

För en trygg kommun



**Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget
2020 med plan för 2021-2022**



Innehållsförteckning

Rubrik	Sidnummer
Vision	3
Gruppledaren har ordet	4
1. Politisk plattform	5
2. Mål och uppdrag för nämnder och styrelser	19
3. Så här styrs Uppsala kommun idag	29
4. Förutsättningar	33
5. Nämnder	34
6. Ägardirektiv, avkastningskrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen	39
Bilagor	50



Vision

Uppsala ska vara en välmående och demokratisk kommun, där alla medborgare har möjlighet att påverka sin vardag och känna såväl fysisk som social trygghet. Samhället är präglad av omtanke och tradition med gemensamma värderingar och kultur som skapar sammanhållning och solidaritet mellan medborgarna. Demokratin förstärks genom folkomröstningar som inkluderar invånarna i viktiga frågor.

Gruppledaren har ordet

Från den föregående mandatperioden har vi fått högre avgifter till parkeringar, bygglov, slamtömning, miljötillsyn med mera. Dessutom höjdes skatten med 30 öre.

I vårt budgetförslag försöker vi hålla våra löften från valrörelsen. Därför sänks både parkeringsavgifterna och skatten i förslaget.

I Sverigedemokraternas förslag till budget görs en rad nödvändiga ekonomiska omprioriteringar. Resurser omfördelas från politiken, kulturen, orättvis strukturersättning och invandringsrelaterade poster till förmån för en trygg politik.

Skolan ska åter bli en trygg plats där fokus är på kunskaper och lärande. Vi har därför både målsättningar och medel för att få till en förändring och förbättring. Särskilt strukturersättningen är en viktig del i detta sammanhang. I förslaget finns givetvis utrymme för att en del strukturersättningar består, exempelvis till landsbygdsskolor och elever med extra behov. Utgångspunkten är dock att schablonmässiga strukturersättningar ska minska till förmån för mer likvärdig resurstilldelning så länge inte särskilda behov förekommer. Modersmålsersättningar och extraersättningar för utländsk bakgrund minskar eller utgår.

Våra äldre och svaga behöver vi ta bättre om hand. Vi ställer inte upp på spariver mot dessa grupper. Tvärtom finns i Sverigedemokraternas förslag satsningar för att öka servicenivån till äldre och funktionsnedsatta. Avgift för färdtjänst sänks med en fjärdedel. Även hemlösa svenska medborgare har det svårt och får omtanke i förslaget genom en särskild satsning mot gruppen.

Tryggheten handlar även om mer än resurstilldelning och effektivt resursanvändande. Det handlar om att skapa en sammanhållning i samhället och motverka kriminaliteten som breder ut sig. En assimileringspolitik eftersträvar att såväl nya som gamla invandrare tar seden dit man kommit, anpassar sig och försöker bli en del av samhället. Om man känner att man har hamnat fel ska vi erbjuda stöd för återvandring. Det är viktiga verktyg för att vi ska kunna åter bli ett samhälle med en gemenskap och sammanhållning, ett tryggt samhälle.

Uppsala är en relativt sett bra kommun. Många av de problem vi har är sådana som de flesta kommunerna också har. Vi har dock med förslaget goda förutsättningar att bryta den negativa utvecklingen inom en rad områden. Detta förslag är ett avstamp i en ny riktning med socialkonservativ prägel.



Simon Alm
Gruppledare för Sverigedemokraterna
Uppsala kommunfullmäktige

1. Politisk plattform

Hela kommunen ska leva och vara trygg

Förutsättningarna för boende i Uppsala stad, i övriga tätorter samt på lands- och i glesbygd ska vara så likvärdiga som möjligt. Därför måste grundläggande samhällsservice säkerställas på landsbygden.

Brandstationer och skolor hör till denna service. Även exempelvis gatubelysning och bredbandsutbyggnad måste fungera i hela kommunen. Samtliga kommundelar ska vara livskraftiga och dynamiska. Vi vill att hela kommunen ska leva.

Uppsala har en lång väg att gå för att åter bli en trygg kommun att bo och verka i. Kommunen har tagit på sig ett för stort ansvar för regeringens invandringspolitik. Det har lett till segregation, utanförskap, stora kostnader för skattebetalarna samt till en nedprioriterad och bortglömd landsbygd. Numera finns även ett särskilt utsatt område i Uppsala enligt Polismyndigheten. Trenden behöver vändas. Skatten ska användas till att skapa trygghet och likvärdighet för alla kommunmedborgare.

Förstärk tryggheten

Uppsalaborna måste kunna känna sig trygga och säkra i sin egen kommun. Därför ska gator, torg, gång- och cykelvägar samt parker vara väl upplysta, i synnerhet i brottsutsatta stadsdelar. Belysningen ska aldrig vara en budgetregulator. Särskilt utsatta torg och andra utsatta mötesplatser ska kameraövervakas. Detta kommer att verka avskräckande för gärningsmän eftersom det leder till en högre uppklärningsprocent på de brott som sker där. Genom en högre uppklärningsprocent och ett mindre antal utförda brott kommer tryggheten att öka. Dessutom behöver systemet med kommunala ordningsvakter utökas för att ytterligare på fler platser kunna arbeta trygghetsskapande.

Uppsala kommun måste även verka för att Polisen är mer synlig i samhället. Detta för att med ökad polisnärvaro kunna förebygga brott men också för att bli en mer naturlig del av stadsbilden. Polisen ska upplevas som en garant för att säkerställa tryggheten i samhället.

Brottsligheten letar sig längre ner i åldrarna, vilket ger socialnämnden en allt mer viktig roll i att minska brottsligheten på totalen i kommunen. Särskilt viktigt är det för att minska brottsligheten som drabbar unga i skolmiljö. Socialnämnden ska jobba mer resultatorienterat i de fall man får ansvaret att tillse att unga bryter sin påbörjade brottsbana, och i de fall socialtjänsten stöter på hinder för resultatuppfyllelse engageras nämnden för att kunna söka lösningar både från förvaltningshåll och politiskt dito. Socialnämnden bör även uppvakta regeringen med de fall och statistik på ungdomar som helt undslipper eller får kraftigt rabatterade straff för att istället hamna på socialtjänstens ansvar.

Kommunen behöver även arbeta med att uppvakta regeringen i de fall där mängdrabatten skapar möjlighet för otrygghetsspridande individer att vara ute mer än mindre för att förstöra för laglydiga kommuninvånare. Mängdrabatten och andra varianter av strafflindringar skapar förutsättningar för brottsaktiva personer att begå fler brott. Även om kommunen inte är en polisiär myndighet får kommunen kännedom via ordningsvakter, dialog med polisen samt det egna arbetet i socialtjänsten i kontakt med problematiken, och kan uppvakta regeringen från ett kommunalt perspektiv.

Invandringspaus för ett hållbart Uppsala

För att komma till rätta med de sociala, ekonomiska och kulturella problem som orsakats av en omfattande invandring behöver kommunen säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt verka för att tillåtas ha en invandringspaus. Därutöver måste kommunen tillskriva regering om lagrum för att ha invandringspaus i de fall kommunen idag saknar beslutsmyndighet.



Detta för att fokusera på att lösa den sociala, ekonomiska och kulturella segregation och splittring som växer, i synnerhet i vissa utsatta stadsdelar som Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja.

Dessutom underlättar en invandringspaus möjligheterna att pressa tillbaka arbetslösheten istället för att späda på ett redan utbrett utanförskap. Detta medför även att de som tidigare kommit hit men fastnat i ett beroende av försörjningsstöd ges möjlighet att ta sig ur det och komma in på arbetsmarknaden. Utanförskapet ska arbetas bort istället för att fyllas på.

Uppsala kommun har också stora problem med att erbjuda bostäder till sin växande befolkning. Ett minskat invandringsmottagande kommer att leda till att bostadssituationen inte förvärras ytterligare i samma utsträckning.

Utöver detta ska ett så kallat mångkulturellt bokslut upprättas, där kostnader och eventuella intäkter för den senaste tidens invandring redovisas. Även andra, såväl positiva som negativa, konsekvenser för kommunen bör redovisas. Detta för att få ytterligare faktaunderlag inför kommande beslut om invandringsmottagande och andra beslut som rör invandring och integration.

Demokratin bygger på att väljarna ska kunna göra fria och informerade val. Ett mångkulturellt bokslut är därför en demokratisatsning då man kan presentera sakliga fakta. Väljarna i Uppsala kommun ska kunna söka objektiv information inför kommande val.

Kommunen ska anordna en folkomröstning om eventuellt fortsatt invandringsmottagande, då detta är en fråga som i allra högsta grad påverkar kommunens utveckling. Därför bör kommunens medborgare få vara med och direkt påverka utvecklingen.

Assimilation – att ta seden dit man kommer

Målet för invandrare ska vara att assimileras till det svenska samhället. Det kräver ett välordnat arbete med goda förutsättningar för att kunna erbjuda och skapa förutsättningar för utbildning, bostäder och arbete. Samtidigt är kommunen inte endast en välgörenhetsinstitution utan bör även ställa krav. Detta ska bestå i att snabbt tillgodogöra sig det svenska språket, aktivt skaffa sig utbildning eller arbete och ordna med egen bostad.

Kommunen ska inte acceptera krav på etniska, kulturella, religiösa eller språkliga sär rättigheter såsom burka som arbetskläder i kommunala verksamheter, böneutrop och könssegregerade badtider. I de fall där enskilda individer misslyckas med assimilationen bör kommunen underlätta för återvandring genom att inrätta en särskild återvandringshandläggare. Denne kan bistå med stöd och råd inom ramen för frivilligt intresse eller önskemål om återvandring. Detta kommer både den enskilde, övriga och kommunen till gagn, då ingen vinner på att människor fastnar i olika former av segregation och utanförskap.

FN:s flyktingkonvention är tydlig med att det är assimilation som ska vara gällande för de man gett flyktingstatus. På UNHCR, FN:s flyktingorgan, kan man på engelska läsa enligt nedanstående urklipp. Det betyder på svenska att man ska så långt som möjligt främja assimilation och anpassning av flyktingar till värdlandets förhållanden. Det understryks att man särskilt ska anstränga sig för att skynda på anpassningsprocessen och minska kostnaderna för processen så långt det är möjligt.

Article 34

NATURALIZATION

The Contracting States shall as far as possible facilitate the assimilation and naturalization of refugees. They shall in particular make every effort to expedite naturalization proceedings and to reduce as far as possible the charges and costs of such proceedings.

Kommunen som arbetsgivare ska införa sådan klädkod som leder till att slöja, burka och niqab inte kan användas på arbetstid av kommunens personal. Det är i en del fall nödvändigt att ha kortärmad klädsel för att man ska kunna tvätta sig ordentligt för att upprätthålla en god hygien. Det är även viktigt att kommunen uppträder med ett gott bemötande inför kommuninvånarna, och bidrar till anpassning för de individer som fastnat icke jämställda strukturer.

Mottagande av ensamkommande invandrarungdomar

Uppsala kommun ska arbeta aktivt med att försöka påverka regeringen i riktning mot att ta ett större ansvar för de tiotals miljoner människor på flykt där de befinner sig eller i närområdet. Att kunna hjälpa betydligt fler människor på plats än här i Sverige är den mest humana åtgärden.

Här finns inte heller goda förutsättningar att erbjuda arbete eller bostad. Därför ska kommunen säga upp samtliga överenskommelser och tvång om invandringsmottagande. Det är lagstadgat att ingen kommun kan neka placering av ensamkommande invandrarungdomar. Dessa personer ska dock familjehemsplaceras istället för att placeras på särskilda boenden. På så vis kan de familjer som vill ta ett ansvar för denna invandringspolitik själva ha möjlighet att göra det. I de fall där människor uppehåller sig illegalt i kommunen ska kommunen eftersträva att minimera användandet av skattemedel till denna grupp, inom ramen för vad lagstiftning tillåter.

Ensamkommande invandrarungdomar kräver stora resurser, vilket Migrationsverket till viss del erbjuder ersättning för. Det underlättar dock inte för situationen på arbets- eller bostadsmarknaden. Kommunen måste söka en dialog med länsstyrelsen och verka för att få en förståelse för kommunens behov av ett minskat åtagande för ensamkommande invandrarungdomar. Dessutom ska kommunen även verka för att invandrarungdomarnas ålder säkerställs då det oftast idag inte sker någon grundlig bakgrundskontroll. I det fall kommunen tvingas ta emot ensamkommande invandrarungdomar ska kommunen verka för att gruppen som tas emot har en balanserad könssammansättning för att undvika en könsobalans som riskerar att bli fallet om man fortsätter ta emot företrädesvis män.

Inga särskilda förmåner, såsom exempelvis gratis körkort, ska utgå till ensamkommande invandrarungdomar. Det ska vara samma förutsättningar för alla ungdomar i kommunen.

Motverka tiggeriet

Förekomsten av det utbredda tiggeriet i centrala Uppsala och numera även vid butiker i hela kommunen är ett stort problem. Tillströmningen av utländska medborgare som tigger på gatorna har ökat kraftigt under de senaste åren. Anledningarna till tiggeriet är flera, men oavsett skäl ska detta fenomen försvinna från gatubilden.

Det förekommer att kriminella ligor utnyttjar människor från andra länder för att tigga, och här måste Polisen se till att lagen efterlevs. Kommunen måste också skicka en stark signal och tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.

Dessutom måste man se över möjligheterna att införa tillståndsplikt för tiggeri och liknande beteende i Uppsala samt tiggeriförbud så långt det är möjligt med lagens begränsningar. Likaså ska tillståndsplikt gälla för gatumusik och ambulerande försäljning. Därutöver ska inte kommunala skattemedel gå till att bekosta uppehälle eller andra välfärdsinsatser för utländska medborgare som tigger här.

I en del fall förekommer att svenska medborgare hamnar i hemlöshet. Det är inte en lösning att tvinga dessa människor till att tigga för sin föda, utan istället behöver kommunen bli bättre på att stötta dessa människor till att återfå en normal situation. Ofta är missbruk en del av anledningen till att



svenska medborgare hamnar i hemlöshet, och i dessa fall är det viktigt att kommunen erbjuder stöd och hjälp för att bryta beroendet.

Miljötillsyn

För att kommunen ska vara attraktiv i framtiden behövs miljötillsyn. Det är viktigt att den sker återkommande för att alla ska visa hänsyn till miljön. Frekvensen och noggrannheten avgör hur kostsam tillsynen blir. Kommunen behöver vara både noggrann och regelbundet ha tillsyn. Denna kostnad är nödvändig för att miljökraven ska efterlevas.

Kostnaden fördelas idag på både kommunen och näringsidkaren eller privatpersonen. Det är viktigt att kostnadsmodellen uppmuntrar till att miljön får en hög prioritet. Därför ska miljötillsyn vid förbättringsåtgärder för miljön minska. När en privatperson aktivt själv önskar göra om sitt avlopp ska avgiften vara liten sett som andel av de kostnader kommunen får för denna tillsyn. Det måste vara låga avgifter för att göra rätt. I annat fall riskerar många privatpersoner behöva spara längre för att ha råd med entreprenaden, utrustningen, driften och miljötillsynsavgiften. En annan konsekvens av höga avgifter kan vara att en andel av privatpersonerna väljer att avstå från att göra förbättringsåtgärder och inväntar den dag då kommunen tvingar dem genom föreläggande.

Parkeringssituationen i centrala Uppsala

Många samhällsviktiga funktioner i kommunen är idag belägna i centrala Uppsala. Det innebär för exempelvis landsbygdsbor, barnfamiljer, funktionshindrade, företagare och andra personer som i högre grad är beroende av bilen att man måste ta sig in till den centrala staden för att ta del av dessa samhällsfunktioner. För många kan det vara problematiskt att välja kollektivtrafiken.

Det har under en lång tid försvårats för bilburna att ta del av centrala Uppsala. Exempelvis har parkeringsplatser byggts bort samtidigt som de kvarvarande belagts med höga biljettpreiser. För att tillgängliggöra centrum mer för bilburna bör parkeringsavgifterna sänkas och fler parkeringsplatser byggas.

Ekonomiskt hållbara energilösningar

Samtliga planer på vindkraftsutbyggnad ska avbrytas. Det är inte bara en ineffektiv form för att skapa energi utan medverkar dessutom till att förstöra landskapet och orsaka störningar för närboende som drabbas av vindkraftverk eller rent av hela vindkraftsparker i sitt närområde.

Uppsala kommun bör möjliggöra för mer utvinning av solenergi. Denna energiform är ren, ekonomiskt hållbar och att föredra av de förnyelsebara energilösningarna som en kommun har möjlighet att arbeta med. Kommunen behöver dock vara lyhörd inför om staten drar tillbaka de skattemässiga fördelarna då dessa är helt avgörande för solcellernas lönsamhet.

Satsa på företagandet

För att Uppsala kommun ska få in de skatteintäkter som behövs för att finansiera vår gemensamma välfärd måste företagsklimatet vara gynnsamt. Kommunen kan aldrig på egen hand skapa tillräckligt med jobb för att dess ekonomi ska växa. Självklart ska ungdomar erbjudas sommarjobb, men det viktigaste är ett attraktivt företagsklimat där entreprenörskap välkomnas och bereds utrymme samt goda förutsättningar för att växa och skapa arbetstillfällen.

Kommunen måste bli bättre på att erbjuda det lokala näringslivet en god service genom att bland annat minska handläggningstider, ändra attityder, ha en sammanhållen politik för bostäder,

skolplatser, infrastruktur, kollektivtrafik och parkeringsplatser samt att skapa fora för att entreprenörskap och företagande premieras och uppmuntras både i offentlig verksamhet, i skolan och i samhället i övrigt.

Arbete och företagande för en stark ekonomi

Kommunen kan inte som ensam aktör skapa särskilt många jobb på lång sikt men ska i god samverkan med näringsliv och organisationer verka för att pressa tillbaka arbetslösheten och stimulera företagande och entreprenörskap. Särskilt viktigt är detta bland ungdomar, invandrare, funktionshindrade och personer som uppbär försörjningsstöd.

Kommunen bör dock i största möjliga utsträckning erbjuda ungdomar sommar- och feriejobb samt praktikplatser för att stärka ungdomars möjlighet att träda in på arbetsmarknaden. Dessutom bör företag och organisationer uppmuntras att ta emot lärlingar för att ytterligare skapa möjligheter till arbete och goda kontakter mellan utbildning och jobb.

Arbetsmarknadsåtgärder ska vara meningsfulla och syfta till att ge individer en första eller återupptagen kontakt med arbetsmarknaden. Kommunen ska ha målsättningen att åtgärderna blir kortast möjliga för individen. Dessa åtgärder ska inte kunna systematiskt missbrukas av arbetsgivare för att få lägre personalkostnader för sin ordinarie verksamhet. Istället för att indirekt subventionera entreprenörers verksamheter bör kommunen prioritera att anställa fler personer inom den kommunala välfärden.

Upphandlingar

Kommunen ska ställa krav på leverantörer om att beställt arbete utförs enligt kollektivavtalsenliga villkor. Det betyder att entreprenören även ska ta ansvar för eventuella underentreprenörer. Aktören ska även ha ett stort hänsynstagande till djur med svensk djurskyddslagstiftning som lägstanivå. Livsmedelsupphandling ska utgå från att livsmedlen är lokalt producerade och tillagade samt ekologiska i största möjliga mån.

Kommunens it-support ska inte privatieras. Det finns stora fördelar med att ha denna verksamhet inom kommunal regi, och erfarenheter från andra kommuner som privatiserat liknande verksamhet visar på bland annat merkostnader.

Stärk kommunen med fler bostäder

Efterfrågan på bostäder är som störst i centrala Uppsala, vilket är vanligt för många städer. Generellt sett ska strävan vara att låta Uppsala växa på bredden snarare än på höjden. I annat fall försvinner den stadsbild som särpräglar Uppsala. Det är viktigt att våra få kvarvarande grönområden i staden fredas och att utvecklingen mot alltmer förtätning i stadskärnan avbryts.

Andelen hyresrätter i Uppsala är låg, och ett ökat tillskott är avgörande för att möta marknadens behov. Uppsala kommun ska ställa sig positiv till det intresse som aktörer på hyresmarknaden visar för att investera i utveckling och uppbyggnad av lägenhetsbestånd i kommunen. Fler små billiga hyresrätter behövs för studenter och ungdomar som första boende.

Fler trygghetsboenden ökar tryggheten i det egna hemmet. För människor med särskilda boenden är det av extra vikt att säkra närhet till service och kommunikationer.

Kommunens bostäder via framförallt Uppsalahem är en väsentlig del av hyresmarknaden i kommunen. Det innebär att kommunen ett stort ansvar och möjlighet att minska prisstegringen bland hyresrätter. Vinstmålen är ett medel för att kunna utveckla och utöka bostadsbeståndet, men är också i konflikt med möjligheterna att hålla nere hyresnivåerna. Vinstnivåerna bör därför minska för att ge utrymme för minskade hyresökningar utan att det minskar ner byggandet för mycket.



Kommunen ska ta till vara på alla möjligheter till att nya bostäder tillkommer varför förhållningssättet ska vara tillåtande för styckebyggande. Styckebyggande ska aldrig avslås med hänvisning till kollektivtrafiksörjningen eller tillgången till annan samhällsservice. Samhällsutveckling i de delar av kommunens mindre prioriterade områden ska därmed inte hindras ytterligare än av det faktum att kommunen avsiktligt väljer att inte satsa på området. Kommunala misslyckanden avseende samhällsservice kan därmed brytas när antalet hushåll på flera platser ökar. Hela kommunen ska tillåtas leva och utvecklas.

Bygglovshantering

För att underlätta för bostadsbyggandet behöver kommunen arbeta för att korta ned handläggningstiderna. Kommunen ska hantera byggloven skyndsamt, och besked ska lämnas inom sex veckor från ansökningsdatum. Bygglovshantering är ett sätt för kommunen och medborgarna att kunna kontrollera och påverka hur samhället ska formas.

Det är en viktig funktion som är alla till gagn. Kostnaden för hela processen ska därför också i hög grad finansieras av kommunens skatteintäkter. De bygglovssökande ska inte betala för större delen av kostnaden eftersom processen inte endast finns till för dessa. Snabbare handläggningstider och lägre kostnader för den sökande är en viktig åtgärd för att utöka bostadsbyggandet i Uppsala kommun och i synnerhet på landsbygden.

Traditionell arkitektur

För att nya områden ska svara mot framtidens krav och möjligheter krävs en samsyn mellan inblandade aktörer. Genom en god stadsplanering skapas möjligheter för områden som uppfattas som trygga och välkommande samt uppmuntrar uppbyggnad av lokalt socialt kapital.

Kommunen bör verka för att nybyggnationer i Uppsala tätort inte har alltför många våningsplan och framför allt inte inkräktar på stadssilhuetten med Uppsala domkyrka och Uppsala slott som riktmärken. Nya bostäder och andra byggnader bör utgå från klassisk arkitektur för att smälta in i Uppsalas stadslandskap.

Ett inslag som uppenbarar sig i den svenska gatubilden de senaste decennierna är moskéer, något som många inte uppfattar vara en del av traditionell arkitektur i Sverige. Kontroversiella byggnadsprojekt är något som kommunmedborgarna ska få vara med och bestämma kring. Det är därför rimligt att folkomröstningar hålls kring byggnationer av sådana slag.

Smart, miljövänlig och prisvärd kollektivtrafik

Kollektivtrafiken ska vara lättillgänglig, billig och attraktiv. I synnerhet ska kollektivtrafiken vara ett självklart alternativ för barn, ungdomar, studenter och pensionärer. Kommunens satsning på biogasproduktion och användning bör fortsätta samtidigt som man också bör se över nya teknikmöjligheter som exempelvis eldrift.

Kollektivtrafiken kommer aldrig av ekonomiska skäl att kunna vara ett komplett substitut till att människor väljer att åka bil, varför det är viktigt att inte glömma bort att framkomligheten och möjligheterna för bilister inte ska försämrats. Att människor väljer att åka mer kollektivt ska ske utan att man hindrar dem från att välja bilen. Dubbdäcksförbudet och bortbyggandet av körfält är ett exempel som innebär onödiga hinder för bilburen trafik. Kollektivtrafiken måste bli mer tillförlitlig och tillgänglig för att fler Uppsalabor ska vilja välja att lämna bilen hemma oftare.

Inte minst för äldre kommunmedborgare är taxi i form av färdtjänst att föredra och i många fall även outhärligt. För att bättre motarbeta svarttaxi och samtidigt underlätta för resenärer behövs fler upptagsplatser.

En trygg förskola av högsta kvalitet

Förskolan och barnomsorgen ska ge Uppsala kommuns barn den bästa möjliga starten i livet. Varje familj ska ha möjlighet att själv välja den barnomsorg som anses passa bäst för barnet. Därför måste en mångfald av omsorgsformer och utförare finnas. Vårnadsbidraget har blivit förbjudet för kommunen att erbjuda varför kommunstyrelsen behöver tillskriva regeringen om lagändring på området.

För att den kommunala barnomsorgen ska vara attraktiv krävs en trygg miljö där barnen med hjälp av välutbildade pedagoger blir sedda och utvecklas. Förskolan får aldrig bli en form av förvaring utan ska stimulera barns nyfikenhet och kreativitet. Samtidigt måste alla barn kunna känna sig trygga och inte utsättas för påtryckningar eller sociala experiment i olika former, som exempelvis genuspedagogik eller mångkulturalism. Barn ska tillåtas vara just barn utan att påtvingas politisk eller annan ideologisk indoktrinering.

Stärkt grund- och gymnasieskola

I grund- och gymnasieskolan krävs ett intensivt arbete för att samtliga elever ska uppnå de mål som fastställts. Fokus måste hela tiden ligga på det som är huvudsyftet med skolan, nämligen kunskapsinläring. Duktiga och behöriga lärare som ges tid och möjlighet att undervisa är den viktigaste resursen för att uppnå förbättrade resultat för eleverna.

Därför måste pedagogerna få möjlighet att ägna sig åt just undervisning. Goda resurser i form av skolhälsovård vid varje skola är helt nödvändigt för att detta ska kunna säkerställas. Kuratorer, skolsköterskor, studie- och yrkesvägledare, bibliotekarier och andra yrkesgrupper är viktiga i detta sammanhang.

Förutsättningarna ska vara likvärdiga över hela Uppsala kommun. Undervisningens kvalitet ska hålla en hög nivå i såväl stad som landsbygd. Vad gäller landsbygdens skolor är det av stor vikt att dessa bevaras och utvecklas i så stor utsträckning som möjligt. Kommunen bör eftersträva småskalighet.

På samtliga nivåer i utbildningsväsendet ska svenska vara det språk som det kommuniceras på förutom vid undervisning i främmande språk. Därför bör också all skattefinansierad modersmålsundervisning avskaffas. För detta ändamål bör kommunstyrelsen tillskriva regeringen.

Idrottsundervisningen ska vara varierad i förhoppning om att så många elever som möjligt ska hitta en idrott som passar just dem. Ju fler som hittar en idrott som man tycker om och kan börja utöva på sin fritid, desto bättre kommer hälsan att bli. Välmående elever kommer lättare att kunna tillgodogöra sig den kunskap skolan förmedlar till dem.

Uppsala är en utbildningsstad och bör vara bland de bästa kommunerna när det kommer till elevresultaten. För att öka förutsättningarna för eleverna att klara kunskapsmålen behövs förändringar. Miljön i klassrummen måste förbättras för att upprätthålla disciplin samt ordning och reda i klassrummen. Klasserna måste även bli mindre för att läraren ska kunna ge eleverna det stöd och den hjälp de behöver. Att Uppsala kommun underpresterar när det gäller genomströmning på gymnasiet ökar ungdomsarbetslösheten och är ett problem som kommunen måste ha som hög prioritet att lösa.

Personal ska utbildas för att bättre upptäcka och hantera mobbning. Om alternativ saknas ska i första hand mobbaren byta klass, inte den drabbade. Övervakningskameror bör finnas i

skolbyggnader för att i efterhand lättare kunna utreda brott som breder ut sig i skolmiljön. Det måste vara nolltolerans gentemot exempelvis bötning eller trakasserier av olika slag.

Skolområdet ska vara rök- och drogfritt. I klassrum där stank av rök av olika slag uppenbaras ska alltid åtgärd vidtas för att både förbättra studiemiljön. Möjlighet bör även ges för organisationer som arbetar mot narkotika att mer regelbundet besöka skolor för att informera. Elever med missbruksproblem ska erbjudas bättre hjälp och stöd. Samarbetet mellan skolan och socialtjänsten behöver bli bättre genom snabbare hantering av misstänkta fall av drogpåverkade elever.

En konsekvens av att Polisen minskat sin lokala verksamhet är att avståndet till medborgarna ökat. Polisen bör därför bjudas in till skolorna för att informera om sin verksamhet och skapa dialog kring lokala problem.

Vuxennärvaron i skolan ska höjas. Fler lärare och annan skolpersonal ska finnas på skolorna, men för att ytterligare höja den säkerställda vuxennärvaron ska det så kallade klassmorfarsystemet återinföras. En positiv bieffekt med detta är att överbrygga de avstånd mellan generationerna som utökats under de senaste decennierna.

Vid alla nyrekryteringar av personal till kommunala skolor ska utdrag ur belastningsregistret krävas. Detta för att säkerställa att skolan är en trygg plats.

Elever som har svårt att hävda sig i skolan ska ges det stöd och den hjälp som de behöver. Samtidigt är det viktigt att högpresenterande elever inte hålls tillbaka utan också ges möjlighet att utveckla sin fulla potential. Det är nödvändigt att ha specialiserade lärare för elever med behov av extra stöd och hjälp samtidigt som elever utan extra behov kan studera i en lugn miljö. Det är viktigt att alla elever ges den hjälp och det stöd som de behöver för att utvecklas i en god takt.

För att kunna hjälpa de elever som halkar efter i något ämne ska kommunen erbjuda sommarskola. Detta för att elever som får underkänt i något ämne ska ha möjlighet att hämta ikapp nödvändiga kunskaper för att ligga på samma nivå som sina klasskamrater inför nästkommande studieår.

Alla elever ska ha likvärdiga förutsättningar. För att förbättra likvärdigheten ska skolpengen per elev fördelas mer lika mellan skolorna. Det är viktigt att skolor som är framgångsrika får möjlighet att utveckla sina framgångskoncept.

Strukturersättningar ska inte riktas till någon elevgrupp på basis av etnicitet eller ursprungsland. Extra stöd ska riktas till skolor på landsbygden med svagt elevunderlag, och elever på individuellt behovsbasis.

Förbättrad svenska för invandrare

En välfungerande svenskundervisning för invandrare är av yttersta vikt för att påskynda och underlätta assimileringen till det svenska samhället. Hårdare krav på bättre resultat och en ökad måluppfyllelse och genomströmning måste ställas på både utförare och elever. Språket är helt avgörande för att kunna tillägna sig andra studier samt för att komma in på arbetsmarknaden. Kommunen bör också återta undervisningen i egen regi eftersom den konkurrensutsättning som skett bidragit till att elevernas sfi-resultat kraftigt dalat.

Genomströmningen behöver ske snabbare i kurserna. Det är av vikt för kommunens ekonomi avseende området och för att individerna fortare ska komma vidare till andra studier eller arbete. Det är även fördelaktigt för individerna när de fortare kan lära sig språket utifrån ett perspektiv av anpassning och personlig utveckling.

I perspektiv av en invandringspaus minskar behoven av SFI då volymen nya elever också minskar. Det skapar förutsättningar till såväl besparingar som kvalitetshöjningar när de återstående medlen kan användas till en allt mindre målgrupp. Utgångspunkten är att eleverna gör sitt yttersta att i rimlig studietakt nå fullgod svenska.



En stark kommunal vuxenutbildning

Komvux fyller en viktig funktion för att kunna hjälpa människor att ställa om och matcha arbetsmarknadens behov. Komvux ska hjälpa Uppsalabor att snabbt tillägna sig de kunskaper de behöver för att komma vidare till den utbildning de söker sig till eller tillbaka till arbetsmarknaden.

Mat med hög kvalitet

Mat som serveras inom kommunala verksamheter ska i en högre utsträckning produceras lokalt och tillagas så nära bespisningen som möjligt. Maten ska hålla en hög kvaliteten. En viktig aspekt gällande attraktionen vid sidan av hur maten smakar och ser ut är givetvis också att djuren inte utsatts för onödigt lidande. Den mat som serveras ska därför inte vara en produkt av ett djur som utsatts för onödigt lidande vid slakt, exempelvis genom att djuren slaktats utan föregående bedövning.

Skolan ska ej servera mat med hänsyn till religiösa särkrav då skolan är sekulär.

Utgångspunkten är svensk husmanskost och sådan mat som breda elevunderlag uppskattar. En del elever kan eller vill inte äta en del maträtter av olika skäl. För dessa ska mat finnas såsom vegetarisk mat eller mat som lämpar sig för gluten- eller laktosintollerans.

Starka familjer med barn och unga i fokus

Det är viktigt att tidigt upptäcka och förebygga fysiska och psykiska problem hos barn och unga för att tidigt kunna sätta in rätt åtgärder och framför allt undvika alltför ingripande åtgärder. När barn och ungdomar drabbas av psykosociala problem och när lindrigare brister i föräldrarnas omsorg föreligger bör fokus vara att i största möjliga mån verka för sammanhållna familjer med barnets bästa i främsta rummet. Tillgänglig familjeterapi bör garanteras för att verka för trygga och sammanhållna familjer.

Sveriges bästa äldreomsorg

Uppsala kommuns äldre ska kunna känna sig trygga med att de erhåller den hjälp de behöver och i den form som önskas. Hemtjänst och hemsjukvård ska möjliggöra att äldre ska kunna bo kvar hemma så länge de önskar. Kommunens äldreboenden ska hålla en hög kvalitet med kompetent personal som skänker trygghet och värdighet till de boende. Samtidigt ska andra typer av stöd erbjudas i form av trygghetsboenden och hemvårdsinsatser.

Äldre par som är i behov av vård ska garanteras kunna bo tillsammans så länge de önskar. Ersättningen för anhängvård bör utökas eftersom det både är kostnadseffektivt för kommunen men också för att det ger brukaren den mest värdiga vården. Kostnadsfria trygghetslarm bör dessutom erbjudas de som anses vara i behov av detta. Matkvaliteten är viktig för att höja livskvaliteten för de äldre, varför maten bör tillagas så lokalt som möjligt samt vara näringsrik, välsmakande och attraktiv.

Äldreboenden ska finnas i hela kommunen. Det är viktigt att äldre inte ska behöva flytta allt för långt från sin ort eller hembygd när de behöver hjälp på ett äldreboende. Därför ska de befintliga äldreboendena finnas kvar på de platser de är etablerade idag, och möjligheten att öppna äldreboenden på fler platser i kommunen ska löpande ses över.

Grundläggande trygghet

Uppsala ska vara en kommun där kvinnor och män, såväl infödda som invandrade, känner sig trygga och säkra. Därför måste stödet till våldsutsatta kvinnor och män öka, i synnerhet de som drabbas av



hedersrelaterat våld och förtryck. Stöd ska även erbjudas de som utövar våld för att dessa ska anpassas till samhällets lagar och normer avseende våldsanvändande.

Minskning av försörjningsstöd

Uppsala kommun har ett tilltagande problem med allt högre försörjningsstöds kostnader i ett läge där kommunens ekonomi är utsatt för stor påfrestning. I det läget behöver försörjningsstödet minskas till försörjningsstödsnormen för att underlätta för kommunens ekonomi. Incitamenten för att erhålla arbete och bli egenförsörjande måste öka.

Med ett minskat ansvar för regeringens misslyckade invandringspolitik kommer arbetsmarknaden på sikt att återhämta sig och normaliseras. Andelen människor i utanförskap och i behov av försörjningsstöd kommer att minska. Kommunen ska även öka ambitionen att säkerställa att beslut om utbetalning av försörjningsstöd är välgrundade.

Färdtjänst för en aktiv tillvaro

För många äldre är färdtjänsten det enda alternativet om de ska ta sig till släkt, vänner eller andra aktiviteter. Det är därför viktigt att den fungerar bra och att den har rimliga priser.

Värna vårt kulturarv

Det är av yttersta vikt att det svenska, uppländska och uppsaliensiska kulturarvet levandegörs och vitaliseras i kommunens kulturarbete. I synnerhet gäller detta för kommunens barn och unga i samarbete med skolor och förskolor. Den rika historia och kultur Uppsala bär på måste lyftas fram, göras begripligt och föras vidare till kommande generationer.

Offentlig konst – folkets konst

Den offentliga konsten bör präglas av lokal anknytning samt innehålla fokus på det svenska, det uppländska och det uppsaliensiska kulturarvet. Det är viktigt med gemensamma referenspunkter och identifikationsobjekt för att skapa en känsla av samhörighet bland kommunens medborgare. Kommunens medborgare bör i större mån ges möjlighet att ge synpunkter på utformningen av den offentliga konsten, inte minst i det gemensamma stadsrummet. Kommunen bör eftersträva att premiera populär och folklig konst framför smala konstformer som inte kommer flertalet Uppsalabor till gagn.

Den offentliga konsten ska aldrig tillåtas vara en möjlighet för marknadsföring eller förskönande av despoter, massmördare eller extremideologier såsom fascism, islamism, kommunism och nazism.

Assimilering framför segregering

Överlag vill vi framhålla värdet av en sammanhållen och enhetlig kultur, varför projekt med fokus på exempelvis etniska, kulturell eller religiösa olikheter och särarter bör avvecklas. Kommunen ska eftersträva en kulturell assimilation och därför rikta stöd till det svenska kulturarvet istället för etniskt segregering invandrarföreningar och kontraproduktiva integrationssatsningar. Det skulle medföra ökad samhörighet, solidaritet och trygghet mellan kommunens medborgare.

Uppsala kommuns projekt med fristadsförfattare behöver avskaffas. Det tillför kommunen ett begränsat värde av kultur, och bidrar inte till att skapa mer sammanhållning utan kan istället räknas som mångkultur. Sådan subventionering ska kommunen inte ägna sig åt.

En kultur för folket

Kulturen i Uppsala är värdefull, men det är viktigt att kulturen anpassas bättre efter Uppsalabornas önskemål och intresse. Jämfört med många andra kommuner har Uppsala en hög subventioneringsgrad av kulturen. Subventionerna av kulturen i Uppsala måste minska genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt för den breda publiken.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner därför kan minska. Utbudet av vissa smalare och snävare kulturinslag ska anpassas efter den efterfrågan som finns.

Kulturen som bedrivs av kommunen och finansieras av kommunen har kommit att bli vänstervriden. Det är inte kommunens uppdrag att understödja politisk vänsteraktivism som går under täckmantel av kultur, men som i innehållet tydligt präglas av vänstervärderingar. Kommunen behöver därför söka bedriva och finansiera kulturverksamhet som är politiskt neutral.

Fokus på idrott och fritid

I dagens samhälle lyser vardagsmotionen via jobb eller annan sysselsättning alltmer med sin frånvaro för många Uppsalabor. Idrotts- och fritidsaktiviteter fyller därför en viktig funktion genom att bidra till motion och bättre hälsa. I förlängningen leder det till lägre kostnader för såväl individer som samhället avseende olika följdproblem kopplade till brist på motion och dålig hälsa.

Kommunen bör skapa likvärdiga förutsättningar för samtliga medborgare att ha tillgång till och ta del av möjligheten till idrotts- och fritidsutövning. Detta gäller oavsett kön, varför de muslimska, könssegregerade badtiderna på Gottsundabadet bör tas bort. Samtidigt måste tillgången till arenor och anläggningar för såväl elit- som breddidrott säkerställas och utvecklas. Uppsala kommun växer i invånarantal, varför satsningar behövs för att bevara de idrotts- och fritidsanläggningar som finns men också för att utöka utbudet genom nybyggnationer.

Kompetens framför kvotering

Uppsala kommun ska inte ägna sig åt kvotering i någon form i samband med nyrekryteringar utan alltid utgå från kompetens vid bedömning av kvalifikation. Även i andra sammanhang än vid anställningar ska kvotering undvikas. Kvotering leder alltid till att någon förfördelas och således diskrimineras. Dessutom innebär kvotering per definition att kompetens undantas, vilket leder till en mindre effektiv arbetsmarknad.

Grundläggande kvalifikationer

Det språk som ska gälla vid kommunikation på kommunens arbetsplatser är och ska vara svenska. Alla medarbetare ska kunna förstå varandra. Inom skola, vård och omsorg är det extra viktigt att kunskaperna i svenska är goda eftersom elever som inte förstår vad läraren säger inte kommer att kunna ta till sig kunskaperna läraren förmedlar på bästa sätt. Äldre som är i behov av stöd och hjälp måste mötas av personal som har god förståelse för vad de menar och vad de behöver hjälp med. Språkförbristningar inom vård och omsorg kan leda till omfattande konsekvenser för brukaren. Inom vård och omsorgsamt skola är det dessutom grundläggande att arbetsgivaren begär in utdrag ur brottsbelastningsregistret för att säkerställa brukarnas trygghet.

Uppsala kommun som arbetsgivare

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god service krävs att kommunen kan attrahera duktiga medarbetare. Kommunen måste vara mån om dessa och kunna erbjuda dem trygga anställningar och möjlighet till att vara med och påverka verksamheten. Detta för att både öka kvaliteten på det arbete som utförs men också för att säkerställa personalens trivsel och välmående.

Delade turer inom vården ska avskaffas. Det är ett system som är problematiskt för den anställda som får stora luckor i arbetsschemat. Dessa luckor är svåra för individen att utnyttja till fritid eller annat arbete och drabbar oftast kvinnor.

Anställda inom vården ska ha rätt till heltid och möjlighet till deltid. Genom ökad tydlighet gentemot de anställda om att de har rätt till heltid men också genom att förbättra arbetsvillkoren genom mindre pressade scheman och inga delade turer kan personalförsörjningen stärkas.

Vid fall av brott eller missförhållanden som möjliggjorts av personal inom de av kommunen finansierade verksamheterna ska kommunen verka för att de drabbade invånarna får upprättelse, stöd och hjälp.

En stark och välmående landsbygd

Uppsala är en stor landsbygdskommun sett till både kommunens geografi och invånarantal utanför centralorten. Utvecklingen för landsbygden har under de senaste decennierna gått bakåt på ett flertal områden. Få arbetstillfällen skapas på landsbygden idag samtidigt som samhällsservicen flyttats från landsbygden till Uppsala stad.

Landsbygden har haft svåra utvecklingsförutsättningar under en lång tid över hela landet. I Uppsala län är dock skillnaden stor mellan de olika kommunerna, där Uppsala kommun har minst levande landsbygdsorter sett till mångfald av näringsliv och samhällsservice. På flera orter i kommunen finns inte längre ett ordentligt brandförsvaret, då även det flyttat in till staden.

Samhällsservicen måste flytta tillbaka till landsbygden för att skapa mer likvärdiga förutsättningar mellan kommunmedborgarna. Skillnaden i inställetid för brandförvarsinsatser som rökdykning ska minska, och landsbygdsskolorna ska garanteras fortsatt existens. Kommunen ska även verka för att flytta ut kommunala arbetstillfällen till landsbygden för att både förbättra servicen och öka sysselsättningen på orterna. Detsamma gäller för myndigheter som också bör öppna upp verksamhet i landsbygdsorterna.

Tillgången till bredband måste förbättras på landsbygden. Kommunen ska utöka resurserna för att uppnå en bättre bredbandstäckning. Detta eftersom Internet kommit att bli en allt viktigare funktion för såväl näringsliv som privatpersoner.

En likvärdigare möjlighet till hjälp från brandförsvaret

Under senare tid har brandförsvaret i Uppsala kommun genomfört ett antal nedskärningar. Organisationen har genomgått en förändring i en centraliserande riktning, där verksamheten i högre grad utgår från Uppsala tätort och inte landsbygden.

Brandförsvaret saknar nu möjlighet på tre av sina stationer i kommunen att genomföra livräddande åtgärder såsom rökdykning. Detta har lett till att det lokala brandförsvaret på flera orter i kommunen tvingas invänta förstärkning från andra brandstationer innan rökdykning kan genomföras.

De personella besparingarna inom brandförsvaret har lett till att inställetiden kraftigt försämrats i Knutby, Skyttorp och Järlåsa. För att säkerställa att människor i kommunens östra, västra och norra delar i framtiden återfår ett likvärdigt stöd från brandförsvaret måste bemanningen höjas till en nivå där rökdykning är möjligt att genomföra utan ständigt behov av förstärkning.

Delaktighet och inflytande

En av de viktigaste beståndsdelarna i en demokrati är att medborgarna bereds största möjliga inflytande i beslutsprocesserna före, under och efter beslut är fattade. Det är viktigt att man har möjligheten att påverka och ställa politiker till svars för dessa. Därför måste insynen, transparensen och redovisningen av fattade beslut bli mer lättillgänglig för kommunens medborgare.

Bland annat bör kommunens närvaro på Internet kraftigt byggas ut och förbättras. Det ska vara enkelt att följa nämnder och styrelser verksamhet och de överväganden som lett fram till besluten som fattas. Detta ska ske genom att alla tillgängliga dokument läggs ut på kommunens webbplats, samtliga nämndssammanträden är öppna för allmänheten, i den mån sekretess inte är påkallat eller andra skäl förhindrar detta, samt att kommunikation om fattade beslut förs ut i realtid på kommunens webbplats.

Folkets röst

Medborgarnas vilja sätts alltför ofta på undantag, då den representativa demokratin inte är tillräckligt lyhörd. Därför vill vi att möjligheten till fler kommunala folkomröstningar nyttjas i frågor av större vikt för kommunen. Exempelvis bör kommunens eventuellt fortsatta invandringsmottagande vara en sådan fråga där befolkningen får säga sitt. Möjligheterna att påverka och följa upp beslut måste stärkas för kommunmedborgarna. Därför ska bland annat allmänhetens frågestund införas i kommunfullmäktige.

Demokratin i Uppsala kommun har gått tillbaka sedan kommunsammanslagningarna. På senare år har även intresset för politiken börjat dala. För att öka engagemanget för politiken och för att medborgarna ska känna att man kan påverka sin vardag ska en rad demokratifrämjande åtgärder genomföras. Uppsalaborna ska uppmuntras att delta i en högre utsträckning i besluten som berör dem.

Beslutsfattandet flyttar allt längre från medborgarna. Detta till följd av att flera kommuner gick samman till Uppsala kommun och en omfattande inflyttning till centralorten. Idag representerar därför färre förtroendevalda fler medborgare. För att öka engagemanget och inflytandet från kommunens alla delar bör byrådd införas. Byrådet ska samla sina lokala invånare kring frågor som är viktiga för den egna bygden.

Uppsala kommun ska införa möjligheten att lämna in medborgarförslag för att få värdefulla förslag från medborgarna men också för att stärka det demokratiska engagemanget. De direktdemokratiska inslagen i den kommunala demokratin bör stärkas på olika sätt, bland annat med fler folkomröstningar.

En förutsättning för att ha en levande demokrati är att korrekt, saklig och aktuell information och faktasammanställning finns lättillgängligt för att medborgarna ska kunna bilda sig en korrekt uppfattning utifrån sina värderingar och prioriteringar. Därför ska kommuninformation i högre utsträckning åskådliggöras. Det ska finnas relevant information om aktuella förslag till beslut och om fattade beslut på fler platser än idag.

Förtroendevald – ett hedersuppdrag

I kärva ekonomiska tider bör kommunens förtroendevalda föregå med gott exempel och avstå en del av de i många avseenden generösa arvoden som utbetalas. Därför bör en generell sänkning av samtliga arvoden i kommunen införas. Att ta ett förtroendeuppdrag ska i huvudsak innebära just att förvalta medborgarnas förtroende och inte att uppbära en extra inkomstkälla.

Sänkt skatt och stärkt välfärd



Nuvarande skattesats i Uppsala kommun är 21,14 öre per intjänad krona. Genomsnittet i hela riket är lägre och i Stockholms län betydligt lägre. För att Uppsala kommun ska vara attraktivt att skattemässigt bo och leva i, behöver skatten anpassas till riksgenomsnittet, och därmed inte tydligt avvika negativt från skattesatsen i kommunerna i Stockholms län. För år 2020 föreslås skatten fastställas till 20,84 öre per intjänad krona. Det är en sänkning med 30 öre. Det innebär därmed en återgång till den skattesats som gällde före år 2016.

Det är viktigt att anpassa skattetrycket till i första hand riksgenomsnittet under denna budgetperiod. Uppsala kommun har omfattande resurser att omprioritera till kärnverksamheterna skola, vård och omsorg, vilket möjliggör en sänkning av skattetrycket samtidigt som kommunen kan fortsätta utveckla den gemensamma välfärden.

Kommunen har stora effektivitetsproblem. Jämfört med standardkostnad har Uppsala kommun ett kostnadsläge som är 500 miljoner högre. Det innebär att stora rationaliseringsmöjligheter finns inom kommunen som måste identifieras, utredas och genomföras. I budgeten anges ett effektiviseringsmål som är i linje med vad SKL rekommenderar. Det är den högsta rimliga nivån utan att utsätta organisationen för neddragningar. Den stora effektiviseringspotentialen i Uppsala kommun behöver därför eftersträvas under en lång tid såvida inte uppenbart bättre arbetsmetoder identifieras.

En ansvarsfull ekonomisk hushållning

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god samhällsservice krävs skatteintäkter. Det privata näringslivet är förutsättningen för sysselsättning och därmed också nyckeln för ekonomisk utveckling.

Utvecklingen går kortsiktigt inte alltid framåt, utan konjunktursvängningar är ett fenomen vi måste hantera. För att motverka alltför stora lokala konjunkturpåverkningar behöver kommunen därför spara under bra år för att kunna undvika alltför omfattande nedskärningar när det kommer sämre år. Uppsala kommun bör därför ha ett överskottsmål på 2 procent av intäkterna.

Namngivning

I kommunen ska större balans eftersträvas gällande tänkare. Det är idag en god representation av socialistiska profilers namn i stadsbilden. Det behöver därmed ge plats för en större bredd av även konservativa profiler under en period för att nå balans. Större hänsyn behöver också visas till områdets befintliga namn. Det är även eftersträvänsvärt att söka lokal anknytning vid namngivningstillfällen.

2. Mål och uppdrag för nämnder och styrelser

Uppsala kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Det betyder att politiker styr utifrån de mål de sätter upp och de resultat som kommunens verksamheter ska uppnå. Genom att planera, följa upp och jämföra våra resultat med andra kommuner identifierar vi framgångar och utvecklingsområden för ökad kvalitet på service och tjänster till invånare och företag.

Kommunfullmäktiges inriktningsmål styr den kommunala verksamheten och strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. De sätter fokus på ett gott liv i en trygg kommun.

Varje inriktningsmål förstärks med tidsbegränsade uppdrag, som kan vara för alla eller nämnd- och styrelsespecifika. Om inte annat anges gäller uppdragen samtliga nämnder och styrelser.

2.1 Kommunstyrelsen

Inriktningsmål

1. Driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ska rymmas i kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet ska vara i balans.
2. Samtliga handlingar som inte är sekretessbelagda ska finnas lättillgängliga för kommunens medborgare att ta del av.
3. Kommunal service ska vara konkurrensutsatt där det tydligt och påvisbart ökar kreativiteten, kvaliteten och effektiviteten.
4. Kommunal service ska vara kvalitetssäkrad genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv.
5. Moderna och användarvänliga IT-system ska vara en naturlig del av verksamheten vilken ska ge lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna.
6. Kommunmedborgarnas delaktighet, inflytande och insyn i verksamheterna ska öka.
7. All kommuninformation ska i regel tillhandahållas enbart på svenska så långt lagen tillåter.
8. Villkoren för reseersättning för förtroendevalda vid sammanträden ska utgå från samma avstånd som för skolelever.
9. Kommunens upphandlingsregler ska ses över för att bättre främja närproducerat, miljömässig hållbarhet och goda arbetsvillkor för utförare och leverantörer.
10. Fler arbetstillfällen ska skapas på kommunens landsbygd.
11. Fler myndigheter ska uppmuntras att starta verksamhet på landsbygdsorterna.
12. Kommunen ska öppna upp mer verksamhet på landsbygdsorterna.
13. Kommunen ska bevara och förbättra samhällsservicen på samtliga landsbygdsorter.
14. Folkomröstningar om viktiga frågor för medborgarna och andra direktdemokratiska inslag ska välkomnas.
15. Information om kommande beslut och redan fattade beslut tillgängliggörs på ett lättillgängligt vis för fler kommunmedborgare.
16. Kommunen ska vid upphandlingar ställa krav på svenska kollektivavtalsenliga villkor för entreprenörens anställda och underentreprenörer.
17. Byråd i olika kommundelar ska införas för att stärka den lokala demokratin.
18. Andelen ofrivilligt deltidsarbete ska upphöra. Medarbetare ska ha rätt till heltid, och möjlighet till deltid.

19. Delade turer ska upphöra.
20. Kommunal personal med slöja, burka eller niqab ska inte förekomma genom en översyn av klädkod.
21. Kompetens ska alltid vara vägledande vid anställningssammanhang istället för kvotering.
22. Kommunen ska verka för att kvotering inte sker på något sätt i kommunens verksamheter.
23. Kommunen ska verka för att tillhöra den bästa fjärdedelen i svenskt näringslivs ranking över företagervänliga kommuner.

Uppdrag

1. Att verka för kameraövervakning på Stora torget, utanför centralt belägna nattklubbar, längs Dragarbrunnsgatan, gågatan och gatorna som förbinder gågatan med Dragarbrunnsgatan, vid Uppsala resecentrum samt i Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja samt andra offentliga platser med förhöjd risk för fysiskt våld.
2. Att verka för fullgod bredbandsutbyggnad i hela kommunen.
3. Att tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.
4. Att verka för ökad polisnärvaro på gator och torg.
5. Att tillskriva regeringen om att Uppsala kommun blir försökskommun för avskaffad skattesubventionerad modersmålsundervisning.
6. Att kommunen vid upphandlingar endast handlar produkter eller tjänster som lever upp till svensk djurskyddslagstiftning.
7. Att tillskriva regeringen om att ett vårdnadsbidrag ska erbjudas i samtliga kommuner, och
8. att bidragets storlek ska vara 6 000 kr per månad.
9. Att årligen redovisa ett mångkulturellt bokslut för invandringens sociala, ekonomiska och övriga konsekvenser för kommunen.
10. Att säkerställa en kommunal resurs för att ge stöd till personer som vill återvända till sitt ursprungsland.
11. Att initiera en folkomröstning om kommunens invandringsmottagande.
12. Att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensförsörjningen mellan medarbetare under generationsväxlingar.
13. Att verka för ett införande av allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige.
14. Att verka för en generell sänkning av arvoden till förtroendevalda.
15. Att ta fram förslag till ett gemensamt system för klagomåls- och förslagshantering inom Uppsala kommun som sedan kan användas av olika verksamheter.
16. Att verka för att införa möjligheten för medborgarförslag.
17. Att fylla det trygghetsvakuum som råder i Uppsala kommun genom att anställa kommunala väktare, där Polisen inte lever upp till förväntningarna avseende närvaro.
18. Att kommunen ska verka för att minska tiggeriverksamheten genom att införa tillståndsplikt.
19. Att kommunen ska verka för att allmänna utrymmen är tillgängliga även för funktionsnedsatta, och därmed inte blockeras av tiggeriredskap.
20. Att kommunen ska verka för att Polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan, i synnerhet avseende besittningstagande av mark.
21. Att verka för att ordningsvakter i utsatta områden i Uppsala kommun, samt vid andra områden med behov.

2.2 Stadsbyggnad

Gemensamma inriktningsmål

1. Kommunen ska söka samverka med Region Uppsala för att kollektivtrafiken ska förbättras och nyttjandet öka genom god framkomlighet och bättre tillförlitlighet.

2. Kommunen ska söka samverkan med Region Uppsala för att den allmänna och särskilda kollektivtrafiken ska ge alla medborgare möjlighet att leva ett aktivt och oberoende liv.
3. Möjligheten för kommunens alla medborgare att ta del av centrala Uppsala ska öka genom att sänka parkeringsavgifterna.
4. Snöröjningen på vägar och trottoarer ska förbättras för att säkerställa god framkomlighet och minskad olycksrisk.
5. Permanenta skolbaracker ska inte förekomma. Skolbaracker ska vara tillfälliga under tiden för nybyggnation eller renoveringar och inte lösningar för eleverna under många års tid.
6. Bilens framkomlighet ska inte försämrats.
7. Busshållplatser ska förläggas på platser, eller genom andra lösningar såsom bussfickor, där på- och avstigning inte hindrar annan trafik.

Uppdrag

1. Att tillse att farliga material inte används för fastigheter.
2. Att utveckla bebyggelsen i symmetri med de kulturföreteelser som ger värde till kommunen och dess innevånare.

2.2.1 Gatu- och samhällsmiljönämnden

Inriktningsmål

1. Förbättringsåtgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ.
2. Vid färdtjänstresor ska resenärer i första hand erbjudas egen transport och i andra hand kollektiv.

Uppdrag

1. Att se över taxiupptagsplatserna för att effektivare motverka svarttaxi och öka servicen för resenärer.
2. Att se över skyltningen av taxiupptagsplatserna för att det ska vara lättare att finna dem.
3. Att sänka avgifterna inom färdtjänsten.

2.2.2 Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Uppdrag

1. Att avgifterna för miljötillsyn inom miljöbalkens områden inom taxebilaga 1 sänks.
2. Att utreda, och till fullmäktige rapportera, hur en modell för att abonnemangslignande avgifter undviks till förmån för tillsynsavgifter.

2.2.3 Namngivningsnämnden

Inriktningsmål

1. Eftersträva en balans mellan politiska partipolitiskt kopplade profiler i namngivningsfrågor.
2. Eftersträva mer hänsyn till befintliga namn i områden vid tillförande av nya sådana.
3. Eftersträva en större lokal koppling i en högre utsträckning fall av namngivning.

2.2.4 Plan- och byggnadsnämnden

Inriktningsmål

1. 3 000 nya bostäder ska planeras för och byggas per år.
2. Byggnation ska inte motverka jämställdhet.
3. Barnkonsekvensanalys tillämpas som regel vid byggnation där barn är en målgrupp med markanvändningen.
4. Mark för religiösa föreningsbyggnader detaljplaneras av kommunfullmäktige.

Uppdrag

1. Att verka för att handläggningstiderna för byggnadslov inte överstiger sex veckor.
2. Att inte bevilja att vindkraftverk uppförs i kommunen.
3. Att bygglovsavgifterna minskar.
4. Att inte med hänvisning till tillgången av kollektivtrafik eller annan samhällsservice i området avslå bygglovsansökningar avseende styckebyggande.
5. Att inleda ett upphävande av detaljplan på tomten direkt norr om Sankta Maria Kyrka, Kvarteret Stenåkern del av Berthåga 11:33.

2.2.5 Räddningsnämnden

Mål och uppdrag

Inriktningsmål

1. Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidsbrandstation.

Uppdrag

1. Att verka för att bemanningen på brandstationerna Skyttorp, Järlåsa och Knutby ökar till fem (5) för att varje enskild brandstation ska klara av att genomföra rökdykning.
2. Att bereda Uppsala kommuns utträde ur den gemensamma räddningsnämnden.

2.3 Utbildning och arbete

2.3.1 Arbetsmarknadsnämnden

Inriktningsmål

1. I samverkan med näringslivet ska aktiva åtgärder riktas mot arbetslösa för att öka sysselsättningen i kommunen.
2. Arbetsmarknadsåtgärder ska vara generella för alla samhällsgrupper och inte riktas mot specifika grupper med undantag för ungdomar.
3. Kommunen bör arbeta för att fler ungdomar ska få möjlighet till sommar- och feriejobb.
4. Företag och organisationer ska uppmuntras att erbjuda ungdomar lärlingsplatser och sommararbete.

5. Individer som uppbär försörjningsstöd ska i en högre utsträckning delta i praktik eller motsvarande.
6. Kommunen ska ha en invandringspaus och därmed säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt aktivt verka för att tillåtas ha en invandringspaus.
7. Kommunens integrationsarbete ska ersättas av assimileringfrämjande verksamhet.
8. Kommunen ska verka för att minimera mottagandet av ensamkommande invandrare.
9. Arbetsmarknadsåtgärder ska pågå under kortast möjliga tid utifrån individens förutsättningar.
10. Kommunen ska verka för att få till hårdare krav på försörjningsstödstagare att ta sig ur sitt bidragsbehov.

Uppdrag

1. Att arbeta för att försörjningsstödet inte överstiger riksnormen samt i de fall normerande bestämmelser saknas verka för att inte betala ut bidrag.
2. Kommunen ska verka för skärpt kontroll och uppföljning vad gäller rätten till försörjningsstöd.
3. Kommunen ska inte dela ut bidrag till föreningar baserade på etnicitet, främmande kultur eller religion.
4. Kommunen ska verka för att polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan vad gäller förekomsten av att ta mark i besittning och tiggeri på offentlig plats.
5. Kommunen ska främja ett sammanhållet samhälle.
6. Att följa upp gruppen under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.
7. Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlännningar att vistas i Uppsala kommun.
8. Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.

2.3.2 Utbildningsnämnden

Inriktningsmål

1. Uppsala ska vara en attraktiv utbildningsstad med ett varierat utbud av utbildningar på olika nivåer och med olika inriktningar i syfte att nå arbetsmarknadens behov.
2. Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.
3. Uppsalas skolor ska ha ett samarbete med näringslivet i syfte att minska steget från studier till arbete.
4. Uppsalas skolor ska ha ett gott samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.
5. Uppsala kommuns landsbygdsskolor ska bevaras, utvecklas och profileras.
6. Förskolan och skolan ska vara trygg och ha nolltolerans mot mobbning, störande beteende, kränkande särbehandling och våld.
7. Lärare ska ha god kännedom om hur ordning och reda samt arbetsro kan uppnås.
8. Lärare ska känna stöd för att upprätthålla ordning och reda.
9. Alla elever och anställda i skolan ska känna sig trygga på väg till och från samt i skolan.
10. Vid mobbning ska i regel mobbare omplaceras, inte den mobbade.
11. De samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.
12. Andelen elever som lämnar grund- och gymnasieskola utan godkända betyg ska minska.
13. Högsta prioritet i grundskolan ska läggas på läsförståelse samt skriva och räkna i årskurs 1–3.
14. Föräldrar ska ha god information och inblick i sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.
15. Personaltätheten ska öka inom barnomsorgen och skola, i synnerhet vad gäller skolsköterskor, kuratorer och syvksulenter.

16. Andelen behöriga lärare i kommunens skolor ska öka.
17. Droganvändandet av tobak, alkohol och andra droger bland elever ska minska, likaså användandet av e-cigarett.
18. Medvetenheten bland elever om de hälsoskadliga effekterna av droger ska öka, i synnerhet inom cannabis och e-cigarett där myter cirkulerar om påstådd harmlöshet.
19. Sommarskola ska erbjudas för elever med behov.
20. Personal ska alltid vidta åtgärd när rökluft upptäcks på ett skolområde.
21. Kommunen ska verka för att stökiga elever ska flyttas till joursskola.
22. Föräldrar till elever ska ha god kännedom om hur man rapporterar om incidenter där lärare sprider felaktiga uppgifter eller politiska åsikter på arbetstid.
23. Könsuppdelning vid exempelvis simundervisning ska inte tillåtas i kommunens skolor såvida det inte finns ett tydligt pedagogiskt motiverat moment.
24. Mat innehållandes palmolja ska inte serveras i kommunens skolor.

Uppdrag

1. Att säkerställa likabehandling av alla elever på alla skolor.
2. Att säkra att hälsoplan och drogforebyggande arbete finns på samtliga skolor.
3. Att säkra att alla grund- och gymnasieskolor har tillgång till elevhälsoteam.
4. Att skattefinansierad modersmålsundervisning ska upphöra eller i brist därpå minska.
5. Att införa ett så kallat klassmorfarsystem.
6. Att ta fram en policy om att alla politiska partier och partipolitiska ungdomsförbund representerade i Uppsala fullmäktige, regionfullmäktige eller riksdagen ska få komma på skolbesök på kommunala högstadies- och gymnasieskolor minst en gång per år vid förfrågan från parti.
7. Att verka för att skolavslutningar sker i kyrkor.
8. Att verka för att kontakten, förståelsen och dialogen mellan elever och polisen ökar.
9. Att alltid kräva utdrag ur brottsbelastningsregistret vid alla former av nyrekryteringar till kommunala skolor.
10. Att skolpengen per elev ska vara lika stor, såvida inte behov av särskilt stöd förekommer.
11. Att strukturersättningen för nyanlända elever utgår.
12. Att personal ska vara professionell och objektiv samt inte förmedla sina privata politiska värderingar till eleverna.
13. Att se till att en större del av kommunens elever fullföljer sin gymnasieutbildning.
14. Att verka för införande av id-kort i gymnasieskolan.
15. Att utreda hur en större andel SFI-elever kan fullfölja undervisningen bättre och snabbare.
16. Att verka för ett rikt utbud av olika lösningar för barnomsorg.
17. Att främja dagbarnvård och utreda hur efterfrågan och utbud kan öka.
18. Att så långt det är möjligt undvika förskolebaracker, i synnerhet som en permanent lösning.
19. Att verka för att genuspedagogik inte förekommer i förskolans och skolans verksamhet.
20. Att verka för att kameraövervakning införs på skolor i Uppsala kommun.
21. Att i skolor erbjuda tysta klasser som ställer högre krav på ordning och studiero.
22. Att tydligare levandegöra svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv i kommunens skolor.
23. Att införa ökade anslag för bättre mat inom skola och barnomsorg.
24. Att förbättra matkvalitet inom skola och barnomsorg
25. Att verka för mer fysisk aktivering av elever med målsättning om en timmes fysisk aktivitet per skoldag.
26. Att verka för förbud av slöja, burka och niqab på skolor.
27. Att verka för mindre grupper i barnomsorg och högre personaltal per barn.
28. Att verka för att barngruppsstorlek inte överstiger 15 vid planering av lokaler för barnomsorg.
29. Att verka för att minska sexuella sjukdomar, oönskade graviditeter och abort bland elever.

30. Att verka för att skolan, i synnerhet syvkonstlärare, marknadsför bristyrken och är tydlig med vilka utbildningsval som medför en förhöjd risk för arbetslöshet.
31. Att se över lekplatser så att behovet av lekplatser för barn med de vanligaste funktionsnedsättningarna kan tillgodoses bättre.
32. Att verka för en automatisering av närvarokontroll i skolorna.

2.4 Vård och omsorg

Gemensamma inriktningsmål

1. Valfrihet och ett rikt utbud ska tillgodose äldres önskemål när det gäller service och boende.
2. Uppsala kommun och Region Uppsala ska ha ett väl fungerande samarbete med individen i centrum avseende vård och omsorg.
3. Institutionsplaceringar ska fortsätta att minska bland barn och unga genom större fokus på tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.
4. Uppsala kommun ska vara ledande i frågor som gäller såväl kvinno- som mansfrid.
5. Vården och omsorgen ska främja en god hälsa genom förebyggande åtgärder för livets alla skeden.
6. Människor som är utsatta för fysisk och/eller psykisk misshandel ska ha tillgång till adekvat stöd.
7. Personer som brukar våld ska få behandling.
8. Egen försörjning ska vara målet för alla som omfattas av försörjningsstöd eller motsvarande.
9. Personer med psykisk och fysisk funktionsnedsättning ska ges möjlighet till en god livskvalitet.
10. Överförmyndarverksamheten ska vara av hög kvalitet och brukarna ska vara nöjda.
11. Fler trygghetsboenden ska skapas till tillgängliggörande prisnivåer.
12. Behovet av bostadssociala kontrakt ska minska.
13. Parboendegaranti ska erbjudas och även tillämpas vid efterfrågan.
14. Färdtjänstens avgifter ska sänkas.
15. Att verka för att maten som serveras ska hålla en hög kvalitet sett till näringsinnehåll, attraktion och smak.
16. Att verka för att maten i en högre utsträckning ska vara lokalt producerad.
17. Att stoppa konsumtion av köttprodukter från slakterier som använder sig av ritualslacht eller andra onödigt plågsamma slaktmetoder.
18. Att utöka det ekonomiska stödet till mansjourer och mansmottagningar.
19. Att initiera ett tydligare arbete för att motverka hedersrelaterat våld.

2.4.1 Socialnämnden

Inriktningsmål

1. Kommunen ska verka för att minimera mottagandet av ensamkommande invandrarungdomar samt värdesätta könsbalans i samhället.
2. Kommunen ska verka för att ungdomar ska erbjudas likvärdigt stöd oavsett ursprung.
3. Minimalt med resurser ska tas i anspråk för illegala invandrare, utländska tiggare inkluderade.
4. Säkerställa ålder på invandrade individer.
5. Misstänkta fall av drogpåverkade elever ska hanteras snabbare.
6. Kommunen ska ha en familjerådgivning med rimlig väntetid.

Uppdrag

1. Att verka för att antalet bostadsrätter med besittningsrätt minskar.
2. Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlänningar att vistas i Uppsala kommun.
3. Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.
4. Att ha kapacitet att erbjuda skyddat boende med möjlighet till husdjur

2.4.1 Omsorgsnämnden

Inriktningsmål

1. Främja tillgänglighet för funktionshindrade inom offentliga miljöer.

Uppdrag

5. Att verka för att ledarhund och assistanshund alltid ska tillåtas följa med vid färdtjänstresor.

2.4.3 Äldrenämnden

Uppdrag

1. Att tekniskt stöd ska tillämpas för säkerställning av tid och närvaro hos brukare.
2. Att införa klara och tydliga id-brickor på all personal i den kommunala omsorgen för ökad trygghet.
3. Att utveckla samarbetet med Region Uppsala kring de mest sjuka inom den äldre befolkningsgruppen.
4. Att ställa absoluta språkkrav avseende svenska på personal inom äldreomsorg, för att säkerställa god kommunikation mellan personal och de äldre.
5. att införa kostnadsfria trygghetslarm.
6. Att erbjuda skälig ersättning för anhörigvård.
7. Äldreboenden ska finnas vid fler orter.
8. Att brukare ska få en bättre personlig kontakt genom en lägre personalomsättning i hemtjänsten.
9. Att internet ska vara tillgängligt på äldreboenden.
10. Att kommunen ska sträva efter att erbjuda aktiviteter på äldreboenden som stärker livskvaliteten.
11. Att erbjuda kostnadsfria isbroddar till kommuninvånare med en ålder om 65 år eller mer.

2.4.4 Överförmyndarnämnden

Uppdrag

1. Att ta fram underlag om andelen barn som omfattas av verksamheten mot bakgrunden att Rättsmedicinalverket fastställt vuxenandelen bland ensamkommande till ca 80 % hittills under 2017.

2.5 Kultur, idrott och fritid

Gemensamma inriktningsmål

1. Människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kultur- och idrottslivet på likvärdiga villkor.
2. Med en livaktig kultur-, idrotts och fritidsverksamhet ska kommunen göras attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.

2.5.1 Idrotts- och fritidsnämnden

Mål och uppdrag

Inriktningsmål

1. Förekomsten av adekvata arenor och anläggningar för både elit- och breddidrott ska säkerställas.
2. Bredd- och ungdomsidrotten ska ha bra villkor jämfört med liknande kommuner, och bidragen till barn och ungas fritid ska fördelas på ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar ska ha likvärdiga villkor.
3. Elitidrottens förutsättningar ska vara väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen.
4. Idrotten ska erbjudas med jämlika förutsättningar oavsett ort.
5. Verka för att gym etableras på fler orter i kommunen.
6. Verka för trygga arenor för idrottsutövande och att åtgärder vidtas vid incidenter.
7. Människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i idrottslivet på likvärdiga villkor.
8. Med en livaktig idrotts och fritidsverksamhet ska kommunen göras attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.

Uppdrag

1. Att generellt sett tillförsäkra såväl kvinnor som män tillgång till samtlig idrotts- och fritidsverksamhet inom kommunen.
2. Att tillsammans med idrottsrörelsen utöka det förebyggande arbetet mot kriminalitet samt alkohol och drogmisbruk bland ungdomar.
3. Att Uppsalabor lättare kommer i kontakt med idrotter genom prova på-erbjudanden och kampanjer.
4. att verka för att könssegregerade badtider på Gottsundabadet upphör.
5. Utreda förutsättningarna för skidspår med kylning.

2.5.2 Kulturnämnden

Mål och uppdrag

Inriktningsmål

1. Svensk kultur och det svenska kulturarvet ska premieras.
2. Kommunalt stöd och bidrag ska riktas till svenskt kulturarv, och inte till religiösa eller etniska föreningar.
3. Det svenska kulturarvet ska göras tillgängligt för unga, gamla och funktionshindrade.
4. Svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv ska göras mer tillgängligt i skolan.

5. Uppsala kommuns kultur ska vara tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet och hög kvalitet med fokus på Uppsalas särart.
6. Uppsala kommuns kulturliv ska vara väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.
7. Kulturen ska formas för att tilltala en större publik.
8. Kultursatsningar utan större förväntat intresse ska anpassas efter efterfrågan.
9. Människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kulturlivet på likvärdiga villkor.
10. Med en livaktig kulturverksamhet ska kommunen göras attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.
11. Fristadsförfattare varken subventioneras eller uppmuntras av kommunen.
12. Kommunens ska verka för att kulturen som drivs av eller finansieras av kommunen i högre utsträckning ska vara politiskt neutral.

Uppdrag

1. Att minska det ekonomiska stödet till Ungdomens hus.
2. Att inte stödja etniskt, kulturellt eller religiöst segregering projekt eller verksamheter vare sig ekonomiskt, reklamässigt, sponsringsmässigt eller på annat sätt.
3. Att utöka satsningar inom IT-området på kommunens bibliotek.
4. Att initiera museisatsningar för att belysa svensk, uppländsk och uppsaliensisk kultur.

3. Så här styrs Uppsala kommun idag

Uppsala kommuns organisation och styrning syftar till att stärka den kommunala demokratin utifrån kommunfullmäktiges prioriteringar, erbjuda medborgarna kvalitet i välfärden, hållbar landsbygds- och stadsutveckling samt ordning och reda i den kommunala ekonomin. All verksamhet ska bedrivas utifrån ett tydligt medborgarperspektiv. Kommunen ska uppfattas som tydlig och logisk för invånaren.

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ. Fullmäktige beslutar i ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt för kommunen såsom mål och riktlinjer för verksamheten, budget, skatt och andra viktiga ekonomiska frågor, nämndernas organisation och verksamhetsformer, val av ledamöter och ersättare i nämnder och beredningar samt val av revisorer. Kommunfullmäktige beslutar också om årsredovisning och ansvarsfrihet.

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen leder och samordnar förvaltningen av kommunens angelägenheter. I detta ligger bland annat att följa och utveckla arbetet med ekonomi- och verksamhetsstyrning och utfärda regler, riktlinjer och rutinbeskrivningar för verksamhets- och ekonomihantering. Kommunstyrelsen ansvarar särskilt för att leda processen för Mål och budget med tillhörande affärs- och verksamhetsplaner, månadsuppföljning, delårs- och årsredovisning. Kommunstyrelsen har även till uppgift att föra en fortlöpande dialog med nämnder och styrelser för att säkerställa att verksamheten drivs i enlighet med fullmäktiges prioriteringar.

Nämnder

Nämnderna beslutar i frågor som rör den löpande förvaltningen och i frågor som de enligt lag eller annan författning ska ha hand om. Nämnderna beslutar också i frågor som fullmäktige har delegerat till dem. Nämnderna bereder fullmäktiges ärenden och ansvarar för att fullmäktiges beslut verkställs. De ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer och att interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämndernas olika roller

I Uppsala kommun har vissa nämnder en så kallad systemägarroll. Systemledarrollen innebär att ansvara för att kommunen lever upp till sitt välfärdsåtagande oberoende av om verksamheten utförs av kommun eller av enskilda utförare genom att ställa krav, bereda ekonomiska förutsättningar och följa upp och utvärdera verksamheten.

Den kommunala egenregin ska erbjuda kvalitativ och kostnadseffektiv verksamhet. Många nämnder har också ett omfattande myndighetsansvar gentemot enskild. I samråd med medverkande kommuner har Uppsala som värdkommun att fastställa Mål och budget för gemensamma nämnder.

Bolag

De kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges styrdokument, och regleras via beslutad bolagsordning och ägardirektiv. Uppsala Stadshus AB är moderbolaget i Stadshuskoncernen. Uppsala Stadshus AB leder och samordnar verksamheten i bolagskoncernen samt avgör frågor som är gemensamma för koncernen och som inte är av större principiell beskaffenhet.

Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och i kommunkoncernen och följer aktivt bolagskoncernens utveckling.

Externa utförare

Delar av den kommunalt finansierade verksamheten produceras av externa utförare såsom företag, stiftelser och ideella organisationer. Med undantag för de fristående skolorna (se vidare nedan), ska dessa bedriva sin verksamhet i enlighet med avtal som reglerar kvalitet, volym och pris samt former för uppföljning och utvärdering. I samband med att Mål och budget tas ett särskilt program med mål och riktlinjer för såväl privata utförare av kommunala tjänster som egenregi fram. Programmet ska garantera insyn och transparens i beslutsprocesser samt skapa förutsägbarhet och stabila förutsättningar för såväl externa utförare som för egenregi utifrån bland annat samordningsfördelar, effektivitet och affärsmässighet.

Skolinspektionen beslutar om tillstånd och har tillsynsansvar för fristående skolor medan kommunerna beslutar om godkännande och har tillsyn över fristående förskolor och fristående fritidshem som inte anordnas av en fristående skola. För att försäkra att allmänheten har insyn i fristående skolor ska kommunen, jämte Skolinspektionens tillsyn, ha insyn i de fristående skolornas verksamhet inom kommunen. Kommunen ska lämna bidrag till de fristående skolorna per elev och ersättningen ska som lägst motsvara självkostnaden för den kommunala utbildningsverksamheten.

Mål och budget

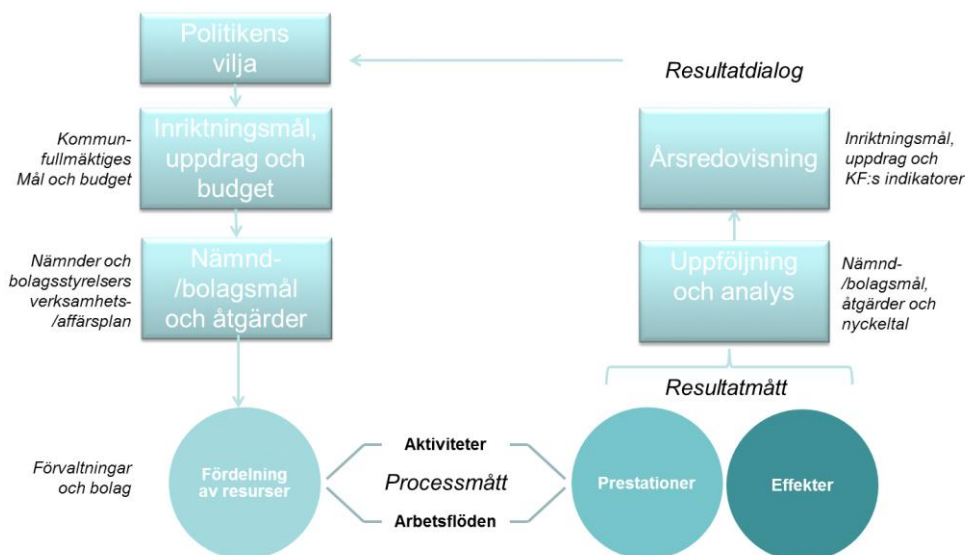
Kommunallagen anger att kommuner och landsting varje år ska upprätta en budget för nästa kalenderår med plan för de därefter två efterföljande åren. I Uppsala fastställer kommunfullmäktige Mål och budget i november, som sedan gäller för tre år och revideras årligen. Det är det övergripande och överordnade styrdokumentet för kommunens nämnder och styrelser. Mål och budget sätter fokus på det väsentliga och med träffsäkra mål, budgetar och prognoser säkerställs politisk genomslagskraft i enlighet med fullmäktiges prioriteringar. Med Mål och budget ges allmänheten möjlighet till insyn för att värdera och jämföra kvaliteten samt att bedöma om resurserna används på ett kostnadseffektivt och långsiktigt ansvarsfullt sätt.

Kommunstyrelsen leder arbetet med Mål och budget och genom att besluta om planeringsdirektiv i december startas processen. Under våren bereds ärendet. Arbetet innefattar bland annat en analysfas och det så kallade strategiska seminariet där förstroendevalda i majoritetsställning redogör för sina politiska prioriteringar samt de utmaningar som kommunen med dess nämnder och styrelser har att hantera inom de kommande 5 till 10 åren. Genom gemensam beredning säkerställs samsyn inom kommunen om prioriterade frågeställningar samt förutsättningar för verksamhetens genomförande. Ägarsamråd genomförs med företrädare för medlemskommunerna avseende de gemensamma nämnderna.

Kommunfullmäktiges inriktningsmål strävar mot att inom de ekonomiska ramarna skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Inriktningsmålen ska vara långsiktiga och gälla för minst en mandatperiod. Inför varje nytt budgetår omprövar kommunfullmäktige inriktningsmålen.

Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policyer och liknande är underordnade kommunfullmäktiges inriktningsmål.

Styrkedja



Varje nämnd och styrelse ansvarar för att bidra till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål och ska omsätta dem i praktisk handling. Det görs genom att varje nämnd och styrelser bryter ner inriktningsmålen till egna mål och strategier (nämnd- och bolagsmål). Nämnd- och bolagsmål formuleras i verksamhets- och affärsplanerna.

I december fastställer nämnder och styrelser sina verksamhets- och affärsplaner. I planen ska det tydligt framgå hur nämnd- och bolagsmålen ska uppnås, åtgärder för genomförande samt hur dessa ska följas upp. Särskild vikt ska läggas vid att beskriva hur samverkan ska bedrivas för att uppnå målen. Verksamhets- och affärsplaner ska inkludera en risk- och väsentlighetsanalys med tillhörande internkontrollplan. Nämndernas och styrelsernas verksamhets- och affärsplaner gäller för tre år och revideras årligen.

Uppföljning

Kommunfullmäktiges inriktningsmål mäts genom indikatorer. Indikatorerna mäter trender, resultat och önskade effekter eller tillstånd i samhället. De är centrala i styrning och uppföljning och ska som utgångspunkt kunna jämföras över tid med andra organisationer och kommuner. De ger underlag för medvetna och underbyggda beslut och erbjuder förutsättningar, stöd och incitament för utveckling. Kommunfullmäktige fastställer även nyckeltal som kompletterar indikatorerna för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom kommunkoncernens grunduppdrag enligt reglemente eller ägardirektiv. Nämnder och styrelser ska följa upp och analysera vad som åstadkommit i förhållande till kommunfullmäktiges inriktningsmål och övriga mål fastställda av nämnden eller bolagsstyrelsen. Uppföljningarna ska göras med utgångspunkt i viktiga händelser, resultat och utvecklingsområden. Tyngdpunkten i redovisningen ska ligga på analyser, slutsatser och kommentarer som förklarar det egna resultatet och i perspektivet vad detta betyder för Uppsala kommun i sin helhet. Nämnderna och styrelserna får för egen del komplettera kommunfullmäktiges indikatorer och nyckeltal i den utsträckning det behövs för att säkerställa en ändamålsenlig uppföljning och utvärdering av den egna verksamheten.

Kommunstyrelsen leder och ansvarar för uppföljning, analys och utvärdering av den samlade verksamheten. Kommunstyrelsen följer månatligen upp nämnders och styrelser ekonomiska resultat och utvalda indikatorer och nyckeltal. Nämnderna och styrelserna rapporterar resultat kopplat till



inriktningsmål och uppdrag till kommunfullmäktige tre gånger om året som sammanställs i tre publikationer.

- Delårsrapport mål och ekonomi 30 april
- Delårsbokslut mål och ekonomi 31 augusti
- Årsredovisning

Kommunstyrelsen ska lämna över årsredovisningen till fullmäktige och revisorerna senast den 15 april året efter det år som redovisningen avser.

Jämte kommunstyrelsens uppföljning ansvarar nämnder och styrelser för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom sina respektive verksamhetsområden enligt *plan för uppföljning och internkontroll*. De ska skyndsamt rapportera väsentliga avvikelser från kommunfullmäktiges styrdokument samt vidta korrigerande åtgärder.

4. Förutsättningar

Skattesats

1. Att fastställa skattesats för 2019 till 20:84 kronor per skattekrona.

4.1 De ekonomiska ramarna budgetåren

De ekonomiska ramarna för budgetåren bygger på beslutade ram för tidigare plan enligt föregående års budgetantagande. Denna bas räknas upp med de demografiska förändringarna och med den aktuella SKL:s prisindex för kommunal verksamhet (PKV) för respektive år.

För att kunna möta framtidens utmaningar, inte minst de demografiska, behövs en ekonomisk hållbarhet. Den ekonomiska planeringen för planperioden har därför fokus på ekonomisk styrning i syfte att stärka Uppsala kommuns finansiella ställning både på lång- och kortsikt. Detta har åstadkommit dels genom en omfördelning av resurser i enlighet med behovsförändringen, dels genom en anpassning av kostnaderna till Uppsalas strukturella förutsättningar.

4.2 Finansiella mål

Enligt kapitel 8 paragraf 1 i kommunallagen ska kommuner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det lämnas åt varje kommun och landsting att själva definiera innebörden av god ekonomisk hushållning eftersom de lokala förhållandena är olika. Samtidigt ställer lagstiftaren krav på att planen för verksamheten ska innehålla ändamål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Det ska även fastställas finansiella mål. Lagen ställer också krav på att förvaltningsberättelsen ska innehålla en utvärdering om målen för en god ekonomisk hushållning har uppnåtts.

I praktiken innebär lagen att kommunens skatteintäkter och övriga intäkter ska finansiera den löpande verksamheten och årets investeringar. Detta innebär att kommunen inte ska använda sin förmögenhet för att finansiera den löpande verksamheten och inte heller finansiera driften med lån. Vidare kräver lagen att resultatet ska ligga på en nivå som konsoliderar den kommunala ekonomin.

Resultatet i kommunal verksamhet syftar till att säkerställa att verksamheten kan bedrivas även på lång sikt och att upprätthålla betalningsberedskap både på kort och på lång sikt. Ett överskott i verksamheten skapar dessutom utrymme för kvalitetsförbättringar och ger möjlighet till självfinansiering av investeringar. En förstärkning av betalningsberedskap innebär också att kommunen kan finansiera de stora pensionsåtagandena samt bemöta eventuella risker i intäkter och kostnader till följd av förändringar i omvärlden.

De kommunala verksamheterna ska sträva mot att ligga på samma nettokostnadsnivå som motsvarande kommuner.

Finansiella måttetal

- Ekonomiskt resultat, kommun
- Förändringen av skatter och kommunalekonomisk utjämning ska vara större än förändringen av nettokostnadsutvecklingen.

4.3 Investeringar

Ett hållbart Uppsala med fler arbetstillfällen förutsätter en fungerande bostadsmarknad och en utveckling av infrastrukturen. Detta kräver en långsiktig strategi för kommunens investeringar som ett led i arbetet med en hållbar ekonomi. Investeringar möjliggör för Uppsala att växa men är också nödvändiga för att upprätthålla befintlig infrastruktur. Investeringarna för budgetperioden omfattar både förnyelse eller

ersättning av befintlig infrastruktur och att skapa kapacitet för att möta de behov en växande kommun genererar.

I tabellen nedan redovisas Uppsala kommunkoncern. Där markeras med grönt de bolag vilkas investeringar helt bekostas av användarna medan gulmarkerade är de som ska bekostas av skattemedel.

Bolag
Uppsalahem, koncern
Uppsala Kommuns Fastighets, koncern
Uppsala Kommuns Industrihus, koncern
Uppsala Parkering
Uppsala Vatten och Avfall
Uppsala bostadsförmedling AB
Uppsala Kommun Skolfastigheter
Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter
Uppsala Kommun Sport- och Rekreattionsfastigheter
Fyrishov
Uppsala stadsteater
Uppsala Konsert & Kongress
Uppsala kommun
Summa

5. Nämnder

5.1 Kommunstyrelsen

Ansvar- och verksamhetsområde

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders

verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden. Dessutom har kommunstyrelsen ett särskilt ansvar för kommunens ekonomi, IT, arbetsgivarfrågor, mark och exploatering samt kris- och beredskap. Som kommunens arkivmyndighet har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor.

5.2 Stadsbyggnad

Uppsala är en av Sveriges mest attraktiva städer med stark tillväxt i form av kraftig befolkningsökning och en expansiv arbetsmarknad. Prognosen om 280 000 - 340 000 invånare år 2050 ställer stora krav på en ansvarsfull och tydligt prioriterad utveckling som leder till socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara lösningar.

Stads- och landsbygdsutvecklingen ska säkerställa likvärdig tillgång till boende, kommunikationer, samhällsservice och offentliga platser. Naturreservat och parker fyller viktiga funktioner för såväl människor som biologisk mångfald. Öppna och inkluderande offentliga rum ska vara tillgängliga, säkra och trygga. Mångfunktionell markanvändning ska eftersträvas.

5.2.2 Gatu- och samhällsmiljönämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikanläggningar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst och trafikfrågor.

5.2.3 Plan- och byggnadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Plan- och byggnadsnämnden ansvarar för uppgifter enligt plan- och bygglagen, inklusive de lagar och andra föreskrifter som hör till denna lag, med undantag för översiktsplanering. Andra lagar och föreskrifter är exempelvis lagen om byggförsäkring och energideklaration för byggnader. Plan- och byggnadsnämnden planerar för, och ger förslag till, inrättande av områdesskydd såsom natur- och kulturreservat. Nämnden har också ansvar för uppgifter enligt lagen (1992:1574) om bostadsanpassningsbidrag m.m.

5.2.4 Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Nämnden svarar för prövning och tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, alkohollagen, lotterilagen, tobakslagen och lagen om handel med vissa receptfria läkemedel samt för den kommunala lantmäterimyndigheten.

5.2.5 Räddningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner, där Uppsala kommun är värdkommun. Räddningsnämnden styrs av alla tre kommuner främst genom ett avtal mellan kommunerna, ett reglemente och ett handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst enligt lagen om skydd mot olyckor. Dessa styrdokument är antagna av alla tre kommuners

kommunfullmäktige. De avsnitt i Mål och budget som berör räddningsnämnden är framtagna i samråd med Tierp och Östhammars kommuner.

Räddningsnämnden ansvarar för att bedriva en effektiv räddningstjänstverksamhet i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner. Kommunstyrelserna i alla tre kommuner har en uppsynsplikt över den gemensamma nämnden. Fullmäktige i alla tre kommuner har rätt att begära upplysningar från nämnden. Ordförande, vice ordförande och anställda i den gemensamma nämnden är skyldiga att lämna upplysningar vid alla tre kommuners fullmäktigesammanträden. Ledamöter i alla tre kommuners kommunfullmäktige får ställa interpellationer eller frågor till nämndens ordförande. Nämnden ska också granskas av revisorer från alla tre kommuner. Hela rättsfiguren kan karaktäriseras som en hybrid, invävd i alla tre kommuner med en stark karaktär av egenregiverksamhet.

Nämndens verksamhet omfattar olycksförebyggande verksamhet, tillsyn, rengöring och brandskyddskontroll, räddningsinsatser och olycksutredning enligt lagen om skydd mot olyckor.

Nämndens verksamhet omfattar också tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor. Nämnden ska stödja andra nämnder i alla tre kommuner inom sitt kompetensområde.

- Utveckla samarbeten med andra samhällsaktörer för att minska antalet och effekterna av bränder och andra olyckor.
- Stärka förmågan till krisberedskap
- Återuppta planering för civilförsvar och räddningstjänst under höjd beredskap
- Stärka skyddet mot bränder och olyckor på landsbygd och glesbygd genom lokala aktörer
- Verka för att riskhänsyn tas i samhällsplaneringen
- Stärka den enskildes förmåga till riskmedvetet beteende och kunskap att handla vid bränder och olyckor genom information, rådgivning och utbildning
- Bryta olycksförlopp i ett så tidigt skede som möjligt genom att tillgängligheten till och effektiviteten av räddningsinsatser ska förbättras
- Utveckla förmågan att förebygga och hantera bränder och olyckor

Nämnden ska också i möjligaste mån inom sitt ansvarsområde medverka till de kommun-övergripande målen från Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner.

Budget

Nämndens budget utgår från en årlig uppräknings av kommunbidragen med prisindex för kommunal verksamhet (PKV). Indexet är framtagna av Sveriges kommuner och landsting (SKL). Efter uppräknings kan nämndens budget sänkas eller höjas beroende på exempelvis rationaliseringskrav, uppdrag och förändrade lokalhyreskostnader.

5.2.6 Namngivningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Namngivningsnämnden har till uppgift att besluta om namn på kvarter, gator, bostadsområden, vägar, broar och allmänna platser.

5.3 Utbildning och arbete, samt kultur, idrott och fritid

5.3.2 Utbildningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Utbildningsnämnden har ett samlat ansvar för all pedagogisk verksamhet från förskola till och med gymnasieskola. Nämnden har därmed ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola i kommunens egna verksamheter eller i fristående förskola/skola, samt för fördelningen av resurser både till egen verksamhet och fristående enheter. Som huvudman har nämnden vidare ansvar för kvalitet och ekonomi i förskolor och skolor som drivs i kommunens regi.

5.3.3 Arbetsmarknadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Kommunal vuxenutbildning, särskild utbildning för vuxna, utbildning i svenska för invandrare och det kommunala aktivitetsansvaret. Arbetsmarknadsnämnden är kommunens arbetslöshetsnämnd och ansvarar för arbetsfrämjande och kompetenshöjande arbetsmarknadsinsatser samt feriearbete. Ansvaret omfattar ekonomiskt bistånd, ansvar för kommunens eventuella flyktingmottagande och stöd till assimilationsinsatser, eventuellt stöd till föreningar bildade på etnisk grund samt utvecklingsmedel för ökad inkludering. Nämnden ansvarar även för konsumentrådgivning samt budget- och skuldrådgivning.

5.5.4 Kulturnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Kulturnämnden ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet. Nämnden fördelar stipendier, bidrag och annat stöd till kulturliv, kulturevenemang, folkbildning, nationella minoriteter och ansvarar för folkbiblioteksverksamhet, kommunens museer och kulturscener, konstnärliga gestaltungsprojekt, konstköp och konstsamlingar. Nämnden stödjer ungdomars egna initiativ och ansvarar för fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet, övrig fritidsverksamhet för barn och unga samt kultur- och musikskola. Kulturmiljö- och kulturarvsfrågor samt stöd till bygdegårdar ingår också i nämndens ansvarsområde.

5.5.5 Idrott- och fritidsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för planering och utveckling av bredd- och elitidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden löser sitt uppdrag huvudsakligen genom inhyrning och uthyrning av anläggningar samt genom att ha en långsiktig planering för lokalförsörjning avseende idrotts- och fritidsanläggningar. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

5.4 Vård och omsorg

5.4.2 Äldrenämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Äldrenämnden ansvarar för service, vård och omsorg i ordinärt eller särskilt boende till personer 65 år och äldre, i de fall personerna har behov av sådana insatser på grund av nedsatt fysisk funktionsförmåga. Nämnden arbetar främst utifrån socialtjänstlagen och hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar även för öppna insatser och förebyggande verksamhet för personer 65 år och äldre.

5.4.3 Omsorgsnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, service och viss sysselsättning inom socialpsykiatri och verksamheter enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) oavsett ålder. Vidare ansvarar nämnden för service, vård och omsorg enligt socialtjänstlagen i ordinärt och särskilt boende för personer upp till 65 år som har behov av sådana insatser på grund av funktionsnedsättning eller sjukdom. Nämnden ansvarar även för uppgifter enligt hälso- och sjukvårdslagen.

5.4.4 Socialnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg i alla åldrar (inte ekonomiskt bistånd). Det inkluderar stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, samt stöd till personer med missbruks- eller annan beroendeproblematik. Nämnden ansvarar också för bostadssociala frågor, eventuellt mottagande av ensamkommande barn, eventuella tiggare från EU, familjerättsliga frågor, samordning av arbetet för att motverka våld i nära relation och insatser för nationella minoriteter. Socialnämnden ansvarar även för förebyggande ANDT-arbete.

5.4.5 Överförmyndarnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Överförmyndarnämnden i Uppsala län är en gemensam nämnd för Uppsala, Knivsta, Heby, Tierps, Älvkarleby och Östhammars kommuner. Nämnden har Uppsala kommun som värdkommun.

Överförmyndarnämnden är en kommunal tillsynsmyndighet. Tillsynen ska se till att den kommuninvånare som har en ställföreträdare i form av god man, förvaltare eller förmyndare ska få det han eller hon har rätt till, både ekonomiskt och rättsligt. Tillsynen utgår från föräldrabalken, förmynderskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn.

6. Ägardirektiv, avkastningskrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen

De helägda bolagen är inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyn för de helägda bolagen. Samtliga helägda dotterbolag i Stadshuskoncernen omfattas av kapitaltäckningsgarantin vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid uppgår till minst bolagets aktiekapital.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att den operativa verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål samt fullmäktiges ägardirektiv och övriga krav som beslutas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelse.

Kommunstyrelsen, genom styrelsen för Uppsala stadshus AB, genomför dialoger med samtliga bolagsstyrelser runt de frågor som är väsentliga för kommande Mål och Budgetperiod. I avsnittet nedan behandlas kommunfullmäktiges direktiv till de helägda bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och avkastning.

Ägardirektiv antas på respektive bolagsstämma i kommunens direkt och indirekt ägda bolag. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiv.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande utvärdera verksamheten och verksamhetsformen, bolagens strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av bolagsstyrelse och bolagsledningen.

Ägardirektivens syfte är att möjliggöra en aktiv styrning av bolagen samt underlätta för kommunen att följa verksamheten.

Den formella styrningen i bolagsordning och ägardirektiv är inte tillräckligt för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom kontinuerligt samråd och dialog mellan bolags- och kommunstyrelse.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 3 kap 18 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsredovisningen.

Ägardirektiv för samtliga bolag

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av fullmäktiges inriktningsmål, uppdrag och prioriteringar uttryckta i styrdokument samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv (se kapitel). Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.

Moderbolaget och dotterbolagen ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB

- årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,
- fastställande av budget för verksamheten,
- ställande av säkerheter,
- bildande/avveckling av bolag,
- köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant,
- köp eller försäljning av fast egendom,
- månadsrapportering samt
- årsbokslut och delårsbokslut.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämnning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter.

Investeringar som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska godkännas av Uppsala stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för vd och vice vd i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.

Uppsala Stadshus AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Stadshus AB är moderbolaget i Stadshuskoncernen och ska äga samtliga aktier i dotterbolagen.

Moderbolaget ska leda och samordna verksamheten i bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för koncernen och som är av större principiell beskaffenhet.

Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och i kommunkoncernen och aktivt följer bolagskoncernens utveckling.

Uppsalahemkoncernen

Bolaget ska inom Uppsala kommun:

- direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta och förädla fastigheter och tomträtter,
- bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten,
- samt i övrigt bedriva härmed förenlig verksamhet.



Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte genom att främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsalahem AB ska, som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga hyresfastigheter i Uppsala. Uppsalahem AB ska erbjuda kunderna det boende de vill ha i olika faser i livet.

Med utgångspunkt i den av kommunfullmäktige antagna bostadspolitiska strategin, ska Uppsalahem bidra till att nya lägenheter tillkommer i kommunen.

Uppsalahem ska erbjuda upp till 5 procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter AB Uppsalahem hyr ut per år). Bolaget ska verka för att dessa 5 procent avvaras till i första hand svenska medborgare med nämnda behov.

Uppsalahem ska vara en aktiv part i Uppsalas stadsutveckling och därmed samverka med övriga bolag och nämnder i arbetet med att utveckla nya och förnya befintliga stadsdelar.

I arbetet med hållbar stadsutveckling ska Uppsalahem särskilt fokusera på energibesparingar i rekordårens flerbostadsområden samt att minska boendesegregationen.

Uppsalahem ska verka för ett brett utbud av kommersiell och samhällelig service i de områden där Uppsalahem verkar.

Utifrån allmännyttans grunder och affärsmässiga principer ska Uppsalahem söka uppnå en hög nyproduktionsnivå av hyreslägenheter per år.

Uppsalahem ska använda bostadsförmedlingen för förmedling av befintliga och tillkommande lediga hyresbostäder enligt särskilt avtal i likhet med andra aktörer.

Uppsalahem AB är undantaget från kravet att följa Uppsala kommuns finanspolicy då en egen finanspolicy finns.

Uppsalahem AB ska se över vinstnivån, och till kommunfullmäktige lämna en konsekvensanalys av en vinstnivå i enlighet med nivån i Ilmar Reepalus ”välfärdsutredning” både vad gäller prisutveckling per kvadratmeter och utvecklingsmöjligheter för bolaget.

Uppsalahem AB ska höja andelen små billiga hyresrätter i sitt bestånd.

Uppsalahem ska i under första budgetåret återkomma med en analys av flera alternativa vinstnivåer i syfte att sänka hyresnivåerna med tillhörande analys av förutsättningar att bygga och underhålla fastighetsbeståndet.

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun projektera, bygga, äga och förvalta centrumanläggningar och bostäder. Verksamhetens vinst ska användas för dessa syften.



Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala kommuns Fastighets AB är kommunens redskap för att bygga, utveckla och förvalta lokaler och centrumanläggningar.

Bolaget ska bidra till utveckling i Uppsalas kransorter och stärkt social sammanhållning i kommunen.

Bolaget ska vara delaktigt i arbetet med framtagandet av översiktsplaner.

Uppsala kommun Fastighets AB ska erbjuda, om kommunen begär det, upp till fem procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år).

Bolaget ska använda bostadsförmedlingen för förmedling av befintliga och tillkommande lediga hyresbostäder enligt särskilt avtal i likhet med andra aktörer.

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda Centrum, i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut den 29 april 2019. Bolagets övriga fastigheter ska enligt beslutet säljas till externa aktörer eller överlätas inom kommunkoncernen.

AB Uppsala Kommuns Industrihus

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom (lokaler) avsedda för hantverk, småindustri och offentliga förvaltningar samt att bedriva därmed förenlig utredningsverksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

AB Uppsala Kommuns Industrihus ska vara ett strategiskt instrument för tillväxt och utveckling av näringslivet i kommunen. Det näringspolitiska uppdraget ska leda till en attraktiv kommun byggd på ett mångfacetterat och diversifierat näringsliv.

Bolaget ska på ett effektivt sätt erbjuda ändamålsenliga lokaler inom kommunen till konkurrenskraftiga priser.

Bolaget ska pröva särskilda lokaler för inkubatorverksamhet.

Bolaget ska arbeta strategiskt för att säkerställa en god omsättningshastighet på sina fastigheter och genom uppföljning, löpande för ägaren, redovisa sin omsättningsstrategi.

Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019.

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

Uppsala Parkerings AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra och förvalta parkeringsanläggningar för cyklar och bilar samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Uppsala Parkerings AB ska vara ett redskap för att skapa ändamålsenliga kommunala parkeringar för både cykel och bil och bidrar därmed till stadens utveckling och ett mobilitetsperspektiv på resande.

Bolaget ska bidra aktivt till ett högt utnyttjande av parkeringsgaragen i innerstaden och bidrar med sin kompetens i utformningen av kommunens parkeringsstrategi.

Bolaget ska säkerställa att, i syfte att tillgodose parkeringsbehovet i centrala Uppsala, inom en sjuårsperiod skapa 600 nya parkeringsplatser i ett eller flera parkeringsgarage och/eller vid kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska i samverkan med plan- och byggnadsnämnden utarbeta rutiner för aktiv hantering av parkeringsköp.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att höja belägningsgraden i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget håller isär parkeringsintäkter från bil och cykel. Det ena transportmedlet ska inte finansiera det andra.

Bolaget säkerställer parkeringsavgifterna på markplan och i parkeringsgarage med 25 procent jämfört med 2019 års nivå.

Fyrishov AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla en arena för folkhälsa, idrott och evenemang. Arenan ska som besöksattraktion och mötesplats stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, turistmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.

Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten.

Bolaget ska äga och förvalta samtliga fastigheter inom Fyrishovsanläggningen.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.



Bolagsspecifika ägardirektiv

Fyrishov AB ska tillhandahålla arena för fritid, idrott, bad och evenemang med syfte att bidra till en ökad folkhälsa.

Arenan och badet, som besöksattraktion, ska stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, besöksmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag. Verksamheten ska vara relevant och välkomnande för alla människor.

Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten i Fyrishovsanläggningen och efter uppdrag Gottsundabadet i Uppsala kommun och svara för bad, sport och rekreation samt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom besöksnäringen, och särskilt inom Uppsala Stadshuskoncernen, för att stärka Uppsala som besöksmål och uppnå samordningsvinster.

Bolaget ska tillhandahålla simundervisning till Uppsalas skolor.

Bolaget ska verka för ökad simkunnighet i Uppsala.

Bolaget ska inte utestänga någon med hänvisning till etnicitet, religiös tillhörighet eller kön.

Bolaget ska utreda och verka för bättre möjligheter att bidra till lagföring av brottsliga handlingar i badhus såsom framförallt sexualbrott

Uppsala stadsteater AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala stadsteater AB bidrar genom sin konstnärliga verksamhet till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Stadsteatern som mötesplats ska stärka den positiva bilden av Uppsala som en attraktiv stad och därmed bidra till att stärka besöksnäringen.

Uppsala stadsteater AB ska föra dialog med kulturnämnden om hur bolaget ska bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska samverka med andra kulturinstitutioner och besöksmål, särskilt inom Uppsala Stadshuskoncern, för att stärka kulturlivet och uppnå samordningsvinster.

Bolaget verkar för att nå ut till en bredare publik.

Uppsala Konsert & Kongress AB



Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Konsert & Kongress AB ska tillhandahålla en mötesplats för musik och övrig kultur för alla.

Bolaget ska genom sin musikverksamhet aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala samt genom kongress- och konferensverksamheten bidrar aktivt till en utveckling av besöksnäringen i Uppsala.

Genom konserter och möten ska bolaget stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad.

Uppsala Konsert och Kongress AB ska föra dialog med kulturnämnden om hur bolaget ska bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom kulturlivet och besöksnäringen för att stärka respektive område och uppnå samordningsvinster.

Bolaget ska bredda finansieringsbasen genom kultursponsring samt medfinansiering från offentliga aktörer utan att det har en styrande effekt på verksamhetens innehåll.

Bolaget verkar för att nå ut till en bredare publik.

Uppsala Vatten och Avfall AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolagen ska vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde.

Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolaget äger, driver och utvecklar kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget har planeringsansvar för att, av kommunfullmäktige, fastställt dagvattenprogram tillämpas och utvecklas. Ansvaret inkluderar planering för alternativa avrinningsvägar samt hantering av markvatten.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget ska besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.



Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Uppsala vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en energieffektivisering av fordonsflottan.

Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen och delta i Mälarens Vattenvårds-förbundsprojekt "Mälarenen sjö för miljoner".

Bolaget ska ha ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas, samt verka för att ytterligare tankställen för biogas etableras.

Uppsala bostadsförmedling AB

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att främja bostadsförsörjning.

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala bostadsförmedling AB är kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen verkar för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med särskilt fokus på ungdomar.

Bostadsförmedlingen har god kunskap om och marknadsför bostads- och fastighetsmarknaden i Uppsalaregionen samt stärker dess attraktionskraft.

Bostadsförmedlingen bär sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt avgift för förmedling.

Bostadsförmedlingen har möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.
Bolaget spelar en viktig roll inom det bostadssociala området.

Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet. Därvid kan bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomrätter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska i samarbete med utbildningsnämnden och kommunstyrelsen dels aktivt utveckla funktionella och ekonomiskt effektiva pedagogiska lokaler som stödjer verksamhetens behov dels säkerställa tidiga och



tydliga beställningar med angivna ekonomiska ramar (investeringsram och lokalkostnader per barn/elev) för varje projekt.

Bolaget ska verka för att lokalkostnader per barn eller elev är oförändrade eller minskar jämfört med 2014 års nivå.

Bolaget ska utgå från det generella lokalprogrammet för funktions- och kvalitetskrav för kommunala verksamhetslokaler.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler, bland annat i enlighet med beslutet om giftfria förskolor.

Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för de fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamheter och anläggningar som bedrivs inom Uppsala kommun, samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet. Bolaget kan därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med idrotts- och fritidsnämnden och gatu- och samhällsmiljönämnden samordna användning av lokaler, mark och anläggningar.

Bolaget ska fokusera på att genom underhåll och erforderliga investeringar förbättra standarden på fastighetsbeståndet.

Bolaget ska verka för att erbjuda bra och kostnadseffektiva lokaler.

Bolaget ska verka för att ytterligare förbättra tillgängligheten.

Bolaget ska utveckla sportskyttebanan till tävlingsnivå

Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för de olika verksamheter som kommunen bedriver, samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till de specialverksamheter som Uppsala kommun bedriver, med undantag för skol- och förskoleverksamhet samt fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet.

Bolaget ska därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska särskilt fokusera på att hitta rätt och lämplig förvaltningsform för var och en av de olikartade specialfastigheter som ingår i beståndet.

Utifrån tidigare beslut att utveckla stadshuset ska Förvaltningsfastigheter AB genomföra byggprojektet Stadshus 2020, under förutsättning att igångsättningstillstånd har beviljats av Uppsala Stadshus AB.

Bolaget ska utreda möjligheten att avyttra hela eller delar av verksamheten.

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta AB Uppsala Kommuns Industrihus kvarvarande fastighetsbestånd och bistå i avyttringsprocessen av AB Uppsala Kommuns Industrihus fastigheter.

Investeringar i Uppsala kommunkoncern under budgetperioden (mnkr)

Bolag	2020	2021	2022
Uppsalahem	953	1050	900
Uppsala Kommuns Fastighets AB	109	94	51
Uppsala Kommuns Industrihus	180	45	-
Uppsala Parkering	82	118	247
Uppsala Vatten och Avfall	520	470	450
Uppsala Bostadsförmedling	0	0	0
Fyrishov	58	124	157
Uppsala Kommun Skolfastigheter	975	897	870
Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter	411	284	59
Uppsala Kommun Sport- och Rekreationsfastigheter	284	265	316
Uppsala Stadsteater	10	6	5
Uppsala Konsert och Kongress	5	5	5
Destination Uppsala	0	0	0
Summa	3 587	3 358	3 060

Resultatmål i Uppsala kommunkoncern under budgetperioden (mnkr)

Bolag	2020	2021	2022
Uppsalahem	366	360	365
Uppsala Kommuns Fastighets AB	3	76	7
Uppsala Kommuns Industrihus	15	7	-
Uppsala Parkering	19	20	22
Uppsala Vatten och Avfall	12	6	6
Uppsala Bostadsförmedling	-4,6	-0,3	0
Fyrishov	-5	-6	-6
Uppsala Kommun Skolfastigheter	173	182	189
Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter	-2	-8	11
Uppsala Kommun Sport- och Rekreationsfastigheter	17	30	46
Uppsala Stadsteater	-29	-19	-10
Uppsala Konsert och Kongress	-17	-11	-6
Destination Uppsala	0	0	0



* Halverad parkeringsavgift i parkeringsgarage och sänkt parkeringsavgift med en tredjedel i övrigt medför ett sänkt resultatmål för Uppsala parkerings AB med 26 miljoner kronor.

* Utveckling av sportskyttebana för bolaget Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter påverkar resultatmålet år ett med 1,8 miljoner kronor.

Bilagor

Bilaga 1

Resultaträkning budget 2020 samt plan för 2021-2022						
	Bokslut	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Verksamhetens intäkter	3 355	3 005	2 583	2 477	2 452	2 476
Verksamhetens kostnader	-13 424	-14 115	-14 392	-14 796	-15 129	-15 571
Avskrivningar	-573	-236	-254	-274	-235	-256
Verksamhetens nettokostnad	-10 642	-11 346	-12 062	-12 593	-12 912	-13 352
Skatteintäkter	10 199	10 515	10 906	11 107	11 607	12 253
Generella statsbidrag och utjämning	982	1 189	1 424	1 715	1 597	1 430
Verksamhetens resultat	538	359	268	229	292	331
Finansiella intäkter	162	180	222	213	224	235
Finansiella kostnader	-119	-111	-202	-129	-136	-136
Resultat efter finansiella poster	581	429	288	314	380	431
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	581	429	288	314	380	431
Resultat som andel av skatt och keu	5,2%	3,7%	2,3%	2,4%	2,9%	3,1%
Befolkning per 31/12	219 914	225 164	228 547	235 584	239 797	243 493
Resultatmål kronor per invånare (2% av skatt och keu)	1 017	1 040	1 079	1 089	1 101	1 124
Resultat kronor per invånare (exkl extraordinära poster)	2 640	1 904	1 258	1 331	1 586	1 769

Bilaga 2

Bilaga 2 - Finansförvaltningens budget 2020 samt plan 2021 - 2022

Finansförvaltningens budget 2019 samt plan 2020 - 2021					
	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2018	2019	2020	2021	2022
Skatteintäkter	10 515	10 906	11 107	11 607	12 253
Generella statsbidrag och utjämning	860	1 082	1 363	1 244	1 078
Kommunal fastighetsavgift	329	342	353	353	353
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	11 705	12 330	12 822	13 204	13 683
Riktade statsbidrag	65	65	56	56	56
Övriga intäkter	1	0	0	0	0
Internt debiterade PO-påslag	1 912	2 052	2 145	2 233	2 299
-avgår arbetsgivaravgift	-1 521	-1 606	-1 715	-1 766	-1 831
-avgår pensioner & särskild löneskatt	-441	-444	-429	-465	-467
-avgår betalning ansvarsförbindelsen	-214	-212	-220	-223	-224
-avgår garantipensioner och p-administration	-6	-2	-1	-2	-2
Netto arbetsgivaravgifter och pensioner	-270	-212	-220	-223	-224
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	74	69	67	69	70
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen (främst koncern)	175	189	188	199	210
Räntekostnad inlåning	-76	-94	-77	-89	-101
Ränta på pensionsskuld	-30	-31	-33	-43	-45
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-10	5	20
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	0	8	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-8	-8	-8	-9	-10
Finansnetto	136	88	152	157	169
Övriga kostnader	10	0	0	0	0
Summa disponibla resurser	11 647	12 271	12 810	13 194	13 685
Kommunbidrag till nämnder	11 361	11 983	12 497	12 814	13 254
Resultat efter fördelat kommunbidrag till nämnder	286	288	314	380	431
Årets resultat	286	288	314	380	431

Bilaga 3

Resultaträkning budget 2020 samt plan för 2021-2022						
	Bokslut	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Verksamhetens intäkter	3 355	3 005	2 583	2 477	2 452	2 476
Verksamhetens kostnader	-13 424	-14 115	-14 392	-14 796	-15 129	-15 571
Avskrivningar	-573	-236	-254	-274	-235	-256
Verksamhetens nettokostnad	-10 642	-11 346	-12 062	-12 593	-12 912	-13 352
Skatteintäkter	10 199	10 515	10 906	11 107	11 607	12 253
Generella statsbidrag och utjämning	982	1 189	1 424	1 715	1 597	1 430
Verksamhetens resultat	538	359	268	229	292	331
Finansiella intäkter	162	180	222	213	224	235
Finansiella kostnader	-119	-111	-202	-129	-136	-136
Resultat efter finansiella poster	581	429	288	314	380	431
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	581	429	288	314	380	431
Resultat som andel av skatt och keu	5,2%	3,7%	2,3%	2,4%	2,9%	3,1%
Befolkning per 31/12	219 914	225 164	228 547	235 584	239 797	243 493
Resultatmål kronor per invånare (2% av skatt och keu)	1 017	1 040	1 079	1 089	1 101	1 124
Resultat kronor per invånare (exkl extraordinära poster)	2 640	1 904	1 258	1 331	1 586	1 769

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet					
	Utfall	budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tkr	2018	2019	2020	2021	2022
Förskola/barnomsorg	1 461 206	1 531 745	1 595 803	1 626 646	1 685 629
Skolbarnsomsorg	259 948	278 039	288 102	295 571	304 129
Förskoleklass	162 233	171 408	186 242	197 698	194 767
Grundskola	2 060 127	2 229 970	2 272 308	2 348 911	2 441 841
Grundsärskola	100 637	105 031	108 894	112 756	117 453
Gymnasieskola	760 373	830 872	902 760	940 198	983 995
Gymnasiesärskola	49 827	53 438	56 693	59 167	62 015
Kommunal vuxenutbildning	153 253	166 591	132 069	104 057	83 633
Summa pedagogisk verksamhet	5 007 604	5 367 094	5 542 871	5 685 004	5 873 462
Procentuell förändring föregående år	18,7%	7,2%	3,3%	2,6%	3,3%
Befolkning per 31/12	225 164	228 547	235 584	239 797	243 493
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (tkr)	22,2	23,5	23,5	23,7	24,1
Volym och nettokostnad per barn/elev					
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 718	11 900	12 158	12 316	12 499
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	124,6	128,6	131,1	132,1	134,9
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl obligatorisk särskola	24 705	25 686	26 433	27 153	27 789
Kostnad per elev (tkr)	100,1	103,9	103,5	104,7	105,8
Antal elever grundsärskola 6-15 år	217	230	232	242	254
Kostnad per elev (tkr)	463,8	456,7	469,4	465,9	462,4
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	6 961	7 097	7 964	8 204	8 471
Kostnad per elev (tkr)	109,2	117,1	113,4	114,6	116,2
Antal elever i gymnasiesärskola	92	93	110	110	104
Kostnad per elev (tkr)	541,6	577,7	515,4	537,9	596,3
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev					
Förskola/barnomsorg 1-5 år	4,4%	3,2%	2,0%	0,7%	2,1%
Grundskola 6-15 år	4,1%	4,0%	-0,4%	1,1%	1,1%
Grundsärskola 6-15 år	-0,7%	6,0%	2,8%	-0,7%	-0,8%
Gymnasieskola 16-18 år	-10,0%	2,0%	-3,2%	1,1%	1,4%
Gy särskola	6,7%	-10,8%	4,4%	4,4%	10,9%

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet					
Belopp i tkr	Utfall 2018	Budget 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Äldreomsorg	1 885 569	1 958 456	2 038 093	2 099 378	2 216 345
Insatser enligt SoL o HSL	1 825 627	1 892 518	1 980 269	2 040 900	2 155 946
Förebyggande insatser	59 942	65 938	57 824	58 478	60 399
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	1 428 198	1 540 982	1 644 394	1 713 428	1 790 511
Insatser enligt SoL o HSL	340 137	347 805	363 748	373 866	383 501
Insatser enligt LSS o LASS 0-64 år	933 011	1 027 469	1 107 444	1 161 604	1 223 454
Insatser enligt LSS o LASS 65+	123 796	134 040	139 782	143 851	148 578
Förebyggande insatser	31 254	31 668	33 420	34 107	34 978
Färdtjänst	52 743	59 346	58 166	59 213	60 559
Individ- och familjeomsorg	962 863	1 093 805	1 143 089	1 134 040	1 133 620
Missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	168 194	184 815	188 463	192 337	197 249
Barn- och ungdomsvård	457 170	513 667	535 100	551 163	570 279
Ekonomiskt bistånd	337 499	395 323	419 526	390 540	366 092
Familjerätt	17 287	18 328	19 033	19 530	20 135
Summa vård- och omsorgsverksamhet	4 346 660	4 670 917	4 902 775	5 025 589	5 221 170
Procentuell förändring föregående år			5,0%	2,5%	3,9%
Befolkning per 31/12	225 164	228 547	235 584	239 797	243 493
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (tkr)	19,3	20,4	20,8	21,0	21,4
Kostnad per invånare (kronor)					
Äldreomsorg	8 374	8 569	8 651	8 755	9 102
Insatser enligt SoL o HSL	8 108	8 281	8 406	8 511	8 854
Förebyggande insatser	266	289	245	244	248
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	6 343	6 743	6 980	7 145	7 353
Insatser enligt SoL o HSL	1 511	1 522	1 544	1 559	1 575
Insatser enligt LSS o LASS 0-64 år	4 144	4 496	4 701	4 844	5 025
Insatser enligt LSS o LASS 65+	550	586	593	600	610
Förebyggande insatser	139	139	142	142	144
Färdtjänst	234	260	247	247	249
Individ- och familjeomsorg	4 276	4 786	4 852	4 729	4 656
Missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	747	809	800	802	810
Barn- och ungdomsvård	2 030	2 248	2 271	2 298	2 342
Ekonomiskt bistånd	1 499	1 730	1 781	1 629	1 504
Familjerätt	77	80	81	81	83

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2020 - 2022 per verksamhet

Politisk verksamhet				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		101 398	103 109	104 395
Volymuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		2 281	2 489	2 414
Effektivisering		-1 168	-1 335	-668
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		102 511	104 263	106 141
Riktad nivåpåverkande beslut		598	132	116
Avskaffat månatligt fast arvode för ledamöter och ersättare i fullmäktige	KSKLK	-4 200	0	0
Enligt samverkansavtal RÄN	RÄN	38	39	40
Enligt samverkansavtal ÖFN	ÖFN	3 407	93	76
Omfördelning enligt nämndsytttrande	OSN	803	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande	ÄLN	500	0	0
Sänkta politiska arvoden	KSKLK	-5 000	0	0
Utökad politisk verksamhet gatu- och samhällsmiljönämnden	GSN	400	0	0
Utökad politisk verksamhet kommunstyrelsen	KSKLK	550	0	0
Utökad politisk verksamhet kulturnämnden	KTN	300	0	0
Utökad politisk verksamhet plan- och byggnadsnämnden	PBN	500	0	0
Utökad politisk verksamhet utbildningsnämnden	UBN	300	0	0
Årliga folkomröstningar	VLN	3 000	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		103 109	104 395	106 257
Ettåriga satsningar		0	0	6 400
Riksdagsval 2022	VLN	0	0	6 400
Summa kommunbidrag politisk verksamhet		103 109	104 395	112 657

Infrastruktur, säkerhet, skydd mm				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		801 861	883 682	906 110
Volymuppräknning		14 651	9 238	8 152
Prisuppräknning		17 459	21 251	20 753
Effektivisering		-14 799	-18 014	-12 273
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		819 172	896 157	922 742
Riktad nivåpåverkande beslut				
		64 510	9 953	9 225
Avskrivningar exploateringsverksamhet aktivering 2019	GSN	3 000	3 000	3 000
Avskrivningar exploateringsverksamhet genomlysning 2018-2019	GSN	19 200	0	0
Enligt samverkansavtal RÄN	RÄN	12 910	6 953	6 225
Förbättrad samhällsservice utanför Uppsala stad	KSKLK	10 000	0	0
Garantiskötsel anläggning i egen regi	GSN	3 000	0	0
Handlingsplan psykisk hälsa	KSKLK	500	0	0
Införskaffande och drift av trygghetskameror	KSKLK	1 000	0	0
Justering av ansvar för genomförande av naturvärdesbedömningar och naturdatabas från plan- och byggnadsnämnden	KSSBF	1 500	0	0
Justering av ansvar för genomförande av naturvärdesbedömningar och naturdatabas till kommunstyrelsen SBF	PBN	-1 500	0	0
Kapitalkostnader enligt investeringsplan	GSN	4 500	0	0
Kart och mät (bygglov)	PBN	2 000	0	0
Ordningsvakter i offentlig miljö, utökad permanent satsning	KSKLK	5 000	0	0
Ramjustering som följd av lägre kapitalkostnader	GSN	-14 700	0	0
Servicepunkter, fortsatt driftstöd	KSSBF	200	0	0
Social kompass - trygghetsundersökningar	KSKLK	750	0	0
STUNS innovationssamverkan	KSKLK	600	0	0
Sänka bygglovsavgifter med 10%	PBN	4 000	0	0
Trygghetsinsatser i Gränby, Sävja, Stenhagen	KSKLK	2 000	0	0
Utveckling av friluftsområden	GSN	2 650	0	0
Utveckling friluftsstråk och biologisk mångfald	KSSBF	1 000	0	0
Utökad bemanning från tre till fem brandmän i Skyttorp, Järlåsa och Knutby	RÄN	2 900	0	0
Ökad återvinning, förmedla kontorsmöbler	AMN	500	0	0
Ökade kapitalkostnader enligt investeringsplan	GSN	3 500	0	0
Övergång av ansvar för energi- och klimatrådgivning från arbetsmarknadsnämnden april 2019	PBN	600	0	0
Övergång av ansvar för energi- och klimatrådgivning till plan- och byggnadsnämnden april 2019	AMN	-600	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		883 682	906 110	931 967
Ettåriga satsningar				
		54 605	44 127	39 900
Deltagande i Science Gallery LAB Uppsala 2019-2023	KSKLK	1 500	1 500	1 500
Friidrotts SM	KSKLK	1 285	0	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	KSKLK	1 000	2 000	0
Hållbara transporter	KSKLK	1 000	0	0
Införande av nytt ärende- och diariehanteringssystem	MHN	2 000	0	0
Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd	PBN	900	900	900
Omfördelning inom nämnd från bostadsanpassning till bygglov (kart och mät)	PBN	5 000	0	0
Ordningsvakter	KSKLK	4 000	4 000	0
O-ringen	KSKLK	1 845	0	0
Tech-satsning 2018-2022	KSKLK	1 000	1 000	1 000
Trygghetsskapande åtgärder 2020-2022	KSKLK	1 500	1 000	5 000
Ulleråker drift KSSBF	KSSBF	31 025	31 027	31 000
Utveckling av talangattraktioner (International House) 2020-2021	KSKLK	750	750	0
VM-innebandy 2020-2021	KSKLK	1 300	1 450	0
Årligt 10 år 2020-2029 planera och genomföra Boexpo	KSSBF	500	500	500
Summa kommunbidrag infrastruktur, säkerhet, skydd mm		938 287	950 237	971 867

Kultur- och fritidsverksamhet				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		607 389	655 265	688 655
Volymuppräknig		19 235	12 846	11 308
Prisuppräknig		16 655	19 790	19 851
Effektivisering		-27 064	-20 646	-15 455
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		616 215	667 255	704 359
Riktad nivåpåverkande beslut		39 050	21 400	5 500
Arena elitbandy - Studenternas	IFN	5 700	500	0
Bidrag till Grand minskar med 75%	KTN	-3 850	0	0
Bidrag till Reginateatern minskar med 50%	KTN	-2 750	0	0
Bidrag till Ungdomens hus minskar med 75%	KTN	-2 180	0	0
Drift offentlig konst 1%-målet	KTN	1 600	0	0
Fritidsbank	IFN	200	0	0
Gottsundabadet ökad drift	IFN	450	0	0
Hyra Lindbacken idrottshall	IFN	2 600	0	0
Inventarier nya Studenternas	IFN	1 000	1 000	0
Kultur/natur i förskola och skola	KTN	500	0	0
Nytt avtal Fyrishov	IFN	6 000	0	0
Studenternas IP, ny fotbollsarena	IFN	17 700	0	0
Utveckla kulturskolan med fler platser	KTN	2 400	0	0
Utökad biblioteksbusstjänst på landsbygden	KTN	880	0	0
Utökad föreningsstöd	IFN	5 000	0	0
Ökad hyra - fotbollsarena Studenternas	IFN	2 800	2 300	0
Ökat föreningsstöd barn och unga	IFN	1 000	0	0
Hyra idrottshall Rosendal	IFN	0	5 500	0
Hyra Österängen	IFN	0	2 000	0
Utökad ersättning Fyrishov allmänhetens simning och bad	IFN	0	8 200	0
Utökad ersättning Fyrishov simträning	IFN	0	1 600	0
Ökad hyra - renovering Johannesbäck idrottshall	IFN	0	300	0
Nyckelfria anläggningar	IFN	0	0	400
Ökad hyra - renovering Gränby hallarna	IFN	0	0	1 400
Ökad hyra - Valsätra IP	IFN	0	0	700
Ökad hyra/drift - Branting ny idrottshall	IFN	0	0	2 500
Ökad hyra/drift - Fålhagens idrottsplats	IFN	0	0	500
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		655 265	688 655	709 859
Ettåriga satsningar		2 050	0	0
Allsvensk anpassning, anläggningskostnader	KSKLK	1 000	0	0
Freds- och mänskliga rättigheters år 2020	KTN	750	0	0
Utveckla Walmstedtska gården	KTN	300	0	0
Summa kommunbidrag kultur- och fritidsverksamhet		657 315	688 655	709 859

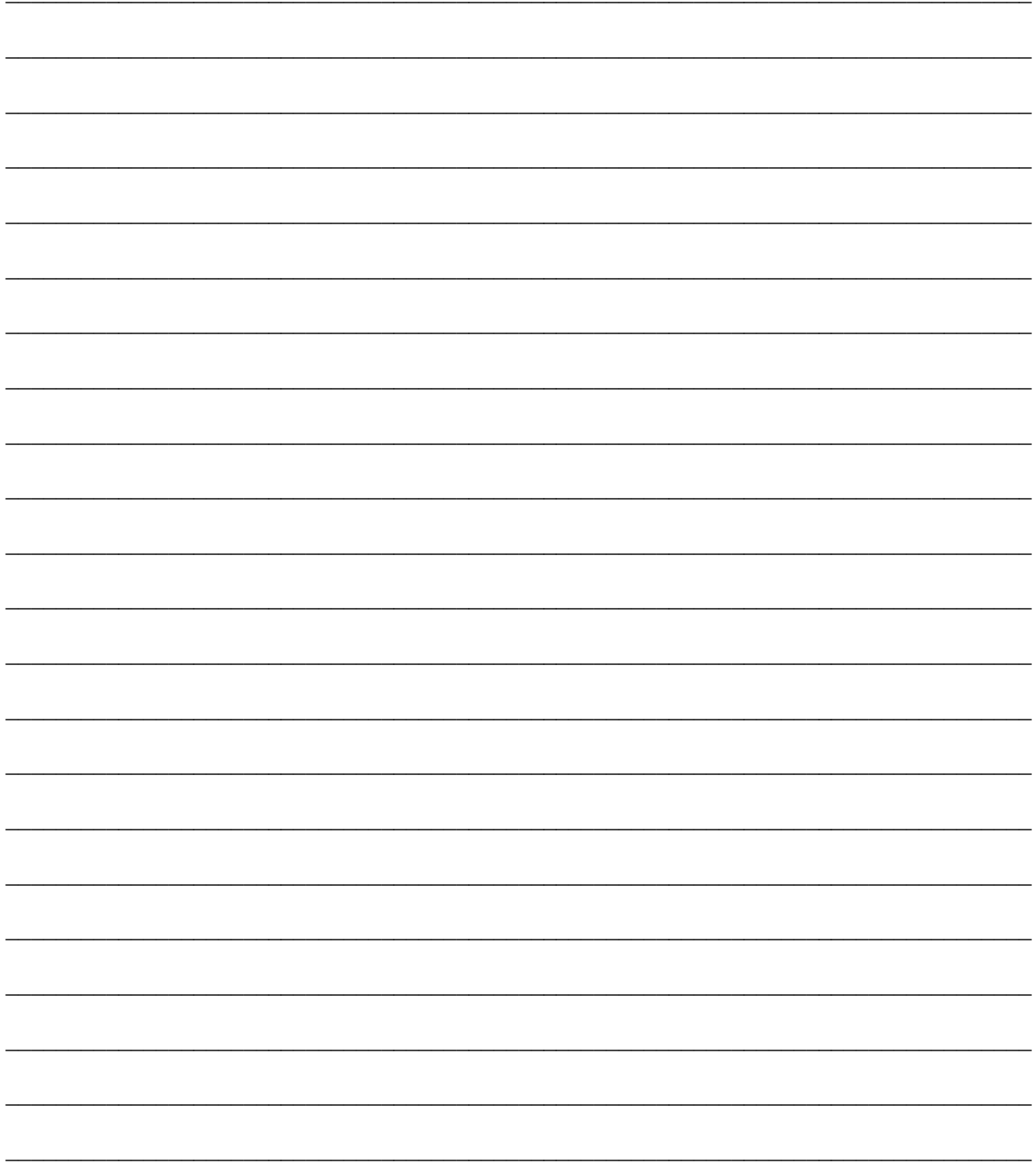
Pedagogisk verksamhet				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		5 356 324	5 532 301	5 674 434
Volymuppräknning		160 007	126 574	123 203
Prisuppräknning		146 624	167 616	164 421
Effektivisering		-99 191	-116 207	-70 326
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		5 563 764	5 710 284	5 891 732
Riktad nivåpåverkande beslut		-31 463	-35 850	-28 840
Effektivisering och minskad volym för SFI 25 procent per år	AMN	-39 875	-29 900	-22 430
Fritids för barn till arbetslösa och föräldralediga	UBN	5 000	0	0
Förstärkt skolpeng	UBN	30 000	0	0
Förstärkt skolpeng	UBN	65 000	0	0
Förstärkt skolpeng	UBN	15 000	0	0
Ingen fritidsatsning för barn med arbetslösa och föräldralediga	UBN	-5 000	0	0
Modersmålsundervisning avskaffas	UBN	-11 788	0	0
Modersmålsundervisning effektiviseras 25 procent per år	UBN	-8 775	-6 580	-4 935
Modersmålsundervisning effektiviseras 25 procent per år	UBN	-2 625	-1 970	-1 475
Ny fritidsklubb Lindbacken - helår 2020	KTN	1 200	0	0
Satsning lärarassistenter grundskola	UBN	2 600	2 600	0
Simskoleundervisning för förskoleklasser	UBN	6 400	0	0
Struktureringsättning -33% för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund. Därtill försvagas ersättningen för socioekonomiska faktorer. Landsbygdsskolor berörs ej.	UBN	-100 000	0	0
Utbildningsatsning fritids	UBN	1 000	0	0
Utökad elevhälsa i skolan	UBN	1 500	0	0
Ökade hyror gymnasieskola	UBN	8 900	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		5 532 301	5 674 434	5 862 892
Ettåriga satsningar		10 570	10 570	10 570
Årligt riktat statsbidrag, kvalitetspengar i förskolan	UBN	10 570	10 570	10 570
Summa kommunbidrag pedagogisk verksamhet		5 542 871	5 685 004	5 873 462

Vård och omsorgs verksamhet				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		4 655 617	4 901 775	5 025 589
Volymuppräknning		150 213	101 072	131 320
Prisuppräknning		127 741	148 183	146 252
Effektivisering		-101 793	-119 941	-80 291
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		4 831 778	5 031 089	5 222 870
Riktad nivåpåverkande beslut		69 997	-5 500	-1 700
Effektivisering försörjningsstöd 10 procent per år	AMN	-38 000	-35 000	-32 000
Färdtjänst, sänkt avgift 25% inkl. viss volymökning	GSN	-3 000	0	0
Försörjningsstöd	AMN	30 000	0	0
Helt avgiftsfria trygghetslarm	ÄLN	4 500	0	0
Höjd ambitionsnivå	OSN	5 000	0	0
Höjd ambitionsnivå för ett gott äldre liv	ÄLN	20 000	0	0
Kostnadsfria halkskydd	ÄLN	500	0	0
Kuratorer vid ungdomsmottagningar	SCN	1 800	0	0
LSS-bostäder	OSN	28 000	29 500	30 300
Omfördelning enligt nämndsytttrande	OSN	-5 000	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande	OSN	1 000	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande	OSN	9 000	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande	OSN	-5 803	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande	ÄLN	37 500	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande	ÄLN	-30 000	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande	ÄLN	-8 000	0	0
Omfördelning enligt nämndsytttrande mellan ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande	AMN	15 000	0	0
Riktad satsning för hemlösa svenska medborgare	SCN	2 000	0	0
Samverkansmedel civilsamhället	AMN	2 000	0	0
SUF-kunskapscentrum	SCN	1 000	0	0
Utökad tillgänglighet familjerådgivning	SCN	500	0	0
Ökad trygghet för unga tjejer	SCN	2 000	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		4 901 775	5 025 589	5 221 170
Ettåriga satsningar		1 000	0	0
Omfördelning inom nämnd från bostadsanpassning till bygglov (kart och mät)	PBN	-2 500	0	0
Omfördelning inom nämnd från bostadsanpassning till bygglov (kart och mät)	PBN	-2 500	0	0
Projekt implementering av trygghetskameror	ÄLN	500	0	0
Projekt implementering av trygghetskameror + 80 år	ÄLN	500	0	0
Utveckla innovation tillsammans med Region Uppsala	ÄLN	1 000	0	0
Utveckla innovation tillsammans med Region Uppsala + 80 år	ÄLN	1 000	0	0
Åldrevänlig kommun	ÄLN	1 000	0	0
Ökad volym inom LOV vårdboenden	ÄLN	2 000	0	0
Summa kommunbidrag vård och omsorgs verksamhet		4 902 775	5 025 589	5 221 170

Särskilt riktade insatser				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		171 014	155 909	158 107
Volymuppräknig		4 592	2 085	1 789
Prisuppräknig		4 433	4 547	4 408
Effektivisering		-4 380	-4 458	-3 214
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		175 659	158 083	161 090
Riktad nivåpåverkande beslut		-19 750	24	19
Bidrag till etniska föreningar minskar	AMN	-1 900	0	0
Bostadssamordning med husvagnar	AMN	2 000	0	0
Ekonomiskt stöd för frivillig återvandring för utländska medborgare med svenskt uppehållstillstånd och folkbokföring i Uppsala	AMN	10 000	0	0
Enligt samverkansavtal ÖFN	ÖFN	-4 350	24	19
Försörjningsstöd nyanlända	AMN	16 000	0	0
Minskad ram mottagningsenheten, max 3/4 statligt stöd förbrukas	AMN	-24 000	0	0
Omfördelning enligt nämndsyttande mellan ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande	AMN	-15 000	0	0
Resurs, återvandringshandläggare, för att ge stöd och hjälp med frivillig återvandring. Särskilt fokus på långvariga	AMN	500	0	0
Samverkanslösningar mot utanförskap	AMN	-3 000	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		155 909	158 107	161 109
Ettåriga satsningar		3 000	3 000	3 000
Ökad närvaro i Gränby, Stenhagen och Sävja 2020-2022	AMN	3 000	3 000	3 000
Summa kommunbidrag särskilt riktade insatser		158 909	161 107	164 109
Affärsverksamhet				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		2 151	2 220	2 252
Volymuppräknig		69	31	27
Prisuppräknig		59	67	65
Effektivisering		-59	-66	-48
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		2 220	2 252	2 296
Riktad nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		2 220	2 252	2 296
Ettåriga satsningar		0	0	0
Summa kommunbidrag affärsverksamhet		2 220	2 252	2 296

Kommunledning och gemensam verksamhet				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		170 270	183 847	188 296
Volymuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		4 525	5 446	5 340
Effektivisering		-1 748	-2 397	-884
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		173 047	186 896	192 752
Riktad nivåpåverkande beslut		10 800	1 400	0
Digitalisering-/utvecklingskompetens centralt	KSKLK	2 000	0	0
Digitalisering-/utvecklingskompetens förvaltningar	KSKLK	8 000	0	0
Fastighetsavdelningen överförs från KS-SBF till KS-KLK	KSSBF	-8 614	0	0
Fastighetsavdelningen överförs från KS-SBF till KS-KLK	KSKLK	8 614	0	0
Komplexa analyser och samhällsutredningar	KSKLK	800	0	0
Hyra aula Brantingsskola	KSKLK	0	1 400	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		183 847	188 296	192 752
Ettåriga satsningar		7 500	8 500	6 000
Implementering av gemensamma e-plattformar	KSKLK	3 000	2 000	0
Modern arbetsplats, digitala arbetssätt	KSKLK	500	500	0
Mångkulturellt bokslut	KSKLK	1 000	0	0
Årligt 3 år 2020-2022 för insatser lokalförsörjningsplanering	KSKLK	3 000	6 000	6 000
Summa kommunbidrag kommunledning och gemensam verksamhet		191 347	196 796	198 752
Alla verksamheter totalt				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut)		11 866 024	12 418 108	12 747 838
Volymuppräknig		348 767	251 846	275 799
Prisuppräknig		319 777	369 389	363 504
Effektivisering		-250 202	-283 064	-183 159
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet		12 284 366	12 756 279	13 203 982
Riktad nivåpåverkande beslut		133 742	-8 441	-15 680
Nivåhöjande satsning		133 742	-8 441	-15 680
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande beslut		12 418 108	12 747 838	13 188 302
Ettåriga satsningar		78 725	66 197	65 870
Ettåriga satsningar		78 725	66 197	65 870
Summa kommunbidrag alla verksamheter totalt		12 496 833	12 814 035	13 254 172

Riktade beslut totalt (nivåpåverkande och ettåriga)				
Belopp i tkr	Nämnd	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Fördelat på verksamheter				
Politisk verksamhet		598	132	6 516
Infrastruktur mm		119 115	54 080	49 125
Kultur- och fritidsverksamhet		41 100	21 400	5 500
Pedagogisk verksamhet		-20 893	-25 280	-18 270
Vård och omsorgsverksamhet		70 997	-5 500	-1 700
Affärsverksamhet		0	0	0
Särskilt riktade insatser		-16 750	3 024	3 019
Kommunledning och gemensam verksamhet		18 300	9 900	6 000
Summa kommunbidrag per verksamhet		212 467	57 756	50 190





Sverigedemokraterna Uppsala
Box 1932
751 49 Uppsala

<https://uppsala.sd.se>

uppsala@sd.se