0 |
| Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Män | | 58,0 | 58,0 | 64,0 | 64,0 |
| Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Totalt | 29,6 | 31,2 | 33,1 | | |
| Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Kvinnor | 25,3 | 26,2 | 28,0 | | |
| Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Män | 33,7 | 36 | 38,2 | | |
| Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Totalt | 8,4 | 8,8 | 9,2 | 8,8 | |
| Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Kvinnor | 10,8 | 11,2 | 11,9 | 11,5 | |
| Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Män | 6 | 6,4 | 6,4 | 6,1 | |
| Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Totalt | 2873 | 2784 | 2599 | | |
| Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Kvinnor | 3270 | 3075 | 2834 | | |
| Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Män | 2400 | 2437 | 2319 | | |
| Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv. Totalt | 211,3 | 232,8 | 232,3 | 219,1 | |
| Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv. Kvinnor | 250,7 | 276,3 | 278,1 | 262,5 | |
| Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv. Män | 171,0 | 188,1 | 184,9 | 173,8 | |

Tabell 35. Indikatorer mål 3 Hälsa och välbefinnande.

Uppsala kommun ligger i framkant inom målet som rör hälsa och välbefinnande. Till exempel har Uppsala en hög andel invånare med bra självskattat hälsotillstånd, låga

sjukpenningtal, låg antibiotikaförsäljning, hög medellivslängd och hög fysisk aktivitet, vilket placerar kommunen bland de 25 procent bästa i Sverige. Dock ökar andelen stillasittande i större utsträckning i Uppsala än i andra kommuner. Vad gäller psykiskt välbefinnande har Uppsala kommun ett sämre resultat än alla kommuners ovägda medel.



## Mål 4 God utbildning för alla

*Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel (%) | 82,7 | 84,2 | 80,1 | 83,5 | |
| Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Totalt | 77 | 76 | 77 | 77 | |
| Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Kvinnor | 82 | 81 | 82 | 81 | |
| Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Män | 73 | 71 | 73 | 74 | |
| Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Totalt | 86,8 | 87,4 | 86,6 | 86,1 | |
| Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Kvinnor | 86,3 | 86,3 | 87,5 | 85,9 | |
| Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Män | 87,4 | 88,4 | 85,6 | 86,3 | |
| Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Totalt | | 82,2 | 82,2 | 85,1 | 85,1 |
| Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Kvinnor | | 78,0 | 78,0 | 81 | 81 |
| Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Män | | 88,0 | 88,0 | 91 | 91 |
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Totalt | 75,8 | 74,8 | 74,4 | 77,8 | |
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Kvinnor | 79,9 | 77,1 | 76,2 | 79,7 | |
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Män | 72,3 | 72,7 | 72,7 | 75,9 | |
| Personer i kommunens aktivitetsansvar, andel (%) av inv 16-19 år | 12,4 | 9,6 | 10,0 | 9,8 | |
| Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Totalt | 60,6 | 67,0 | 62,6 | | |
| Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Kvinnor | 62,3 | 68,7 | 63,8 | | |
| Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Män | 58,4 | 64,7 | 61,1 | | |
| Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Totalt | 59,4 | 59,9 | 60,6 | 61,2 | |
| Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Kvinnor | 64,9 | 65,6 | 66,3 | 67,3 | |
| Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Män | 54,0 | 54,3 | 54,9 | 55,2 | |

Tabell 36. Indikatorer mål 4 God utbildning för alla.

Uppsala kommun ligger bland de 25 procent bästa kommunerna eller har en positiv trend på flera områden inom målet god utbildning för alla. Uppsala tillhör inte de 25 procent bästa kommunerna vad gäller gymnasieelever med examen inom fyra år men stod för en stor ökning 2025 jämfört med 2024.



## Mål 5 Jämställdhet

*Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Totalt | 72 | 74 | 73 | 74 | |
| Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Kvinnor | 68 | 70 | 70 | 71 | |
| Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Män | 81 | 81 | 81 | 80 | |
| Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt | 32,4 | 33,3 | 32,0 | 32,5 | 32,5 |
| Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt | 39,7 | 38,8 | 38,0 | 38,1 | 38,1 |
| Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%) Totalt | 82,8 | 83,2 | 83,5 | | |
| Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, 65+ år, andel (%) | 77,5 | 78,7 | 78,8 | | |
| Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus, bekant med offret, antal/ 100 000 inv | 135,5 | 132,9 | 174,3 | 177,6 | |
| Kvinnor på ordförandeposter i kommunen, andel (%) | 58,8 | 58,8 | 58,8 | 58,8 | |

Tabell 37. Indikatorer mål 5 Jämställdhet.

Inom målet om jämställdhet placerar sig Uppsala relativt bra. En stor andel av antalet föräldrapenningdagar tas ut av män jämfört med andra kommuner. Kvinnors mediannettoinkomst som andel av männens mediannettoinkomst ligger stabilt bland de 25 procent högsta kommunerna. Däremot finns en tydlig skillnad när det gäller äldre personer, där Uppsala placerar sig bland de 25 procent med lägst resultat.



## Mål 6 Rent vatten och sanitet

*Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Sjöar med god ekologisk status, andel (%) | 22,7 | | | | |
| Vattendrag med god ekologisk status, andel (%) | 8,8 | | | | |
| Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%) | 86,8 | | | | |

Tabell 38. Indikatorer mål 6 Rent vatten och sanitet.

Inom målet rent vatten och sanitet ligger inte Uppsala bland de 25 procent av kommunerna med bäst resultat i något av nyckeltalen. Uppsala kan inte heller visa en trend som överträffar det ovägda medlet för alla kommuner, eftersom utfallet har varit relativt stabilt både för Uppsala och andra kommuner över tid.



## Mål 7 Hållbar energi för alla

*Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoproduktion av el inom det geografiska området, MWh/inv | …* | …* | | | |
| Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund | 43 | 46 | 37 | | |
| Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel (%) | 72,2 | 74,3 | 75,0 | | |
| Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv. | 17 | 18 | | | |
| Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh | 4 151 940 | 4 320 878 | | | |

Tabell 39. Indikatorer mål 7 Hållbar energi för alla.
* Sekretessbelagd uppgift i Kolada

Inom målet hållbar energi för alla så ligger Uppsala kommun i framkant gällande slutanvändning av energi inom det geografiska området och kort genomsnittliga elavbrottstid. Däremot har kommunen ett sämre resultat när det gäller fjärrvärmeproduktion från förnybara energikällor men har en positiv trend.

## Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

*Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Bruttoregionalprodukt, kommun (BRP), 1000 kr/invånare | 642,6 | 658,3 | 698,6 | | |
| Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Totalt | 77,2 | 77,3 | 76,5 | | |
| Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Kvinnor | 76,4 | 76,2 | 75,7 | | |
| Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Män | 78,1 | 78,3 | 77,3 | | |
| Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Totalt | 3,9 | 3,8 | 4,1 | | |
| Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Kvinnor | 2,9 | 2,9 | 3,0 | | |
| Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Män | 5,1 | 4,8 | 5,4 | | |
| Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Totalt | 3,5 | 3,2 | 3,1 | 3,3 | |
| Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Kvinnor | 3,5 | 3,2 | 3,1 | 3,2 | |
| Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Män | 3,5 | 3,2 | 3,2 | 3,4 | |
| Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Totalt | 6 | 6 | 6 | | |
| Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Kvinnor | 5 | 5 | 6 | | |
| Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Män | 7 | 7 | 7 | | |

Tabell 40. Indikatorer mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Inom målet för arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt ligger Uppsala kommun under rikssnittet och genomsnittet för jämförbara kommuner (R12) när det gäller andelen sysselsatta i befolkningen. Det finns även en positiv trend rörande andelen långtidsarbetslösa i kommunen trots en mindre ökning 2025.

## Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

*Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%) | 96,1 | 97,5 | 98,9 | 96,1 | |
| Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition | | | 76 | 75 | |
| Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, gammal definition | 75 | 75 | 76 | | |
| Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Totalt | 89,4 | 89,3 | 89,5 | | |
| Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Kvinnor | 90,0 | 89,9 | 90,0 | | |
| Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Män | 88,9 | 88,7 | 88,9 | | |
| Elbilsladdpunkter, totalt antal | | 474 | 561 | 907 | |

Tabell 41. Indikatorer mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

Inom målet hållbar industri, innovationer och infrastruktur så har andelen som har tillgång till bredband minskat något. Befolkning i kollektivtrafiknära läge ligger fortfarande högt och antal elbilsladdpunkter ökar snabbt.



## Mål 10 Minskad ojämlikhet

*Minska ojämlikheten inom och mellan länder.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Totalt | 68,0 | 69,9 | 70,1 | | |
| Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Kvinnor | 62,4 | 64,9 | 66,6 | | |
| Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Män | 72,7 | 74,1 | 73,2 | | |
| Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Totalt | 78 | 75 | 78 | 83 | |
| Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Kvinnor | 78 | 74 | 80 | 84 | |
| Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Män | 80 | 77 | 76 | 82 | |
| Valdeltagande i det valdistrikt som hade lägst andel röstande i senaste kommunvalet, andel (%) | 37,2 | 37,2 | 37,2 | 37,2 | |
| Utrikes födda bland förtroendevalda kommunpolitiker, andel (%) Totalt | 16,6 | 16,6 | 16,6 | 16,6 | |
| Utrikes födda bland förtroendevalda kommunpolitiker, andel (%) Kvinnor | 18,8 | 18,8 | 18,8 | 18,8 | |
| Utrikes födda bland förtroendevalda kommunpolitiker, andel (%) Män | 14,9 | 14,9 | 14,9 | 14,9 | |

Tabell 42. Indikatorer mål 10 Minskad ojämlikhet.

Inom minskad ojämlikhet så har Uppsala en positiv trend gällande förvärvsarbetande eller studerande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) samt en stor andel utrikesfödda förtroendevalda kommunpolitiker. Dessutom finns en positiv trend när det gäller brukarinflytande inom LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade). Däremot har valdeltagandet minskat kraftigt i det distrikt som hade lägst valdeltagande i det senaste kommunvalet.



## Mål 11 Hållbara städer och samhällen

*Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, andel (%) Totalt | 10,1 | 9,0 | 7,5 | 6,8 | |
| Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, andel (%) Kvinnor | 10,1 | 9,4 | 8,6 | 8,0 | |
| Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, andel (%) Män | 10,1 | 8,5 | 6,4 | 5,6 | |
| Demografisk försörjningskvot Totalt | 0,65 | 0,64 | 0,64 | 0,64 | |
| Demografisk försörjningskvot Kvinnor | 0,66 | 0,65 | 0,65 | 0,64 | |
| Demografisk försörjningskvot Män | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | |
| Nytillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel (%) | 97,7 | 97,5 | 95,6 | | |
| Cykelväg i kommunen, total, meter/inv | 2,0 | 2,1 | 2,1 | 2,1 | |
| Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg | 1 346 482 | 1 270 693 | 1 203 572 | | |
| Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar <2.5 mikrom), kg | 111 914 | 103 752 | 99 072 | | |
| Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Totalt | 26 | | 32 | | |
| Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Kvinnor | 40 | | 48 | | |
| Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Män | 12 | | 15 | | |
| Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Totalt | 14,2 | 13,9 | 13,8 | 13,7 | |
| Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Kvinnor | 13,5 | 13,2 | 13,2 | 13,0 | |
| Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Män | 14,9 | 14,5 | 14,6 | 14,4 | |

Tabell 43. Indikatorer mål 11 Hållbara städer och samhällen.

Inom målet hållbara städer och samhällen visar Uppsala kommun varierande resultat. Uppsala har en betydligt högre befolkningstillväxt jämfört med andra liknande kommuner, men en lägre demografisk försörjningskvot. Det har skett en tydlig ökning av andelen invånare som undviker att gå ut ensamma, särskilt bland kvinnor. Däremot finns det en positiv utvecklingstrend när det gäller trångboddhet, liksom när det gäller luftföroreningar och partikelutsläpp.

## Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

*Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare | 354 | 328 | 334 | | |
| Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%) | 44 | 44 | 38 | | |
| Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%) | 54 | 34 | 52 | 44 | |
| Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande | 46 | | 41 | | |

Tabell 44. Indikatorer mål 12 Hållbar konsumtion och produktion.

Inom målet hållbar konsumtion och produktion ligger Uppsala kommun i framkant, med undantag för måltidssvinn i grundskolan, där de flesta kommuner i Sverige har ett bättre resultat.



## Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

*Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Utsläpp till luft av växthusgaser, ton CO2-ekv/inv.* | 2,28 | 2,22 | 2,48 | | |
| Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv | 551 068 | 545 391 | 615 918 | | |
| Fossiloberoende personbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området (%) | 19,7 | 22,6 | 24,8 | 27,3 | |
| Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%) | 89,1 | 90,0 | 91,4 | 91,6 | |
| Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv. | 485,5 | 491,7 | 499,0 | | |

Tabell 45. Tabell 45. Indikatorer mål 13 Bekämpa klimatförändringarna.
* Mätningen skiljer sig från indikatorn gällande växthusgaser under fokusmål 3 där lokala data för energiförbrukning samt långväga resande är inkluderat.

Inom målet att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser placerar sig Uppsala i framkant jämfört med andra kommuner i Sverige.



## Mål 14 Hav och marina resurser

*Bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 14 saknas för Uppsala.*



## Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

*Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Skyddad natur totalt, andel (%) | 3,9 | 4,0 | 4,0 | 4,0 | |
| Skyddad natur inlandsvatten, andel (%) | 3,6 | 3,6 | 3,6 | 3,6 | |
| Ekologiskt brukad åkermark, andel (%) | 21,6 | 19,3 | 17,0 | 15,6 | |
| Betesmark, andel (%) | 2,19 | 2,14 | 2.14 | 2.10 | |
| Slåtteräng, andel (%) | 0,04 | 0,04 | 0,03 | 0,03 | |

Tabell 46. Indikatorer mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald.

Inom målet ekosystem och biologisk mångfald ligger Uppsala i stort sett i linje med det ovägda medlet för alla kommuner under de senaste åren. Andelen ekologiskt brukad åkermark, men är fortfarande högre än medelvärdet för liknande kommuner.



## Mål 16 Fred och inkluderande samhällen

*Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.*

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Totalt | 82 | 82 | 82 | 82 | |
| Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Kvinnor | 84 | 84 | 84 | 84 | |
| Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Män | 80 | 80 | 80 | 80 | |
| Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv. Totalt | 798 | 772 | 875 | 899 | |
| Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Totalt | 25,2 | | 26,8 | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Kvinnor | 23,9 | | 26,6 | |
| Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Män | 26,5 | | 27,0 | |

Tabell 47. Indikatorer mål 16 Fred och inkluderande samhällen.

Inom målet om inkluderande samhällen ligger Uppsala i linje med majoriteten av Sveriges kommuner. Valdeltagandet i kommunvalet har minskat i Uppsala, och andelen invånare som saknar tillit till andra har ökat. Däremot är denna andel fortfarande lägre än genomsnittet för liknande kommuner (R12).



## Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

*Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 17 saknas för Uppsala.*

### Uppföljning av målsättning

Följande målsättning finns uttryckt i Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 för de fastställda nyckeltalen till Agenda 2030:
Uppsala kommun ska vara bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige, alternativt uppvisa en trend som ligger i linje med eller över alla kommuners ovägda medel under den senaste fyraårsperioden avseende för kommunen relevanta indikatorer av nyckeltalen som Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) föreslår som stöd för kommunernas genomförande av Agenda 2030.

Av de totalt 79 nyckeltalen för Uppsala kommun bedöms 61 av dem vara relevanta. Av de 61 relevanta nyckeltalen bedöms att målsättningen är uppfylld för 46 (75 procent) av dem, medan den inte är uppnådd för 15 (25 procent) av dem. I början på maj 2026 bedömdes målsättningen var uppfylld för 75 procent av de relevanta nyckeltalen, siffran i maj 2025 var 78 procent.

Uppsala kommun

Kommunledningskontoret
**Redovisande dokument**

Handläggare:
Fredrika Andersson

Datum:
2026-10-09

Diarienummer:
KSN-2026-02912

# Bilaga 3: Uppföljning av klimatåtgärder

# Innehåll

Uppföljning av klimatåtgärder per område....3
Område Transport....4
Område Energi....7
Område Bygg och anläggning....11
Område Jord- och skogsbruk....13
Område Konsumtion....14
Område Övriga områden....15

# Uppföljning av klimatåtgärder per område

Kommunen har infört en klimatbudget som tydliggör prioriterade åtgärder för planperioden, som ska leda till att utsläppen minskar i sådan omfattning att kommunens klimatmål kan nås. Åtgärderna är fördelade på sex områden som sammanfattas nedan. Arbetet inom samtliga områden pågår enligt plan, men utsläppsutvecklingen visar att omställningstakten ännu inte är tillräcklig för att nå målet om klimatneutralitet 2030. Utsläppen ökade under 2024, och för att hålla Uppsala kommuns utsläppsutrymme behöver den årliga utsläppsminskningstakten höjas till 20–24 procent under planperioden 2027–2029. Det innebär att fortsatt fokus behöver ligga på åtgärder som ger större och mätbar utsläppsminskning, framför allt inom områden där kommunen har större rådighet.

I bedömningen av status för klimatåtgärderna används följande symboler och text i färg:



Klimatåtgärden är färdig



Klimatåtgärden pågår/väntar enligt plan



Klimatåtgärden är försenad/inte påbörjad



Klimatåtgärden genomförs inte

## Område Transport

Berörda: Alla nämnder och bolag | Åtgärdsarbetet pågår

*Rapportering:*
Område transport innefattar 23 klimatåtgärder. 22 av dessa pågår enligt plan och en är färdig. Arbetssätt har etablerats för hur regionen ges möjlighet att påverka för att öka framkomligheten för kollektivtrafiken.

**Åtgärd: 1.01 Utveckla ett attraktivt kapacitetsstarkt kollektivtrafiksystem genom anläggning av spårväg mellan Uppsala C och Sydöstra stadsdelarna via Gottsunda respektive Ultuna.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Uppsala spårväg har under perioden gått från planering till genomförande, bland annat genom att etablera en gemensam projektorganisation mellan Uppsala kommun och Region Uppsala samt teckna entreprenadkontrakt för fas 2. Samtidigt har viktiga förutsättningar säkrats genom förlängd statlig medfinansiering, beslut om upphandling av spårvagnar samt fortsatt projektering och förberedande arbeten längs sträckningen. Klimatreducerande åtgärder genomförs löpande och erfarenheter från genomförda entreprenader visar att betydande utsläppsminskningar kan uppnås.

**Åtgärd 1.02 Utreda effekterna av och införa olika trafikreglerande styrmedel.**

Berörda: GSN, KS, UPAB | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden väntar enligt plan

*Rapportering:* Arbetet planerar att påbörjas under hösten 2026.

**Åtgärd 1.03 Genomföra omvärldsbevakning kring innovativa tekniska lösningar för trafikstyrning och förbered för implementering när det är aktuellt.**

Berörda: GSN, KS, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under 2026 har en ny IT-plattform för signalprioritering driftsatts, vilket möjliggör prioritering för kollektivtrafiken i trafiksignaler. Plattformen är dessutom anpassad för framtida teknikutveckling inom transportsektorn. Omvärldsbevakning har även genomförts i samband med upphandling av parkeringslösningar.

**Åtgärd 1.04 Utveckla kommunens styrning mot mer hållbara resmönster och minskad biltrafik.**

Berörda: KS, GSN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Ett första förslag till gångtrafiknät har tagits fram och kvalitetssäkring utifrån driftsperspektiv pågår. Trafikanalyser, omvärldsbevakning och erfarenhetsutbyte har genomförts för att planera trafikstyrningen i samband med utbyggnaden av spårvägen och Uppsala C. Pågående arbetet med översiktsplanen bidrar till att skapa långsiktiga förutsättningar för mer hållbara resmönster.

**Åtgärd 1.05 Utveckla och fördjupa samverkan med arbetsgivare inom näringslivet, föreningslivet, universiteten och offentlig verksamhet för att uppnå större andel hållbara tjänste- och arbetsresor.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden väntar enligt plan

**Åtgärd 1.06 Utreda och ta fram en plan för hur kommunen ska främja samåkning och delade mobilitetstjänster.**

Berörda: GSN, KS, UHEM, UPAB | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Salaplan har utvecklats till en mobilitetshubb med bilpool och liknande insatser förbereds på andra platser. Insatser för att främja samåkning på landsbygderna har påbörjats och arbete med fordonspooler för hyresgäster pågår.

**Åtgärd 1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.**

Berörda: Alla nämnder och bolag| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Under 2026 har flera verksamheter genomfört resvaneundersökningar, som underlag för planering av kommande åtgärder. Flera verksamheter och bolag genomför satsningar för hållbara resval som tjänste- och förmånscyklar, resekuponger, cykelutbildningar, samåkning, ruttoptimering och digitala möten.

**Åtgärd 1.08 Utveckla samarbete kring förutsättningar för att cykla utanför kommunens väghållningsområde.**

Berörda: GSN, KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Dialog har genomförts med samfällighetsföreningar på landsbygderna. Kommunen samverkar även med Region Uppsala och har verkat för att cykelbanor vid landsbygdsvägar tas med i länstransportplanen som regionen ansvarar för.

**Åtgärd 1.09 Anpassa gång- och cykelbanor och parkeringar till olika typer av cyklar.**

Berörda: GSN, PBN, UKAF, SFAB, UHEM, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Nya arbetssätt för att identifiera och genomföra mobilitetsförbättringar i bostadsområden har utarbetats och nya cykelparkeringar förbereds vid mobilitetshubbar. Cykelperspektiv integreras i kommunens planeringsprocesser.

**Åtgärd 1.10 Utveckla och bibehåll ett prioriterat och trafiksäkert cykelvägnät, i såväl stad som på landsbygd.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: En etapp av en snabbcykelled från Librobäck till centrala Uppsala är färdigbyggd och arbete med övriga etapper pågår. Underhåll och nyasfaltering av gång- och cykelvägar genomförs löpande.

**Åtgärd 1.11 Samverka med Region Uppsala för att ta fram en samlad lösning för ökad framkomlighet längs de gator som är viktiga för kollektivtrafiken.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden är färdig

*Rapportering:* Det finns etablerade strukturer för hur regionen ges möjlighet att påverka för att öka framkomligheten för kollektivtrafiken. Exempelvis byggs samtliga farthinder i samråd med regionen. Nämnden har tagit fram en riktlinje för farthinder per gata. Framtida arbete genomförs löpande inom grunduppdrag.

**Åtgärd 1.12 Samverka med Region Uppsala för att förenkla resande med kollektivtrafik och byten mellan olika transportmedel.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Samverkan pågår med Region Uppsala för att ta fram ett hyrcykelsystem där medborgare ska kunna hyra cykel på samma sätt som med dagens elsparkcyklar.

**Åtgärd 1.13 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.**

Berörda: KS, UPAB, UVA, UHEM, UKAF, SFAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under perioden har nya laddplatser etablerats och en kombinerad vätgas- och elstation i Brillinge väntas invigas innan årets slut. Förutsättningarna för fortsatt utbyggnad har stärkts genom nya arbetssätt, metod för inventering och samverkan mellan kommunens verksamheter.

**Åtgärd 1.14 Skapa förutsättningar och utrymme för infrastruktur till el-laddning och andra hållbara drivmedel i den byggda miljön.**

Berörda: KS, GSN, PBN, UPAB, UVA, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Under 2026 har platser har tagits fram där privata aktörer kan bygga ut laddinfrastruktur och samordning pågår för att implementera nya regelverk för laddinfrastruktur i bostadshus. Resultat visar även att införandet av differentierade laddavgifter har ökat nyttjandet av befintliga laddplatser nattetid.

**Åtgärd 1.15 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för utbyggd laddinfrastruktur genom markanvisningar och arrenden.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: I samband med planerad infartsparkering i Librobäck kommer infrastruktur för elladdning att erbjudas. Kommunens arbete fokuserar på att stötta vid behov av mark.

**Åtgärd 1.16 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för en helt elektrisk taxiflotta, till exempel genom regleringar och dedikerade laddplatser för taxibilar.**

Berörda: GSN, KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden väntar enligt plan

*Rapportering*: En kartläggning av taxibolagens behov är planerad till hösten 2026.

**Åtgärd 1.17 Verka för utbyggnad av infrastruktur för laddning och förnybara drivmedel hos bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare och företag.**

Berörda: KS, GSN, PBN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under våren har omvärldsbevakning genomförts som visar på värdet av att fördjupa kommunen befintliga insatser, genom till exempel Energi- och klimatrådgivningen och Uppsala Klimatprotokoll.

**Åtgärd 1.18 Utveckla testbäddar, piloter och innovativa arbetssätt som möjliggör snabb elektrifiering av transporter.**

Berörda: KS, GSN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Insatser har gjorts för att effektivisera användningen av kommunala parkeringar på kvartersmark och möjliggöra bättre tillgång till laddinfrastruktur. Förberedelser pågår för ett pilotprojekt som syftar till att omvandla outnyttjad kvartersmark och befintliga parkeringsytor till mobilitetshubbar.

**Åtgärd 1.19 Utvärdera och utveckla kommunens styrning av parkeringstal baserat på erfarenheter från bland annat Rosendal.**

Berörda: PBN, KS, GSN, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Nya, flexibla parkeringstal har antagits. Bland annat kan byggherrar få rabatt på parkeringstalen om mobilitetstjänster införs, exempelvis cykel- eller bilpool.

**Åtgärd 1.20 Utveckla kommunens uppföljning av klimatpåverkan från trafik och effekterna av trafikrelaterade klimatåtgärder.**

Berörda: KS, GSN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Möjligheterna för en projektansökan utreds.

**Åtgärd 1.21 Säkerställa att kommunens egna och upphandlade arbetsmaskiner drivs med förnybara drivmedel (med prioritering för el, vätgas och biogas) och övergå till användning av eldrivna handhållna arbetsmaskiner i upphandlad och egen regi.**

Berörda: GSN, KS, UHEM, UKAF, UVA, SFAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under 2026 har flera konkreta steg tagits genom investeringar i elfordon och skärpta krav på förnybara drivmedel i upphandlingar. Koncernövergripande arbete pågår för att säkra laddinfrastruktur för arbetsfordon och -maskiner, men utmaningar kopplade till marknadens tillgång på fossiloberoende arbetsmaskiner kvarstår.

**Åtgärd 1.22 Minska energianvändningen och fasa ut fossila bränslen för transporter inom vård och omsorg.**

Berörda: ÄLN, OSN| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Under året har kraven på externa utförare uppdaterats, men systematisk uppföljning av kraven återstår. För egna verksamheter har användningen av fossila bränslen har ökat. Detta beror till stor del på bristande förutsättningar i form av otillräcklig laddinfrastruktur samt begränsad tillgång till alternativa fossilfria drivmedel i tillräckligt nära anslutning till verksamheterna. Framåt krävs förbättrade förutsättningar avseende infrastruktur och drivmedelstillgång, samt insatser för att minska feltankningar genom stärkt uppföljning och styrning.

**Åtgärd 1.23 Verka för ökad efterlevnad av hastighetsbegränsningar på utvalda vägar.**

Berörda: GSN| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Ansökan har gjorts till Trafikverket om att få sätta upp fartkameror på kommunal gata. Arbete med digitala hastighetsskyltar pågår där skyltar placeras ut på platser med höga hastighetsöverträdelser eller efter önskemål från allmänheten.

## Område Energi

Berörda: Alla nämnder och bolag | Åtgärdsarbetet pågår

*Rapportering:*
Område energi innefattar 20 klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

**Åtgärd: 2.01 Arbeta för att minska effekttoppar mot elnätet genom att öka effektflexibiliteten i kommunens egna verksamheter.**

Berörda: KS, GSN, UHEM, SFAB, UVA, UKAF, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Effektstyrningsmöjligheter har införts i anläggningar och erfarenheter har utbytts inom koncernen om batterilagring som insats för att jämna ut effektuttag över tid. Genom smart teknik och beteendeinsatser minskar kommunen löpande effekttoppar.

**Åtgärd: 2.02 Verka för förstärkt elnät i Uppsala där utbyggnadsbehov finns och samordna planering mellan elnätsbolag och kommun.**

Berörda: KS, GSN, PBN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Förstärkningar i elnätet har möjliggjort ett större uttag av eleffekt för Uppsala stad. Elförsörjning och kapacitetsbehov beaktas tidigt i planeringen av ny bebyggelse, bland annat genom löpande dialog med elnätsägare.

**Åtgärd: 2.03 Minska mängden spillvärme och -kyla och öka återanvändningen, antingen inom kommunens verksamheter eller i samverkan med andra aktörer.**

Berörda: KS, GSN, UHEM, UKAF, UVA, SFAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Ett pilotprojekt pågår med att återvinna spillvärme från matbutikers kylsystem för att försörja närliggande bostäder. Spillvärme tillvaratas idag från bland annat biogasproduktion och isanläggningar, och möjligheter att utvidga till fler verksamheter utreds.

**Åtgärd: 2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att:**

**- arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen.**

**- ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp.**

**- säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Utbildningsinsatser har genomförts i organisationen, rutiner har setts över och tillämpningen av klimatkrav på plast har stärkts i inköp och entreprenader. Interna plastflöden kartläggs. Införandet av fastighetsnära insamling av förpackningar för småhus har fortsatt för att öka utsorteringen av plast. Innovativa insatser för att minska nedskräpningen vid evenemang har gett stor effekt och insatser pågår för att underlätta utsortering av plast hos hyresgäster.

**Åtgärd: 2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under 2026 har informationsinsatser och energikartläggningar genomförts och belysning bytts ut till LED. Energieffektiva lösningar tillämpas löpande vid renoveringar och nyproduktion, till exempel i den nya simarenan i Gränby. Förberedelser pågår för implementering av energisparande åtgärder inför större underhållsprojekt av kommunens fastighetsbestånd kommande höst.

**Åtgärd: 2.06 Utreda hur hyresavtal kan ge incitament till energieffektiviseringar för kommunkoncernens fastighetsägare och hyresgäster.**

Berörda: KS, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Omvärldsbevakning och analys har genomförts och möjliga åtgärder har identifierats. Implementering av nya uppföljningsmetoder ger bättre förutsättningar att minska energianvändningen. Förbättrad samverkan inom koncernen har pekats ut som ett utvecklingsområde.

**Åtgärd: 2.07 Minimera energianvändning för kyla genom att, vid behov av kylning i en byggnad, i första hand använda solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar.**

Berörda: KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under 2026 har klimatrisksanalyser genomförts som grund för åtgärder. Bland annat har 80 nya träd planteras i Uppsalahems bostadsområden och kompletterande trädplanteringar planeras på skolgårdar med låg krontäckning.

**Åtgärd: 2.08 Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Flera tekniska lösningar som byte till vattensnål utrustning har genomförts och pilotprojekt för dynamisk tappvattenoptimering och återanvändning av vatten pågår. Samtidigt har arbetet med kunskapsspridning och vattenbesparande rutiner stärkts i verksamheterna.

**Åtgärd: 2.09 Kartlägga användning av fossil energi för uppvärmning i företagsverksamheter som är föremål för tillsyn enligt miljöbalken, och för dialog om alternativa uppvärmningsmöjligheter.**

Berörda: MHN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering:* Vid miljöskyddstillsyn ingår frågor om uppvärmning och alternativa uppvärmningsmöjligheter.

**Åtgärd: 2.10 Ge förutsättningar för att förebygga ökad energianvändning för kylning genom att stötta val av i första hand solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar.**

Berörda: PBN, KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Kommunen skapar förutsättningar för träd och skuggande grönska i planeringsprocesser och samarbetar med byggherrar om utformning av och teknikval för byggnader och kvarter vid nybyggnation.

**Åtgärd: 2.11 Minska varmfackling av biogas.**

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Utbyggnad av en ny gasreningsanläggning pågår, vilket väntas leda till minskad varmfackling av biogas. Varmfackling är dock svårt att helt eliminera eftersom den behövs för systemets drift och säkerhet.

**Åtgärd 2.12 Minska utsläpp av lustgas från spillvatten.**

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2030| Åtgärden pågår

*Rapportering*: Sensorer för att förbättra uppskattningen av lustgasutsläppen har installerats och processlösningar utvärderas inom ramen för ombyggnationen av reningsverket.

**Åtgärd: 2.13 Utreda förutsättningar för produktion av flytande koldioxid från gasrening på biogasanläggningen, för att kunna återanvända eller lagra koldioxiden (bio CCU/ bio-CCS).**

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2030 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: En utredning kommer att genomföras under hösten, inom ramen för ett gemensamt projekt med Uppsala klimatprotokoll. Utredningen ska fokusera på förutsättningarna för infångning och hantering av koldioxiden.

**Åtgärd: 2.14 Utveckla kravställning på energianvändning och energieffektivitet i datalagring och serverhallar för kommunens verksamheter.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden väntar enligt plan

*Rapportering*: Arbetet påbörjas under hösten 2026.

**Åtgärd: 2.15 Utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde i syfte att främja klimatomställningen.**

Berörda: MHN | Beräknat slutår: 2029 | Åtgärden väntar enligt plan

*Rapportering*: Arbetet påbörjas under hösten 2026.

**Åtgärd: 2.16 Installera solenergianläggningar på kommunägda fastigheter och mark där det är möjligt.**

Berörda: KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, UPAB | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under 2026 har nya solcellsanläggningar installerats och samverkan mellan kommunkoncernens bolag har stärkts genom erfarenhetsutbyte kring planering, drift och utveckling av solenergianläggningar.

**Åtgärd: 2.17 Minska metanutsläpp från slamlagring.**

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2031 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: I samband med ombyggnation av Kungsängsverket förväntas metanutsläppen från slamhanteringen minska avsevärt. Åtgärder på kort sikt, som behandling av slammet med urea och kalk, utreds parallellt.

**Åtgärd: 2.18 Verka för att värmeverket i Uppsala inför teknik för infångning och lagring av koldioxid eller användning av koldioxid som råvara (CCS/CCU).**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Kommunen har regelbundna dialoger med värmeverkets ägare.

**Åtgärd: 2.19 Utveckla åtgärder och styrmedel för minskad vattenförbrukning i kommunen som helhet.**

Berörda: UVA, KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Förberedelser pågår inför installation av digitala vattenmätare hos alla med kommunalt dricksvatten i Uppsala kommun. Åtgärder för att minska vattenförbrukningen tas fram under året.

**Åtgärd: 2.20 Ta fram siffersatta mål för energieffektivisering, kommungemensamt samt bolagsspecifikt.**

Berörda: KS, UKAF, SFAB, UHEM, UVA | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Framtagandet av bolagsspecifika mål och samordning inom koncernen pågår. Nationell implementering av EU:s energiprestandadirektiv påverkar arbetet och har bevakats under våren.

## Område Bygg och anläggning

Berörda: KS, GSN, UHEM, UKAF, SFAB, UVA, PBN, IFN, KTN | Åtgärdsarbetet pågår

*Rapportering:*
Område bygg och anläggning innefattar 14 klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

**Åtgärd: 3.01 Utveckla och implementera arbetssätt för hållbar masshantering med målet att minska uppkomna massvolymer och transporter av massor.**

Berörda: GSN, KS, UHEM, UKAF, SFAB, UVA | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Arbete pågår med att ta fram en masshanteringsstrategi, som för närvarande granskas inom kommunkoncernen. Samtidigt har arbetssätt för hållbar masshantering integrerats hos flera bolag och inventering av mark för mellanlagring av massor pågår.

**Åtgärd: 3.02 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser inom översiktsplaneringen för att visa hur olika planeringsinriktningar kan bidra till minskad klimatpåverkan.**

Berörda: KS, PBN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Arbete pågår inom framtagandet av hållbarhetsbedömning för översiktsplanen. Kartunderlag för att bedöma platsers klimatförutsättningar, exempelvis kolförråd och transportbehov, tas fram som underlag för tidiga vägval.

**Åtgärd: 3.03 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser för detaljplaner på privatägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan.**

Berörda: PBN, KS| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: En gemensam mall för klimatkalkyler har tagits fram och tillämpats i planprojekt. Kunskapshöjning om klimatberäkningar pågår och privata aktörer får stöd genom klimatinfokit med konkreta exempel för minskad klimatpåverkan i byggprojekt.

**Åtgärd: 3.04 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser vid exploatering av kommunägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan och användas som underlag för beslut i ett projekts olika faser.**

Berörda: KS, GSN, PBN| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Samordning pågår för att synkronisera klimatanalyser mellan olika skeden av stadsbyggnadsprocessen, för att säkerställa att slutsatser som dragits längs vägen blir del av det färdiga resultatet. Klimatkalkyler har även tagits fram för flera detaljplaner.

**Åtgärd: 3.05 Utveckla kommunens områdesplanering för att åtgärda faktorer som leder till ökad klimatpåverkan i befintliga områden och tätorter, särskilt bristande service eller otillräcklig tillgång till kollektivtrafik.**

Berörda: KS, PBN| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Ett branschråd för landsbygdsutveckling har etablerats för att stärka förutsättningarna för lokal service. Samarbetet med Region Uppsala har fördjupats kring bland annat utveckling av hållplatser och gång- och cykelstråk.

**Åtgärd: 3.06 Utveckla och implementera arbetssätt för att anpassa befintliga byggnader framför att riva och bygga nytt, i syfte att uppnå en mer resurseffektiv användning av den byggda miljön.**

Berörda: PBN, KS, SFAB, UHEM, UKAF| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Nya arbetssätt har införts bland kommunens verksamheter, bland annat en skedesplan för renoveringsprojekt samt en checklista för miljö- och klimatkrav i byggprojekt. Samordning inom koncernen pågår för att uppnå största möjliga effekt.

**Åtgärd: 3.07 Minska behovet av nybyggnation genom att verka för bättre nyttjande av befintligt bostads- och fastighetsbestånd.**

Berörda: KS, UHEM| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Pilotkoncept för flexiblare lägenhetslösningar genom mindre förändringar i planlösning har tagits fram. Samtidigt har pilotprojekt för tillträdeskrav och internbyten genomförts för att minska trångboddhet och förbättra matchningen mellan hushållens behov och tillgängliga bostäder.

**Åtgärd: 3.08 Utveckla och implementera modeller för balansering av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt så att projekt som bidrar till snabbare klimatomställning i befintliga områden prioriteras.**

Berörda: KS, GSN, UHEM, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Modeller för klimatberäkningar tas fram för att öka jämförbarheten och underlätta för integrering av klimatperspektiv i portföljbalanseringen. Parallellt utvecklar kommunens bolag bedömningsunderlag för prioritering av investeringar.

**Åtgärd: 3.09 Införa livscykelanalyser som utgångspunkt för beslut inom bygg- och anläggningsprojekt, med hänsyn till klimatutsläpp, energianvändning och kostnadseffektivitet i både bygg- och användningsfas.**

Berörda: GSN, KS, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Klimatberäkningar genomförs löpande i bygg- och anläggningsprojekt. Till exempel införs livscykelanalyser i anläggningsprojekt med stor potential för klimatnytta, klimatberäkning av Gränby simhall ger bättre underlag för framtida projekt och nya materialval såsom klimatförbättrad asfalt och betong har testats.

**Åtgärd: 3.10 Implementera arbetssätt för renovering och underhåll av kommunens fastigheter och anläggningar som bidrar till att förlänga livslängd och undvika förtida utbyten av material.**

Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF, UVA| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under perioden har flera verksamheter påbörjat utvecklandet av strategier och arbetssätt för systematiskt underhåll och tillgångsförvaltning. Till

exempel genomförs kartläggning av underhållsbehov och arbetssätt som prioriterar modulära och demonterbara lösningar.

**Åtgärd: 3.11 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader.**

Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Flera verksamheter har utvecklat sina arbetssätt genom exempelvis återbruksinventeringar. Former för lagerföring och uppföljning av återbruksmaterial undersöks och testas, bland annat genom digitalisering.

**Åtgärd: 3.12 Utveckla arbetet för att minska mängden byggavfall genom systematisk uppföljning och krav på minskade avfallsmängder i upphandlingar.**

Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

Rapportering: Projekt har startats upp för förbättrad uppföljning av bygg- och rivningsavfall. Avfallsmängder och utsorteringsgrad följs upp och kravställs på i byggprojekt, och mer asfalt återanvänds i kommunens egna projekt.

**Åtgärd: 3.13 Prioritera och ställ krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning.**

Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF| Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: En testbädd har etablerats för mellanlagring och spårbarhet av återbrukat material, material från den storskaliga demonteringen i Ulleråker har återanvänts i nya byggprojekt och projekt har startats för förbättrade arbetssätt kopplat till återbruk.

**Åtgärd: 3.14 Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar.**

Berörda: IFN, KTN, KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

Rapportering: Miljö- och klimatperspektiv beaktas vid fördelning av investeringsbidrag för anläggningsutveckling. Under perioden har bland annat klimat- och energirådgivare medverkat vid föreningsdialoger för att ge kunskapsstöd.

## Område Jord- och skogsbruk

Berörda: KS; PBN, GSN | Åtgärdsarbetet pågår

*Rapportering:*
Område jord- och skogsbruk innefattar tre klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

**Åtgärd: 4.01 Tillsammans med relevanta aktörer kartlägga hur kommunen inom sin rådighet kan arbeta för att minska klimatpåverkan från den lokala jord- och skogsbrukssektorn, inklusive livsmedelsförsörjning.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: En försörjningsbalans för livsmedel har tagits fram och kommunen har fördjupat samarbeten med akademi och branschaktörer för att identifiera verktyg för att påverka den lokala jordbruksmarknaden och öka kolinlagringen.

**Åtgärd: 4.02 Undersöka möjligheten att ändra skrivelser i Uppsala kommuns arrendeavtal för att främja biologisk mångfald, öka kolinlagring och minska utsläpp av växthusgaser.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden väntar enligt plan

*Rapportering*: Planeras att genomföras under 2027.

**Åtgärd: 4.03 Verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring.**

Berörda: KS, PBN, GSN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Restaurering och återvätning av våtmarker pågår, andelen betesmark har ökat genom införande av skogsbete i bland annat Fjällnora och Hågadalen-Nåsten, och fler ängsytor har anlagts. Arbetet med kolinlagring stärks genom framtagande av en mångbruksplan och utveckling av kartunderlag för kolförråd.

## Område Konsumtion

Berörda: Alla nämnder och bolag | Åtgärdsarbetet pågår

*Rapportering:*
Område konsumtion innefattar sju klimatåtgärder, varav fem pågår enligt plan och två är färdiga. Klimatperspektivet har integrerats i IT-livscykeln, från anskaffning och utveckling till drift och avveckling. Krav på resurshushållning är ett etablerat arbetssätt i kommunens upphandlingar och utvecklas i takt med att fler cirkulära produkter och tjänster blir tillgängliga på marknaden.

**Åtgärd: 5.01 Utveckla och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer.**

Berörda: KS, DUAB, GSN, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST, OSN, ÄLN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Inga större livsmedels- eller måltidsupphandlingar har genomförts centralt under 2026, men flera verksamheter har stärkt klimatkraven i sina egna upphandlingar. Dessutom pågår forskningsprojekt om minskat matsvinn och eventarrangörer stöds i val av hållbara livsmedelsalternativ. Strukturerad uppföljning av klimatkrav och bristande klimatdata från leverantörer är kvarstående utmaningar.

**Åtgärd: 5.02 Utveckla kravställningar som bidrar till ökad livslängd, reparationer och återbruk av upphandlade varor, ökat återbruk av förpackningar, samt minskad mängd plastförpackningar.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden är färdig

*Rapportering*: Under 2026 har krav på cirkulära lösningar ställts i flera upphandlingar. Krav på resurshushållning är ett integrerat arbetssätt i kommunens upphandlingar och utvecklas successivt i takt med att fler cirkulära produkter och tjänster blir tillgängliga.

**Åtgärd: 5.03 Utveckla upphandlingskrav för redovisning av klimatdata från leverantörer.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under året har klimatberäkningar i anläggningsentreprenader utvecklats. Arbete pågår med att hantera utmaningar med insamling av klimatdata från vissa leverantörer, bland annat på grund av bristande underlag och systemstöd.

**Åtgärd: 5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

Rapportering: Koncernens gemensamma återbrukssystem Plocket vidareutvecklas, materialinventeringar har genomförts och egna återbrukssystem och målsättningar har tagits fram i flera verksamheter. Genomfört återbruk av material har gett konkreta klimat- och kostnadsbesparingar.

**Åtgärd: 5.05 Utveckla kommunens inköpssystem för att ge kommunens verksamheter ett tydligare stöd att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Fokus under 2026 har legat på förbrukningsvaror av plast, där bland annat möjligheten att köpa mindre hållbara produkter har tagits bort.

**Åtgärd: 5.06 Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk.**

Berörda: IFN, KTN, KS | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Stöd ges till föreningsverksamhet som möjliggör återanvändning av sport- och fritidsutrustning och utrustning som inte längre används i den kommunala verksamheten erbjuds i möjligaste mån till föreningar.

**Åtgärd: 5.07 Integrera klimatperspektivet i produktionsstrategier för grundläggande IT infrastruktur och programvaruanskaffning och/ eller utveckling.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | Åtgärden är färdig

*Rapportering:* Klimatperspektiv har integrerats i IT-livscykeln, från anskaffning och utveckling till drift och avveckling. Energieffektiv och resurseffektiv drift säkerställs genom standardiserad infrastruktur, samutnyttjande av resurser och kravställning på leverantörer. Klimatkrav har förts in i mallar som används vid upphandling och energieffektiva lösningar med lång livslängd, möjlighet till reparation och fortsatt support prioriteras vid val av produkter. Vid systemutveckling prioriteras återanvändning, standardsystem och klimatneutrala molntjänster.

## Område Övriga områden

Berörda: Alla nämnder och bolag | Åtgärdsarbetet pågår

*Rapportering:*
Övriga områden innefattar fem klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

**Åtgärd: 6.01 Utveckla kommunens övergripande styrning i klimatfrågor för att säkerställa en ändamålsenlig hantering och undvika dubbelstyrning.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under 2026 har prioriterade klimatåtgärder för planperioden integrerats i mål- och budgetprocessen. Arbetssättet och styrprocessen utvärderas för att säkerställa genomslag i styrningen och minimera administrativ belastning.

**Åtgärd: 6.02 Utveckla det systematiska arbetet för att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang inom exempelvis idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv.**

Berörda: DUAB, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Samverkan och erfarenhetsutbyte mellan förvaltningar och bolag har inletts under året. Pågående arbete omfattar bland annat stödmaterial för arrangörer, och återbruk av eventmaterial och utveckling av uppföljning.

**Åtgärd: 6.03 Undersöka på vilka sätt klimatomställningen påverkar kompetensförsörjningsbehovet i kommunen samt utveckla arbetssätt för att matcha kompetensförsörjning mot näringslivets roll i klimatomställningen.**

Berörda: KS, AMN | Beräknat slutår: 2027 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Kunskap har samlats in genom företagsdialoger, branschråd och analys, och insatser genomförts för att stärka matchningen mellan företag och framtida arbetskraft. Bland annat lyfts kompetensbehov kopplat till hållbarhetskrav, certifieringar, energiomställning och utveckling av nya produkter och tjänster.

**Åtgärd: 6.04 Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning.**

Berörda: KTN | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Projektorganisation har etablerats och utvecklingen av webbplats och övriga kommunikationsinsatser har påbörjats. Invånardialog och kunskapsinhämtning har också inletts genom enkäter och undersökningar riktade till Uppsalaborna.

**Åtgärd: 6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Åtgärden pågår

*Rapportering*: Under 2026 har bland annat har nya metoder testats för att involvera hyresgäster kring hållbar mobilitet och delningsekonomi, klimatperspektiv inkluderats i kommunens kulturevent och invånarförslag om hållbara samhällsbyggnadslösningar samlats in och genomförts. Genom kommunens många kontaktvägar ges information och rådgivning om klimatfrågor, till exempel till föreningar, elever och byggaktörer.

# Bilaga

# Ekonomiskt resultat för verksamheter som bedrivs i förvaltningsform (nämnder) augusti 2026

# Verksamhet i förvaltningsform – nämnder

## Kommunfullmäktige

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 1 Kommunfullmäktige kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 12,9 | -0,2 | 0,5 | 0,0 |
| Kommunledning och gemensam verksamhet | 3,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **Nämnden totalt** | **16,2** | **-0,2** | **0,5** | **0,0** |

Kommunfullmäktiges resultat per augusti var ett underskott om 0,2 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett nollresultat. Underskottet beror på högre kostnader än budgeterat i perioden för inköp av läsplattor till förtroendevalda. Bedömningen är att de högre kostnaderna kommer att täckas av lägre kostnader för sammanträdesarvoden.

## Valnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 2 Valnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 15,0 | 1,0 | 0,2 | 0,0 |
| **Nämnden totalt** | **15,0** | **1,0** | **0,2** | **0,0** |

Valnämndens resultat per augusti var ett överskott om 1,0 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett nollresultat. Valnämnden administrerar under året allmänna val till riksdag, kommun och region och har en utökad ram för arbetet. Avvikelsen i perioden berodde på lägre kostnader för köp av tjänster som förväntas komma senare än budgeterat.

## Kommunrevisionen

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 3 Kommunrevisionen kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 7,7 | 0,1 | 0,2 | 0,3 |
| **Nämnden totalt** | **7,7** | **0,1** | **0,2** | **0,3** |

Kommunrevisionens resultat per augusti var ett överskott om 0,1 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 0,3 miljoner kronor. Överskottet beror på något lägre kostnader för revisionsgranskningar under året än vad som budgeterats.

# Kommunstyrelsen

## Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 4 Kommunstyrelsen kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 64 | 2 | 2 | 1 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 956 | 438 | 114 | 416 |
| Fritid och kultur | 200 | 0 | 0 | 0 |
| Öppen verksamhet, äldre | 13 | 2 | 0 | 3 |
| Affärsverksamhet | 0 | 11 | 2 | 16 |
| Kommunledning och gemensam verksamhet | 376 | 56 | 26 | 33 |
| **Nämnden totalt** | **1 609** | **510** | **144** | **470** |

Kommunstyrelsens resultat per augusti var ett överskott om 510 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 470 miljoner kronor.

Överskottet i såväl periodens utfall som i helårsprognosen omfattar främst verksamhetsområdet infrastruktur, skydd m.m. Avvikelsen förklaras av lägre kostnader för ledningsomläggningar inför spårvägsutbyggnaden, främst på grund av att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Helårsprognosen påverkas också av att en tidigare avsättning för medfinansiering i statlig utbyggnad av fyra spår har justerats ned efter överenskommelse om minskat åtagande. Vidare har en avsättning gjorts med 50 miljoner kronor för kostnader kopplat till framtida behov av sanering av PFAS.

Inom verksamhetsområdet kommunledning och gemensam verksamhet prognostiseras ett överskott om 33 miljoner. Överskottet förklaras främst av genomförd likvidation av två bostadsrättsföreningar som bidrar med positiv resultateffekt om 28 miljoner kronor.

## Investeringar

Tabell 5 Kommunstyrelsen investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **1 476** | **565** | **196** | **1 097** |
| **Extern finansiering** | **-755** | **-56** | **-131** | **-254** |

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2026 är budgeterade till 1 476 miljoner kronor. I helårsprognos per augusti uppgår investeringsutgifterna till 1 097 miljoner kronor. Den prognostiserade lägre investeringsnivån härrör till renovering/underhåll av fastigheter, it-investeringar samt utgifter för anläggningar inom exploatering. Inom spårvägsutbyggnaden bedöms statlig finansiering bli lägre på grund av förskjutning till kommande år.

# Arbetsmarknadsnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 6 Arbetsmarknadsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 9 | 0 | 0 | -1 |
| Fritid och kultur | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Kommunal vuxenutbildning | 177 | 17 | 15 | 30 |
| Ekonomiskt bistånd | 437 | 16 | -2 | 31 |
| Flyktingmottagande | 0 | 17 | 12 | 18 |
| Arbetsmarknadsåtgärder | 284 | -1 | 2 | -3 |
| **Nämnden totalt** | **910** | **50** | **27** | **76** |

Arbetsmarknadsnämndens resultat per augusti var ett överskott om 50 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 76 miljoner kronor.

Vuxenutbildning hade ett överskott om 17 miljoner kronor per augusti bland annat på grund av högre statsbidrag från Skolverket för yrkesutbildningar än budgeterat. Helårsprognosen är ett överskott om 30 miljoner kronor.

Ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande hade ett totalt överskott om 33 miljoner kronor per augusti. Orsaken till överskottet var framför allt lägre kostnader för försörjningsstöd med 17 miljoner kronor jämfört med budget. Andelen Uppsalabor med behov av ekonomiskt bistånd har successivt minskat. Även lägre personalkostnader på grund av vakanser, lägre kostnader för bostäder för nyanlända samt högre statsbidrag från Migrationsverket bidrog till överskottet. Helårsprognosen är ett överskott om 49 miljoner kronor.

Inom verksamheten arbetsmarknadsåtgärder har antalet arbetsmarknadsanställningar ökat markant under året vilket följer budget i stor utsträckning.

Under hösten förväntas utvecklingen av intäkter och kostnader fortsätta på samma sätt som hittills under året. Antalet arbetsmarknadsanställningarna förväntas fortsätta öka vilket finns med i både budget och prognos. Kostnaderna för försörjningsstöd prognostiseras till 270 miljoner kronor vilket är 29 miljoner kronor lägre än budget och föregående år.

### Investeringar

Tabell 7 Arbetsmarknadsnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **5** | **5** | **1** | **6** |

Arbetsmarknadsnämndens helårsprognos är att investeringar genomförs i nivå med beslutad investeringsbudget 2026 om 5 miljoner kronor. Investeringarna består till största delen av inventarier till nya lokaler på Fålhagsleden för avdelningen ekonomiskt bistånd samt maskiner till vuxenutbildningen på Sylveniusgatan.

## Gatu- och samhällsmiljönämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 8 Gatu- och samhällsmiljönämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 774 | 22 | 55 | 4 |
| Färdtjänst/Riksfärdtjänst | 88 | 2 | 1 | 2 |
| Affärsverksamhet | 2 | -1 | 0 | -1 |
| **Nämnden totalt** | **866** | **24** | **56** | **5** |

Gatu- och samhällsmiljönämndens resultat per augusti var ett överskott om 24 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 5 miljoner kronor.

Överskottet i perioden berodde på 17 miljoner högre intäkter än budgeterat gällande hyror och arrenden samt försäljning av verksamhet. Drift- och underhållskostnaderna var 15 miljoner lägre än budget, främst beroende på att projektrelaterade kostnader avseende anläggningsinvesteringar inte upparbetats i perioden. Kostnaderna för vinterväghållning var 6 miljoner högre än budget.

Kostnaderna förväntas öka under hösten och prognostiserat överskott härleds till ökade intäkter främst inom trafikreglering och upplåtelser.

### Investeringar

Tabell 9 Gatu- och samhällsmiljönämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **414** | **161** | **117** | **393** |
| **Extern finansiering** | **0** | **-1** | **-1** | **-4** |

Gatu- och samhällsmiljönämndens investeringsbudget 2026 uppgår till 414 miljoner kronor. Investeringarna prognostiseras i helårsprognosen per augusti uppgå till 393

miljoner kronor, men med omfördelning inom och mellan portföljerna enligt nämndens beslut.

# Idrotts- och fritidsnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 10 Idrotts- och fritidsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Fritid och kultur | 481 | 5 | 6 | 0 |
| **Nämnden totalt** | **482** | **5** | **6** | **0** |

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per augusti var ett överskott om 5 miljoner kronor. Helårsprognosen per augusti är ett nollresultat.

Intäkterna i perioden var i nivå med budget medan kostnaderna var 5 miljoner kronor lägre än budget. Överskottet berodde främst på lägre kostnader för material och köp av tjänster. Även kostnader för bränsle, energi och vatten var lägre än budget då Österängens IP delvis varit stängt för upprustning.

Helårsprognosen per augusti är i nivå med budget. Prognossäkerheten bedöms rymmas inom ett spann mellan 5 miljoner i överskott till 5 miljoner kronor i underskott.

### Investeringar

Tabell 11 Idrotts- och fritidsnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **13** | **5** | **7** | **13** |

Idrotts- och fritidsnämnden investeringsbudget uppgår till 13 miljoner kronor och avser utrustning till befintliga och nya anläggningar såsom Uppsala simarena. Helårsprognosen för investeringarna är i nivå med budget.

# Kulturnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 12 Kulturnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Fritid och kultur | 500 | 11 | 10 | 2 |
| Öppen fritidsverksamhet | 55 | 1 | 2 | 0 |
| **Nämnden totalt** | **557** | **12** | **13** | **3** |

Kulturnämndens resultat per augusti var ett överskott om 12 miljoner kronor. Helårsprognosen per augusti är ett överskott om 3 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av tillkommande statsbidrag och intäkter av engångskaraktär kopplat till mottagande av en donation. Därutöver är utfallet för lokalkostnader lägre än budgeterat till följd av senarelagda lokaltillträden.

Prognososäkerheten bedöms rymmas inom ett spann mellan 1 och 7 miljoner kronor i överskott.

### Investeringar

Tabell 13 Kulturnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **31** | **17** | **7** | **28** |

Kulturnämndens investeringsbudget 2026 uppgår till 31 miljoner kronor. Investeringarna prognostiseras i helårsprognosen per augusti uppgå till 28 miljoner kronor. Investeringarna avser offentlig konst, konst till Uppsala konstmuseums samlingar samt lås- och larmsystem. Utfallet inkluderar även en donerad konstsamling som redovisas som en anläggningstillgång.

## Miljö- och hälsoskyddsnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 14 Miljö- och hälsoskyddsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 2,1 | 0,2 | 0,0 | 0,0 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 33,0 | 1,9 | -0,2 | 0,0 |
| **Nämnden totalt** | **35,2** | **2,1** | **-0,2** | **0,0** |

Miljö- och hälsoskyddsnämndens resultat per augusti var ett överskott på 2,1 miljoner kronor, vilket är i linje med budget för perioden. Helårsprognos per augusti är ett nollresultat.

Underskottet berodde på att intäkterna för främst timavgiftsfinansierad tillsyn och förrättningsavgifter var 3,7 miljoner kronor lägre än budgeterat. De lägre intäkterna balanserades delvis av lägre kostnader än budget om 3,5 miljoner kronor kopplade främst till lägre personalkostnader och kostnader för övriga tjänster.

Avdelningen för miljöskydd har ökat tillsynsarbetet, minskat antalet äldre öppna ärenden och avslutat fler ärenden än föregående år. Introduktion av nyanställda har påverkat verksamheten under våren, men den högre bemanningen under hösten stärker förutsättningarna att genomföra planerad tillsyn. Miljöskyddstillsynen bedöms dock understiga planerad nivå.

# Namngivningsnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 15 Namngivningsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 0,5 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 1,6 | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| **Nämnden totalt** | **2,1** | **0,1** | **0,2** | **0,1** |

Namngivningsnämndens resultat per augusti var ett överskott om 0,1 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 0,1 miljoner kronor.

# Omsorgsnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 16 Omsorgsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 3 | 0 | 0 | 0 |
| Ordinärt boende, äldre | 13 | 7 | 10 | 9 |
| Särskilt boende/annat boende, äldre | 79 | -3 | -2 | -3 |
| Ordinärt boende, funktionsnedsättning | 184 | -13 | -14 | -17 |
| Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning | 166 | -7 | 9 | -8 |
| Öppen verksamhet, funktionsnedsättning | 48 | 2 | 1 | 4 |
| Insatser enligt LSS | 1 681 | -23 | 3 | -27 |
| Färdtjänst/Riksfärdtjänst | 46 | 0 | 0 | 0 |
| **Nämnden totalt** | **2 219** | **-37** | **8** | **-41** |

Omsorgsnämndens resultat per augusti var ett underskott om 37 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett underskott om 41 miljoner kronor.

Underskottet berodde bland annat på högre kostnader för arbetskraft avseende insatser enligt LSS då budgeterade kostnadsreduceringar inte kunnat genomföras i planerad omfattning. Områdena särskilt boende (funktionsnedsättning) och gruppbostäder inom insatser enligt LSS har haft kostnader för volymökning och insatskostnader som varit betydligt högre än budget.

Kostnadsökningen för de placeringar som har gjort inom LSS bostäder har också till stor del hängt med att omfattande renoveringar har gjorts på ett antal boenden i egen regi. Exempelvis har två boenden behövt tomställas helt tills vidare med evakuering av brukare som följd. Placeringar har därför gjorts på andra boenden än vad som först var planerat.

Kostnadsökningen förväntas minska under hösten då beslutade åtgärder förväntas få större effekt.

### Investeringar

Tabell 17 Omsorgsnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **12** | **1** | **1** | **3** |

Omsorgsnämndens investeringsbudget uppgår 2026 till 12 miljoner kronor. Investeringarna prognostiseras i helårsprognosen per augusti uppgå till 3 miljoner kronor. Avvikelsen i helårsprognos jämfört med budget förklaras av det som tidigare redovisats som investeringar i nämnden sker i form av hyrestillägg framåt och inte som investeringar.

## Plan- och byggnadsnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 18 Plan- och byggnadsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 48 | 7 | -6 | 5 |
| Vård och omsorg/bostadsanpassningar | 34 | 3 | 1 | 0 |
| **Nämnden totalt** | **84** | **10** | **-5** | **5** |

Plan- och byggnadsnämndens resultat per augusti var ett överskott på 10 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 5 miljoner kronor.

Överskottet beror främst på att fler uppdrag än beräknat utförs med finansiering från annan nämnd, vilket gav en positiv avvikelse i perioden och prognostiseras överstiga budget även på helårsbasis. På helåret påverkar även lägre kostnader för flygfoto resultatet positivt till följd av en ny upphandling.

Lägre kostnader för utbetalda bostadsanpassningsbidrag har också påverkat resultatet positivt för perioden. Prognosen för helår är i enlighet med budget.

### Investeringar

Tabell 19 Plan- och byggnadsnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **0,4** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |

Plan- och byggnadsnämndens investeringsbudget 2026 uppgår till 0,4 miljoner kronor. Medlen var avsatta för fortsatt digital utveckling samt inventarier. Enligt helårsprognosen avser nämnden inte att nyttja tilldelade medel.

# Räddningsnämnden

## Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 20 Räddningsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 226 | 3 | 7 | 2 |
| **Nämnden totalt** | **228** | **3** | **7** | **2** |

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierps kommun, Uppsala kommun och Östhammars kommun där Uppsala kommun är värdkommun. Redovisat utfall och prognos avser Uppsala kommun.

Räddningsnämndens resultat per augusti var ett överskott om 3 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 2 miljoner kronor.

Överskottet per augusti påverkades av semesterlöneskuldsförändringen som genererade en minskad kostnad om 2 miljoner kronor, exklusive semesterlöneskulden uppgick resultatet per augusti till ett överskott om 1 miljon kronor.

Prognostiserat överskott beror till största delen på att nämnden fick utökat kommunbidrag för ökade hyreskostnader för nya brandstationer i Knutby och Söderfors. De ökade hyreskostnaderna förväntas dock inte tillkomma förrän 2027 och 2028 när brandstationerna är helt färdigställda.

## Investeringar

Tabell 21 Räddningsnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **20** | **19** | **14** | **21** |
| **Extern finansiering** | **0** | **-1** | **0** | **-1** |

Räddningsnämndens helårsprognos är att investeringar genomförs i nivå med beslutad investeringsbudget 2026 om 20 miljoner kronor. De största investeringarna omfattar brandfordon och brandmateriel. Nämnden har även fått ett statligt investeringsbidrag från Myndigheten för civilt försvar på drygt 1 miljon kronor för en övningsanläggning för USAR (Urban search and rescue).

# Socialnämnden

## Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 22 Socialnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 5 | 0 | 0 | 0 |
| Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning | 0 | -2 | -2 | -2 |
| Vård för vuxna med missbruksproblem och övriga insatser till vuxna | 247 | 5 | -3 | -5 |
| Barn- och ungdomsvård | 768 | 31 | -13 | 39 |
| Familjerätt och familjerådgivning | 25 | 2 | 1 | 2 |
| Flyktingmottagande | 2 | -1 | 1 | -2 |
| **Nämnden totalt** | **1 047** | **35** | **-16** | **33** |

Socialnämndens resultat per augusti var ett överskott på 35 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 33 miljoner kronor.

Områdena barn och ungdomsvård samt Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning hade ett positivt resultat på 29 miljoner kronor. Det är främst kostnaden för vårdinsatser som är lägre till följd av en lägre volym än beräknat. Även personalkostnader och övriga kostnader har varit lägre än budgeterat. Behovet av vård kommer att öka under hösten, dock inom budgeterade nivåer. Helårsprognos sammantaget för verksamhetsområdena är 37 miljoner kronor.

Missbrukarvård och övrig vård för vuxna hade ett positivt resultat på 5 miljoner kronor. Verksamhetens volym och kostnad för vårdinsatser var lägre än budgeterat liksom personal- och övriga kostnader. Under hösten bedöms volymer och kostnader öka, vilket medför ett prognostiserat underskott om 5 miljoner kronor för helåret.

Nämndens helårsprognos bedöms till 33 miljoner kronor, med ett prognosspann mellan 26 och 40 miljoner kronor.

## Investeringar

Tabell 23 Socialnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **1** | **0** | **0** | **1** |

Socialnämndens helårsprognos är att investeringar genomförs i nivå med beslutad investeringsbudget 2026 om 1 miljoner kronor. Investeringar sker i slutet av året i samband med lokalbyte eller förnyelse av inventarier till lokaler.

# Utbildningsnämnden

## Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 24 Utbildningsnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 4 | 1 | 1 | 1 |
| Förskoleverksamhet | 1 684 | 55 | 49 | 22 |
| Grundskola, förskoleklass och fritidshem | 3 442 | 142 | 130 | 15 |
| Anpassad grundskola | 227 | 2 | 5 | -5 |
| Gymnasieskola | 1 181 | 44 | 33 | 21 |
| Anpassad gymnasieskola | 89 | 2 | 0 | 0 |
| Övriga verksamheter | 0 | -8 | 0 | -15 |
| **Nämnden totalt** | **6 628** | **237** | **218** | **40** |

Utbildningsnämndens resultat per augusti var ett överskott om 237 miljoner kronor, vilket innebar en positiv budgetavvikelse om 69 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 40 miljoner kronor.

Den största orsaken till den positiva budgetavvikelsen är att 33 miljoner kronor mindre har betalats ut i ersättning till fristående huvudmän på grund av färre barn och elever samt att elever i gymnasieskolan går på program med lägre ersättning. Helårseffekten bedöms uppgå till 44 miljoner kronor lägre än budgeterat.

Intäkterna har varit högre under perioden och beror framför allt på högre föräldraavgifter inom förskola och fritidshem och högre statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder i förskolan. Statsbidragen för helåret bedöms öka med 39 miljoner kronor över budget. Nämndens kostnader har varit lägre än budget men bedöms öka resterande del av året.

Antal barn och elever i hemkommunen är totalt 46 949 för perioden, vilket är i 482 färre jämfört med samma period föregående år. Prognosen indikerar 336 färre barn och elever än budget.

## Investeringar

Tabell 25 Utbildningsnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **59** | **13** | **19** | **38** |

Utbildningsnämndens investeringsbudget 2026 uppgår till 59 miljoner kronor. Investeringarna prognostiseras i helårsprognosen per augusti uppgå till 38 miljoner kronor. I prognosen bedöms förskolans och grundskolans behov vara lägre än budgeterat till följd av senarelagda lokalprojekt och försiktighet med investeringar. För

grundskola avser de största investeringarna Björkvallsskolan, Tuna skola och Ärentunaskolan. Gymnasieskolan drar ner på behovet av reinvesteringar i prognosen.

# Äldrenämnden

## Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 26 Äldrenämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Öppen verksamhet, äldre | 79 | 8 | -1 | 11 |
| Ordinärt boende, äldre | 1 000 | -18 | 7 | -27 |
| Särskilt boende/annat boende, äldre | 1 531 | 25 | 21 | 40 |
| **Nämnden totalt** | **2 612** | **16** | **27** | **24** |

Äldrenämndens resultat per augusti var ett överskott om 16 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 24 miljoner kronor.

Särskilt boende och öppen verksamhet har bidragit till överskottet genom lägre kostnader för arbetskraft. Det enskilt största boendet inom egen regi har varit stängt för renovering sedan mitten av 2025. Kostnadsanpassningar i verksamheterna för denna händelse tillsammans med fler tomma boendeplatser som kunnat beläggas har bidragit till överskottet. Inom öppen verksamhet bidrar även lägre lokalkostnader till överskott.

Kostnader för volymutveckling har varit lägre än budgeterat med cirka 3 miljoner kronor även om vissa större insatser som hemtjänst haft högre kostnader för volym än i budget, både privat och egen regi. Ordinärt boende hade ett underskott om 18 miljoner kronor per augusti och har ett underskott i helårsprognos på 27 miljoner kronor. Den främsta orsaken är högre kostnader för arbetskraft, både för egenanställd arbetskraft och för inhyrd legitimerad personal.

Kostnader för utskrivningsklara patienter från sjukhuset var 2 miljoner kronor lägre än budgeterat och bidrar till överskottet med samma belopp. Detta indikerar att nämnden mottagit utskrivningsklara patienter inom den tid som krävs enligt avtal.

## Investeringar

Tabell 27 Äldrenämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

| | KF-budget 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos 2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Investeringar** | **22** | **2** | **9** | **8** |

Nämndens investeringsbudget 2026 uppgår till 22 miljoner kronor. Investeringarna prognostiseras i helårsprognosen per augusti uppgå till 8 miljoner kronor.

En lägre investeringsprognos förklaras av försenad upphandling för bland annat nyckelskåp och larm men också av att planerade investeringar kopplat till lokal och fastigheter i stället bärs av nämnden i form av hyrestillägg.

# Överförmyndarnämnden

### Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Tabell 28 Överförmyndarnämnden kommunbidrag, utfall och helårsprognos, belopp i miljoner kronor

| | Kommunbidrag 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2026 | Periodens utfall januari-augusti 2025 | Helårsprognos resultat 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Politisk verksamhet | 22,3 | 1,0 | 0,9 | 1,4 |
| Flyktingmottagande | 2,5 | 0,2 | 0,0 | 0,2 |
| **Nämnden totalt** | **24,8** | **1,2** | **0,9** | **1,6** |

Överförmyndarnämndens resultat per augusti var ett överskott om 1,2 miljoner kronor. Helårsprognos per augusti är ett överskott om 1,6 miljoner kronor.

Överskottet beror på att kansliet har haft lägre personal- och verksamhetskostnader samt att arvodeskostnaderna är lägre än budget.

Flyktingmottagande, det vill säga gode män för ensamkommande barn, var i princip i linje med budget.

# Bilaga

# Verksamhet i bolagsform

# Uppsala stadshuskoncern

Uppsala stadshuskoncern består av moderbolaget Uppsala stadshus AB och dess 10 dotterbolag, varav två är underkoncerner per 31 augusti 2026. I slutet av augusti har Uppsala stadshus holding AB fusionerats in i Uppsala stadshus AB.

## Delårsbokslut per augusti 2026

Stadshuskoncernens resultat efter finansiella poster per augusti uppgick till drygt 290 (188)[1] miljoner kronor, vilket var 102 miljoner kronor högre än budget. I resultatet ingår intäkter och kostnader som rubriceras som jämförelsestörande poster i stadshuskoncernen på drygt 5 miljoner kronor som främst består av realisationsresultat och utrangeringar.

Tabell 1. Resultat efter finansiella poster. Belopp i miljoner kronor.

| | Utfall 2608 | Budget 2608 | *Avvikelse* | Utfall 2508 |
|---|---|---|---|---|
| Uppsala stadshus AB | 69 | -5 | *75* | 13 |
| Uppsala stadshus holding AB* | 0 | 0 | *0* | 0 |
| Uppsala stadshus holding 2 AB | 0 | 0 | *0* | 0 |
| Uppsalahem | 218 | 166 | *53* | 219 |
| Uppsala bostadsförmedling AB | 2 | 0 | *1* | 3 |
| Uppsala destination och event AB | 3 | 3 | *1* | 4 |
| Uppsala kommun arenor och fastigheter | -9 | -21 | *13* | 0 |
| Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB | 66 | 47 | *18* | 87 |
| Uppsala konsert och kongress AB** | -15 | -13 | *-2* | -30 |
| Uppsala parkering och mobilitet AB | 24 | 21 | *4* | 24 |
| Uppsala stadsteater AB** | 7 | 1 | *6* | -74 |
| Uppsala vatten och avfall AB | 6 | 3 | *3* | 68 |
| *Koncernelimineringar* | *-83* | *-13* | *-69* | *-33* |
| **Resultat efter finansiella poster** | **290** | **188** | ***102*** | **280** |
| *Resultat i procent av omsättningen* | *9%* | *6%* | | *9%* |
| Jämförelsestörande poster | 5 | 0 | *5* | 1 |
| **Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster** | **296** | **188** | ***108*** | **282** |
| *Resultat i procent av omsättningen* | *9%* | *6%* | | *9%* |

** Från augusti 2026 har Uppsala stadshus holding AB fusionerats in i Uppsala stadshus AB*
*** Bolaget har från 2026 en förändrad finansieringsmodell*

### Bolag kopplade till besöksnäringen

För Uppsala destination och event AB uppgick resultatet efter finansiella poster till 3,4 (2,7) miljoner kronor, vilket var 0,7 miljoner kronor högre än budget. Det högre resultatet var en effekt av lägre rörelsekostnader som till stor del förklaras av vakanser. Därutöver var bolagets ränteintäkter lägre till följd av ett lägre saldo på koncernkontot. Bolaget bedömer att resultatet kommer att jämna ut sig under året då överskottet återinvesteras i kommande projekt.

[1] Budgeterade siffror inom parentes.

För Uppsala konsert och kongress AB uppgick resultatet efter finansiella poster till –15 (–13) miljoner kronor, vilket var 2 miljoner kronor lägre än budget. Tidsmässiga förskjutningar av verksamheten på grund av byggnationen på tomten bredvid konsert- och kongresshuset har inneburit såväl lägre intäkter som lägre kostnader jämfört med budget. Detta gäller både konsertverksamheten och den sommarsatsning som genomförts för första gången, vilka båda har påverkats med ett lägre resultat som följd. Även restaurangverksamheten har påverkats av byggnationen och av att viss del av den verksamheten upphandlats och lagts ut på externa parter i form av foodtrucks i syfte att främja samverkan med det privata näringslivet. Detta har lett till färre restauranggäster och intäktsminskningen har inte kunnat kompenseras med motsvarande kostnadsminskningar.

Resultatet efter finansiella poster för Uppsala parkering och mobilitet AB uppgick till 24 (21) miljoner kronor, vilket var knappt 4 miljoner kronor högre än budget. Intäkterna blev 5 miljoner kronor högre. Ökningen förklaras främst av att Tiundaskolans och Katedralskolans parkeringar öppnat upp för allmänheten samt fortsatt stark efterfrågan och god beläggningsgrad, särskilt inom områdena Eriksberg, Norra Hovstallängen och Årsta centrum. Personalförsörjningskostnaderna översteg budget på grund av ett utökat behov av inhyrda konsulter och avskrivningskostnaderna blev högre till följd av tidigarelagd aktivering av batterilagring i Brandmästaren.

Resultatet efter finansiella poster för Uppsala stadsteater AB uppgick till 7 (1) miljoner kronor, vilket var 6 miljoner kronor högre än budget. Intäkterna blev drygt 2 miljoner kronor högre vilket följer av något högre intäkter för biljetter, restaurangen och garderoben. Därutöver har hyresintäkter erhållits retroaktivt för bolagets dekorateljé. Kostnaderna blev även lägre genom anpassning av inköpta varor och material samt minskade personalförsörjningskostnader. Detta förklaras främst av periodiseringar kopplat till uttag av semesterdagar och ett något lägre nyttjande av inhyrd personal. Stora delar av avvikelsen bedöms jämnas ut under året.

**Fastighetsbolagen**

Uppsalahems[2] resultat efter finansiella poster uppgick till 218 (166) miljoner kronor, vilket var 53 miljoner kronor högre än budget. Hyresintäkterna för perioden blev drygt 9 miljoner kronor högre, vilket var en effekt av bolagets årliga hyresförhandling och tidigare inflytt i Fältläkaren. Den årliga hyreshöjningen blev något högre än budgeterat, men samtidigt lägre än vad bolaget ursprungligen yrkat på. Årets hyresförhandling grundar sig på hyressättningsmodellen utifrån treparten Sveriges allmännytta, Hyresgästföreningen och Fastighetsägarna. Bolaget har därutöver erhållit försäkringsersättningar om drygt 11 miljoner kronor för skador som uppstått under 2024 och 2025. Då flertalet underhållsprojekt planeras till senare delen av året blev underhållskostnaderna lägre för perioden, vilket till stor del motverkas av en ökad skadenivå och därmed högre skadekostnader än förväntat. Därutöver bidrog sjukfrånvaro och vakanser med 13 miljoner kronor lägre personalkostnader. Ett högre resultat och kassaflöde från 2025, en något lägre investeringsvolym för 2026 och en något lägre investeringsnivå för vissa avslutade projekt bidrog till lägre ränte- och avskrivningskostnader.

[2] Uppsalahem AB och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB är moderbolag i underkoncerner till Uppsala stadshus AB. I texten benämns underkoncernerna Uppsalahem respektive Uppsala kommun arenor och fastigheter.

Uppsala kommun arenor och fastigheters resultat efter finansiella poster uppgick till knappt –9 (–21) miljoner kronor, vilket var 13 miljoner kronor högre än budget. I resultatet ingick jämförelsestörande poster avseende en realisationsförlust om 0,5 miljoner kronor och utrangeringar om 3,5 miljoner kronor. Justerat för dessa poster av engångskaraktär var resultatet knappt 17 miljoner kronor högre än budget. Hyresintäkterna blev drygt 3 miljoner kronor högre till följd av högre omsättningsbaserade hyror. Senarelagda och omprioriterade rekryteringar i kombination med att personal kunnat flyttats från Fyrishov till Uppsala simarena bidrog med knappt 8 miljoner kronor lägre personalkostnader. Förskjutningar i investeringar och därmed lägre upplåning under året bidrog till lägre avskrivnings- och räntekostnader. Genomförda utredningar av projekt i tidiga skeden belastade resultatet med 5 miljoner kronor. Därutöver finns ett flertal timingeffekter kopplat till både intäkter och kostnader som väntas jämna ut sig under hösten.

Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 66 (47) miljoner kronor, vilket var 18 miljoner kronor högre än budget. När hänsyn tas till en jämförelsestörande post som avser en utrangering på 2 miljoner kronor blev resultatet 20 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av senarelagda investeringar med lägre avskrivningskostnader som följd samt lägre personalkostnader genom behovsprövningar och senarelagda rekryteringar. Till viss del har vakanser dock ersatts med inhyrda konsulter. Driftskostnaderna blev något högre än budget vilket bland annat förklaras av högre kostnader för el och fjärrvärme till följd av kallare väder i början av året samt några större reparationer. Mindre snömängder än budgeterat har emellertid medfört lägre kostnader för snöröjning.

## Va- och avfallsverksamheten

*Konkurrensutsatta verksamheter*

Uppsala vatten och avfall AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 6 (3) miljoner kronor, vilket var 3 miljoner kronor högre än budget.

För biogasverksamheten var resultatet 11 miljoner kronor högre än budget. Det var framför allt en effekt av större mängd såld biogas och en återföring av tidigare reserverad återbetalning för erlagd koldioxidskatt under 2021 och 2022.

För Hovgården var resultatet knappt 8 miljoner kronor lägre än budget. I resultatet ingick ett lägre avdrag för avfallsskatt jämfört med budget och justerat för detta blev resultatet drygt 3 miljoner kronor lägre. Avvikelsen var framför allt en effekt av mindre volymer till deponiverksamheten och lägre försäljning av skrot.

*Monopolverksamheter*

Monopolverksamheterna redovisar alltid ett nollresultat då uppkomna över-/underskott regleras mot balansräkningen.

Uttaget från brukningsfonden för va-avgifter var 14 miljoner kronor lägre än budgeterat. Det lägre uttaget förklaras framför allt av något lägre avskrivningskostnader till följd av färre avslutade projekt under 2025 och 2026, lägre personalkostnader på grund av vakanser och lägre räntekostnader. Det motverkas till viss del av ökade kostnader för försäkringar efter genomförd försäkringsöversyn och något lägre intäkter från brukningsavgifter till följd av en lägre förbrukning. Per augusti uppgick den utgående ackumulerade brukningsfonden till 151 miljoner kronor.

Uttaget från fonden för förutbetalda hushållsavgifter blev 18 miljoner kronor högre än budgeterat. Det förklaras främst av lägre intäkter till följd av mindre mängder förpackningar och skrot. Samtidigt ökade entreprenadkostnaderna genom högre indexjustering och fler antal hämtningar. Per augusti uppgick den utgående ackumulerade fonden för förutbetalda hushållsavgifter till 31 miljoner kronor.

### Övriga bolag

Uppsala stadshus AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 69 (–5) miljoner kronor, vilket var 75 miljoner kronor högre än budget. Det högre resultatet beror på utdelningar från dotterbolagen Uppsalahem AB och Uppsala stadshus holding 2 AB som genomfördes efter vårens årsstämmor. Då utdelningen elimineras i koncernkonsolideringen får avvikelsen ingen påverkan på koncernresultatet. Under augusti 2026 verkställdes fusionen mellan Uppsala stadshus holding AB och Uppsala stadshus AB. Åtgärden har genomförts som ett led i att förenkla koncernstrukturen. Fusionen innebär att Uppsala stadshus holding AB har upplösts som egen juridisk person och att Uppsala stadshus AB har övertagit bolagets tillgångar och förpliktelser. Fusionen får ingen påverkan på stadshuskoncernens resultat eller ställning.

Uppsala stadshus holding 2 AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 0,2 (0) miljoner kronor. Det var framför allt ränteintäkter som bidrog till det högre resultatet.

Uppsala bostadsförmedling AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 1,9 (0,5) miljoner kronor, vilket var 1,4 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras av lägre avskrivningskostnader på grund av en värdereglering i december 2025 samt något lägre utfall av flera verksamhetsrelaterade kostnader.

# Prognos för 2026

Stadshuskoncernen prognostiserar ett resultat efter finansiella poster för året på 275 (253) miljoner kronor, vilket är 22 miljoner kronor högre än budget. I resultatet ingår intäkter och kostnader som rubriceras som jämförelsestörande poster i stadshuskoncernen på drygt 13 miljoner kronor som främst består av realisationsresultat, utrangeringar och prognostiserade värderegleringar. Rensat för dessa poster av engångskaraktär är prognosen 35 miljoner kronor högre än budget.

Tabell 2. Resultat efter finansiella poster. Belopp i miljoner kronor.

| | Prognos 2612 | Budget 2612 | *Avvikelse* | Utfall 2512 |
|---|---|---|---|---|
| Uppsala stadshus AB | 63 | -10 | *72* | 6 |
| Uppsala stadshus holding AB* | 0 | 0 | *0* | 0 |
| Uppsala stadshus holding 2 AB | 0 | 0 | *0* | 0 |
| Uppsalahem | 240 | 230 | *11* | 111 |
| Uppsala bostadsförmedling AB | 1 | 1 | *0* | 3 |
| Uppsala destination och event AB | 0 | 1 | *0* | 1 |
| Uppsala kommun arenor och fastigheter | -31 | -30 | *-1* | 5 |
| Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB | 52 | 50 | *2* | 87 |
| Uppsala konsert och kongress AB** | -13 | -12 | *0* | -40 |
| Uppsala parkering och mobilitet AB | 40 | 34 | *5* | 37 |
| Uppsala stadsteater AB** | 1 | 0 | *1* | -116 |
| Uppsala vatten och avfall AB | 13 | 7 | *6* | 36 |
| *Koncernelimineringar* | *-91* | *-18* | *-73* | *-36* |
| **Resultat efter finansiella poster** | **275** | **253** | ***22*** | **95** |
| *Resultat i procent av omsättningen* | *5%* | *5%* | | *2%* |
| Jämförelsestörande poster | 13 | 0 | *13* | 174 |
| **Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster** | **288** | **253** | ***35*** | **269** |
| *Resultat i procent av omsättningen* | *6%* | *5%* | | *6%* |

** Från augusti 2026 har Uppsala stadshus holding AB fusionerats in i Uppsala stadshus AB*
*** Bolaget har från 2026 en förändrad finansieringsmodell*

## Bolag kopplade till besöksnäringen

Resultatet efter finansiella poster för Uppsala destination och event AB prognostiseras uppgå till 0,4 (0,6) miljoner kronor. Intäkterna väntas bli högre till följd av ökad medfinansiering och uppdragsersättning. Kostnaderna beräknas överstiga budget med motsvarande belopp, till följd av att överskottet återinvesteras i projekt och evenemang. Det något lägre prognostiserade resultatet är en effekt av ett lägre saldo på koncernkontot och därmed lägre ränteintäkter än budgeterat.

Uppsala konsert och kongress AB prognostiserar ett resultat efter finansiella poster för helåret på –12,7 (–12,5) miljoner kronor, vilket är i linje med budget. Resultatet fördelar sig med –12,2 (–12,2) miljoner kronor på affärsområdet ”Möten & Event” respektive –0,5 (–0,3) miljoner kronor på affärsområdet ”Program”. Intäkterna för sommarsatsningen som under året genomfördes för första gången och intäkterna för restaurangverksamheten väntas sammantaget bli 3 miljoner kronor lägre än budget. Det förklaras till del av den byggnation som skett på granntomten och som inneburit färre öppna dagar än planerat under sommaren. Restaurangens lägre intäkter påverkas även av att viss del av verksamheten upphandlats och lagt ut på externa parter. Detta har lett till färre restauranggäster och lägre resultat än vad som budgeterades. De färre öppna dagarna under sommaren bedöms medföra lägre kostnader, bland annat genom minskat behov av produktion, teknik och extrapersonal. Samtidigt väntas konsultkostnaderna överstiga budget med

0,6 miljoner kronor, främst kopplat till projekt i Östra city och ersättningar vid sjukskrivningar. Intäkterna för uthyrningar till externa arrangörer och egna musik- och kulturevenemang prognostiseras bli drygt 1 miljon kronor högre än budget.

Resultatet efter finansiella poster för Uppsala parkering och mobilitet AB prognostiseras till knappt 40 (34) miljoner kronor, vilket är drygt 5 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av en starkare intäktsutveckling än budgeterat, drivet av högre volymer från korttidsparkeringar och tillståndsparkeringar. Det möts till viss del av högre driftskostnader som är omsättningsrelaterade, men även av ökade konsultkostnader för bland annat inhyrd personal. Avskrivningskostnaderna prognostiseras överstiga budget till följd av en ej budgeterad ombyggnad vid Salaplan samt tidigarelagd aktivering av batterilagring i Brandmästaren.

För Uppsala stadsteater AB prognostiseras resultatet efter finansiella poster på helåret till 0,7 (0,1) miljoner kronor, vilket är 0,6 miljoner kronor högre än budget. Bolaget prognostiserar högre intäkter, främst genom ökad biljettförsäljning samt högre försäljning i restaurangen och garderoben. Därutöver har hyresintäkter från dekorateljén erhållits retroaktivt, vilket bidrar till de högre intäkterna. Personalrelaterade kostnader beräknas bli högre, dels till följd av att löneöversynen blev högre än budgeterat, dels att antal anställda väntas vara fler än vad som antogs i budgeten. Det motverkas något av lägre produktionskostnader som följer av ett effektivt resursutnyttjande.

**Fastighetsbolagen**

Uppsalahems prognostiserade resultat efter finansiella poster uppgår till drygt 240 (230) miljoner kronor, vilket är knappt 11 miljoner kronor högre än budget. I resultatet ingår jämförelsestörande poster på 6 miljoner kronor som främst avser en prognostiserad värdereglering. Justerat för detta beräknas resultatet bli 17 miljoner kronor högre än budget. Hyreshöjningar från årets hyresförhandling bidrar med 8 miljoner kronor i högre hyresintäkter. Utfallet för 2026 blev 3,625 procent från 1 mars för studentbostäder och 1 april för vanliga bostäder. Det blev en något högre procentsats än vad som budgeterades, men lägre än vad bolaget ursprungligen yrkat på. Därtill har inflytt i Fältläkaren skett vid en tidigare tidpunkt vilket bidrar med ytterligare drygt 3 miljoner kronor. Övriga intäkter prognostiseras bli högre än budget, vilket främst beror på erhållna försäkringsersättningar för tidigare års skador. På kostnadssidan bedöms personalkostnaderna bli lägre till följd av vakanser och sjukfrånvaro. Kostnaden för skador i fastighetsbeståndet har budgeterats utifrån de senaste årens låga utfall, men har under 2026 ökat markant. Underhållet håller en hög takt, främst kopplat till måleriarbeten. Samtidigt omprioriteras resurser från mindre kritiska åtgärder för att möjliggöra genomförandet av nödvändiga och planerade åtgärder. Totalt bedöms kostnaden för skador och underhåll bli knappt 20 miljoner kronor högre än budget. En satsning på ökad omfattning av skötsel i egen regi beräknas leda till högre kostnader, men bidrar samtidigt till högre kvalitet och ökad kundnöjdhet. Det kompenseras till stor del genom att ett flertal engångsåtgärder skjutits framåt i tid och planeras genomföras kommande år. Därutöver bidrar förskjutningar i investeringsprojekt och ett minskat lånebehov till lägre räntekostnader.

Uppsala kommun arenor och fastigheter prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på –31 (–30) miljoner kronor, vilket är 1 miljon kronor lägre än budget. I resultatet ingår jämförelsestörande poster avseende en realisationsförlust om 0,5 miljoner kronor och utrangeringar om 3,5 miljoner kronor. Justerat för dessa

prognostiseras resultatet bli drygt 3 miljoner kronor högre än budget. Hyresintäkterna beräknas bli något högre än budget till följd av högre omsättningsrelaterade hyror. Stängningen av delar av Fyrishov under hösten beräknas leda till lägre intäkter, vilket delvis kompenseras genom lägre kostnader för drift och skötsel samt lägre kostnader för personal som kan flyttas från Fyrishov till Uppsala simarena. Totalt minskar det resultatet med knappt 3 miljoner kronor jämfört med budget. Senarelagda ersättningsrekryteringar och omvärderade personalbehov bidrar med ytterligare knappt 6 miljoner kronor i lägre personalkostnader. Reparationskostnaderna prognostiseras överstiga budget till följd av en något högre skadenivå samt omklassificering av vissa underhållsåtgärder från investeringar till reparationer. Förskjutningar i investeringar och därmed lägre upplåning bidrar till lägre avskrivnings- och räntekostnader. Därutöver belastar genomförda utredningar av projekt i tidiga skeden resultatet med 5 miljoner kronor.

Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 52 (50) miljoner kronor. I resultatet ingår jämförelsestörande poster avseende utrangeringar på 3 miljoner kronor. Justerat för dessa poster beräknas resultatet bli 5 miljoner kronor högre än budget. Hyresintäkterna förväntas understiga budget med 2 miljoner kronor. Det är främst en följd av att vissa modulavtal inte förlängts, vilket motverkas något av en för lågt budgeterad hyra på en förskola och en idrottshall samt att vissa budgeterade hyresrabatter inte kommer att lämnas. Driftskostnaderna väntas bli högre än budget som följd av högre kostnader för el och värme, utrangeringar av förgävesprojekt samt en allmän högre kostnadsutveckling än förväntat. Det motverkas till viss del av lägre driftskostnader för de hyresavtal för moduler som inte förlängs. Personalkostnaderna prognostiseras bli lägre till följd av senarelagda rekryteringar och behovsprövning vid tillsättning av nya tjänster. Det möts dock till viss del av ett utökat behov av konsultstöd. Avskrivningskostnaderna väntas på grund av senarelagda investeringar understiga budget.

## Va- och avfallsverksamheten

*Konkurrensutsatta verksamheter*

Uppsala vatten och avfall AB prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 13 (7) miljoner kronor, vilket är 6 miljoner kronor högre än budget.

Biogasverksamhetens resultat beräknas bli 7 miljoner kronor högre än budget. Det är framför allt en effekt av en större mängd såld biogas och en återföring av tidigare reserverad återbetalning för erlagd koldioxidskatt under 2021 och 2022. I enlighet med avtal sker resultatreglering mellan bolaget och Regionen i slutet av året. Det högre resultatet per augusti bedöms minska under återstående delen av året till följd av kostnader för uppdatering av övervakningssystem.

Resultatet för Hovgården prognostiseras bli knappt 2 miljoner kronor lägre än budget. Det är framför allt en effekt av lägre mängder till återvinningsverksamheten i kombination med högre kostnader för destruktion och tippavgifter.

*Monopolverksamheter*

För Uppsala vatten och avfall AB:s taxefinansierade monopolverksamheter är det redovisade resultatet efter finansiella poster noll eftersom uppkomna över-/underskott regleras mot balansräkningen.

För va-monopolet prognostiseras under året ett uttag från skulden till abonnenter som vid årets slut förväntas uppgå till 125 (113) miljoner kronor. Under året bedöms kostnader för försäkringar för bolagets fastigheter samt entreprenadkostnader att öka. Intäkterna bedöms bli något lägre till följd av lägre förbrukning i vissa verksamheter. Det motverkas av lägre kostnader för personal på grund av vakanser, lägre kostnader för mottagning och transporter till Hovgården samt lägre avskrivningskostnader till följd av färre avslutade projekt under året och slutet av föregående år. Sammantaget innebär det ett lägre uttag ur fonden jämfört med budget.

För avfallsmonopolet prognostiseras skulden för förutbetalda hushållsavgifter minska genom uttag ur fonden och förväntas uppgå till 18 (46) miljoner kronor vid årets slut. Det högre uttaget ur fonden beror dels på lägre intäkter på grund av bland annat förändrad hämtningsfrekvens och kärlstorlekar, dels högre entreprenadkostnader. De högre kostnaderna är kopplade till fastighetsnära insamling där bolaget haft en hög nivå av tillkommande hämtningar i flerbostadshus.

Fonden för förutbetalda anläggningsavgifter prognostiseras uppgå till 414 (420) miljoner kronor vid årets slut. Det högre uttaget ur fonden är framför allt en effekt av lägre anslutningsintäkter på grund av rådande marknadsförutsättningar där byggtakten i kommunen har minskat.

### Övriga bolag

Uppsala stadshus AB prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på knappt 63 (–10) miljoner kronor, vilket är drygt 72 miljoner kronor högre än budget. Efter vårens genomförda årsstämmor lämnades utdelningar på sammanlagt 82 miljoner kronor som till stor del inte budgeterats utifrån försiktighetsprincipen. Utdelningarna får emellertid ingen resultatpåverkan för koncernen då de elimineras på koncernnivå. Bolaget har erhållit en tilläggsköpeskilling i enlighet med aktieöverlåtelseavtalet från 2020 avseende fastigheten Boländerna 32:2. I enlighet med försiktighetsprincipen har även en reserv för återställande av en miljöförorening på fastigheten Uppsala Kvarngärdet 27:2 som avyttrades 2020 tagits upp.

Uppsala stadshus holding 2 AB:s resultat efter finansiella poster prognostiseras till 0 (0) miljoner kronor vilket är i linje med budget.

Uppsala bostadsförmedling AB prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 1 (1) miljon kronor, vilket är i linje med budget. Bolaget prognostiserar något högre rörelseintäkter tack vare fler personer i bostadskön samt fler förmedlade bostäder under året. På kostnadssidan prognostiseras framför allt konsultkostnader samt kostnader hänförliga till en ombyggnation av bolagets lokaler. bli högre. Däremot prognostiseras avskrivningskostnaderna och personalkostnaderna bli lägre. Detta beror på en värdereglering i december 2025 respektive vakanta tjänster.

# Investeringar

Per augusti uppgick investeringarna i stadshuskoncernen till 1 377 (1 892) miljoner kronor, vilket motsvarar 40 procent av årets totala investeringsbudget. Investeringarna i bygg- och anläggningsprojekt förväntas öka under senare delen av året då merparten av underhållsåtgärder och anläggningsarbeten genomförs. För helåret prognostiseras investeringarna i stadshuskoncernen uppgå till 2 741 (3 432) miljoner kronor, vilket är 691 miljoner kronor lägre än budget och 923 miljoner kronor lägre än beslutad investeringsram enligt Mål och budget 2026–2028. Bolagens investeringsprognoser är förknippade med osäkerhet främst kopplade till projekt i tidiga skeden där fördröjningar i exempelvis upphandlingsprocesser kan innebära att investeringsnivåerna kan komma att bli lägre än vad prognosen visar.

Tabell 3. Investeringar i stadshuskoncernen. Belopp i miljoner kronor.

| | Investerings-ram 2026 | Budget 2026 | Ack. utfall augusti 2026 | Prognos 2026 | Avvikelse budget/ prognos |
|---|---|---|---|---|---|
| Uppsalahem AB | 1 139 | 1 050 | 385 | 825 | -225 |
| Uppsala bostadsförmedling AB | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| Uppsala destination och event AB | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Uppsala kommun arenor och fastigheter AB | 730 | 633 | 258 | 468 | -165 |
| Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB | 1 045 | 1 000 | 437 | 900 | -100 |
| Uppsala konsert och kongress AB | 5 | 5 | 3 | 5 | 0 |
| Uppsala parkering och mobilitet AB | 11 | 11 | 2 | 4 | -7 |
| Uppsala stadsteater AB | 2 | 2 | 1 | 2 | 0 |
| Uppsala vatten och avfall AB | 730 | 730 | 288 | 535 | -195 |
| **Totalt** | **3 664** | **3 432** | **1 377** | **2 741** | **-691** |

Investeringarna i Uppsalahem uppgick till 385 (616) miljoner kronor för perioden januari – augusti. För helåret prognostiseras investeringarna bli 825 miljoner kronor, vilket är 225 miljoner kronor lägre än budget. Tre nybyggnationsprojekt samt LSS-bostäder i Gottsunda och Björklinge är i produktion. Bolaget har även ett par större renoverings- och underhållsprojekt i genomförandefas och ytterligare projekt förväntas komma i gång senare under året. Att årets investeringsnivå förväntas understiga budget är främst en effekt av förskjutningar i uppstart av flera projekt.

Investeringarna i Uppsala kommun arenor och fastigheter uppgick till 258 (358) miljoner kronor för perioden januari – augusti. För helåret prognostiseras en investeringsnivå om 468 miljoner kronor, vilket är 165 miljoner kronor lägre än budget. Uppsala simarena i Gränby har till stor del tagits i bruk där slutförande av utomhusbassängen kvarstår och förväntas färdigställas under hösten. Investeringar i Fyrishov för att säkerställa drift av anläggningen till 2045 startas upp under hösten, men har en reviderad tidplan där delar av investeringen skjuts fram till 2027. Produktion av nytt bad i Gottsunda har förskjutits i tid då beställningen är försenad. Projekteringen förväntas påbörjas under 2027 med byggstart 2028. Även investeringar i Gränby ishall har delvis förskjutits till kommande år till följd av förseningar i beslut av kommunstyrelsen.

Investeringarna i Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB uppgick till 437 (421) miljoner kronor för perioden januari – augusti. För helåret prognostiseras en investeringsnivå om 900 miljoner kronor, vilket är 100 miljoner kronor lägre än budget.

Bolaget har flera stora projekt i genomförande, såväl nyproduktion som underhåll och renovering. De lägre prognostiserade investeringarna är framför allt en effekt av förskjutningar i produktionsstarten för ett flertal projekt avseende både nyproduktion och underhållsprojekt. Till årsskiftet förväntas Uppsävja förskola och Karlavagnens förskola vara klara för inflyttning.

Investeringarna i Uppsala parkering och mobilitet AB uppgick till 2 (6) miljoner kronor för perioden januari – augusti. För helåret prognostiseras investeringarna uppgå till 4 miljoner kronor, vilket är 7 miljoner kronor lägre än budget. Den lägre investeringsnivån beror framför allt på förlängd tidsplan i installationer av laddstolpar och inköp av nya skyltar inför avgiftsregleringen till 2027, men även på förskjutning i tidplanen för projekt Främre Boländerna till kommande år.

Investeringarna i Uppsala vatten och avfall AB uppgick till 288 (487) miljoner kronor för perioden januari – augusti. För helåret prognostiseras en investeringsnivå om 535 miljoner kronor, vilket är 195 miljoner kronor lägre än budget. Den lägre investeringsvolymen förklaras i huvudsak av fördröjningar i flera nyanläggningsprojekt såsom Bäcklösa kolfilter och längre uppstartstid än förväntat för projektet Kungsängsverket 2.0. Byggnationen av den nya sorteringsplattan på Hovgården har pausats på grund av påträffade fridlysta groddjur på området och en utredning pågår för att bedöma konsekvenserna av detta. Därutöver har investeringar i gasrening för biogasen förskjutits till 2027.

Investeringarna i Uppsala bostadsförmedling AB uppgick till 1,8 (1,1) miljoner kronor för perioden januari – augusti. För helåret prognostiseras investeringarna uppgå till 2,1 miljoner kronor, vilket är drygt 0,6 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen är delvis en effekt av att inköp av inventarier till kontorslokalen som var budgeterade under föregående år blev förskjutna till 2026. Därutöver har utvecklingstakten i förmedlingssystemet ökat och bedöms bli något högre än budget. Avvikelsen ryms inom stadshuskoncernens samlade och beslutade investeringsram.

Övriga bolag prognostiserar investeringar i nivå med budget.

### Underhåll av fastigheter, va- och avfallsanläggningar samt ledningsnät

Underhållsutgifterna följs löpande av bolagen. Samtliga bolag rapporterar att de följer upprättade underhållsplaner avseende såväl resultatpåverkande underhåll som underhållsinvesteringar.

Sammantaget förväntas omkring 44 procent av de fastighetsägande bolagens investeringsvolym för året utgöras av renoverings- och underhållsprojekt. Samtidigt behöver såväl resultatpåverkande underhåll som underhållsinvesteringar balanseras inom budget i syfte att säkerställa en ekonomi i balans. Utöver planerat underhåll görs även underhåll kopplat till skador och för Uppsalahem ingår även inre lägenhetsunderhåll och hyresgästernas tillval. Flera av bolagen samordnar underhållsarbeten med hyresgästanpassningar varvid större insatser såsom energieffektiviseringar genomförs. Bolagen arbetar även med reinvesteringar och teknisk utveckling för energioptimering.

För Uppsalahem har underhållet hittills varit lågt i förhållande till budget. Då flertalet åtgärder genomförs under sommaren och hösten förväntas underhållstakten öka kommande månader. Prognosen är att bolaget kommer att genomföra merparten av det planerade underhållet. Vissa underhållsprojekt har förskjutits något i tid för att prioritera akuta åtgärder och planeras i stället genomföras under 2027.

Inom Uppsala kommun arenor och fastigheter har en omfördelning av ansvar och roller skett inom tillgångsförvaltningen vilket förväntas bidra till en högre effektivitet i underhållsarbetet. En stor del av periodens underhållsarbeten har utgjorts av utbyte och installation av konstgräsplaner. Prognosen är att merparten av bolagets planerade underhåll kommer att genomföras under året.

Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB planerar för en större andel renoverings- och underhållsprojekt jämfört med tidigare år, vilket är en effekt av ett utökat behov utifrån fastigheternas skick. Bolaget bedömer att planerade arbeten till största del kommer att ske i enlighet med budget och plan där ett fåtal åtgärder förskjuts till kommande år. Samtidigt finns utmaningar kopplat till inomhusmiljöerna i några skolor, där åtgärdsbehov och myndighetskrav kan medföra tidigarelagda insatser och tillkommande kostnader. Bolaget har sedan tidigare kompletterat underhållsplaneringen i fastighetssystemet med fastigheternas tekniska installationer, vilket ger möjlighet till säkrare bedömning av fastigheternas värde och funktion över tid och förutsägbarhet avseende underhållsbehoven.

Inom Uppsala vatten och avfall AB fortsätter förbättringsarbetet från tidigare år med syfte att nå högre kvalitet på anläggningsteknisk information och data för effektivare arbetssätt och tydligare kravställning. Underhållsavdelningen har påbörjat framtagandet av en tillgångsförvaltningsplan i syfte att skapa en mer strategisk tillgångsförvaltning där underhållet inkluderas.

## Kassaflöde, räntebärande skuld och räntekostnader

Stadshuskoncernens kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas för helåret att uppgå till 1 697 (1 605) miljoner kronor. Det högre kassaflödet beror främst på att rörelsekapitalet väntas minska med 78 miljoner kronor. Med rörelsekapital avses förändringar i kortfristiga fordringar och skulder som påverkar koncernens likviditet. Avvikelsen mellan prognos och budget förklaras av olika antaganden om när i tid betalningar kommer att regleras.

Kassaflödet från investeringsverksamheten prognostiseras till –2 736 (–3 432) miljoner kronor. De lägre investeringsutbetalningarna är en följd av en lägre investeringstakt än budgeterat hos framför allt Uppsalahem AB, Uppsala vatten och avfall AB samt Uppsala kommun arenor och fastigheter AB.

Sammantaget beräknas koncernens kassaflöde för året uppgå till –1 060 (–1 827) miljoner kronor. Det negativa kassaflödet finansieras genom ökad upplåning, vilket innebär att den räntebärande skulden väntas öka med motsvarande belopp till 24 758 (23 698) miljoner kronor. Den ökade upplåningen drivs framför allt av bolagens pågående investeringar. Ökningstakten av den räntebärande skulden förväntas på årsbasis bli lägre än vad som budgeterades, till följd av en något lägre investeringstakt i kombination med ett starkare underliggande kassaflöde.

Det prognostiserade finansnettot som inkluderar ränteintäkter och räntekostnader för lån och nyttjande av koncernkontot väntas uppgå till –658 (–670) miljoner kronor. Avvikelsen på 12 miljoner kronor mot budget förklaras till största delen av en lägre låneskuld.

Riksbanken har under året lämnat styrräntan oförändrad på 1,75 procent. Samtidigt har osäkerheten ökat till följd av kriget i Mellanöstern och Riksbanken bedömer att risken för en högre inflation kvarstår. Som följd av oron i omvärlden har marknadsräntorna stigit under året och marknaden förväntar sig att Riksbanken

framöver kommer att höja styrräntan. Den högre räntekurvan avseende förväntade framtida räntor indikerar att nyupplåningar och refinansiering av befintliga lån kan komma att ske till högre räntenivåer. Merparten av bolagens lån har emellertid bunden ränta och högre räntor slår därför igenom stegvis vilket innebär att genomsnittsräntan för portföljen är trögrörlig. Genomsnittsräntan för bolagens upplåning per 31 augusti 2026 var 2,80 procent att jämföra med 2,56 procent per 31 december 2025. Avseende räntan på koncernkontot per 31 augusti 2026 så var räntebasen 1,764 procent. Till det tillkommer respektive bolags kortfristiga påslag om 0,15 procent, 0,20 procent eller 0,40 procent.

## Uppfyllelse av resultatkrav

Tabell 4. Resultatkrav för stadshuskoncernen, resultat före finansiella poster. Belopp i miljoner kronor.

| | Resultatkrav 2026 | Prognos 2* 2026 | *Avvikelse* | Resultatkravet uppfylls |
|---|---|---|---|---|
| Uppsalahem | 420 | 454 | *34* | ja |
| Uppsala bostadsförmedling AB | 1 | 1 | *0* | ja |
| Uppsala destination och event AB | 0 | 0 | *0* | ja |
| Uppsala kommun arenor och fastigheter | 94 | 95 | *0* | ja |
| Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB | 260 | 263 | *3* | ja |
| Uppsala konsert och kongress AB | -12 | -12 | *0* | ja |
| Uppsala parkering och mobilitet AB | 40 | 46 | *6* | ja |
| Uppsala stadsteater AB | 1 | 2 | *0* | ja |
| Uppsala vatten och avfall AB** | 10 | 15 | *5* | ja |

* Resultat justerat för jämförelsestörande poster och koncernmässiga överavskrivningar i syfte att nå jämförbarhet med resultatkravet

** Resultatkravet avser den konkurrensutsatta verksamheten

Resultatkravet fastställs av kommunfullmäktige i samband med beslut av Mål och budget. Resultatkravet är uttryckt som resultat *före* finansnetto. För att nå jämförbarhet med fastställt resultatkrav justeras bolagens prognoser för poster som rubriceras som jämförelsestörande i stadshuskoncernen.

Bedömningen utifrån prognosen som har upprättats per augusti är att samtliga av koncernens bolag bedöms nå upp till fullmäktiges fastställda resultatkrav.

## Risker och osäkerheter

En prognos är en uppskattning av framtida ekonomiska händelser baserad på tillgängliga data, aktuella trender och antaganden om olika förhållanden. Då inslag av antaganden och bedömningar förekommer finns alltid en viss osäkerhet i en prognos.

### Konjunktur- och kostnadsutveckling

Enligt Konjunkturinstitutet har konjunkturåterhämtningen i Sverige kommit långt och befinner sig under 2026 och inledningen av 2027 i en återhämtningsfas. Riksbanken har under året hittills lämnat styrräntan oförändrad på 1,75 procent. Osäkerheten är dock generellt stor till följd av pågående konflikter i omvärlden som riskerar att öka inflationstrycket och leda till kostnadsökningar.

Den genomsnittliga räntan på koncernens låneskuld har stabiliserats efter de senaste årens ökningar i takt med att äldre lån med lägre räntor har ersatts med lån till högre räntenivåer. Samtidigt har räntenivåerna på lån med längre löptid börjat öka igen till

följd av bland annat den geopolitiska osäkerheten, växande statsskulder runt om i världen och osäkra konjunkturutsikter. Snitträntan på koncernens låneskuld är emellertid trögrörlig då den är räntesäkrad på olika löptider. Ränteökningar slår därmed igenom successivt vid nyupplåning eller omsättning av lån.

Osäkerheter föreligger i utvecklingen av bygg- och materialkostnaderna som kan innebära ett lägre driftnetto för fastighetsbolagen. Sammantaget riskerar ökade bygg- och materialkostnader respektive ökade räntekostnader leda till utmaningar i att nå tillräcklig lönsamhet vid nyproduktion samt vid renovering och underhåll av befintligt fastighetsbestånd.

För fastighetsbolagen påverkas driftskostnaderna även av klimat- och väderförhållanden. Variationer i temperatur och snömängder påverkar bolagens kostnader för el, värme och snöröjning. En grad varmare eller kallare väder jämfört med ett normalår kan påverka bolagens kostnader för uppvärmning/nedkylning och leda till minskade eller ökade resultat.

Underhållskostnaderna är svåra att bedöma då de förutom planerat underhåll även innehåller kostnader för skador samt de tillval som hyresgästerna gör avseende inre lägenhetsunderhåll. Samtidigt är efterfrågan hög hos flera leverantörer vilket medför risk för tidsförskjutningar i redan beställda underhållsprojekt.

**Anläggningstillgångar och värderingar**

Osäkerheten i prognosen är även relaterad till takten i pågående utvecklings- och investeringsprojekt där det framför allt finns risk för tidsförskjutning i projekt i tidiga skeden. Prognosens osäkerhet gällande investeringsnivåerna medför därmed även osäkerhet avseende nivån på bolagens upplåningsbehov under året och de efterföljande räntekostnaderna.

I samband med underhålls- och renoveringsprojekt behöver genomlysningar göras av de befintliga anläggningstillgångarna för att identifiera uttjänta komponenter. Det här arbetet kan komma att innebära att utrangeringar av komponenter behöver genomföras, som därmed kan påverka årets resultat.

Under hösten 2025 upptäcktes vattensalamandrar vid Hovgårdens avfallsanläggning. Byggnationen av ny sorteringsplatta pausades för inventering av de artskyddade groddjuren. Det råder osäkerhet om vilka åtgärder som kan vidtas och åtgärdernas ekonomiska påverkan på byggnationen och verksamheten.

Uppsala vatten och avfall AB har uppfört en vätgastankstation i Brillinge. Efter att tester av anläggningen nu har genomförts och godkänts planeras den tas i bruk under oktober 2026. Den totala prognostiserade investeringen beräknas uppgå till knappt 62 miljoner kronor, varav knappt 49 miljoner kronor är bidragsfinansierat. I samband med att anläggningen tas i drift kommer bolaget att utvärdera tillgångens värde för att bedöma om en värdereglering är motiverad. En eventuell nedskrivning påverkar bolagets konkurrensutsatta verksamhet och har med hänsyn till osäkerheten inte inkluderats i prognosen.

## Tvister och åtaganden

*Stämning för utebliven betalning av PFAS-rening*

Förhöjda halter av perfluorerade ämnen (PFAS) upptäcktes 2012 och Uppsala vatten och avfall AB vidtog åtgärder för att rena de förorenade vattentäkterna. Bolaget lämnade i juni 2019 in en skadeståndsansökan mot Försvarsmakten avseende förekomsten av PFAS i Uppsalaåsen. Ärendet överklagades till Mark- och miljööverdomstolen som förklarade Försvarsmakten ansvarig för föroreningarna, vilket innebar att Försvarsmakten skulle betala skadestånd och ränta för perioden fram till juli 2021. Försvarsmakten överklagade till Högsta domstolen i juli 2024, men i april 2025 meddelade Högsta domstolen att de inte gav prövningstillstånd och därmed stod Mark- och miljööverdomstolens beslut fast.

Det är fortfarande osäkert om Försvarsmakten kommer att ersätta de kostnader som uppstått för PFAS-föroreningar efter juli 2021. Uppsala vatten och avfall AB står löpande för kostnaderna för reningen och har fakturerat Försvarsmakten för kostnader fram till maj 2025. Försvarsmakten har dock bestridit fakturan, vilket har lett till att bolaget lämnat in en stämningsansökan den 8 maj 2026. Det är fortsatt osäkert hur stora framtida kostnaderna för PFAS-reningen kommer att bli och därmed hur mycket medel som behöver avsättas för det kvarvarande reningsbehovet.

*Försäkringskrav kopplade till skyfallen 2018*

Under 2018 orsakade ett skyfall omfattande översvämningar i flera fastigheter i Uppsala. Försäkringsbolag har riktat regresskrav mot Uppsala vatten och avfall AB för skador i fastigheter orsakade av skyfallet. Den 12 maj föll dom i målet där Trygg-Hansa riktat krav mot bolaget och innebar att Uppsala vatten och avfall AB ska betala drygt 3 miljoner kronor i skadestånd till försäkringsbolaget. Domen har överklagats av båda parter till Mark- och miljööverdomstolen som har meddelat prövningstillstånd. Osäkerhet råder om eventuellt krav från Länsförsäkringar också kommer att komma.

*Storvreta vattenverk*

I april 2024 avbröts den pågående entreprenaden avseende byggnation av Storvreta vattenverk på grund av brister och felaktigheter i utförandet och avtalet med entreprenören hävdes. Arbetet färdigställdes med en ny entreprenör, vilket har inneburit merkostnader för byggnationen. Uppsala vatten och avfall AB har framställt krav på ersättning för merkostnader kopplade till det felaktiga utförandet till den ursprungliga entreprenören. Då entreprenören motsätter sig kraven har Uppsala vatten och avfall AB för avsikt att lämna in en stämningsansökan mot entreprenören.

*Kvarvarande åtaganden från genomförda fastighetsavyttringar*

Köparen till fastigheten Uppsala Kvarngärdet 27:2, den så kallade Cykelfabriken, har inkommit med en reklamation enligt aktieöverlåtelseavtalet daterat den 1 april 2020 då de identifierat en miljöförorening i marken. Dialog pågår med köparen Bonnier Fastigheter AB och med jurister.

# Uppsala exploateringskoncern

Uppsala exploateringskoncern består av moderbolaget Uppsala kommun exploatering AB och dess två dotterbolag, varav ett är en underkoncern per 31 augusti 2026.

## Delårsbokslut per augusti och helårsprognos för 2026

Tabell 5. Resultat efter finansiella poster. Belopp i miljoner kronor.

| | Utfall 2608 | Budget 2608 | *Avvikelse* | Prognos 2612 | Budget 2612 | *Avvikelse* |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Uppsala kommun exploatering AB | 0 | 0 | *0* | -0,1 | -0,2 | *0,2* |
| Uppsala stadsnodsutveckling södra AB | 0 | 0 | *0* | -0,1 | -0,2 | *0,2* |
| Uppsala kommun exploatering holding* | 1,5 | 0 | *1,5* | 2,3 | 0 | *2,3* |
| **Resultat efter finansiella poster** | **1,5** | **0** | ***1,5*** | **2,2** | **-0,4** | *2,6* |
| *Resultat i procent av omsättningen* | *79%* | - | | *78%* | - | |
| Jämförelsestörande poster | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster** | **1,5** | **0** | ***1,5*** | **2,2** | **-0,4** | *3* |
| *Resultat i procent av omsättningen* | *79%* | - | | *78%* | - | |

** Uppsala kommun exploatering holding AB är moderbolag i underkoncern till Uppsala kommun exploatering AB.*

### Resultat per augusti

Exploateringskoncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 1,5 (0) miljoner kronor. Av koncernens fyra bolag bedriver tre ingen verksamhet. Det bolag vars verksamhet till största del påverkar resultatet är Uppsala kommun Danmarks-Säby 6:25 AB. Bolaget har under året genererat ett överskott i förvaltandet av den ägda fastigheten.

### Prognos för 2026

Exploateringskoncernen prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 2,2 (–0,4) miljoner kronor. Av koncernens fyra bolag bedriver tre ingen verksamhet. Det bolag vars verksamhet till största del påverkar resultatet är Uppsala kommun Danmarks-Säby 6:25 AB. Bolaget prognostiseras generera ett överskott i förvaltandet av den ägda fastigheten.

## Uppfyllelse av resultatkrav

Tabell 6. Resultatkrav för exploateringskoncernen, resultat före finansiella poster. Belopp i miljoner kronor.

| | Resultatkrav 2026 | Prognos 2 2026 | *Avvikelse* | Resultatkravet uppfylls |
|---|---|---|---|---|
| Uppsala kommun exploatering AB | -0,2 | -0,1 | *0,2* | ja |
| Uppsala stadsnodsutveckling södra AB | -0,2 | -0,1 | *0,2* | ja |

Resultatkravet fastställs av kommunfullmäktige i samband med beslut av Mål och budget. Resultatkravet är uttryckt som resultat *före* finansnetto. Bedömningen utifrån prognosen som har upprättats per augusti är att samtliga av koncernens bolag bedöms nå upp till fullmäktiges fastställda resultatkrav. Uppsala kommun exploatering holding AB bildades under hösten 2025 i syfte att förvärva Uppsala kommun Danmarks-Säby 6:25 AB. Till följd av att bildandet skedde sent under året finns inget resultatkrav för underkoncernen för 2026.

Kommunstyrelsen
**Protokollsutdrag**

Datum:
2026-10-21

# § 352

# Delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti samt helårsprognos 2026

KSN-2026-02912

## Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna delårsuppföljningen av ekonomi och verksamhet per augusti samt helårsprognos 2026.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

1. **att** fortsätta följa omsorgsnämndens vidtagna åtgärder för en ekonomi i balans via månadsrapportering enligt gällande rutin.

## Ärendet

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per augusti och helårsprognos för Uppsala kommun inklusive de kommunala bolagen. Ärendet innehåller även uppföljning per augusti av de fyra fokusmålen och kommunfullmäktiges uppdrag. Uppföljningen utgör en del av det underlag som kommunstyrelsen använder för att fullgöra sin uppsiktsplikt.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse 9 oktober 2025
- Bilaga 1, Delårsuppföljning av ekonomi och verksamhet per augusti och helårsprognos 2026
- Bilaga 2, Uppföljning av uppdrag, indikatorer och nationella nyckeltal för Agenda 2030
- Bilaga 3, Klimatbudget, uppföljning av klimatbudgetåtgärder
- Bilaga 4, Ekonomisk rapport för verksamheter som bedrivs i förvaltningsform (nämnder) augusti 2026
- Bilaga 5, Ekonomisk rapport för verksamheter som bedrivs i bolagsform augusti 2026

## Beslutsgång

Ordföranden frågar om det är kommunstyrelsens mening att besluta enligt förslag och finner att kommunstyrelsen beslutar så.

## Särskilda yttranden

Therez Almerfors (M) lämnar ett särskilt yttrande enligt följande:

> Återigen framgår det att stora delar av det högre resultatet är en effekt av uppskjutna kostnader för spårvägen.
>
> Vi noterar att flera av indikatorerna inom alla områden inte förväntas nå önskade nivåer. 4 av 7 bland jobben och 5 av 9 bland tryggheten samtidigt som ingen av de inom klimatet ser ut att nå sina mål. Att kvalitetsindex inom äldreomsorgen inte går upp och att väntetiden för särskilt boende fortsatt är långa är något som dessutom väcker oro tillika examensgraden på yrkesgymnasierna.
>
> Idag genomförs dessutom endast 76 % av alla planerade investeringar, en procentsats som bör vara över 80 %.

Stefan Hanna (UP) lämnar ett särskilt yttrande enligt följande:

> Utvecklingspartiet demokraterna, UP, konstaterar att det prognosticerade överskott som kommunen förväntas leverera är på en nivå som skulle göra att kommande generation invånare inte ärver en ansvarslös skuldbörda. Tyvärr är årets prognosticerade resultat ett resultat av att spårvägsprojektet redan brottas med kostnadsdrivande hinder. Det innebär att den totala kostnaden för spårvägsprojektet med stor sannolikhet kraftigt kommer att överskrida spårvägsrelaterade budgetar som kommunen idag förhåller sig till. Det är inte nog med att själva projektets projektutmaningar ökar kostnaderna. Nu stiger också räntekostnaderna fort och på de höga skuldnivåer som Uppsala kommun redan befinner sig på kommer ökade kapitalkostnader kraftigt belasta kommunen framöver.
>
> Kortsiktigt kan UP:s väljare glädjas över ett kommunalt ekonomiskt överskott men den ekonomiska risken kopplad till spårvägsprojektet och höjda kapitalkostnader är mycket oroande. Kommunen måste kraftigt växla upp sitt effektiviseringsarbete och säkerställa att produktiviteten per medarbetare kraftigt förbättras.

Kommunstyrelsen
**Protokollsutdrag**

Datum:
2026-10-21

UP kan konstatera att kommunen under åren då Hållbarhetsavtalet fått råda har kommunen redovisat ett årligt överskott på nödvändiga nivåer givet höga tillväxtambitioner. Samtidigt kan vi konstatera att UP under perioden 2022 till och med 2026 i sina relevanta årliga Mål och budget hade satsat mer resurser på att säkra mer framgångsrika skolresultat och en kvalitetssäkrad äldreomsorg.