

Vård- och omsorgsförvaltningen
Tjänsteskrivelse

Datum: 2026-04-17
Äldrenämnden

Diarienummer:
ALN-2025-00853

Handläggare:
Daniel Karlsson, Magnus Bergman-Kyllönen

Ekonomiskt delårsbokslut per mars och delårsuppföljning av verksamhetsplanen per april 2026

Förslag till beslut

Äldrenämnden beslutar

1. **att** fastställa ekonomiskt delårsbokslut per mars 2026 enligt ärendets bilaga 1,
2. **att** fastställa verksamhetsplan och budget, förenklad delårsuppföljning per april 2026 enligt bilaga 2
3. **att** överlämna dessa bilagor till kommunstyrelsen.

Ärendet

Enligt de av kommunstyrelsen fastställda riktlinjerna ska nämnderna ta fram två delårsrapporter under året för uppföljning av verksamhet och ekonomisk uppföljning. Dels en uppföljning per mars/april dels en uppföljning per augusti. Därtill ska ett årsbokslut göras. Uppföljningarna ske delges kommunstyrelsen.

Vård- och omsorgsförvaltningen har upprättat förslag till uppföljning för nämndens uppdrag per april 2026, samt ekonomisk uppföljning per mars 2026.

Beredning

Ärendet har beretts av tjänstepersoner på vård- och omsorgsförvaltningen och ekonomiavdelningen i samarbete med förvaltningsledning. Underlag till delårsuppföljningen har lämnats av åtgärdsansvariga avdelningar och enheter på förvaltningen.

Föredragning

Äldrenämnden fattade den 11 december 2025 beslut om Verksamhetsplan 2026 med plan för 2027–2028. Verksamhetsplanen beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028 och visar hur nämndens politik bidrar till att uppfylla de krav som ställs genom fokusmål, uppdrag och budget. Verksamhetsplan och budget följs upp genom två delårsrapporter (per mars/april samt augusti) samt genom ett årsbokslut. Intervall och omfattning fastställs av kommunstyrelsen.

Ekonomiskt delårsbokslut per mars

Resultatet ackumulerat per mars var en negativ avvikelse mot budgetramen om 1 miljon kronor. Även om det var ett underskott per mars var det lägre än föregående månad. Det var främst högre kostnader för arbetskraft första kvartalet i år som bidrog till den negativa avvikelsen mot budgetramen. Årsprognosen för 2026 bedöms bli ett överskott om 20 miljoner kronor totalt för nämnden givet en förväntan om effekter från de planerade resultatförstärkande åtgärder som finns och ekonomiska handlingsplaner för verksamheter med underskott.

Delårsuppföljning av verksamhetsplanen per april

Delårsuppföljningen av verksamhetsplanen per april är mindre omfattande. Fokus ligger på planering och avvikelserapportering. För samtliga uppdrag ska uppdragets status samt beräknat slutår anges. För uppdrag som inte löper på enligt plan ska även orsak till avvikelse anges.

Äldrenämndens verksamhetsplan innehåller 21 uppdrag och 49 åtgärder. Därtill innehåller verksamhetsplanen ett kommungemensamt nämndmål. Verksamhetsplanen innefattar även nämndens åtgärder inom ramen för kommunens klimatbudget.

Vid delårsuppföljning per april pågår arbetet enligt plan för samtliga uppdrag och åtgärder med följande undantag:

Åtgärden *Genomföra ett pilotprojekt i mindre skala om förkortad arbetstid* (uppdrag 2) är ej påbörjad. Tydliggörande kopplat till förutsättningarna för åtgärdens genomförande inväntas, såväl på lokal som på nationell nivå.

Äldrenämndens arbete med åtgärder inom ramen för kommunens klimatbudget fortlöper enligt plan med följande undantag:

- Åtgärd 1.22 *Minska energianvändningen och fasa ut fossila bränslen för transporter inom vård och omsorg* är försenad då andelen förnybart drivmedel av totala mängden drivmedel i nämndens fordon har uppvisat en fallande negativ trend under de senaste åren. Andelen har minskat från 88 procent 2022 till 67 procent 2025. Det finns i nuläget begränsningar kopplade till laddningsinfrastruktur och fordonens anpassning till verksamhetens förutsättningar. Mot denna bakgrund finns ett behov av ett samlat strategiskt arbete för att hantera målkonflikterna mellan klimat och krisberedskap, särskilt med fokus på hur de delar av verksamheten som inte fullt ut kan elektrifieras ska hanteras.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga direkta ekonomiska konsekvenser för nämnden.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 17 april 2026
- Bilaga 1, Delårsbokslut per mars och årsprognos 2026
- Bilaga 2, Verksamhetsplan 2026–2028 – Förenklad delårsuppföljning per april 2026

Vård- och omsorgsförvaltningen

Lenita Granlund
Förvaltningsdirektör

Nämnd
Äldrenämnden

Datum:
2026-04-17

Nämndbehandlas:
2026-04-22

Handläggare:
Annika Stenman-Eriksson
Magnus Bergman-Kyllönen
Ida Sverkersson-Skogman

Delårsbokslut per mars och årsprognos 2026

	Kommunbidrag 2026	Periodens utfall januari-mars 2026	Periodens utfall januari-mars 2025	Helårsprognos resultat 2026
Politisk verksamhet	2	0	0	0
Öppen verksamhet, äldre	79	3	0	10
Ordinärt boende, äldre	1 000	-13	-1	-43
Särskilt boende/annat boende, äldre	1 531	9	5	54
Nämnden totalt	2 612	-1	4	20

Nämndens analys – sammanfattning

Resultatet för äldrenämnden januari till och med mars i år var en negativ avvikelse mot budgetramen på 1 miljon kronor (+ 4 miljoner kronor per mars 2025). Men resultatet var en förbättring mot föregående månad då resultatet var – 3 miljoner kronor.

På intäktssidan kan noteras att flertalet av de större posterna i resultaträkningen följer i allt väsentlighet budget väl ackumulerat per mars i år. Av nämndens största externa intäkter såsom avgiftsintäkter från brukare var de 1 miljon kronor lägre än förväntat och uppgick till 54 miljoner kronor.

Det som främst bidrar till underskottet under första kvartalet var att kostnader för arbetskraft var 7 miljoner kronor *högre* än budgeterat för årets tre första månader, vilket utgör en avvikelse om knappt 2 procent av de totala arbetskraftskostnaderna (egenanställd personal). Utöver det är kostnader för inhyrd legitimerad personal också högre än budgeterat med 6 miljoner kronor. Främsta orsaken till de högre kostnaderna för både egenanställd arbetskraft och inhyrd personal än budget beror på ännu ej infriade effektiviseringskrav som finns i budget för kvartal 1.

Volymen (kostnaden för nämndens alla insatser) var lägre mot budget med 6 miljoner kronor främst inom särskilt boende egen regi på grund av lägre beläggningsgrad än förväntat. Volymerna för hemtjänsten var i linje med budget till och med mars.

I planerade resultatförstärkande åtgärder för 2026 finns betydande delar även i år avseende planerade reducerade kostnader för inhyrd legitimerad personal, där kostnaden hitintills per mars överstiger budget. Däremot har ändå kostnaden reducerats med drygt 2 miljoner kronor mot föregående år samma period och därmed en reducerad kostnadsnivå för nämnden jämfört med föregående år.

I övrigt var det relativt små avvikelser mot budget ackumulerat per mars.

Helårsprognosen för nämnden bedöms bli ett överskott om 20 miljoner kronor (se vidare förklaringar under avsnitt Åtgärder för en ekonomi i balans nedan).

Resultat per verksamhet (egen & extern regi)

Nedan följer en analys av resultatet för nämndens största verksamheter för de verksamheter som nämnden har kommunbidrag för.

Tabell 2 Resultat per verksamhet (inkluderar både egen och extern regi)

ÄLDRENÄMNDEN			
Belopp i miljoner kronor	Resultat per mars 2026	Avvikelse mot budget	Resultat per mars 2025
Politisk verksamhet	0	0	0
Ordinärt boende	-13	-16	-1
Särskilt boende	9	13	5
Öppna insatser	3	2	0
Nämnden totalt	-1	-1	4

Ordinärt boende (egen och extern regi)

Resultatet för ordinärt boende, som utgörs av både extern och egen regi och där de största insatserna utgörs av hemtjänst, kommunal primärvård och korttidsvård, var - 13 miljoner kronor ackumulerat per mars. Det som främst bidrar till underskottet var högre kostnader för egenanställd arbetskraft än förväntat (enligt budget) inom hemtjänst (egen regi) som i sin tur kan förklaras av ännu ej infriat effektiviseringskrav i denna verksamhet. Hemtjänst egen regi hade också en negativ avvikelse mot budget ackumulerat per mars (se vidare nedan).

Särskilt boende (egen och extern regi)

Särskilt boende är nämndens största verksamhetsområde och resultatet var en positiv avvikelse mot budgetramen om 9 miljoner kronor totalt vilket var ett bättre utfall både än budget och mot föregående år. Bidragande till överskottet till och med mars var lägre volym av belagda platser, både inom egen och extern regi. Dessutom var materialkostnaderna lägre än förväntat (i budget) vilket behöver tolkas försiktigt då detta kan vara så kallade periodiseringseffekt (beroende av när material köps in).

De största externa intäkterna var identiska med budget ackumulerat per mars.

Öppen verksamhet

Öppen förebyggande verksamhet hade en positiv avvikelse mot budgetramen om 3 miljoner kronor ackumulerat per mars vilket främst förklaras av lägre kostnader för arbetskraft än i budget.

Resultat per avdelning (egen regi & övriga avdelningar)

I tabellen nedan visas resultat mot föregående år uppdelat per avdelning för alla egen regi verksamheter och systemledning (ledning, stab och avdelning myndighet m.m.).

Tabell 3. Resultat per avdelning mot föregående år

Avdelning/område	Resultat per mars 2026	Resultat per mars 2025	Förändring mot föregående år
Avd. Myndighet/Stab/Ledning	31	42	-11
Avd. Öppna och tidiga insatser (egen regi)	-2	1	-3
Avd. Hemvård och särskilt boende (egen regi)	-16	-24	8
• Hemtjänst tätort	-10	-10	0
• Hemtjänst landsbygd	-3	-3	0
• Särskilt boende tätort	1	-4	5
• Särskilt boende landsbygd	-4	-7	3
Avd. Hälso- och sjukvård (egen regi)	-14	-14	0
Total	-1	4	-5

Avdelning myndighet/stab/ledning visade per mars ett överskott med 31 miljoner kronor men ett lägre överskott än föregående år. Detta beror bland annat på lägre volymer inom särskilt boende.

Avdelning öppna och tidiga insatser i egen regi visade ett underskott med 2 miljoner kronor ackumulerat per mars. Underskottet beror på att korttidsboendet Nora 2 är nedlagt. Kostnader för arbetskraft belastar fortfarande denna verksamhet och detta bidrar i allt väsentligt till underskottet inom hela avdelningen. Ersättning har inte utgått till verksamheten under avvecklingsperioden. Med beaktande av denna omständighet hade resultatet ungefär varit en ekonomi i balans för avdelningen.

Hemtjänsten i egen regi visade ett underskott med 13 miljoner kronor ackumulerat per mars, vilket är i nivå med resultatet samma period föregående år. Den största avvikelser mot budget var kostnaden för arbetskraft. Verksamheten har i början av året inte lyckats infria det effektiviseringskrav som finns för verksamheten vilket förklarar den negativa avvikelser mot budget och underskottet som helhet.

Särskilt boende i egen regi visar ett totalt underskott med 3 miljoner kronor ackumulerat per mars där boenden i tätort har ett mindre överskott om 1 miljon kronor medan boenden på landsbygden hade ett underskott om 4 miljoner kronor.

Avvikelsen mot budget per mars och underskottet finns framför allt inom boenden på landsbygden där volymen minskat markant och bemanningen har inte lyckats anpassas till denna lägre volym än så länge. Inom boenden egen regi pågår också ett arbete med att ställa om platser och resurser för att kunna ta emot brukare från de platser som fanns på korttidsverksamheten Nora 2 som avvecklats där.

Avdelning Hälso- och sjukvård redovisade ett resultat per mars på -14 miljoner kronor vilket var likvärdigt som föregående år samma period. Avvikelsen beror bland annat på högre kostnader för inhyrd legitimerad personal än förväntat enligt budget samt att effektiviseringsmålet på 7 miljoner kronor inte var uppnått per mars.

Merkostnaden för inhyrd legitimerad personal uppgår till 3 miljoner kronor och avviker med 3 miljoner kronor mot budget då det i budget endast finns budgeterade kostnader för inhyrd legitimerad personal under sommaren. Detta för att uppnå det mål på förvaltningen som finns avseende omfattning av inhyrd legitimerad personal och samtidigt infria de riktade resultatförstärkande åtgärder som finns beslutade enligt Mål och budget 2026.

Åtgärder för en ekonomi i balans

I beslutade resultatförstärkande åtgärder för nämnden inför 2026, enligt Mål & budget, återfinns bland annat projektet robust bemanning inklusive reducerade kostnader för sjuklön, arbetet med samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar samt reducerade kostnader för dels inhyrd legitimerad personal, dels kostnader för tomplatser inom särskilt boende. Dessa åtgärder, som sammantaget innefattar totalt 52 miljoner kronor i planerade reducerade kostnader för i år följs upp löpande och redovisas effekter av till nämnden när en längre tidsperiod förflutit (än årets tre första månader).

Vidare har förvaltningen ekonomiska uppföljningar löpande under året där varje avdelning och områden och dessas resultat redovisas inklusive ekonomiska handlingsplaner med riktade resultatförstärkande åtgärder med förväntade effekter. Ekonomiska handlingsplaner ska alltid tas fram såvida underskott föreligger och/eller negativ årsprognos finns.

De riktade resultatförstärkande åtgärderna både på nämndnivå och inom de verksamheter med underskott och/eller negativ årsprognos väntas bringa ned dagens underskott som uppstått i kvartal 1 till en ekonomi i balans för helåret och dessutom betinga ett visst överskott enligt ny årsprognos. Resultatet var också bättre ackumulerar per mars än månaden innan och den trenden väntas fortsätta framåt kommande månader och för helåret givet ovan beskrivna åtgärder, processer och ekonomiska handlingsplaner för verksamheter med underskott och/eller negativ årsprognos.

Årsprognos och osäkerhet 2026

Äldrenämnden prognostiserar en positiv avvikelse mot budgetramen om 20 miljoner kronor för 2026. Nedan illustreras prognosintervallet för nämnden.

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	15	15	5	35

Prognosspannet är från + 5 miljoner kronor till + 35 miljoner kronor. Risker och osäkerhet i prognosen kan framför allt härröras till volymutvecklingen av nämndens alla insatser och effekterna av de planerade ekonomiska handlingsplaner för verksamheter med underskott.

Investeringar

	KF-budget 2026	Periodens utfall januari-mars 2026	Periodens utfall januari-mars 2025	Helårsprognos 2026
Investeringar	22	1	6	22

Nämndens investeringsram är 22 miljoner kronor för 2026. Investeringsplanen består bland annat av inventarier till särskilt och ordinärt boende och inköp av nya trygghetslarm. Nämnden förväntas hålla sin budgetram för investeringar.

Äldrenämnden
Delårsuppföljning

Datum:
2026-04-16

Diarienummer:
ALN-2025-00853

Handläggare:
Daniel Karlsson, Marie Brinktell

Verksamhetsplan 2026 - 2028

Förenklad delårsrapportering per april 2026

Inledning

I detta dokument redovisas status per april 2026 för de uppdrag och nämndmål som nämnden tilldelats.

I enlighet med Uppsala kommuns *Rutin för nämnders och bolags uppföljning 2026* så är mars/apriluppföljningen mindre omfattande. Fokus ligger på avvikelserrapportering.

Om åtgärden löper på enligt plan har verksamheten inte lämnat någon särskild rapportering. Avvikelse måste dock kommenteras.

Genom rapporteringen får nämnden kunskap om huruvida dess åtgärder tagits om hand och kan därmed underrätta kommunstyrelsen om hur arbetet med tilldelade uppdrag fortskrider.

För alla uppdrag rapporterar nämnden när de planeras vara genomförda.

Status för äldrenämndens tilldelade uppdrag och nämndmål

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.	<p>Löpande ompröva förvaltningens processer för att säkerställa effektivt resursutnyttjande och innovativa lösningar.</p> <p>Öka användningen av digital välfärdsteknik i nämndens verksamheter, exempelvis genom automatisering, läkemedelsrobotar, digital tillsyn, handläggarsöd, AI och e-tjänster.</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>
2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning	<p>Erbjuda trygga, attraktiva och konkurrenskraftiga anställningsvillkor, exempelvis genom differentierade yrkesroller.</p> <p>Säkerställa kompetensutvecklingsmöjligheter för samtliga medarbetare.</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan med följande undantag.</p> <p>Åtgärden <i>Genomföra ett pilotprojekt i mindre skala om förkortad arbetstid</i> är ej påbörjad.</p> <p>Tydliggörande kopplat till förutsättningarna för</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
	<p>Öka antalet tillsvidareanställda och minska antalet timanställda, i enlighet med beslutad plan.</p> <p>Genomföra ett pilotprojekt i mindre skala om förkortad arbetstid.</p> <p>Intensifiera det breddinförande arbetet med att ersätta den tidigare så kallade minutstyrningen med att hemtjänsten i stället ska jobba i mindre personalgrupper närmare den äldre.</p> <p>Fortsatt implementera arbetet med psykologisk trygghet, utifrån beslutad strategi.</p> <p>Stärka samverkan med Uppsala universitet för att locka studenter inom legitimerade yrken att arbeta extra som omsorgspersonal inom äldreomsorgen.</p>	<p>åtgärdens genomförande inväntas, såväl på lokal som på nationell nivå.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>
<p>3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service</p>	<p>Arbeta aktivt för språkutvecklande arbetsplatser i samverkan med berörda nämnder, exempelvis genom språkombud, utbildning för språkstödjare och handledare, för att stärka kunskaper i svenska språket.</p> <p>Implementera nya lagkrav avseende språkrav i socialtjänstlagen.</p> <p>Ställa krav på goda språkkunskaper i svenska som kompetens vid rekrytering.</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
	<p>Genomföra språktest i samtliga verksamheter.</p> <p>Fortsatt samverka med övriga berörda nämnder för att säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket inom förskola, vård och omsorg samt service.</p>	
<p>6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.</p>	<p>Fortsatt samverka med berörda nämnder för att tillsammans stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser och en effektiv och nära vård 2030.</p> <p>Införa arbetssätt med intensiv hemrehabilitering.</p> <p>Utveckla arbetet med hälsoekonomiska beräkningar.</p> <p>Utveckla formerna för implementering, uppföljning och utvärdering av arbetsmodell trygg hemgång.</p> <p>Genomföra åtgärder utifrån resultatet av kartläggning inom öppna och tidiga insatser.</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
<p>7. Skärpa de trygghetsskapande åtgärderna inom kommunens vård- och omsorgsverksamhet.</p>	<p>Fortsatt arbete med att införa trygghetsskapande teknik såsom exempelvis digital natttillsyn, läkemedelsautomater och GPS-larm.</p> <p>Fortsatt införa trygghetsskapande teknik som ger brukarna möjlighet att kunna se vem som kommer för att utföra insatsen i hemmet.</p> <p>Stärka medarbetarnas kompetens kring avvikelserapportering vid uteblivna eller delvis uteblivna rehabiliterande insatser.</p> <p>Säkerställa att nämndens medarbetare har tillräcklig kunskap och kompetens gällande avvikelshantering och hantering av synpunkter och klagomål.</p> <p>Säkerställa att nämndens medarbetare har tillräcklig kunskap och kompetens gällande hot, våld, hedersrelaterat våld och våld i nära relationer.</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.</p>
<p>8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.</p>	<p>Inom ramen för nämndens öppna insatser och biståndsbedömda insatser stärka den äldres egenmakt och motverka ofrivillig ensamhet och isolering.</p> <p>Leda det kommunövergripande arbetet med att implementera program och handlingsplan för äldrevänlig kommun vad gäller insatser för fysisk, social och digital inkludering av en åldrande befolkning.</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
	Genomföra en seniorfestival 2026.	
9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.	Inom ramen för bostads- och lokalförsörjningsprocessen och andra aktuella forum tydliggöra när, var och i vilken omfattning vård- och omsorgsbostäder samt korttidsplatser behöver tillskapas. Utveckla den strategiska planeringen inom bostads- och lokalförsörjningen gentemot kommunens äldre.	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.	I samverkan med kommunstyrelsen och övriga berörda nämnder och bolag öka samutnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2027.
11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.	I samverkan med kommunstyrelsen identifiera och genomföra insatser för att öka valdeltagandet.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.	Arbeta för en ökad frisknärvaro och minska sjukfrånvaron.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Nämndmålet förväntas vara färdigt 2028.

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.	Fortsätta ha löpande dialog och samverkan med nämndens externa leverantörer.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande	I samverkan med övriga berörda nämnder stärka möjligheterna till arbete inom äldreomsorgen för personer som står utanför arbetsmarknaden.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.
15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.	I samverkan med andra berörda nämnder (bl.a. utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden) utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar. Bredda arbetssättet med ungdomar som arbetar på särskilt boende (Unga i vården).	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.
16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.	Fortsätta att utveckla samverkan med brukare, civilsamhället och övriga berörda parter genom kontinuerlig dialog, uppföljning och omvärldsbevakning.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.
26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.	Inom ramen för nämndens kontinuitetsplanering och krisberedskap säkerställa förebyggande hantering av konsekvenser av ett förändrat klimat, i form av exempelvis extremväder.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
Klimatbudget - Transport	1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.	Åtgärd 1.07 är påbörjad och går enligt plan.

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
	<p>1.22 Minska energianvändningen och fasa ut fossila bränslen för transporter inom vård och omsorg.</p>	<p>Åtgärd 1.22 är försenad. Andelen förnybart drivmedel av totala mängden drivmedel i nämndens fordon har uppvisat en fallande negativ trend under de senaste åren. Andelen har minskat från 88 procent 2022 till 67 procent 2025.</p> <p>Det finns i nuläget begränsningar kopplade till laddningsinfrastruktur och fordonens anpassning till verksamhetens förutsättningar. Samtidigt visar planeringen att olika lösningar kan fungera för majoriteten av fordonen, men att förutsättningarna varierar mellan verksamheter och behov.</p> <p>Mot denna bakgrund finns ett behov av ett samlat strategiskt arbete för att hantera målkonflikterna mellan klimat och krisberedskap, särskilt med fokus på hur de delar av verksamheten som inte fullt ut kan elektrifieras ska hanteras.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>
Klimatbudget - Energi	<p>2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att:</p> <ul style="list-style-type: none"> - arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. - ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. 	<p>Åtgärd 2.04 är påbörjad och går enligt plan medan åtgärderna 2.05 och 2.08 är i vänteläge, vilket är enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
	<p>- säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten.</p> <hr/> <p>2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.</p> <p>2.08 Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter.</p>	
Klimatbudget – Konsumtion	<p>5.01 Utveckla och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer.</p> <hr/> <p>5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>
Klimatbudget – Övriga områden	<p>6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapspridning och dialog.</p>	<p>Åtgärden är i vänteläge, vilket är enligt plan.</p> <p>Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.</p>
30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.	<p>Stärka äldreperspektivet i det brottsförebyggande arbete i samverkan med övriga kommunala aktörer och polisen.</p>	<p>Åtgärden är påbörjad och går enligt plan.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
	Stärka äldres förmåga att stå emot bedrägeriförsök, genom exempelvis informationskampanjer på kommunens träffpunkter.	Åtgärden är i vänteläge vilket är enligt plan. Arbetet påbörjas senare under året. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.
31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.	Samverka för att motverka välfärdsbrott och upptäcka leverantörer som bryter mot lagen och medvetet försöker missbruka välfärdssystemet för ekonomisk vinning, exempelvis genom stickprovskontroller och andra uppföljningsinsatser. Införa kunskapshöjande utbildning riktad till de anställda i linje med de åtgärder som kommunstyrelsen beslutat om inom ramen för handlingsplan mot välfärdsbrott.	Åtgärdena är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.
32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen	Samverka för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation utifrån ett funktionsrättsperspektiv/äldreperspektiv.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.
37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.	I samverkan med kommunstyrelsen och övriga berörda nämnder och bolag införa modell för tillhandahållande och finansiering av lokaler för olika delar av föreningslivet.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.	Förebygga felaktigheter och motverka brottslighet i samband med utbetalning av föreningsbidrag och annan ekonomisk ersättning till civilsamhället, genom att säkerställa ändamålsenliga rutiner och former för samverkan samt genom att genomföra tillräcklig uppföljning och kontroll.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.	Inom ramen för öppna insatser och i samverkan med civilsamhället och övriga sociala nämnder förebygga och motverka psykisk ohälsa bland äldre/personer med funktionsnedsättning, genom att arbeta med att förebygga exempelvis ofrivillig ensamhet, missbruk, våld, och suicid. Säkerställa att medarbetare har kompetens för att slussa brukare vidare till rätt instans inom Region Uppsala. Stärka samverkan med berörda nämnder och Region Uppsala för att förebygga och motverka samsjuklighet.	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.
42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.	Utveckla arbetet med kris- och krigsberedskap för stärkt motståndskraft inom nämndens verksamheter genom exempelvis planer, övningar och utbildningar inom området.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2028.