

# Sverigedemokraterna Uppsalas förslag till budget 2023 – 2025



# Innehåll

1. Gruppledaren har ordet .....	3
2. Politisk plattform .....	4
2.1. Ekonomi och näringsliv .....	4
2.2. Trygghet .....	7
2.3. Stadsbyggnad .....	11
2.4. Levande landsbygd .....	14
2.5. Vård- och omsorg.....	16
2.6. Invandring och assimilation .....	18
2.7. Skola, barnomsorg och arbetsmarknad .....	21
2.8. Kultur- och idrott .....	25
2.9. Miljö och energi .....	27
2.10. Demokrati.....	29
2.11. Arbetsgivaransvar .....	31
3. Kommunstyrelsen .....	33
4. Stadsbyggnad.....	38
4.1. Gatu- och samhällsmiljönämnden.....	39
4.2. Miljö- och hälsoskyddsnämnden .....	41
4.3. Namngivningsnämnden .....	42
4.4. Plan- och byggnadsnämnden .....	42
4.5. Räddningsnämnden .....	44
5. Utbildning och arbete .....	45
5.1. Arbetsmarknadsnämnden.....	45
5.2. Utbildningsnämnden .....	47
6. Vård och omsorg .....	52
6.1. Socialnämnden .....	52
6.2. Omsorgsnämnden.....	55
6.3. Äldrenämnden .....	56
6.4. Överförmyndarnämnden .....	58
7. Kultur, idrott och fritid .....	59
7.1. Idrotts- och fritidsnämnden.....	59
7.2. Kulturnämnden.....	61
8. Skattesats .....	62
9. Ägardirektiv, avkastningskrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen .....	63
10. Ekonomiskt beräkningsunderlag.....	75

# 1. Gruppledaren har ordet

Sverigedemokraterna presenterar fyra fokusområden i årets budget. Dessa områden är: Trygghet, äldreomsorg, landsbygd och skola/barnomsorg. Med hänvisning till de kärva ekonomiska tiderna som stundar avvaktar vi från att sänka skatten, men vi kommer inte heller att behöva höja den kommunala skattesatsen. Vi kommer att ha oförändrad skatt 2023 och kommer att bevaka utvecklingen, så snart det åter blir möjligt att sänka skatten kommer vi att göra det.

På trygghetsområdet satsar vi återigen extra på trygghetsåtgärder i form av ordningsvakter, kameraövervakning. Vi satsar också på utökad trygghet på förskolor, skolor och gymnasieskola med särskilt riktade medel. Satsningarna är uppdelade under kommunstyrelsen och utbildningsnämnden. Tack vare Tidöavtalet finns goda hopp om hårdare straff på nationell nivå och slopade straffrabatter, två säkra kort för att höja tryggheten i samhället.

Våra äldre förtjänar en värdig ålderdom. Både i sina hem och på boenden. De förtjänar att mötas av kompetent personal som kan språket och bemöter dem värdigt. Likaså ska maten vara aptitlig och näringsrik. Vi satsar särskilt på personalsatsningar i årets budget där vårdpersonal får 1000 kr i lönehöjning. Vi har också riktade språkinsatser med både språkutveckling och språkkrav innan anställning.

Uppsala är Sveriges största landsbygdskommun. Resursfördelningen är däremot djupt orättvis där landsbygdsbor blir kraftigt missgynnade. Det handlar dels om en ovilja att överhuvudtaget låta folk bygga på landsbygden där man har en negativ inställning till byggnation som inte omfattar Sydöstra Uppsala. Vi vill göra det lätt att bygga på landsbygden och satsar medel på bland annat förbättrad handläggningstid och minskade bygglovsavgifter. Därutöver har vi en historiskt stor satsning på landsbygden, vi riktar hela 20 miljoner inom ramen för idrotts-och fritidsnämnden och 5 miljoner genom kulturnämnden. Styrets medborgarbudget på 1,5 miljon är ett skämt. Det genererar 25-30 kr/invånare. Vi satsar i stället 15 miljoner på en medborgarbudget som ska gå just till landsbygdsborna, det är en medborgarbudget värd namnet. För vi anser att hela Uppsala ska leva, inte bara centrala staden.

Skolans viktigaste uppdrag är att förmedla kunskap. Därför satsar vi särskilt på höjd skolpeng om 120 miljoner. För att tillgodose sig kunskap behövs trygga miljöer. Vi har trygghetsåtgärder för 7 miljoner. Vi satsar också extra medel på resursskolor, dit elever som stör undervisningen för andra elever kan flyttas. På så sätt får båda elevgrupper en anpassad skolgång och ges bättre förutsättningar. Vi satsar över sju miljoner på simundervisning i skolan redan i lågstadiet.

Slutligen satsar vi precis som tidigare år mindre på politik, kultur, kommunikationsenheten samt invandringsrelaterade kostnader. Politiker måste våga peka på vad som ska satsas på, men också vad som ska besparas på. Det viktigaste för oss är att kommunen ges medel att bedriva sin kärnverksamhet - och det återspeglas i vår budget.

Kent Kumpula, Gruppledare SD Uppsala

2 november 2022



## 2. Politisk plattform

### 2.1. Ekonomi och näringsliv

Oroliga tider kräver politiker som tar ansvar.

Vi går nu in i tuffare tider, både trygghetsmässigt och ekonomiskt. Uppsala kommun har stora välfärdsutmaningar samt fortsatt växande problem med kriminalitet och segregation. Samtidigt ser ekonomin ut att få minskade ramar att ta itu med dessa problem. Uppsala kommun påverkas av sin omvärld och försämrade makrotrender. Vi har ett krig i Sveriges närområde som påverkar den globala ekonomin, samtidigt som den svenska energiförsörjningen har urholkats på grund av socialistiska agendor. Vi ser stigande inflation, stigande energipriser, stigande räntor och störningar i leverantörskedjor. Konsekvenserna är en försämrad ekonomi för både hushållen, företagen och kommunsektorn. Den svaga BNP-tillväxten dämpar i efterhand sysselsättningen och 2023 stiger arbetslösheten. Prognosen är även att inflationen kommer leda till stigande pensionskostnader. År 2023 väntas skatteunderlaget öka nominellt med 4,7%, medan det reala skatteunderlaget väntas krympa med 1,9%.

Framtidsutsikterna är alltså negativa och kommunen behöver därför både se till att effektivisera sin verksamhet samtidigt som välfärdsuppdraget inte får tummas på. Vi vet inte hur de ekonomiska förutsättningar kommer utveckla sig i detalj, men vi behöver vara redo för ännu sämre tider.

Kommunen har stora investeringsbehov och nämnderna uppger behov av kraftiga resurspåslag för att klara välfärdens utmaningar. Bland annat så ser vi ökade demografiska behov inom äldreomsorgen. Vänsterstyret fortsätter sin slösaktiga politik genom ett bristande fokus på välfärdens kärna samtidigt som miljardprojektet i de sydöstra stadsdelarna fortsätter in i nästa fas. Miljardrullningen till spårvagnarna fortsätter i oförminskad takt.

Sverigedemokraterna är av uppfattningen att kommunstyret behöver vända på varje krona för att kunna avstå från skattehöjningar och fördyringar som försvagar kommunens och hushållens köpkraft. Samtidigt behöver välfärdens behov säkerställas genom tydliga prioriteringar och avvägningar. En pragmatisk politik fri från grandiosa och ideologiska storhetstankar, och istället med sunt förnuft, ansvarstagande och med ett perspektiv som sätter invånarnas ekonomiska, sociala och fysiska trygghet främst.

#### Bibehållen skattenivå i kärvare tider

Sverigedemokraterna har som ambition att möjliggöra att skattetrycket i kommunen sänks. Val av skattesats är däremot en systemviktig balansgång som inte får äventyra välfärdens finansieringsmöjligheter i för stor utsträckning. När vi nu går in i sämre ekonomiska tider och när framtidsutsikterna är osäkra väljer vi att bibehålla den nuvarande skattesatsen på 21,14 öre per intjänad krona. Vi avser att årligen ompröva detta ställningstagande för att så fort det är möjligt kunna lätta på invånarnas skattebörda. Kommunen har stora effektivitetsproblem. Rationaliseringsmöjligheter finns inom kommunen som måste identifieras, utredas och genomföras. Välfärden har däremot stora behov i nuläget, så skattesänkningarna får vänta tills det ekonomiska läget ser ljusare ut. Vi är stolta över att vi kan presentera en budget som säkerställer god finansiering av välfärdens kärnområden.

## En ansvarsfull ekonomisk hushållning

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god samhällsservice krävs skatteintäkter. Det privata näringslivet är förutsättningen för sysselsättning och därmed också nyckeln för ekonomisk utveckling.

Utvecklingen går kortsiktigt inte alltid framåt, utan konjunktursvängningar är ett fenomen vi måste hantera. För att motverka alltför stora lokala konjunktursvängningar behöver kommunen därför spara under bra år för att kunna undvika alltför omfattande nedskärningar när det kommer sämre år. Vi har genom vår budget tydligt arbetat för effektiviseringar av kommunorganisationen. Samtidigt behöver vi säkerställa att kommunen lever upp till sina välfärdsåtaganden. Det ökade resursbehovet leder till att vi i nuläget behöver sänka överskotts målet för 2023 till 1 procent av intäkterna.

## Satsa på företagandet

För att Uppsala kommun ska få in de skatteintäkter som behövs för att finansiera vår gemensamma välfärd måste företagsklimatet vara gynnsamt. Uppsala ligger skrämmande lågt i företagsrankingen, och det är något som måste korrigeras. Kommunen bör genomföra en djupstudie om de bakomliggande faktorerna till den allt försämrade rankingen följt av en prioriterad åtgärdsplan. Kommunen kan aldrig på egen hand skapa tillräckligt med jobb för att dess ekonomi ska växa. Självklart ska ungdomar erbjudas sommarjobb, men det viktigaste är ett attraktivt företagsklimat där entreprenörskap välkomnas och bereds utrymme samt goda förutsättningar för att växa och skapa arbetstillfällen.

Kommunen måste bli bättre på att erbjuda det lokala näringslivet en god service genom att bland annat minska handläggningstider, ändra attityder, ha en sammanhållen politik för bostäder, skolplatser, infrastruktur, kollektivtrafik och parkeringsplatser samt att skapa fora för att entreprenörskap och företagande premieras och uppmuntras både i offentlig verksamhet, i skolan och i samhället i övrigt.

## Arbete och företagande för en stark ekonomi

Kommunen kan inte som ensam aktör skapa särskilt många jobb på lång sikt men ska i god samverkan med näringsliv och organisationer verka för att pressa tillbaka arbetslösheten och stimulera företagande och entreprenörskap. Särskilt viktigt är detta bland ungdomar, invandrare, funktionshindrade och personer som uppstår försörjningsstöd.

Kommunen bör dock i största möjliga utsträckning erbjuda ungdomar sommar- och feriejobb samt praktikplatser för att stärka ungdomars möjlighet att träda in på arbetsmarknaden. Dessutom bör företag och organisationer uppmuntras att ta emot lärlingar för att ytterligare skapa möjligheter till arbete och goda kontakter mellan utbildning och jobb.

Arbetsmarknadsåtgärder ska vara meningsfulla och syfta till att ge individer en första eller återupptagen kontakt med arbetsmarknaden. Kommunen ska ha målsättningen att åtgärderna blir kortast möjliga för individen. Dessa åtgärder ska inte kunna systematiskt missbrukas av arbetsgivare för att få lägre personalkostnader för sin ordinarie verksamhet. I stället för att indirekt subventionera entreprenörers verksamheter bör kommunen prioritera att anställa fler personer inom den kommunala välfärden.

## Upphandlingar

Kommunen ska ställa krav på leverantörer om att beställt arbete utförs enligt kollektivavtalsenliga villkor. Det betyder att entreprenören även ska ta ansvar för eventuella underentreprenörer. Aktören ska även ha ett stort hänsynstagande till djur med svensk djurskyddslagstiftning som lägstanivå.

Livsmedelsupphandling ska utgå från att livsmedlen är lokalt producerade och tillagade samt ekologiska i största möjliga mån.

Kommunens it-support ska inte privatiseras. Det finns stora fördelar med att ha denna verksamhet inom kommunal regi, och erfarenheter från andra kommuner som privatiserat liknande verksamhet visar på bland annat merkostnader.

## Genomför ISO-9001-certifiering av Uppsala kommun

ISO-9001 är ett antal standarder som kan användas för kvalitetsarbete. Det är en effektiv och välbeprövad metod. En av grundpelarna är att det enkelt ska gå att felsöka och hitta möjligheter till förbättringar. Till exempel genom att spåra orsaker till fel. En annan pelare är att kontinuerligt utveckla organisationens metoder och processer. Detta används ofta inom företag och andra stora organisationer, men det går likväl att tillämpa i de flesta sammanhang, kommuner inkluderade. Bland annat har Kalmar kommun och Västerviks kommun certifierats enligt ISO-standard. Uppsala kommun jobbar i dagsläget med systematiskt kvalitetsarbete, men en certifiering med den välbeprövade ISO-standarderna skulle förbättra arbetet. Därför bör Uppsala kommun initiera ett arbete med att certifiera kommunkoncernen.

## 2.2. Trygghet

### Trygghet för alla Uppsalabor

Uppsalaborna måste kunna känna sig trygga och säkra i sin egen kommun. Därför ska gator, torg, gång- och cykelvägar samt parker vara väl upplysta, i synnerhet i brottsutsatta stadsdelar. Belysningen ska aldrig vara en budgetregulator. Särskilt utsatta torg och andra utsatta mötesplatser ska kameraövervakas. Detta kommer att verka avskräckande för gärningsmän eftersom det leder till en högre upplärningsprocent på de brott som sker där. Genom en högre upplärningsprocent och ett mindre antal utförda brott kommer tryggheten att öka. Bildkvaliteten för kamerorna är därför avgörande för att de ska ha önskad effekt. Dessutom behöver systemet med kommunala ordningsvakter utökas för att ytterligare på fler platser kunna arbeta trygghetsskapande.

Uppsala kommun måste även verka för att Polisen är mer synlig i samhället. Detta för att med ökad polisnärvaro kunna förebygga brott men också för att bli en mer naturlig del av stadsbilden. Polisen ska upplevas som en garant för att säkerställa tryggheten i samhället.

Tryggheten behöver också stärkas på skolor. Det åstadkoms inte genom fler fritidsgårdar, som snarare visat sig ha motsatt effekt. Det krävs en rad åtgärder för detta ändamål. Dels högre närvaro av polis och ordningsvakter. Både vad gäller regelbunden tillsyn men också för exempelvis föreläsningar och liknande, för att öka förståelsen mellan Polis och elever. Oanmälda besök av polis med narkotikahund i våra skolor säkerställer att vi får drogfria skolmiljöer, i det fall någon hanterar droger på skolområdet kommer det att upptäckas av narkotikahundarna och erforderliga åtgärder kan vidtas. För att förbättra lärmiljön och tryggheten för alla elever bör det inrättas särskilda jourskolor eller jourklasser, där kompetensen och lärartätheten är hög och dit stökiga elever kan hänvisas. Därutöver behöver skolpersonal bättre redskap och stöd i att kunna hålla ordning och reda. Kommunen bör också i högre utsträckning ta inspiration från lyckade exempel såsom Engelska skolan.

Brottsligheten letar sig allt längre ner i åldrarna, vilket ger socialnämnden en allt mer viktig roll i att minska brottsligheten på totalen i kommunen. Särskilt viktigt är det för att minska brottsligheten som drabbar unga i skolmiljö. Socialnämnden ska jobba mer resultatorienterat i de fall man får ansvaret att tillse att unga bryter sin påbörjade brottsbana, och i de fall socialtjänsten stöter på hinder för resultatuppfyllelse engageras nämnden för att kunna söka lösningar både från förvaltningshåll och politiskt dito. Socialnämnden bör även uppvakta regeringen med fall och statistik på ungdomar som helt undslipper eller får kraftigt rabatterade straff, för att istället hamna på socialtjänstens ansvar.

Kommunen behöver även arbeta med att uppvakta regeringen i de fall där mängdrabatter skapar möjlighet för otrygghetsspridande individer att vara ute mer eller mindre för att förstöra för laglydiga kommuninvånare. Mängdrabatter och andra varianter av strafflindringar skapar förutsättningar för brottsaktiva personer att begå fler brott, något vi nu har hopp om att äntligen kunna korrigeras med hänvisning till innehållet i Tidöavtalet. Även om kommunen inte är en polisiär myndighet får kommunen kännedom om dylika fall via ordningsvakter, dialog med polisen samt det egna arbetet i, och kan uppvakta regeringen från ett kommunalt perspektiv.

## Motverka tiggeriet

Förekomsten av det utbredda tiggeriet i centrala Uppsala och numera även vid butiker i övriga delar av kommunen är ett fortsatt problem. Anledningarna till tiggeriet är flera, men oavsett skäl ska detta fenomen försvinna från gatubilden.

Det förekommer att kriminella ligor utnyttjar människor från andra länder för att tigga, och här måste Polisen se till att lagen efterlevs. Ett nationellt tiggeriförbud ska utredas enligt Tidöavtalet, vilket väcker hopp om att i framtiden kunna sätta stopp för exploateringen av utsatta människor för genom tiggeri.

Dessutom måste man se över möjligheterna att införa tillståndsplikt för gatumusik, ambulerande försäljare och liknande beteende i Uppsala, så långt det är möjligt utefter lagarnas ramverk. Därutöver ska inte kommunala skattemedel gå till att bekosta uppehälle eller andra välfärdsinsatser för utländska medborgare som tigger här.

I en del fall hamnar svenska medborgare i hemlöshet. Det ska aldrig vara ett alternativ att dessa människor tvingas till att tigga för sin föda, utan i stället behöver kommunen bli bättre på att söka upp och stötta dessa människor till att återfå en normal livssituation. Ofta är missbruk en del av anledningen till att svenska medborgare hamnar i hemlöshet, och i dessa fall är det viktigt att kommunen erbjuder stöd och hjälp för att bryta beroendet. Efter genomförda insatser behövs också tydlig uppföljning för att motverka att berörda faller tillbaka i missbruk eller liknande.

## Bekämpa hedersförtryck

Hedersförtryck är en fruktansvärd företeelse som många kvinnor och barn riskerar att utsättas för. Hedersrelaterat våld och förtryck kännetecknas av kontroll och begränsningar av unga, framförallt flickors, livsutrymme och självbestämmande. De unga begränsas av sina föräldrar och äldre släktingar när det kommer till hur de ska leva sina liv. Hedersrelaterade normer kretsar i stor del kring kvinnor/flickors sexualitet och att de är tillräcklig respektabla och blyga/oskuldsfulla för att inte dra skam över familjen. De som lever med hedersförtryck blir kontrollerade och är inte fria att göra egna val, vad gäller till exempel klädval, fritidsaktiviteter, skolarbete utanför skoltid, val av studieinriktning och val av partner (om de ens får ha någon). Det är mycket vanligt att de unga vuxnas sexualitet begränsas och en så kallad oskuldsnorm är rådande.

Då detta är en komplex och svår fråga och barnen växer upp med denna kontroll från hela sin släkt och nära omgivning är det mycket svårt för de drabbade att själva be om hjälp. Därför blir vuxna som lever utanför hederskontext i barnens liv ytterst viktiga. Det är endast dessa som kan larma och på så vis synliggöra det skadliga som pågår.

Bekämpandet av hedersförtryck är först och främst en polisiär fråga men kommunen måste vidta de åtgärder som krävs för att både preventivt förhindra hedersförtryck och för att motarbeta förekomsten av fenomenet. Samtidigt som den drabbade har goda möjligheter att ta sig ur förtrycket via kommunen. Anställda inom kommunen som möter barn ska genomgå grundläggande utbildningar inom hedersförtryck. Kommunen ska även se till att det sker regelbunden informationsspridning om hedersförtryck i skolor och i övriga samhället. Förekomsten av hedersförtryck behöver kartläggas och hanteras genom regelbundna rutinåtgärder.



### Kommunalt beredskapslager

Vår kommun är sårbar vid en eventuell samhällsomvälvande kris, det kan röra sig om större sjukdomsutbrott, ett militärt angrepp, naturkatastrofer eller andra faror. Det är en ständig risk som inte kan bortses från och som kan medför storskaliga faror för våra invånare. Uppsala kommun behöver en politik med ett långsiktigt perspektiv, en politik för ett robust samhälle som har rätt förutsättningar för att kunna hantera större kriser. För oss är det en självklarhet att kommunen behöver ha fungerande och välutrustade beredskapslager. Vi vill att kommunen utreder ett inrättande av ett beredskapslager. Ett kommunalt beredskapslager bör omfatta den utrustning och de förnödenheter som behövs för att kommunens samhällsviktiga verksamheter ska kunna fortgå och att våra invånares grundläggande behov tillgodoses. Det kan röra sig om bland annat skyddsutrustning, medicinteknik, läkemedel, drivmedel och livsmedel. Samorganisering med myndigheter, region och stat är viktigt i denna process, men det allra viktigaste är att Uppsala kommun tar det yttersta ansvaret för att ett beredskapslager upprättas inom en inte alltför avlägsen framtid.

### Vräka kriminella och deras familjer från kommunala bostäder

I Danmark har man gått fram med ett förslag om att vräka kriminella och deras familjer i det fall brott begås en kilometer från bostaden. I förslaget ska det vara möjligt för hyresvärdar att vräka grovt kriminella innan de blivit dömda. Syftet är att hyresvärdar ska kunna skydda sig själva och övriga hyresgäster från kriminella som gjort sig skyldiga till exempelvis rån, anlagda bränder, våldtäkt och narkotikabrott. Vräkning kan ske av en rad olika skäl idag, om man spelar för hög musik, om man inte betalar hyran med mera. Kriminella kan dock bo kvar och innebära en fara för grannar och närområde. Det danska förslaget har fått kritik från flera håll, bland annat det socialdemokratiska knutna Hyresgästföreningen, som hellre tar de kriminellas parti än att värna om laglydiga invånare och deras trygghet. SD menar att någon måste gå före och bryta ny mark och pröva nya förslag, som på sikt kan leda till lagförändringar och ett tryggare samhälle.

### Ta fram en rivningsplan i utsatta områden

Trots styrets försök att få bort Uppsalas utsatta områden från Polisens lista över utsatta områden har man inte lyckats. Uppsala län och dess utsatta områden sticker ut, och för något år sedan toppade man listan med flest skjutningar per invånare i hela landet. I Uppsala har man precis som i många andra delar av Sverige byggt miljonprogram som har blivit en bördig grogrund för segregation och kriminalitet. Det räcker inte med att sluta bygga nya miljonprogram, de utanförskapsområden som finns behöver genomgå en översyn där man river och planerar om de allra värsta områdena.

Genom att dels vräka de kriminella och riva de mest utsatta områdena för kriminalitet och segregation kommer Uppsala en bra bit på vägen för att bli en tryggare kommun.

## Nya områden och bostäder ska byggas trivsamma och vackra – nya miljonprogram ska inte byggas

I samband med ovan nämnda rivningsplan ska Uppsala kommun också planera för hur de nya områdena och byggnaderna ska se. SD menar att det som byggs ska vara vackert, trivsamt och uppmuntra till att personer tar eget ansvar för sin miljö. Stora ytor som består av "ingenmansland" är inte att föredra. SD förespråkar bland annat att ersätta miljonprogrammen med villaområden och radhusområden med kvartersmiljöer samt mindre småfamiljshus med gemensamma innergårdar som uppmuntrar till känsla av tillhörighet och ökad benägenhet till eget ansvar för närmiljön. Genom att plantera fruktträd och bärbuskar i bostadsområden kan gemenskapen kring dessa öka samhörigheten och verka trygghetsskapande. Det behöver också finnas ett tak för hur många i de nya bostäderna som får uppbära försörjningsstöd. I Storbritannien har man genomfört rivning och nybyggnation av segregerade och utsatta områden med lyckade resultat.

## Invandringsstopp, integrationsplikt och återvandring

Den viktigaste förebyggande åtgärden här och nu är att få stopp på inflödet av nya kriminella och personer som spår på segregationen ytterligare. Uppsala behöver därför ett invandringsstopp. För de som redan bor i Uppsala ska det finnas en integrationsplikt och för de som inte vill bli en del av det svenska samhället och hellre vill flytta till sitt hemland ska man få stöd för återvandring.

## Skolan är den viktigaste förebyggande åtgärden – trygghet och stärkande av det svenska språket

I Sverige talar vi svenska. Stärkning av skolan och det svenska språket är en av de viktigaste åtgärderna för att motverka segregation. Vi föreslår därför språkkrav vid anställning i skola och förskola samt att en policy tas fram om att det i regel ska talas svenska i Uppsalas skolor och förskolor, nationella minoriteter är givetvis undantagna. Trygghetsarbetet på skolor behöver också förstärkas. Vi satsar därför 7 miljoner på trygghetsåtgärder på förskola, skola och gymnasieskola. Nolltolerans ska gälla mot alla former av brott som begås i skolan, där alla brott, stora som små, ska polisanmälas.

## Högre polisiär närvaro, kameraövervakning och ordningsvakter

I paketet med åtgärder för ökad trygghet finns naturligtvis de vanliga förslagen om högre polisiär närvaro, kameraövervakning och ordningsvakter.

Vi vill även i samråd med Polismyndigheten se över möjligheten att införa mobila polisstationer och inrätta lokala polisstationer där polisen enklare kan lära känna sitt område och dess problem. Kvarterspoliserna bör finnas i särskilt utsatta områden.

Dessa åtgärder ensamt kommer dock inte göra mer än att motverka symptomen av kriminaliteten. För att gå till botten med orsaken och jobba förebyggande behövs våra övriga presenterade förslag.

## 2.3. Stadsbyggnad

### Stärk kommunen med fler bostäder

Efterfrågan på bostäder är som störst i centrala Uppsala, vilket är vanligt för många städer. Generellt sett ska strävan vara att låta Uppsala växa på bredden snarare än på höjden. I annat fall försvinner den stadsbild som särpräglar Uppsala. Det är viktigt att våra få kvarvarande grönområden och gröna stråk i staden fredas och att utvecklingen mot alltmer förtätning i stadskärnan avbryts. Vid nyanläggning av grönytor och planteringar ska den biologiska mångfalden vara en viktig aspekt och företrädesvis ska växter naturligt hemmahörande i vår flora väljas för att komma till gagn för naturligt förekommande flora & fauna.

Kommunen bör i större utsträckning se till att efterfrågan styr vilka bostäder som byggs. Undersökningar visar att de allra flesta vill äga sin bostad och bo i småhus. Uppsala har de senaste åren haft en överproduktion av nyproducerade bostadsrätter, vilket har lett till att många inte går att sälja. Samtidigt som efterfrågan och priserna på villor har ökat markant. Detta är något som kommunen måste ta hänsyn till vid stadsplanering för att få en sådan ändamålsenlig sammansättning av boendeformer som möjligt.

Vidare är antalet hyresrätter i Uppsala är otillräckligt i förhållande till det stora antalet främst unga och studenter som efterfrågar sådan boendeform. Ett ökat tillskott är avgörande för att möta marknadens behov. Uppsala kommun ska ställa sig positiv till det intresse som aktörer på hyresmarknaden visar för att investera i utveckling och uppbyggnad av lägenhetsbestånd i kommunen. Fler små billiga hyresrätter behövs för studenter och ungdomar som första boende. Därutöver kan kommunen informera personer som nyligen blivit myndiga om hur man generellt sett kan göra för att kunna köpa sig sitt första boende. Genom att arbeta motivationshöjande kan man stötta ungdomar, och personer i andra åldersgrupper, i hur de kan hitta en väg till sina drömmars mål om en egenägd bostad.

Fler trygghetsboenden ökar tryggheten i det egna hemmet. För människor med särskilda boenden är det av extra vikt att säkra närhet till service och kommunikationer.

Kommunens bostäder via framför allt Uppsalahem är en väsentlig del av hyresmarknaden i kommunen. Det innebär att kommunen har ett stort ansvar och möjlighet att minska prisstegringen bland hyresrätter. Vinstmålen är ett medel för att kunna utveckla och utöka bostadsbeståndet, men står också i konflikt med möjligheterna att hålla nere hyresnivåerna. Vinstnivåerna bör därför minska för att ge utrymme för minskade hyresökningar utan att det minskar ner byggandet för mycket.

Kommunen ska ta vara på alla möjligheter till att nya bostäder tillkommer varför förhållningssättet ska vara tillåtande för styckebyggande. Styckebyggande ska aldrig avslås med hänvisning till kollektivtrafikförsörjningen eller tillgången till annan samhällsservice. Strandskyddet inom kommunen ska ses över ifall det är så att vissa vattendrag eller platser kan ges undantag från strandskyddet. Vid nybyggnationer av nya bostadsområden ska åsikter från befintliga bostadsägare tas in och åsikter från dessa ska ges större vikt inför beslut om nybyggnationer.

Samhällsutveckling i de delar av kommunens mindre prioriterade områden ska därmed inte hindras ytterligare än av det faktum att kommunen avsiktligt väljer att inte satsa på området. Kommunala misslyckanden avseende samhällsservice kan därmed brytas när antalet hushåll på flera platser ökar. Hela kommunen ska tillåtas leva och utvecklas.

Möjligheterna till utökad utbyggnad i sommarstugeområden bör även ses över. Dessa områden innehåller ofta bostäder som är ändamålsenliga och förhållandevis billiga. Om möjligheterna till att kunna bygga ut förenklas skulle det öka attraktiviteten i att flytta dit och bo kvar längre, även vid till exempel familjebildande. Kolonilottsområden är uppskattade inslag och kommunen ska underlätta för föreningar som vill starta upp kolonilottsområden.

### Bygglovshantering

För att underlätta för bostadsbyggandet behöver kommunen arbeta för att korta ned handläggningstiderna. Kommunen ska hantera byggloven skyndsamt, och besked ska lämnas betydligt snabbare än idag. Bygglovshantering är ett sätt för kommunen och medborgarna att kunna kontrollera och påverka hur samhället ska formas.

Det är en viktig funktion som är alla till gagn. Kostnaden för hela processen ska därför också i hög grad finansieras av kommunens skatteintäkter. De bygglovssökande ska inte betala för större delen av kostnaden eftersom processen inte endast finns till för dessa. Snabbare handläggningstider och lägre kostnader för den ansökande är en viktig åtgärd för att utöka bostadsbyggandet i Uppsala kommun och i synnerhet på landsbygden.

### Traditionell arkitektur

För att nya områden ska svara mot framtidens krav och möjligheter krävs en samsyn mellan inblandade aktörer. Genom en god stadsplanering skapas möjligheter för områden som uppfattas som trygga och välkomnande samt uppmuntrar uppbyggnad av lokalt socialt kapital.

Kommunen bör verka för att nybyggnationer i Uppsala tätort inte har alltför många våningsplan och framför allt inte inkräktar på stadssiluetten med Uppsala domkyrka och Uppsala slott som riktmärken. Nya bostäder och andra byggnader bör utgå från klassisk arkitektur för att smälta in i Uppsalas stadslandskap.

Ett inslag som uppenbarar sig i den svenska gatubilden de senaste decennierna är moskéer, något som många inte uppfattar vara en del av traditionell arkitektur i Sverige. Kontroversiella byggnadsprojekt är något som kommunmedborgarna ska få vara med och bestämma kring. Det är därför rimligt att folkomröstningar hålls kring byggnationer av sådana slag.

### Parkeringssituation och bilism i centrala Uppsala

Många samhällsviktiga funktioner i kommunen är idag belägna i centrala Uppsala. Det innebär för exempelvis landsbygdsbor, barnfamiljer, funktionshindrade, företag, företagens kunder, och andra personer som i högre grad är beroende av bilen att man måste ta sig in till den centrala staden för att ta del av dessa samhällsfunktioner. För många kan det vara problematiskt att välja kollektivtrafiken.

Det har under en lång tid blivit allt svårare för bilburna att ta del av centrala Uppsala. Exempelvis har parkeringsplatser byggts bort samtidigt som de kvarvarande belagts med höga avgifter. För att tillgängliggöra centrum mer för bilburna bör parkeringsavgifterna sänkas och fler parkeringsplatser byggas. Därutöver har vägar smalnats av vilket har lett till försämrad framkomlighet för såväl bilar som andra transportslag. Inte minst är det bekymmersamt hur dessa förändringar av vägnätet hindrar blåljuspersonal från att ta sig fram. Blåljusverksamheten behöver bli en remissinstans vid stadsplanering för att säkerställa att deras framkomlighet tas hänsyn till. Det handlar om att minska restid för dem för att i slutändan kunna rädda liv.

### Namngivning

I kommunen ska större balans eftersträvas gällande tänkare. Det är idag en god representation av socialistiska profilers namn i stadsbilden. Det behöver därmed ge plats för en större bredd av även konservativa profiler under en period för att nå balans. Större hänsyn behöver också visas till områdets befintliga namn. Namn på områden och gator bör inte heller ändras i onödan av byråkratiska skäl som tyvärr har gjorts. Det är även eftersträvansvärt att söka lokal anknytning vid namngivning. Korta och okomplicerade namn på områden och gator är att föredra. Det är också av vikt att namnen tydligt särskiljer sig för att minimera risken för sammanblandning.

## 2.4. Levande landsbygd

### Hela kommunen ska leva och vara trygg

Förutsättningarna för boende i Uppsala stad, i övriga tätorter samt på lands- och i glesbygd ska vara så likvärdiga som möjligt. Därför måste grundläggande samhällsservice säkerställas på landsbygden.

Brandstationer och skolor hör till denna service. Även exempelvis gatubelysning och bredbandsutbyggnad måste fungera i hela kommunen. Samtliga kommundelar ska vara livskraftiga och dynamiska. Vi vill att hela kommunen ska leva. Därför är det viktigt att inte allt för mycket prioriteringar riktas mot utbyggnaden av Sydöstra staden. Vi ska värna fyrspåret till Uppsala men byggnation av detsamma får inte ske på bekostnad av att vi bygger om vår stad till oigenkännlighet. Stadsdelens utbyggnad ska ske i samklang med Uppsalabornas efterfrågan. En tydlig sådan efterfrågan är småhus framför fler hyresrätter och bostadsrätter. Vi vill se en ny trygg och barnfamiljvänlig stadsdel med mycket småhus och tydliga gröna stråk, samtidigt som vi inte gör avkall på utvecklingen i övriga kommunen. Vad gäller att Gottsunda föreslås bli kärnan i sydöstra staden är det något vi motsätter oss med hänvisning till den utbredda otryggheten i området. Om ingen förändring sker riskerar Uppsala med nuvarande planer bygga ett till utanförskapsområde.

Vad gäller kapacitetsstark kollektivtrafiklösning förordar vi Bus Rapid Transit och att möjligheten till utveckling längs redan befintliga linjer i kommunen ses över. Bland annat genom nytt tågstopp i Bergsbrunna, Järlåsa samt pendeltåg längs spåret för Lennakatten. Vi menar att det är bättre att utveckla det vi redan har runt om i hela vår kommun, i stället för att bygga ett onödigt och dyrt skrytbygge som spårväg är. I slutändan handlar det om att använda skattebetalarnas pengar ansvarsfullt.

### En stark och välmående landsbygd

Uppsala är en stor landsbygdskommun sett till både kommunens geografi och invånarantal utanför centralorten. Utvecklingen för landsbygden har under de senaste decennierna gått bakåt på ett flertal områden. Få arbetstillfällen skapas på landsbygden idag samtidigt som samhällsservicen flyttats från landsbygden till Uppsala stad.

Landsbygden har haft svåra utvecklingsförutsättningar under en lång tid över hela landet. I Uppsala län är dock skillnaden stor mellan de olika kommunerna, där Uppsala kommun har minst levande landsbygdsorter sett till mångfald av näringsliv och samhällsservice. På flera orter i kommunen finns inte längre ett ordentligt brandförsvaret, då även det flyttat in till staden.

Samhällsservicen måste flytta tillbaka till landsbygden för att skapa mer likvärdiga förutsättningar mellan kommunmedborgarna. Skillnaden i inställetid för brandförsvarsinsatser som rökdykning ska minska, och landsbygdsskolorna ska garanteras fortsatt existens. Kommunen ska även verka för att flytta ut kommunala arbetstillfällen till landsbygden för att både förbättra servicen och öka sysselsättningen på orterna. Detsamma gäller för myndigheter som också bör öppna upp verksamhet i landsbygdsorterna.

Tillgången till bredband måste förbättras på landsbygden. Kommunen ska utöka resurserna för att uppnå en bättre bredbandstäckning. Detta eftersom Internet kommit att bli en allt viktigare funktion för såväl näringsliv som privatpersoner.

### En mer likvärdig möjlighet till hjälp från brandförsvaret

Historiskt har nedskärningar gjorts på brandförsvarets stationer på landsbygden. Detta har man på senare år försökt kompensera för genom att sätta upp mål om att anställa fler deltidsbrandmän på tre av kommunens brandstationer. Dock har det inte verkställts på grund av svårigheter i rekrytering och behovet är därför fortfarande stort och eftersatt på landsbygden.

Brandförsvaret saknar möjlighet på tre av sina stationer i kommunen att genomföra livräddande åtgärder såsom rökdykning. Detta på grund av att det lokala brandförsvaret på flera orter i kommunen tvingas invänta förstärkning från andra brandstationer innan rökdykning kan genomföras.

Förändringarna inom brandförsvaret har lett till att det tar längre tid innan rökdykning kan påbörjas. För att säkerställa att människor i kommunens östra, västra och norra delar i framtiden återfår ett likvärdigt stöd från brandförsvaret måste bemanningen höjas till en nivå där rökdykning är möjligt att genomföra utan ständigt behov av förstärkning.

I frågan om likvärdigt stöd från brandförsvaret är det också av yttersta vikt att rekrytering sker utefter kompetens och inte kvotering.

## 2.5. Vård- och omsorg

### Sveriges bästa äldreomsorg

Uppsala kommuns äldre ska kunna känna sig trygga med att de erhåller den hjälp de behöver och i den form som önskas. Hemtjänst och hemsjukvård ska möjliggöra att äldre ska kunna bo kvar hemma så länge de önskar. Kommunens äldreboenden ska hålla en hög kvalitet med kompetent personal som skänker trygghet och värdighet till de boende. Samtidigt ska andra typer av stöd erbjudas i form av trygghetsboenden och hemvårdsinsatser. Ett korrekt och tydligt svenskt språkbruk samt hög läsförståelse ska vara krav för personal som arbetar inom hemtjänst/hemvård.

Äldre par som är i behov av vård ska garanteras kunna bo tillsammans så länge de önskar.

Ersättningen för anhörigvård bör utökas eftersom det både är kostnadseffektivt för kommunen och för att det ger brukaren den mest värdiga vården. Kostnadsfria trygghetslarm bör dessutom erbjudas de som anses vara i behov av detta. Matkvaliteten är viktig för att höja livskvaliteten för de äldre, varför maten bör tillagas så lokalt som möjligt samt vara näringsrik, välsmakande och följer den matkultur som de äldre är vana vid.

Äldreboenden ska finnas i hela kommunen. Det är viktigt att äldre inte ska behöva flytta allt för långt från sin ort eller hembygd när de behöver hjälp på ett äldreboende. Därför ska de befintliga äldreboendena finnas kvar på de platser de är etablerade idag, och möjligheten att öppna äldreboenden på fler platser i kommunen ska löpande ses över.

Kommunen behöver tydligare arbeta mot ofrivillig ensamhet. I sammanhanget är frivilligorganisationer oumbärliga. Från kommunalt håll behöver man också se över möjligheten till utökad verksamhet som inte nödvändigtvis måste vara vårdrelaterad. Det kan till exempel handla om mer sociala insatser som att komma över och fika eller ta en promenad tillsammans.

### Färdtjänst för en aktiv tillvaro

För många äldre är färdtjänsten det enda alternativet om de ska ta sig till släkt, vänner eller andra aktiviteter. Det är därför viktigt att den fungerar bra och att den har rimliga priser.

### Starka familjer med barn och unga i fokus

Det är viktigt att tidigt upptäcka och förebygga fysiska och psykiska problem hos barn och unga för att tidigt kunna sätta in rätt åtgärder och framför allt undvika alltför ingripande åtgärder. När barn och ungdomar drabbas av psykosociala problem och när lindrigare brister i föräldrarnas omsorg föreligger bör fokus vara att i största möjliga mån verka för sammanhållna familjer med barnets bästa i främsta rummet. Tillgänglig familjeterapi eller familjerådgivning bör garanteras inom kort för att verka för trygga och sammanhållna familjer.



### Grundläggande trygghet

Uppsala ska vara en kommun där kvinnor och män, såväl infödda som invandrade, känner sig trygga och säkra. Därför måste stödet till våldsutsatta kvinnor och män öka, även till de som drabbas av hedersrelaterat våld och förtryck. Stöd ska även erbjudas de som utövar våld för att dessa ska anpassas till samhällets lagar och normer avseende våldsanvändande.

### Drogförebyggande arbete

Kommunen ska genom olika projekt, i första hand riktade till föräldrar, barn och ungdomar, satsa på arbetet mot droger, missbruk och ungdomsbrottslighet. Informationsspridningen måste vara stor och handlingsutrymmet tydligt och beslutsamt. Samarbetet med socialtjänst, skola, Polis och fritidsverksamhet måste intensifieras. Sverigedemokraterna vill öppna upp för fler konkreta åtgärder som kan hantera problematiken i god tid, exempelvis urinprover riktade till elever på skolor och att kommunen verkar för att Polismyndigheten genomför sökinsatser med narkotikasökhund på skolor. Det är även viktigt att kommunen ställer tydliga krav på drogfrihet för de som erhåller kommunalt finansierade boendeformer.

### Stöd till brottsoffer

Tyvärr är stödet till brottsoffer undermåligt i Sverige idag. Kommunen måste säkerställa att man gör vad man kan inom ramarna för sitt ansvarsområde. Sverigedemokraterna ser äldre brottsoffer som en särskilt prioriterad grupp som det bör inrättas en uppsökande verksamhet för. Kommunen behöver också säkerställa att personer som är i behov av skyddad identitet får det. Skyddade boenden ska hålla en hög kvalitet och finnas på olika platser och i olika former. Det måste även finnas skyddade boenden som tar emot djur så ingen våldsutsatt ska känna sig begränsad utifrån vilka djur man har eller andra viktiga behov.

### En mer tillgänglig familjerådgivning

Att tidigt få rätt och möjlighet till familjerådgivning kan rädda familjeförhållanden och lösa de par-relaterade problem som många gånger måste hanteras akut i ett påfrestande läge. I nuläget är väntetiderna till familjerådgivning alldeles för långa. Det behövs en tydlig prioritering för att få ned köerna och tydliga riktlinjer för inom vilken tidsperiod detta skall erbjudas. Vi finansierar en garanti på att familjerådgivning erbjuds inom en vecka från ansökan.

## 2.6. Invandring och assimilation

### Invandringsspaus för ett hållbart Uppsala

För att komma till rätta med de sociala, ekonomiska och kulturella problem som orsakats av en omfattande invandring behöver kommunen säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt verka för att tillåtas ha en invandringsspaus. Därutöver måste kommunen tillskriva regering om lagrum för att ha invandringsspaus i de fall kommunen idag saknar beslutsmöjlighet. Detta för att fokusera på att lösa den sociala, ekonomiska och kulturella segregation och splittring som växer, i synnerhet i vissa utsatta stadsdelar som Gottsunda, Stenhagen, Grånby och Sävja. Kommunen har i dagsläget undantagit delar av kommunen från fri bidragsberättigat boende, i enlighet med EBO-lagen. Det är bra. Vi vill dock undanta hela kommunen, något som regeringen omöjliggjort genom en lagändring på området. Uppsala kommun bör därför tillskriva regeringen om att de bör ompröva denna lagändring så att hela kommuner kan undantas. De invandringsrelaterade problemen i Uppsala är för stora och som kommun måste vi göra allt vi kan för att stävja detta. Inom rådande ram för möjligheterna att undanta områden ska kommunen maximera omfattningen av det.

Dessutom underlättar en invandringsspaus möjligheterna att pressa tillbaka arbetslösheten i stället för att späda på ett redan utbredd utanförskap. Detta medför även att de som tidigare kommit hit men fastnat i ett beroende av försörjningsstöd ges möjlighet att ta sig ur det och komma in på arbetsmarknaden. Utanförskapet ska arbetas bort i stället för att fyllas på.

Uppsala kommun har också stora problem med att erbjuda bostäder till sin växande befolkning. Ett minskat invandringsmottagande kommer att leda till att bostadssituationen inte förvärras ytterligare i samma utsträckning.

Utöver detta ska ett så kallat mångkulturellt bokslut upprättas, där kostnader och eventuella intäkter för den senaste tidens invandring redovisas. Även andra, såväl positiva som negativa, konsekvenser för kommunen bör redovisas. Detta för att få ytterligare faktaunderlag inför kommande beslut om invandringsmottagande och andra beslut som rör invandring och integration.

Demokratin bygger på att väljarna ska kunna göra fria och informerade val. Ett mångkulturellt bokslut är därför en demokratisatsning då man kan presentera sakliga fakta. Väljarna i Uppsala kommun ska kunna söka objektiv information inför kommande val.

Kommunen ska anordna en folkomröstning om eventuellt fortsatt invandringsmottagande, då detta är en fråga som i allra högsta grad påverkar kommunens utveckling. Därför bör kommunens medborgare få vara med och direkt påverka utvecklingen.

## Assimilation – att ta seden dit man kommer

Målet för invandrare ska vara att assimileras till det svenska samhället. Det kräver ett välordnat arbete med goda förutsättningar för att kunna erbjuda och skapa förutsättningar för utbildning, bostäder och arbete. Samtidigt är kommunen inte en välgörenhetsorganisation utan ska även ställa krav. Detta ska bestå i att snabbt tillgodogöra sig det svenska språket, aktivt skaffa sig utbildning eller arbete och ordna med egen bostad.

Kommunen bör därför införa integrationsplikt. Det innebär att den nyanlända skall, inte bör, acceptera en plan att göra sig anställningsbar. I planen ingår märkbara framsteg i SFI och kurs i svensk samhällsorientering där värderingar och lagar inkluderas. Det är ett sätt att underlätta för den nyanlända att välja rätt väg och få honom eller henne in i ett riktigt skattegenererande arbete så fort det bara är möjligt. Det ger den nyanlända tydlig kunskap om vad som gäller och inte gäller i Sverige, vilket är goda förutsättningar för att kunna bestämma sig för om Sverige är det land man vill bo i eller inte.

Kommunen ska inte acceptera krav på etniska, kulturella, religiösa eller språkliga sär rättigheter såsom burka som arbetskläder i kommunala verksamheter, böneutrop och könssegregerade badtider. I de fall där enskilda individer misslyckas med assimilationen bör kommunen underlätta för återvandring genom att inrätta en särskild återvandringshandläggare som kan bistå med stöd och råd inom ramen för återvandring. Detta kommer både den enskilde, övriga och kommunen till gagn, då ingen vinner på att människor fastnar i olika former av segregation och utanförskap.

FN:s flyktingkonvention är tydlig med att det är assimilation som ska vara gällande för de man gett flyktingstatus. På UNHCR, FN:s flyktingorgan, kan man på engelska läsa enligt nedanstående urklipp. Översatt till svenska betyder det att man ska så långt som möjligt främja assimilation och anpassning av flyktingar till värdlandets förhållanden. Det understryks att man särskilt ska anstränga sig för att skynda på anpassningsprocessen och minska kostnaderna för processen så långt det är möjligt.

Kommunen som arbetsgivare ska införa sådan klädkod som leder till att religiös klädsel såsom slöja, burka och niqab inte kan användas på arbetstid av kommunens personal. Den andel av kommuninvånarna som flytt undan religiöst förtryck ska inte behöva mötas av personal iklädd attribut som man har flytt från. Det är i en del fall nödvändigt att ha kortärmad klädsel för att man ska kunna tvätta sig ordentligt för att upprätthålla en god hygien. Det är även viktigt att kommunen uppträder med ett gott bemötande inför kommuninvånarna, och bidrar till anpassning för de individer som fastnat icke jämställda strukturer. Inga bidrag ska ges till kulturföreningar som inte har svenska språket och den svenska kulturen som norm.

### Mottagande av ensamkommande invandrarungdomar

Uppsala kommun ska arbeta aktivt med att försöka påverka regeringen i riktning mot att ta ett större ansvar för de tiotals miljoner människor på flykt där de befinner sig eller i närområdet. Att kunna hjälpa betydligt fler människor på plats i närområdet, än här i Sverige, är den mest humana åtgärden.

Här finns inte heller goda förutsättningar att erbjuda arbete eller bostad. Därför ska kommunen säga upp samtliga överenskommelser och tvång om invandringsmottagande. Det är lagstadgat att ingen kommun kan neka placering av ensamkommande invandrarungdomar. Dessa personer ska dock familjehemsl placeras i stället för att placeras på särskilda boenden. På så vis kan de familjer som vill ta ett ansvar för denna invandringspolitik själva ha möjlighet att göra det. I de fall där människor uppehåller sig illegalt i kommunen ska kommunen eftersträva att minimera användandet av skattemedel till denna grupp, inom ramen för vad lagstiftning tillåter.

Mottagande av ensamkommande invandrarungdomar kräver stora resurser. Dessutom ska kommunen även verka för att invandrarungdomarnas ålder säkerställs då det oftast idag inte sker någon grundlig bakgrundskontroll. I det fall kommunen tvingas ta emot ensamkommande invandrarungdomar ska kommunen verka för att gruppen som tas emot har en balanserad könsammansättning för att undvika en könsobalans som riskerar att bli fallet om man fortsätter ta emot företrädesvis män.

Inga särskilda förmåner, såsom exempelvis gratis körkort, busskort eller gratis inträde på simhallar ska utgå till ensamkommande invandrarungdomar. Det ska vara samma förutsättningar för alla ungdomar i kommunen.

### Assimilering framför segregering

Överlag vill vi framhålla värdet av en sammanhållen och enhetlig kultur, varför projekt med fokus på exempelvis etniska, kulturella eller religiösa olikheter och särarter bör minskas. Kommunen ska eftersträva en kulturell assimilation och därför rikta stöd till det svenska kulturarvet i stället för etniskt segregeringande invandrarföreningar och kontraproduktiva integrationsåtgärder. Det skulle medföra ökad samhörighet, solidaritet och trygghet mellan kommunens medborgare.

Uppsala kommuns projekt med fristadsförfattare behöver avskaffas. Det tillför kommunen ett begränsat värde av kultur, och bidrar inte till att skapa mer sammanhållning utan kan istället räknas som mångkultur. Sådan subventionering ska kommunen inte ägna sig åt.

## 2.7. Skola, barnomsorg och arbetsmarknad

### En trygg förskola av högsta kvalitet

Förskolan och barnomsorgen ska ge Uppsala kommuns barn den bästa möjliga starten i livet. Varje familj ska ha möjlighet att själv välja den barnomsorg som anses passa bäst för barnet. Därför måste en mångfald av omsorgsformer och utförare finnas. Vårdnadsbidraget har blivit förbjudet för kommunen att erbjuda varför kommunstyrelsen behöver tillskriva regeringen om lagändring på området.

För att den kommunala barnomsorgen ska vara attraktiv krävs en trygg miljö där barnen med hjälp av välutbildade pedagoger blir sedda och utvecklas. Förskolan får aldrig bli en form av förvaring utan ska stimulera barns nyfikenhet, lärande och kreativitet. Samtidigt måste alla barn kunna känna sig trygga och inte utsättas för påtryckningar eller sociala experiment i olika former, som exempelvis genuspedagogik eller mångkulturalism. Barn ska tillåtas vara just barn utan att påtvingas politisk eller annan ideologisk indoktrinering.

Uppsala har sedan många år tillbaka inte lyckats få fram tillräckligt många förskoleplatser. Det har lett till att ett antal nödlösningar införts. Några exempel på det är moduler och vår-förskolor.

Det behövs ett förbättrat arbete med lokalförsörjningsplanen och bättre kommunikation mellan kommunens nämnder och bolag som berörs av frågan. Inte minst måste också behovet av lokaler för barn tydligare finnas med i planprocessen för nybyggda områden. Kommunen behöver också i större utsträckning verka för andra barnomsorgsformer än kommunal förskola. Fristående aktörer som bedriver förskola och privatpersoner som bedriver pedagogisk omsorg är oumbärliga i sammanhanget. Dessa bör värnas mer och inte minst behöver omsorgsformen pedagogisk omsorg profileras tydligare gentemot Uppsalas föräldrar. Det är en barnomsorgsform som både skulle minska trycket på behovet av lokaler och som är mer kostnadseffektiv än vanlig förskola. Därutöver visar enkäter att föräldrar är mer nöjda med den barnomsorgsformen.

### Stärkt grund- och gymnasieskola

I grund- och gymnasieskolan krävs ett intensivt arbete för att samtliga elever ska uppnå de mål som fastställts. Fokus måste hela tiden ligga på det som är huvudsyftet med skolan, nämligen kunskapsinläring. Kompetenta och behöriga lärare som ges tid och möjlighet att undervisa är den viktigaste resursen för att uppnå förbättrade resultat för eleverna.

Därför måste pedagogerna få möjlighet att ägna sig åt just undervisning. Tillräckliga resurser för andra yrkesgrupper vid varje skola är helt nödvändigt för att detta ska kunna säkerställas. Kuratorer, skolsköterskor, studie- och yrkesvägledare, bibliotekarier, elevassistenter, lärarassistenter och andra yrkesgrupper är viktiga i detta sammanhang.

Förutsättningarna ska vara likvärdiga över hela Uppsala kommun. Undervisningens kvalitet ska hålla en hög nivå i såväl stad som landsbygd. Vad gäller landsbygdens skolor är det av stor vikt att dessa bevaras och utvecklas i så stor utsträckning som möjligt. Kommunen bör eftersträva småskalighet.

På samtliga nivåer i utbildningsväsendet ska svenska vara det språk som det kommuniceras på förutom vid undervisning i främmande språk. Därför bör också all skattefinansierad modersmålsundervisning avskaffas. För detta ändamål bör kommunstyrelsen tillskriva regeringen. Barn ska inte behöva agera språklärare utan all

personal som jobbar med barn inom kommunens verksamhet ska möta vuxna som pratar korrekt svenska. Samtalsspråket ska under förskole-/skoltid vara svenska.

Idrottsundervisningen ska vara varierad i förhoppning om att så många elever som möjligt ska hitta en idrott som passar just dem. Ju fler som hittar en idrott som man tycker om och kan börja utöva på sin fritid, desto bättre kommer hälsan att bli. Därför är det viktigt med en utökad kontakt med föreningslivet och att det varje dag inryms minst en timmes fysisk aktivitet. Välmående elever kommer lättare att kunna tillgodogöra sig den kunskap som skolan förmedlar till dem.

Uppsala är en utbildningsstad och bör vara bland de bästa kommunerna när det kommer till elevresultaten. För att öka förutsättningarna för eleverna att klara kunskapsmålen behövs förändringar. Miljön i klassrummen måste förbättras för att upprätthålla disciplin samt ordning och reda i klassrummen. Klasserna bör även bli mindre för att läraren ska kunna ge eleverna det stöd och den hjälp de behöver. Genomströmningen på gymnasiet måste fortsätta öka för att stävja ungdomsarbetslösheten.

Personal ska utbildas för att bättre upptäcka och hantera mobbning. Om alternativ saknas ska i första hand mobbaren byta klass, inte den drabbade. Kommunen bör även se över möjligheterna till jourklasser eller jourkolor, där såväl kompetensen som lärartätheten ska vara hög. Det skulle förbättra situationen för alla inblandade. Lugna elever skulle få större arbetsro och elever som är i behov av mer stöd för att få arbetsro skulle få en mer anpassad undervisning och undervisningsmiljö.

Trygghetskameror bör finnas i skolbyggnader för att i efterhand lättare kunna utreda brott som breder ut sig i skolmiljön. Det ska vara nolltolerans mot all form av mobbning och trakasserier. Förekomsten av hedersförtryck skall kartläggas och tydliga rutiner införas för hur skolpersonal ska agera vid misstankar om utsatthet hos elever.

Skolområdet ska vara rök- och drogfritt. I klassrum där stank av rök av olika slag uppenbaras ska alltid åtgärd vidtas för att både förbättra studiemiljön. Möjlighet bör även ges för organisationer som arbetar mot narkotika att mer regelbundet besöka skolor för att informera. Elever med missbruksproblem ska erbjudas bättre hjälp och stöd. Samarbetet mellan skolan och socialtjänsten behöver bli bättre genom snabbare hantering av misstänkta fall av drogpåverkade elever.

En konsekvens av att Polisen minskat sin lokala verksamhet är att avståndet till medborgarna ökat. Polisen bör därför bjudas in till skolorna för att informera om sin verksamhet och skapa dialog kring lokala problem.

Vuxennärvaron i skolan ska höjas. Fler lärare och annan skolpersonal ska finnas på skolorna, men för att ytterligare höja den säkerställda vuxennärvaron ska det så kallade klassmorfarsystemet återinföras. En positiv bieffekt med detta är att överbrygga de avstånd mellan generationerna som utökats under de senaste decennierna.

Vid all nyrekrytering av personal till kommunala skolor ska utdrag ur belastningsregistret krävas. Detta för att säkerställa att skolan är en trygg plats. Ett mobilförbud behövs på Uppsalas skolor för både en ökad arbetsro och ökade förutsättning för rörelse på rasterna. Det skulle också minska risken för ofrivillig fotografering som sprids på sociala medier och ger upphov till mobbning.

Därutöver behöver stödet till barn som blir sexuellt, fysiskt eller psykiskt utsatta öka. Det skulle kunna göras genom en central handlingsplan för ändamålet.

På vissa skolor skulle det kunna vara aktuellt med id-brickor för inpassering till skolan, för att minska förekomsten av obehöriga på skolan.

Elever som har svårt att hävda sig i skolan ska ges det stöd och den hjälp som de behöver. Samtidigt är det viktigt att högpresterande elever inte hålls tillbaka utan också ges möjlighet att utveckla sin fulla potential. Det är nödvändigt att ha specialiserade lärare för elever med behov av extra stöd och hjälp samtidigt som elever utan extra behov kan studera i en lugn miljö. Det är viktigt att alla elever ges den hjälp och det stöd som de behöver för att utvecklas i en god takt. Det ska vara ett lugn i klassrummen så alla elever får arbetsro, om läraren inte förmår att upprätthålla ordningen måste åtgärder vidtas, flytta stökiga elever eller sätta in fler vuxna i klassrummet.

För att kunna hjälpa de elever som halkar efter i något ämne ska kommunen erbjuda lovskola. Detta för att elever som får underkänt i något ämne ska ha möjlighet att hämta ikapp nödvändiga kunskaper för att ligga på samma nivå som sina klasskamrater inför nästkommande studieår.

Alla elever ska ha likvärdiga förutsättningar. För att förbättra likvärdigheten ska skolpengen per elev fördelas mer lika mellan skolorna. Det är viktigt att skolor som är framgångsrika får möjlighet att utveckla och dela med sig av sina framgångskoncept.

Strukturersättningar ska inte riktas till någon elevgrupp på basis av etnicitet eller ursprungsland. Extra stöd ska riktas till skolor på landsbygden med svagt elevunderlag, och till elever på individuellt behovsbasis.

#### Förbättrad svenska för invandrare

En välfungerande svenskundervisning för invandrare är av yttersta vikt för att påskynda och underlätta assimileringen till det svenska samhället. Hårdare krav på bättre resultat och en ökad måluppfyllelse måste ställas på både utförare och elever. Språket är helt avgörande för att kunna tillägna sig andra studier samt för att komma in på arbetsmarknaden.

Genomströmningen behöver ske snabbare i kurserna, genom att ställa tydliga krav på resultat höjs studiemotivationen och SFI-tiden kan förkortas. Det är av vikt för kommunens ekonomi avseende området och för att individerna fortare ska komma vidare till andra studier eller arbete. Det är även fördelaktigt för individerna när de fortare kan lära sig språket utifrån ett perspektiv av anpassning och personlig utveckling. SFI skall enbart erbjudas under en begränsad period i samband med etablering och skall kortas från idag.

I perspektiv av en invandringspaus minskar behoven av SFI då volymen nya elever också minskar. Det skapar förutsättningar till såväl besparingar som kvalitetshöjningar när de återstående medlen kan användas till en allt mindre målgrupp. Utgångspunkten är att eleverna gör sitt yttersta att i rimlig studietakt nå fullgod svenska. Genom att beta av den nuvarande andelen personer som nyttjar SFI i kombination med ett kraftigt minskat mottagande av nyanlända så kommer behovet av SFI minska. Sverigedemokraterna verkar därför för en årlig nedskärning av SFI.

#### En stark kommunal vuxenutbildning

Komvux fyller en viktig funktion för att kunna hjälpa människor att ställa om och matcha arbetsmarknadens behov. Komvux ska hjälpa Uppsalabor att snabbt tillägna sig de kunskaper de behöver för att komma vidare till den utbildning de söker sig till, eller tillbaka till arbetsmarknaden.

### Minskning av försörjningsstöd

Trots Uppsala kommuns goda ambitioner på området finns risk för högre försörjningsstöds kostnader i ett läge där kommunens ekonomi är utsatt för stor påfrestning. I det läget behöver försörjningsstödet minskas och anpassas till försörjningsstödsnormen för att underlätta för kommunens ekonomi. Incitamenten för att erhålla arbete och bli egenförsörjande måste öka. Inspiration kan tas från lyckade exempel såsom från Södertälje där man kraftigt minskat kostnaderna för försörjningsstöd.

Med en invandringsspaus och därmed ett mindre inflöde av personer som är långt ifrån arbetsmarknaden kommer arbetsmarknaden på sikt att återhämta sig och normaliseras. Andelen människor i utanförskap och i behov av försörjningsstöd kommer att minska. Kommunen ska även öka ambitionen att säkerställa att beslut om utbetalning av försörjningsstöd är välgrundade. En tydlig arbetslinje i kombination med en skärpt invandringspolitik öppnar upp för besparingar inom försörjningsstödet.

### Mat med hög kvalitet

Mat som serveras inom kommunala verksamheter ska i en högre utsträckning produceras lokalt och tillagas så nära bespisningen som möjligt. Maten ska hålla hög kvalitet. En viktig aspekt gällande attraktionen vid sidan av hur maten smakar och ser ut är givetvis också att djuren inte blivit utsatta för onödigt lidande. Den mat som serveras ska därför inte vara en produkt från djur utsatta för onödigt lidande vid slakt, exempelvis genom att djuren slaktats utan föregående bedövning.

Skolan ska ej servera mat med hänsyn till religiösa särkrav då skolan är sekulär och icke-konfessionell.

Utgångspunkten är svensk husmanskost och sådan mat som breda elevunderlag uppskattar. Maten som serveras skall vara välbalanserad och med en bibehållen "köttnorm". Mat med animaliskt ursprung ska finnas på menyn varje dag samt även ett fullgott vegetariskt alternativ för de som valt att inte äta kött av endera anledningen. Griskött är bra ur klimatsynpunkt och håller ofta ett bra pris och inga generella undantag för att servera griskött ska göras inom kommunens verksamheter.



## 2.8. Kultur- och idrott

### Värna vårt kulturarv

Det är av yttersta vikt att det svenska, uppländska och uppsaliensiska kulturarvet levandegörs och vitaliseras i kommunens kulturarbete. I synnerhet gäller detta för kommunens barn och unga i samarbete med skolor och förskolor. Den rika historia och kultur Uppsala bär på måste lyftas fram, göras begripligt och föras vidare till kommande generationer.

Sverigedemokraterna vill införa en tydlig flaggpolicy för den kommunala verksamheten. Kommunen skall endast flagga med neutrala flaggor av officiell karaktär, såsom Sveriges flagga och Upplands landskapsflagga.

### Offentlig konst – folkets konst

Den offentliga konsten bör präglas av lokal anknytning samt innehålla fokus på det svenska, det uppländska och det uppsaliensiska kulturarvet. Det är viktigt med gemensamma referenspunkter och identifikationsobjekt för att skapa en känsla av samhörighet bland kommunens medborgare. Kommunens medborgare bör i större mån ges möjlighet att ge synpunkter på utformningen av den offentliga konsten, inte minst i det gemensamma stadsrummet. Kommunen bör eftersträva att premiera populär och folklig konst framför smala konstformer som inte kommer flertalet Uppsalabor till gagn.

Den offentliga konsten ska aldrig tillåtas vara en möjlighet för marknadsföring eller förskönande av despoter, massmördare eller extrema ideologier såsom fascism, islamism, kommunism eller nazism.

Inom kommunen behövs också en mer transparent process för inköp av konst, där processen i högre grad konkurrensutsätts. En inventering och eventuell försäljning av delar av kommunens konst skulle också vara aktuellt.

### En kultur för folket

Kulturen i Uppsala är värdefull, men det är viktigt att kulturen anpassas bättre efter Uppsalabornas önskemål och intresse. Jämfört med många andra kommuner har Uppsala en hög subventionering av kulturen. Subventionerna av kulturen i Uppsala måste minska genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt för den breda publiken.

En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner därför kan minska. Utbudet av vissa smalare och snävare kulturinslag ska anpassas efter den efterfrågan som finns.

Kulturen som bedrivs av kommunen och finansieras av kommunen har kommit att bli vänstervriden. Det är inte kommunens uppdrag att understödja politisk vänsteraktivism som går under täckmantel av kultur, men som i innehållet tydligt präglas av vänstervärderingar. Kommunen behöver därför söka bedriva och finansiera kulturverksamhet som är politiskt neutral.

## Fokus på idrott och fritid

I dagens samhälle lyser vardagsmotionen via jobb eller annan sysselsättning alltmer med sin frånvaro för många Uppsalabor. Idrotts- och fritidsaktiviteter fyller därför en viktig funktion genom att bidra till motion och bättre hälsa. I förlängningen leder det till lägre kostnader för såväl individer som samhället avseende olika följdproblem kopplade till brist på motion och dålig hälsa.

Kommunen bör skapa likvärdiga förutsättningar för samtliga medborgare att ha tillgång till och ta del av möjligheten till idrotts- och fritidsutövning. Detta gäller oavsett kön, varför de muslimska, könssegregerade badtiderna på Gottsundabadet måste tas bort. Samtidigt måste tillgången till arenor och anläggningar för såväl elit- som breddidrott säkerställas och utvecklas. Uppsala kommun växer i invånarantal, varför satsningar behövs för att bevara de idrotts- och fritidsanläggningar som finns men också för att utöka utbudet genom nybyggnationer.

## 2.9. Miljö och energi

### Grönområden

Uppsala har under lång tid minskat de grönytor som funnits i framför allt centrala Uppsala. Detta behöver ändras. Gröna stråk och naturområden är viktiga att bevara varför vi riktar medel till det ändamålet. Vid nya detaljplaner ska väl tilltagna grönområden finnas med och endast i stadskärnan får undantag göras.

### Miljötillsyn

För att kommunen ska vara attraktiv i framtiden behövs miljötillsyn. Det är viktigt att den sker återkommande för att alla ska visa hänsyn till miljön. Frekvensen och noggrannheten avgör hur kostsam tillsynen blir. Kommunen behöver vara både noggrann och regelbundet ha tillsyn. Denna kostnad är nödvändig för att miljökraven ska efterlevas.

Kostnaden fördelas idag på både kommunen och näringsidkaren eller privatpersonen. Det är viktigt att kostnadsmodellen uppmuntrar till att miljön får en hög prioritet. Därför ska miljötillsyn vid förbättringsåtgärder för miljön minska. När en privatperson aktivt själv önskar göra om sitt avlopp ska avgiften vara liten sett som andel av de kostnader kommunen får för denna tillsyn. Det måste vara låga avgifter för att göra rätt. I annat fall riskerar många privatpersoner behöva spara längre för att ha råd med entreprenaden, utrustningen, driften och miljötillsynsavgiften. En annan konsekvens av höga avgifter kan vara att en andel av privatpersonerna väljer att avstå från att göra förbättringsåtgärder och inväntar den dag då kommunen tvingar dem genom föreläggande.

### Ekonomiskt hållbara energilösningar

Samtliga eventuella planer på vindkraftsutbyggnad ska avbrytas. Det är inte bara en ineffektiv form för att generera energi utan medverkar dessutom till att förstöra landskapet och orsaka störningar för närboende som drabbas av vindkraftverk eller rent av hela vindkraftsparker i sitt närområde. Därutöver påverkas djurlivet, framför allt fågellivet och insekterna, negativt.

Uppsala kommun bör däremot möjliggöra för utvinning av solenergi. Denna energiform är ekonomiskt försvarbar till följd av skattemässiga fördelar och är därför att föredra av de förnyelsebara energialternativen som en kommun har möjlighet att arbeta med. Kommunen behöver dock vara lyhörd inför om staten drar tillbaka de skattemässiga fördelarna eftersom dessa är helt avgörande för solcellernas lönsamhet.

Problemet med elbrist måste tydligare adresseras i Uppsala. Det är avgörande för Uppsalas fortsatta expansion.

### Smart, miljövänlig och prisvärd kollektivtrafik

Kollektivtrafiken ska vara lättillgänglig, prisvärd och attraktiv. Kommunens satsning på biogasproduktion och användning bör fortsätta samtidigt som man också bör se över nya tekniska möjligheter som exempelvis eldrift.

Kollektivtrafiken kommer aldrig av ekonomiska skäl kunna vara ett komplett substitut till att människor väljer att åka bil, varför det är viktigt att inte glömma bort att framkomligheten och möjligheterna för bilister inte ska försämrats. Att människor väljer att åka mer kollektivt ska ske utan att man hindrar dem från att välja bilen. Dubbdäcksförbudet och bortbyggandet av körfält är ett exempel som innebär onödiga hinder för bilburen trafik. Kollektivtrafiken måste bli mer tillförlitlig och tillgänglig för att fler Uppsalabor ska vilja välja att lämna bilen hemma oftare.

Inte minst för äldre kommunmedborgare är taxi i form av färdtjänst att föredra och i många fall även oundgängligt. För att bättre motarbeta svarttaxi och samtidigt underlätta för resenärer behövs fler upptagsplatser.

## 2.10. Demokrati

### Bemötandefrågor ur ett allmänt perspektiv

Uppsala kommun har sedan ett antal år HBTQ-certifierat en mängd verksamheter. I många fall verksamheter där det inte funnits ett utbrett problem med diskriminering. De HBTQ-certifieringar som externa aktörer erbjuder är ofta väldigt kostsamma och kräver förnyelse efter några år. Alla människor som kommunen kommer i kontakt med ska bli bemötta på ett neutralt och respektfullt sätt av professionell personal. Vi förordar ett generellt fokus på likabehandling framför dyra certifieringar av externa utförare.

### Delaktighet och inflytande

En av de viktigaste beståndsdelarna i en demokrati är att medborgarna bereds största möjliga inflytande i beslutsprocesserna före, under och efter beslut är fattade. Det är viktigt att man har möjligheten att påverka och ställa politiker till svars för dessa. Därför måste insynen, transparensen och redovisningen av fattade beslut bli mer lättillgänglig för kommunens medborgare.

Det ska vara enkelt att följa nämnder och styrelsers verksamhet och de överväganden som lett fram till besluten som fattas. Detta ska ske genom att alla tillgängliga dokument läggs ut på kommunens webbplats, samtliga nämndsammanträden är öppna för allmänheten, i den mån sekretess inte är påkallat eller andra skäl förhindrar detta, samt att kommunikation om fattade beslut förs ut så snabbt som möjligt på kommunens webbplats.

### Folkets röst

Medborgarnas vilja sätts alltför ofta på undantag, då den representativa demokratin inte är tillräckligt lyhörd. De direktdemokratiska inslagen i den kommunala demokratin bör därför stärkas på olika sätt. Vi vill att möjligheten till fler kommunala folkomröstningar nyttjas i frågor av större vikt för kommunen. Exempelvis bör kommunens eventuellt fortsatta invandringsmottagande vara en sådan fråga där befolkningen får säga sitt. Möjligheterna att påverka och följa upp beslut måste stärkas för kommunmedborgarna.

Demokratin i Uppsala kommun har gått tillbaka sedan kommunsammanslagningarna. På senare år har även intresset för politiken börjat dala. För att öka engagemanget för politiken och för att medborgarna ska känna att man kan påverka sin vardag ska en rad demokratifrämjande åtgärder genomföras. Uppsalaborna ska uppmuntras att delta i en högre utsträckning i besluten som berör dem.

Beslutsfattandet flyttar allt längre från medborgarna. Detta till följd av att flera kommuner gick samman till Uppsala kommun och en omfattande inflyttning till centralorten. Idag representerar därför färre förtroendevalda fler medborgare. För att öka engagemanget och inflytandet från kommunens alla delar bör byråid införas. Byrådet ska samla sina lokala invånare kring frågor som är viktiga för den egna bygden.

Uppsala kommun ska införa möjligheten att lämna in e-petitioner, som är en form av digitala medborgarförslag, för att få värdefulla förslag från medborgarna men också för att stärka det demokratiska engagemanget.

En förutsättning för att ha en levande demokrati är att korrekt, saklig och aktuell information och faktasammanställning finns lättillgängligt för att medborgarna ska kunna bilda sig en korrekt uppfattning utifrån sina värderingar och prioriteringar.

Därför ska kommuninformation i högre utsträckning åskådliggöras. Det ska finnas relevant information om aktuella förslag till beslut och om fattade beslut på fler platser än idag.

#### Förtroendevald – ett hedersuppdrag

I kärva ekonomiska tider bör kommunens förtroendevalda föregå med gott exempel och avstå en del av de i många avseenden generösa arvoden som utbetalas. Därför bör en generell sänkning av samtliga arvoden i kommunen införas. Att ta ett förtroendeuppdrag ska i huvudsak innebära just att förvalta medborgarnas förtroende och inte att uppbringa en extra inkomstkälla.

## 2.11. Arbetsgivaransvar

### Kompetens framför kvotering

Uppsala kommun ska inte ägna sig åt kvotering i någon form i samband med nyrekryteringar utan alltid utgå från kompetens vid bedömning av kvalifikation. Även i andra sammanhang än vid anställningar ska kvotering undvikas. Kvotering leder alltid till att någon förfördelas och således diskrimineras. Dessutom innebär kvotering per definition att kompetens undantas, vilket leder till en mindre effektiv arbetsmarknad.

### Grundläggande kvalifikationer

Det språk som ska gälla vid kommunikation på kommunens arbetsplatser är och ska vara svenska. Alla medarbetare ska kunna förstå varandra. Inom skola, vård och omsorg är det extra viktigt att kunskaperna i svenska är goda eftersom elever som inte förstår vad läraren säger inte kommer att kunna ta till sig kunskaperna läraren förmedlar på bästa sätt. Äldre som är i behov av stöd och hjälp måste mötas av personal som har god förståelse för vad de menar och vad de behöver hjälp med.

Språkförbristningar inom vård och omsorg kan leda till omfattande konsekvenser för brukaren. Inom vård och omsorg samt skola är det dessutom grundläggande att arbetsgivaren begär in utdrag ur brottsbelastningsregistret för att säkerställa tryggheten.

### Uppsala kommun som arbetsgivare

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god service krävs att kommunen kan attrahera kompetenta medarbetare. Kommunen måste vara mån om dessa och kunna erbjuda dem trygga anställningar och möjlighet till att vara med och påverka verksamheten. Detta för att både öka kvaliteten på det arbete som utförs och för att säkerställa personalens trivsel och välmående.

Delade turer inom vården ska inte förekomma. Det är ett system som är problematiskt för den anställde som får stora luckor i arbetsschemat. Dessa luckor är svåra för individen att utnyttja till fritid eller annat arbete och drabbar oftast kvinnor.

Anställda inom vården ska ha rätt till heltid och möjlighet till deltid. Genom ökad tydlighet gentemot de anställda om att de har rätt till heltid men också genom att förbättra arbetsvillkoren genom mindre pressade scheman och inga delade turer kan personalförsörjningen stärkas. Dessa förändringar bör genomföras i egen regi. Vad gäller de fristående utförarna bör de uppmuntras att göra detsamma.

Vid fall av brott eller missförhållanden som möjliggjorts av personal inom de av kommunen finansierade verksamheterna ska kommunen verka för att de drabbade invånarna får upprättelse, stöd och hjälp.

## Mål och uppdrag för nämnder och styrelser

Uppsala kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Det betyder att politiker styr utifrån de mål de sätter upp och de resultat som kommunens verksamheter ska uppnå. Genom att planera, följa upp och jämföra våra resultat med andra kommuner identifierar vi framgångar och utvecklingsområden för ökad kvalitet på service och tjänster till invånare och företag.

Kommunfullmäktiges inriktningsmål styr den kommunala verksamheten och strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Det sätter fokus på ett gott liv i en trygg kommun.

Varje inriktningsmål förstärks med tidsbegränsade uppdrag, som kan vara för alla eller nämnd- och styrelsespecifika. Om inte annat anges gäller uppdragen samtliga nämnder och styrelser.



### 3. Kommunstyrelsen

#### Ansvar- och verksamhetsområde:

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden. Dessutom har kommunstyrelsen ett särskilt ansvar för kommunens ekonomi, IT, arbetsgivarfrågor, mark och exploatering samt kris- och beredskap. Som kommunens arkivmyndighet har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor.

#### Övergripande mål:

- Säkerställa god ekonomisk hushållning för de områden som kommunstyrelsen ansvarar för samt verka för ett gott samarbete med näringslivet.
- Kommunstyrelsen ska säkerställa att kommunen är en attraktiv och rättvis arbetsgivare.
- Tillsäkra att förtroendemannaorganisationen är välfungerande och att demokratin främjas.
- Verka för en varsam utveckling av Uppsala kommun där efterfrågan styr mer vad gäller typ av byggnation, landsbygden ska särskilt prioriteras med fler bostäder.
- Trygghet och invandringsrelaterade frågor ska vara prioriterade för kommunstyrelsen, där styrelsen ska verka för invandringspaus och säkerställd trygghet.

## Målområde 1:

Säkerställa god ekonomisk hushållning för de områden som kommunstyrelsen ansvarar för samt verka för ett gott samarbete med näringslivet och genomföra kloka upphandlingar.

- Att tillse att driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ska rymmas i kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet ska vara i balans.
- Att upprätta en plan för hur kommunen ska verka för att tillhöra den bästa fjärdedelen i svenskt näringslivs ranking över företagervänliga kommuner.
- Att konkurrensutsätta kommunal service där det tydligt och påvisbart ökar kreativiteten, kvaliteten och effektiviteten.
- Att kvalitetssäkra kommunal service genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv.
- Att tillse att moderna och användarvänliga IT-system är en naturlig del av verksamheten vilken ska ge lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna.
- Att se över kommunens upphandlingsregler för att bättre främja närproducerat, miljömässig hållbarhet och goda arbetsvillkor för utförare och leverantörer.
- Att kommunen vid upphandlingar endast handlar produkter eller tjänster som lever upp till svensk djurskyddslagstiftning.
- Att minska antalet kommunikatörer som är anställda av kommunen.
- Att tillskriva regeringen om att ett vårdnadsbidrag ska erbjudas i samtliga kommuner och att bidragets storlek ska vara 6 000 kr per månad.
- Att initiera en omförhandling med staten där Bus Rapid Transit ska vara valet för kapacitetsstark kollektivtrafiklösning för Uppsala och där antalet bostäder som Uppsala förväntas bygga sänks.

## Målområde 2:

Kommunstyrelsen ska säkerställa att kommunen är en attraktiv och rättvis arbetsgivare.

- Att vid upphandlingar ställa krav på svenska kollektivavtalsenliga villkor för entreprenörens anställda och underentreprenörer.
- Att andelen ofrivilligt deltidsarbete ska upphöra. Medarbetare ska ha rätt till heltid, och möjlighet till deltid.
- Att säkerställa att arbetet med att få bort delade turer färdigställs.
- Att utreda hur en neutral klädkodspolicy kan införas i kommunala verksamheter där religiösa uttryck minimeras.
- Att kompetens ska vara vägledande vid anställningssammanhang, istället för kvotering.
- Att verka för att kvotering inte sker på något sätt i kommunens verksamheter.
- Att avbryta samtliga pågående hbtq-certifieringar och inte initiera några nya. Bemötandefrågor ska istället ske utifrån ett allmänt bemötandeperspektiv.
- Att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensförsörjningen mellan medarbetare under generationsväxlingar.
- Att utreda hur Uppsala kommun kan införa språktest vid anställning i barnomsorg, skola och äldreomsorg.

- Att utreda om det finns behov språktest vid anställning inom andra delar av kommunens verksamhet.
- Att tillse att medarbetare inom barnomsorg, skola och äldreomsorg har möjlighet till språkutveckling.
- Att höja vårdpersonalens löner med 1000 kr per månad.

### Målområde 3:

Tillse att förtroendemannaorganisationen är välfungerande och att demokratin främjas.

- Att samtliga handlingar som inte är sekretessbelagda ska finnas lättillgängliga för kommunens medborgare att ta del av.
- Att utreda hur kommunmedborgarnas delaktighet, inflytande och insyn i verksamheterna kan öka.
- Att all kommuninformation ska i regel tillhandahållas enbart på svenska så långt lagen tillåter.
- Att villkoren för reseersättning för förtroendevalda vid sammanträden ska utgå från samma avstånd som för skolelever.
- Att välkomna folkomröstningar om viktiga frågor för medborgarna och andra direktdemokratiska inslag.
- Att information om kommande beslut och redan fattade beslut tillgängliggörs på ett lättillgängligt sätt för fler kommunmedborgare.
- Att utreda hur byrå i olika kommundelar kan införas för att stärka den lokala demokratin.
- Att verka för ett införande av allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige.
- Att verka för att införa möjligheten för medborgarförslag i form av e-petitioner.
- Att utöka medborgarbudgeten till att omfatta 15 miljoner.
- Att verka för en generell sänkning av arvoden till förtroendevalda.
- Att ta fram förslag till ett gemensamt system för klagomåls- och förslagshantering inom Uppsala kommun som sedan kan användas av olika verksamheter.

#### Målområde 4:

Verka för en varsam utveckling av Uppsala kommun där efterfrågan styr mer vad gäller typ av byggnation, landsbygden ska särskilt prioriteras med fler bostäder.

- Att verka för att fler arbetstillfällen ska skapas på kommunens landsbygd.
- Att fler myndigheter ska uppmanas att starta verksamhet på landsbygdsorterna.
- Att verka för att kommunen ska öppna upp mer verksamhet på landsbygdsorterna.
- Att kommunen ska bevara och förbättra samhällsservicen på samtliga landsbygdsorter.
- Att tillse fullgod bredbandsutbyggnad i hela kommunen.
- Att utreda hur friytan vid befintliga förskolegårdar kan utökas till boverkets rekommendation om 40 kvm/barn, samt att det i utredningen inkluderas konsekvenser av att ha 40 kvm/barn som huvudregel vid nya detaljplaner för ändamålet.
- Att grönområden och gröna stråk i möjligaste mån ska bevaras vid nybyggnation eller ombyggnation.
- Att vid nybyggnation och ombyggnation som regel utgå ifrån vad som är bäst ur ett barn- och familjeperspektiv.
- Att utreda hur nybyggnation och ombyggnation av områden kan göras för att öka tryggheten.

## Målområde 5:

Trygghet och invandringsrelaterade frågor ska vara prioriterade för kommunstyrelsen, där styrelsen bland annat ska verka för invandringspaus och säkerställd trygghet i kommunen.

- Att verka för utökad kameraövervakning i centrala Uppsala, utanför centralt belägna nattklubbar, längs Dragarbrunnsgatan, gågatan och gatorna som förbinder gågatan med Dragarbrunnsgatan, vid Uppsala resecentrum samt i Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja samt andra offentliga platser med förhöjd risk för otrygghet.
- Att tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.
- Att verka för ökad polisnärvaro på gator och torg.
- Att tillskriva regeringen om att Uppsala kommun blir försökskommun för avskaffad skattesubventionerad modersmålsundervisning.
- Att verka för att psykologiskt och praktiskt stöd till brottsoffer utökas och erbjuds.
- Att årligen redovisa ett mångkulturellt bokslut för invandringens sociala, ekonomiska och övriga konsekvenser för kommunen.
- Att säkerställa en kommunal resurs för att ge stöd till personer som vill återvända till sitt ursprungsland.
- Att initiera en folkomröstning om kommunens invandringsmottagande.
- Att fylla det trygghetsvakuum som råder i Uppsala kommun genom att anställa fler kommunala ordningsvakter, där Polisen inte lever upp till förväntningarna avseende närvaro.
- Att kommunen ska verka för att införa tillståndsplikt för gatumusik.
- Att kommunen ska verka för att Polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan, i synnerhet avseende besittningstagande av mark.
- Att verka för högre närvaro av ordningsvakter i utsatta områden i Uppsala kommun, samt vid andra områden med behov.
- Att inrätta ett beredskapslager.
- Att initiera ett införande av integrationsplikt i Uppsala kommun i enlighet med Vellingemodellen.
- Att Uppsala kommun tar inspiration från lagförslag i Danmark om att vråka kriminella och deras familjer, och att man verkar för att så långt det är möjligt implementera det i Uppsala kommuns bostadsbestånd.
- Att ta fram en rivningsplan för de mest utsatta delarna av Uppsalas utsatta områden.
- Att i samband med rivningsplanen upparbeta en plan för nybyggnation där ledord ska vara vackra och trivsamma miljöer som ska uppmuntra till eget ansvarstagande för byggnader och miljö.
- Att verka för fler polisstationer och att kvarterspoliser etableras i kommunen, i samråd med Polisstyrelsen.
- Att genom konkreta och allomfattande åtgärder bekämpa hedersförtryck i kommunen.

## 4. Stadsbyggnad

Ansvar- och verksamhetsområde:

Uppsala är en av Sveriges mest attraktiva städer med stark tillväxt i form av kraftig befolkningsökning och en expansiv arbetsmarknad. Prognosen om 280 000 - 340 000 invånare år 2050 ställer stora krav på en ansvarsfull och tydligt prioriterad utveckling som leder till socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara lösningar.

Stads- och landsbygdsutvecklingen ska säkerställa en likvärdig tillgång till boende, kommunikationer, samhällsservice och offentliga platser. Naturresevat och parker fyller viktiga funktioner för såväl människor som biologisk mångfald. Öppna och inkluderande offentliga rum ska vara tillgängliga, säkra och trygga. Mångfunktionell markanvändning ska eftersträvas.

Uppdrag:

Möjligheten för kommunens alla medborgare att ta del av centrala Uppsala ska öka genom att sänka parkeringsavgifterna.

## 4.1. Gatu- och samhällsmiljönämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikplaneringar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst och trafikfrågor.

Övergripande mål:

- Förbättringsåtgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ. Det ska således ske en rättvis fördelning av gatuutrymmet mellan trafikslagen och bilens framkomlighet ska ej försämrats.
- Verka för att gröna stråk och områden i möjligaste mån värnas och om möjligt utökas.
- Färdtjänsten och kollektivtrafiken ska vara attraktiv och pålitlig.
- Tillgängligheten till centrala Uppsala ska öka.

Målområde 1:

Förbättringsåtgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ. Det ska ske en rättvis fördelning av gatuutrymmet mellan trafikslagen och bilens framkomlighet ska ej försämrats.

- Busshållplatser ska förläggas på platser, eller genom andra lösningar såsom bussfickor, där på- och avstigning inte hindrar annan trafik.
- Att blåljusverksamheten blir en remissinstans vid stadsplanering för att säkerställa att deras framkomlighet tas hänsyn till.
- Att förbättra snöröjning av vägar och trottoarer för att säkerställa god framkomlighet och minskad olycksrisk.
- Att tillgången till gatuparkeringar för bil inte försämrats i framtiden.
- Att säkerställa att behovet av bilparkeringar och mc-parkeringar tillgodoses.
- Att sänka biljettpiserna för bilparkering för att öka tillgängligheten till centrala Uppsala och värna näringslivet.

Målområde 2:

Verka för att gröna stråk och områden i möjligaste mån värnas och om möjligt utökas.

- Att vid nybyggnation ska befintliga träd och gröna stråk bevaras i betydande grad och om det inte är möjligt ska nya grönytor anläggas.
- Att vid plantering av träd och buskar ska träd och buskar som ger ätliga bär eller frukter som uppsalaborna kan nyttja premieras, i andra hand ska träd & buskar som naturligt finns i Upplands flora planteras.

Målområde 3:

Färdtjänsten och kollektivtrafiken ska vara attraktiv och pålitlig.

- Vid färdtjänstresor ska resenärer i första hand erbjudas egen transport och i andra hand kollektiv.
- Att se över taxiupptagsplatserna för att effektivt motverka svarttaxi och öka servicen för resenärer.
- Att se över skyltningen av taxiupptagsplatserna för att det ska vara lättare att finna dem.
- Att sänka avgifterna inom färdtjänsten.
- Att förbättra samverkan med Region Uppsala för att kollektivtrafiken ska förbättras och nyttjandet öka genom god framkomlighet och bättre tillförlitlighet.
- Att nämnden verkar för att BRT ska vara valet för kapacitetsstark kollektivtrafik.
- Att verka för utökning av kollektivtrafik och hållplatser längs redan befintliga tåglinjer och busslinjer, till exempel tågstopp i Bergsbrunna och Järlåsa.
- Att verka för utökad trafik och nya tåg på spåret för Lennakatten, som kan bli ett lokalt pendeltåg.



## 4.2. Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Nämnden svarar för prövning och tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, alkohollagen, lotterilagen, tobakslagen och lagen om handel med vissa receptfria läkemedel samt för den kommunala lantmäterimyndigheten.

Övergripande mål:

- Nybyggnation och ombyggnation för enskilda fastighetsägare ska underlättas genom sänkta avgifter och förbättrad handläggning.
- Viktiga naturområden ska värnas.
- Säkerheten i kommunens infrastruktur ska öka.

Målområde 1:

Nybyggnation och ombyggnation för enskilda fastighetsägare ska underlättas genom sänkta avgifter och förbättrad handläggning.

- Verka för snabbare handläggning, ökad tydlighet och förenkling vid ansökan om enskilt avlopp.
- Att avgifterna för miljötillsyn inom miljöbalkens områden inom taxebilaga 1 sänks.
- Att utreda, och till fullmäktige rapportera, hur en modell för att abonnemangslänkande avgifter undviks till förmån för tillsynsavgifter.

Målområde 2

Viktiga naturområden ska värnas.

- Strandskyddet ska värnas men undantag ska kunna göras om det inte är någon byggnation som direkt stoppar ett nyttjat vandringsstråk eller ett frekvent nyttjat område för allmänheten.
- Evenemang i våra naturskyddsområden/fredade områden ska begränsas. Har det upprättats ett skydd så ska det respekteras och undantag ska endast göras av mycket goda skäl.

Målområde 3:

Säkerheten i kommunens infrastruktur ska öka.

- Vid nybyggnation ska lekparken planeras in, liksom planer för att säkra gång/cykelvägar till förskolor/skolor.
- Att införa en plan för att säkra lekplatser med stängsel i det fall det finns behov, exempelvis i stadsparken där den riskfyllda Fyrisån är närbelägen.

## 4.3. Namngivningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Namngivningsnämnden har till uppgift att besluta om namn på kvarter, gator, bostadsområden, vägar, broar och allmänna platser.

Övergripande mål:

- Att verka för att det offentliga bibehåller kontrollen över namngivningen och att den inte övertas av kommersiella aktörer.
- Att eftersträva en balans mellan politiska och partipolitiskt kopplade profiler i namngivningsfrågor.
- Att eftersträva mer hänsyn till befintliga namn i områden, vid tillförande av nya sådana.
- Att i högre utsträckning eftersträva en större lokal koppling vid namngivning.
- Att namn på områden och gator inte bör ändras av byråkratiska skäl såsom har gjorts tidigare.
- Att korta och okomplicerade namn på områden och gator är att föredra. De bör också särskilja sig åt, så att de inte riskerar att blandas ihop med varandra.

## 4.4. Plan- och byggnadsnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde:

Plan- och byggnadsnämnden ansvarar för uppgifter enligt plan- och bygglagen, inklusive de lagar och andra föreskrifter som hör till denna lag, med undantag för översiktsplanering. Andra lagar och föreskrifter är exempelvis lagen om byggförsäkring och energideklaration för byggnader. Plan- och byggnadsnämnden planerar för, och ger förslag till, inrättande av områdesskydd såsom natur- och kulturresevat. Nämnden har också ansvar för uppgifter enligt lagen (1992:1574) om bostadsanpassningsbidrag m.m.

Övergripande mål:

- Att verka för varsam utveckling av Uppsala kommun, där landsbygden särskilt prioriteras med fler bostäder och utökad samhällsservice.
- Det ska underlättas för bostadsbyggande i kommunen, där kommunen har en välkomnande attityd till de som vill bygga nytt eller bygga ut.
- Planärenden av stor vikt, såsom mark för religiösa föreningsbyggnader ska detaljplaneras av kommunfullmäktige.
- Byggnation av bostäder i sommarstugeområden bör underlättas.

### Målområde 1:

Att verka för varsam utveckling av Uppsala kommun, där landsbygden särskilt prioriteras med fler bostäder och utökad samhällsservice.

- Att verka för att mellan 2000 till 4000 nya bostäder ska planeras för och byggas per år, med utgångspunkt för vad som är bäst för barnfamiljer förutsätts byggtakten generera en god boendemiljö för alla målgrupper.
- Barnkonsekvensanalys tillämpas som regel vid byggnation där barn är en målgrupp med markanvändningen.
- Permanenta skolbaracker ska inte förekomma. Skolbaracker ska vara tillfälliga under tiden för nybyggnation eller renoveringar, och inte lösningar för eleverna under många års tid.
- Att utveckla bebyggelsen i symmetri med de kulturföreteelser som ger värde till kommunen och dess innevånare.

### Målområde 2:

Det ska underlättas för bostadsbyggande i kommunen, där kommunen har en välkomnande attityd till de som vill bygga nytt eller bygga ut.

- Att besked om bygglov ges inom två veckor där det är möjligt.
- Att bygglovsavgifterna sänks.
- Att inte med hänvisning till tillgången av kollektivtrafik eller annan samhällsservice i området avslå bygglovsansökningar avseende styckebyggande.

### Målområde 3:

Planärenden av stor vikt, såsom mark för religiösa föreningsbyggnader ska detaljplaneras av kommunfullmäktige.

- Att inleda ett upphävande av detaljplan på tomten direkt norr om Sankta Maria Kyrka, Kvarteret Stenåkern del av Berthåga 11:33.

## 4.5. Räddningsnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner, där Uppsala kommun är värdkommun. Nämnden ansvarar för att bedriva en effektiv räddningstjänstverksamhet i dessa kommuner. Arbetet omfattar olycksförebyggande verksamhet, tillsyn, rengöring och brandskyddskontroll samt räddningsinsatser och olycksutredning enligt lagen om skydd mot olyckor. Nämndens verksamhet omfattar också tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor. Sammanslagningen till en gemensam nämnd med Tierp och Östhammar har varit kostsam för Uppsala kommun, varför vi ser att ett utträde ur den gemensamma räddningsnämnden är att eftersträva.

### Övergripande mål:

- Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidsbrandstation.
- Nämnden ska jobba aktivt med personalfrågor för att locka fler till yrket och kunna genomföra sitt uppdrag bättre.

### Målområde 1:

Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidsbrandstation.

- Att genom riktade medel till nämnden öka bemanningen på brandstationerna Skyttorp, Järlåsa och Knutby till fem (5) för att varje enskild brandstation ska klara av att genomföra rökdykning.
- Att bereda Uppsala kommuns utträde ur den gemensamma räddningsnämnden.

### Målområde 2:

Nämnden ska jobba aktivt med personalfrågor för att locka fler till yrket och kunna genomföra sitt uppdrag bättre.

- Att säkerställa att brandmän bör få stöd och vägledning för agerande i situationer där våld såsom stenkastning med mera förekommer, likväl som de bör få stöd och vägledning för krishantering såsom vid terroristattacker.
- Att rekrytera utefter kompetens och inte kvotering.
- Att samverka med andra myndigheter och verksamheter i kommunen för att locka personal som jobbar deltid i andra verksamheter att även jobba deltid som brandman.

## 5. Utbildning och arbete

### 5.1. Arbetsmarknadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde:

Kommunal vuxenutbildning, särskild utbildning för vuxna, utbildning i svenska för invandrare och det kommunala aktivitetsansvaret. Arbetsmarknadsnämnden är kommunens arbetslöshetsnämnd och ansvarar för arbetsfrämjande och kompetenshöjande arbetsmarknadsinsatser samt feriearbete. Ansvaret omfattar ekonomiskt bistånd, ansvar för kommunens eventuella flyktingmottagande och stöd till assimilationsåtgärder, eventuellt stöd till föreningar bildade på etnisk grund samt utvecklingsmedel för ökad inkludering. Nämnden ansvarar även för konsumentrådgivning samt budget- och skuldrådgivning.

Övergripande mål:

- Andelen som uppbär försörjningsstöd ska minska.
- Andelen arbetslösa ska minska.
- Invandringsfrågor ska vara prioriterade för nämnden där målet är minskad invandring och ökad samhörighet i samhället.

Målområde 1:

Andelen som uppbär försörjningsstöd ska minska.

- Kommunen ska verka för skärpt kontroll och uppföljning vad gäller rätten till försörjningsstöd.
- Alla försörjningsstöd i kommunen ska kombineras med krav på individuell motprestation. Individer som erhåller försörjningsstöd ska vara skyldiga att delta i arbetsfrämjande åtgärder motsvarande bedömd arbetsförmåga, inklusive jobbsökande. Kommunen ska säkerställa att sådan verksamhet finns.
- Att arbeta för att försörjningsstödet inte överstiger riksnormen samt i de fall normerande bestämmelser saknas verka för att inte betala ut bidrag.
- Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.
- Att verka för att det ska ställas hårdare krav på att försörjningsstödstagare ska komma till egen försörjning.
- Att utreda hur Kommunen kan implementera lyckade exempel såsom Södertäljemodellen.

## Målområde 2:

Andelen arbetslösa ska minska.

- I samverkan med näringslivet ska aktiva åtgärder riktas mot arbetslösa för att öka sysselsättningen i kommunen.
- Arbetsmarknadsåtgärder ska vara generella för alla samhällsgrupper och inte riktas mot specifika grupper med undantag för ungdomar.
- Kommunen bör arbeta för att fler ungdomar ska få möjlighet till sommar- och feriejobb.
- Företag och organisationer ska uppmuntras att erbjuda ungdomar lärlingsplatser och sommararbete.
- Att följa upp gruppen under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.
- Arbetsmarknadsåtgärder ska pågå under kortast möjliga tid utifrån individens förutsättningar.

## Målområde 3:

Invandringsfrågor ska vara prioriterade för nämnden där målet är minskad invandring och ökad samhörighet i samhället.

- Att verka för att kommunen ska ha en invandringspaus och därmed säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt aktivt verka för att tillåtas ha en invandringspaus.
- Att säkerställa att kommunen inte ska dela ut bidrag till föreningar baserade på etnicitet, främmande kultur eller religion.
- Att verka för att polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan vad gäller förekomsten av att ta mark i besittning och tiggeri på offentlig plats.
- Att i sitt arbete främja ett sammanhållet samhälle.
- Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlänningar att vistas i Uppsala kommun.
- Kommunens integrationsarbete ska ersättas av assimileringfrämjande verksamhet.
- Andelen som nyttjar SFI skall gradvis minska.
- SFI skall enbart erbjudas under en begränsad period i samband med etableringen och tiden skall kortas från idag.
- Prestationskraven inom SFI skall bli tydligare och skärpas.

## 5.2. Utbildningsnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Utbildningsnämnden har ett samlat ansvar för all pedagogisk verksamhet från förskola till och med gymnasieskola. Nämnden har därmed ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola i kommunens egna verksamheter eller i fristående förskola/skola, samt för fördelningen av resurser både till egen verksamhet och fristående enheter. Som huvudman har nämnden vidare ansvar för kvalitet och ekonomi i förskolor och skolor som drivs i kommunens regi.

### Övergripande mål:

- Uppsalas skolors viktigaste uppdrag är att ha ett tydligt kunskapsfokus där elevers kunskaper och betyg ska öka.
- Uppsalas skolor vara trygga platser fria från stök, droger, kriminalitet, hedersförtryck och mobbning.
- Uppsala kommun ska ha ett brett utbud av högkvalitativ barnomsorg där det fria valet hos föräldrar i fråga om barnomsorg ska respekteras, hemmavarande föräldrar inkluderade.
- Svenska språkets ställning ska stärkas i Uppsalas skolor.
- Maten ska vara av god kvalitet och närproducerad i så stor utsträckning som möjligt.
- Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.

## Målområde 1:

Uppsalas skolors viktigaste uppdrag är att ha ett tydligt kunskapsfokus där elevers kunskaper och betyg ska öka och ge elever de bästa förutsättningarna i arbetslivet.

- Att högsta prioritet i grundskolan ska läggas på läsförståelse samt skriva och räkna i årskurs 1–3.
- Att tillse att föräldrar har god information och inblick i sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.
- Att verka för att andelen behöriga lärare i kommunens skolor ska öka.
- Att lovskola ska erbjudas för elever med behov.
- Att lärare ska i högre utsträckning få möjlighet att fokusera på lärande och avlastas med andra uppgifter såsom administrativt arbete.
- Att verka för att Uppsalas skolor ska ha ett samarbete med näringslivet i syfte att minska steget från studier till arbete.
- Att verka för att Uppsalas skolor ska ha ett gott samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.
- Att säkerställa att Uppsala kommuns landsbygdsskolor ska bevaras, utvecklas och profileras.
- Att se till att en större del av kommunens elever fullföljer sin gymnasieutbildning.
- Att verka för mer fysisk aktivering av elever med en timmes fysisk aktivitet per skoldag.
- Att se över hur karriärvägarna för lärare kan utvecklas.
- Att verka för att skolan, marknadsför bristyrken och är tydlig med vilka utbildningsval som medför en förhöjd risk för arbetslöshet.
- Att utarbeta en plan för hur de samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.
- Att verka för att andelen elever som lämnar grund- och gymnasieskola med godkända betyg ska öka.



## Målområde 2:

Uppsalas skolor ska vara trygga platser fria från stök, droger, kriminalitet, hedersförtryck och mobbning.

- Att säkra att hälsoplan och drogforebyggande arbete finns på samtliga skolor.
- Att säkra att alla grund- och gymnasieskolor har tillgång till elevhälsoteam.
- Att verka för att kontakten, förståelsen och dialogen mellan elever och polisen ökar.
- Att alltid kräva utdrag ur brottsbelastningsregistret vid alla former av nyrekryteringar till kommunala skolor.
- Att verka för införande av id-kort i gymnasieskolan och på vissa problemdrabbade grundskolor.
- Att så långt det är möjligt undvika förskolebaracker och skolbaracker, i synnerhet som en permanent lösning.
- Att verka för att trygghetskameror införs på skolor i Uppsala kommun.
- Att i skolor erbjuda tysta klasser som ställer högre krav på ordning och studiero.
- Att verka för att minska sexuella sjukdomar, oönskade graviditeter och abort bland elever.
- Att förstärka arbetet med jourskolor och jourklasser med de riktade medel som finns i budgeten, där stökiga elever omplaceras på jourkola.
- Att samtliga skolor uppmuntras att införa mobilförbud.
- Att samtliga grundskolor uppmuntras arbeta förebyggande mot användandet av energidryck, samt uppmuntras att införa förbud mot detsamma på skolor.
- Att rutiner för stöd för barn som blivit sexuellt, fysiskt eller psykiskt utsatta förbättras genom bland annat en central handlingsplan som tas fram i samråd med SSPF.
- Att det drogforebyggande arbetet i skolor kompletteras med att verka för genomsökning av skolor av narkotikasökhundar samt frivilliga urinprover för provtagning av droger.
- Att se över lekplatser så att behovet av lekplatser för barn med de vanligaste funktionsnedsättningarna kan tillgodoses bättre.
- Att verka för en automatisering av närvarokontroll i skolorna.
- Att säkerställa att förskolan och skolan ska vara trygg och ha nolltolerans mot mobbning, störande beteende, kränkande särbehandling och våld.
- Att säkerställa att lärare har god kännedom om hur ordning och reda samt arbetsro kan uppnås.
- Att lärare ska känna stöd för att upprätthålla ordning och reda.
- Att utveckla rutiner för att det vid mobbning ska vara så att den som mobbar omplaceras, inte den som är utsatt.
- Att verka för att användandet av tobak, alkohol och andra droger bland elever ska minska, likaså användandet av e-cigarett.
- Att öka medvetenheten bland elever om de hälsoskadliga effekterna av droger ska öka, i synnerhet inom cannabis och e-cigarett där myter cirkulerar om påstådd harmlöshet.
- Att informera om att personal alltid ska vidta åtgärd när rökluft eller annan indikator för tobak, alkohol eller narkotika upptäcks på ett skolområde.
- Att skolpersonal regelbundet utbildas inom hedersförtryck.
- Att skolor kartlägger förekomsten av hedersförtryck hos eleverna och vidtar specificerade åtgärder.

### Målområde 3:

Uppsala kommun ska ha ett brett utbud av högkvalitativ barnomsorg där det fria valet hos föräldrar i fråga om barnomsorg ska respekteras, hemmavarande föräldrar inkluderade.

- Att verka för ett rikt utbud av olika lösningar för barnomsorg.
- Att främja pedagogisk omsorg (dagbarnvård) och utreda hur efterfrågan och utbud kan öka.
- Att säkerställa att information finns på svenska om hur man startar och väljer pedagogisk omsorg i anslutning till valet av barnomsorg för att föräldrar ska kunna göra ett aktivt och informerat val.
- Att genom riktade medel utöka antalet öppna förskolor och familjecentraler i kommunen.
- Att verka för mindre grupper i barnomsorg och högre personaltäthet per barn.
- Att verka för att barngruppsstorlek inte överstiger 15 vid planering av lokaler för barnomsorg.
- Effektivare hantera platsbristen inom förskolan, genom att arbeta mer långsiktigt och i högre utsträckning värna privata utförare samt andra barnomsorgsformer såsom pedagogisk omsorg.

### Målområde 4:

Svenska språkets ställning ska stärkas i Uppsalas skolor.

- Att ta fram en policy om att svenska språket är det språk som i huvudregel ska användas i skolor och förskolor.
- Att personal inom barnomsorg och skola har möjlighet till språkutveckling enligt riktade medel.
- Att verka för att språkstest införs vid anställning inom barnomsorg och skola.

### Målområde 5:

Maten ska vara av god kvalitet och närproducerad i så stor utsträckning som möjligt.

- Att förbättra matkvalitet inom skola och barnomsorg med fokus på näringsrik och närproducerad mat.
- Att säkerställa att mat innehållandes palmolja ska inte serveras i kommunens skolor.

#### Målområde 6:

Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.

- Att säkerställa likabehandling av alla elever på alla skolor.
- Att införa ett så kallat klassmorfarsystem.
- Att ta fram en policy om att alla politiska partier och partipolitiska ungdomsförbund representerade i Uppsala fullmäktige, regionfullmäktige eller riksdagen ska få komma på skolbesök på kommunala högstadie- och gymnasieskolor minst en gång per år vid förfrågan från parti.
- Att verka för att skolavslutningar sker i kyrkor.
- Att verka för att personal ska vara professionell och objektiv samt inte förmedla sina privata politiska värderingar till eleverna.
- Att verka för att genuspedagogik inte förekommer i förskolans och skolans verksamhet.
- Att tydligare levandegöra svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv i kommunens skolor.
- Att verka för förbud av slöja, burka och niqab på skolor.
- Att säkerställa att föräldrar till elever ska ha god kännedom om hur man rapporterar om incidenter där lärare sprider felaktiga uppgifter eller politiska åsikter på arbetstid.
- Att könsuppdelning vid exempelvis simundervisning inte ska tillåtas i kommunens skolor såvida det inte finns ett tydligt pedagogiskt motiverat moment.

#### Målområde 7:

Resurser ska fördelas så rättvist som möjligt, avvikelser sker framför allt utifrån bevisade behov av extra medel såsom särskilt stöd

- Att skattefinansierad modersmålsundervisning ska upphöra eller i brist därpå minska.
- Att skolpengen per elev ska vara lika stor, såvida inte behov av särskilt stöd förekommer.
- Att strukturersättningen för nyanlända elever utgår.

## 6. Vård och omsorg

### Gemensamma inriktningsmål:

- Uppsala kommun och Region Uppsala ska ha ett väl fungerade samarbete med individen i centrum avseende vård och omsorg, och verka för en sammanhållen vårdkedja.
- Vården och omsorgen ska främja en god hälsa genom förebyggande åtgärder för livets alla skeden.
- Maten som serveras ska hålla en hög kvalitet sett till näringsinnehåll, attraktion och smak, lokalt producerad i så hög utsträckning som möjligt samt ej komma från slakterier som använder sig av ritualslacht eller andra onödigt plågsamma slaktmetoder.
- Verksamheten med vårdhundar eller andra djur som används i vårdsammanhang ska utökas.

### 6.1. Socialnämnden

#### Ansvars- och verksamhetsområde:

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg i alla åldrar (ej ekonomiskt bistånd). Det inkluderar stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, samt stöd till personer med missbruks- eller annan beroendeproblematik. Nämnden ansvarar också för bostadssociala frågor, eventuellt mottagande av ensamkommande barn, eventuella tiggare från EU, familjerättsliga frågor, samordning av arbetet för att motverka våld i nära relation och insatser för nationella minoriteter. Socialnämnden ansvarar även för förebyggande ANDT-arbete.

#### Övergripande mål:

- Invandringsmottagandet till kommunen ska minskas och kostnader kopplade till gruppen likaså.
- Hemlösheten i kommunen ska minska.
- Vid insatser ska individens bästa vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

### Målområde 1:

Invandringsmottagandet till kommunen ska minskas och kostnader kopplade till gruppen likaså.

- Inga boendelösningar ska ges till personer som inte uppfyller kraven för uppehållstillstånd. De kan få hjälp till ett utreseboende men inte annat boende eller ekonomisk hjälp.
- Kommunen ska verka för att ungdomar ska erbjudas likvärdigt stöd oavsett ursprung.
- Minimalt med resurser ska tas i anspråk för illegala invandrare, utländska tiggare inkluderade.
- Säkerställa ålder på invandrade individer.
- Att verka för att kommunen inte finansierar eller underlättar för illegala utlänningar att vistas i Uppsala kommun.
- Att verka för att inflyttning till kommunen inte sker genom försörjningsstöd som finansiering av uppehälle.
- Att nämnden i sitt kvalitetsarbete säkerställer att inte mer resurser än nödvändigt läggs på personer som är utanför nämndens ansvarsområde, till exempel genom att inte genomföra insatser för personer som lämnat kommunen eller landet.

### Målområde 2:

Hemlösheten och missbruket i kommunen ska minska.

- Att rikta särskilda medel till gruppen hemlösa svenska medborgare.
- Att kostnadseffektiva och långsiktiga lösningar tas fram för att hjälpa de med långvarig hemlöshet.
- Att verka för att misstänkta fall av drogpåverkade elever ska hanteras snabbare och effektivare.
- Att vid upphandling av missbruksvård ska det mest kostnadseffektiva alternativet väljas, under förutsättning att kvaliteten är likvärdig.
- Att ha ett tydligare uppföljningsarbete efter genomförd behandling för personer som behandlats för missbruk.

### Målområde 3:

Vid insatser ska individens bästa vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

- Att säkerställa att människor som är utsatta för fysisk och/eller psykisk misshandel ska ha tillgång till adekvat stöd.
- Att verka för att personer som brukar våld ska få behandling.
- Att verka för att egen försörjning ska vara målet för alla som omfattas av försörjningsstöd eller motsvarande.
- Att arbeta för att Uppsala kommun ska vara ledande i frågor som gäller såväl kvinno- som mansfrid.
- Att verka för att institutionsplaceringar ska fortsätta att minska bland barn och unga genom större fokus på tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.
- Att med anledning av den utbredda otryggheten i Uppsala intensifiera samarbetet med Polis för att bättre fånga upp unga som är på väg åt fel håll, en utredning bör även göras för att utreda omfattningen av psykisk ohälsa bland unga i Uppsalas utsatta områden.
- Att lägga ytterligare fokus på hedersvåld och kulturellt förtryck så att inte problemen som redan brett ut sig Uppsala tillåts eskalera utan aktivt bekämpas.
- Att verka för att utöka det ekonomiska stödet till mansjourer och mansmottagningar.
- Att verka för att antalet bostadsrätter med besittningsrätt minskar.
- Att ha kapacitet att erbjuda skyddat boende med möjlighet till husdjur
- Att rikta medel för att väntetiden för familjerådgivningen ska vara max en vecka.
- Att verka för att föräldrar som döms för våldsbrott, narkotikabrott, sexualbrott, sexköpsbrott eller deltagit i prostitution bör orosanmälas och utredas.

## 6.2. Omsorgsnämnden

### Ansvars- och verksamhetsområde

Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, service och viss sysselsättning inom socialpsykiatri och verksamheter enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) oavsett ålder. Vidare ansvarar nämnden för service, vård och omsorg enligt socialtjänstlagen i ordinärt och särskilt boende för personer upp till 65 år som har behov av sådana insatser på grund av funktionsnedsättning eller sjukdom. Nämnden ansvarar även för uppgifter enligt hälso- och sjukvårdslagen.

### Övergripande mål:

- Individens bästa ska vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.
- Förekomsten av assistansfusk ska stävjas.

### Målområde 1:

Individens bästa ska vara i centrum och särskilt ska barns bästa beaktas.

- Att verka för att personer med psykisk och fysisk funktionsnedsättning ska ges möjlighet till en god livskvalitet.
- Att främja tillgänglighet för funktionshindrade inom offentliga miljöer.
- Att verka för att ledarhund och assistanshund alltid ska tillåtas följa med vid färdtjänstresor.
- Att verka för hur ett faddersystem kan inrättas. Det ska vara till för personer som nyligen blivit rullstolsburna, drabbade av stroke eller andra som drabbas av något liknande och som kan gynnas av stöd av personer i liknande situation för att lättare hantera det nya sättet att leva.
- Att upparbeta bättre relationer med funktionsrättsorganisationer.

### Målområde 2:

Förekomsten av assistansfusk ska stävjas.

- Att genom samverkan med Polis och andra berörda instanser särskilt arbeta för att assistansfusk stävjas.

## 6.3. Äldrenämnden

### Ansvars- och verksamhetsområde

Äldrenämnden ansvarar för service, vård och omsorg i ordinärt eller särskilt boende till personer 65 år och äldre, i de fall personerna har behov av sådana insatser på grund av nedsatt fysisk funktionsförmåga.

Nämnden arbetar främst utifrån socialtjänstlagen och hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar även för öppna insatser och förebyggande verksamhet för personer 65 år och äldre.

### Övergripande mål:

- Alla äldre i Uppsala kommun ska ha en värdig ålderdom.
- Särskilt fokus ska läggas på att stärka det svenska språket i verksamheterna för att säkerställa god kommunikation mellan personal, äldre och närstående.
- Personalens arbetsmiljö och situation ska särskilt beaktas.

### Målområde 1:

#### Alla äldre i Uppsala kommun ska ha en värdig ålderdom

- Att säkerställa tillgången för brandskydd och komfortkyla ska säkerställas på kommunens äldreboenden, såväl i gemenskapsutrymmen som de enskilda rummen.
- Att säkerställa att byggandet av trygghetsboenden ska möta den efterfrågan som finns.
- Att parboendegaranti ska erbjudas och tillämpas vid efterfrågan.
- Att utveckla samarbetet med Region Uppsala kring de mest sjuka inom den äldre befolkningsgruppen.
- Att införa kostnadsfria trygghetslarm.
- Att verka för att äldreboenden ska finnas vid fler orter.
- Att erbjuda skälig ersättning för anhörigvård.
- Att internet ska vara tillgängligt på äldreboenden.
- Att kommunen ska sträva efter att erbjuda aktiviteter på äldreboenden som stärker livskvaliteten.
- Att erbjuda kostnadsfria isbroddar till kommuninvånare som uppnått pensionsålder och som är i behov av det.
- Att anhöriga uppmuntras och/eller informeras om aktuella utbildningar för anhöriga till personer med demens.
- Arbetet mot ofrivillig ensamhet ska intensifieras.
- Att äldreboenden och verksamheter för barn, såsom förskola, bör samlokaliseras för att främja det generationsöverbryggande arbetet.
- Att verka för valfrihet och ett rikt utbud ska tillgodose äldres önskemål när det gäller service och boende.



### Målområde 2:

Särskilt fokus ska läggas på att stärka det svenska språket i verksamheterna för att säkerställa god kommunikation mellan personal, äldre och närstående.

- Att verka för att personal får tillgång till språkutveckling, enligt riktad satsning i budgeten.
- Att verka för att språktest införs vid anställning inom äldreomsorgen, enligt riktad satsning i budgeten.

### Målområde 3:

Personalens arbetsmiljö och situation ska särskilt beaktas.

- Att införa lönehöjning om 1000 kr/ mån till alla vårdanställda enligt riktad satsning i budgeten.
- Att införa klara och tydliga id-brickor på all personal i den kommunala omsorgen för ökad trygghet.
- Att ställa absoluta språkkrav avseende svenska på personal inom äldreomsorg, för att säkerställa god kommunikation mellan personal och de äldre.
- Att brukare ska få en bättre personlig kontakt genom en lägre personalomsättning i hemtjänsten.
- Att i större utsträckning erbjuda vidareutbildning till anställda inom Uppsala kommun som kommer i kontakt med personer med demens.
- Att verka för att certifiera fler verksamheter inom äldreomsorgen, i form av Silviadiplomering eller liknande certifiering från annan aktör.

## 6.4. Överförmyndarnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde:

Överförmyndarnämnden i Uppsala län är en gemensam nämnd för Uppsalas, Knivstas, Hebys, Tierps, Älvkarlebys och Östhammars kommuner. Nämnden har Uppsala kommun som värdkommun.

Överförmyndarnämnden är en kommunal tillsynsmyndighet. Tillsynen ska se till att den kommuninvånare som har en ställföreträdare i form av god man, förvaltare eller förmyndare ska få det han eller hon har rätt till, både ekonomiskt och rättsligt. Tillsynen utgår från föräldrabalken, förmyndarskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn.

Övergripande mål:

- Att ta fram underlag om andelen barn som omfattas av verksamheten.
- Att stävja fusk kopplat till gode män.

## 7. Kultur, idrott och fritid

### Gemensamma inriktningsmål:

- Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.
- I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

### 7.1. Idrotts- och fritidsnämnden

#### Ansvar- och verksamhetsområde:

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för planering och utveckling av bredd- och elitidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden löser sitt uppdrag huvudsakligen genom inhyrning och uthyrning av anläggningar samt genom att ha en långsiktig planering för lokalförsörjning avseende idrotts- och fritidsanläggningar. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

#### Övergripande mål:

- Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.
- Nämnden ska verka för ökad folkhälsa, med särskilt fokus på barn och unga.
- Förutsättningarna för såväl elitidrott som breddidrott ska vara tillfredsställande.
- I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

#### Målområde 1:

Hela kommunen ska ha ett utbud av idrotts- och fritidsverksamhet och invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska beaktas. Verksamhet på landsbygden ska utökas.

- Att genom riktade medel i budgeten utveckla verksamheter på landsbygden, invånarnas efterfrågan på typ av verksamhet ska särskilt beaktas.
- Att verka för att idrotten ska erbjudas med jämlika förutsättningar oavsett ort.
- Att verka för att gym/utomhusgym ska etableras på fler orter i kommunen.

### Målområde 2:

Nämnden ska verka för ökad folkhälsa, med särskilt fokus på barn och unga.

- Att Uppsalabor lättare kommer i kontakt med idrotter genom prova på-erbjudanden och kampanjer.
- Att verka för goda relationer med kommunens skolor för att främja fysisk aktivitet hos barn.

### Målområde 3:

Förutsättningarna för såväl elitidrott som breddidrott ska vara tillfredsställande.

- Förekomsten av adekvata arenor och anläggningar för både elit- och breddidrott ska säkerställas.
- Elitidrottens förutsättningar ska vara väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen.
- Att generellt sett tillförsäkra såväl kvinnor som män tillgång till samtlig idrotts- och fritidsverksamhet inom kommunen.
- Att säkerställa att personer med funktionsnedsättning ska kunna delta i idrottslivet på likvärdiga villkor.
- Utredda förutsättningarna för skidspår med kylning.
- Att verka för att bredd- och ungdomsidrotten ska ha goda villkor jämfört med liknande kommuner, och bidragen till barn och ungas fritid ska fördelas på ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar ska ha likvärdiga villkor.

### Målområde 4:

I verksamheterna ska trygghet råda. Otrygghet, övergrepp, alkoholmissbruk och användandet av droger ska motverkas.

- Att verka för trygga arenor för idrottsutövande och att åtgärder vidtas vid incidenter.
- Att tillsammans med idrottsrörelsen utöka det förebyggande arbetet mot kriminalitet samt alkohol och drogmissbruk bland ungdomar.
- Att verka för att könssegregerade badtider i kommunen upphör.
- Att förbättra de förebyggande åtgärderna för hur sexuella övergrepp inom idrottsrörelsen kan stoppas, belysas och hur drabbade barn och vuxna kan stöttas.

## 7.2. Kulturnämnden

### Ansvar- och verksamhetsområde:

Kulturnämnden ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet. Nämnden fördelar stipendier, bidrag och annat stöd till kulturliv, kulturevenemang, folkbildning, nationella minoriteter och ansvarar för folkbiblioteksverksamhet, kommunens museer och kulturscener, konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar. Nämnden stödjer ungdomars egna initiativ och ansvarar för fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet, övrig fritidsverksamhet för barn och unga samt kultur- och musikskola.

Kulturmiljö- och kulturarvsfrågor samt stöd till bygdegårdar ingår också i nämndens ansvarsområde.

### Övergripande mål:

- Kulturnämndens ansvarsområde ska tydliggöras till att mer stringent handla om kultur. Fritidsverksamhet bör flyttas till idrotts-och fritidsnämndens ansvarsområde.
- Fördelning av medel mellan centrala Uppsala och Uppsalas landsbygd ska bli mer rättvis.
- Verksamheterna ska i högre grad verka för att möta efterfrågan hos en större publik.

### Målområde 1:

Kulturnämndens ansvarsområde ska tydliggöras till att mer stringent handla om kultur. Fritidsverksamhet bör flyttas till idrotts-och fritidsnämndens ansvarsområde.

- Kommunalt stöd och bidrag ska i första hand riktas till svenskt kulturarv, och inte till religiösa eller etniska föreningar, nationella minoriteter undantagna.
- Uppsala kommuns kultur ska vara tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet och hög kvalitet med fokus på Uppsalas särart.
- Det svenska kulturarvet ska göras tillgängligt för unga, gamla och funktionshindrade.
- Uppsala kommuns kulturliv ska vara väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.
- Att slopa det ekonomiska stödet till Ungdomens hus.
- Att minska de ekonomiska anslagen till fritidsgårdar.
- Att inte stödja etniskt, kulturellt eller religiöst segregering projekt eller verksamheter vare sig ekonomiskt, reklamässigt, sponsringsmässigt eller på annat sätt.
- Att en inventering av kommunens konst görs och där överflödigt konst säljs.
- Att verka för en mer transparent process vad avser offentlig konst, där processen i högre grad konkurrensutsätts.

### Målområde 2:

Fördelning av medel mellan centrala Uppsala och Uppsalas landsbygd ska bli mer rättvis.

- Att genom riktade medel i budgeten utöka verksamheten på landsbygden.
- Efterfrågan hos befolkningen ska beaktas.

### Målområde 3:

Verksamheterna ska i högre grad verka för att möta efterfrågan hos en större publik.

- Att kultursatsningar utan större förväntat intresse ska anpassas efter efterfrågan.
- Att kommunen ska verka för att kulturen som drivs av eller finansieras av kommunen i högre utsträckning ska vara politiskt neutral.
- Att tillse att människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kulturlivet på likvärdiga villkor.
- Att initiera museisatsningar för att belysa svensk, uppländsk och uppsaliensisk kultur.

## 8. Skattesats

Förslag till beslut:

Att fastställa skattesats för 2022 till 21:14 öre per skattekrona.

## 9.

# Ägardirektiv, avkastningskrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen

De helägda bolagen är inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyen för de helägda bolagen. Samtliga helägda dotterbolag i Stadshuskoncernen omfattas av kapitaltäckningsgarantin vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid uppgår till minst bolagets aktiekapital.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att den operativa verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål samt fullmäktiges ägardirektiv och övriga krav som beslutas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelse.

Kommunstyrelsen, genom styrelsen för Uppsala stadshus AB, genomför dialoger med samtliga bolagsstyrelser runt de frågor som är väsentliga för kommande Mål och Budgetperiod. I avsnittet nedan behandlas kommunfullmäktiges direktiv till de helägda bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och avkastning.

Ägardirektiv antas på respektive bolagsstämma i kommunens direkt och indirekt ägda bolag. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande utvärdera verksamheten och verksamhetsformen, bolagens strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av bolagsstyrelse och bolagsledningen.

Ägardirektivens syfte är att möjliggöra en aktiv styrning av bolagen samt underlätta för kommunen att följa verksamheten.

Den formella styrningen i bolagsordning och ägardirektiv är inte tillräckligt för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom kontinuerligt samråd och dialog mellan bolags- och kommunstyrelse.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 3 kap 18 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsredovisningen.

### Ägardirektiv för samtliga bolag

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av fullmäktiges inriktningsmål, uppdrag och prioriteringar uttryckta i styrdokument samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv (se kapitel). Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.

Moderbolaget och dotterbolagen ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

### Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB

- årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,
- fastställande av budget för verksamheten,
- ställande av säkerheter,
- bildande/avveckling av bolag,
- köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant,
- köp eller försäljning av fast egendom,
- månadsrapportering samt
- årsbokslut och delårsbokslut.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämnning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter.

Investeringar som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska godkännas av Uppsala stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för vd och vice vd i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.



## Uppsala Stadshus AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Stadshus AB är moderbolaget i Stadshuskoncernen och ska äga samtliga aktier i dotterbolagen.

Moderbolaget ska leda och samordna verksamheten i bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för koncernen och som är av större principiell beskaffenhet.

Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och i kommunkoncernen och aktivt följer bolagskoncernens utveckling.

## Uppsalahem AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun:

- direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta och förädla fastigheter och tomträtter,
- bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten,
- samt i övrigt bedriva härmed förenlig verksamhet.
- Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte genom att främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsalahem AB ska, som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga hyresfastigheter i Uppsala. Uppsalahem AB ska erbjuda kunderna det boende de vill ha i olika faser i livet.

Med utgångspunkt i den av kommunfullmäktige antagna bostadspolitiska strategin, ska Uppsalahem bidra till att nya lägenheter tillkommer i kommunen.

Uppsalahem ska erbjuda upp till 5 procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter AB Uppsalahem hyr ut per år). Bolaget ska verka för att dessa 5 procent avvaras till i första hand svenska medborgare med nämnda behov.

Uppsalahem ska vara en aktiv part i Uppsalas stadsutveckling och därmed samverka med övriga bolag och nämnder i arbetet med att utveckla nya och förnya befintliga stadsdelar.

I arbetet med hållbar stadsutveckling ska Uppsalahem särskilt fokusera på energibesparingar i rekordårens flerbostadsområden samt att minska

boendesegregationen.

Uppsalahem ska verka för ett brett utbud av kommersiell och samhällelig service i de områden där Uppsalahem verkar.

Utifrån allmännyttans grunder och affärsmässiga principer ska Uppsalahem söka uppnå en hög nyproduktionsnivå av hyreslägenheter per år.

Uppsalahem ska använda bostadsförmedlingen för förmedling av befintliga och tillkommande lediga hyresbostäder enligt särskilt avtal i likhet med andra aktörer.

Uppsalahem AB är undantaget från kravet att följa Uppsala kommuns finanspolicy då en egen finanspolicy finns.

Uppsalahem AB ska se över vinstnivån, och till kommunfullmäktige lämna en konsekvensanalys av en vinstnivå i enlighet med nivån i Ilmar Reepalus "välfärdsutredning" både vad gäller prisutveckling per kvadratmeter och utvecklingsmöjligheter för bolaget.

Uppsalahem AB ska höja andelen små billiga hyresrätter i sitt bestånd.

Uppsalahem ska i under första budgetåret återkomma med en analys av flera alternativa vinstnivåer i syfte att sänka hyresnivåerna med tillhörande analys av förutsättningar att bygga och underhålla fastighetsbeståndet.

## Uppsala Kommuns Fastighets AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun projektera, bygga, äga och förvalta centrumanläggningar och bostäder. Verksamhetens vinst ska användas för dessa syften.

Enligt (1991:900), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala kommuns Fastighets AB är kommunens redskap för att bygga, utveckla och förvalta lokaler och centrumanläggningar.

Bolaget ska bidra till utveckling i Uppsalas kransorter och stärkt social sammanhållning i kommunen. Bolaget ska vara delaktigt i arbetet med framtagandet av översiktsplaner.

Uppsala kommun Fastighets AB ska erbjuda, om kommunen begär det, upp till fem procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år).

Bolaget ska använda bostadsförmedlingen för förmedling av befintliga och tillkommande lediga hyresbostäder enligt särskilt avtal i likhet med andra aktörer.

## Uppsala Kommuns Utvecklingsfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig uthyrningsverksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

#### Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska verka för att sälja fastigheter i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019 (KSN-2019-0957).

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

## Uppsala Parkerings AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra och förvalta parkeringsanläggningar för cyklar och bilar samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

#### Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Uppsala Parkerings AB ska vara ett redskap för att skapa ändamålsenliga kommunala parkeringar för både cykel och bil och bidrar därmed till stadens utveckling och ett mobilitetsperspektiv på resande.

Bolaget ska bidra aktivt till ett högt utnyttjande av parkeringsgaragen i innerstaden och bidrar med sin kompetens i utformningen av kommunens parkeringsstrategi.

Bolaget ska säkerställa att, i syfte att tillgodose parkeringsbehovet i centrala Uppsala, inom en sjuårsperiod skapa 600 nya parkeringsplatser i ett eller flera parkeringsgarage och/eller vid kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska i samverkan med plan- och byggnadsnämnden utarbeta rutiner för aktiv hantering av parkeringsköp.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att höja belägningsgraden i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget håller isär parkeringsintäkter från bil och cykel. Det ena transportmedlet ska inte finansiera det andra.

Bolaget sänker parkeringsavgifterna på markplan och i parkeringsgarage enligt anslag i Mål och budget.

## Uppsala stadshus holding AB

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, äga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

## Uppsala stadshus holding 2 AB

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, äga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

## Uppsala stadsteater AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala stadsteater AB bidrar genom sin konstnärliga verksamhet till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Stadsteatern som mötesplats ska stärka den positiva bilden av Uppsala som en attraktiv stad och därmed bidrar till att stärka besöksnäringen.

Uppsala stadsteater AB ska föra dialog med kulturnämnden om hur bolaget ska bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska samverka med andra kulturinstitutioner och besöksmål, särskilt inom Uppsala Stadshuskoncern, för att stärka kulturlivet och uppnå samordningsvinster.

Bolaget verkar för att nå ut till en bredare publik.

## Uppsala Konsert & Kongress AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Konsert & Kongress AB ska tillhandahålla en mötesplats för musik och övrig kultur för alla.

Bolaget ska genom sin musikverksamhet aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala samt genom kongress- och konferensverksamheten bidrar bolaget aktivt till en utveckling av besöksnäringen i Uppsala.

Genom konserter och möten ska bolaget stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad.

Uppsala Konsert och Kongress AB ska föra dialog med kulturnämnden om hur bolaget ska bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom kulturlivet och besöksnäringen för att stärka respektive område och uppnå samordningsvinster.

Bolaget ska bredda finansieringsbasen genom kultursponsring samt medfinansiering från offentliga aktörer utan att det har en styrande effekt på verksamhetens innehåll.

Bolaget verkar för att nå ut till en bredare publik.

## Uppsala Vatten och Avfall AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolagen ska vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde.

Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolaget äger, driver och utvecklar kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget har planeringsansvar för att, av kommunfullmäktige, fastställt dagvattenprogram tillämpas och utvecklas. Ansvaret inkluderar planering för alternativa avrinningsvägar samt hantering av markvatten.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget ska besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Uppsala vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en energieffektivisering av fordonsflottan.

Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen och delta i Mälarens Vattenvårdsförbundsprojekt "Mälarens sjö för miljoner".

Bolaget ska ha ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas, samt verka för att ytterligare tankställen för biogas etableras.

### Uppsala bostadsförmedling AB

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att främja bostadsförsörjning.

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala bostadsförmedling AB är kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen verkar för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med särskilt fokus på ungdomar.

Bostadsförmedlingen har god kunskap om och marknadsför bostads- och fastighetsmarknaden i Uppsalaregionen samt stärker dess attraktionskraft.

Bostadsförmedlingen bär sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt avgift för förmedling.

Bostadsförmedlingen har möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning. Bolaget spelar en viktig roll inom det bostadssociala området.

## Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet. Därvid kan bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar.

Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att erbjuda lokaler av god kvalitet med konkurrenskraftiga hyror.

Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler, bland annat i enlighet med beslutet om giftfria förskolor.

## Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för den verksamhet som bedrivs inom Uppsala kommun, bedriva verksamheten vid de rekreations- och idrottsanläggningar som bolaget äger och till Uppsala kommun och dess helägda bolag erbjuda fastighetsförvaltningstjänster samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för Uppsala kommuns verksamhet och därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Efter erhållande av Uppsala kommunfullmäktiges godkännande kan bolaget, för att främja ovan angivna ändamål, äga aktier eller andelar i andra företag.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

## Ägaridé

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv såväl bredd som spets och elit, näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.



Investeringar i Uppsala kommunkoncern under budgetperioden (mnkr)

<b>Bolag</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	1116	1167	1168
Uppsalahem AB	567	743	934
Uppsala Vatten och Avfall AB	670	640	640
Uppsala Kommun Arenor och fastigheter AB	302	331	354
Uppsala Parkering AB	132	115	17
Uppsala Kommuns Fastighets AB	0	0	0
Uppsala kommun Utvecklingsfastigheter AB	10	10	10
Uppsala Stadsteater AB	7	8	5
Uppsala Konsert och Kongress AB	3	4	4
Uppsala Bostadsförmedling AB	0	0	0
Destination Uppsala AB	0	0	0
Uppsala kommun - gatu och samhällsmiljönämnden	472	444	433
Uppsala kommun - kapacitetsstark kollektivtrafik	0	0	0
Uppsala kommun - markförvärv	429	150	100
Uppsala kommun - övrig nämndverksamhet	365	337	271
<b>Summa</b>	<b>4072</b>	<b>3949</b>	<b>3936</b>

Resultatkrav i Uppsala kommunkoncern under budgetperioden (mnkr)

<b>Bolag</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	161	159	183
Uppsalahem AB	370	374	374
Uppsala Vatten och Avfall AB	7	8	8
Uppsala Kommun Arenor och fastigheter AB	43	53	62
Uppsala Parkering AB	28	33	36
Uppsala Kommuns Fastighets AB	0	0	0
Uppsala kommun Utvecklingsfastigheter AB	13	14	15
Uppsala Stadsteater AB	-77	-81	-82
Uppsala Konsert och Kongress AB	-34	-32	-31
Uppsala Bostadsförmedling AB	1	1	1
Destination Uppsala AB	0	0	0

# 10.

## Ekonomiskt beräkningsunderlag

### Bilaga 1 - Resultaträkning budget 2023 samt plan för 2024–2025

Resultaträkning budget 2022 samt plan för 2023–2024

	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter	3 367	2 774	2 768	2 736	2 718
Verksamhetens kostnader	-15 847	-16 209	-17 065	-17 638	-18 063
Avskrivningar	-349	-383	-387	-405	-420
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-12 828</b>	<b>-13 818</b>	<b>-14 685</b>	<b>-15 307</b>	<b>-15 765</b>
Skatteintäkter	11 829	12 346	13 254	13 953	14 719
Generella statsbidrag och utjämning	2 055	1 752	1 632	1 620	1 526
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>1 056</b>	<b>280</b>	<b>202</b>	<b>267</b>	<b>480</b>
Finansiella intäkter	197	220	508	611	672
Finansiella kostnader	-103	-186	-568	-594	-676
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 150</b>	<b>315</b>	<b>142</b>	<b>284</b>	<b>476</b>
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1 150</b>	<b>315</b>	<b>142</b>	<b>284</b>	<b>476</b>
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	8,3%	2,2%	1,0%	1,8%	2,9%
		239	244		
<i>Befolkning per 31/12</i>	237 596	476	343	247 275	250 129

## Bilaga 2 - Finansförvaltningens budget 2023 samt plan 2024 – 2025

	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Skatteintäkter	11 829	12 346	13 254	13 953	14 719
Generella statsbidrag och utjämning	1 661	1 378	1 229	1 217	1 122
Kommunal fastighetsavgift	367	374	404	404	404
<b>Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>13 857</b>	<b>14 098</b>	<b>14 886</b>	<b>15 574</b>	<b>16 245</b>
Riktade statsbidrag	58	0	0	0	0
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Internt debiterade PO-påslag	2 127	2 228	2 637	2 764	2 554
-avgår arbetsgivaravgift	-1 669	-1 756	-1 854	-1 910	-1 958
-avgår pensioner och särskild löneskatt	-547	-470	-781	-852	-594
-avgår betalning ansvarsförbindelsen	-224	-220	-241	-251	-252
-avgår garantipensioner och pensionsadministration	-2	-1	-2	-2	-2
<b>Netto arbetsgivaravgifter och pensioner</b>	<b>-315</b>	<b>-220</b>	<b>-241</b>	<b>-251</b>	<b>-252</b>
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	54	45	76	101	104
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen (koncern)	176	195	483	586	647
Räntekostnad inlåning	-72	-83	-348	-452	-526
Ränta på pensionsskuld	-21	-24	-141	-63	-70
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-70	-70	-70
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-9	-8	-9	-9	-9
<b>Finansnetto</b>	<b>127</b>	<b>80</b>	<b>16</b>	<b>119</b>	<b>100</b>
Övriga kostnader	4	0	0	0	0
<b>Summa disponibla resurser</b>	<b>13 731</b>	<b>13 958</b>	<b>14 662</b>	<b>15 441</b>	<b>16 093</b>
Kommunbidrag till nämnder	13 085	13 643	14 520	15 157	15 567
<i>Reserverat utrymme för behovsutveckling</i>	0	0	0	0	50
<b>Resultat efter fördelat kommunbidrag till nämnder</b>	<b>647</b>	<b>315</b>	<b>142</b>	<b>284</b>	<b>476</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>647</b>	<b>315</b>	<b>142</b>	<b>284</b>	<b>476</b>

## Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

### Kommunbidrag per nämnd

	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Arbetsmarknadsnämnden	750 901	839 375	817 786	816 683	808 366
Gatu- och samhällsmiljönämnden	551 960	558 532	595 968	644 788	706 179
Idrotts- och fritidsnämnden	359 824	362 212	392 521	425 928	506 921
Kommunstyrelsen	230 301	667 571	614 275	640 122	605 151
varav Kommunledningskontoret	442 541	529 423	488 170	483 172	475 145
varav					
Stadsbyggnadsförvaltningen	-212 240	138 148	126 105	156 950	130 006
Kulturnämnden	376 151	414 934	392 078	412 154	418 548
Miljö- o hälsoskyddsnämnden	24 745	30 488	32 794	30 527	27 675
Namngivningsnämnden	1 562	1 863	1 971	2 044	2 082
Omsorgsnämnden	1 748 409	1 841 422	1 990 173	2 102 280	2 163 521
Plan- och byggnadsnämnden	72 436	87 637	94 324	99 605	95 059
Räddningsnämnden	177 588	184 075	199 501	212 979	220 938
Socialnämnden	843 962	863 378	932 831	948 967	951 525
Utbildningsnämnden	5 410 776	5 724 096	6 139 766	6 365 910	6 514 404
Valnämnden	1 125	10 654	1 709	11 472	1 806
Äldrenämnden	2 011 065	2 035 129	2 291 726	2 420 737	2 521 895
Överförmyndarnämnden	20 901	21 771	22 402	22 547	22 924
<b>Summa nämnder</b>	<b>12 581 706</b>	<b>13 643 137</b>	<b>14 519 825</b>	<b>15 156 743</b>	<b>15 566 994</b>
Procentuell förändring	3,6%		6,4%	4,4%	2,7%

### Kommunbidrag per verksamhet

	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Politisk verksamhet	109 307	122 653	108 419	118 760	109 637
Infrastruktur, skydd mm	680 878	1 101 504	1 150 961	1 242 954	1 278 510
Kultur och fritid	708 735	742 869	749 695	800 085	887 412
Pedagogisk verksamhet	5 585 939	5 942 705	6 347 096	6 563 209	6 702 348
Vård och omsorg	5 100 931	5 264 370	5 734 106	6 000 460	6 167 066
Särskilt riktade insatser	171 199	203 976	208 367	211 741	212 135
Affärsverksamhet	19 799	2 228	2 286	2 324	2 328
Kommunledning o gemensam verksamhet	204 918	262 832	218 895	217 210	207 558
<b>Summa verksamhetsområden</b>	<b>12 581 706</b>	<b>13 643 137</b>	<b>14 519 825</b>	<b>15 156 743</b>	<b>15 566 994</b>
Procentuell förändring	3,6%		6,4%	4,4%	2,7%

## Ekonomiskt beräkningsunderlag 2023 - 2025 per nämnd

### Utbildningsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>5 696 353</b>	<b>6 129 907</b>	<b>6 356 051</b>
Demografiuppräknning		69 728	83 427	81 158
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		334 434	229 894	122 307
Effektivisering (2023; -1,4%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-85 407	-128 866	-111 512
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>6 015 108</b>	<b>6 314 362</b>	<b>6 448 004</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>114 799</b>	<b>41 689</b>	<b>66 400</b>
(SD) Förstärkt skolpeng förskola och pedagogisk omsorg	Förskola och pedagogisk omsorg	30 000	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng grundskola	Grundskola	90 000	0	0
(SD) Förstärkt skolpeng gymnasieskola	Gymnasieskola	20 000	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning förskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	Förskola och pedagogisk omsorg	-30 400	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning grundskola med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	Grundskola	-90 000	0	0
(SD) Minskning av strukturersättning gymnasium med 40 % (för att så långt det är möjligt ta bort variabeln för nyanlända eller utländsk bakgrund, medel omfördelas till höjd skolpeng och elever i särskilt behov av stöd)	Gymnasieskola	-18 800	0	0
(SD) Modersmålsundervisning avskaffas förskola och pedagogisk omsorg	Förskola och pedagogisk omsorg	-6 500	0	0
(SD) Modersmålsundervisning grundskola effektiviseras med 25 % per år	Grundskola	-12 500	0	0
(SD) Modersmålsundervisning gymnasium effektiviseras med 25 % per år	Gymnasieskola	-1 945	0	0
(SD) Ny familjecentral inklusive öppen förskola Gränby	Förskola och pedagogisk omsorg	1 500	0	0
(SD) Ny familjecentral inklusive öppen förskola Storvreta	Förskola och pedagogisk omsorg	1 500	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd grundskola	Grundskola	8 000	0	0
(SD) Satsning elever i behov av särskilt stöd gymnasieskola	Gymnasieskola	3 000	0	0
(SD) Språksatsning personal förskola pedagogisk omsorg	Förskola och pedagogisk omsorg	2 000	0	0
(SD) Språksatsning personal grundskola	Grundskola	3 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning förskolor	Förskola och pedagogisk omsorg	1 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning grundskola	Grundskola	5 000	0	0
(SD) Trygghetssatsning gymnasieskola	Gymnasieskola	1 000	0	0

(SD) Två nya öppna förskolor egen regi	Förskola och pedagogisk omsorg	2 000	0	0
(SD) Två nya öppna förskolor Svenska kyrkans regi	Förskola och pedagogisk omsorg	1 000	0	0
(SD)Finansieringsmodell för elever i särskild undervisningsgrupp eller resursskola	Grundskola	4 000	0	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Förskola och pedagogisk omsorg	14 310	13 941	0
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Grundskola	33 376	9 329	0
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Gymnasieskola	11 532	12 819	0
Prisuppräknning hyror utöver PKV		22 700	0	0
Simundervisning i lågstadiet	Grundskola	7 200	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Förskola och pedagogisk omsorg	-837	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Grundskola	-3 026	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Gymnasieskola	-811	0	0
Utökad studietid åk 4-9	Grundskola	12 700	0	0
Utökad studietid åk F-3	Grundskola	9 800	0	0
Ökade lokalkostnader (ökad genomsnittshyra per elev)	Grundskola	-5 000	5 600	66 400
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 129 907</b>	<b>6 356 051</b>	<b>6 514 404</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>9 859</b>	<b>9 859</b>	<b>0</b>
Återhämtning av förlorad undervisningstid gymnasieskolan pga pandemin	Gymnasieskola	9 859	9 859	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>6 139 766</b>	<b>6 365 910</b>	<b>6 514 404</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>6 139 766</b>	<b>6 365 910</b>	<b>6 514 404</b>
Fritidshem		278 857	284 326	282 726
Förskola och pedagogisk omsorg		1 619 430	1 675 498	1 696 327
Förskoleklass		192 681	195 634	194 989
Grundskola		2 719 643	2 796 794	2 879 486
Grundsärskola		184 193	207 986	224 595
Gymnasieskola		1 055 452	1 117 642	1 145 457
Gymnasiesärskola		67 881	66 049	68 806
Politisk verksamhet		3 609	3 668	3 674
Öppen förskola		18 020	18 313	18 344

## Arbetsmarknadsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>836 375</b>	<b>817 786</b>	<b>816 683</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		48 511	30 259	15 516
Effektivisering (2023; -2%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-17 700	-16 960	-14 148
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>867 186</b>	<b>831 085</b>	<b>818 051</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-49 400</b>	<b>-14 402</b>	<b>-9 685</b>
(SD) Bidrag till etniska föreningar minskas	Kultur, övrigt	-1 900	0	0
(SD) Effektivisering och minskad volym SFI 25 % per år	SFI	-19 200	-14 402	-9 685
(SD) Ekonomiskt stöd för frivillig återvandring för utländska medborgare med svenskt uppehållstillstånd och folkbokföring i Uppsala	IFO, ekonomiskt bistånd	6 000	0	0
(SD) Minskning försörjningsstöd 7 %	IFO, ekonomiskt bistånd	-31 000	0	0
(SD) Resurs, återvandringshandläggare, för att ge stöd och hjälp med frivillig återvandring. Särskilt fokus på långvariga	IFO, ekonomiskt bistånd	700	0	0
(SD) Slopade samverkanslösningar mot utanförskap	Infrastruktur	-4 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>817 786</b>	<b>816 683</b>	<b>808 366</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>817 786</b>	<b>816 683</b>	<b>808 366</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>817 786</b>	<b>816 683</b>	<b>808 366</b>
Arbetsmarknad		200 829	204 095	204 437
Grundläggande vuxenutbildning		31 296	31 805	31 858
Gymnasial vuxenutbildning mm		83 626	84 986	85 129
IFO, ekonomiskt bistånd		436 962	444 067	444 811
Infrastruktur		2 560	2 602	2 606
Kultur, övrigt		186	189	190
Politisk verksamhet		1 889	1 920	1 923
SFI		60 438	47 019	37 412



## Socialnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>859 628</b>	<b>932 831</b>	<b>948 967</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		49 859	34 515	18 030
Effektivisering (2023; -1,9%) (2024; -1,9%) (2025; -1,6%)		-17 280	-18 379	-15 472
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>892 207</b>	<b>948 967</b>	<b>951 525</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>40 624</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(SD) Bryta kriminellt beteende hos unga, och insatser mot droger	IFO, barn och unga	2 000	0	0
(SD) Garanti familjerådgivningen inom en vecka från ansökan	Familjerätt	824	0	0
(SD) Riktad satsning hemlösa svenska medborgare	IFO, missbrukarvård mm	4 000	0	0
(SD) Satsning för ökad trygghet	IFO, barn och unga	5 000	0	0
(SD)Ökat fokus på hedersrelaterat våld och förtryck	IFO, barn och unga	2 300	0	0
Arbetsmiljö och förbättrad kvalitet	IFO, barn och unga	5 000	0	0
Permanentande av pågående samverkan med Region Uppsala	IFO, barn och unga	2 500	0	0
Ökade volymer	IFO, barn och unga	19 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>932 831</b>	<b>948 967</b>	<b>951 525</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>932 831</b>	<b>948 967</b>	<b>951 525</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>932 831</b>	<b>948 967</b>	<b>951 525</b>
Familjerätt		21 588	21 962	22 021
Flyktingmottagande		5 297	5 389	5 403
IFO, barn och unga		673 473	685 123	686 970
IFO, missbrukarvård mm		227 471	231 405	232 029
Politisk verksamhet		5 002	5 088	5 102

## Omsorgsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>1 840 422</b>	<b>1 986 073</b>	<b>2 102 280</b>
Demografiuppräknning		1 361	869	712
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		106 823	73 515	39 957
Effektivisering (2023; -0,91%) (2024; -0,91%) (2025; -0,91%)		-5 033	-5 177	-5 228
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>1 943 573</b>	<b>2 055 280</b>	<b>2 137 721</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>42 500</b>	<b>47 000</b>	<b>25 800</b>
<i>LSS-bostäder</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	30 000	34 700	0
<i>Volymökning målgrupp LSS</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	12 500	12 300	25 800
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 986 073</b>	<b>2 102 280</b>	<b>2 163 521</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>4 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Utbildningspilot stödpedagogik</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	2 000	0	0
<i>Utveckling i en digital tid</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	2 100	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 990 173</b>	<b>2 102 280</b>	<b>2 163 521</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>1 990 173</b>	<b>2 102 280</b>	<b>2 163 521</b>
Insatser enligt LSS		1 491 882	1 589 830	1 645 837
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		183 365	188 248	189 907
Ordinärt boende, äldre		8 443	8 781	8 961
Politisk verksamhet		2 553	2 621	2 644
Särskilt boende, funktionsnedsättning		189 740	194 792	196 508
Särskilt boende, äldre		78 501	81 369	82 702
Öppna insatser, funktionsnedsättning		35 689	36 639	36 962

## Äldrenämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>2 035 129</b>	<b>2 291 726</b>	<b>2 420 737</b>
Demografiuppräknning		100 072	78 775	91 824
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		123 842	87 709	47 739
Effektivisering (2023; -0,2%) (2024; -1,5%) (2025; -1,5%)		-4 517	-36 873	-38 405
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>2 254 526</b>	<b>2 421 337</b>	<b>2 521 895</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>37 200</b>	<b>-600</b>	<b>0</b>
(SD) Beredskapslager	Öppna insatser, äldre	1 000	-600	0
(SD) Helt avgiftsfria trygghetslarm, behovsprövning kvarstår	Öppna insatser, äldre	4 500	0	0
(SD) Kostnadsfria halkskydd	Öppna insatser, äldre	1 200	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	Särskilt boende, äldre 80-89 år	12 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	Öppna insatser, äldre	2 000	0	0
(SD) Lönehöjning undersköterskor, vårdbiträden och sjuksköterskor 1000 kr/ mån	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	10 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	Särskilt boende, äldre 80-89 år	3 000	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	Öppna insatser, äldre	500	0	0
(SD) Språkutveckling personal inkl språktest	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	2 500	0	0
Ung omsorg	Särskilt boende, äldre 80-89 år	500	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 291 726</b>	<b>2 420 737</b>	<b>2 521 895</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 291 726</b>	<b>2 420 737</b>	<b>2 521 895</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>2 291 726</b>	<b>2 420 737</b>	<b>2 521 895</b>
Ordinärt boende, äldre		907 420	958 671	998 155
Politisk verksamhet		2 033	2 076	2 083
Särskilt boende, äldre		1 311 783	1 388 588	1 449 989
Öppna insatser, äldre		70 490	71 402	71 668

## Kulturnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>400 284</b>	<b>389 578</b>	<b>409 554</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		23 217	14 414	7 781
Effektivisering (2023; -2,3%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-9 742	-8 080	-7 095
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>413 759</b>	<b>395 912</b>	<b>410 240</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-24 181</b>	<b>13 642</b>	<b>5 608</b>
(SD) Bidrag till Grand minskas med 75 %	Fritidsgårdar	-3 541	0	0
(SD) Bidrag till Ungdomens hus slopas	Fritidsgårdar	-2 215	0	0
(SD) Kultursatsningar utanför centrala Uppsala, främst landsbygden, invånar/efterfrågansstyrt	Kultur, övrigt	5 000	0	0
(SD) Minskad driftskostnad offentlig konst 50 %	Kultur, övrigt	-3 130	0	0
(SD) Minskade anslag fritidsgårdar 50 %	Fritidsgårdar	-21 170	0	0
(SD) Nedläggning kulturcentra Sävja, Gottsunda, Stenhagen	Kultur, övrigt	-12 742	0	0
(SD) Slopas inrättning av historiskt centrum på slottet i anslutning till konstmuseet	Kultur, övrigt	-2 000	-500	0
(SD) Slopas bidrag lbn rushd	Kultur, övrigt	-76	0	0
(SD) Slopas samverkansavtal Pride	Kultur, övrigt	-19	0	0
4H Sävja och Malma gård	Fritid, övrigt	3 600	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Kultur, övrigt	5 012	8 142	5 608
Inrätta ett historiskt centrum på slottet i anslutning till konstmuseet	Kultur, övrigt	2 000	500	0
Nytt bibliotek i Gränby centrum (drift exklusive hyra)	Bibliotek	3 800	0	0
Samfinansiering av ny besöksmottagning i Linnéträdgården	Kultur, övrigt	200	0	0
Teater för skolklasser under skoltid (nämnden övertar finansieringen från Stadsteatern)	Kultur, övrigt	500	0	0
Volymökningskostnad konst, bibliotekservice målgrupp äldre, kapitalkostnader för investeringar osv	Kultur, övrigt	600	500	0
Ny fritidsklubb Rosendal (drift exklusive hyra)	Öppen fritidsverks	0	1 000	0
Nytt bibliotek i Rosendal (drift exklusive hyra)	Bibliotek	0	4 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>389 578</b>	<b>409 554</b>	<b>415 848</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 500</b>	<b>2 600</b>	<b>2 700</b>
Internränta på offentlig konst	Kultur, övrigt	2 500	2 600	2 700
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>392 078</b>	<b>412 154</b>	<b>418 548</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>392 078</b>	<b>412 154</b>	<b>418 548</b>

Bibliotek	107 821	113 574	113 765
Fritid, övrigt	56 239	57 154	57 250
Fritidsgårdar	15 765	16 021	16 047
Kultur, övrigt	124 463	135 188	141 118
Musik och kulturskola	50 275	51 092	51 178
Politisk verksamhet	1 936	1 968	1 971
Öppen fritidsverks	35 579	37 157	37 219

## Idrotts- och fritidsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>362 212</b>	<b>391 321</b>	<b>425 928</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		21 009	14 479	8 093
Effektivisering (2023; -1,1%) (2024; -2%) (2025; -1,8%)		-4 215	-8 116	-7 813
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>379 006</b>	<b>397 684</b>	<b>426 208</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>12 315</b>	<b>28 244</b>	<b>80 713</b>
<i>(SD) Minskning av idrotts-och fritidsverksamhet i centrala Uppsala till förmån för aktiviteter utanför centrala Uppsala</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	-15 000	0	0
<i>(SD) Satsning idrotts- och fritidsaktiviteter utanför centrala Uppsala, efterfrågsstyrt</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	20 000	0	0
<i>Drift Uppsala Summer Zone</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	700	0	0
<i>Elljusspår Gränbyparken, kapitalkostnad och drift</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	700	700	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	4 365	24 844	69 613
<i>Kapitalkostnad nyckelfria anläggningar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 000	1 000	0
<i>Ny läktare på Uppsala friidrottsarena</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	200	0	0
<i>Teknisk justering: Ansvar för Eurocenter nationellt badmintoncenter överförs från idrotts- och fritidsnämnden till KS-KLK</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	-950	0	0
<i>Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 300	1 300	1 300
<i>(SD) Driftskostnad och avskrivningar utvecklad sportskyttebana</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	100	0
<i>Utökat uppdrag KAP - i enlighet med LFP och utvecklingsplan Södra åstråket, drift</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	300	0
<i>Utökad ersättning Fyrishov allmänhetens simning och bad</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	0	8 200
<i>Utökad ersättning Fyrishov simträning</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	0	1 600
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>391 321</b>	<b>425 928</b>	<b>506 921</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Ny BMX-bana i Gränby (utrangering - tidsbegränsad)</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 200	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>392 521</b>	<b>425 928</b>	<b>506 921</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>392 521</b>	<b>425 928</b>	<b>506 921</b>
Fritid, övrigt		390 866	424 246	505 238
Politisk verksamhet		1 655	1 682	1 683

## Gatu- och samhällsmiljönämnd

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>363 785</b>	<b>407 944</b>	<b>422 260</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		21 099	15 094	8 023
Effektivisering (2023; -3%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-11 546	-8 460	-7 315
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>373 338</b>	<b>414 578</b>	<b>422 968</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>34 606</b>	<b>7 682</b>	<b>5 627</b>
(SD) Färdtjänst, sänkt avgift 25 %	Infrastruktur	2 375	0	0
(SD) Satsning Grönare Uppsala (mer grönska i centrala staden, fokus ätbart)	Infrastruktur	500	0	0
(SD) Sänkt parkeringsavgift	Infrastruktur	21 500	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Infrastruktur	1 431	2 082	1 627
Införande av nytt it system för trafikräkningar	Infrastruktur	-700	0	0
IT system för handläggning av färdtjänst inkl. riksferdtjänst samt handläggning av parkeringstillstånd för rörelsehindrade	Infrastruktur	700	0	0
Resursförstärkning trafikplanerare för att nå målen i handlingsplanen för Trafik och mobilitet samt i stadsutvecklingen	Infrastruktur	1 000	0	0
Skötsel av nya naturreservat	Infrastruktur	1 000	0	0
Utveckling friluftsområden enligt lokalförsörjningsplan - drift	Infrastruktur	200	200	0
Utveckling friluftsområdena Björklinge och Hammarskog	Infrastruktur	600	1 400	0
Ökad planering och utredning av funktioner inför investeringsprojekt för lägre livscykelkostnader	Infrastruktur	2 000	0	0
Ökade driftskostnader pga ökade volymer från exploateringsprojekt	Infrastruktur	2 000	2 000	2 000
Ökade driftskostnader pga ökade volymer från investeringsprojekt	Infrastruktur	2 000	2 000	2 000
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>407 944</b>	<b>422 260</b>	<b>428 595</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>188 024</b>	<b>222 528</b>	<b>277 584</b>
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller	Infrastruktur	1 300	0	0
Förbättrad vattenkvalitet i åar och vattendrag	Infrastruktur	1 000	0	0
Gång och cykelbro över Bärbyleden, utredning geoteknik	Infrastruktur	500	0	0
Gång och cykelbro över Vaksalagatan, utredning geoteknik	Infrastruktur	500	500	0
Gång och cykelväg Ulva via Klastorp, detaljplanekostnader utredning arkeologi	Infrastruktur	1 500	0	0
Total kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget	Infrastruktur	175 724	216 528	241 584
Utmärkning av nya naturreservat	Infrastruktur	500	0	0
Utredningskostnader väginvesteringar i södra stadsdelarna, åtgärds paket att stärka cykel och gång vid utbyggnad av kapacitetsstark kollektivtrafik	Infrastruktur	2 000	500	0
Ökade kreditivräntekostnader	Infrastruktur	5 000	5 000	5 000
Medfinansiering avseende planskilda korsningar	Infrastruktur	0	0	31 000
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade</b>		<b>595 968</b>	<b>644 788</b>	<b>706 179</b>

## Satsningar

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>595 968</b>	<b>644 788</b>	<b>706 179</b>
Affärsverksamhet	2 286	2 324	2 328
Färdtjänst	63 029	64 054	64 161
Infrastruktur	528 897	576 625	637 902
Politisk verksamhet	1 756	1 785	1 788



## Plan- och byggnadsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>80 237</b>	<b>90 924</b>	<b>94 105</b>
Demografiuppräknning		954	690	794
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		4 710	3 391	1 804
Effektivisering (2023; -3%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-2 577	-1 900	-1 644
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>83 324</b>	<b>93 105</b>	<b>95 059</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>7 600</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>
(SD) Minskade handläggningstider bygglov, max 2 veckor	Infrastruktur	3 000	0	0
(SD) Skänkta bygglovsavgifter med 10 %	Infrastruktur	4 600	0	0
Teknisk justering: Verksamhetsansvar för Uppsalarummet överförs från PBN till KS-SBF	Infrastruktur	-1 000	0	0
Utökning tre detaljplaneläggare 25%	Infrastruktur	1 000	1 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>90 924</b>	<b>94 105</b>	<b>95 059</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>3 400</b>	<b>5 500</b>	<b>0</b>
Digitalisering för att höja kundnöjdhet och få en mer effektiv handläggning	Infrastruktur	2 500	2 000	0
Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd	Infrastruktur	900	900	0
Flygfotografering och laserskanning (vart fjärde år)	Infrastruktur	0	2 600	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>94 324</b>	<b>99 605</b>	<b>95 059</b>

Kommunbidrag totalt per verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Infrastruktur	57 900	61 887	56 481
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	11 998	12 193	12 214
Ordinärt boende, äldre	22 272	23 336	24 171
Politisk verksamhet	2 154	2 189	2 193

## Namngivningsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>1 863</b>	<b>1 971</b>	<b>2 044</b>
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		108	73	38
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>1 971</b>	<b>2 044</b>	<b>2 082</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 971</b>	<b>2 044</b>	<b>2 082</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 971</b>	<b>2 044</b>	<b>2 082</b>

Kommunbidrag totalt per verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Infrastruktur	1 494	1 549	1 578
Politisk verksamhet	477	495	504

## Räddningsnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>184 075</b>	<b>199 501</b>	<b>212 979</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>15 426</b>	<b>13 478</b>	<b>7 959</b>
(SD) Utökad bemanning från tre till fem brandmän på stationerna i Skyttorp, Järlåsa och Knutby	Infrastruktur	3 090	0	0
Enligt samverkansavtal RÄN	Politisk verksamhet	26	26	26
Enligt samverkansavtal RÄN	Infrastruktur	12 310	13 452	7 933
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>199 501</b>	<b>212 979</b>	<b>220 938</b>

Kommunbidrag totalt per verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Infrastruktur	198 206	211 658	219 591
Politisk verksamhet	1 295	1 321	1 347

## Miljö- och hälsoskyddsmyndigheten

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>25 588</b>	<b>26 694</b>	<b>27 627</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		1 485	987	526
Effektivisering (2023; -1,4%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-379	-554	-478
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>26 694</b>	<b>27 127</b>	<b>27 675</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>0</b>	<b>500</b>	<b>0</b>
Arbetsplatskostnader stadshuset	Infrastruktur	0	500	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>26 694</b>	<b>27 627</b>	<b>27 675</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>6 100</b>	<b>2 900</b>	<b>0</b>
Analys av miljögifter (PFAS) i fisk från Fyrisån	Infrastruktur	100	300	0
Arbetsplatskostnader stadshuset	Infrastruktur	1 000	0	0
För tydliga och förutsägbara avgifter för livsmedelskontroll – omställning till efterhandsdebitering och ny riskklassning	Infrastruktur	2 500	500	0
Insatser mot förorenad mark	Infrastruktur	700	700	0
Insatser mot livsmedelsfusk (trygghet)	Infrastruktur	200	200	0
Rent vatten - riktvärden för utsläpp till sjöar och vattendrag	Infrastruktur	400	0	0
Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)	Infrastruktur	1 200	1 200	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>32 794</b>	<b>30 527</b>	<b>27 675</b>

Kommunbidrag totalt per verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Fritid, övrigt	85	86	87
Infrastruktur	31 491	29 203	26 347
Politisk verksamhet	1 218	1 238	1 241

## Överförmyndarnämnden

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>21 771</b>	<b>22 402</b>	<b>22 547</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>631</b>	<b>145</b>	<b>377</b>
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	568	129	339
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Flyktingmottagande</i>	63	16	38
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>22 402</b>	<b>22 547</b>	<b>22 924</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>22 402</b>	<b>22 547</b>	<b>22 924</b>
Flyktingmottagande		2 241	2 257	2 295
Politisk verksamhet		20 161	20 290	20 629

Kommunstyrelsen – Kommunledningskontoret

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>441 843</b>	<b>455 270</b>	<b>460 672</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		25 627	16 845	8 753
Effektivisering (2023; -3%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-14 024	-9 443	-7 980
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>453 446</b>	<b>462 672</b>	<b>461 445</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 824</b>	<b>-2 000</b>	<b>0</b>
(SD) Avskaffat månatligt fast arvode för ledamöter och ersättare i fullmäktige	Politisk verksamhet	-4 200	0	0
(SD) Beredskapslager	Infrastruktur	3 000	-2 000	0
(SD) Effektivisering administration, minskning av antalet kommunikatörer med hälften inkluderat	Administration, fördelas	-45 000	0	0
(SD) Höjd ambitionsnivå trygghet	Infrastruktur	10 000	0	0
(SD) Kameraövervakning permanent utökad satsning, utsatta platser och skolor	Infrastruktur	4 000	0	0
(SD) Mångkulturellt bokslut	Administration, fördelas	1 000	0	0
(SD) Ordningsvakter	Infrastruktur	8 000	0	0
(SD) Sänkning av politisk arvoden med 30 %	Politisk verksamhet	-5 400	0	0
Livsmedelsberedskap (nivåpåverkande)	Administration, fördelas	500	0	0
Strategiskt lokalförsörjningsarbete	Administration, fördelas	19 000	0	0
Teknisk justering: Ansvar för Eurocenter nationellt badmintoncenter överförs från idrotts- och fritidsnämnden till KS-KLK	Fritid, övrigt	950	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	Administration, fördelas	4 674	0	0
Utökad säkerhetsskyddsarbete	Administration, fördelas	1 000	0	0
Ökade volymer inom juridik, registratur och arkiv	Administration, fördelas	3 300	0	0
Öppna data och informationsförvaltning	Administration, fördelas	1 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>455 270</b>	<b>460 672</b>	<b>461 445</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>32 900</b>	<b>22 500</b>	<b>13 700</b>
(SD) Satsning för mer närodlat och närproducerat vid inköp	Infrastruktur	1 500	0	0
(SD) Slopat stöd Urban Lab 2021-2023	Infrastruktur	-3 000	0	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Infrastruktur	11 000	11 000	11 000
Handlingsplan näringsliv	Infrastruktur	500	0	0
Kommunrevisionen - extra kostnader efter valår för två revisionsgrupper	Infrastruktur	500	0	0
Möjliggöra verksamhet i Hammarskog	Fritid, övrigt	1 500	0	0
Satsning på friidrottsevenemang	Infrastruktur	1 900	500	1 000
Stöd till Urban Lab 2021-2023	Infrastruktur	3 000	0	0
Utbildning av nya förtroendevalda	Politisk verksamhet	1 000	0	0

<i>Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt</i>	<i>Administration, fördelas</i>	15 000	10 000	0
<i>Satsning på SM-veckan</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	1 000	1 700
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>488 170</b>	<b>483 172</b>	<b>475 145</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>488 170</b>	<b>483 172</b>	<b>475 145</b>
Administration, fördelas		218 895	217 210	207 558
Fritid, övrigt		3 700	2 235	2 238
Infrastruktur		204 308	202 480	203 999
Kultur, övrigt		295	300	301
Politisk verksamhet		60 972	60 947	61 049

## Kommunstyrelsen – Stadsbyggnadsförvaltning

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>70 748</b>	<b>76 605</b>	<b>92 850</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		4 103	2 834	1 764
Effektivisering (2023; -3%) (2024; -2%) (2025; -1,7%)		-2 246	-1 589	-1 608
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>72 605</b>	<b>77 850</b>	<b>93 006</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>4 000</b>	<b>15 000</b>	<b>1 000</b>
<i>Fortsatt implementering av aktivt områdesarbete (BID)</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Markförvaltning av stora förvärv, främst i sydöstra stadsdelarna</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>Teknisk justering: Verksamhetsansvar för Uppsalarummet överförs från PBN till KS-SBF</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Uppsalapaketen totalt samtliga delprojekt utom kapacitetsstark kollektivtrafik</i>	<i>Infrastruktur</i>	-600	-2 000	0
<i>Uppsalapaketen utöver spårväg, Teknisk försörjning.</i>	<i>Infrastruktur</i>	600	2 000	1 000
<i>(SD) Medborgarbudget utökad permanent satsning</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	15 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>76 605</b>	<b>92 850</b>	<b>94 006</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>49 500</b>	<b>64 100</b>	<b>36 000</b>
<i>(SD) Satsning näroddat och närproducerat</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>Framtagande av ny översiktsplan (ÖP) enligt direktiv</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 800	1 300	0
<i>GIS/gemensam utveckling SBF</i>	<i>Infrastruktur</i>	3 000	3 000	0
<i>Ulleråker drift (förvaltning)</i>	<i>Infrastruktur</i>	25 600	21 300	17 600
<i>Uppsalapaketen utöver spårväg, Teknisk försörjning.</i>	<i>Infrastruktur</i>	4 600	7 400	18 400
<i>Utrednings- och projekteringskostnader för kapacitetsstark kollektivtrafik</i>	<i>Infrastruktur</i>	12 500	31 100	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>126 105</b>	<b>156 950</b>	<b>130 006</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>126 105</b>	<b>156 950</b>	<b>130 006</b>
Infrastruktur		126 105	156 950	130 006

## Väländmen

Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>954</b>	<b>1 709</b>	<b>1 772</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		55	63	34
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>1 009</b>	<b>1 772</b>	<b>1 806</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Handläggare valnändmen</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	500	0	0
<i>Hyra valnändmens förråd</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	200	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 709</b>	<b>1 772</b>	<b>1 806</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>0</b>	<b>9 700</b>	<b>0</b>
<i>Förändrad vallag, förstärkt skydd av valhemligheten medför fler röstmottagare osv.</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	0	3 300	0
<i>Genomförande av val till europaparlamentet 2024</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	0	6 400	0

<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>	<b>1 709</b>	<b>11 472</b>	<b>1 806</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>1 709</b>	<b>11 472</b>	<b>1 806</b>
Politisk verksamhet	1 709	11 472	1 806

## Alla nämnder totalt

Belopp i tusental kronor	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>	<b>13 221 267</b>	<b>14 222 242</b>	<b>14 817 056</b>
Demografiuppräknning	172 115	163 761	174 488
Prisuppräknning (2023; 5,71%) (2024; 3,64%) (2025; 1,87%)	764 882	524 072	280 365
Effektivisering (2023; -1,23%) (2024; -1,64%) (2025; -1,43%)	-174 666	-244 397	-218 698
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>	<b>13 983 598</b>	<b>14 665 678</b>	<b>15 053 211</b>
Riktade nivåpåverkande beslut	238 644	151 378	183 799
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>	<b>14 222 242</b>	<b>14 817 056</b>	<b>15 237 010</b>
Tidsbegränsade satsningar	297 583	339 687	329 984
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>	<b>14 519 825</b>	<b>15 156 743</b>	<b>15 566 994</b>

## Alla nämnder totalt

Belopp i tusental kronor	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Arbetsmarknadsnämnden	817 786	816 683	808 366
Gatu- och samhällsmiljönämnd	595 968	644 788	706 179
Idrotts- och fritidsnämnden	392 521	425 928	506 921
Kommunstyrelsen	614 275	640 122	605 151
Kulturnämnden	392 078	412 154	418 548
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	32 794	30 527	27 675
Namngivningsnämnden	1 971	2 044	2 082
Omsorgsnämnden	1 990 173	2 102 280	2 163 521
Plan- och byggnadsnämnden	94 324	99 605	95 059
Räddningsnämnden	199 501	212 979	220 938
Socialnämnden	932 831	948 967	951 525
Utbildningsnämnden	6 139 766	6 365 910	6 514 404
Valnämnden	1 709	11 472	1 806
Äldrenämnden	2 291 726	2 420 737	2 521 895
Överförmyndarnämnden	22 402	22 547	22 924
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>	<b>14 519 825</b>	<b>15 156 743</b>	<b>15 566 994</b>