

Kommunledningskontoret
Kommunfullmäktige

Datum:
2020-10-05

Diarienummer:
KSN-2020-00023

Handläggare:
John Hammar

Inlämnade motioner 5 oktober 2020

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. **att** överlämna motionerna till kommunstyrelsen för beredning.

Inlämnade motioner

- Motion om studentbostäder från Olle Romlin (C) och Diana Zadius (C)
- Budgetmotion från Stina Jansson (FI) och Lovisa Johansson (FI)
- Budgetmotion från Therese Rhann (-)
- Budgetmotion från Jonas Petersson (C).



Uppsala, den 22 september 2020

Motion om förbättrad försörjning av studentbostäder

Uppsala har varit svårt drabbat av den numer i det närmaste riksomfattande bostadsbristen i decennier. Studenter hör till dem som drabbas hårdast av bostadsbristen. Dels för att de utgör en så betydande del av dem som vill flytta till Uppsala, dels för att de i regel är unga och inte har haft möjlighet att stå 10 år i bostadskö och dels för att de är en köpsvag grupp med låga inkomster och små besparingar.

De senaste 10 åren har det byggts väldigt mycket i Uppsala. Väldigt lite av det som byggts har emellertid bidragit till att lindra bostadsbristen för studenter – det som byggts i Uppsala har huvudsakligen varit dyra bostadsrätter och ännu dyrare hyresrätter.

Vid tidpunkten för denna motions författande finns endast 12 bostäder på 40 kvadratmeter eller mindre utannonserade på Uppsala Bostadsförmedling. Två av dem är seniorboenden. Sex av dem är korttidskontrakt. En av dem är en nybyggd tvåa på 40 kvadratmeter för drygt 8 000 kronor per månad, och en är en nybyggd etta på 35 kvadratmeter för cirka 7 000 kronor per månad. Endast två av bostäderna är varaktiga boenden som en heltidsstudent realistiskt kan ha råd med. Båda två kräver mer än fem år i bostadskö för att ha en chans att få flytta in.

I slutet av sommaren 2020 sade kommunstyrelsens ordförande Erik Pelling (S) med anledning av studentbostadsbristen att han var beredd att "öppna kyrkor och jympasalar" för att säkerställa att alla inflyttande studenter skulle få tak över huvudet. Det är bra att kommunstyrelsens ordförande är villig att agera för att kommunens studenter ska ha någonstans att bo. Vi i Centerpartiet anser emellertid att det är hög tid att sluta släcka samma brand vid varje terminsstart, ta ett helhetsgrepp om studentbostadsfrågan och få på plats varaktiga lösningar.

För det första så tror Centerpartiet att Uppsala kommun med hjälp av övriga kommuninvånare kan göra mer för att skaka fram outnyttjade boytor och se till att dessa hyrs ut till studenter. I samband med flyktingkrisen fick kommunen ett ökat ansvar för nyanländas bostadsförsörjning. För att möta detta ansvar lanserade kommunen kampanjen Hjärterum, genom vilken Uppsalaborna uppmuntrades att hyra ut källare, Attefallshus, gäststugor och liknande till nyanlända. Kampanjen blev en relativ framgång och ett hundratal Uppsalabor uttryckte intresse för att hyra ut till nyanlända. Centerpartiet anser att kommunen bör testa samma modell för att hitta bostäder till studenter. Formen för att hyra ut de bostäder som ställs till förfogande finns redan genom Studentboet, den andrahandsbostadskö kommunen har ihop med Uppsala studentkår, Uppsala universitet och SLU. Centerpartiet förordar emellertid att kommunen för denna kampanj inte ställer krav på egen ingång som gjordes med kampanjen Hjärterum. Finns egen ingång är det naturligtvis bra, men vi tror att många av de som står utan bostad vid terminsstart gärna är inneboende om alternativet är att tacka nej till sin studieplats.

NÄRODLAD
POLITIK

Centerpartiet



Uppsala, den 22 september 2020

För det andra så vill Centerpartiet se ett snabbspår för beviljande av bygglov för den som genom byggnation eller ombyggnation vill skapa en studentbostad. Det kan till exempel handla om villaägare som vill bygga till en uthyrningsdel på sitt hus, som vill sätta in en separat källaringång och göra om källaren till en separat lägenhet eller som vill bygga ett beboeligt och uthyrningsbart Attefallshus. Att uppföra ett Attefallshus kräver som bekant inget bygglov, men ska det hyras ut som bostad finns lagkrav på boendets standard. Vi tror att många skulle vara mer bekväma med att göra en större investering av detta slag om byggplanerna först granskades av en bygglovs-handläggare som då kan rekommendera eventuellt nödvändiga förändringar. Vi menar att kommunen bör vara behjälplig med dylik granskning och att dessa granskningar och ovan beskrivna bygglovsärenden bör ges ett snabbspår genom att bygglovshandläggares tid särskilt avsätts för ändamålet.

För det tredje så anger lagen (2000:1383) om kommunernas bostadsförsörjningsansvar att varje kommun ska ha en bostadsförsörjningsplan. Sedan inledningen av 2020 saknar Uppsala kommun en sådan, och den bostadsförsörjningsplan som gällde 2017-2019 var bristfällig i så måtto att den saknade mål och uppföljningskriterier för studentbostäder. Centerpartiet menar därför att Uppsala kommun skyndsamt ska ta fram en bostadsförsörjningsplan och i denna särskilt beakta behovet av studentbostäder.

För det fjärde så vill Centerpartiet se att större studentbostadsprojekt ges särskild prioritet i plan- och bygglovsprocessen. För en universitetsstad med två universitet och närmare 60 000 studenter är tillgången till studentbostäder inte bara en fråga om bostadsförsörjning utan också en fråga om utveckling och konkurrenskraft. Studentbostäder är en strategisk tillgång för Uppsala kommun varför kommunen bör prioritera en bättre balans mellan utbud och efterfrågan.

För det femte så anser Centerpartiet med hänvisning till att studentbostäder är en strategisk tillgång för Uppsala kommun att ett särskilt avsnitt om studentbostäder bör inkluderas i kommande översiktsplaner. Översiktsplanen ska enligt plan- och bygglagen ange inriktningen för den långsiktiga utvecklingen av den fysiska miljön samt hur kommunen avser att tillgodose det långsiktiga behovet av bostäder. Studentbostäderna är en så väsentlig del av Uppsalas samlade bostadsstock och en så viktig förutsättning för kommunens ekonomiska och sociala utveckling att det är motiverat att de särskilt beaktas i översiktsplanen. Centerpartiets avsikt med att föra in ett studentbostadsavsnitt i översiktsplanen är inte att hugga i sten exakt vilka fastigheter som ska utvecklas till studentbostäder. Däremot så anser vi att det vore lämpligt att redan i översiktsplanen markera ut exempelvis områden där det givet byggförhållanden är möjligt att hålla nere byggkostnaderna och därmed de framtida hyrorna, eller där det givet tänkta kollektivtrafikstråk och deras koppling till universiteten vore särskilt lämpligt att bygga studentbostäder. Skälen till detta är att dessa områden ofta är attraktiva också för annan byggnation, och om inte lämpligheten för studentbostäder pekas ut redan tidigt i planprocessen är risken att dessa trängs ut av byggnation av kontor, bostadsrätter eller dyra hyresrätter i premiumsegmentet.

Mot bakgrund av ovanstående yrkar Centerpartiet på

att Uppsala kommun lanserar en kampanj enligt samma modell som Hjärterum för att hitta och hyra ut outnyttjad boyta till studenter,



Uppsala, den 22 september 2020

att Uppsala kommun avsätter bygglovshandläggaresurser för att etablera ett snabbspår för ny- och ombyggnation med syftet att tillskapa enstaka studentbostäder,

att Uppsala kommun skyndsamt tar fram en bostadsförsörjningsplan där behovet av studentbostäder beaktas särskilt,

att Uppsala kommun särskilt prioriterar större studentbostadsprojekt i plan- och bygglovsprocessen,

att Uppsala kommun i kommande översiktsplaner inkluderar ett avsnitt om behovet av studentbostäder, förutsättningarna för att tillgodose behovet samt vilka framtida utvecklingsområden som är särskilt lämpliga för att bygga studentbostäder.

Olle Romlin (C)

Diana Zadius (C)

Budgetmotion Feministiskt Initiativ

För att skapa ett jämlikt och hållbart Uppsala krävs att kommunen beaktar jämlikhet, jämställdhet, hållbarhet och antidiskriminering fullt ut i sin politik, det vill säga inom samtliga politikområden, i sin organisation och i sitt praktiska handlande. Vi vill skapa en kommun där det inte görs någon åtskillnad utifrån vare sig klass, kön, könsuttryck, etnicitet, hudfärg, religion, trosuppfattning, funktionalitet, sexuell läggning eller ålder.

Uppsala har ett mycket positivt utgångsläge gentemot andra kommunen i den bemärkelsen att vi är en tillväxtkommun med hög inflyttningstakt av både människor och verksamheter. Detta kräver att Uppsala aktivt måste verka för att tillväxten av kommunen inte sker till priset av den långvariga hållbarheten. Investeringar i social, demokratisk och miljömässig hållbarhet måste nu gå före allt annat.

Yrkande:

Feministiskt Initiativ yrkar därför:

att kommunfullmäktige fastställer utdebiteringen av kommunal inkomstskatt för år 2021 till 21,30 kronor per skattekrona, samt

att kommunfullmäktige bifaller Feministiskt Initiativ till Mål och Budget 2021 med plan för 2022-2023 enligt motionens **bilaga 1**.

Bilaga 1 - Resultaträkning budget 2021 samt plan för 2022-2023

Resultaträkning budget 2021 samt plan för 2022-2023					
	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2019	2020	2021	2022	2023
Verksamhetens intäkter	3 077	2 477	2 634	2 678	2 722
Verksamhetens kostnader	-14 749	-14 946	-15 129	-15 413	-15 670
Avskrivningar	-436	-274	-320	-344	-368
Verksamhetens nettokostnad	-12 108	-12 743	-12 815	-13 078	-13 316
Skattesatser	2021 - 21,14 +/- 16 öre, ny beräknad skattesats är 21,3 2022 - 21,14 +/- 0 öre, ny beräknad skattesats är 21,14 2023 - 21,14 +/- 0 öre, ny beräknad skattesats är 21,14				
Skatteintäkter	10 958	11 267	11 552	12 102	12 650
Generella statsbidrag och utjämning	1 423	1 715	1 891	1 738	1 548
Verksamhetens resultat	273	239	628	762	882
Finansiella intäkter	324	213	215	223	254
Finansiella kostnader	-122	-189	-173	-181	-206
Resultat efter finansiella poster	475	263	670	804	931
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	475	263	670	804	931
Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning	3,8%	2,0%	5,0%	5,8%	6,6%
Befolkning per 31/12	230 767	235 584	238 557	242 079	245 463
Resultatmål kronor per invånare (2% av skatt, generella statsbidrag och utjämning)	1 073	1 102	1 127	1 143	1 157
Resultat kronor per invånare (exkl extraordinära poster)	2 058	1 118	2 809	3 322	3 793
Beräknad förändring med förändrad skattesats			87	0	0

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2021 - 2023 per nämnd

				Förändringskolumner			Ny beräkning					
				Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Utbildningsnämnden												
Verksamhet				Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)				5 394 497	5 496 762	5 657 559	< >	< >	< >	5 394 497	5 640 493	5 805 494
Demografiuppräknig				122 680	115 692	99 391	Effektivitet 2,2%	Effektivitet 1,2%	Effektivitet 1%	122 680	118 717	101 990
Prisuppräknig				100 577	113 820	120 378	Ny eff 0%	Ny eff 1,2%	Ny eff 1%	100 577	116 796	123 526
Effektivisering				-123 592	-68 715	-58 775		-1 797	-1 537		-1	-60 312
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet				5 494 162	5 657 559	5 818 553	123 591	-1 797	-1 537	5 617 753	5 805 494	5 970 698
Riktade nivåpåverkande beslut				2 600	0	0	20 140	0	0	22 740	0	0
Satsning lärarassistenter grundskola	Grundskola			2 600	0	0	0	0	0	2 600	0	0
Normkritisk pedagogik	All pedagogisk verksamhet			0	0	0	2 100	0	0	2 100	0	0
EHT-satsning	Grundskola, gymnasieskola			0	0	0	14 400	0	0	14 400	0	0
Ökad personaltätthet	Förskolan			0	0	0	7 000	0	0	7 000	0	0
Gratis mensskydd	Grundskola, gymnasieskola			0	0	0	1 600	0	0	1 600	0	0
Teknisk justering från UBN till IFN för simskoleundervisning 6-åringar				0	0	0	-6 400	0	0	-6 400	0	0
Teknisk justering från UBN till SCN för Triple P (föräldrautbildning barn 1-5 år)				0	0	0	-2 310	0	0	-2 310	0	0
Utvärtnings- och utvärtningsaktiviteter i direkt anslutning till skolan				0	0	0	750	0	0	750	0	0
Närvarokoordinatorer				0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut				5 496 762	5 657 559	5 818 553	143 731	-1 797	-1 537	5 640 493	5 805 494	5 970 698
Tidsbegränsade satsningar				10 830	10 830	10 830	600	0	0	11 430	10 830	10 830
Årligt riktat statsbidrag, kvalitetspengar i förskolan	Förskola och pedagogisk omsorg			10 830	10 830	10 830	0	0	0	10 830	10 830	10 830
Ökad andel barn 3-5 år i förskola, främmande i utvalda områden 2021-2022				0	0	0	600	0	0	600	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar				5 507 592	5 668 389	5 829 383	144 331	-1 797	-1 537	5 651 923	5 816 324	5 981 528
Kommunbidrag totalt per verksamhet				5 507 592	5 668 389	5 829 383						
Fritidshem				264 716	271 849	276 959						
Förskola och pedagogisk omsorg				1 561 408	1 582 635	1 619 491						
Förskoleklass				193 855	197 553	194 015						
Grundskola				2 368 230	2 449 352	2 526 839						
Grundskoleklass				116 152	122 728	129 268						
Gymnasieskola				923 633	965 667	1 008 865						
Gymnasieskoleklass				59 386	58 230	53 353						
Politisk verksamhet				3 372	3 399	3 435						
Öppen förskola				16 840	16 976	17 158						
Arbetsmarknadsnämnden												
Verksamhet				Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)				795 888	785 276	784 376	< >	< >	< >	795 888	826 698	825 751
Demografiuppräknig				0	0	0	Effektivitet 3,1%	Effektivitet 2,1%	Effektivitet 1%	0	0	0
Prisuppräknig				14 510	15 925	16 402	Ny eff 0%	Ny eff 2,1%	Ny eff 1%	14 510	16 765	17 267
Effektivisering				-25 122	-16 825	-8 007	25 122	-887	-422	0	-17 712	-8 429
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet				785 276	784 376	792 771	25 122	-887	-422	810 398	825 751	834 589
Riktade nivåpåverkande beslut				0	0	0	16 300	0	0	16 300	0	0
SFI-undervisning till asylsökande				0	0	0	4 000	0	0	4 000	0	0
Ökat flytkningsmottagande				0	0	0	10 000	0	0	10 000	0	0
Auktoriserade tolkar				0	0	0	300	0	0	300	0	0
Jobbcenter Gränby				0	0	0	2 000	0	0	2 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut				785 276	784 376	792 771	41 422	-887	-422	826 698	825 751	834 589
Tidsbegränsade satsningar				3 000	3 000	0	0	0	0	3 000	3 000	0
Ökad närvaro i Gränby, Stenhagen och Sävja 2020-2022	Arbetsmarknad			3 000	3 000	0	0	0	0	3 000	3 000	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar				788 276	787 376	792 771	41 422	-887	-422	829 698	828 751	834 589
Kommunbidrag totalt per verksamhet				788 276	787 376	792 771						
Arbetsmarknad				152 656	152 484	151 084						
Flyktningmottagande				8 999	8 988	9 084						
Grundläggande vuxenutbildning				24 746	24 718	24 983						
Gymnasial vuxenutbildning mm				74 343	74 258	75 053						
IFO, ekonomiskt bistånd				446 985	446 473	451 251						
Infrastruktur				6 217	6 210	6 277						
Kultur, övrigt				1 977	1 975	1 996						
Politisk verksamhet				1 790	1 788	1 807						
SFI				70 563	70 482	71 236						
Socialnämnden												
Verksamhet				Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)				787 821	782 127	786 018	< >	< >	< >	787 821	860 492	864 772
Demografiuppräknig				0	0	0	Effektivitet 2,5%	Effektivitet 1,5%	Effektivitet 1%	0	0	0
Prisuppräknig				14 361	15 861	16 436	Ny eff 0%	Ny eff 1,5%	Ny eff 1%	14 361	17 450	18 083
Effektivisering				-20 055	-11 970	-8 025	20 055	-1 199	-804	0	-13 169	-8 829
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet				782 127	786 018	794 429	20 055	-1 199	-804	802 182	864 772	874 026
Riktade nivåpåverkande beslut				0	0	0	58 310	0	0	58 310	0	0
Utökade skyddade boenden				0	0	0	15 500	0	0	15 500	0	0
Boendegaranti till ensamkommande asylsökande ungdomar				0	0	0	13 000	0	0	13 000	0	0
Auktoriserade tolkar				0	0	0	500	0	0	500	0	0
Längre introduktion till nyanställda socialsekreterare				0	0	0	4 000	0	0	4 000	0	0
Förstärkning till utsatta verksamheter				0	0	0	8 000	0	0	8 000	0	0
Teknisk justering från UBN till SCN för Triple P (föräldrautbildning barn 1-5 år)				0	0	0	2 310	0	0	2 310	0	0
Ökade volymer inom barn- och ungdomsvården I				0	0	0	15 000	0	0	15 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut				782 127	786 018	794 429	78 365	-1 199	-804	860 492	864 772	874 026
Tidsbegränsade satsningar				0	0	0	11 750	0	0	11 750	0	0
Ämnesövervakning kopplat till Sista Skjut 2021-2022				0	0	0	5 000	0	0	5 000	0	0
300 timmar betalt i skolan utom i Gränby, Sävja, Stenhagen				0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0
Ökade insatser mot utrotet och kriminallitet 2021-2022				0	0	0	2 300	0	0	2 300	0	0
Förebygga brott och våld mot barn och ungdomar 2021-2022				0	0	0	1 450	0	0	1 450	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar				782 127	786 018	794 429	90 115	-1 199	-804	872 242	864 772	874 026
Kommunbidrag totalt per verksamhet				782 127	786 018	794 429						
Familjerätt				18 895	18 989	19 192						
Flyktningmottagande				14 940	15 014	15 175						
IFO, barn och unga				541 161	543 854	549 674						
IFO, missbrukarvård mm				202 390	203 397	205 573						
Politisk verksamhet				4 741	4 764	4 815						
Omsorgsnämnden												
Verksamhet				Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)				1 706 893	1 725 499	1 765 885	< >	< >	< >	1 706 893	1 786 736	1 827 480
Demografiuppräknig				1 451	1 494	1 178	Effektivitet 2,5%	Effektivitet 1,5%	Effektivitet 1%	1 451	1 547	1 219
Prisuppräknig				31 143	35 022	36 949	Ny eff 0%	Ny eff 1,5%	Ny eff 1%	31 143	36 265	38 238
Effektivisering				-43 488	-26 430	-18 040	43 487	-938	-629	-1	-27 368	-18 669
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet				1 695 999	1 735 585	1 785 972	43 487	-938	-629	1 739 486	1 797 180	1 848 268
Riktade nivåpåverkande beslut				29 500	30 300	0	17 750	0	0	47 250	30 300	0
LSS-bostäder	Insatser enligt LSS			29 500	30 300	0	0	0	0	29 500	30 300	0
Uppsökande verksamhet för att främja IT-kunskaper				0	0	0	250	0	0	250	0	0
Kompetensutveckling				0	0	0	2 500	0	0	2 500	0	0

Ökad volym LSS-insatser exkl bastäder	0	0	0	15 000	0	0	15 000	0	0	0	Obs! Nivåhöjande
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	1 725 499	1 765 885	1 785 972	61 237	-938	-629	1 786 736	1 827 480	1 848 268		
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	1 422	0	0	1 422	0	0	0	
Årliga riktade statsbidrag för "Stärkt äldreomsorg"	0	0	0	1 422	0	0	1 422	0	0	0	Tillagd
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	1 725 499	1 765 885	1 785 972	62 659	-938	-629	1 788 158	1 827 480	1 848 268		

Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 725 499	1 765 885	1 785 972
Insatser enligt LSS	1 262 750	1 299 334	1 313 238
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	169 690	170 534	172 359
Ordinärt boende, äldre	7 560	7 751	7 968
Politisk verksamhet	2 374	2 386	2 412
Särskilt boende, funktionsnedsättning	179 352	180 244	182 173
Särskilt boende, äldre	70 595	72 293	74 122
Öppna insatser, funktionsnedsättning	33 178	33 343	33 700

Äldrenämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	1 911 373	1 924 030	1 981 572	< >	< >	< >	1 911 373	1 976 114	2 035 214	
Demografiuppräknings	26 660	47 731	66 185	Effektivitet 2,5%	Effektivitet 1,5%	Effektivitet 1%	26 660	49 023	67 977	
Prisuppräknings	35 331	39 988	42 817	Ny eff 0%	Ny eff 1,5%	Ny eff 1%	35 331	41 070	43 976	
Effektiviserings	-49 334	-30 177	-20 906	49 334	-817	-566	0	-30 994	-21 472	Ändrad effektivitet
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	1 924 030	1 981 572	2 069 668	49 334	-817	-566	1 973 364	2 035 214	2 125 695	
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	2 750	0	0	2 750	0	0	
Uppsökande verksamhet för att främja IT-kunskaper	0	0	0	250	0	0	250	0	0	Obs! Nivåhöjande
Kompetensutveckling	0	0	0	2 500	0	0	2 500	0	0	Obs! Nivåhöjande
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	1 924 030	1 981 572	2 069 668	52 084	-817	-566	1 976 114	2 035 214	2 125 695	
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	75 000	75 300	75 700	75 000	75 300	75 700	
Utreda den psykosociala arbetsmiljön för kommunens medarbetare i äldreomsorgen	0	0	0	200	0	0	200	0	0	Tillagd
Årliga riktade statsbidrag för stärkt äldreomsorg	0	0	0	74 800	75 300	75 700	74 800	75 300	75 700	Tillagd
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	1 924 030	1 981 572	2 069 668	127 084	74 483	75 134	2 051 114	2 110 514	2 201 395	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 924 030	1 981 572	2 069 668
Ordinärt boende, äldre	789 230	813 956	851 037
Politisk verksamhet	1 871	1 880	1 900
Särskilt boende, äldre	1 076 516	1 109 042	1 159 431
Öppna insatser, äldre	56 413	56 694	57 300

Kultur- och fritidsnämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	365 896	361 015	360 602	< >	< >	< >	365 896	389 264	388 818	
Demografiuppräknings	0	0	0	Effektivitet 3,1%	Effektivitet 2,1%	Effektivitet 1%	0	0	0	
Prisuppräknings	6 670	7 321	7 539	Ny eff 0%	Ny eff 2,1%	Ny eff 1%	6 670	7 894	8 129	
Effektiviserings	-11 551	-7 734	-3 681	11 550	-605	-288	-1	-8 339	-3 969	Ändrad effektivitet
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	361 015	360 602	364 460	11 550	-605	-288	372 565	388 818	392 978	
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	16 699	0	0	16 699	0	0	
Verksamhetsstöd RFSL	0	0	0	1 000	0	0	1 000	0	0	Obs! Nivåhöjande
Gör Kulturskolan avgiftsfri	0	0	0	4 326	0	0	4 326	0	0	Obs! Nivåhöjande
Utöka tillgången på kulturens öppna arenor och mötesplatser	0	0	0	2 875	0	0	2 875	0	0	Obs! Nivåhöjande
Utöka kommunens sökbara stöd för att tillgänglighetsanpassa arenor och mötesplatser	0	0	0	2 000	0	0	2 000	0	0	Obs! Nivåhöjande
Främja fritidsverksamhet riktad mot tjejer och unga HBTQ+-personer	0	0	0	398	0	0	398	0	0	Obs! Nivåhöjande
Antivålds-satsning på fritidsgårdar	0	0	0	300	0	0	300	0	0	Obs! Nivåhöjande
Skapa ett allaktivitetshus i Gränby	0	0	0	3 800	0	0	3 800	0	0	Obs! Nivåhöjande
Teknisk justering från GSN till KTN -Biotopia, aktiviteter som rör Linestigar, Smultronställen, Utbildnings- och utställnings- och rekreationstillfällen	0	0	0	250	0	0	250	0	0	Obs! Nivåhöjande
Övertagande UKFAB:s kulturdel i Gottsunda	0	0	0	1 000	0	0	1 000	0	0	Obs! Nivåhöjande
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	361 015	360 602	364 460	28 249	-605	-288	389 264	388 818	392 978	
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	8 150	0	0	8 150	0	0	
Utreda möjligheten till att utveckla ett center mot rasism	0	0	0	200	0	0	200	0	0	Tillagd
Satsning mot rasism, sociala medier och förebyggande arbete mot våld och rasism	0	0	0	750	0	0	750	0	0	Tillagd
Coronafond för kulturlivet	0	0	0	4 000	0	0	4 000	0	0	Tillagd
Låna kulturbiljetter på biblioteket 2021-2022	0	0	0	200	0	0	200	0	0	Tillagd
Samarbetsaktiviteter för barn och ungdomar 2021-2022	0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0	Tillagd
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	361 015	360 602	364 460	36 399	-605	-288	397 414	388 818	392 978	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	361 015	360 602	364 460
Bibliotek	98 887	98 773	99 830
Fritid, övrigt	41 715	41 667	42 113
Fritidsgårdar	39 590	39 545	39 968
Kultur, övrigt	98 358	98 246	99 297
Musik och kulturskola	47 794	47 739	48 250
Politisk verksamhet	1 840	1 838	1 857
Öppen fritidsverks	32 831	32 794	33 145

Idrotts- och fritidsnämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	335 685	349 008	353 473	< >	< >	< >	335 685	367 304	371 748	
Demografiuppräknings	0	0	0	Effektivitet 3,1%	Effektivitet 2,1%	Effektivitet 1%	0	0	0	
Prisuppräknings	6 119	7 078	7 392	Ny eff 0%	Ny eff 2,1%	Ny eff 1%	6 119	7 449	7 774	
Effektiviserings	-10 596	-7 478	-3 609	10 596	-392	-187	0	-7 870	-3 796	Ändrad effektivitet
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	331 208	348 608	357 256	10 596	-392	-187	341 804	366 883	375 727	
Riktade nivåpåverkande beslut	17 800	4 865	3 325	7 700	0	0	25 500	4 865	3 325	
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	7 000	4 465	3 325	0	0	0	7 000	4 465	3 325	
Inventarier nya Studenternas	1 000	0	0	0	0	0	1 000	0	0	
Utökad ersättning Fyrishov allmänhetens simning och bad	8 200	0	0	0	0	0	8 200	0	0	
Utökad ersättning Fyrishov simträning	1 600	0	0	0	0	0	1 600	0	0	
Nyckelfria anläggningar	0	400	0	0	0	0	0	400	0	
Antivåldssatsning för idrottsföreningar	0	0	0	300	0	0	300	0	0	Obs! Nivåhöjande
Teknisk justering från UBN till IFN för simskoleundervisning 6-åringar	0	0	0	6 400	0	0	6 400	0	0	Obs! Nivåhöjande
Ökat föreningsstöd	0	0	0	1 000	0	0	1 000	0	0	Obs! Nivåhöjande
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	349 008	353 473	360 581	18 296	-392	-187	367 304	371 748	379 052	
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	200	0	0	200	0	0	
Utreda möjlighet till att säkerställa fritidsverksamhet för unga	0	0	0	200	0	0	200	0	0	Tillagd
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	349 008	353 473	360 581	18 496	-392	-187	367 504	371 748	379 052	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	349 008	353 473	360 581
Fritid, övrigt	348 022	352 488	359 585
Politisk verksamhet	986	985	996

Gatu- och samhällsmiljönämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	510 546	503 737	503 159	< >	< >	< >	510 546	518 604	518 009	
Demografiuppräknings	0	0	0	Effektivitet 3,1%	Effektivitet 2,1%	Effektivitet 1%	0	0	0	
Prisuppräknings	9 307	10 215	10 521	Ny eff 1%	Ny eff 2,1%	Ny eff 1%	9 307	10 516	10 832	

Effektivisering	-16 116	-10 793	-5 136	10 917	-319	-152	-5 199	-11 112	-5 288	Ändrad effektivitet
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	503 737	503 159	508 544	10 917	-319	-152	514 654	518 009	523 553	
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	3 950	0	0	3 950	0	0	
Teknisk justering - naturdatabas från GSN till KSSBF				-1 500	0	0	-1 500	0	0	Obs! Nivåhöjande
Teknisk justering från GSN till KTN -Biotopia, aktiviteter som rör Linnestigar, Smultronställen, ökade anläggningskostnader pga volymer från				-250	0	0	-250	0	0	Obs! Nivåhöjande
Ökade anläggningskostnader pga ökade volymer från investeringsprojekt				3 800	0	0	3 800	0	0	Obs! Nivåhöjande
				1 900	0	0	1 900	0	0	Obs! Nivåhöjande
				0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	503 737	503 159	508 544	14 867	-319	-152	518 604	518 009	523 553	
Tidsbegränsade satsningar	300	6 800	5 400	7 700	1 700	0	8 000	8 500	5 400	
Förändrad kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget	Infrastruktur	300	6 800	5 400	0	0	300	6 800	5 400	
Utreda möjligheten till bilfria zoner		0	0	0	200	0	200	0	0	Tillagd
Jämförning av markkapitaliseringsvinsterna 2021-2022		0	0	0	3 800	0	3 800	0	0	Tillagd
Trygghetsbuffert, trygghetsskapande åtgärder i det offentliga rummet 2021		0	0	0	2 000	0	2 000	0	0	Tillagd
Ökat underhåll friluftsområden 2021-2022		0	0	0	700	0	700	0	0	Tillagd
Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022		0	0	0	1 000	1 000	1 000	1 000	0	Tillagd
		0	0	0	700	0	0	700	0	Lägg till text i A
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	504 037	509 959	513 944	22 567	1 381	-152	526 604	526 509	528 953	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	504 037	509 959	513 944
Affärsverksamhet	2 190	2 187	2 211
Färdtjänst	60 350	60 281	60 926
Infrastruktur	439 817	445 813	449 111
Politisk verksamhet	1 680	1 678	1 696

Plan- och byggnadsnämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	78 062	77 352	77 823	< >	< >	< >	78 062	79 028	79 510	
Demografiuppräknings	337	559	734	Effektivitet 3,1%	Effektivitet 2,1%	Effektivitet 1%	337	571	750	
Prisuppräknings	1 428	1 581	1 643	Ny eff 1%	Ny eff 2,1%	Ny eff 1%	1 428	1 615	1 679	
Effektivisering	-2 475	-1 669	-802	1 676	-36	-17	-799	-1 705	-819	Ändrad effektivitet
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	77 352	77 823	79 398	1 676	-36	-17	79 028	79 510	81 119	
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	77 352	77 823	79 398	1 676	-36	-17	79 028	79 510	81 119	
Tidsbegränsade satsningar	900	900	900	200	0	0	1 100	900	900	
Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd	Infrastruktur	900	900	900	0	0	900	900	900	
Utreda möjlighet till offentlig regelstyrning		0	0	0	200	0	200	0	0	Tillagd
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	78 252	78 723	80 298	1 876	-36	-17	80 128	80 410	82 019	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	78 252	78 723	80 298
Infrastruktur	38 862	38 819	39 225
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	14 469	14 452	14 606
Ordinärt boende, äldre	22 859	23 392	24 385
Politisk verksamhet	2 062	2 060	2 082

Namngivningsnämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	1 638	1 616	1 615	< >	< >	< >	1 638	1 651	1 650	
Demografiuppräknings	0	0	0	Effektivitet 3,1%	Effektivitet 2,1%	Effektivitet 1%	0	0	0	
Prisuppräknings	30	33	34	Ny eff 1%	Ny eff 2,1%	Ny eff 1%	30	34	35	
Effektivisering	-52	-34	-16	35	-1	0	-17	-35	-16	Ändrad effektivitet
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	1 616	1 615	1 633	35	-1	0	1 651	1 650	1 668	
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	1 616	1 615	1 633	35	-1	0	1 651	1 650	1 668	
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	1 616	1 615	1 633	35	-1	0	1 651	1 650	1 668	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 616	1 615	1 633
Infrastruktur	1 178	1 177	1 190
Politisk verksamhet	438	438	443

Räddningsnämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	173 807	180 799	187 064	< >	< >	< >	173 807	180 799	187 064	
Demografiuppräknings	0	0	0	Effektivitet 0%	Effektivitet 0%	Effektivitet 0%	0	0	0	
Prisuppräknings	0	0	0	Ny eff 0%	Ny eff 0%	Ny eff 0%	0	0	0	
Effektivisering	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	173 807	180 799	187 064	0	0	0	173 807	180 799	187 064	
Riktade nivåpåverkande beslut	6 992	6 265	0	0	0	0	6 992	6 265	0	
Enligt samverkansavtal RÄN	Politisk verksamhet	39	40	0	0	0	39	40	0	
Enligt samverkansavtal RÄN	Infrastruktur	6 953	6 225	0	0	0	6 953	6 225	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	180 799	187 064	187 064	0	0	0	180 799	187 064	187 064	
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	180 799	187 064	187 064	0	0	0	180 799	187 064	187 064	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	180 799	187 064	187 064
Infrastruktur	179 540	185 765	185 765
Politisk verksamhet	1 259	1 299	1 299

Miljö- och hälsoskyddsmyndigheten										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	24 684	24 353	24 324	< >	< >	< >	24 684	27 632	27 599	
Demografiuppräknings	0	0	0	Effektivitet 3,1%	Effektivitet 2,1%	Effektivitet 1%	0	0	0	
Prisuppräknings	449	494	509	Ny eff 0%	Ny eff 2,1%	Ny eff 1%	449	561	578	
Effektivisering	-780	-523	-249	779	-70	-34	-1	-593	-283	Ändrad effektivitet
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	24 353	24 324	24 584	779	-70	-34	25 132	27 599	27 894	
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	2 500	0	0	2 500	0	0	
Årlig konsumtionsbaserad utsläppsredovisning		0	0	2 000	0	0	2 000	0	0	Obs! Nivåhöjande
Starkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet genom myndighetssamverkan		0	0	500	0	0	500	0	0	Obs! Nivåhöjande
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	24 353	24 324	24 584	3 279	-70	-34	27 632	27 599	27 894	
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	500	0	0	500	0	0	
Digitalisering		0	0	500	0	0	500	0	0	Tillagd
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	24 353	24 324	24 584	3 779	-70	-34	28 132	27 599	27 894	

Kommunbidrag totalt per verksamhet	24 353	24 324	24 584
Fritid, övrigt	79	79	80
Infrastruktur	23 127	23 100	23 347
Politisk verksamhet	1 147	1 145	1 157

Överförmyndarnämnden										
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	22 301	22 418	22 513	< >	< >	< >	22 301	22 418	22 513	

Demografiuppräknig	0	0	0	Effektivitet 0%	Effektivitet 0%	Effektivitet 0%	0	0	0
Prisuppräknig	0	0	0	Ny eff 0%	Ny eff 0%	Ny eff 0%	0	0	0
Effektivisering	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	22 301	22 418	22 513	0	0	0	22 301	22 418	22 513
Riktade nivåpåverkande beslut	117	95	0	0	0	0	117	95	0
Enligt samverkansavtal ÖFN	93	76	0	0	0	0	93	76	0
Enligt samverkansavtal ÖFN	24	19	0	0	0	0	24	19	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	22 418	22 513	22 513	0	0	0	22 418	22 513	22 513
Tidsbegränsade satsningar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	22 418	22 513	22 513	0	0	0	22 418	22 513	22 513
Kommunbidrag totalt per verksamhet	22 418	22 513	22 513						
Flyktmottagande	4 484	4 503	4 503						
Politisk verksamhet	17 934	18 010	18 010						

Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret									
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	380 021	382 545	388 352	< >	< >	< >	380 021	414 995	421 295
Demografiuppräknig	0	0	0	Effektivitet 1,5%	Effektivitet 0,5%	Effektivitet 1%	0	0	0
Prisuppräknig	6 928	7 758	8 121	Ny eff 1,5%	Ny eff 0,5%	Ny eff 1%	6 928	8 416	8 810
Effektivisering	-5 804	-1 951	-3 966	0	0	0	-5 804	-2 116	-4 302
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	381 145	388 352	392 507	0	0	0	381 145	421 295	425 802
Riktade nivåpåverkande beslut	1 400	0	0	32 450	0	0	33 850	0	0
Hyra aula Brantingskola	1 400	0	0	0	0	0	1 400	0	0
Skolkort för kollektivtrafiken utan tidsbegränsningar till alla elever	0	0	0	4 000	0	0	4 000	0	0 Obs! Nivåhöjande
Mikrofond som stöttar samhällsnyttigt företagande	0	0	0	10 000	0	0	10 000	0	0 Obs! Nivåhöjande
Garanti för bredband till låg kostnad	0	0	0	1 500	0	0	1 500	0	0 Obs! Nivåhöjande
Årlig kartläggning av konsumtion av animaliska produkter och livsmedel utifrån miljöpåverkan	0	0	0	1 000	0	0	1 000	0	0 Obs! Nivåhöjande
Månadsvis lättläst och tydlig sammanfattning av kommunfullmäktiges sammanträden och nämndmöten	0	0	0	200	0	0	200	0	0 Obs! Nivåhöjande
Fortbildning för kommunens medarbetare med koppling till det praktiska arbetet i den egna verksamheten i jämställdhets- och genusperspektiv, HBTO	0	0	0	2 000	0	0	2 000	0	0 Obs! Nivåhöjande
Klimatveckan	0	0	0	750	0	0	750	0	0 Obs! Nivåhöjande
	0	0	0	0	0	0	0	0	0 Skriv text i A
Seniorkort i kollektivtrafiken	0	0	0	13 000	0	0	13 000	0	0 Obs! Nivåhöjande
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	382 545	388 352	392 507	32 450	0	0	414 995	421 295	425 802
Tidsbegränsade satsningar	37 650	30 200	1 500	27 300	0	0	64 950	30 200	1 500
Deltagande i Science Gallery LAB Uppsala 2019-2023	1 500	1 500	1 500	0	0	0	1 500	1 500	1 500
Handlingsplan Gottsunda/Valsåtra samt trygghetskapande åtgärder	16 700	16 700	0	0	0	0	16 700	16 700	0
Implementering av gemensamma e-plattformar	2 000	0	0	0	0	0	2 000	0	0
Klimatveckan 2020-2021	750	0	0	-750	0	0	0	0	0 Tillagd
Modern arbetsplats, digitala arbetssätt	500	0	0	0	0	0	500	0	0
Ordningsvakter	4 000	0	0	-4 000	0	0	0	0	0 Tillagd
Satsning UCB möten och evenemang	2 000	0	0	0	0	0	2 000	0	0
Tech-satsning 2018-2022	1 000	1 000	0	0	0	0	1 000	1 000	0
Trygghetskapande åtgärder 2020-2022	1 000	5 000	0	0	0	0	1 000	5 000	0
Utveckling av talangattraktioner (International House) 2020-2021	750	0	0	-750	0	0	0	0	0 Tillagd
VM-innebandy 2020-2021	1 450	0	0	0	0	0	1 450	0	0
Årligt 3 år 2020-2022 för insatser lokalförnyelseplanering	6 000	6 000	0	0	0	0	6 000	6 000	0
Ta fram plan för kompetenshöjning hos fritidsgårdspersonal för att förebygga våld och förtryck i namn av heder	0	0	0	200	0	0	200	0	0 Tillagd
Utreda möjlighet till att omlokalisera kommunal verksamhet till orter utanför Uppsala	0	0	0	200	0	0	200	0	0 Tillagd
Utreda möjligheten till ökade anslag till föreningar på landsbygden	0	0	0	200	0	0	200	0	0 Tillagd
Utreda möjligheten till bilfri innerstad i Uppsala centrum	0	0	0	200	0	0	200	0	0 Tillagd
Trygghetsinsatser i Gränby, Sävja, Stenhagen	0	0	0	5 000	0	0	5 000	0	0 Tillagd
Bidrag till STUNS energi 2021-2022	0	0	0	500	0	0	500	0	0 Tillagd
Förlorade hyresintäkter bussdepå 2021-2022	0	0	0	18 000	0	0	18 000	0	0 Tillagd
Klimatinvesteringar allmänt 2021-2022	0	0	0	2 000	0	0	2 000	0	0 Tillagd
Stöd till Urban Lab 2021-2023	0	0	0	1 500	0	0	1 500	0	0 Tillagd
Trygghetsbuffert, trygghetskapande åtgärder i det offentliga rummet 2021	0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0 Tillagd
Levoförslagsplanering	0	0	0	0	0	0	0	0	0 Tillagd
Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling o inköp, fossilfria transporter 2021-	0	0	0	2 000	0	0	2 000	0	0 Tillagd
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	420 195	418 552	394 007	59 750	0	0	479 945	451 495	427 302
Kommunbidrag totalt per verksamhet	420 195	418 552	394 007						
Administration, fördelas	194 291	194 611	190 629						
Fritid, övrigt	1 222	1 241	1 254						
Infrastruktur	150 320	147 209	125 825						
Kultur, övrigt	7 299	7 410	7 489						
Politisk verksamhet	67 063	68 081	68 810						

Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadsförvaltning									
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	60 315	60 494	61 412	< >	< >	< >	60 315	60 494	61 412
Demografiuppräknig	0	0	0	Effektivitet 1,5%	Effektivitet 0,5%	Effektivitet 1%	0	0	0
Prisuppräknig	1 100	1 227	1 284	Ny eff 1,5%	Ny eff 0,5%	Ny eff 1%	1 100	1 227	1 284
Effektivisering	-921	-309	-627	0	0	0	-921	-309	-627
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	60 494	61 412	62 069	0	0	0	60 494	61 412	62 069
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	60 494	61 412	62 069	0	0	0	60 494	61 412	62 069
Tidsbegränsade satsningar	51 027	31 500	500	15 500	0	0	66 527	31 500	500
Genomförande Uppsalapaketen - övergripande projektledning spårväg	4 500	0	0	0	0	0	4 500	0	0
Planering- och projektledning Uppsala spårväg	5 000	0	0	0	0	0	5 000	0	0
Ulleråker drift KSSBF	31 027	31 000	0	0	0	0	31 027	31 000	0
Utredningskostnader för spårväg Uppsala	10 000	0	0	0	0	0	10 000	0	0
Årligt 10 år 2020-2029 planera och genomföra Boexpo	500	500	500	0	0	0	500	500	500
Förbättrad elkraftsförsörjning 2021	0	0	0	1 000	0	0	1 000	0	0 Tillagd
Förbättring av vattenförsörjning 2021	0	0	0	1 500	0	0	1 500	0	0 Tillagd
Förbättring av vattenförsörjning på lång sikt, strategisk styrning 2021	0	0	0	1 000	0	0	1 000	0	0 Tillagd
Miljö- o vattenutredningar 2021	0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0 Tillagd
Spårväg programhandling 2021	0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0 Tillagd
Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling o inköp, fossilfria transporter 2021-	0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0 Tillagd
Insatser mot klimatrisen energiförsörjning 2021-2022	0	0	0	3 000	0	0	3 000	0	0 Tillagd
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	111 521	92 912	62 569	15 500	0	0	127 021	92 912	62 569
Kommunbidrag totalt per verksamhet	111 521	92 912	62 569						
Infrastruktur	111 521	92 912	62 569						

Valnämnden									
Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	917	934	953	< >	< >	< >	917	934	953
Demografiuppräknig	0	0	0	Effektivitet 0%	Effektivitet 0%	Effektivitet 0%	0	0	0
Prisuppräknig	17	19	20	Ny eff 0%	Ny eff 0%	Ny eff 0%	17	19	20

Effektivisering	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	934	953	973	0	0	0	934	953	973
Riktade nivåpåverkande beslut	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	934	953	973	0	0	0	934	953	973
Tidsbegränsade satsningar	0	6 400	0	250	0	0	250	6 400	0 Tillagd
<i>Riksdagsval 2022</i> Investering varokater och lokaler för Riksdagsval 2022	0	6 400	0	0	0	0	0	6 400	0
<i>Politisk verksamhet</i>	0	0	0	250	0	0	250	0	0 Tillagd
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	934	7 353	973	250	0	0	1 184	7 353	973
Kommunbidrag totalt per verksamhet	934	7 353	973						
Politisk verksamhet	934	7 353	973						

Alla nämnder totalt

	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	12 550 344	12 677 965	12 956 700				12 550 344	13 153 656	13 439 282
Demografiuppräknig	151 128	165 476	167 488				151 128	169 858	171 936
Prisuppräknig	227 970	256 342	270 045				227 970	266 078	280 229
Effektivisering	-309 886	-184 608	-131 839	297 142	-7 062	-4 636	-12 744	-191 835	-136 811
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	12 619 556	12 915 175	13 262 394	297 142	-7 062	-4 636	12 916 698	13 397 757	13 754 635
Riktade nivåpåverkande beslut	58 409	41 525	3 325	178 549	0	0	236 958	41 525	3 325 Tillagd
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	12 677 965	12 956 700	13 265 719	475 691	-7 062	-4 636	13 153 656	13 439 282	13 757 960
Tidsbegränsade satsningar	103 707	89 630	19 130	148 572	77 000	75 700	252 279	166 630	94 830 Tillagd
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	12 781 672	13 046 330	13 284 849	624 263	69 938	71 064	13 405 935	13 605 912	13 852 790

Totalt kommunbidrag per nämnd

	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Utbildningsnämnden	5 507 592	5 668 389	5 829 383	144 331	-1 797	-1 537	5 651 923	5 816 324	5 981 528
Arbetsmarknadsnämnden	788 276	787 376	792 771	41 422	-887	-422	829 698	828 751	834 589
Socialnämnden	782 127	786 018	794 429	90 115	-1 199	-804	872 242	864 772	874 026
Omsorgsnämnden	1 725 499	1 765 885	1 785 972	62 659	-938	-629	1 788 158	1 827 480	1 848 268
Äldrenämnden	1 924 030	1 981 572	2 069 668	127 084	74 483	75 134	2 051 114	2 110 514	2 201 395
Kulturnämnden	361 015	360 602	364 460	36 399	-605	-288	397 414	388 818	392 978
Idrotts- och fritidsnämnden	349 008	353 473	360 581	18 496	-392	-187	367 504	371 748	379 052
Gatu- och samhällsmiljönämnd	504 037	509 959	513 944	22 567	1 381	-152	526 604	526 509	528 953
Plan- och byggnadsnämnden	78 252	78 723	80 298	1 876	-36	-17	80 128	80 410	82 019
Namngivningsnämnden	1 616	1 615	1 633	35	-1	0	1 651	1 650	1 668
Räddningsnämnden	180 799	187 064	187 064	0	0	0	180 799	187 064	187 064
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	24 353	24 324	24 584	3 779	-70	-34	28 132	27 599	27 894
Överförmyndarnämnden	22 418	22 513	22 513	0	0	0	22 418	22 513	22 513
Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret	531 716	511 464	456 576	75 250	0	0	606 966	544 407	489 871
Valnämnden	934	7 353	973	250	0	0	1 184	7 353	973
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar	12 781 672	13 046 330	13 284 849	624 263	69 938	71 064	13 405 935	13 605 912	13 852 790

Nytt beräknat resultat med förändrad skattesats och förändrat kommunbidrag	0	0	0	711 041	69 938	71 064	45 899	244 526	363 209
---	----------	----------	----------	----------------	---------------	---------------	---------------	----------------	----------------

Nytt beräknat resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning 0,3% 1,8% 2,6%

Budgetmotion till kommunfullmäktige i Uppsala kommun

inför beslut om Uppsala kommuns budget för 2021

av Therese Rhann, ledamot av kommunfullmäktige

I min budgetmotion, som biläggs denna handling, sätter jag stopp för alla nedskärningar. Inte en enda krona ska tas från vård, skola och omsorg. Jag slopar alla s.k. effektiviseringar och gör demografiska uppräkningsplaner enligt 2019 års plan. För att förhindra att ytterligare revor i välfärden uppstår.

Jag vägrar medverka till den åtstramnings- och nedskärningspolitik som förs av den vänsterliberala koalitionen på riksnivå och dess lokala representanter i Uppsala.

Satsningen på kommunala ordningsvakter förstärks så att medlen till den ökar från 6 till 16 miljoner kr, dvs. nästan en tredubbling. Ett litet men nödvändigt steg för att mota den otrygghet som breder ut sig i Uppsala.

Jag bantar den uppsvällda kommunikationsstaben. Den ges en budget om 40 miljoner kr, vilket får anses gott och väl tillräckligt för en kommun av Uppsalas storlek.

Jag slopar alla arvoden till politiker i kommunen utom ersättning för förlo-rad arbetsförtjänst. Vidare halverar jag kostnaderna för kommunalråden, som får nöja sig med en lön om ca 35 000 kr per månad. En sådan lön är ju vad de flesta Uppsalabor – i bästa fall – får hålla tillgodo med.

Yrkanden

Jag yrkar därför

att kommunfullmäktige fastställer utdebiteringen av kommunal inkomstskatt för år 2021 till 21,14 öre per skattekrona (oförändrad utdebitering), samt

att kommunfullmäktige bifaller mitt förslag till budget enligt **bilaga 1**.

Uppsala den 2 oktober 2020

Therese Rhann

OMSTART UPPSALA

MÅL & BUDGET

2021



MED EKONOMISK PLAN FÖR 2022-2023

NÄROMLAD
POLITIK

Centerpartiet

Innehåll

Politisk plattform: Omstart Uppsala.....	3
Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål.....	4
De globala hållbarhetsmålen i Uppsala.....	5
Inriktningsmål och uppdrag.....	6
Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi.....	7
Inriktningsmål 2: Uppsala kommun ska ha ett gott företagsklimat och ett livskraftigt näringsliv.....	8
Inriktningsmål 3: Uppsala ska ha en stark arbetsmarknad dit alla äger tillträde.....	9
Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara en trygg kommun för invånare och besökare.....	10
Inriktningsmål 5: Hela Uppsala kommun ska växa hållbart.....	11
Inriktningsmål 6: Uppsala är en hälsosam kommun där det är tryggt att bli gammal...12	
Finansiella mål.....	13
Centerpartiets reformer.....	14
Arbetsmarknadsnämnden.....	14
Gatu- och samhällsmiljönämnden.....	16
Idrotts- och fritidsnämnden.....	17
Kulturnämnden.....	17
Miljö- och hälsoskyddsnämnden.....	18
Omsorgsnämnden.....	18
Plan- och byggnadsnämnden.....	19
Socialnämnden.....	20
Utbildningsnämnden.....	21
Äldrenämnden.....	23
Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret.....	25
Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen.....	29
Resultaträkning.....	31
Kommunbidrag per nämnd.....	32
Ekonomiskt beräkningsunderlag per nämnd.....	33
Investeringar i nämnder 2021-2023.....	51
Investeringar i bolag 2021-2023.....	52
Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen.....	53
Ägardirektiv för samtliga bolag.....	54
Uppsala Stadshus AB.....	56
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	56
Uppsala Stadshus Holding AB.....	57
AB Uppsala Kommuns Industrihus.....	58
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	58

Destination Uppsala AB.....	59
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	59
Fyrishov AB.....	60
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	60
Uppsalahem AB.....	61
Ägaridé.....	61
Uppsala bostadsförmedling AB.....	62
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	62
Uppsala Kommuns Fastighets AB.....	63
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	63
Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB.....	64
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	64
Uppsala kommun Skolfastigheter AB.....	65
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	65
Uppsala kommun Sport-och rekreationsfastigheter AB.....	66
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	66
Uppsala Konsert och Kongress AB.....	67
Ägaridé.....	67
Uppsala Parkerings AB.....	68
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	68
Uppsala stadsteater AB.....	69
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	69
Uppsala Vatten och Avfall AB.....	70
Bolagsspecifika ägardirektiv.....	70



Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål

En hållbar utveckling tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det innebär att social välfärd, ekonomisk tillväxt och ekologisk balans

eftersträvas för både dagens och morgondagens invånare. Ett hållbart samhälle behåller och attraherar såväl talanger som investeringar.

Genom Agenda 2030 har FN fastslagit 17 globala hållbarhetsmål som i praktiken alla världens länder ställt sig bakom och åtagit sig att verka för. Centerpartiets Uppsala är med och bidrar till en hållbar värld med tillväxt för alla, som möter dagens välfärdsbehov utan att äventyra framtida generationers livsvillkor. De globala hållbarhetsmålen anges nedan.



Mål 1: Ingen fattigdom

Mål 2: Ingen Hunger

Mål 3: God hälsa och
välbefinnande

Mål 4: God utbildning för alla

Mål 5: Jämställdhet

Mål 6: Rent vatten och sanitet

Mål 7: Hållbar energi för alla

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor
och ekonomisk tillväxt

Mål 9: Hållbar industri,
innovationer och infrastruktur

Mål 10: Minskad ojämlikhet

Mål 11: Hållbara städer och
samhällen

Mål 12: Hållbar konsumtion och
produktion

Mål 13: Bekämpa
klimatförändringarna

Mål 14: Hav och marina resurser

Mål 15: Ekosystem och biologisk
mångfald

Mål 16: Fredliga och
inkluderande samhällen

Mål 17: Genomförande och
globalt partnerskap

De globala hållbarhetsmålen i Uppsala

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i sitt arbete med Agenda 2030 konkretiserat de globala hållbarhetsmålen till ett antal indikatorer och nyckeltal som det är relevant för landets kommuner och regioner att arbeta med och förbättra. Uppsala ligger väl i fas med arbetet med de flesta av dessa indikatorer, och presterar antingen bättre än eller ungefär lika bra som genomsnittet för svenska kommuner. Uppsala ligger emellertid klart efter andra kommuner på fyra indikatorer, och Centerpartiet anser att det framförallt är här Uppsala kommun behöver satsa och förbättra sig. Uppsala kommun ska vara en

föregångare, inte en efterslänrare som tvingar andra kommuner att arbeta hårdare för att kommunerna gemensamt ska nå sina ambitioner på respektive område.

Mål 1: Ingen fattigdom

En av SKR:s indikatorer under det första målet är vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd som andel av befolkningen. De senaste fyra åren har Uppsala konsekvent hört till landets sämsta kommuner på detta område. Utvecklingen har dessutom gått åt fel håll, från 1,5 procent av befolkningen 2016 till 1,8 procent 2019. Centerpartiet tar i denna budget krafttag för att bryta utvecklingen och få folk i egen försörjning.

Mål 4: God utbildning för alla

Under mål fyra ligger Uppsala bra eller okej till på alla indikatorer utom andel av barn 1-5 år som är inskrivna i förskola. Andelen i Uppsala har de senaste åren legat stabilt på drygt 80 procent, men övriga kommuner har förbättrat sig så att Uppsala relativt dem hamnat på efterkälken. Deltagande i förskola är en fråga om jämlika förutsättningar i livet och om föräldrars, oftast mammors, möjlighet att ta ett arbete. Det är dessutom en viktig integrationsfråga då en betydande andel av de barn som inte går i förskola har invandrarbakgrund och därmed går miste om möjlighet att lära sig det svenska språket och få vänner med annan bakgrund. Centerpartiet föreslår i denna budget insatser för att undanröja hinder för små barns och deras föräldrars deltagande i föräldragrupper, öppen förskola och förskola.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomiskt tillväxt

SKR följer under det åttonde målet upp indikatorn andel förvärvsarbetande invånare i åldern 20-64. Med en förvärvsfrekvens på bara 76 procent tillhör Uppsala en av de sämsta kommunerna i landet. Uppsala är en studentstad och en väsentlig del av kommunens arbetsföra befolkning är heltidsstudenter, vilket drar ned förvärvsfrekvensen. Detta är emellertid bara en delförklaring. Indikatorn är även starkt kopplad till misslyckandet under det första målet och att en betydande andel av kommunens arbetslösa är långtidsarbetslösa. Centerpartiets budget innehåller ett batteri av åtgärder mot arbetslöshet, utanförskap och bidragsberoende.

Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En av SKR:s indikatorer för arbetet med det nionde målet är kommunens företagsklimat enligt SKR:s öppna jämförelser av NKI. Här har en marginell förbättring skett under de senaste fyra åren och Uppsala hör inte längre till landets sämsta kommuner. I andra mätningar av det lokala företagsklimatet har Uppsala emellertid blivit sämre och vi vet att många företagare fortsatt är missnöjda med sina förutsättningar. Eftersom företagandet är grunden för Uppsalas välstånd och välfärd är det en prioriterad fråga för Centerpartiet och vår budget innehåller därför åtskilliga åtgärder för ett stärkt företagsklimat.

Inriktningsmål och uppdrag

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi

En sund ekonomi är i varje läge en förutsättning för att Uppsala kommun ska kunna finansiera såväl dagens som morgondagens välfärd. Uppsala växer, vilket ställer ytterligare krav på klok hushållning med skattebetalarnas pengar. De senaste åren har kommunen redovisat kraftiga kostnadsökningar och en snabbt växande låneskuld, det är en utveckling som måste brytas.

I Centerpartiets Uppsala lever kommunen inom sina tillgångar och spenderar inte mer än den har råd med. För att möta morgondagens välfärdsbehov krävs investeringar och ibland innebär detta att kommunen behöver låna pengar. Centerpartiet är emellertid restriktiva med att skuldsätta Uppsalaborna och säkerställer att låneskulden hålls på en hållbar och hanterlig nivå och inte varaktigt växer i snabbare takt än kommunens skatteintäkter. Att satsa på allt åt alla alltid är inte förenligt med en sund och hållbar

ekonomi, prioriteringar och ledarskap är nyckelord för att kommunen ska klara sitt välfärdsåtagande i både goda och dåliga tider.

Skattesatsen i Centerpartiets Uppsala är en förnuftig avvägning mellan å ena sidan kommuninvånarnas behov av välfärd och service och å andra sidan kommunens långsiktiga konkurrenskraft. För 2021 föreslår Centerpartiet därför en oförändrad skattesats. I coronakrisens spår och efter sex års ekonomisk vanskötsel saknas ekonomiskt utrymme för att sänka skatten. På sikt bör Uppsalas skattesats emellertid pressas ned mot genomsnittet för kommunerna i Stockholms län, då det primärt är med dessa kommuner Uppsala konkurrerar om arbetskraft och skattebetalare.

Uppdrag

1. Uppsala kommun ska nå de av kommunfullmäktige fastslagna finansiella målen.
2. Säkerställ att Uppsala kommuns verksamhet är effektiv och att kommuninvånarna får valuta för sina skattepengar.
3. Stärk kommunens balansräkning och begränsa tillväxten av kommunens låneskuld per invånare.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Inriktningsmål 2: Uppsala kommun ska ha ett gott företagsklimat och ett livskraftigt näringsliv

Uppsalas företag är grunden för kommunens välstånd och välfärd. Det är i företagen som jobben skapas, och det är jobben som genererar de skatteintäkter som kommunen sedan fördelar till bland annat skola, vård och omsorg. Kommunen har inga egna resurser, utan förvaltar endast skattebetalarnas pengar som från början skapats i företagen. Uppsalas företagsklimat har varit dåligt under lång tid. Under denna planperiod ska Uppsala ta tydliga och rejäla kliv mot att bli en av landets främsta företagarkommuner.

I Uppsala ska det vara lätt att starta och driva företag, och kommunens företagsklimat ska möjliggöra för både små och stora företag och växa och utvecklas. Uppsala ska ha ett varierat näringsliv med starka och välmående företag i både kunskapsintensiva branscher som levererar morgondagens innovationer och i arbetsintensiva näringar som gör att arbetsmarknaden och egen försörjning är tillgänglig även för dem utan en kvalificerad utbildning.

De företag som har med Uppsala kommun att göra ska inte bara uppleva kommunen som en kund, en hyresvärd eller en myndighet, utan som en partner som strävar efter att nå ömsesidig framgång. Företag ska ha en väg in till kommunen för att hantera alla sina ärenden, oavsett om de rör miljötillsyn, bygglov, serveringstillstånd eller något annat. När

företag vänder sig till kommunen ska de mötas av kompetenta och serviceinriktade kommunmedarbetare som vet och visar att de finns till för företagen, inte tvärtom. Uppsala kommun ska aktivt och kontinuerligt arbeta med att hålla avgifter låga och handläggningstider korta.

Upphandlingar i Uppsala kommuns regi ska vara utformade så att de kräver minsta möjliga administration för de företag som vill lägga anbud. Både små och stora företag ska ha möjlighet att lägga anbud i kommunala upphandlingar och bedömas på sitt anbuds verkliga meriter.

Uppdrag

1. Förbättra företagsklimatet i Uppsala kommun.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Inriktningsmål 3: Uppsala ska ha en stark arbetsmarknad dit alla äger tillträde

Jobb och egen försörjning är grundfundamentet för ett socialt hållbart samhälle. Jobb innebär delaktighet, trygghet och självständighet för den enskilde, och skatteintäkter för att finansiera den gemensamma välfärden för samhället. Det bidragsberoende och utanförskap som följer av att inte ha egen försörjning är roten till den kriminalitet och det utanförskap som de senaste åren etablerats i Uppsala. Centerpartiet vill se ett Uppsala som håller ihop och gör därför tvärtom. Genom kraftfulla reformer ska sysselsättningar höjas, utbetalningarna av ekonomiskt bistånd sänkas och utanförskapet minskas.

Uppsalas arbetsmarknad ska både ge möjlighet att gå från bidrag till egen försörjning för dem som står långt från arbetsmarknaden och erbjuda karriärmöjligheter för högkvalificerad och högpresterande arbetskraft. Ingen ska känna sig tvungen att lämna Uppsala för att ta nästa steg i karriären.

Ekonomiskt bistånd ska alltid vara en möjlighet för den som behöver tillfälligt stöd för att klara uppehållet, men det ska aldrig accepteras som en långsiktig lösning på arbetslöshet. Kommunen har som målsättning att ingen individ ska erhålla varaktigt ekonomiskt bistånd. För att nå målet aktiveras alla som söker ekonomiskt bistånd genom krav på motprestation, hembesök genomförs för att upptäcka och åtgärda eventuella sociala missförhållanden och arbetsmarknadsavdelningen kopplas in för att hjälpa sökande till jobb och lämpliga insatser.

Uppdrag

1. Minska antalet personer som erhåller långvarigt ekonomiskt bistånd.
2. Öka andelen förvärvsarbetande Uppsalabor.
3. Minska antalet Uppsalabor som varit arbetslösa längre än sex månader.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara en trygg kommun för invånare och besökare

Den som är otrygg är också ofri. Den som inte vågar gå ut i sitt bostadsområde efter mörkrets inbrott, som flyttar från en stadsdel de egentligen trivs i eller inte vågar ta ett jobb i en viss stadsdel på grund av rädsla att utsättas för brott är inte fri. Därför är tryggheten så viktig. Trygga människor är människor som vågar ta ett nytt jobb, starta ett nytt företag eller bilda familj. Trygga människor är människor som bidrar till att hela samhället utvecklas.

Uppsala ska vara en trygg och attraktiv kommun för alla dem som bor och verkar här, liksom för alla som besöker kommunen för nytta eller nöje. I Uppsala kommun byggs trygga boende- och vistelsemiljöer som förebygger brott och olyckor. Hemmet ska vara den tryggaste platsen för alla Uppsalabor, och offentliga miljöer i såväl staden som kommunens mindre orter ska upplevas som välkomnande och inbjudande oavsett tid på dygnet.

Ett starkt civilsamhälle och ett rikt utbud av idrotts-, kultur- och fritidsaktiviteter ger människor i allmänhet och ungdomar i synnerhet en meningsfull och utvecklande fritid och fångar upp individer som annars hade kunnat falla in på brottets bana. Tidiga och verkningsfulla sociala insatser bidrar till att kriminella livsstilar bryts innan de utvecklats till kriminella karriärer.

Uppsala kommun ska vara en värdefull partner till polis och rättsvårdande myndigheter och aktivt bidra till att förebygga och beivra brottslighet. Kommunen utvecklar kontinuerligt kontroller och arbetssätt kopplat till de kommunala bidragssystemen för att bekämpa bidragsbrott utan att göra livet onödigt svår för dem som verkligen behöver samhällets stöd.

Uppdrag

1. Stärk Uppsala kommuns förmåga att behålla och attrahera kompetent personal inom social insatser.
2. Stärk tryggheten i hela kommunen med fokus på brottsutsatta platser och socioekonomiskt svaga områden.
3. Minska förekomsten av hedersrelaterat våld och förtryck.
4. Bidra aktivt till att bekämpa otrygghet och kriminalitet i samverkan med Polisen.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Inriktningsmål 5: Hela Uppsala kommun ska växa hållbart

Uppsala är en stad och en kommun med en unik karaktär. Den stora småstaden med en storstads utbud av kommers, service och kultur men med småstadens charm och avstånd. Staden på slätten, där både naturen och de gröna näringarna finns nära även i centrum. Detta är en del av stadens och kommunens dragningskraft och orsaken till att många människor sökt sig hit. Med den nuvarande aggressiva stadsbyggnadsregimen riskerar Uppsalas karaktär att gå förlorad, något som Centerpartiet vill förhindra.

Även Centerpartiets Uppsala är ett växande Uppsala, men ett Uppsala som växer i en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar takt. Uppsala ska växa för att människor vill flytta hit, inte för att politiker vill att människor ska flytta hit. I Centerpartiets Uppsala sprids utvecklingen i hela kommunen istället för att koncentreras till utvalda delar av staden. Genom att sprida utvecklingen säkerställs tillräckligt befolkningsunderlag för att bevara och utveckla både kommersiell och offentlig service på landsbygden.

Uppsala kommun ska kunna erbjuda varierade boendemiljöer. Den som flyttar till Uppsala ska kunna välja mellan att flytta till liv och puls i centrala staden, till lugn och gemenskap i stadens utkant eller en av kommunens mindre orter eller till den avskilda naturen på landsbygden. Oavsett vart man flyttar ska det vara nära till natur och grönska, hållbara kommunikationer och möjlighet till idrott och rekreation. I Centerpartiets Uppsala byggs inte bara bostäder och kvarter - här byggs hem och trygga, attraktiva boendemiljöer.

Uppsalas bördiga jordbruksmark är en ändlig och värdefull resurs som tjänat Uppsalaborna i århundraden och som kan fortsätta tjäna framtida Uppsalabor i hundratals år till. Därför ska den i så stor utsträckning som möjligt bevaras och kommunen ska vara mycket restriktiv med att planlägga jordbruksmark.

Uppdrag

1. Initiera en kransortssatsning i Vänge, Björklinge, Vattholma, Almunge och Storstveta.
2. Avsluta planarbetena för kv Södra kalkstenen och kv Seminariet.

3. Underlätta för studenter att hitta bostad i Uppsala.
4. Planera för kapacitetsstark kollektivtrafik i form av BRT i Uppsala.
5. Inled ett aktivt arbete för att minimera byggnation på åkermark.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Inriktningsmål 6: Uppsala är en hälsosam kommun där det är tryggt att bli gammal

I Uppsala ska det vara enkelt för alla oavsett kön, ålder och funktionsvariation att leva ett friskt och hälsosamt liv. Oavsett var man bor är det nära till natur och grönområden för rekreation och spontanidrott. Ett starkt föreningsliv och ett rikt utbud och kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter ger alla invånare möjlighet till en meningsfull fritid.

Uppsala kommun ska erbjuda de invånare som behöver det en trygg omsorg som håller hög kvalitet. All verksamhet som finansieras av kommunen ska ha individen i centrum och präglas av självbestämmande och valfrihet. Inom omsorgen möts kommunens äldre av medarbetare med kompetens och engagemang. Samtidigt förstår och bejakar kommunen det faktum att de flesta äldre Uppsalabor inte primärt efterfrågar vård och omsorg utan möjlighet och medel att må bra, roa sig och göra sådant som det inte fanns tid för som yrkesverksam.

I Uppsala kommun ska äldre inte bara kunna överleva länge utan också leva länge. Ålderdomen i Uppsala är meningsfull och stimulerande. Kommunen arbetar aktivt och förebyggande för att äldre kommuninvånare ska förbli så friska som möjligt så länge som möjligt. Vård och omsorg kompletteras av kultur- och idrottsinsatser som förutom att vara hälsosamma även är roliga och utvecklande. Detta stärker inte bara livskvaliteten för den enskilde utan är även ekonomiskt sunt för kommunen som får lägre kostnader för vård och omsorg

Uppdrag

1. Bryt isoleringen av Uppsalas äldre.
2. Genomför ett äldreomsorgslyft för att långsiktigt höja livskvaliteten för Uppsalas äldre

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Finansiella mål

1. *Ekonomiskt resultat >2% av skatter och ekonomisk utjämning*
Resultatet av Uppsala kommuns verksamhet ska uppgå till minst två procent av skatter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag. För år 2021 motsvarar detta ett resultat på drygt 267 miljoner kronor.
2. *Soliditet >20%*
Kommunkoncernens soliditet ska stärkas och vid årets utgång uppgå till minst 20%.
3. *Låneskuld <80 000 kr/invånare*
Tillväxten av Uppsala kommuns låneskuld ska begränsas och vid årets utgång ska låneskulden uppgå till som mest 80 000 kronor per invånare.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Centerpartiets reformer

Arbetsmarknadsnämnden

Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad *2 400 tkr*

I takt med att problemen med otrygghet vuxit, de sociala problemen delvis ändrat karaktär och matchningsproblematiken på arbetsmarknaden blivit mer komplex de senaste åren har efterfrågan på socialsekreterare vuxit. Detta har drivit upp lönerna för socialsekreterare i stora delar av landet, men inte i Uppsala. Det jämförelsevis låga löneläget för socialsekreterare i Uppsala gör det svårt för kommunen att behålla kompetent personal och fylla vakanser. Utöver den löneökning som följer av den årliga lönerevisionen föreslår Centerpartiet därför ett permanent lönepåslag på 1 000 kronor per månad för kommunens socialsekreterare.

Arbetsmarknadsförvaltningen har cirka 150 socialsekreterartjänster, och en löneökning på 1 000 kronor per månad för var och en av dem motsvarar en kostnadsökning för kommunen på knappt 2,4 miljoner kronor.

Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd *500 tkr*

Uppsala kommun har de senaste åren framgångsrikt arbetat med att automatisera handläggningen av ansökningar om ekonomiskt bistånd. Detta har frigjort personella resurser för att arbeta med faktiska sociala problem och hjälpa folk att komma i arbete. Centerpartiet vill utreda möjligheten att även automatisera besluten om ekonomiskt bistånd. Detta har potential att frigöra ytterligare resurser och dessutom göra besluten mer rättssäkra.

Krav på motprestation för ekonomiskt bistånd *-10 000 tkr*

Centerpartiet har i flera år drivit att Uppsala kommun bör ställa krav på motprestation i form av utbildning eller praktik från dem som erhåller ekonomiskt bistånd. Ekonomiskt bistånd är tänkt att vara ett tillfälligt skyddsnät för att säkerställa att människor klarar sina nödvändigaste utgifter under en kortare period då de saknar inkomst. För allt fler har det emellertid utvecklats till en permanent försörjning, en utveckling som måste brytas. Krav på motprestation för ekonomiskt bistånd har de senaste åren införts i flera svenska kommuner med gott resultat, däribland Borås, Växjö och Karlskrona. I Växjö har man exempelvis på fyra år lyckats sänka sina kostnader för utbetalt ekonomiskt bistånd med 36 procent. För Uppsala skulle motsvarande resultat innebära en årlig besparing på drygt 160 miljoner kronor. Centerpartiet inser emellertid att det kommer ta tid att nå liknande resultat i Uppsala och är försiktiga i sina uppskattningar av hur mycket pengar som kan sparas. Vi gör bedömningen att nya arbetssätt och -rutiner kommer medföra kostnader på cirka 5 miljoner årligen och att kommunen kan minska kostnaderna för ekonomiskt bistånd med 15 miljoner redan år ett. Kostnadsminskningen bedöms öka till 45 miljoner kronor, motsvarande cirka 10 procent av totalt utbetalt bistånd 2019, till 2023.

Hembesök vid ansökan om ekonomiskt bistånd *2 000 tkr*

Den vanligaste orsaken till att någon ansöker om ekonomiskt bistånd är arbetslöshet. Det är emellertid vanligt förekommande att de därutöver även lider av andra sociala problem, exempelvis psykisk ohälsa eller missbruk. Därtill har polisen identifierat såväl de

nationella som de kommunala bidragssystemen som viktiga delar i den kriminella ekonomin. För att tidigt upptäcka och kunna ge stöd vid sociala problem samt för att identifiera och beivra bidragsbrott föreslår Centerpartiet hembesök hos alla som ansöker om ekonomiskt bistånd för första gången.

Inkoppling av arbetsmarknadsavdelningen vid ansökan om ekonomiskt bistånd

4 000 tkr

Eftersom arbetslöshet är den vanligaste orsaken till att någon ansöker om ekonomiskt bistånd anser Centerpartiet att arbetsmarknadsavdelningen ska kopplas in redan vid kommunens första kontakt med den sökande. Kommunen ska utöver ekonomiskt stöd också ge stöd i form av utbildning, praktik, eller annan lämplig åtgärd i egen, upphandlad eller Arbetsförmedlingens regi.

Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen

8 000 tkr

Borås kommun har de senaste åren lyckats sänka den lokala arbetslösheten och de kommunala utgifterna för ekonomiskt bistånd genom den så kallade Boråsmodellen. Utöver krav på motprestation för ekonomiskt bistånd jobbar kommunen aktivt med att i samarbete med Arbetsförmedlingen matcha försörjningsstödstagare mot lämpliga uppgifter inom kommunorganisationen. Centerpartiet satsar 8 miljoner kronor på åtgärden 2021, vilket bedöms kunna finansiera cirka 70 helårs- och heltidsarbetsmarknadsanställningar.

Branschinriktade SFI-kurser

5 000 tkr

Under flera år har det varit känt att SFI-kurser är för generella i sin utformning. Det handlar dels om att en kurs kan ha både högutbildade, människor med grundläggande utbildning och analfabeter som kursdeltagare. Det handlar också om att SFI-kurserna i för liten utsträckning är utformade för att få kursdeltagarna i arbete. Centerpartiet vill i samarbete med näringslivet införa branschinriktade SFI-kurser som maximerar deltagarnas chanser att få jobb. Det kan exempelvis handla om SFI-kurser inriktade mot läkemedelsindustri, jordbruk eller vård och omsorg.

Arbetsmarknadsinsatser och praktik i samarbete med näringslivet

5 000 tkr

Centerpartiet vill tydligare involvera det lokala näringslivet i utformningen av kommunala arbetsmarknadsinsatser och praktiker. Näringslivet är de som har bäst koll på vilka kompetensprofiler som behovet av är störst och vilka typer av åtgärder som behövs för att göra personer långt från arbetsmarknader anställningsbara.

Utbildnings- och jobbcenter i kransorterna

2 000 tkr

Under 2019 invigdes utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda. Centerpartiet vill se utbildnings- och jobbcenter på deltid även i kransorterna Almunge, Björklinge, Vattholma och Vänge. Det är dels en fråga om rättvisa och jämlikhet – de som bor på landsbygden är också kommuninvånare och skattebetalare och när de blir arbetslösa ska de ha samma möjlighet till samma kommunala stöd som kommuninvånarna i centralorten. Framförallt är det emellertid en arbetsmarknadsfråga. För att kunna lotsa personer som står långt från arbetsmarknaden till jobb behöver utbildnings- och jobbcenter ha kontaktytor mot de näringar där det är störst chans för dessa personer att få anställning. Det är i många fall näringar som är mer tydligt närvarande i kransorterna, exempelvis jordbruk, skogsbruk, hantverk och besöksnäring.

Slopad ansökan om att bli försökskommun för kommunal arbetsförmedling

- 50 tkr

Uppsala kommun ska lägga tid, energi och skattepengar på rätt saker. Kommunen har under 2019-2020 lagt ned otaliga tjänstemannatimmar på att ansöka om att bli försökskommun med kommunal arbetsförmedling i samband med Arbetsförmedlingens omstöpning. Ansökan avslogs då regeringen aldrig utlyst möjligheten att bli en sådan försökskommun. Trots det är arbetsmarknadsförvaltningen i färd med att ta fram en ny ansökan om att utses till försökskommun av ett slag som inte ska utses över huvud taget. Centerpartiet anser att kommunen ska verka för att skapa fler arbeten och färre

arbetslösa, inte verka för kommunalt merarbete kring hanteringen av de arbetslösa.

Gatu- och samhällsmiljönämnden

Ökat stöd till vägföreningar

1 500 tkr

Kommunens vägföreningar tillhandahåller en samhällskritisk tjänst för många av kommunens invånare. Flera vägföreningar upplever emellertid att det är svårt att upprätthålla en tillfredsställande vägstandard med nuvarande ekonomiska förutsättningar och har efterfrågat ett kommunalt övertagande av deras vägar. Ett kommunalt övertagande skulle resultera i väsentligt högre väghållningskostnader utan motsvarande högre vägstandard, varför Centerpartiet vill ge kommunens vägföreningar ekonomiska förutsättningar att fortsätta sin verksamhet. 1,5 miljoner kronor i extra vägföreningsbidrag 2021 innebär en höjning av det totala anslaget med cirka 17%.

Elektrifiering av parkeringsplatser

2 000 tkr

Hållbara transporter är en nyckelfråga för att nå målet om ett fossilfritt och klimatsmart samhälle. Bilen kommer finnas kvar och ha en viktig funktion att fylla även i framtiden, däremot så behöver bensin, diesel och andra fossila bränslen fasas ut så fort som möjligt. För att främja omställningen satsar Centerpartiet 2 miljoner kronor på att elektrifiera befintliga parkeringsplatser. På sikt är Centerpartiets målsättning att alla offentliga parkeringsplatser i Uppsala ska vara anslutna till elnätet.

Avskaffade markupplåtelseavgifter

4 000 tkr

I coronakrisens början beslutade Uppsala kommun att temporärt ta bort markupplåtelseavgiften för utomhusförsäljning och -servering. Det var en bra och välbehövlig åtgärd för att förmå Uppsalaborna att fortsätta konsumera och träffas samtidigt som man höll avstånd. Med eller utan pandemi är det en åtgärd som bidrar till ökad intjäning för Uppsalas företagare, fler arbetstillfällen samt resulterar i trygghetsskapande liv och rörelse. Centerpartiet vill därför att kommunen fortsätter upplåta mark utan avgift även under 2021, samt är öppna för att efter genomförd konsekvensanalys avskaffa eller åtminstone sänka avgiften permanent. Vi tror att det finns goda möjligheter att ingen eller en lägre avgift finansierar sig själv genom fler skattebetalande medarbetare inom handel och besöksnäring.

Trygghetsatsning på hundrastgårdar

400 tkr

Människor i rörelse utomhus skapar trygghet. Hundägare rör sig utomhus flera gånger om dagen vare sig de vill eller inte. Genom att anlägga och märka ut attraktiva hundrastgårdar runt om i kommunen vill vi uppmuntra fler hundägare att ta fler och längre promenader med sina hundar. Om fler hundägare med sina hundar uppehåller sig utomhus tror Centerpartiet att fler personer kommer våga sig ut vilket ytterligare stärker tryggheten, varvid en positiv spiral skapas.

Cykelinfrastruktur inom och mellan kommunens mindre orter

2 000 tkr

Uppsala kommun har det senaste årtiondet storsatsat på bättre cykelinfrastruktur för att göra klimatsmarta resor med cykel till ett attraktivt transportalternativ. Det är en god utveckling. En brist är emellertid, som så ofta, det ensidiga fokuset på staden. Det finns gott om mindre orter i Uppsala kommun som ligger tillräckligt nära varandra för att cykeln ska kunna vara ett alternativ till bil eller buss för att ta sig däremellan. Centerpartiet satsar därför 2 miljoner kronor på att förbättra cykelinfrastrukturen inom och mellan kommunens mindre orter.

Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin

18 000 tkr

Som ytterligare ett led i att bryta den isolering som drabbat många äldre i samband med pandemin budgeterar Centerpartiet 18 miljoner kronor under 2021 för att tillfälligt slopa flera av kraven för rätt till färdtjänst. Är man 70 år eller äldre samt folkbokförd i Uppsala ges man i Centerpartiets budget rätt att nyttja färdtjänsten. Människor i allmänhet och

äldre i synnerhet uppmanas att i mesta möjliga utsträckning undvika kollektivtrafiken. Det gör att äldre som saknar egen bil inte bara isoleras från andra människor utan även isoleras i sitt absoluta närområde. Det duger inte enligt Centerpartiet för en äldrevänlig kommun i ett utvecklat land.

Färdtjänsten drivs i gatu- och samhällsmiljönämndens regi, men kostnaden för att personer med tillfällig rätt till färdtjänst nyttjar den under 2021 ska internfaktureras äldrenämnden.

Idrotts- och fritidsnämnden

Parasportotek i Gränby 5 000 tkr

2017 öppnade Uppsala kommun ett "sportotek" kallat Fritidsbanken i Gränby, där kommuninvånare kan låna idrotts- och fritidsutrustning på samma sätt som man lånar böcker på biblioteket. Centerpartiet verkar för ett Uppsala där motion och idrott är tillgängligt för alla. En prioriterad målgrupp som ofta har svårare än andra att motionera och idrotta är personer med funktionsnedsättning. Det finns idrottsutrustning för de flesta funktionsvariationer, men utrustning som passar funktionsnedsatta är ofta dyrare och mer avancerad. Genom att etablera ett parasportotek i anslutning till fritidsbanken vill Centerpartiet öppna möjligheten till sport och idrott för alla Uppsalabor.

Integrations- och inkluderingsstöd till föreningar 5 000 tkr

Integration och inkludering är en av Uppsala kommuns stora utmaningar de närmaste åren. Centerpartiet tror att föreningslivet har en nyckelroll att spela i integrationsprocessen och anslår därför 5 miljoner kronor i integrations- och inkluderingsstöd. Föreningar kan från denna pott ansöka om medel för att arrangera verksamhet riktad särskilt mot grupper som har svårt att ta sig in i samhället. Den största målgruppen för stödet är nyanlända, men det ska också vara möjligt att anordna exempelvis paraidrott för personer med funktionsnedsättning, eller för pojk-/mansdominerade föreningar att anordna verksamhet riktad mot flickor/kvinnor och vice versa.

Utveckling av integrerat bokningssystem för kommunala anläggningar 2 000 tkr

Många föreningar upplever att det är svårt och invecklat att ha med Uppsala kommun att göra, och tycker det är otydligt huruvida man ska vända sig till sport- och fritidsavdelningen, Fyrishov eller Sport- och rekreationsfastigheter. Som ett led i att underlätta föreningarnas samarbete med kommunen anslår Centerpartiet medel för att utveckla ett integrerat bokningssystem för samtliga kommunala anläggningar.

Kulturnämnden

Återinförd entréavgift på kommunala muséer -2 000 tkr

Genom att återinföra entréavgift på kommunala muséer bedöms kommunen kunna inbringa cirka 2 miljoner kronor årligen. Huvudskälet till att Centerpartiet återinför entréavgifterna är emellertid inte ekonomisk. Avgifterna återinförs primärt för att signalera att kultur är viktigt, värdefullt och inte gratis. Gratis inträde på kommunala muséer är därtill en subvention med mycket skev fördelningsprofil, Centerpartiet ser hellre att kommunens kulturbudget spenderas på sådant som kommer alla till del och uppmuntrar kulturkonsumtion i grupper som inte kan eller vill betala för det.

Allaktivitetshus i Gränby i samverkan med näringslivet 600 tkr

Uppsala kommun ska inte ge sig in och konkurrera på marknader där det redan finns välfungerande privata alternativ. I Gränby finns privata aktörer som driver sport- och aktivitetshus, har lämpliga lokaler, är i färd med att starta upp en förening samt sökt samarbete med kommunen för att bidra till social utveckling i sitt närområde. Trots detta

föreslogs under hösten 2020 etableringen av ett kommunalt allaaktivitetshus i Gränby. Centerpartiet anser att kommunen ska stötta privata och ideella initiativ för social hållbarhet, inte konkurrera ut dem.

Meröppet på fler kommunala bibliotek

1 000 tkr

Meröppet är ett sätt att öka tillgängligheten till kommunens bibliotek. Genom tekniska ut- och inpasseringslösningar kan biblioteket hålla öppet även under timmar då det är obemannat.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Utred hälsokonsekvenser av skollokalisering på busstomten

500 tkr

På Kungsgatan i Uppsala finns Sveriges sämsta luft. Åtgärder har vidtagits för att förbättra luftkvaliteten och fler åtgärder kommer att vidtas i framtiden. Kungsgatans funktion som genomfartsled genom staden samt huvudsaklig angöringspunkt för bussar till resecentrum gör att lite talar för en radikal förbättring av luftkvaliteten de närmaste åren. Trots det drivs alltjämt ett förslag om att anlägga en skola på busstomten i korsningen Kungsgatan-Strandbodgatan. Centerpartiet är mycket skeptiska till att förlägga en skola i Sveriges sämsta luftmiljö och har hitintills motsatt sig lokaliseringsförslaget vid alla tillfällen då det varit uppe för beslut eller överläggning. Centerpartiet ger miljö- och hälsoskyddsnämnden i uppdrag att utreda hälsokonsekvenserna av den föreslagna skollokaliseringen för att få svart på vitt vilken hälsopåverkan som kan förväntas. Det behövs fler skol- och förskoleplatser i centrum, men Centerpartiet är inte beredda att betala för dem med barnens hälsa.

Resurstillskott för att hantera tillsynsskuld

600 tkr

Under coronakrisen har miljö- och hälsoskyddsnämnden haft ansvar för tillsyn och kontroll av de nya regler och riktlinjer om smittskydd och socialt avståndstagande som utfärdats av Socialstyrelsen och Folkhälsomyndigheten. Detta arbete har varit högt prioriterat och mycket av nämndens ordinarie tillsyn har därför fått stå tillbaka. Centerpartiet skjuter 2021 till 0,6 miljoner kronor för att hantera nämndens tillsynsskuld.

Omsorgsnämnden

Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er

10 000 tkr

Uppsala kommun lider brist på LSS-bostäder, det vill säga bostäder till människor som med anledning av särskilda behov är berättigade till särskild bostad enligt lagen om stöd och service till vissa funktionsnedsatta. För att bygga bort kön till LSS-bostäder vill Centerpartiet att kommunen testat att upphandla LSS-bostäder i nybyggda bostadsrättsföreningar. Det finns gott om tomma bostadsrätter i Uppsala då det som byggts i Uppsala på senare år svarat dåligt mot efterfrågan. Genom att köpa exempelvis nyttjanderätten till att lägenheter på en våning i en nybyggd BRF och göra LSS-bostäder av dessa kan kommunen både korta kön och främja funktionsnedsatta integration och inkludering.

Kompetensutveckling för hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till NPF

2 000 tkr

Personer med en intellektuell funktionsnedsättning är en grupp som är särskilt sårbar för hedersrelaterat våld och förtryck. Detta då de befinner sig i beroendeställning till en förtryckare och lättare än andra kan vilseledas att exempelvis ingå äktenskap. Centerpartiet satsar därför 2 miljoner kronor på kompetensutveckling inom omsorgsnämndens verksamhet för att kommunen ska bli bättre på att identifiera och göra något åt hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till intellektuella funktionsnedsättningar.

Kvalitetslyft för äldre med intellektuell funktionsnedsättning 5 000 tkr
Precis som äldre personer utan funktionsnedsättning har delvis andra behov än andra personer utan funktionsnedsättning har äldre personer med funktionsnedsättning delvis andra behov än andra personer med funktionsnedsättning. Forskning från bland annat Linköpings universitet visar att detta faktum inte tas tillräcklig hänsyn till inom omsorgen. Centerpartiet anslår därför 5 miljoner kronor till en kvalitetssatsning för äldre inom kommunens omsorgsverksamhet.

Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet 2 000 tkr
Under coronakrisen lades på kort tid delar av kommunens dagliga verksamhet om för att skydda såväl brukare som personal från smittspridning. Bland annat förlades en stor del av verksamheten utomhus i form av promenader och lättare motion. Såväl brukare som personal har emellertid upplevt detta som en i mångt och mycket positiv förändring. Personalen rapporterar bland annat att personer med autism och liknande diagnoser haft lättare att knyta sociala band. Centerpartiet vill ta fasta på och dra lärdom av de ljusglimtar som funnits i coronakrisen och avsätter därför 2 miljoner kronor för att möjliggöra mer fysisk aktivitet inom daglig verksamhet.

Plan- och byggnadsnämnden

Snabbspår för studentbostäder 750 tkr
Uppsala lider sedan lång tid tillbaka brist på studentbostäder. Centerpartiet är dock övertygade om att det finns outnyttjade boytor runt om i kommunen som människor med rätt stöd och förutsättningar skulle vara villiga att hyra ut till studenter. Därför vill vi införa ett snabbspår för den som vill skapa en enskild studentlägenhet, exempelvis bygga om en källare till en separat lägenhet och bygga till en egen ingång

Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar 400 tkr
Uppsala är en grön stad, men med den stadsbyggnadspolitik som förts de senaste åren löper centralorten risk att förvandlas till en betongstad. Kommunen har exempelvis försökt bygga igen det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen och är i färd med att bygga bort många av grönytorerna i Eriksberg. Centerpartiet tillför därför 0,4 miljoner kronor för att införa som rutin i detaljplaneprocessen att alltid säkerställa att nya bostäder alltid har närhet till grönytor och rekreationsområden.

Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen 1 000 tkr
Det har byggts mycket i Uppsala de senaste åren, men det som byggts har svarat illa mot det som efterfrågas på bostadsmarknaden. Det som efterfrågas mest är egna hem och småhus, detta har emellertid blivit allt svårare att bygga. Centerpartiet anslår 1 miljon kronor för att öka planberedskapen för denna bostadstyp i hela kommunen, både i utkanten av centralorten, i kommunens mindre orter och på landsbygden.

Avsluta planarbetet för kv Södra Kalkstenen 400 tkr
Centerpartiet är kritiska till de omfattande byggplanerna i Eriksberg. Den föreslagna nybyggnationen är alldeles för aggressiv för att vara passande i en, ännu så länge, grön stadsdel. Med de föreslagna byggplanerna ökar behovet av att värna de större sammanhängande gröna stråk som finns i området, inte minst Blodstensskogen.

Avsluta planarbetet för kv Seminarieriet 400 tkr
Seminarieparken är en unik kulturhistorisk miljö i Sverige och det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen. Mot den bakgrunden anser Centerpartiet att det vore en stor otjänst mot kommande generationer att bygga igen parken, varför pågående planarbete bör avbrytas.

Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund 1 000 tkr
I Marielund finns aktiva markägare som vill tillhandahålla småhus eller tomter för småhusbebyggelse, vilket det är hög efterfrågan på i Uppsala. Ett planprogramarbete

inleddes 2011 men är ännu inte avslutat. Centerpartiet gör en riktad satsning för att säkerställa att planprogrammet kan fastställas under 2021.

Utvärdera genomförda försök med byggherreplaner 400 tkr

Byggherreplaner eller byggherredrivna planprocesser innebär att byggherren driver en planprocess framåt och tar fram nödvändiga utredningar, plankarta, etc. Centerpartiet tror att fler byggherreplaner kan vara ett bra sätt att effektivisera planprocessen då byggherren har större incitament än kommunen av att snabbt och effektivt få fram en plan som inte överklagas. Centerpartiet vill utvärdera de planprocesser som drivits av byggherren i Uppsala och, om denna visar på effektivitets- eller kvalitetsvinster i planprocessen, utvidga användandet av byggherreplaner.

Socialnämnden

Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad 4 800 tkr

I takt med att problemen med otrygghet vuxit, de sociala problemen delvis ändrat karaktär och matchningsproblematiken på arbetsmarknaden blivit mer komplex de senaste åren har efterfrågan på socialsekreterare vuxit. Detta har drivit upp lönerna för socialsekreterare i stora delar av landet, men inte i Uppsala. Det jämförelsevis låga löneläget för socialsekreterare i Uppsala gör det svårt för kommunen att behålla kompetent personal och fylla vakanser. Utöver den löneökning som följer av den årliga lönerevisionen föreslår Centerpartiet därför ett permanent lönepåslag på 1 000 kronor per månad för kommunens socialsekreterare.

Socialförvaltningen har cirka 300 socialsekreterartjänster, och en löneökning på 1 000 kronor per månad för var och en av dem motsvarar en kostnadsökning för kommunen på drygt 4,7 miljoner kronor.

24-timmarsgaranti för vårdnadshavarkontakt när unga begått brott 1 000 tkr

När unga begår brott är det viktigt att samhället reagerar för att det inte ska upprepas. Ännu viktigare är emellertid att föräldrar eller andra vårdnadshavare reagerar eftersom dessa är förebilder och har inflytande över ungdomarna i fråga. Därför vill Centerpartiet säkerställa att det aldrig tar mer än 24 timmar för kommunen att kontakta vårdnadshavare när en ungdom begått brott.

Automatisering av administration 1 500 tkr

Orosanmälningar, placeringar enligt LVU eller LVB och annat omgärdas av en omfattande administration. Centerpartiet vill automatisera den administrationen så långt det är möjligt för att frigöra personella resurser till sociala insatser.

Utbildning om föräldrarollen och hederskultur i anslutning till Triple P 750 tkr

Uppsala kommun erbjuder som en av få svenska kommuner föräldravägledning enligt modellen Positive Parenting Program (Triple P). Genom Triple P når kommunen en betydande andel av nyblivna föräldrar i och kring Uppsala. Detta vill Centerpartiet utnyttja för att också informera nyblivna föräldrar om föräldrarollen i Sverige och hederskultur.

Resursförstärkning, hedersrelaterat våld och förtryck 3 000 tkr

I budgeten för 2020 drev Centerpartiet tillsammans med Moderaterna och Kristdemokraterna igenom en satsning på att inrätta ett särskilt resursteam för att motverka hedersrelaterat våld och förtryck. Detta kommer innebära att kommunen blir bättre på att upptäcka hedersrelaterat våld och förtryck, och då kommer socialnämnden behöva större resurser för att skydda offren.

Resursförstärkning, socialt brottsförebyggande arbete 9 000 tkr

Socialnämnden har en nyckelroll i att bekämpa den växande kriminaliteten och otryggheten. De ramar som sattes för 2021 i budgeten för 2020 kommer sannolikt inte

att vara tillräckliga för de ytterligare sociala åtgärder det innebär. Centerpartiet skjuter därför till 9 miljoner kronor för ändamålet 2021.

Utred former för samarbete med polisen utan att bryta sekretess 750 tkr
Socialtjänsten omgärdas av sträng sekretess. Detta gör det svårt för socialtjänsten att dela information om känd eller misstänkt kriminell verksamhet med Polisen. Centerpartiet vill tillsätta en utredning för att undersöka om juridiken tillåter något som helst tätare samarbete med Polisen än det som finns idag och vilka socialtjänstrutiner som i så fall behöver utvecklas och på vilket sätt.

Utbildningsnämnden

Utökad budget för tilläggsbelopp 10 000 tkr
Skolor som har elever med särskilda behov kan ansöka om tilläggsbelopp hos kommunen för att finansiera merkostnader som dessa behov ger upphov till. Under mandatperioden 2014-2018 sparade det dåvarande styret med precision på de elever som hade störst behov av stöd. Centerpartiet satsar därför 10 miljoner kronor på utökad budget för tilläggsbelopp.

Utökad och utvecklad verksamhet med förskolebussar 1 000 tkr
Det råder stor brist på förskoleplatser i främst centrala Uppsala. Centerpartiet tidigarelägger därför investeringar i förskolor i centralorten för 2023-2026 i investeringsplanen till 2021-2023. De nybyggda eller nyrenoverade förskolorna kommer emellertid vara inflyttningsklara tidigast i slutet av 2021 så en bit in i planperioden behövs en tillfällig eller kompletterande lösning. Mobila förskolor i form av förskolebussar är enligt Centerpartiet den bästa till buds stående lösningen.

Fysioterapeuter inom elevhälsan 1 500 tkr
Det finns gott om forskning som visar att fysisk aktivitet utöver att vara bra för den allmänna hälsan också stärker koncentrations- och inlärningsförmåga. För att främja fysisk aktivitet i skolan vill Centerpartiet därför under en treårsperiod testa att plocka in kompetens i form av fysioterapeuter i elevhälsan.

Parasportprogram inriktning tennis på idrottsgymnasiet 1 200 tkr
Idrottsgymnasiet är en bra och viktig valmöjlighet för idrottande ungdomar som stärker såväl bredd- som elitidrotten. I Uppsala finns Sveriges största idrottsgymnasium. Det erbjuder emellertid inte någon enda idrottsinriktning för funktionsnedsatta. Det vill Centerpartiet ändra på eftersom idrott ska vara för alla. Vi satsar 1,2 miljoner kronor på att starta en paratenisinriktning på idrottsgymnasiet, eftersom tennis är den parasportinriktning idrottsgymnasiet i Uppsala själva bedömer att det finns både underlag för och möjlighet att dra igång med kort vars. 1,2 miljoner är tillsammans med det hemkommunstöd som utbetalas för att gå på idrottsgymnasium tillräckligt för att erbjuda 10 platser år 1, vi räknar dock med en lägre beläggning de första åren.

Socialsekreterare i gymnasieskolan 1 500 tkr
Lärare får idag hantera en rad situationer de inte är utbildade för, inte minsta elevers sociala problem. För att avlasta lärarna och skapa en kontaktyta mellan elever och socialtjänst i en för eleverna trygg miljö vill Centerpartiet under en treårsperiod testa socialsekreterare i skolan. Om satsningen efter genomförd utvärdering visar sig vara framgångsrik är vi beredda att rulla ut den bredare i Uppsalas skolor.

Språkstöd för föräldrar med invandrabakgrund i öppen förskola 750 tkr
Genom den öppna förskolan får många barn sina första möten med människor utanför familjen och föräldrarnas bekantskapskrets, och många föräldrar knyter nya vänskaper med människor i samma livssituation som dem själva. Öppna förskolan skulle kunna vara en integrationsmotor, men många föräldrar med invandrabakgrund går inte på öppna förskolan för att de inte känner till den eller inte behärskar språket fullt ut. Centerpartiet

vill därför att kommunen ska arbeta uppsökande och särskilt bjuda in föräldrar med invandrabakgrund till öppna förskolan och erbjuda språkstöd för att de ska vilja och våga delta.

Central analysenhet

5 000 tkr

Som skolhuvudman ansvarar utbildningsnämnden för den kommunala skolans kvalitetsarbete. Noggrann uppföljning av elevers studieresultat och grundlig analys av dessa är A och O för ett framgångsrikt kvalitetsarbete på både individ- och skolnivå. De enskilda skolorna har emellertid inte de resurser som krävs för ett gediget analysarbete och Centerpartiet vill inte addera till lärarnas redan betungande administrativa börda. Därför vill vi se en central analysenhet som stödjer skolorna i denna verksamhet.

Integration av praktiska utbildningar i kommunal verksamhet

1 000 tkr

Uppsala kommun har en rad verksamheter där praktiska utbildningar skulle kunna involveras mer än idag både för att förbättra de praktiska utbildningarna. För ett par år sedan tvingades exempel de elever på Jälla som studerar för att bli snickare och målare tillfälligt byta lokaler – för att deras vanliga lokaler skulle renoveras och målas om. Att delta i renoveringen hade kunnat bli ett lärorikt och uppskattat utbildningsmoment, istället blev det bara ett logistiskt besvär. Centerpartiet menar inte att kommunen ska nyttja sina gymnasieelever som billig arbetskraft, eller att kommunen ska konkurrera ut privata företag inom den egna verksamheten. Men när möjligheter som de i exemplet ovan uppstår bör kommunen se till att involvera dem i de praktiska utbildningarna, exempelvis inom ramen för upphandling av entreprenör.

Stärkt samarbete Jälla-SLU för utveckling av klimatsmart jordbruksteknik

500 tkr

SLU är världsledande inom forskning och innovation kopplat till de gröna näringarna, och Jällgymnasium utbildar de gröna näringarnas framtida arbetskraft och Jälla gård är en stiftelsedrivna gård med höga klimatambitioner. Genom att stärka samarbetet mellan SLU och Jälla kan Uppsala både bidra till innovation och utveckling inom de gröna näringarna och höja kvaliteten på Jällas naturbruksutbildning.

Program för lärares och skolledares kompetensutveckling

5 000 tkr

Att man har en kvalificerad utbildning innebär inte att man är fullärd. För att Uppsalas skolor ska kunna utvecklas menar Centerpartiet att kommunen måste bereda lärare och skolledare möjlighet att kontinuerligt fortbilda sig och utveckla sin kompetens. Det kan till exempel handla om vidareutbildning av ämneskunskap eller ledarskap i klassrummet för lärare, eller organisationsstyrning och ledarskap för rektorer och andra skolledare.

Handlingsplan för skolpersonal som utsätts för hot eller våld i arbetet

500 tkr

Tyvärr så har det de senaste åren blivit allt vanligare att lärare och annan skolpersonal utsätts för hot eller våld i arbetet. Centerpartiet vill att Uppsala ska vara tydliga med att hot och våld mot skolpersonal är fullständigt oacceptabelt och ta fram en handlingsplan för hur den berörda skolan och nämnden som huvudman ska agera om det förekommer.

Omvänd skolskjuts till landsbygdsskolor

1 000 tkr

Många barn och ungdomar i Uppsala åker buss från sitt hem på landsbygden till sin skola inne i staden. Inne i staden har kommunen problem med att skolorna som regel är väldigt fulla, medan man på vissa håll på landsbygden har det omvända problemet att elevunderlaget viker och skolan riskerar att läggas ned. Centerpartiet vill därför att barn och unga i staden ska ha samma möjlighet att få skolskjuts till en landsbygdsskola som barn och unga på landsbygden har att få skolskjuts till en stadsskola. På så vis mildras kommunens lokalproblem, lärartätheten höjs i staden och landsbygdsskolornas överlevnad säkras.

Omvända skolskjutsar har testats i andra kommuner och gett mycket positiva resultat, bland andra Kristianstad och Falkenberg. Utöver att leda till bättre skolresultat och en bättre ekonomi för skolorna i dessa kommuner har det bidragit positivt till integrationen

av elever med utländsk bakgrund.

Äldrenämnden

Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen

800 tkr

Coronaviruset har tydligt visat på behovet av smittskyddskompetens på äldreförvaltningen. Förhoppningsvis närmar sig denna pandemi sitt slut, men det vet vi inte säkert. Även när pandemin är över skulle smittskyddskompetens dock vara ett värdefullt tillskott till äldreförvaltningen eftersom vi har influensasäsonger i stort sett varje år, vilka dessvärre skördar liv primärt bland kommunens äldre.

Hemtjänstgaranti

200 tkr

Att äldre med hemtjänst känner igen de personer som kommer in i deras hem för att hjälpa till med inköp, hygien och annat är både en kvalitets- och en trygghetsfråga. I synnerhet för äldre med demenssjukdom och stort hjälpbehov kan det vara påfrestande eller rentav traumatiskt att ha okända ansikten som flera gånger om dagen hjälper till med intima behov. Därför bör antalet olika personer en äldre träffar begränsas så mycket som praktiskt möjligt, och Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska förbinda sig att garantera att en äldre person med hemtjänst åtminstone inte behöver träffa fler än 15 olika personer under en 14-dagarsperiod.

Etablering av nya träffpunkter på landsbygden

2 000 tkr

Träffpunkter för äldre är ett bra sätt att främja socialt umgänge och bryta isolering bland äldre. För äldre på landsbygden kan deltagande vid träffpunktsaktiviteter emellertid kräva resor in till staden som för vissa är mödosamma. Därför satsar vi 2 miljoner kronor på att etablera nya träffpunkter utanför centralorten.

Wifi på alla äldreboenden

1 000 tkr

Centerpartiet har i flera år drivit kravet på wifi på alla kommunala äldreboenden som ett led i att bryta isolering bland äldre. Sällan har wifi på äldreboenden behövts så mycket som nu under pandemin då besök på äldreboenden varit förbjuden och helt isolerat många äldre från nära och kära. Med trådlös uppkoppling skulle de exempelvis kunna ha videosamtal med barn, barnbarn och barnbarnsbarn.

Regelbundna besök av leg. sjuksköterska på trygghetsboenden

4 000 tkr

Trygghetsboenden är i allt väsentligt vanliga bostäder, med skillnaden att man måste ha uppnått en viss ålder för att få flytta in och att det ofta finns olika varianter av gemensamma ytor för att främja gemenskap bland de boende. Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska arrangera besök av legitimerad sjuksköterska på kommunens trygghetsboenden. Många äldre har olika typer av både milda och svåra åkommor som de regelbundet uppsöker vården för att få hjälp med. En sjuksköterska kan behandla mildare åkommor, ge hälsorelaterade råd och tips till de äldre samt rekommendera receptfria läkemedel för allehanda besvär. På detta sätt ökar tryggheten för de äldre och sjukvården avlastas.

Bygg upp beredskapslager av mediciner, skyddsutrustning mm.

10 000 tkr

Centerpartiet anser att kommunen ska bygga upp ett beredskapslager av mediciner, skyddsutrustning, förbrukningsvaror och annat som det snabbt kan bli brist på i händelse av kris eller allvarlig störning. I coronakrisens inledning uppstod brist av såväl skyddsutrustning som vissa förbrukningsvaror, och de senaste åren har såväl Uppsala kommun som Region Uppsala upplevt svåra leveransstörningar i samband med leverantörsbyten. Det kommer komma fler kriser och kommunen kommer uppleva leveransstörningar i samband med framtida leverantörsbyten. Centerpartiet vill att kommunen ska vara förberedd på detta så att det inte går ut över våra äldre.

Att bygga upp lagret är en ansevärd kostnad för kommunen, när det väl är uppbyggt sjunker kostnaden för att hålla efter det emellertid drastiskt. Centerpartiet budgeterar

därför 10 miljoner kronor för uppbyggnaden av lagret under 2021 samt 1 miljon kronor under 2022 respektive 2023.

Upprustning av lokaler, Dalbyhemmet

8 000

Dalbyhemmet är ett äldreboende med särskild inriktning mot demens och socialpsykiatri. Det har de senaste åren rapporterat allt större problem med att rekrytera personal vilka härleds till huvudsakligen två skäl, dåliga bussförbindelser mellan hemmet och staden samt att lokalerna är gamla och nötta. Centerpartiet avsätter 8 miljoner kronor för att åtgärda lokalproblemen under 2021 samt inleder en dialog med Region Uppsala om möjligheterna att förbättra busstrafiken till och från boendet.

Kvalitetshöjande välfärdsteknologi

10 000 tkr

De senaste åren har det skett en fantastisk teknikutveckling även på vård- och omsorgsområdet. Centerpartiet vill bejaka denna utveckling och dra nytta av den för att förbättra kvaliteten i den kommunala vården och omsorgen. Det kan till exempel handla om kameror och programvara som övervakar äldre medan de sover, så att personal inte behöver gå in till de äldre på nätterna och därmed riskera att väcka dem. Motsvarande förekommer i liten utsträckning inom Uppsala kommun, men Centerpartiet vill påskynda utvecklingen. Satsningen på 10 miljoner ska även täcka arbetskostnader för att ta fram rutiner för integritet och inhämtande av samtycke. Centerpartiet vill vara tydliga med att mer teknik inom äldreomsorgen är ett sätt att höja kvaliteten för de boende och inte ett sätt att spara in på personal. Att en kamera övervakar en äldre på natten innebär inte att det inte behövs personal som kan rycka in om en äldre exempelvis behöver hjälp att komma upp och ta sig till toaletten. Däremot så innebär det att personalen kan ta den tid som behövs för att hjälpa en äldre som vaknat och behöver assistans, istället för att stressa sig igenom hjälpmomentet så att hen hinner med att titta till övriga äldre.

Kompetensutveckling för vård- och omsorgspersonal

8 000 tkr

Centerpartiet avsätter närmare 10 miljoner kronor för att kompetensutveckla vård- och omsorgspersonal under 2021. Det motsvarar cirka 2 500 kronor per anställd inom verksamheten. Cheferna ute i verksamhetsåret får under året inkomma med önskemål om vilken fortbildning och kompetensutveckling som det råder störst behov av inom just deras verksamhet, därefter upphandlas relevanta tjänster i motsvarande omfattning.

Coronasäkra nöjen för kommunens äldre

8 000 tkr

Pandemin har slagit särskilt hårt mot de äldre, i synnerhet de äldre som bor på äldreboenden eftersom de mer eller mindre helt isolerats från resten av samhället. Vi vet inte hur mycket längre vi kommer behöva leva med pandemin, men Centerpartiet anser att vi inte kan beröva kommunens äldsta invånare nöje och umgänge i all evighet. Därför satsar vi 8 miljoner kronor på att under 2021 bereda kommunens äldre möjlighet att delta i coronasäkra nöjen. Det kan till exempel handla om att abonnera en restaurang eller biograf under en kväll samt coronatesta den personal som kommer arbeta under kvällen för att säkerställa att de äldre inte utsätts för smitta.

Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin

18 000 tkr

Som ytterligare ett led i att bryta den isolering som drabbat många äldre i samband med pandemin budgeterar Centerpartiet 18 miljoner kronor under 2021 för att tillfälligt slopa flera av kraven för rätt till färdtjänst. Är man 70 år eller äldre samt folkbokförd i Uppsala ges man i Centerpartiets budget rätt att nyttja färdtjänsten. Människor i allmänhet och äldre i synnerhet uppmanas att i mesta möjliga utsträckning undvika kollektivtrafiken. Det gör att äldre som saknar egen bil inte bara isoleras från andra människor utan även isoleras i sitt absoluta närområde. Det duger inte enligt Centerpartiet för en äldrevänlig kommun i ett utvecklat land.

Färdtjänsten drivs i gatu- och samhällsmiljönämndens regi, men kostnaden för att personer med tillfällig rätt till färdtjänst nyttjar den under 2021 ska internfaktureras äldrenämnden.

Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret

Permanent och utveckla Företagsakuten

1 200 tkr

När coronakrisen slog till och drabbade flera av kommunens företag i början av 2020 inrättade Uppsala kommun i bred politisk enighet en företagsakut. Via företagsakuten kan kommunens företagare erhålla fem timmars avgiftsfri rådgivning för att utveckla sitt företag så att de klarar sig genom krisen. Centerpartiet tycker att detta är en värdefull tjänst som kommunen skulle kunna tillhandahålla även när det inte är kris. Vitala företag och ett livskraftigt näringsliv är alltid en fråga av avgörande betydelse för Uppsala kommun, inte bara i samband med pandemier och kriser. Därför avsätter Centerpartiet 1,2 miljoner kronor för att permanenta och utveckla företagsakuten.

Gör om två kommunikatörstjänster till landsbygdsstrategier

-1 300 tkr

Uppsala kommun har cirka 230 000 invånare och drygt en femtedel av dessa bor på landsbygden. Trots det arbetar endast en av kommunens cirka 500 medarbetare som arbetar med samhälls- och trafikutveckling särskilt med landsbygdsfrågor. Centerpartiet anser det vara alldeles för lite för att tillvarata den stora utvecklingspotential som finns på Uppsalas landsbygd. På sikt behöver kommunens arbete med landsbygdsutveckling utökas betydligt mer, men under 2021 inleds denna ambitionshöjning genom att två kommunikatörstjänster ersätts med två landsbygdsstrategier.

Reduktion av kommunikationsstab

- 18 100 tkr

Uppsala kommuns kommunikationsstab har svällt kraftigt på kort tid. I början av oktober 2020 ingår inte mindre än 100 tjänster i kommunikationsstaben, vilket kan jämföras med 60 tjänster i oktober 2016. Centerpartiet anser inte att denna våldsamma expansion och den kostnadsökning den innebär för kommunen och skattebetalarna är motiverad, och kan inte heller se att kommunens kommunikation förbättrats i motsvarande utsträckning. Följaktligen föreslår vi en besparing på kommunikationsstaben med 18,1 miljoner, vilket motsvarar en reduktion med 28 tjänster utöver de två som ersätts med landsbygdsstrategier.

En 30-procentig reduktion av kommunikationsstaben kan tyckas vara en drastisk besparing från ett år till nästa. Det ska emellertid påpekas att denna åtgärd sänker kommunikationsstabens bemanning till ungefär den nivå den hade hösten 2018, alltså för bara två år sedan. Centerpartiet uppfattade då inga synpunkter vare sig inifrån eller utifrån kommunorganisationen om att kommunikationsstaben skulle vara kraftigt underbemannad och ha svårt att klara av sitt uppdrag. Vare sig kommunen eller kommunorganisationen i övrigt har vuxit kraftigt sedan hösten 2018 så Centerpartiet tror att kommunen kommer klara av att hålla sina invånare välinformerade om kommunala förehavanden även med en kommunikationsstab med "bara" 70 medarbetare.

Översyn och effektivisering av administration

-10 000 tkr

Centerpartiet anser att ineffektiva administrativa processer kostar alldeles för mycket tid, energi och pengar i Uppsala kommun. Även enkla administrativa processer som det i årtal funnits tekniska lösningar för att hantera på sekunder sker inom Uppsala kommun fortfarande genom att fysiska blanketter, formulär och andra dokument skickas runt med internpost inom kommunorganisationen. Centerpartiet ger därför kommunstyrelsen i uppdrag att se över och effektivisera kommunens administration att spara 10 miljoner kronor per år.

Heltidsarbetande näringslivsdirektör

1 200 tkr

Uppsala har ett företagsklimat som lämnar mycket i övrigt att önska. I Svenskt Näringslivs företagsklimatranking 2020 tappar kommunen 17 placeringar och hamnar på plats 212 av 290. Uppsala har alla förutsättningar för att höra till Sveriges bästa företagarkommuner, men för det krävs engagemang och ledarskap från såväl politiken

som kommunens tjänstemän. En liten åtgärd som Centerpartiet dock tror skulle kunna göra stor både praktisk och symbolisk skillnad vore att utvidga tjänsten som näringslivsdirektör till en heltidstjänst. I dagsläget arbetar kommunens näringslivsdirektör bara halvtid som näringslivsdirektör och därtill halvtid som vd för det kommunala destinationsbolaget.

Samordnande trygghetscentral

3 000 tkr

Centerpartiet lanserade förslaget om att skapa en samordnande kommunal trygghetscentral 2016, samtidigt som vi lanserade förslaget om att införa kommunala ordningsvakter som därefter blivit verklighet. Kommunen har de senaste åren tvingats vidta allt fler och större åtgärder för att motverka otryggheten. Centerpartiet vill se en trygghetscentral som operativt leder och samordnar kommunens trygghetsinsatser och sköter den dagliga operativa dialogen och samverkan med polisen.

Bemötande- och serviceutbildning

600 tkr

Ett av de områden där Uppsalas företagare upplever att kommunen brister allra mest är kommunens attityder och bemötande gentemot företag och företagare. För att ändra på detta satsar Centerpartiet 0,6 miljoner kronor under 2021 och därefter 0,3 miljoner årligen för att utbilda de medarbetare som möter företag och företagare i sitt dagliga arbete i bemötande och service. Målet är att etablera en servicekultur i kommunen och sprida en förståelse för att kommunens medarbetare finns för kommunens invånare och företag, inte tvärtom.

Ordningsvakter i City, Gottsunda samt Gränby/Kvarngärdet

10 000 tkr

Trygghetsituationen i Uppsala har under 2020 inte visat några tecken på att förbättras, snarare tvärtom. Följaktligen anser Centerpartiet det viktigt att kommunen fortsatt närvarar med trygghetsskapande ordningsvakter i City och Gottsunda, samt etablerar närvaro av ordningsvakter även i Gränby/Kvarngärdet. I den ekonomiska planen från 2020 budgeteras 4 miljoner kronor för ordningsvakter 2021, för att utvidga satsningen till Gränby/Kvarngärdet, förstärka närvaron samt ha beredskap att vid behov rycka in på ytterligare platser höjer Centerpartiet budgetposten till 10 miljoner kronor.

Översyn och konsolidering av kommunala nätverksengagemang

200 tkr

Uppsala kommun har en uppsjö av engagemang i form av vänorter, medlemskap i föreningar och organisationer och deltagande i diverse kommunala nätverk och forum. På pappret kostar detta inga stora summor, men varje år läggs många arbetstimmar på möten, konferenser, presentationer och andra former av utbyten inom ramen för dessa engagemang, vilket kostar desto mer.

Centerpartiet vill se en utredning av hur många nätverk, föreningar, vänortssamarbeten och liknande som kommunen faktiskt har engagemang i, vad dessa faktiskt kostar skattebetalarna och vilken nytta kommunen fått ut av vart och ett av dem. Därefter förordar Centerpartiet en konsolidering av sina nätverks- och föreningsengagemang, där kommunen ökar sitt engagemang i de forum som bedöms tillföra kunskap eller annan nytta till kommunorganisation till rimlig kostnad, och kraftigt minskar på de engagemang som bedöms tillföra liten eller ingen nytta. Centerpartiet budgeterar en kostnad för utredningen på 0,2 miljoner kronor under 2021 och en besparing till följd av minskade engagemang på 2 miljoner kronor per år under 2022 och 2023.

Utveckling av digital företagsportal – en väg in för företagare

5 000 tkr

För att underlätta företagares vardag vill Centerpartiet att kommunens företag ska ha en väg in till kommunorganisationen. Därför vill Centerpartiet att Uppsala kommun ska utveckla en digital företagsportal där företag kan hantera alla sina kommunala ärenden, oberoende av om det gäller bygglovsansökningar, upphandlingar eller livsmedelskontroller. Centerpartiet anslår 5 miljoner kronor för att utveckla tjänsten under 2021, därefter tas löpande kostnader för drift och underhåll inom ram.

Utred etablering av närkontor i kommunens kransorter 500 tkr

Uppsala kommuns invånare ska uppleva att Uppsala kommun är tillgänglig och finns nära dem. För att tillgängliggöra kommunorganisationen för kommunens invånare och företag på landsbygden skulle Centerpartiet gärna se mindre kommunala närkontor i kollektivtrafiknära lägen kransorterna Vänge, Björklinge, Vattholma och Almunge, där delar av förvaltningarna placeras åtminstone delar av sin tid. Genom att ha kontorsplatser på närkontor i dessa orter kan kommunen även stärka sin attraktivitet som arbetsgivare då kommunmedarbetare som bor på landsbygden skulle kunna ta cykeln till sitt närkontor och arbeta där istället för att ta buss, bil eller tåg in till centrum.

Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro 5 000 tkr

Sjukfrånvaron i Sveriges kommuner är väsentligt högre i kommunala verksamheter än i både privata och statliga verksamheter. Uppsala kommun är med cirka 7 procents sjukfrånvaro inget undantag från denna regel. En lägre sjukfrånvaro skulle både höja kvaliteten på kommunens verksamhet, spara pengar och stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare. Centerpartiet vill därför kartlägga sjukfrånvaron i kommunen och i samarbete med berörda myndigheter, universitet, försäkringsbolag och fackförbund vidta evidensbaserade åtgärder för att minska den, med fokus på de delar av kommunorganisationen som uppvisar den högsta sjukfrånvaron.

Ta fram plan för att begränsa låneskuldens fortsatta tillväxt 500 tkr

Uppsala kommuns låneskuld uppgick vid 2019 års utgång till 17,8 miljarder kronor eller 77 200 kronor per invånare. Med nuvarande investeringsplan för 2021-2030, årliga resultat på 2 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning, dagens genomsnittsränta på 0,91 procent samt utan avyttringar kommer kommunens låneskuld år 2030 att uppgå till närmare 60 miljarder kronor eller 228 500 kronor per invånare. Det är en fullständigt ohållbar och ansvarslös utveckling. En halv procents ränteökning skulle då i ett slag öka kommunens ränteutgifter med 300 miljoner kronor. Centerpartiet ger därför kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en plan för att begränsa låneskuldens tillväxt. Den utredning som föregår planens antagande bör titta på bland annat kommunens finansiella mål, prioriteringar i investeringsplanen samt möjliga avyttringar.

Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter 1 000 tkr

I samband med flyktingkrisen 2015-2016 fick Sveriges kommuner ett ökat ansvar för nyanländas bosättning och etablering. I Uppsala blev ett led i att hitta bostad till de nyanlända som placerades i Uppsala kampanjen hjärterum, genom vilken Uppsalabor uppmuntrades att hyra ut källare, Attefallshus och liknande till nyanlända. Centerpartiet satsar 1 miljon kronor per år 2021-2022 på en motsvarande kampanj men med målet att hitta studentbostäder.

Inventering av obebodda bostäder 600 tkr

Flera svenska kommuner, däribland Falkenberg och Östhammar, har de senaste åren genomfört inventeringar av obebodda bostäder i kommunen. Syftet har varit att få bostäderna bebodda igen och ge landsbygden där bostäderna primärt funnits nytt liv. I samma syfte, samt i syfte att tillgängliggöra existerande bostäder för studenter, växande familjer och andra som har svårt att hitta passande bostäder, vill Centerpartiet genomföra en motsvarande inventering i Uppsala kommun.

Upphandlingsersättning till småföretag 2 000 tkr

Att delta i en kommunal upphandling kräver dessvärre ofta omfattande administration. Detaljerade förfrågningsunderlag ska fyllas i, kvalitets- och miljöredovisningar ska sammanställas, upphandlingsenheten ska kontaktas för förtydliganden, osv. Detta innebär att det för många småföretag inte är värt mödan att lägga anbud i kommunala upphandlingar. Om man inte vinner upphandlingen är allt jobbet gjort i onödan, och skulle man vinna är det ändå inte säkert att den vinst man gör på att leverera till kommunen väger upp förlusten av de timmar som lagts på administration.

Under 2021 satsar Centerpartiet därför 2 miljoner kronor på upphandlingsföretag för småföretag. Mindre företag som vill delta i kommunens upphandlingar ska kunna ansöka om ersättning motsvarande faktiska och styrkta kostnader för att lägga anbud, upp till ett maxbelopp. Centerpartiet är medvetna om att 2 miljoner kronor i sammanhanget är en liten summa och att det är möjligt att den inte räcker till om konceptet tas väl emot av företagarna och ersättningen blir efterfrågad. Men det är just det som är poängen med denna ettåriga satsning, att hitta metoder som möjliggör även för småföretag att delta i kommunens upphandling på någorlunda lika villkor med större konkurrenter.

Upphandling av närproducerade livsmedel

6 000 tkr

Svenska politiker ställer med europeiska mått mätt stränga krav på svenska livsmedelsproducenter. Centerpartiet anser i grunden att det är bra – vi ska ha en hållbar livsmedelsproduktion med välmående djur. Samtidigt förpliktigar det. Politiker kan inte med ena handen påföra svenska lantbrukare högre kostnader än deras europeiska kollegor och samtidigt med den andra handen välja bort svenska produkter för att de är för dyra.

Under 2021 skjuter Centerpartiet därför till 6 miljoner kronor för att öka andelen närodlat och närproducerade livsmedel. 2019 uppgick kommunens samlade inköp av mat och livsmedel till cirka 143 miljoner kronor. De 6 miljoner som tillförs 2021 bör räcka för att mesta som går att köpa närproducerat ska kunna köpas närproducerat. Många varor, exempelvis kaffe, råkor och exotiska frukter är av naturliga skäl inte möjliga att köpa närproducerade.

Utveckla och implementera kommunal solstrategi

500 tkr

Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska vara en kommun i framkant vad gäller hållbar energiproduktion. Solkraft är den mest lovande formen av hållbar energiproduktion som på kort tid sjunkit dramatiskt i pris samtidigt som den blivit mer effektiv. Centerpartiet vill därför att Uppsala kommun ska ta fram och implementera en kommunal solstrategi för att påskynda omställningen till hållbar energiproduktion i Uppsala.

Kortare betaltider för kommunens leverantörer

0 tkr (ksfl-)

När coronakrisen slog till i början av 2020 var en av de åtgärder kommunen vidtog för att hjälpa lokala företag genom krisen att korta sina betaltider för kommunens leverantörer. Istället för att betala leverantörerna vid förfallodatum började kommunen betala sina fakturor så snart som möjligt. Detta anser Centerpartiet att kommunen ska fortsätta med även när coronakrisen är över. Det kostar inte kommunen något, även om det har negativ påverkan på kommunens kassaflöde.

Generösare betalningsvillkor för företagare

0 tkr (ksfl-)

Ytterligare en åtgärd kommunen införde under coronakrisen var att förlänga betalningstiden på fakturor till företag som exempelvis hyr lokaler av kommunen till 90 dagar. Även detta menar Centerpartiet är ett bra och billigt sätt att permanent förbättra villkoren för Uppsalas företag. Inte heller detta kostar kommunen något, även om det påverkar kassaflödet negativt.

Översyn av krav på årsomsättning och rating

0 tkr

I coronakrisens inledning tog Uppsala kommun även bort sina krav på årsomsättning och rating för att delta i kommunala upphandlingar. Dessa krav har tidigare stängt möjligheten för många mindre företag att delta i kommunala upphandlingar. Centerpartiet ser en poäng med att ha vissa krav på åtminstone rating för deltagande i kommunala upphandlingar, utan ratingkrav löper kommunen risken att upphandla företag som går i konkurs mitt under avtalsperioden varvid kommunen står utan leverantör av potentiellt livsviktiga produkter eller tjänster. Centerpartiet är således inte beredd att rakt av slopa kraven på årsomsättning och rating permanent, men vi vill se en översyn av kraven med målet att möjliggöra för fler mindre företag att delta i kommunala upphandlingar. Denna översyn finansieras inom kommunstyrelsens ram.

Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen

Gör om två kommunikörstjänster till landsbygdsstrateger 1 300 tkr

Uppsala kommun har cirka 230 000 invånare och drygt en femtedel av dessa bor på landsbygden. Trots det arbetar endast en av kommunens cirka 500 medarbetare som arbetar med samhälls- och trafikutveckling särskilt med landsbygdsfrågor. Centerpartiet anser det vara alldeles för lite för att tillvarata den stora utvecklingspotential som finns på Uppsalas landsbygd. På sikt behöver kommunens arbete med landsbygdsutveckling utökas betydligt mer, men under 2021 inleds denna ambitionshöjning genom att två kommunikörstjänster ersätts med två landsbygdsstrateger.

Inrättande av bygderåd med långsiktig finansiering av medborgarbudget 3 000 tkr

2018 införde Uppsala kommun en så kallad medborgarbudget för landsbygden, genom vilken fem av kommunen utpekade "bygder" själva via lokaldemokrati får rösta fram mindre satsningar i sitt närområde. Centerpartiet är positiva till konceptet men anser att utformningen av medborgarbudgeten brister och att finansieringen är otillräcklig. Kommande år skjuter vi därför till 3 miljoner kronor årligen för att de berörda bygderna ska kunna fatta även beslut som medför löpande kostnader. Centerpartiet inför och formaliserar även bygderåd i de berörda bygderna vilka dels ska kunna sköta administrationen kring bygdernas pengar i medborgarbudgeten, och dels bli stående remissinstanser för exempelvis översiktsplanen, förändringar i kommunala taxor och avgifter samt nya detaljplaner inom de respektive bygderna.

Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet 5 000 tkr

Seminarieparken är en unik kulturhistorisk miljö i Sverige och det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen. Centerpartiet menar därför att det var ett misstag av kommunen att sälja marken och planlägga den för bostäder, och budgeterar 5 miljoner kronor för att köpa tillbaka parken och utveckla den till en kultur- och rekreationspark.

Utredningskostnader BRT 8 000 tkr

Centerpartiet är negativa till att anlägga dyra och bullriga spårvägar genom Uppsalas känsliga kulturhistoriska miljöer. Kommunen behöver emellertid mer kapacitetsstark kollektivtrafik och Centerpartiet har landat i att BRT vore den för Uppsala bästa lösningen. Under 2021 budgeterar vi 8 miljoner kronor för att utreda sträckning av BRT-linjer, nödvändiga åtgärder mm.

Utredningskostnader kransortssatsning 6 000 tkr

Mer än en femtedel av Uppsala kommuns invånare bor utanför centralorten, ändå har nästan alla kommunala investeringar skett inne i staden. Centerpartiet vill ändra på det och budgeterar för en storsatsning på kransorterna Vänge, Björklinge, Vattholma, Almunge och Storvreta de kommande åren, med fler bostäder och utbyggd service. Under 2021 satsar Centerpartiet 6 miljoner kronor för att ta fram detaljplaner, miljökonsekvens-beskrivningar och övrigt som måste göras innan spaden sätts i backen.

Resultaträkning

Resultaträkning budget 2021 samt plan för 2022-2023						
<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Verksamhetens intäkter	3 005	3 077	2 477	2 634	57	57
Verksamhetens kostnader	-14 115	-14 749	-14 946	-15 381	-13 126	-13 346
Avskrivningar	-236	-436	-274	-320	0	0
Verksamhetens nettokostnad	-11 346	-12 108	-12 743	-13 067	-13 069	-13 289
Skatteintäkter	10 515	10 958	11 267	11 466	11 761	12 293
Generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning	1 189	1 423	1 715	1 891	1 738	1 548
Verksamhetens resultat	358	273	239	290	430	552
Finansiella intäkter	180	324	213	224	230	256
Finansiella kostnader	-111	-122	-189	-193	-200	-211
Resultat efter finansiella poster	427	475	263	321	460	597
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	427	475	263	321	460	597
<i>Resultat som andel av skatter och keu</i>	3,6%	3,8%	2,0%	2,4%	3,4%	4,3%
<i>Befolkning per den 31/12</i>	225 164	230 767	235 584	238 557	242 079	245 463
<i>Resultatmål kronor per invånare (2% av skatter och keu)</i>	1 040	1 073	1 102	1 120	1 115	1 128
<i>Resultat kronor per invånare (exkl. extraordinära poster)</i>	1896	2058	1116	1347	1901	2433

Kommunbidrag per nämnd

Kommunbidrag per nämnd					
Belopp i tusental kronor	Utfall 2019	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Arbetsmarknadsnämnden	717 852	798 888	817 287	802 431	789 128
Gatu- och samhällsmiljönämnden	518 689	510 546	514 529	510 753	510 323
Idrotts- och fritidsnämnden	283 972	335 685	367 785	366 742	377 920
Kulturnämnden	344 194	366 946	367 390	362 816	356 577
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	23 667	26 684	26 193	25 460	26 021
Namngivningsnämnden	1 490	1 638	1 663	1 684	1 720
Omsorgsnämnden	1 677 324	1 706 893	1 752 540	1 772 365	1 792 283
Plan- och byggnadsnämnden	81 203	78 962	82 119	80 159	82 184
Räddningsnämnden	159 710	173 807	177 872	182 576	186 410
Socialnämnden	763 447	787 821	816 774	814 515	830 524
Utbildningsnämnden	5 107 856	5 400 543	5 532 477	5 686 788	5 864 122
Valnämnden	5 826	917	1 185	7 352	977
Äldrenämnden	1 856 229	1 917 373	2 044 541	2 038 234	2 123 842
Överförmyndarnämnden	20 535	22 301	22 026	22 248	22 486
Kommunstyrelsen	670 508	517 791	527 833	456 856	386 624
<i>varav Kommunledningskontoret</i>	194 207	404 951	413 065	361 627	309 850
<i>varav Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	476 301	112 840	114 768	95 229	76 774
Summa kommunbidrag	12 232 502	12 646 795	13 052 215	13 130 980	13 351 140
Procentuell förändring	7,7%	3,4%	3,2%	0,6%	1,7%

Ekonomiskt beräkningsunderlag per nämnd

Arbetsmarknadsnämnden		Budget	Plan	Plan
	Verksamhet	2021	2022	2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		795 888	797 837	798 431
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		15 863	14 521	20 759
Effektivisering		-16 235	247	384
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		795 516	796 110	802 807
Riktade nivåpåverkande beslut		2 321	2 321	2 321
	<i>Politisk verksamhet</i>	-79	-79	-79
<i>C Politisk organisation</i>				
<i>C Lönesatsning socialsekreterare, 1000 kronor mer per månad</i>	<i>IFO, ekonomiskt bistånd</i>	1 750	1 750	1 750
<i>C Lönesatsning socialsekreterare, 1000 kronor mer per månad</i>	<i>Flyktingmottagande</i>	650	650	650
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		797 837	798 431	805 128
Tidsbegränsade satsningar		19 450	4 000	-16 000
<i>Ökad närvaro i Gränby, Stenhagen och Sävja 2020-2022</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	3 000	3 000	0
<i>C Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd</i>	<i>IFO, ekonomiskt bistånd</i>	500	0	0
<i>C Krav på motprestation för försörjningsstöd, förändrat arbetssätt</i>	<i>IFO, ekonomiskt bistånd</i>	5 000	5 000	5 000
<i>C Krav på motprestation för försörjningsstöd, besparing ekonomiskt bistånd</i>	<i>IFO, ekonomiskt bistånd</i>	-15 000	-30 000	-45 000
<i>C Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd</i>	<i>IFO, ekonomiskt</i>	2 000	2 000	2 000

		bistånd		
C Inkoppling av arbetsmarknadsavdelningen vid ansökan om försörjningsstöd	Arbetsmarknad	4 000	4 000	4 000
C Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen	Arbetsmarknad	8 000	8 000	8 000
C Branschriktade SFI-kurser	SFI	5 000	5 000	5 000
C Arbetsmarknadsinsatser och praktik i samarbete med näringslivet	Arbetsmarknad	5 000	5 000	5 000
C Utbildnings- och jobbcenter i kransorter	Arbetsmarknad	2 000	2 000	
C Slopad ansökan om att bli försökskommun	Arbetsmarknad	-50	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		817 287	802 431	789 128

Kommunbidrag totalt per verksamhet	817 287	802 431	789 128
Arbetsmarknad	173 557		
Flyktningmottagande	9 767		
Grundläggande vuxenutbildning	25 069		
Gymnasial vuxenutbildning mm	75 312		
IFO, ekonomiskt bistånd	447 063		
Infrastruktur	6 299		
Kultur, övrigt	2 002		
Politisk verksamhet	1 734		
SFI	76 482		

Gatu- och samhällsmiljönämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		510 546	504 829	502 953
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		10 175	9 188	13 077
Effektivisering		-15 622	-10 794	-10 837
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		505 099	503 223	505 193
Riktade nivåpåverkande beslut		-270	-270	-270
Teknisk justering - naturdatabas från GSN till KS-SBF	Infrastruktur	-1 500	-1 500	-1 500
Teknisk justering från GSN till KTN - Biotopia, Linnéstigar mm	Infrastruktur	-250	-250	-250
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-20	-20	-20
C Ökat stöd till vägföreningar	Infrastruktur	1 500	1 500	1 500
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		504 829	502 953	504 923
Tidsbegränsade satsningar		9 700	7 800	5 400
Förändrad kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget	Infrastruktur	300	6 800	5 400
Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022	Infrastruktur	1 000	1 000	0
C Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin	Färdtjänst	18 000	0	0
C Teknisk justering, internfakturering från GSN till ÄLN för utökad rätt till färdtjänst	Färdtjänst	-18 000	0	0

<i>C Elektrifiering av parkeringsplatser</i>	Infrastruktur	2 000	0	0
<i>C Avskaffade markupplåtelseavgifter</i>	Infrastruktur	4 000	0	0
<i>C Trygghettsatsning på hundrastgårdar</i>	Infrastruktur	400	0	0
<i>C Cykelinfrastruktur inom och mellan kommunens mindre orter</i>	Infrastruktur	2 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		514 529	510 753	510 323
Kommunbidrag totalt per verksamhet		514 529		
Affärsverksamhet		2 196		
Färdtjänst		60 513		
Infrastruktur		450 155		
Politisk verksamhet		1 665		

Idrotts- och fritidsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		335 685	355 785	365 742
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		6 690	6 475	9 509
Effektivisering		-10 614	-7 607	-7 880
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		331 761	354 653	367 371
Riktade nivåpåverkande beslut		24 024	11 089	9 549
<i>Förändrad hyra enligt lokalförsörjningsplan</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	7 000	4 465	3 325
<i>Inventarier Studenternas</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 000	0	0
<i>Utökad ersättning Fyrishov allmänhetens simning och bad</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	8 200	0	0
<i>Utökad ersättning Fyrishov simträning</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 600	0	0
<i>Nyckelfria anläggningar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	400	0
<i>Teknisk justering från UBN till IFN för simskoleundervisning 6-åringar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	6 400	6 400	6 400
<i>C Politisk organisation</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-176	-176	-176
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		355 785	365 742	376 920
Tidsbegränsade satsningar		12 000	1 000	1 000
<i>C Parasportotek i Gränby</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	5 000	1 000	1 000
<i>C Integrations- och inkluderingsstöd till föreningar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	5 000	5 000	5 000
<i>C Utveckling av integrerat bokningssystem för alla kommunala lokaler</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	2 000	0	0

Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar	367 785	366 742	377 920
---	----------------	----------------	----------------

Kommunbidrag totalt per verksamhet	367 785		
Fritid, övrigt	366 973		
Politisk verksamhet	812		

Kulturnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		365 896	359 790	356 816
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		7 292	6 548	9 277
Effektivisering		-11 569	-7 693	-7 688
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		361 619	358 645	358 406
Riktade nivåpåverkande beslut		-1 829	-1 829	-1 829
<i>mm</i> Teknisk justering från GSN till KTN - Biotopia, Linnéstigar	Kultur, övrigt	250	250	250
<i>C</i> Politisk organisation	Politisk verksamhet	-79	-79	-79
<i>hus</i> C Återinförd entréavgift på Konstmuseet och Bror Hjorths	Kultur, övrigt	-2 000	-2 000	-2 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		359 790	356 816	356 577
Tidsbegränsade satsningar		7 600	6 000	0
<i>C</i> Skapande Senior - deltagande kultur för äldre	Kultur, övrigt	6 000	6 000	0
<i>C</i> Allaktivitetshus i Gränby i samverkan med näringsliv och föreningsliv	Fritid, övrigt	600	0	0
<i>C</i> Meröppet på fler kommunala bibliotek	Bibliotek	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		367 390	362 816	356 577

Kommunbidrag totalt per verksamhet	367 390	362 816	356 577
Bibliotek	100 052		
Fritid, övrigt	42 385		
Fritidsgårdar	39 657		
Kultur, övrigt	102 773		
Musik- och kulturskola	47 873		
Politisk verksamhet	1 764		
Öppen fritidsverksamhet	32 886		

Miljö- och hälsoskyddsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		24 684	25 093	25 460
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		492	457	662
Effektivisering		-504	-511	-522
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		24 672	25 039	25 600
Riktade nivåpåverkande beslut		421	421	421
<i>Stärkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet genom myndighetssamverkan</i>	Infrastruktur	500	500	500
<i>C Politisk organisation</i>	Politisk verksamhet	-79	-79	-79
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		25 093	25 460	26 021
Tidsbegränsade satsningar		1 100	0	0
<i>C Utred hälsokonsekvenser av skollokalisering på "busstomten"</i>	Infrastruktur	500	0	0
<i>C Resurstillskott för att hantera tillsynsskuld</i>	Infrastruktur	600	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		26 193	25 460	26 021

Kommunbidrag totalt per verksamhet	26 193	25 460	26 021
Fritid, övrigt	81		
Infrastruktur	25 028		
Politisk verksamhet	1 084		

Namngivningsnämnden				
	<i>Verksamhet</i>	<i>Budget 2021</i>	<i>Plan 2022</i>	<i>Plan 2023</i>
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 638	1 663	1 684
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		33	30	44
Effektivisering		-8	-8	-9
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 663	1 684	1 720
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 663	1 684	1 720
Tidsbegränsade satsningar		0	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		1 663	1 684	1 720
Kommunbidrag totalt per verksamhet		1 663	1 684	1 720
Infrastruktur		1 212		
Politisk verksamhet		451		

Omsorgsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 706 893	1 733 540	1 770 365
Demografiuppräknig		1 451	1 493	1 172
Prisuppräknig		34 049	31 550	46 029
Effektivisering		-38 333	-26 499	-27 263
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 704 060	1 740 085	1 790 303
Riktade nivåpåverkande beslut		29 480	30 280	-20
<i>LSS-bostäder</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	29 500	30 300	0
<i>C Politisk organisation</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-20	-20	-20
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 733 540	1 770 365	1 790 283
Tidsbegränsade satsningar		19 000	2 000	2 000
<i>C Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	10 000	0	0
<i>C Kompetensutveckling hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till NPF</i>	<i>Öppna insatser, funktionsnedsättning</i>	2 000	0	0
<i>C Kvalitetslyft för äldre med intellektuell funktionsnedsättning</i>	<i>Särskilt boende,</i>	5 000	0	0

	äldre 65-79			
	Öppna insatser, funktionsnedsättning			
C Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet		2 000	2 000	2 000
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		1 752 540	1 772 365	1 792 283
Kommunbidrag totalt per verksamhet		1 752 540	1 772 365	1 792 283
Insatser enligt LSS		1 274 808		
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		169 974		
Ordinärt boende, äldre 65-79 år		6 195		
Ordinärt boende, äldre 80-89 år		1 378		
Politisk verksamhet		2 358		
Särskilt boende, funktionsnedsättning		179 653		
Särskilt boende, äldre 65-79 år		65 774		
Särskilt boende, äldre 80-89 år		9 939		
Öppna insatser, funktionsnedsättning		37 234		

Plan- och byggnadsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		78 062	78 019	79 259
Demografiuppräknig		337	565	750
Prisuppräknig		1 564	1 420	2 061
Effektivisering		-2 799	-1 600	-1 641
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		77 164	78 404	80 429
Riktade nivåpåverkande beslut		855	855	855
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-295	-295	-295
C Snabbspår för studentbostäder	Infrastruktur	750	750	750
C Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar	Infrastruktur	400	400	400
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		78 019	79 259	81 284
Tidsbegränsade satsningar		4 100	900	900
Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd	Infrastruktur	900	900	900
C Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen	Infrastruktur	1 000	0	0
C Avsluta planarbetet för kv Södra Kalkstenen	Infrastruktur	400	0	0
C Avsluta planarbetet för kv Seminariet	Infrastruktur	400	0	0

<i>C Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>C Utvärdera genomförda byggherreplaner</i>	<i>Infrastruktur</i>	400	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		82 119	80 159	82 184
Kommunbidrag totalt per verksamhet		82 119	80 159	82 184
Infrastruktur		43 118		
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		14 433		
Ordinärt boende, äldre 65-79 år		8 077		
Ordinärt boende, äldre 80-89 år		8 819		
Ordinärt boende, äldre 90-w år		5 909		
Politisk verksamhet		1 762		

Räddningsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		173 807	177 872	182 576
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		0	0	0
Effektivisering		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		173 807	177 872	182 576
Riktade nivåpåverkande beslut		4 065	4 704	3 834
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	24	26	25
<i>Enligt samverkansavtal RÄN inkl. utökad ram 2000 tkr</i>	<i>Infrastruktur</i>	4 041		
<i>Enligt samverkansavtal RÄN inkl. utökad ram 300 tkr</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	4 678	
<i>Enligt samverkansavtal RÄN inkl. utökad ram 300 tkr</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	0	3 809
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		177 872	182 576	186 410
Tidsbegränsade satsningar		0	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		177 872	182 576	186 410
Kommunbidrag totalt per verksamhet		177 872	182	186

		576	410
Infrastruktur	176 628	181	185
Politisk verksamhet	1 244	1 270	1 295

Socialnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		787 821	801 774	812 015
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		15 701	14 592	21 112
Effektivisering		-9 642	245	-12 497
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		793 880	804 121	820 630
Riktade nivåpåverkande beslut		7 894	7 894	7 894
<i>Teknisk justering från UBN till SCN för Triple P</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	2 310	2 310	2 310
<i>C Politisk organisation</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-216	-216	-216
<i>C Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	2 800	2 800	2 800
<i>C Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad</i>	<i>IFO, missbrukarvård mm</i>	2 000	2 000	2 000
<i>C 24-timmarsgaranti för vårdnadshavarkontakt när unga begår brott</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	1 000	1 000	1 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		801 774	812 015	828 524
Tidsbegränsade satsningar		15 000	2 500	2 000

C Automatisering av administration	IFO, barn och unga	1 500	0	0
C Minskade administrationskostnader efter automatisering	IFO, barn och unga	0	-500	-1 000
C Utbildning om föräldraroller och hederskultur i anslutning till Triple P	Familjerätt	750	0	0
C Resursförstärkning, hedersrelaterat våld och förtryck	IFO, barn och unga	3 000	3 000	3 000
C Resursförstärkning, socialt brottsförebyggande arbete	IFO, barn och unga	9 000	0	
C Utred former för samarbete med polisen utan att bryta sekretess	IFO, barn och unga	750	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		816 774	814 515	830 524

Kommunbidrag totalt per verksamhet		816 774	814 515	830 524
Familjerätt		19 291		
Flyktningmottagande		15 164		
IFO, barn och unga		570 292		
IFO, missbrukarvård mm		207 430		
Politisk verksamhet		4 596		

Utbildningsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		5 388 697	5 502 197	5 658 508
Demografiuppräknig		122 652	116 321	100 361
Prisuppräknig		109 840	100 140	147 121
Effektivisering		-123 666	-68 624	-70 872
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		5 497 523	5 650 034	5 835 118
Riktade nivåpåverkande beslut		4 674	8 474	8 474
Satsning lärarassistenter grundskola	Grundskola	2 600	0	0
Teknisk justering från UBN till IFN för simskoleundervisning 6-åringar	Förskoleklass	-6 400		
Teknisk justering från UBN till SCN för Triple P	Fsk och ped. omsorg	-2 310	-2 310	-2 310
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-216	-216	-216
C Utökad budget för tilläggsbelopp	Grundskola	10 000	10 000	10 000
C Utvecklad och utökad verksamhet med förskolebussar	Fsk och ped. omsorg	1 000	1 000	1 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		5 502 197	5 658 508	5 843 592
Tidsbegränsade satsningar		30 280	28 280	20 530
Årligt riktat statsbidrag, kvalitetspengar i förskolan	Fsk och ped omsorg	10 830	10 830	10 830
C Fysioterapeuter inom elevhälsan	Grundskola	1 500	1 500	1 500

C Parasportprogram inriktning tennis på idrottsgymnasiet	Gymnasieskola	1 200	1 200	1 200
C Socialsekreterare i gymnasieskolan	Gymnasieskola	1 500	1 500	1 500
C Språkstöd för föräldrar med invandrarbakgrund i öppen förskola	Öppen förskola	750	750	0
C Ordningstvakter, Nannaskolan och Gränbyskolan	Grundskola	1 500	0	0
C Central analysenhet	Grundskola	5 000	5 000	5 000
C Integration av praktiska utbildningar i kommunal verksamhet	Gymnasieskola	1 000	1 000	0
C Stärkt samarbete Jälla-SLU för utveckling av klimatsmart jordbruksteknik	Gymnasieskola	500	500	500
C Program för lärares och skolledares kompetensutveckling	Grundskola	5 000	5 000	0
C Handlingsplan för skolpersonal som utsätts för hot eller våld i arbetet	Grundskola	500	0	0
C Omvänd skolskjuts till landsbygdsskolor	Grundskola	1 000	1 000	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		5 532 477	5 686 788	5 864 122

Kommunbidrag totalt per verksamhet	5 532 478	5 686 788	5 864 122
Fritidshem	265 158		
Förskola och pedagogisk omsorg	1 562 687		
Förskoleklass	187 779		
Grundskola	2 386 680		
Grundsärskola	126 962		
Gymnasieskola	929 375		
Gymnasiesärskola	53 057		
Politisk verksamhet	3 161		
Öppen förskola	17 619		

Valnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		917	935	952
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		18	17	25
Effektivisering		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		935	952	977
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		935	952	977
Tidsbegränsade satsningar		250	6 400	0
Allmänna val 2022	Politisk verksamhet	0	6 400	0
Inventering vallokaler och lokaler för förtidsröstning 2021	Politisk verksamhet	250	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		1 185	7 352	977

Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 185	7 352	977
Politisk verksamhet	1 185	7 352	977

Äldrenämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 911 373	1 969 541	2 025 234
Demografiuppräknning		26 660	47 882	66 350
Prisuppräknning		38 626	35 846	52 656
Effektivisering		-9 883	-30 799	-32 164
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 966 776	2 022 469	2 112 077
Riktade nivåpåverkande beslut		2 765	2 765	2 765
<i>C Politisk organisation</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-235	-235	-235
<i>C Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen</i>	<i>Särskilt boende, äldre 90-w år</i>	800	800	800
<i>C Hemtjänstgaranti</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	200	200	200
<i>C Etablering av nya träffpunkter på landsbygden</i>	<i>Öppna insatser, äldre</i>	2 000	2 000	2 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 969 541	2 025 234	2 114 842
Tidsbegränsade satsningar		75 000	13 000	9 000

C Wifi på alla äldreboenden	Särskilt boende, äldre 65-79	1 000	0	0
C Regelbundna besök av leg. sjuksköterska på trygghetsboenden	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	4 000	4 000	0
C Palliativt expertcenter	Särskilt boende, äldre 90-w år	8 000	8 000	8 000
C Bygg upp beredskapslager av mediciner och skyddsutrustning	Särskilt boende, äldre 80-89 år	10 000	1 000	1 000
C Upprustning av lokaler, Dalbyhemmet	Särskilt boende, äldre 80-89 år	8 000	0	0
C Kvalitetshöjande välfärdsteknologi	Särskilt boende, äldre 80-89 år	10 000	0	0
C Äldreomsorgslyft, kompetensutveckling för vård- och omsorgspersonal	Ordinärt boende, äldre 90-w år	8 000	0	0
C Äldreomsorgslyft, coronasäkra nöjen för kommunens äldre	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	8 000	0	0
C Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin	Öppna insatser, äldre	18 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		2 044 541	2 038 234	2 123 842

Kommunbidrag totalt per verksamhet		2 044 541	2 038 234	2 123 842
Ordinärt boende, äldre 65-79 år		273 637		
Ordinärt boende, äldre 80-89 år		356 401		
Ordinärt boende, äldre 90-w år		196 924		
Politisk verksamhet		1 678		
Särskilt boende, äldre 65-79 år		262 693		
Särskilt boende, äldre 80-89 år		500 162		
Särskilt boende, äldre 90-w år		375 377		
Öppna insatser, äldre		77 667		

Överförmyndarnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		22 301	22 026	22 248
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		0	0	0
Effektivisering		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		22 301	22 026	22 248
Riktade nivåpåverkande beslut		-275	222	238
Enligt samverkansavtal ÖFN	Politisk verksamhet	1 982	200	214
Enligt samverkansavtal ÖFN	Flyktingmottagande	-2 257	22	24
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		22 026	22 248	22 486

Tidsbegränsade satsningar	0	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar	22 026	22 248	22 486
Kommunbidrag totalt per verksamhet	22 026	22 248	22 486
Flyktingmottagande	2 203	2 225	2 249
Politisk verksamhet	19 823	20 023	20 237

Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		380 021	345 615	322 627
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		7 574	6 290	8 388
Effektivisering		-19 380	-5 279	-4 965
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		368 215	346 627	326 050
Riktade nivåpåverkande beslut		-22 600	-24 000	-24 000
<i>Hyra aula Brantingsskolan</i>	<i>Adm., fördelas</i>	1 400	0	0
<i>C Permanenta och utveckla Företagsakuten</i>	<i>Adm., fördelas</i>	1 200	1 200	1 200
<i>C Gör om två kommunikatörstjänster till landsbygdsstrategitjänster</i>	<i>Adm., fördelas</i>	-1 300	-1 300	-1 300
<i>C Reduktion av kommunikationsstab</i>	<i>Adm., fördelas</i>	-18 100	-18 100	-18 100
<i>C Översyn och effektivisering av administration</i>	<i>Adm., fördelas</i>	-10 000	-10 000	-10 000

C Näringslivsdirektör på heltid	Infrastruktur	1 200	1 200	1 200
C Samordnande trygghetscentral	Infrastruktur	3 000	3 000	3 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		345 615	322 627	302 050
Tidsbegränsade satsningar		66 700	39 000	7 800
Deltagande i Science Gallery LAB Uppsala 2019-2023	Infrastruktur	1 500	1 500	1 500
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Infrastruktur	16 700	16 700	0
Implementering av gemensamma e-plattformar	Adm., fördelas	2 000	0	0
Klimatveckan 2020-2021	Infrastruktur	750	0	0
Modern arbetsplats, digitala arbetssätt	Adm., fördelas	500	0	0
Satsning UCB möten och evenemang	Infrastruktur	2 000	0	0
Tech-satsning 2018-2022	Infrastruktur	1 000	1 000	0
Trygghetsskapande åtgärder 2020-2022	Infrastruktur	1 000	5 000	0
VM-innebandy 2020-2021	Infrastruktur	1 450	0	0
Årligt 3 år 2020-2022 för insatser lokalförsörjningsplanering	Adm., fördelas	6 000	6 000	0
Inrättande av AMP (Affärs- och MedborgarPlats) 2021-2022	Infrastruktur	1 500	1 500	0
C Bemötande- och serviceutbildning för medarbetare som möter företag	Adm., fördelas	1 000	300	300
C Ordningvakter i City, Gottsunda samt Gränby/Kvarngärdet	Infrastruktur	10 000	0	0
C Översyn och konsolidering av kommunala nätverksengagemang	Adm., fördelas	200	-2 000	-2 000
C Utveckling av digital företagsportal - en väg in för företagare	Infrastruktur	5 000	0	0
C Utred etablering av närkontor i kommunens mindre orter	Adm., fördelas	500	0	0
C Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro	Adm., fördelas	5 000	0	0
C Ta fram plan för att hindra fortsatt tillväxt av låneskuld per invånare	Adm., fördelas	500	0	0
C Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter	Adm., fördelas	1 000	1 000	0
C Bostadsinventering	Infrastruktur	600	0	0
C Upphandlingsersättning för småföretag	Infrastruktur	2 000	0	0
C Upphandling av närodslade livsmedel	Adm., fördelas	6 000	6 000	6 000
C Utveckla och implementera kommunal solstrategi	Infrastruktur	500	2 000	2 000
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		412 315	361 627	309 850
Kommunbidrag totalt per verksamhet		412 315	361 627	309 850
Administration, fördelas		174 035		
Fritid, övrigt		1 181		
Infrastruktur		165 261		
Kultur, övrigt		7 051		
Politisk verksamhet		64 788		

Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadsförvaltning				
	<i>Verksamhet</i>	<i>Budget 2021</i>	<i>Plan 2022</i>	<i>Plan 2023</i>
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		60 315	64 241	70 229
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		1 202	1 169	1 826
Effektivisering		-3 076	-981	-1 081
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		58 441	64 429	70 974
Riktade nivåpåverkande beslut		5 800	5 800	5 800
<i>Teknisk justering - naturdatabas från GSN till KS-SBF</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 500	1 500	1 500
<i>C Gör om två kommunikatörstjänster till</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 300	1 300	1 300

landsbygdsstrategitjänster	tur			
C Inrättande av bygderåd med långsiktigt finansierad medborgarbudget	Infrastruktur	3 000	3 000	3 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		64 241	70 229	76 774
Tidsbegränsade satsningar		50 527	25 000	0
Ulleråker drift KSSBF	Infrastruktur	25 027	25 000	0
Förbättrad elkraftförsörjning 2021	Infrastruktur	1 000	0	0
Förbättrad vattenförsörjning	Infrastruktur	2 500	0	0
Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling och inköp, fossilfria transporter 2021-2022	Infrastruktur	3 000	0	0
C Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet	Infrastruktur	5 000	0	0
C Utredningskostnader BRT	Infrastruktur	8 000	0	0
C Utredningskostnader kransortssatsning	Infrastruktur	6 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		114 768	95 229	76 774
Kommunbidrag totalt per verksamhet		114 768	95 229	76 774
Infrastruktur		114 768	95 229	76 774

Alla nämnder totalt			
	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	12 544 544	12 740 758	12 995 100
Demografiuppräknning	151 100	166 261	168 633
Prisuppräknning	249 119	228 244	332 547
Effektivisering	-261 330	-188 889	-193 803
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	12 683 433	12 946 374	13 302 478
Riktade nivåpåverkande beslut	57 325	48 726	16 032
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	12 740 758	12 995 100	13 318 510

	758	100	510
Tidsbegränsade satsningar	310 707	135 880	32 630
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar	13 051	13 130	13 351
	465	980	140

Alla nämnders kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut			
	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Arbetsmarknadsnämnden	817 287	802 431	789 128
Gatu- och samhällsmiljönämnden	514 529	510 753	510 323
Idrotts- och fritidsnämnden	367 785	366 742	377 920
Kulturnämnden	367 390	362 816	356 577
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	26 193	25 460	26 021
Namngivningsnämnden	1 663	1 684	1 720
Omsorgsnämnden	1 752 540	1 772 365	1 792 283
Plan- och byggnadsnämnden	82 119	80 159	82 184
Räddningsnämnden	177 872	182 576	186 410
Socialnämnden	816 774	814 515	830 524
Utbildningsnämnden	5 532 477	5 686 788	5 864 122
Valnämnden	1 185	7 352	977
Äldrenämnden	2 044 541	2 038 234	2 123 842
Överförmyndarnämnden	22 026	22 248	22 486
Kommunstyrelsen - Kommunledningskontoret	412 315	361 627	309 850
Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadsförvaltning	114 768	95 229	76 774
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar	13 051	13 130	13 351
	465	980	140

Investeringar i nämnder 2021-2023

Investeringar nämnder			
Miljoner kronor	2021	2022	2023
Arbetsmarknadsnämnden	6,0	4,0	4,0
Gatu- och samhällsmiljönämnden	212,9	532,8	502,3

Idrotts- och fritidsnämnden	20,0	18,9	17,4
Kommunstyrelsen	594,4	181,9	328,0
- varav markförvärv	50,0	50,0	100,0
- varav fastighetsförvärv	5,0	5,0	5,0
- varav fastighetsunderhåll, nybyggnation	139,2	60,0	57,7
- varav markförvärv och övrigt Södra staden/Uppsalapaketet	240,1	29,0	116,0
- varav BRT	0,0	0,0	1,3
- varav inventarier/maskiner	12,7	9,8	5,8
- varav inventarier stadshus 2020	80,0	3,0	1,0
- varav IT	67,4	25,2	41,2
- varav övrigt	0,0	0,0	0,0
Kulturnämnden	41,1	28,0	28,6
- varav offentlig konst	14,0	16,0	16,0
Miljö- och hälsoskydds-nämnden	0,1	0,1	0,1
Namn-givnings-nämnden	0,0	0,0	0,0
Omsorgsnämnden	1,9	1,6	1,2
Plan- och byggnads-nämnden	0,5	0,5	0,5
Räddnings-nämnden	12,0	12,0	12,0
Socialnämnden	2,0	2,0	2,0
Utbildnings-nämnden	49,3	60,2	53,4
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	7,7	7,1	4,5
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0
Totala investeringar	947,9	849,1	955,2

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Investeringar i bolag 2021-2023

Investeringar kommunala bolag			
Miljoner kronor	2021	2022	2023
Skolfastigheter	1 251,5	1 255,5	1 153,0
Uppsalahem AB	941,0	828,0	984,0
Uppsala Vatten och Avfall AB	470,0	510,0	500,0

Sportfastigheter	178,0	211,4	320,4
Uppsala parkerings AB	120,0	169,0	164,5
Fyrishov	60,5	127,0	160,5
Förvaltningsfastigheter (FFAB)	260,0	52,0	25,0
Uppsala kommuns fastighets AB, UKFAB	113,9	68,6	68,6
Industrihus, IHUS	125,0	86,0	10,0
Uppsala stadsteater AB	6,0	4,7	4,3
Uppsala konsert och kongress (UKK)	3,0	3,0	3,0
Bostadsförmedling	6,2	0,2	0,2
Destination Uppsala	0,2	0,1	0,1
Summa	3 535,3	3 315,4	3 393,5

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen

De helägda bolagen är inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyen för de helägda bolagen.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga krav som beslutas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på respektive bolagsstämma i kommunens ägda bolag. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektivens syfte är att möjliggöra en aktiv styrning av bolagen samt underlätta för kommunen att följa verksamheten.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande utvärdera verksamheten och verksamhetsformen, bolagens strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom kontinuerligt samråd och dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen, genom styrelsen för Uppsala Stadshus AB, genomför dialoger med samtliga bolagsstyrelser runt de frågor som är väsentliga för kommande mål- och budgetperiod.

Samtliga helägda dotterbolag i Stadshuskoncernen omfattas av kapitaltäckningsgarantin vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid uppgår till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

I avsnittet nedan behandlas kommunfullmäktiges direktiv till bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och investeringsnivåer.

Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär. Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut.

Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag (se kapitel Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål - från globalt till lokalt med mål och uppdrag för nämnder och

bolagsstyrelser), prioriteringar uttryckta i styrdokument samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv.

Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.

Bolagen ska hos Uppsala Stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala Stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Bolagen ska undvika att göra nyetablering på jordbruksmark

Bolagen ska arbeta med klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar.

Bolagen ska stödja systematisk tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt materialval med hög miljöprestanda.

Bolagen ska sträva mot att ha godkänd miljöcertifiering.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB:

årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,

fastställande av budget och prognos för verksamheten,

pågående och planerade investeringar,

ställande av säkerheter,

befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,

månadsrapportering

bolagsstyrningsrapport samt

årsbokslut och delårsbokslut.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala Stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.

Uppsala Stadshus AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven eller ägaridéerna. Uppsala Stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter. Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom Stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning. Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

Ägardirektiven / ägaridéerna och uppföljningen av dessa

Löpande dialog med dotterbolagen

Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor och underlätta och driva projektinriktat arbete

I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.

Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.

Uppsala Stadshus AB ska hantera ansökningar om igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Uppsala Stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

Till följd av kommunfullmäktiges beslut om utökade investeringsram för om- och tillbyggnad av stadshuset ges Uppsala Stadshus AB möjlighet att utöka investeringsramen för Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB med 80 miljoner kronor. Medlen avser oförutsedda ej budgeterade kostnader i projekten och får tas i anspråk efter Uppsala Stadshus AB:s godkännande.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala Stadshus Holding AB

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, äga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

AB Uppsala Kommuns Industrihus

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom avsedda för hantverk, småindustri och offentliga förvaltningar samt att bedriva därmed förenlig uthyrningsverksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019.

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Destination Uppsala AB

Bolaget ska genom varumärkesprofilering av Uppsala, samt marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatturism vara ett strategiskt verktyg för tillväxt, ökade intäkter och sysselsättning inom besöksnäringen i Uppsala kommun.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet och andra externa aktörer.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbetet med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Fyrishov AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla en arena för folkhälsa, idrott och bad samt därmed förenlig verksamhet. Arenan ska som besöksattraktion och mötesplats stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, turistmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.

Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten.

Bolaget ska förvalta samtliga fastigheter inom Fyrishovsanläggningen.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Fyrishov AB ska bidra till en ökad folkhälsa genom att erbjuda en arena för bad, idrott, fritid och rekreation som är välkomnande för alla.

Arenan och badet, som besöksattraktion, ska stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, besöksmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.

Bolaget ska tillhandahålla en plats för aktiviteter för förbättrad folkhälsa, särskilt bland äldre, samt för skolidrott till Uppsalas skolor.

Bolaget ska verka för ökad simkunnighet i Uppsala, bland annat genom att tillhandahålla en plats för simundervisning till Uppsalas skolor.

Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten i Fyrishovsanläggningen och, efter enligt uppdrag, Gottsundabadet i Uppsala kommun.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom besöksnäringen, och särskilt inom Uppsala Stadshuskoncernen, för att stärka Uppsala som besöksmål och uppnå samordningsvinster.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsalahem AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun:

direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta, förädla och sälja fastigheter och tomträtter, bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten, samt

i övrigt bedriva härmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i (2017:725), bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte genom att främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande och inflytande i bolaget.

Ägaridé

Ägaridé tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsala kommuns långsiktiga utveckling och är bolagets långsiktiga direktiv. Den möjliggör en perspektivförskjutning mot en mer tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur man lever idén.

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsala kommuns utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga bostäder, främst hyresfastigheter för olika faser i livet.

Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik. Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av byggrätter och/eller

mindre bestånd av bostäder och lokaler. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.

Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolagets är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att man tar en ledande roll i förvaltning och byggande av bostäder. Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat företag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas och bolaget ska särskilt fokusera på hållbara renoveringsmodeller.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bostättningslagen. Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande. Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen, utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor.

I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att minska boendesegregationen och social oro.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala bostadsförmedling AB

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att främja bostadsförsörjning.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala bostadsförmedling AB ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om och marknadsför bostadsmarknaden i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden.

Bostadsförmedlingen ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.

Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil. Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun projektera, bygga och förvalta centrumanläggningar och bostäder. Verksamhetens vinst ska användas för dessa syften.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Kommuns Fastighets AB är kommunens redskap för att äga och utveckla samt förvalta lokaler och centrumanläggningar och andra lokaler för handel. Bolaget kan även äga bostäder i anslutning till centrumanläggning.

Bolaget ska vara en motor i utvecklingen av lokala stadsdels- och tätortscentrum och stärkt social sammanhållning i kommunen.

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda Centrum, i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut den 29 april 2019. Bolagets övriga fastigheter ska enligt beslutet säljas till externa aktörer eller överlåtas inom kommunkoncernen.

Bolaget ska erbjuda, om kommunen begär det, upp till fem procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år).

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för de olika verksamheter som kommunen bedriver, samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till de specialverksamheter som Uppsala kommun bedriver, med undantag för skol- och förskoleverksamhet samt fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet.

Bolaget ska därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska särskilt fokusera på att hitta rätt och lämplig förvaltningsform för var och en av de olikartade specialfastigheter som ingår i beståndet. Värdet på fastighetsbeståndet ska bibehållas eller öka över tid.

Bolaget ska utveckla och förvalta fastighetsbeståndet med fokus på hållbarhet och klimatneutralitet. Bolaget ska arbeta med utveckling genom innovativa samarbeten inom såväl energiteknik som andra fastighetsrelaterade områden.

Bolaget ska bidra med tjänster inom fastighetsförvaltning och fastighetsutveckling till kommunen. Vidare ska bolaget vara delaktig i Uppsalas stadsutveckling och därmed även samverka med övriga bolag i arbetet med att utveckla nya och befintliga stadsdelar.

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta AB Uppsala Kommuns Industrihus kvarvarande fastighetsbestånd och bistå i avyttringsprocessen av AB Uppsala Kommuns Industrihus fastigheter.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet. Därvid kan bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar.

Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att erbjuda lokaler av god kvalitet med konkurrenskraftiga hyror.

Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala kommun Sport-och rekreationsfastigheter AB

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för de fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamheter och anläggningar som bedrivs inom Uppsala kommun, samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, utveckla, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet. Bolaget kan därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen, idrotts- och fritidsnämnden samt gatu- och samhällsmiljönämnden planera för en flerfunktionell användning av lokaler, mark och anläggningar.

Bolaget ska fokusera på att genom underhåll och erforderliga investeringar förbättra standarden på fastighetsbeståndet.

Bolaget ska verka för att erbjuda bra och kostnadseffektiva lokaler och anläggningar.

Bolaget ska, vid uppförande eller tillbyggnation av anläggning, eftersträva att fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska verka för att ytterligare förbättra tillgängligheten.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala Konsert och Kongress AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Ägaridé

Ägaridé tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling och är bolagets långsiktiga direktiv. Den möjliggör en perspektivförskjutning mot en mer tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur man lever idén.

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden.

Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala Parkerings AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, hyra, förvalta och avyttra i syfte att tillhandahålla parkeringsanläggningar och i övrigt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. I anläggningarna ska bolaget samarbeta med externa leverantörer för att underlätta hela-resan-perspektivet med betalning, mobilitet och information.

Bolaget ska säkerställa att, i syfte att tillgodose parkeringsbehovet i centrala Uppsala, skapa 600 nya parkeringsplatser i ett eller flera parkeringsgarage och/eller vid kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. Utbyggnaden ska mötas av borttagna parkeringsplatser på markplan.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala stadsteater AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala stadsteater AB ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Uppsala stadsteater AB ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter. Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

Uppsala Vatten och Avfall AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolaget är huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde.

Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget får besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvar ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten.

Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten- och avloppsinfrastruktur. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksintresse för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet.

Uppsala vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan. Bolaget bidrar till cirkulär ekonomi i kommunen och har ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas i hela kommunen, samt verkar för att ytterligare tankställen för biogas etableras.

Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Kompletteras inför KSAU 2020-10-20

