

Bilaga 2

Uppföljning av ägardirektiv och ägaridé i årsbokslutet 2021

Uppföljning av ägardirektiv och ägaridé

Kommunfullmäktige fastställer ägardirektiv som gäller för samtliga dotterbolag och ägardirektiv/ägaridé som är bolagsspecifika. Uppsala Stadshus Holding AB har inget ägardirektiv, de övriga elva dotterbolagens måluppfyllelse presenteras nedan. Bedömningen av hur arbetet med ägardirektiven och ägaridéerna går baseras på bolagsstyrelsernas sammanvägda bedömning utifrån vad som görs inom respektive ägardirektiv eller ägaridé.

Uppföljningen sker en gång per år och i samband med årsbokslutet. Löpande uppföljning under året sker i samband med ägardialoger som genomförs två gånger per år. Den sammanställda analysen är en sammanvägd bedömning av måluppfyllelsen av de gemensamma ägardirektiven och de bolagsspecifika direktiven och i förekommande fall ägaridéerna.

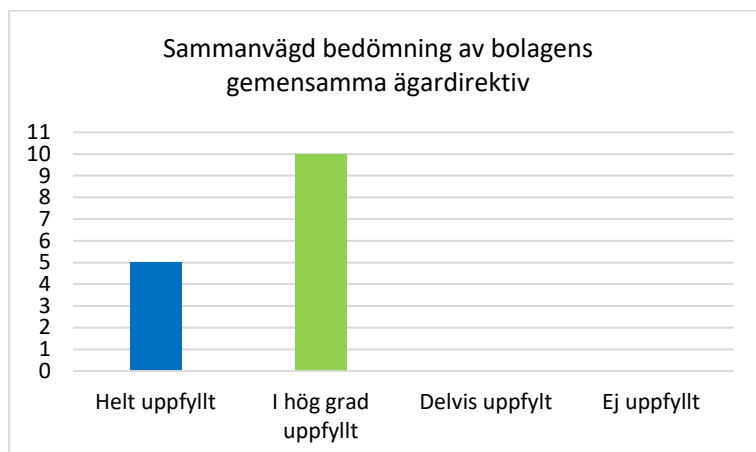
Bolagen inom stadshuskoncernen har alla påverkats av den pågående pandemin. Bolagen med verksamhet kopplat till besöksnäringen har även under 2021 påverkats kraftigt av pandemin. Det har inneburit att deras uppfyllelse av ägardirektiven i vissa fall inte varit möjliga att helt uppfylla. De berörda bolagen har arbetat för att under rådande förutsättningar organisera sig och för att ha verksamheterna igång under året när möjligheter har funnits samtidigt som de planerat för återstart.

Nedan redovisas en sammanställning över bolagens avrapportering av sin uppfyllelse av gemensamma ägardirektiv samt bolagsspecifika ägardirektiv och i förekommande fall ägaridéer. För varje bolag redovisas en sammanvägd bedömning av de ägardirektiv eller ägaridéer som styr bolaget.

Ägardirektivets och ägaridéens bedömningar redovisas med en färg. Färgerna har följande betydelse:

Blått	Styrelsen har helt uppfyllt ägardirektivet/ägaridéen och har uppnått det den planerat (eller mer).
Grönt	Styrelsen har uppnått övervägande del av det styrelsen planerat för att uppnå ägardirektivet/ägaridéen.
Gult	Styrelsen har enbart uppnått delar av det den planerat för att uppnå ägardirektivet/ägaridéen.
Rosa	Styrelsen har inte på något sätt uppfyllt ägardirektivet/ägaridéen.

Gemensamma ägardirektiv



Figur 1 Sammanvägd bedömning av samtliga bolags rapportering av de gemensamma ägardirektiven

Den sammanvägda bedömningen är att bolagen i hög grad har uppfyllt de gemensamma ägardirektiven. Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 15 gemensamma ägardirektiv till bolagen inom Stadshuskoncernen. Av dessa ägardirektiv bedöms 33 procent som helt uppfyllda och 67 procent som i hög grad uppfyllda. Ägardirektiv som inte har utvärderats har gällt direktiv som ligger utanför bolagets verksamhetsområde som till exempel direktivet att ansöka om igångsättningstillstånd vid investeringar över 50 miljoner kronor. De bolag som inte bedriver verksamheter med investeringar över 50 miljoner kronor har därmed ej utvärderats enligt kriteriet.

Tabell 1 Sammanvägd bedömning av samtliga bolags rapportering på de gemensamma ägardirektiven för Uppsala kommunkoncern

Ägardirektiv	Bedömning
De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.	I hög grad uppfyllt
Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär.	I hög grad uppfyllt
Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytt. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.	I hög grad uppfyllt
Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag (se Mål och budget 2021 med plan för 2022 - 2023. kapitel Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål - från globalt till lokalt med mål och uppdrag för nämnder och bolagsstyrelser), prioriteringar uttryckta i styrdokument samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv.	I hög grad uppfyllt
Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.	I hög grad uppfyllt
Bolagen ska hos Uppsala Stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala Stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.	I hög grad uppfyllt
Bolagen ska arbeta med klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar	I hög grad uppfyllt
Bolagen ska stödja systematisk tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt materialval med hög miljöprestanda.	I hög grad uppfyllt
Bolagen ska sträva mot att ha godkänd miljöcertifiering.	I hög grad uppfyllt
Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB	Helt uppfyllt

Ägardirektiv	Bedömning
Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB: 1. årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren, 2. fastställande av budget och prognos för verksamheten, 3. pågående och planerade investeringar, 4. ställande av säkerheter, 5. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen, 6. månadsrapportering, 7. bolagsstyrningsrapport samt 8. årsbokslut och delårsbokslut.	I hög grad uppfyllt
Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala Stadshus AB.	Helt uppfyllt
Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala Stadshus AB.	Helt uppfyllt
Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala Stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.	Helt uppfyllt
Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.	Helt uppfyllt

Bolagen har *bedrivit verksamheterna enligt kommunfullmäktiges styrdokument* och har samarbetat inom kommunkoncernen utifrån ett helhetsperspektiv. Åtta av bolagen bedöms helt ha uppfyllt ägardirektivet och tre av bolagen bedöms delvis ha uppfyllt ägardirektivet. Uppsala Kommun Skolfastigheter AB:s miljöarbetet har utgått från Uppsala kommuns miljö- och klimatprogram 2014 – 2023. Uppsala Vatten och Avfall AB har utvecklat ett processorienterat kvalitetsarbete med utgångspunkt från ägarens styrdokument.

Bolagens affärsplaner *har synliggjort verksamheternas bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag, prioriteringar* samt gemensamma och bolagsspecifika ägardirektiv. *Samråd och dialog mellan bolag och ägare* har skett inför styrelsens fastställande av affärsplan. Bolag som har planerat för investeringar över 50 miljoner kronor har *sökt igångsättningstillstånd* hos Uppsala Stadshus AB. Nio av bolagen bedöms helt ha uppfyllt ägardirektivet och två av bolagen bedöms delvis ha uppfyllt ägardirektivet. I affärsplanen för Uppsala stadsteater AB har måluppfyllelse av inriktningsmål och tillämpning av styrdokument redovisats. Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB har beskrivit i affärsplanen hur kommunens mål och uppdrag ska uppfyllas och att arbete pågår i det nya verksamhetsdrivande bolaget.

Stadshuskoncernens bolag har under året arbetat med *klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar*. Sex av bolagen bedöms helt ha uppfyllt ägardirektivet, fyra bedöms att i hög grad ha uppfyllt ägardirektivet och ett bolag bedöms delvis ha uppfyllt ägardirektivet. Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB har ett fastighetsbestånd som har bättre energiprestanda än branschsnittet. Uppsala Parkerings AB har arbetat med att införa solcellproducerad el, lastbalansering och lastplanering för att klara laddning av elbilar. Batterilager har installerats under året. Visualisering av producerad solenergi installerades och driftsattes under våren 2021. Destination Uppsala AB är Kranmärkt via organisationen Svenskt Vatten och är miljödiplomerad av Föreningen Svensk Miljöbas.

Nio av bolagen har helt uppfyllt ägarkravet gällande *tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt val av material med hög miljöprestanda*. Ett av bolagen uppfyller ägardirektivet i hög grad och ett av bolagen uppfyller det till viss del. Uppsala stadsteater AB har ett samarbete med Vasakronan angående energieffektiviseringar. Salongsljuset på Stora scen är utbytt vilket inneburit ny teknik och förbättrad energieffektivitet. Uppsala Parkerings AB har arbetat med möjligheten att kunna bygga anläggningar delvis i trä.

Ägardirektivet avseende bolagens *strävan mot godkänd miljöcertifiering* har helt uppfyllts av fem bolag och i hög grad uppfyllts av tre bolag, två bolag har ej utvärderats och ett bolag har delvis uppfyllt ägardirektivet. Uppsala stadsteater AB och Uppsala bostadsförmedling AB är inte föremål för miljöcertifiering. Uppsalahem

AB är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Uppsala Kommuns Fastighets AB har under året bedrivit ett strukturerat och systematiskt miljöarbete enligt ISO 14001.

Samtliga bolag har helt uppfyllt ägardirektivet att *följa fastställda redovisningsprinciper* för koncernen.

Nio av bolagen har helt uppfyllt kravet och två har i hög grad uppfyllt kravet om att *anmäla ärenden till Uppsala Stadshus AB* enligt det gemensamma ägardirektivet för bolagen i koncernen. Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB är under en uppbyggnadsfas efter fusionen som genomfördes i september. Arbetet med att utveckla styrning, rutiner, processer och affärsmodeller startade hösten 2021 och slutförs under 2022.

Bolagen ska i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet och med godkännande av Uppsala Stadshus AB *utveckla mark och i förekommande fall köp eller försäljning av fast egendom*. Flera av bolagen bedriver ingen verksamhet där markutveckling eller köp och försäljning av fast egendom ligger inom sitt uppdrag. De bolag som har verksamheter som avser markutveckling samt köp och försäljning av fast egendom har helt följt ägardirektivet.

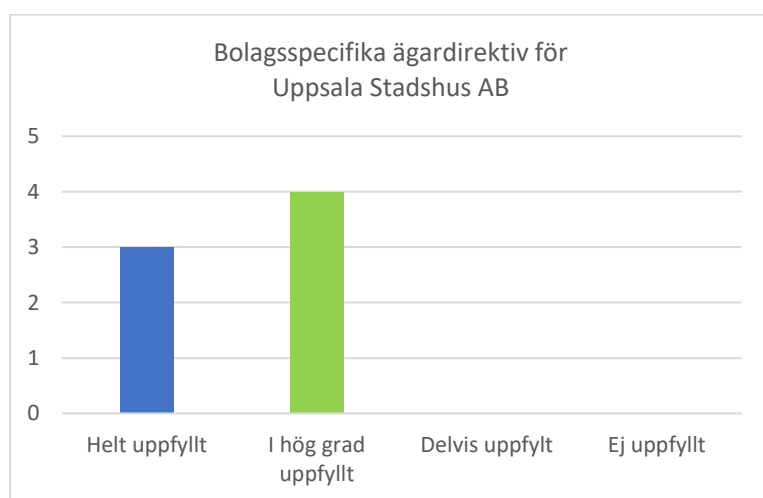
Vid *bildande och avveckling samt köp eller försäljning av bolag eller andel* i sådant ska det godkännas av Uppsala Stadshus AB. Uppsala Kommuns Fastighets AB har beslutat om ärenden gällande avveckling och försäljning av bolag inom sin underkoncern. Beslut och ärende har godkänts av Uppsala Stadshus AB. Bolagen följer ägardirektivet i förekommande fall.

Tio av bolagen bedöms helt och ett bolag bedöms i hög grad ha uppfyllt ägardirektivet *anmälan eller godkännande av ärenden gällande investeringar eller andra strategiska beslut* till Uppsala Stadshus AB. Uppsala Konsert och Kongress AB har fört diskussioner tillsammans med Uppsala Stadshus AB och Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB gällande eventuell tillbyggnad av konserthuset.

Alla dotterbolag efterlever ägardirektivet och den fastställda processen vid *rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören*.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Stadshus AB



Figur 2 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Stadshus AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt sju bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala Stadshus AB. Av dessa ägardirektiv bedöms tre som helt uppfyllda och fyra som i hög grad uppfyllda. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

Tabell 2 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Stadshus AB

Ägardirektiv	Bedömning
Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Uppsala Stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.	I hög grad uppfyllt
Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.	I hög grad uppfyllt
Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter. Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom Stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.	Helt uppfyllt
Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.	I hög grad uppfyllt
Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för: <ul style="list-style-type: none"> • Ägardirektiven och uppföljningen av dessa • Löpande dialog med dotterbolagen • Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor och underlätta och driva projektinriktat arbete • I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa. • Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar 	I hög grad uppfyllt
Uppsala Stadshus AB ska hantera ansökningar om igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Uppsala Stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.	Helt uppfyllt
Till följd av kommunfullmäktiges beslut om utökade investeringsram för om- och tillbyggnad av stadshuset ges Uppsala Stadshus AB möjlighet att utöka investeringsramen för Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB med 80 miljoner kronor. Medlen avser oförutsedda ej budgeterade kostnader i projekten och får tas i anspråk efter Uppsala Stadshus AB:s godkännande.	Helt uppfyllt

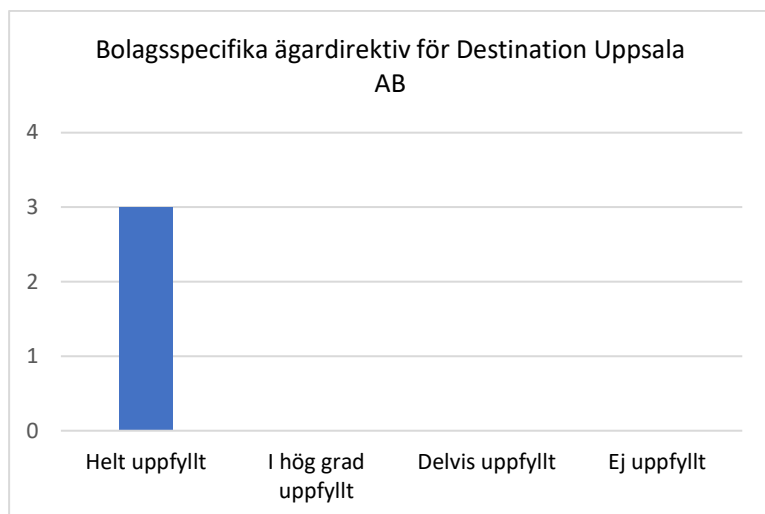
Uppsala Stadshus AB svarar för *ägarstyrning, strategisk planering, ekonomisk kontroll och uppföljning* av kommunens bolag. Den formella ägarstyrningen har skett genom olika styrdokument och löpande uppföljning av dem. Den informella styrningen har skett genom dialoger och olika mötesforum. Ägardialoger har skett vid två tillfällen, en i mars och en i oktober-november. Vid elva tillfällen har verkställande direktören i dotterbolagen informerat om verksamheten och diskuterat aktuella frågor med moderbolagets styrelse.

Dotterbolagens avrapporteringar har *följts upp* löpande och återkopplats till moderbolagets styrelse samt till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Bolaget har under året svarat för fler *samordningsaktiviteter* inom koncernen och arbetar kontinuerligt med *resultatutjämning* i koncernen. En aktiv *planering av likviditetsflöde* har bland annat resulterat i effektivare likviditetshantering i koncernen och att moderbolagets låneskuld kunnat minska.

Under året har elva *ansökningar om igångsättningstillstånd* för investeringar i dotterbolag överstigande 50 miljoner kronor hanterats av moderbolaget. Investeringsramen för om- och tillbyggnaden av Stadshuset har *utökats efter moderbolagets godkännande*.

Destination Uppsala AB



Figur 3 Bedömning av ägardirektiv Destination Uppsala AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt tre bolagsspecifika ägardirektiv till Destination Uppsala AB som alla bedöms vara helt uppfyllda.

Tabell 3: Bedömning av ägardirektiv Destination Uppsala AB

Ägardirektiv	Bedömning
Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet och andra externa aktörer.	Helt uppfyllt
Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbetet med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.	Helt uppfyllt
Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.	Helt uppfyllt

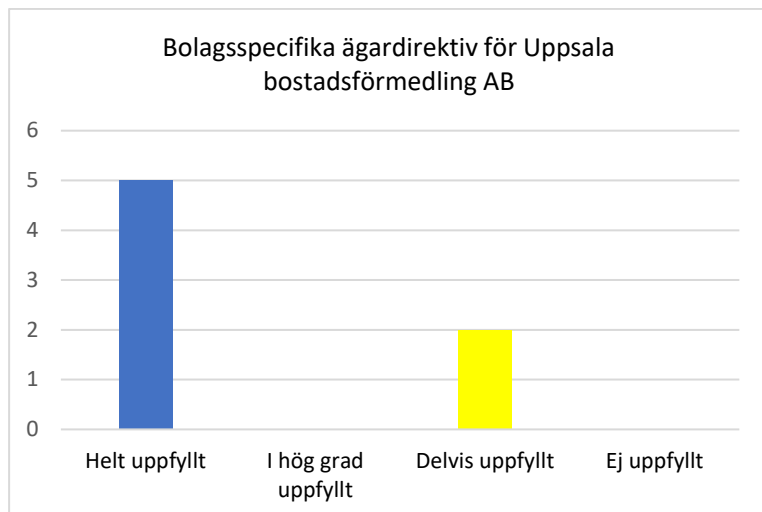
Bolaget har under året genomfört dialoger med företag, verksamheter och organisationer i syfte att utveckla och marknadsföra Uppsalas varumärke inom besöksnäringen.

Enheten Möten & Evenemang (Uppsala Convention Bureau, UCB) har bearbetat 1 958 potentiella möten och evenemang och har under året bekräftat 22 värvade möten och engagemang till Uppsala. Arrangemangen beräknas generera 27 607 gästnätter och 51 miljoner kronor i turistekonomisk omsättning de kommande åren. Genomförda möten och evenemang leder till positiva effekter för besöksnäringen och ger goda förutsättningar för en positiv utveckling av det lokala näringslivet i form av restauranger, hotell och handel.

Bolaget har som uppdrag att delta aktivt och bidra med underlag och med kontakter till föreningslivet i samband med utredningar inför och beslut av uppförande av nya arenor och besöksföremål. Bolagets roll som möteskoordinator för samverkan för kommunens arenaägare och bolaget gällande utvecklingsfrågor och framtida evenemang omformades delvis under hösten i samband med bildandet av Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB. De gemensamma mötena har varit av operativ karaktär avseende de enskilda evenemang och möten som genomförts under 2021.

Bolagets roll som möteskoordinator för samverkan med kommunens arenaägare gällande utvecklingsfrågor och framtida evenemang omformades delvis under hösten i samband med bildandet av Arenor och Fastigheter. De gemensamma mötena har varit av operativ karaktär avseende de enskilda evenemang och möten som genomförts under 2021.

Uppsala bostadsförmedling AB



Figur 4 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Bostadsförmedling AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt sju bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala bostadsförmedling AB. Av dessa ägardirektiv bedöms fem som helt uppfyllda och två som delvis uppfyllda. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

Tabell 4 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Bostadsförmedling AB

Ägardirektiv	Bedömning
Uppsala bostadsförmedling AB ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.	Helt uppfyllt
Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om, och marknadsföra, bostadsmarknaden i Uppsalaregionen.	Helt uppfyllt
Bostadsförmedlingen ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden.	Delvis uppfyllt
Bostadsförmedlingen ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.	Helt uppfyllt
Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil.	Helt uppfyllt
Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.	Helt uppfyllt
Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.	Delvis uppfyllt

I syfte att vara *kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresmarknad i Uppsalaregionen* har bolagets strategi varit att förmedla bostäder efter kötid och i enlighet med hyresvärdarnas kriterier Under 2021 har 7 098 bostäder förmedlats åt 33 hyresvärdar inom alla kommuner i länet samt för Norrtälje. Knivstabostäder överlämnade sin hyreskö med cirka 4 500 köande till bolaget under året.

Bolaget arbetar systematiskt med omvärldsbevakning av bostadsmarknaden och med införsäljning av förmedlingstjänsten inom Uppsalaregionen i syfte att ha en *god kunskap om och för att marknadsföra regionens bostadsmarknad*. Bolaget har ökat samarbetet med ytterligare 14 hyresvärdar under året.

För grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden har bolaget samarbetat med stadsbyggnadsförvaltningen i arbetet enligt handlingsplanen Bostad åt alla. För att *underlätta inträdet på bostadsmarknaden* har bolagets hemsida översatts till fler språk. Det finns idag information och hur det går till att söka bostad både på engelska och arabiska på hemsidan.

Bostadsförmedlingen finansieras genom köavgifter från de bostadssökande samtidigt som bolaget har haft fokus på fortsatta effektiviseringar. Ett samarbete har inletts med Boplats Syd i Skåne. Samarbetet innebär att

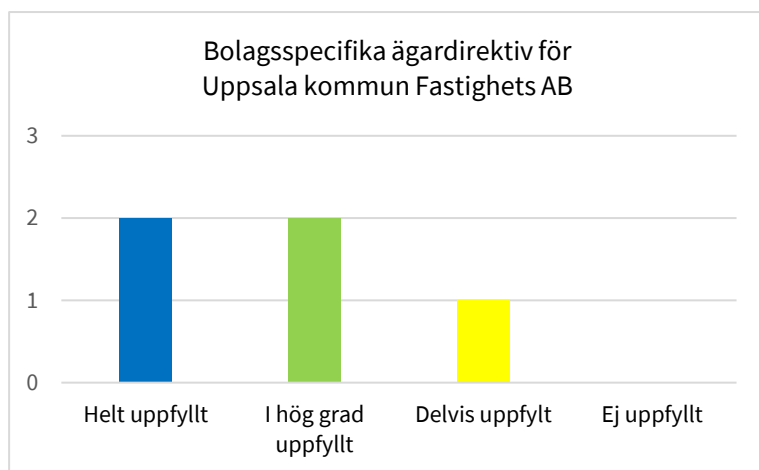
bolagen delar på utvecklings- och förvaltningskostnader för en gemensam digital förmedlingstjänst, analysresurser samt kostnader för verksamhetsutveckling.

Bolaget har erbjudit en *digital förmedlingstjänst* och arbetat med ytterligare digitalisering och automatisering i förmedlingsprocessen. Hyresvärdarna har till exempel erbjudits en systemintegration mellan bostadsförmedlingens förmedlingstjänst och hyresvärdens fastighetssystem.

Under året har *bolaget erbjudit och genomfört marknadsinsatser åt hyresvärdar mot ersättning.*

Bolaget har *bidragit inom det bostadssociala området* genom att bland annat beskriva de olika bostadsområdena och dess service i bostadsannonser, genom samverkan med kommunen och intresseorganisationer i syfte att nå olika målgrupper. Bolaget har även deltagit i beredningen av kommunens bostadsförsörjningsprogram. Flera av bostadsförsörjningsprogrammets åtgärder innefattade Bostadsförmedlingens medverkan.

Uppsala Kommuns Fastighets AB



Figur 5 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Kommuns Fastighets AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt fem bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala Kommuns Fastighets AB. Av dessa ägardirektiv bedöms två som helt uppfyllda, två som i hög grad uppfyllda och ett som delvis uppfyllt. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

Tabell 5 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Kommuns Fastighets AB

Ägardirektiv	Bedömning
Uppsala Kommuns Fastighets AB är kommunens redskap för att äga och utveckla samt förvalta lokaler och centrumanläggningar och andra lokaler för handel. Bolaget kan även äga bostäder i anslutning till centrumanläggning.	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska vara en motor i utvecklingen av lokala stadsdels- och tätortscentrum och stärkt social sammanhållning i kommunen.	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda Centrum, i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut den 29 april 2019. Bolagets övriga fastigheter ska enligt beslutet säljas till externa aktörer eller överlåtas inom kommunkoncernen.	Delvis uppfyllt
Bolaget ska erbjuda, om kommunen begär det, upp till fem procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år).	Helt uppfyllt
Bolaget ska använda bostadsförmedlingen för förmedling av befintliga och tillkommande lediga hyresbostäder enligt särskilt avtal i likhet med andra aktörer.	Helt uppfyllt

Under 2021 ägde bolaget fastigheter i stadsdelen Gottsunda. Fastigheterna omfattade centrumanläggningen, gamla vårdcentralen, tillhörande parkeringar och utvecklingsfastigheterna som inkluderar förvaltningsbyggnaden och Gottsundaskolan. Bolaget förvaltade lokaler för kontor, vård, utbildning, idrott och kultur samt bostäder.

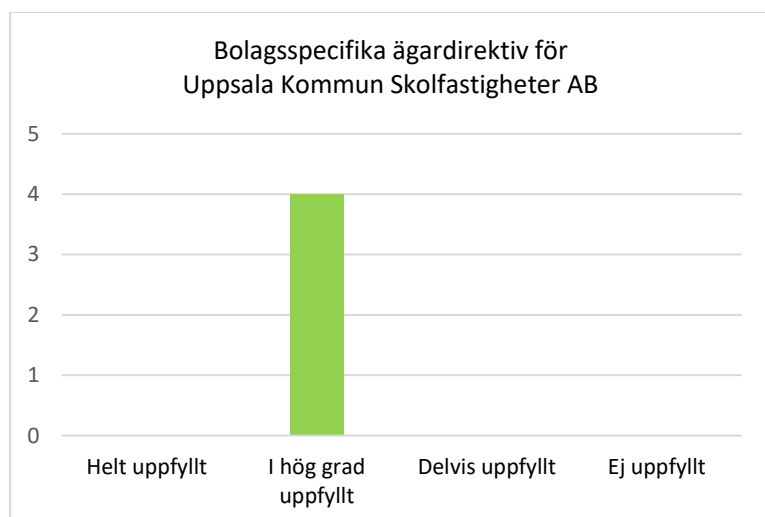
I syfte att vara en motor i utvecklingen av lokala stadsdels- och tätortscentrum har uthyrningen ökat och vakanserna har minskat med 2 400 m² under året. Bolagets samarbete med polis, BRÅ, kommunala verksamheter och Fastighetsägarföreningen har börjat ge resultat för att öka tryggheten i området.

Idékoncepttävlingen för försäljning av Gottsunda Centrum avslutades i enlighet med kommunfullmäktiges beslut den 13 september samtligt beslutades att bolagets fastigheter ska säljas till externa aktörer eller överlåtas inom kommunkoncernen.

Bolaget ska, om kommunen begär det, erbjuda upp till fem procent av nyuthyrningarna per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl har haft svårt att få en bostad på egen hand. Ingen begäran har inkommit från kommunen under 2021.

Bolagets alla lediga hyresbostäder förmedlas via Uppsala bostadsförmedling.

Uppsala Kommun Skolfastigheter AB



Figur 6 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Kommun Skolfastigheter AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt fyra bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala Kommun Skolfastigheter AB som alla i hög grad bedöms vara uppfyllda.

Tabell 6 Bedömning av ägardirektiv Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Ägardirektiv	Bedömning
Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att erbjuda lokaler av god kvalitet med konkurrenskraftiga hyror.	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler.	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler.	I hög grad uppfyllt

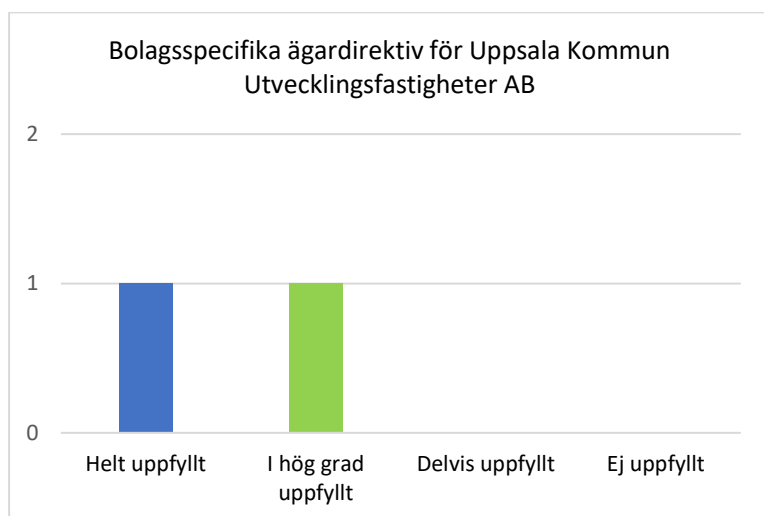
Bolaget har *samverkat med kommunen* kring lokalprogram, funktionsprogram och ramavtal för att tillsammans nå *kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar*. Till exempel har bolaget deltagit mer aktivt och kommit in tidigare i stadsbyggnadsprocessen och stadsplaneringen. Ett tidigt deltagande har gett förutsättningar att inhämta information om behoven enligt strategisk lokalförsörjningsplan. Det har i sin tur lett till möjligheter att genomföra strategiska upphandlingar och konceptlösningar.

Uppsala Kommun Skolfastigheter AB har haft en *ledande roll när kommunen planerat, byggt och utvecklat pedagogiska lokaler* under året. Arbetet har skett i samverkan med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden. Kommunens lokalprogram för funktions- och kvalitetskrav har varit utgångspunkten när bolaget byggt och utvecklat sitt fastighetsbestånd.

Bolaget har *utgått från lokalförsörjningsplanen och funktionsprogrammen* och fört en dialog med fastighetsstaben och utbildningsförvaltningen om det har behövts justeringar utifrån de lokala förutsättningarna.

För att säkra fortsatt arbete för *ett hållbart fastighetsägande som skapar hälsosamma utbildningslokaler* har ett miljöprogram tagits fram under 2021. Programmet omfattar klimatneutralt byggande och förvaltande, hälsosamma utbildningsmiljöer med kontroller av hälsorisker vid vistelse i bolagets fastigheter, egenkontroller enligt miljöbalken samt systematiskt arbete med extern och intern miljöstyrning.

Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB



Figur 7 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt två bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB. Av dessa ägardirektiv bedöms ett som helt uppfyllt och ett som i hög grad uppfyllt. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

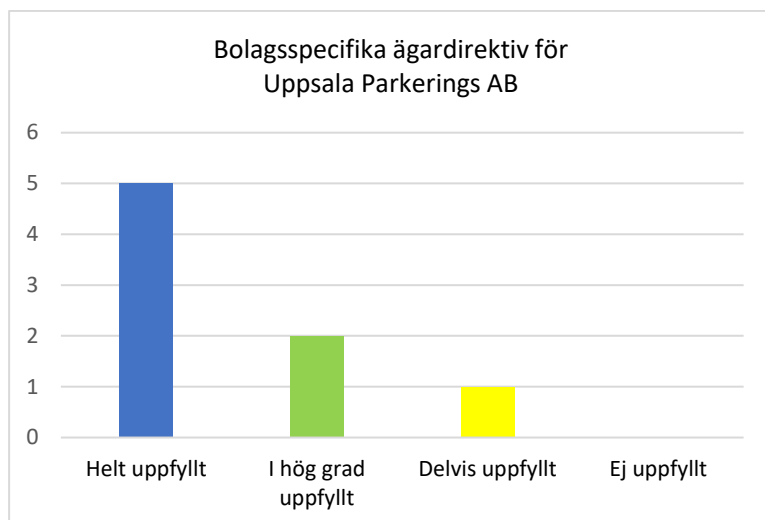
Tabell 7 Bedömning av ägardirektiv Uppsala kommuns Utvecklingsfastigheter AB

Ägardirektiv	Bedömning
Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019.	I hög grad uppfyllt
Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.	Helt uppfyllt

Bolaget har i enlighet med kommunfullmäktiges beslut den 29 april 2019 *sålt tre fastigheter under 2021* och totalt tolv fastigheter sedan beslutet fattades av kommunfullmäktige.

Bolaget har under året *förvaltat kvarvarande fastigheter*.

Uppsala Parkerings AB



Figur 8 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Parkerings AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt åtta bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala Parkerings AB. Av dessa ägardirektiv bedöms fem som helt uppfyllda, två som i hög grad uppfyllda och ett som delvis uppfyllt. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

Tabell 8 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Parkerings AB

Ägardirektiv	Bedömning
Uppsala Parkerings AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.	Helt uppfyllt
Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.	Helt uppfyllt
Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.	Delvis uppfyllt
Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalssystem.	Helt uppfyllt
Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.	Helt uppfyllt
Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggningsgrad i garagen.	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.	Helt uppfyllt

Bolaget har under året *samverkat med gatu- och samhällsmiljönämnden* vid införande av nya boendeparkeringsområden, vilket kommer att stärka bolagets ekonomi. Bolaget har beslutat om två nya avgifter gällande parkeringsfriköp för att säkra *en framtida hållbar finansiering* som återspeglar faktiska produktionskostnader.

I syfte att *aktivt bidra till målen i kommunens parkeringspolicy* har Uppsala Parkerings AB byggt laddstolpar och nya mobilitetshus både i centrala Uppsala och i stadens ytterdelar. En satsning gjordes både på pendlarparkeringar och i mer stadsnära områden. Exempelvis har 60 nya laddpunkter för elbilar byggts i Rosendal.

I linje med innerstadsstrategin fortsätter bolaget att arbeta för att tillgodose behovet av fler parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala. Arbetet har under året inneburit utredning

och planering för att bygga en parkeringsanläggning centralt och att hitta alternativa anläggningar kring Vaksalatorg.

Arbetet för att *öka digitaliseringen* av verksamheten har pågått under 2021. Ett parkeringsledningssystem installerades i Centralgaraget och bolaget implementerade digitala tillstånd för hyresparkering. Bolaget har även skapat digital parkeringsdata för markparkering. Digital parkeringsdata finns därmed som ett lager i kommunens GIS-system.

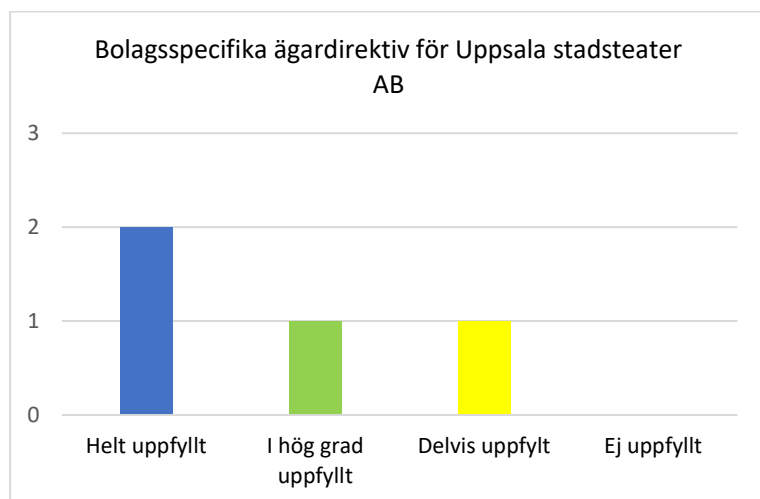
Bolaget har verkat för att skapa ett *mobilitetsperspektiv på resande* genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool. Tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen har Uppsala Parkerings AB drivit utvecklingen av nya avgiftsbelagda områden. Bolaget har tillsammans med mark- och exploateringsenheten gjort en särskild satsning på laddinfrastruktur för bilpoolbilar i Rosendal.

Genom lämpliga fastighetsbildningar ska bolaget vid uppförande av en anläggning *eftersträva att parkeringsanläggningarna kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder*. Bolaget har varit med i samhällsplaneringsprocessen och i detaljplanerna finns det krav på att Uppsala Parkerings AB ska vara byggherre. Bolaget har varit med i samhällsplaneringsprocessen för kommande exploateringsområden så som till exempel i Bergsbrunna och i Ulleråker.

För att *öka beläggningsgraden* i de egna parkeringsanläggningarna har Centralgaraget och Dansmästaren utvecklats till att även innefatta parkering för motorcyklar. Under året har nya taxor för parkeringsfriköp beslutats.

Bolaget har *samverkat med andra aktörer i kommunen* för att utökade möjligheter för laddning av elbilar. Till exempel har bolaget ansökt om och erhållit bidrag för att investera i laddplatser i bland annat parkeringshuset Dansmästaren. Bolaget har installerat 100 laddplatser fördelat på 20 områden. En diskussion har inletts med Uppsala brandförsvaret gällande elbilsladdningar och utmaningarna kring bränder i batterier.

Uppsala stadsteater AB



Figur 9 Bedömning av ägardirektiv Uppsala stadsteater AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt fyra bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala stadsteater AB. Av dessa ägardirektiv bedöms två som helt uppfyllda, ett som i hög grad uppfyllt och ett som delvis uppfyllt. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

Tabell 9 Bedömning av ägardirektiv Uppsala stadsteater AB

Ägardirektiv	Bedömning
Uppsala stadsteater AB ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.	I hög grad uppfyllt
Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.	Delvis uppfyllt
Uppsala stadsteater AB ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.	Helt uppfyllt
Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.	Helt uppfyllt

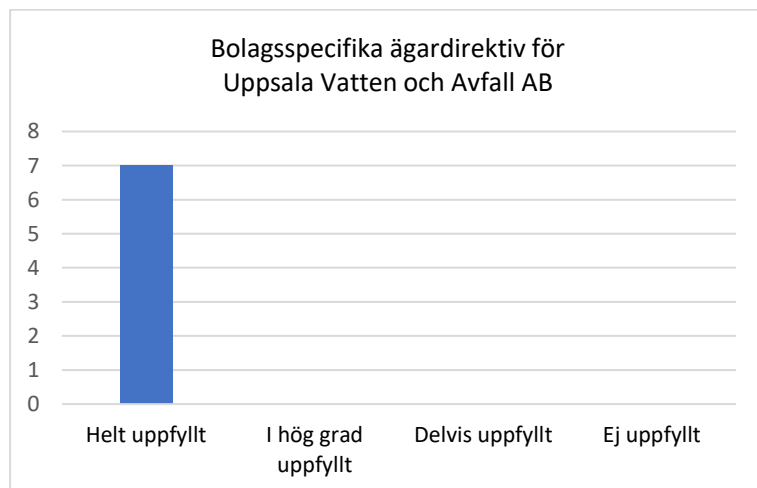
Under året har pandemin slagit hårt mot bolaget. Verksamheten har delvis ställts om till digitala produktioner för att med egen ensemble bidra till utveckling av kulturlivet i Uppsala. Extra satsningar på uppsökande verksamhet för barn och unga har också genomförts.

Uppsala stadsteater AB:s bidrag till att utveckla besöksnäringen har inte kunnat fullföljas helt på grund av pandemin. De digitala produktionerna som genomförts har fått stor spridning och uppmärksamhet utanför Uppsala vilket har bidragit till att stärka bilden av Uppsala.

Stadsteatern har haft i uppdrag att tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter. Under pandemin har egna produktioner genomförts enligt rådande förutsättningar samtidigt som möjligheterna till gästspel och samarbeten drastiskt minskade.

I syfte att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster och bidra till Uppsalas kulturella utveckling har bolaget samarbetat med Uppsala konstmuseum i bland annat projektet Revolve.

Uppsala Vatten och Avfall AB



Figur 10 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Vatten och Avfall AB

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt sju bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala Vatten och Avfall AB som alla bedöms vara helt uppfyllda.

Tabell 10 Bedömning av ägardirektiv Uppsala Vatten och Avfall AB

Ägardirektiv	Bedömning
Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget får besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.	Helt uppfyllt
Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster	Helt uppfyllt
Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvaret ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten.	Helt uppfyllt
Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten och avloppsinfrastruktur.	Helt uppfyllt
Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksidrottsförbundet för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet.	Helt uppfyllt
Uppsala vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan. Bolaget bidrar till cirkulär ekonomi i kommunen och har ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas i hela kommunen, samt verkar för att ytterligare tankställen för biogas etableras.	Helt uppfyllt
Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.	Helt uppfyllt

Bolaget har ansvarat för att *ta fram underlag för beslut, planer och förslag till kommunens avfalls- och VA-taxa*. Bolaget har till kommunfullmäktige tagit fram underlag till den VA-plan som beslutades under 2021. En revidering av Uppsala kommuns avfallstaxa genomfördes under året.

Uppsala Vatten och Avfall AB har haft i uppdrag att *utarbeta förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster*. Arbetet med framtagande av ny avfallsplan har pågått inom kommunen med ledning av bolaget. Ett förslag till ny avfallsplan kommer att sändas ut på remiss under våren 2022. En revidering av avfallstaxan har gjorts under 2021.

Bolaget har haft *planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till långsiktigt hållbar dagvattenhantering* inom kommunen. Ansvaret har inkluderat planering för hantering av markvatten i fysisk planering. Bolaget har under året bedrivit arbete enligt plan.

Uppsala Vatten och Avlopp AB har under året involverats i flertalet forum kring ny översiktsplan. *Det har möjliggjort för bolaget att vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning vid utbyggnaden av ny vatten- och avloppsinfrastruktur.*

I rollen som kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser har Uppsala Vatten och Avfall AB under 2021 deltagit i forum såsom samarbetsgrupper och utredningar som berör hela kommunkoncernen.

Bolaget har utvecklat uppföljningen av drivmedelsanvändningen i syfte att *ställa miljökrav på upphandlade tjänster* och åstadkomma en klimatomställning av fordonsflotta. Flottan har i stort sett ställts om till förnybara drivmedelsalternativ. Förnybart drivmedel har varit ett krav i samtliga nya transportupphandlingar.

Bolaget *äger, driver och utvecklar kommunens anläggningar för biogasverksamhet* och Hovgårdens avfallsanläggning. Under 2021 har Uppsala Vatten och Avlopp AB tagit över sorteringsverksamheten på Hovgården i egen regi. En ny tankstation har tagits i drift vid Librobäck och försäljningen av fordonsgas blev

högre än målet. En utredning om biogasens marknadsförutsättningar har genomförts. En handlingsplan för biogasens utveckling har tagits fram.

Uppföljning av ägaridé

Kommunfullmäktige har för tre av de kommunala bolagen beslutat om en ägaridé. En ägaridé tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling och är bolagets långsiktiga direktiv. Den möjliggör en perspektivförskjutning mot en mer tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolagen lever idén.

Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

Ägaridéen stärker Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB som kommunens bolag som med kunden i fokus ska äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd.

Bolagets ägaridé bedöms delvis vara uppfylld under 2021 då bolaget kan sägas leva ägaridéen men systematisk styrning med vision, affärsidé och övergripande mål ännu inte har formulerats.

Tabell 11 Bedömning av ägaridé Uppsala kommuns Arenor och Fastigheter AB

Ägaridé	Bedömning
<p>Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd.</p> <p>Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid. Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv (såväl bredd som spets och elit), näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.</p> <p>Bolaget ska genom sin verksamhet främjalivfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad och jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsp plats.</p> <p>Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.</p> <p>Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.</p>	Delvis uppfyllt

Den 1 september startade bolagets verksamhet som utgör verksamhetsövergångar från kommunens fastighetsdrift och anläggningsdrift och från Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB samt verksamheterna från de tre bolagen Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB, Fyrishov AB samt Uppsala Kommun Sport- och Rekreativfastigheter AB. De tre sistnämnda bolagen fusionerades med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB den 22 september 2021. Under hösten har ledningen initierat ett arbete med att ta fram bolagets vision, affärsidé och strategiska mål. Arbetet ska slutföras under 2022 tillsammans med styrelse, ledning och medarbetare.

Bolaget har under 2021 *ägt och förvalt* 63 *egna fastigheter* och på uppdrag från Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB och Uppsala Kommuns Fastighets AB förvalt ytterligare 13 fastigheter. Bolaget har drivit den egenägda arenan Fyrishov. Bolaget äger även Studenternas och stora delar av Gränby sportfält.

Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB har under senhösten *koordinerat om- och nybyggnationen av Stadshuset*. Stadshuset färdigställdes under hösten och Uppsala kommun fick tillträde i november.

Hyresgästens inflyttning blev till viss del fördröjd på grund av pandemins effekter på leveranser av möbler och annan kontorsutrustning.

Bolaget har organiserats för att kunna vara en *sammanhållande kontakt och kunna erbjuda ett samlat gränssnitt för kommunens föreningsliv* gällande bokningar och service kring arenor och fastigheter.

Fyrishov är ett av kommunens största besöksmål och bolagets anpassning med bland annat sektionering av anläggningens utrymmen möjliggjorde öppettider som medverkade i *arbetet med en ökad och jämlik folkhälsa* trots de pandemirestriktioner som har rått under 2021.

I rollen som *kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter* har flera utredningar och upphandlingar initierats under 2021. En upphandling av byggnationen av Uppsala Evenemangs- och Eventarena påbörjades under hösten.

Tillsammans med kommunledningen och stadsbyggnadsförvaltningen har bolaget fortsatt det tidigare startade utredningsarbetet avseende kommunens framtida behov av badanläggningar. Utredningen kring badanläggningar är ett exempel på bolagets arbete med att *vara ett föredöme i att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen* och i att aktivt bidra till att kommunens delar tillsammans bildar en helhet. Ett annat exempel är att bolaget är pilot i att utveckla ett nära samarbete med staberna på kommunledningskontoret i stället för att bygga egen spetskompetens inom dessa administrativa funktioner. Samverkan har nått längst med HR-staben, IT-staben, upphandlingsenheten, enheten för budget, bolag och finans samt Stadsarkivet.

Uppsalahem AB

Bolagets ägaridé bedöms helt vara uppfylld. Ägaridéen stärker Uppsalahem AB som allmännyttigt bolag och tydliggör bolagets roll i Uppsala kommuns expansion.

Tabell 12 Bedömning av ägaridé Uppsalahem AB

Ägaridé	Bedömning
<p>Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga bostäder, främst hyresfastigheter i Uppsala stad och landsbygd för olika faser i livet.</p> <p>Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik. Bolaget har att värda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av byggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.</p> <p>Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkurlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolagets är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att man i Uppsala tar en ledande roll i förvaltning och byggande av bostäder.</p> <p>Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat företag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas och bolaget ska särskilt fokusera på hållbara renoveringsmodeller.</p> <p>Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bosättningslagen. Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande.</p> <p>Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen, utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor. I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att minska boendesegregationen och social oro.</p> <p>Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.</p>	Helt uppfyllt

Uppsalahem har byggt nya bostäder i olika stadsdelar och samarbetat med andra delar av kommunkoncernen för att utveckla lokaler i rätt lägen och för rätt typ av verksamheter i syfte att *äga, förvalta och bygga i stad och landsbygd*. Under 2021 har projekt bedrivits på flera olika platser i kommunen till exempel i Bälinge, Björklinge, Storvreta och Länna.

Bolagets uppdrag, att verka som *kommunens verktyg för att förverkliga bostadspolitiken*, har inneburit att bolaget satsat ytterligare resurser på trygghetsarbetet, främst i Gottsunda. Uppsalahem har under året varit en naturlig samarbetspart för att stärka den positiva utvecklingen i utsatta områden genom engagemanget i trygghetsskapande åtgärder. Genom att arbeta aktivt med planeringen av Södra staden är bolaget med och *utvecklar nya bostadsområden* tillsammans med övriga kommunkoncernen.

Bostäder har utvecklats för att vara anpassade för olika målgrupper. Projektet Takryttaren och Granitvägen på Eriksberg är exempel på nya boendeformer såsom co-living och kompiskontrakt.

Tre markområden har avyttrats under året, en förskoletomt i Bäcklösa och två markområden för bostadsbyggande i Kvarngärdet. Avyttringen av marken i Kvarngärdet har möjliggjort bostadsbyggande i området både för andra aktörer och Uppsalahem.

Bolaget har under året *systematiserat sitt utvecklingsarbete genom att införa portföljstyrning*. Alla strategiska utvecklingsprojekt hanterades inom ett utskott för portföljstyrning och en innovations- och utvecklingschef har tillsatts. Uppsalahem har arbetat med utvecklingsprojekt inom fastighetsautomation, kundservice och digitala arbetsätt.

Bolaget har under året erbjudit en *andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och / eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand* och till personer som omfattas av bostättningslagen. Under 2021 har 79 lägenheter förmedlats till kommunen och kommunen tackade nej till 55 lägenheter.

I syfte att vara en *resurs i strategiska frågor* om samhällsutveckling, boende och bostadsutveckling och samtidigt vara ett *föredöme* för att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen så har bolaget deltagit i ett flertal forum tillsammans med kommunen. Deltagandet har återfunnits bland annat i koncernledningsgruppen, utvecklingsledningsgruppen för samhällsbyggnad och styrgruppen för bostads- och lokalförsörjning.

Uppsala Konsert och Kongress AB

Ägaridéen stärker Uppsala Konsert och Kongress AB:s roll som den plats där event, kongress och konferensverksamhet samlas för att vara en livfull mötesplats för musik och evenemang. Bolagets ägaridé bedöms under rådande förutsättningar i hög grad vara uppfylld. Även om verksamheten till stor del begränsats och varit nedstängd har verksamheten arbetat för att uppfylla ägaridéen.

Tabell 13 Bedömning av ägaridé Uppsala Konsert och Kongress AB

Ägaridé	Bedömning
<p>Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.</p> <p>Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.</p> <p>Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.</p> <p>Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden. Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.</p>	I hög grad uppfyllt

Under större delen av 2021 var den ordinarie verksamheten nedstängd på grund av de restriktioner som följde av pandemin. Stor del av personalen har varit permitterad i olika omfattning under året. Planeringen inför att kunna öppna upp verksamheten har pågått under nedstängningarna. Samtidigt har samverkan och dialog med olika aktörer skett för att förbereda för att starta upp så snart möjlighet givits och restriktionerna lättats.

Från oktober lättade restriktionerna och verksamheten kunde återstarta med syftet att återigen vara *en livfull mötesplats för musik och evenemang*. Under december infördes nya restriktioner som påverkade verksamhetens förutsättningar.

Bolaget har därför under året haft begränsade möjligheter *att bidra till utvecklingen av besöksnäringen* på grund av de rådande pandemirestriktionerna under året.

Från mitten av april till och med september var Uppsala Konsert och Kongress AB vaccinationscenter vilket är ett exempel *på samverkan med övriga aktörer inom kommunen*.

Bolaget har under året arbetat med att det förändringsarbete som startat under hösten 2021. Fokus har varit på att stärka affärsmässigheten och öka intäkterna.