

Inriktning Verksamhet Ekonomi - IVE 2013-2016

Kommunfullmäktige den 11 och 12 juni 2012

IVE är kommunens plan för de närmaste fyra åren. **IVE** innehåller inriktningsmål, uppdrag och direktiv.

Genom IVE-besluten fördelas tillgängliga ekonomiska resurser i enlighet med aktuella politiska prioriteringar.

Kapitel 4 Ekonomiska utveckling

Kapitel 5 Policy för hållbar utveckling, inriktningsmål

Verksamhetsområden:

6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet

6.2 Infrastruktur, stadsutveckling, skydd m m

6.3 Fritid och kultur

6.4 Pedagogisk verksamhet

6.5 Vård och omsorg

6.6 Särskilt riktade insatser

6.7 Medarbetare och ledare

Kapitel 8 Ägardirektiv avkastningskrav och utdelningsprinciper för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen

Kapitel 9 Direktiv för produktionsstyrelser

”Lathund”

sammanställning av beslutsunderlag för kommunfullmäktige avseende mål, uppdrag till nämnder och direktiv till produktionsstyrelser och ägardirektiv till kommunala bolag.

För fullständig redovisning av kommunstyrelsens och oppositionens förslag till IVE hänvisas till kommunstyrelsens och respektive partiers IVE-förslag.

Kommunstyrelsens förslag

bakom vilket står Moderaterna, Folkpartiet, Centerpartiet och Kristdemokraterna

Oppositionens förslag

Socialdemokraterna (S), Miljöpartiet (MP) och Vänsterpartiet (V).

Sverigedemokraternas förslag inte inarbetat i denna lathund.

Inriktningsmål kapitel 4. Ekonomisk utveckling

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Uppsala kommuns överskott ska minst motsvara två procent av intäkterna	Även (S) (MP)
2	Självfinansieringsgraden för investeringar ska uppgå till minst 75 procent.	Även (S) och (MP)

Inriktningsmål kapitel 5. Policy för hållbar utveckling

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Uppsalaborna är delaktiga i samhällsutvecklingen och har förtroende för demokratin.	Även (S) och (MP)
2	Uppsalaborna har arbetet och utanförskapet minskar genom främjande av tillväxt och ekonomiska nystartszoner	
3	Uppsala har ett starkt civilsamhälle.	Även (MP)
4	Uppsalaborna känner sig trygga.	Även (S) och (MP)
5	Uppsalaborna är jämställda genom att villkoren, delaktigheten och tillgängligheten är lika för alla.	
6	Uppsalaborna lever hälsosamt och klimatsmart.	
7	Uppsala har ett bra företagsklimat som främjar tillväxt.	
8	Uppsala arbetar enligt EU2020.	
9		
	Socialdemokraterna	
1	Uppsala ska vara en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar kommun.	Även (MP)
2	Uppsalaborna ska ha arbete.	
3	Uppsalaborna ska vara jämställda.	Även (MP)
4	Alla Uppsalabor ska ha rätt till en god hälsa på lika villkor. Som ett led i arbetet med de nationella folkhälsomålen ska särskilt fokus läggas på barn och ungas uppväxtvillkor samt fysisk aktivitet.	Även (MP)
5	Uppsala ska ta sitt ansvar för att hindra klimatförändringen.	Även (MP)
6	Uppsala ska ha ett bra företagsklimat.	Även (MP)
7		
	Miljöpartiet	
1	Uppsalaborna ska ha ett arbete, de som av olika anledningar inte har möjlighet att bidra med arbete ska ha en meningsfull sysselsättning och livskvalitet.	
2	Uppsala ska vara en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar kommun.	
3		

Inriktningsmål 6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ryms inom kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet är i balans.	Även (S), (MP) och (V)
2	I kommunens förvaltning och vid service och kontakt med medborgare samt förtroendevalda är digitala tjänster norm.	Även (MP)
3	Kommunal service är konkurrensutsatt där så är möjligt för att öka kreativiteten, kvaliteteten och effektiviteten.	
4	Kommunal service är kvalitetssäkrad genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv.	
5	Hållbart producerade livsmedel och varor är en huvudinriktning i kommunfinansierade verksamheter.	
6	Jämställdhetsintegrering är en naturlig del inom alla verksamhetsområden och utvecklas kontinuerligt.	
7	Moderna och användarvänliga IT-system är en naturlig del av verksamheten som ger lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna	
	Socialdemokraterna	
1	Uppsalabornas delaktighet, inflytande och insyn i all skattefinansierad verksamhet ska öka.	Även (MP) och (V)
2	Formerna för medborgardialog och medborgarförslag ska utvecklas för att säkra en meningsfull delaktighet och öppenhet i det politiska beslutsfattandet.	
3	Kunskapen om barnfattigdom och utsatta barn ska öka bland förtroendevalda och berörd personal.	
4	Den offentliga upphandlingen ska leva upp till höga sociala, etiska och miljömässiga krav. Minst 25 procent av den skattefinansierade konsumtionen av livsmedel ska avse ekologiska livsmedel.	
5	Jämställdhet ska vara en naturlig del i verksamhetsutvecklingen och arbetet med jämställdhetsintegrering ska vidareutvecklas.	
6	Att strategiskt verka för ökad kvalitet i de kommunala verksamheterna där ökat inflytande för brukare och personal samt upphandling till bästa kvalitet kan vara ett av flera verktyg.	
	Miljöpartiet	
1	Formerna för medborgarförslag och medborgardialog ska utvecklas som ett led i att förbättra berednings- och beslutsprocessen.	
2	Formerna för medborgarinitiativ inför folkomröstningar ska utvecklas.	
3	Barnens bästa beaktas och redovisas i alla beslut.	Även (V)

Inriktningsmål 6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
4	Jämställdhet ska vara utgångspunkt i verksamhetsutvecklingen och arbetet med jämställdhetsintegrering ska utvecklas och omfatta alla verksamheter.	
5	Att folkhälsoarbetet utgår från de nationella folkhälsomålen.	
6	Den offentliga upphandlingen ska leva upp till höga sociala, etiska och miljömässiga krav. Minst 50 procent av den skattefinansierade konsumtionen av livsmedel ska vara ekologiska och/eller rättvisemärkta livsmedel. Huvuddelen av upphandlade varor och tjänster ska vara miljömässigt hållbart producerade.	
7	Moderna och användarvänliga IT-system ska användas för att ge lägre administrativ kostnad och högre service till invånarna.	
8	Kommunal service är kvalitetssäkrad genom uppföljning från såväl brukar- som avtalsperspektiv.	
	Vänsterpartiet	
1	Vård och omsorg ska bedrivas i egen regi.	
2	Flera verksamheter ska HBT-certifieras.	
3	Formerna för medborgarförslag och medborgardialog som ett led i berednings- och beslutsprocessen utvecklas inom ramen för den representativa demokratin.	
4	Jämställdhetsintegrering genomsyrar kommunens arbete.	
5	Planeringen av lokaler för den pedagogiska verksamheten sker långsiktigt och på ett sådant sätt att full behovstäckning uppnås och så att lokalöverskott inte uppstår. Kostnadseffektiva lösningar med flexibla användningsområden eftersträvas.	

Inriktningsmål 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling, skydd med mera

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Uppsala kommun är rankad som en av landets mest attraktiva företagarkommuner.	
2	År 2020 är Uppsalas kollektivtrafik fördubblad genom förtätning av staden, ökad framkomlighet och stråkmässig utbyggnad inom kommunen.	
3	Dagarbetsmarknaden ökar och håller jämna steg med befolkningsutvecklingen.	
4	Barn och unga är delaktiga i samhällsbyggandet.	
5	Invånare och besökare är trygga på gator, torg och andra allmänna platser.	Även (S)
6	I Uppsala kommuns verksamhet och dess geografiska område är utsläppen av växthusgaser minst 45 procent lägre per capita 2020 jämfört med 1990 och fortsätter att minska.	
7	Kommunala fastigheter är klimatsmarta.	
8	Uppsala Kommun verkar för fler hyresbostäder och trygghetsboenden och för att vara en attraktiv kommun för fler bostadsproducenter.	
9	”Lätt att göra rätt” och tänkandet livscykelkostnad präglar samhällsplaneringen avseende hållbarhet.	
10	I Uppsala är miljö, gaturum och stadsgestaltning inbjudande.	
11	Centrala staden har ett livskraftigt centrum och är väl försett med gångytor.	
12	Boendemiljöer är goda och socialt hållbara.	
13	Stadsdelsutvecklingen är tillväxtorienterad.	
14	Landsbygdsutveckling är en viktig del för kommunens utveckling.	
15	För- och grundskola liksom styckebyggande är grunden för bra service i kransorterna.	
16	Den allmänna och särskilda kollektivtrafiken ger alla människor möjlighet att leva ett aktivt och oberoende liv.	Även (S)
17	Nya och klimatsmarta alternativ prövas inom kollektivtrafiken.	
	Socialdemokraterna	
1	Uppsala kommun ska vara en av landets mest attraktiva företagarkommuner där vi tillsammans med näringslivet och universiteten kraftsamlar för fler jobb och företag.	
2	Uppsala ska vara en klimatsmart kommun. Klimatmålet för kommunens verksamhet och geografiska område är att minska växthusgaserna med 40 procent från 1990 till 2020 för att därefter minska ytterligare.	
3	Resandet med kollektivtrafiken ska vara dubbelt så stort 2020 som 2006 och andelen som väljer kollektivtrafik ska fördubblas till 2030. Andelen som går och cyklar ska samtidigt öka.	

Inriktningsmål 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling, skydd med mera (forts)

	Socialdemokraterna(forts)	Anteckning
4	För att attrahera arbetstillfällena, locka studenter till Uppsala och öka valfriheten på bostadsmarknaden ska andelen hyresrätter öka till minst 30 procent.	
5	För att möta bostadsbristen ska 2000 nya bostäder påbörjas varje år.	
6	Energianvändningen ska effektiviseras med målet att av Uppsala kommun finansierade verksamheter ska ha minskat sin energi-användning med minst 25 procent till år 2020 jämfört med förbrukningen år 2009.	
7	Uppsala kommun ska ha en levande landsbygd där de mindre tät-orterna ges förutsättningar att vara livskraftiga knutpunkter för medborgerlig och kommersiell service.	
8	Staden Uppsala ska vara känt för sin hållbara stadsutveckling med stadsdelar och en stadskärna som erbjuder ett varierat och attraktivt utbud av bostäder, arbetsplatser, service, parker och kultur.	
9		
	Miljöpartiet	
1	Uppsala kommun ska vara en klimatsmart kommun som strävar efter en socialt, ekonomiskt och miljömässig hållbar utveckling.	
2	Uppsala kommun ska klara luftkvalitetsmålen.	
3	Klimatmålet för Uppsala kommuns verksamhet och geografiska område är att växthusgaserna ska minska med 40 procent från 1990 till 2020, vilket motsvarar 57 procent per capita, och därefter minska ytterligare.	
4	Gator och vägar utformas så att kollektivtrafiken har mycket god framkomlighet. Kommunen ska genom att anlägga fler bussfiler/ bussgator, signalprioritering, utveckla trivsamma bytespunkter och hållplatslägen, planera för spårvagn och på annat sätt ha en stadsplanering som gynnar kollektivtrafikresandet, bidra till att kollektivtrafikresorna minst fördubblas till år 2020.	
5	Den allmänna och särskilda kollektivtrafiken ger personer med funktionsnedsättning samt äldre i vår kommun möjlighet att leva ett aktivt och oberoende liv.	
6	Cykeltrafikens andel av resorna ska fördubblas till 2020. Uppsala ska vara den mest cykel- och gångbara staden i Sverige.	
7	Biltrafiken ska minska med 20 procent till 2020 och stort fokus ska läggas på att korta bilresor under 3 km samt bilresor i innerstaden minskar.	
8	Uppsala får två nya gågator i centrumområdet.	
9	Staden ska utvecklas och i större utsträckning kännas som kommuninvånarnas vardagsrum. Stadsdelcentrum utvecklas, en aktiv arkitekturpolitik som kombinerar bevarande av kulturmiljöer med modern utveckling förs.	
10	Stadsdelsutvecklingen är långsiktigt hållbar och växer fram genom stor delaktighet från kommuninvånare som är berörda.	

Inriktningsmål 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling, skydd med mera (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
11	Uppsala kommun har en blomstrande landsbygdsutveckling där gröna näringen, service och småföretagande växer.	
12	Förskolor och skolor utgör grunden för bra service i kransorterna.	
13	I Uppsala kommun ska andelen hyresrätter på bostadsmarknaden vara minst 30 procent samt tillgången på trygghetsbostäder för äldre god.	
14	Uppsalaborna ska uppleva en trygghetskänsla i och utanför stadskärnan.	
15	Antalet enkelt avhjälpta hinder ska minska.	
16	Uppsala kommun ska vara en aktiv part för att bevara och stärka den biologiska mångfalden.	
17	Företagen i Uppsala ska bli fler och ska växa.	
18	Uppsalas friluftsområden ska upplevas som tillgängliga och attraktiva.	
19	Kommunen ska vara en föredömlig skogsägare och på ett naturvårdsanpassat sätt bedriva ett lönsamt och hållbart skogsbruk.	
	Vänsterpartiet	
1	I Uppsala kommuns verksamhet och geografiska område ska år 2020 utsläppen av växthusgaser ha minskat med minst 40 procent för att 2050 ha kommit ner till noll.	
2	Prioritetsordningen för trafik skall vara: fotgängare, cyklister, kollektivtrafik och sista biltrafik.	
3	Kommunens dialog med näringslivet inriktas på att miljömässigt hållbart näringsliv med fler arbetstillfällen.	
4	Fyrisån skall bli badbar.	

Inriktningsmål 6.3 Fritid och kultur

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Bredd- och ungdomsidrotten har bra villkor och bidragen till barn och ungas fritid fördelas på ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar har likvärdiga villkor.	
2	Elitidrottens förutsättningar är väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen.	
3	Människor med funktionsnedsättning deltar i kultur- och idrottslivet på likvärdiga villkor.	
4	Uppsalas kultur är tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet, hög kvalitet och interkulturella utbyten.	
5	Uppsalas kulturliv är väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.	
6	Konstens tillgänglighet ökar genom exponering på befintliga mötesplatser.	
7	De kulturella uttrycken ökar i offentliga miljöer.	
8	Uppsala är en stad för det fria ordet, litteraturen och författarna.	
9	En livaktig kultur-, idrotts och fritidsverksamhet gör kommunen attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.	
10		
	Socialdemokraterna	
1	Uppsala kommun ska ha ett rikt utbud av idrotts-, kultur och fritidsaktiviteter som är tillgängliga för alla.	
2	Barn- och ungdomar ska behandlas jämlikt och jämställt vid fördelning av bidrag, tider och lokaler för fritids- och idrottsaktiviteter.	Även (MP) och (V)
3	Uppsala ska vara en av Sveriges bästa idrottskommuner med en stark ungdomsidrott, stor bredd och framgångsrik elit.	
4	Stadens kulturella kvaliteter ska framhävas och konst i staden få en mer framträdande roll.	
5	Utveckla fler mötesplatser för kultur och fritidsaktiviteter, där medborgare i alla åldrar kan mötas.	
6	Kommunens bidrag till föreningslivet ska främja rent spel, jämställdhet, arbetet med HBTQ frågor, integration, mångfald samt allas möjlighet att delta i föreningslivet.	
	Miljöpartiet	
1	Det kommunala idrotts-, kultur- och fritidsutbudet ska rikta sig till och vara tillgängligt för alla.	
2	Barn- och ungdomar ska behandlas jämlikt och jämställt vid fördelning lokaler för fritids- och idrottsaktiviteter.	
3	Uppsala ska som idrottskommun ha en stark ungdomsverksamhet, bra utbildningsmöjligheter för idrottare, stor bredd och vass elit.	
4	Handikappidrotten ska utvecklas och uppmärksammas.	
5	Som kulturstad ska Uppsala vara ett nav för kulturen i Uppsala län och kulturella kvaliteter ska framhävas.	
6	Konsten ska få en mer framträdande roll.	

Inriktningsmål 6.3 Fritid och kultur (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
7	De kulturella uttrycken ska öka i offentliga miljöer, de kommersiella uttrycken ska begränsas i offentliga miljöer.	
8	Kommunens kulturella mångfald ska återspeglas i kulturlivet.	
9	Det litterära Uppsala ska stå upp för det fria ordet, för litteraturen, bibliotekarierna, poetry slam-artisterna och författarna.	
10	Fritidsgårdar ska finnas i flertalet av stadsdelarna och kransorterna.	
	Vänsterpartiet	
1	Det kommunala idrotts-, kultur- och fritidsutbudet riktar sig till och avspeglar alla grupper i samhället.	
2	Barn- och ungdomar behandlas jämlikt och jämställt vid fördelning av tider och lokaler för fritids- och idrottsaktiviteter.	
3	Uppsala är en idrottskommun med en stark ungdomsidrott, stor bredd och vass elit.	
4	Uppsala är en kommun där det finns fler mötesplatser för amatörkulturen vad gäller möjligheter att repetera och skapa men också vad gäller att uppträda eller ha utställningar.	
5	Uppsala är en kommun där barn och unga har tillgång till kultur och friluftsliv oavsett ekonomiska förhållanden och bostadsort.	

Inriktningsmål 6.4 Pedagogisk verksamhet

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Uppsala är en attraktiv utbildningsstad med ett varierat utbud av utbildningar på olika nivåer och med olika inriktningar.	
2	Uppsalas skolor arbetar aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande etik och värdegrund som det svenska samhället vilar på.	
3	Uppsalas skolor har ett bra samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruks universitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.	
4	Förskolan och skolan är trygg och har nolltolerans mot mobbing, kränkande särbehandling och våld.	Även (MP) och (V)
5	Förväntningarna på alla elevers resultat är höga.	
6	De samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor är bland de bästa i landet.	Även (S)
7	Varje enskild skolas resultat ligger över riksgenomsnittet.	
8	Högsta prioritet i grundskolan har läsförståelse, skriv- och räkneinläring i åk 1-3.	
9	Föräldrar har god information och inblick om sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.	
	Socialdemokraterna	
1	Personaltätheten ska öka och barn- och elevgrupperna i förskolan, skolbarnsomsorgen och skolan ska bli mindre.	
2	Alla barn till föräldralediga och arbetslösa ska erbjudas 30 timmar i förskolan.	Även (MP) (V)
3	Resultaten i Uppsalas skolor ska vara bland de bästa i landet	
4	Kvaliteten och måluppfyllelsen i alla skolor och förskolor, även fristående skolor, ska kontinuerligt följas upp och utvärderas.	Även (MP)
5	Andelen elever som lämnar grund- och gymnasieskola utan godkända betyg ska halveras.	
6	Andelen som fullföljer gymnasieskolan ska öka.	Även (V)
7	Perspektivet hållbar utveckling ska genomsyra hela det kommunala utbildningsväsendet.	
	Miljöpartiet	
1	Lärdomsstaden Uppsala ska leva upp till sitt rykte.	
2	Skolmiljön och undervisningen ska vara av hög kvalitet med höga kunskapsmål. Resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.	
3	Uppsalas skolor ska vara moderna och bygga på forskningsbaserad undervisning. Skolorna ska ha ett bra samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.	
4	Alla elever som lämnar grundskolan ska nå behörighet till gymnasiet .	

Inriktningsmål 6.4 Pedagogisk verksamhet (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
5	Alla elever som påbörjar en gymnasieutbildning ska också avsluta en utbildning.	
6	Elever har god information och inblick i sin utveckling och sina behov av stöd i skolan.	
7	Elevinflytandet i skolan ska öka.	
8	Kvaliteten i skolbarnomsorgen ska höjas.	
9	Planeringen för lokaler för den pedagogiska verksamheten ska ske långsiktigt och på ett sådant sätt att behovstäckning uppnås och lokalöverskott inte uppstår. Kostnadseffektiva lösningar med flexibla användningsområden ska vara grunden för effektivt lokalutnyttjande.	
10	Att småbarnsgrupper (1-3) i förskolan inte ska överstiga 12-14 barn, och att grupper med 3-5-åringar inte ska överstiga 16-18 barn.	
11	Miljögifter i barnens vardag ska minska genom ett systematiskt förbättringsarbete.	
12	Att varje skola ska ha en styrelse.	
13	Kommunen ska möjliggöra för närhet till skola för elever i hela kommunen.	
14	Närhetsprincipen för förskolan ändras så att den motsvarar 30 minuter med cykel.	
15	Att det på varje förskola, skola och gymnasieskola finns personal som utbildats i jämställdhetsintegrering samt att genuspedagogerna och pedagoger med interkulturell kompetens blir fler.	
16	Alla elever i Uppsalas skolor ska ha kunskap om perspektiven om en hållbar utveckling.	
	Vänsterpartiet	
1	Öka kvaliteten i förskolor, fritidshem och skolor genom ökad personaltäthet och mindre barn- och elevgrupper.	
2	Skapa möjlighet att höja lärarnas löner.	
3	Hållbar utveckling och normkritiskt tänkande genomsyrar hela det pedagogiska området.	
4	Göra tidiga insatser för elever som behöver det, utan att invänta utredningar.	
5	Andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet ökar.	

Inriktningsmål 6.5 Vård och omsorg

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Valfrihet och mångfald tillgodoser äldres önskemål när det gäller service och boende.	
2	Uppsala kommun och Uppsala landsting har ett väl fungerade samarbete med individen i centrum avseende vård och om-sorg.	Även (MP)
3	Matkvalitet är en del av god livskvalitet som utvecklas kontinuerligt.	Även (MP)
4	Institutionsplaceringar fortsätter att minska bland barn och unga genom tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.	
5	Det förebyggande arbetet fokuseras på barn och unga i riskzonen för sociala problem.	Även (MP)
6	Uppsala kommun är ledande i frågor som gäller kvinnofrid	Även (V)
7	Vården och omsorgen är hälsofokuserad och tillvaratar det friska med förebyggande insatser.	
8	Människor som är utsatta för våld och hot får adekvat stöd.	
9	Personer som brukar våld får behandling.	
10	Personer som får försörjningsstöd eller har introduktionsersättning får omgående kontakt med arbetsmarknaden.	
11	Personer med psykiskt och fysisk funktionsnedsättning upplever en hög livskvalitet.	
12	Överförmyndarverksamheten är av hög kvalitet och brukarna är nöjda.	
	Socialdemokraterna	
1	Självbestämmande, värdighet, trygghet och jämställdhet ska prägla all vård och omsorg.	Även (MP)
2	Den förebyggande och uppsökande sociala verksamheten för personer med funktionsnedsättning och äldre ska utvecklas.	
3	Maten ska utgöra en central del av den goda äldreomsorgen och bidra till god hälsa och välmående.	
4	Livskvaliteten hos personer med olika funktionsnedsättningar ska öka genom att deras egenmakt förstärks.	
5	Sociala investeringar i form av tidig upptäckt och förebyggande insatser för barn och ungdomar i behov av stöd ska prioriteras.	
6	Uppsala kommun ska vara ledande inom arbetet med kvinnofrid och våld i nära relationer.	
	Miljöpartiet	
1	Individens behov och önskemål ska tillgodoses vad gäller service och boende.	
2	Uppsala kommun och Uppsala läns landsting ska ha ett väl fungerande samarbete med individen i centrum avseende vård och omsorg.	
3	Matkvalitet är en del av god livskvalitet som ska utvecklas kontinuerligt.	
4	Alla äldre som vill äta tillsammans med andra ska ha möjlighet till detta.	

Inriktningsmål 6.5 Vård och omsorg (forts)

	Miljöpartiet (forts)	
5	Äldre och personer med funktionsnedsättning avgör själva om de vill bo kvar hemma, välja ett anpassat boende eller efter biståndsprövning välja ett vårdboende	Även (V)
6	Förebyggande insatser och tidig uppräckt av olika problem hos barn och unga ger ökade chanser till bättre resultat, vilket kan minska behovet av placeringar av barn och unga i hem för vård och boende (HVB).	
7	Den förebyggande och uppsökande sociala verksamheten ska utvecklas.	
8	Personer med psykisk funktionsnedsättning ska erbjudas meningsfull sysselsättning.	
9	Uppsala kommun ska vara ledande i arbetet med familjefrid, brottsförebyggande arbete, behandling av våldsutövande män och stöd till utsatta kvinnor och barn.	
10	Uppsala intensifierar arbetet med att öka tillgängligheten och undanröja hinder för delaktighet i samhället.	
11	Att de frivilliga organisationerna inom familjefridsområdet ska få långsiktiga förutsättningar för sin verksamhet.	
	Vänsterpartiet	
1	Personer som hotas eller utsätts för våld inom familjen ska få stöd och hjälp och därmed ges möjligheter att förändra sina liv. Kvinnors och barns behov ska särskilt uppmärksammas.	
2	Äldre och personer med funktionsnedsättning ska själva få avgöra om de vill bo kvar hemma, välja ett anpassat boende eller ett vårdboende.	
3	Anhöriga till personer som får hjälp och stöd ska ses som en resurs och ges ett aktivt stöd.	
4	För att människor inte skall hamna i sociala svårigheter skall det målinriktade och förebyggande arbetet vara väl utvecklat.	
5	Äldre invandrades behov av vård och omsorg ska särskilt uppmärksammas.	
6	Antalet lokala Träffpunkter ska öka.	
7	Satsa på förebyggande arbete för barn och unga i socialt utsatta områden.	

Inriktningsmål 6.6 Särskilt riktade insatser

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Utanförskap bryts genom arbetslinjen.	
2	Uppsala är en öppen och solidarisk kommun avseende flyktingmottagande och särskilt avseende ensamkommande barn.	
3	Utvecklingen av sociala företag uppmuntras så att fler kommer i sysselsättning.	
4	Arbetslösa erbjuds praktik plats.	
5	Nämnderna arbetar i aktiv samverkan inom och utom kommunen med integration, att bryta människors utanförskap och öka delaktigheten i samhället tillsammans med näringslivet, frivilligsektorn och civilsamhället.	
6	Invandrare och flyktingar ska erbjudas en introduktion till Uppsala, svensk kultur, värderingar och samhälle.	
	Socialdemokraterna	
1	Kommunen ska genom en aktiv arbetsmarknadspolitik och investeringar i infrastruktur och gröna jobb få fler människor i arbete.	Även (MP)
2	Arbetet med sociala företag för att se till att fler kommer i sysselsättning ska fördjupas. Kommunen ska genom ett aktivt engagemang utveckla den ideella sektorn med kooperativ och sociala företag, för att skapa arbete och sysselsättning.	
3	Alla flyktingar och invandrare ska utifrån individuella behov ges introduktion, SFI och praktik som leder till arbete.	Även (MP) och (V)
4	Behovet av försörjningsstöd ska minska genom stöd och möjligheter till jobb, utbildning eller praktik.	Även (MP) och (V)
5	Kommunen medverkar i ett solidariskt flyktingmottagande inom ramen för de statliga myndigheternas ansvar.	
	Miljöpartiet	
1	Kommunen har ett solidariskt flyktingmottagande, lägst i nivå med det av Migrationsverket bedömda behovet.	
2	Utvecklingen av sociala företag ska uppmuntras för att fler kommer i arbete.	
3	Invandrare och flyktingar ska erbjudas en introduktion om Uppsala och samhället.	
	Vänsterpartiet	
1	Kommunen ska genom aktiv arbetsmarknadspolitik och investeringar i infrastruktur och gröna jobb säkerställa att fler får arbete.	I princip lika med (S)
2	Kommunen har ett solidariskt flyktingmottagande i nivå med det av statliga myndigheter bedömda behovet.	I princip lika med (S)

Inriktningsmål 6.7 Medarbetare och ledare

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	Uppsala Kommun är en modern och attraktiv arbetsgivare där alla medarbetarna är medskapande och delaktiga.	
2	Sjukfrånvaron bland kvinnor och män är låg.	
3	Medarbetare i Uppsala kommun har en trygg arbetsmiljö.	
4	Medarbetare skall erhålla den sysselsättningsgrad de önskar inom ramen för verksamhetens behov.	
5	Kommunens medarbetare uppfattas som kompetenta, effektiva och serviceinriktade.	
	Socialdemokraterna	
1	Uppsala kommun ska vara en arbetsgivare som präglas av gott ledarskap, god arbetsmiljö, delaktighet och jämställdhet.	Även (V)
2	Heltidstjänst ska vara en rättighet och deltidstjänst en möjlighet.	Även (V)
3	Andelen chefer och medarbetare med utländsk bakgrund ska spegla andelen bland kommunens befolkning.	Även (MP) och (V)
4	Jämn könsfördelning mellan kvinnor och män på alla nivåer ska eftersträvas.	Även (V)
5	Frisknärvaron bland kommunens medarbetare ska fortsätta att öka.	Även (V)
6	Alla medarbetare ska ges tillfälle till kompetensutveckling och karriärmöjligheter.	
	Miljöpartiet	
1	Uppsala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare och präglas av gott ledarskap, god arbetsmiljö, delaktighet, jämställdhet. Kommunen ska se mångfald och flerspråkighet som en tillgång.	
2	Jämn könsfördelning mellan kvinnor och män på alla chefsnivåer ska eftersträvas.	
3	Genomsnittsåldern på alla chefsnivåer ska minska, en medveten rekrytering av unga chefer ska göras.	
4	Frisknärvaron bland kommunens medarbetare ska vara på fortsatt hög nivå.	
5	Alla som vill ska kunna arbeta heltid.	
6	Deltid ska vara en rättighet.	
7	Möjlighet att ta tjänstledigt max 5 år (efter 3 år i kommunen) för arbete i EU:s institutioner, frivilligorganisationer som jobbar i anslutning till EU:s organisation.	
8	Uppsala kommun ska som arbetsgivare vara en förebild vad gäller att se till medarbetarnas kompetens oavsett ålder.	Även (V)
	Vänsterpartiet	
1	Inriktningsmål från (V) som är likalydande med redovisade mål ovan anges inte. Under anteckning anges att även (V) har dessa mål i sin IVE-handling.	
2		

Uppdrag kapitel 5. Policy för hållbar utveckling

	Socialdemokraterna	Anteckning
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att utveckla kommunens hållbarhetspolicy, speciellt med avseende på barnens bästa, jämställdhet och mångfald	Även (MP)
2	att utveckla kommunens hållbarhetsbokslut för en bättre uppföljning av hållbar	
	Miljöpartiet	
1	att revidera kommunens hållbarhetspolicy.	
2	att årligen rapportera kommunens växthusgasutsläpp och komma med en preliminär rapport vid varje halvårsskifte.	
3	att komplettera statistiken över Uppsalas utsläpp av växthusgaser med de utsläpp som orsakas av vår konsumtion av varor som tillverkas i andra länder samt långväga resor	
	Vänsterpartiet	
1	att revidera hållbarhetspolicyen.	
2	att varje år komplettera årsredovisningen med ett hållbarhetsbokslut.	

Uppdrag 6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet

	Kommunstyrelsen	Anteckning
	<i>Samtliga nämnder och styrelser</i>	
1	att arbeta med införande av garanti- och handläggningstider på lämpliga områden.	
2	att genomföra minst en innovationsupphandling där så är möjligt.	
3	att vidareutveckla det dagliga arbetet med den interna kontrollen.	
4	att uppmuntra medarbetare att vara medskapande och delta i utvecklingen av verksamheten och komma med förslag till förbättringar.	
5	att utveckla medarbetarnas möjligheter att lämna synpunkter samt förslag på effektiviseringar i den egna verksamheten.	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att ta fram förslag till gemensam process, system och organisation för klagomålshantering och förslagshantering inom Uppsala kommun som sedan kan användas av olika verksamheter.	
2		
	Socialdemokraterna	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att ta fram en ny upphandlingspolicy samt en uppförandekod som främjar innovationer, garanterar respekten för ILO:s grundläggande konventioner och som ställer långtgående krav på miljö och arbetsvillkor.	
2	att ansöka om diplomering som Fairtrade City.	Även (MP)
3	att genom en modell för reducerad hyra än mer tillgängliggöra Uppsala konsert och kongress (UKK) för föreningslivet.	
4	att avskaffa utmanarrätten.	Även (MP) och (V)
5	att bjuda in de politiska partierna och fackförbunden till en lokal jämställdhetskommision för att ta ett gemensamt ansvar för att åstadkomma jämställda löner och arbetsvillkor i kommunen.	
6	att föreslå fullmäktige att anta den europeiska deklarationen för jämställdhet mellan kvinnor och män (CEMR).	Även (MP) och (V)
7	att ta fram riktlinjer för ett långsiktigt arbete med sociala investeringar.	Även (MP)
8	att ta fram en handlingsplan mot barnfattigdom.	
9	att införa genusbudgetering i all verksamhet.	
10	att utreda rätt till heltid i all skattefinansierad verksamhet.	

Uppdrag 6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet (forts)

	Socialdemokraterna (forts)	Anteckning
	Till samtliga nämnder och styrelser	
1	att utvärdera redan genomförda konkurrensutsättningar som underlag för en ny kommunövergripande strategi för ökad kvalitet i de kommunala verksamheterna.	
2	att vid upphandling av offentlig verksamhet garantera allmänhetens insyn samt de anställdas meddelarfrihet.	
3	att i samverkan med den ideella sektorn utveckla den sociala ekonomin.	
	Valnämnden	
1	att lägga fram förslag till åtgärder som syftar till att öka valdeltagandet i Europaparlamentsvalet och de allmänna valen 2014 särskilt bland unga och grupper av medborgare där valdeltagandet är lågt samt i bostadsområden med lågt valdeltagande.	
	Miljöpartiet	
	Samtliga nämnder och styrelser	
1	att vidareutveckla den interna kontrollen med syfte att minska och undanröja ekonomiska oegentligheter och korruption.	
1	att utnyttja lokaler på UKK inom ett speciellt bokningssystem till ett värde upp till motsvarande 11 miljoner.	
2	att beakta innehållet i minoritetspolicyn i sin verksamhet.	
3	att andelen ekologiskt producerade livsmedel ökar till 50 procent av de livsmedel kommunen köper in.	
4	att i upphandling av verksamheter där kommunens medarbetare kan komma att byta arbetsgivare fortsatt ska ha meddelarfrihet och meddelarskydd.	
5	att kommunens medarbetare ska ha rätt till heltid.	
	Kommunstyrelsen	
1	att revidera hållbarhetspolicyn och styrdokumentet.	
2	att ta fram en ny upphandlingspolicy med krav på rättvis handel, miljö- och djurskydds krav samt innovationsupphandling med syfte att främja ny teknik.	
3	att utnyttja möjligheterna att använda öppen källkod.	
4	att införa en whistleblower-funktion.	
5	att ta fram förslag till en gemensam process, system och organisation för klagomålshantering och förslagshantering i Uppsala kommun ska användas av kommunens verksamheter.	

Uppdrag 6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet (forts)

		Anteckning
	Miljöpartiet (forts)	
	<i>Valnämnden</i>	
1	att utreda hur folkinitiativ och folkomröstningar kan hanteras.	
2	att se till att finska val och val till sametinget kan förrättas i stads- husets lokaler.	
	Vänsterpartiet	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att se över och revidera kommunens styrdokument.	
2	att utreda hur uppsalabornas inflytande och delaktighet i samhälls- utvecklingen kan stärkas.	
3	att utarbeta förslag till ny upphandlingspolicy.	
4	att ge direktiv till program för kvinnofrid, integration och funk- tionshinder.	
5	att utbilda politiker, ledare och medarbetare i jämställdhetsinteg- rering.	
6	att ta fram en plan för Uppsala kommuns arbete med jämställdhet och jämställdhetsintegrering.	
7	att i samverkan med produktionsstyrelserna utreda hur en organisa- tion med större självbestämelse på enheter inom de olika verk- samheterna kan utformas.	
8	att lämna förslag på en organisationsmodell utan uppdrags- och produktionsnämnder.	
9	att snarast återkomma med förslag om förändringar av nämndstruk- tur vad gäller det pedagogiska och sociala området.	
10	att utreda förutsättningarna för en val- och demokratinämnd.	
	<i>Samtliga uppdragsnämnder</i>	
1	att avbryta pågående uppdrag om konkurrensutsättning inom kommunens verksamheter. Redan genomförd konkurrensutsättning ska utvärderas.	
2	att inom vård och omsorg återta konkurrensutsatt verksamhet i egen regi när avtalet går ut och pröva möjligheten att återta produktionen i egen regi inom övriga verksamheter.	
	<i>Äldrenämnden och nämnden för hälsa och omsorg</i>	
1	att utvärdera Eget val.	

Uppdrag 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling skydd m m

	Kommunstyrelsen	Anteckning
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att vid ny- och ombyggnation planera och bygga så att de pedagogiska lokalerna kan användas flexibelt till alla skolformer.	
	Kommunstyrelsen	
1	att ansöka om möjligheten hos regeringen att bli testkommun för förenklad byggnorm.	(MP) alternativt förslag redovisat nedan
2	att intentionsavtal träffas avseende nybyggnation av hyresrätter med marknadens olika parter.	
3	att ICT-kuster etablering i ett centralt läge kommer till stånd tillsammans med marknadens parter.	
	<i>Plan- och byggnadsnämnden</i>	
1	att redovisa möjligheterna till nya och utökning av befintliga exploateringsområden utifrån möjligheten till förenklad byggnorm.	
	Socialdemokraterna	
	<i>Samtliga nämnder</i>	
1	att förbättra tillgängligheten i offentliga miljöer för personer med funktionsnedsättning.	
2	att se över nämndens konsultkostnader för att där så är fördelaktigt utföra mer av arbetet i egen regi.	
	Kommunstyrelsen	
1	att skriva under Borgmästaravtalet för innovativa energistäder och därmed ansluta Uppsala till de kommuner inom EU som vill gå längre i sitt klimatarbete än det europeiska målet om 20 procent minskning av koldioxidutsläppen till 2020.	Även (MP)
2	att investera i egen vindkraft som en del av kommunens energiförsörjning.	
3	att intensifiera arbetet med att utveckla den framtida kollektivtrafiken med fokus på spårbunden trafik	
4	att i samverkan med bostadsföretagen starta en bostadsförmedling.	
5	att intensifiera arbetet med strategiska markförvärv.	
	<i>Gatu- och samhällsmiljönämnden</i>	
1	att komplettera regelsystemet för lokal odling på kommunal mark för att särskilt möjliggöra småskalig kommersiell trädgårdsodling i Uppsala.	
2	att inrätta ett mobilitetskontor för hållbart resande för att stimulera till klimatsmart resande.	
3	att främja lek och spontanidrott genom att ta fram en plan för lekplatsernas utveckling och undersöka möjligheten till större samplanering med förskolor och skolor.	
4	att i samråd med Storstretaborna ta fram en plan för hur ett Årike Storstreta med ett promenadstråk längs Fyrisån kan förverkligas.	
5	att utreda alla nödvändiga förutsättningar för ett utomhusbad i Gränby.	

Uppdrag 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling skydd m m (forts)

	Socialdemokraterna (forts)	Anteckning
	<i>Plan- och byggnadsnämnden</i>	
1	att i dialog med uppsalaborna och aktörer på bostadsmarknaden ta fram en lokal arkitekturpolitik.	
2	att inrätta Årike Fyris.	Även (MP)
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att intensifiera arbetet med att energieffektivisera kommunens fastigheter genom att bland annat byta till energieffektiva uppvärmnings- och ventilationssystem.	
2	att i samband med investeringar i biovärmeverk för egna lokaler undersöka möjligheten att dimensionera anläggningarna för att också kunna ansluta näraliggande bebyggelse.	
3	att vid försäljning av kommunal mark för uppförande av bostäder genom förhandling med köparen garantera utrymme för samhällsviktiga funktioner som förskola och skola samt att delar av beståndet ska stå till kommunens förfogande för bostadssociala ändamål och som äldreboenden eller trygghetsboenden.	
4	att föreslå lösningar för hur minst 2000 student- och ungdomsbostäder kan tillkomma de närmaste åren.	
5	att ta fram en tidsatt och kostnadsberäknad strategi för den nödvändiga upprustningen och utbyggnaden av förskolor och skolor med tillhörande gårdar.	
	Miljöpartiet	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att genomföra en kartläggning över de ekosystemtjänster som finns i Uppsala samt vilken status de har.	
2	att investera i egen vindkraft för generering av el till kommunens elbehov.	
3	att utveckla näringslivsdialogen med inriktning på hur Uppsala kan få fler gröna jobb.	
4	att inrätta en kommunal miljöbilspool.	
5	att inrätta en lokal klimatfond.	
6	att starta projektering för ett byggande av en klimatneutral stadsdel.	
7	att tillsammans med näringslivet och universiteten utveckla ett kluster av miljö- och energiteknikföretag.	
8	att tillsammans med näringslivet och universiteten utveckla ett ICT-kluster.	
9	att intensifiera arbetet med att utveckla den framtida kollektivtrafiken med fokus på spårvagnstrafik. 1 mn kr inom ram.	
10	att vid varje markanvisning ställa krav på att nybyggnations förbrukar max 45 kWh/kvm/år.	
11	att ansöka om att bli testkommun för förenklad byggnorm förutsatt att det inte åsidosätter miljökrav och krav på tillgänglighet.	Alternativt förslag till KS

Uppdrag 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling skydd m m (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
	Kommunstyrelsen (forts)	
1	att intentionsavtal ska träffas avseende nybyggnation av hyresrätter med marknadens olika parter.	
2	att utarbeta en plan för att säkerställa tillgången på studentbostäder.	
3	att kartlägga andelen ekologisk jordbruksmark i kommunen som ett underlag för ÖP 2014.	
4	att ta initiativ till ett samarbete med bostadsföretagen för att starta upp en gemensam bostadsförmedling som också samordnar boende för äldre.	
	Gatu- och samhällsmiljönämnden	
1	att inleda projektet Uppsala-Sveriges bästa cykelstad genom att kraftigt öka antalet cykelparkeringsplatser med säkra och moderna cykelställ, förbättra vinterväghållningen, inrätta en digital cykelkarta med cykelreseplanerarfunktion, markera cykelfiler i stadsmiljön med grön färg samt utveckla cykelvägnätet med en utbyggnad av snabbcykelstråk (till City/Resecentrum från Gottsunda/Sunnerssta, Flogsta/Stenhagen/Luthagen, Sävja, Storvreta, Årsta/Östra och Sala backe/Fålhagen).	
2	att bygga cykelparkeringshus vid resecentrum.	
3	att avbryta planeringen av nya bilbroar i Kungsängsesplanadens förlängning och vid Ultuna.	Även (V)
4	att sätta upp elplintar med betalning för laddning av elbilar i flertalet stadsdelar.	
5	att i samverkan med Uppsala läns landsting upprätta två infartsparkeringar i lägen med bra kollektivtrafik och utarbeta ett system där parkeringsbiljetten också fungerar som bussbiljett.	
6	att mäta luftkvaliteten på fler platser i innerstaden.	
7	att inrätta busskörfält och signalprioritering för alla stombusslinjer.	
8	att stänga av Kungsgatan för genomfartstrafik för personbilar.	
9	att ta fram en plan för var kommunens upplagsplatser för snö ska finnas, utifrån snöupplagens miljöpåverkan.	
10	att utveckla nya parker i underförsörjda stadsdelar.	
11	att ta fram en grönstrukturplan.	
12	att skydda Hammarskog som friluftreservat.	
13	att sammanställa ett åtgärdsprogram för hotade arter i kommunen.	
14	att färdigställa och kontinuerligt utveckla alla Linnéstigar	
15	att göra en årlig redovisning av aktiviteter som antas påverka den biologiska mångfalden positivt och negativt.	
16	att i samverkan med länsstyrelsen få till stånd ett stopp på licensjakten på skyddade rovdjur i Uppsala kommun.	

Uppdrag 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling skydd m m (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
	<i>Gatu- och samhällsmiljönämnden (forts)</i>	
1	att ta fram en småvattenstrategi.	
2	att rusta upp stigar i friluftsområden.	
3	att ta fram en strategi för att få fler att upptäcka och använda kommunens friluftsområden.	
	<i>Gatu- och samhällsmiljönämnden och Uppsala Parkerings AB</i>	
1	att med parkeringsstrategin för Uppsala stad som grund vidta sådana åtgärder så att man skapar bättre förutsättningar för att gatuparkeringen minskas.	
	<i>Plan- och byggnadsnämnden</i>	
1	att i samråd med kulturnämnden att ta fram ett gestaltungsprogram för arkitektur.	
2	att sänka parkeringsnormen i Uppsala stad.	
3	att öka självfinansieringsgraden till 90 procent.	
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att upprätta en plan för att minska energiåtgången samt säkerställa att kommunens fastigheter inte värms med fossila bränslen eller direktverkande el.	
2	att i samband med ombyggnation av lokaler uppnå halverad energiförbrukning och införa 'gröna knappen' – funktion som släcker ned all icke nödvändig belysning och stänger av all apparatur som inte behövs.	
3	att införa en kallhyresmodell.	
4	att uppnå lågenergi- eller passivhusstandard vid all nybyggnation av kommunens fastigheter.	
	<i>Miljö- och hälsoskyddsnämnden</i>	
1	att anställa en informationsstrateg.	
2	att erbjuda kommunens verksamheter och utförare utbildningar i kemikaliefrågor. 1 mnkr inom ram	
3	att utreda hur ett system för flerårstaxor ska utformas så att kontrollverksamheten blir flexibel och bättre samt återkomma med beslutsunderlag om taxekonstruktionsändring.	
4	att inom budgetram avsätta 1 miljon kronor till lantmäteriverksamhet för att minska handläggningstider.	

Uppdrag 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling skydd m m (forts)

	Vänsterpartiet	Anteckning
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att upprätta en bostadsförmedling.	
2	att ta fram en plan för hur målen för minskning av växthusgaser ska nås år för år.	
3	att i samarbete med Vattenfall ta fram en plan för att bygga och ta i bruk solvärmeanläggning i Störvreta.	
	<i>Gatu- och samhällsmiljönämnden</i>	
1	att avbryta planeringen av en bro för biltrafik över Fyrisån vid Ultuna.	
2	att planera för en gång- och cykelbro vid Fyrisån vid Ultuna.	
3	att ta fram en plan för infartsparkeringar.	
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att pröva alternativa energikällor för alla kommunala fastigheter i syfte att minska miljöbelastningen och sänka energikostnaden.	

Uppdrag 6.3 Fritid och kultur

	Socialdemokraterna	Anteckning
	<i>Samtliga nämnder och styrelser</i>	
1	att utarbeta modeller och åtgärder för ett strukturerat och långsiktigt förebyggande arbete.	
	<i>Idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden och barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att erbjuda lovaktiviteter för barn och ungdomar.	
2	att föreslå hur kultur- och fritidsaktiviteter kan göras mer tillgängliga, exempelvis genom fri entré.	
3	att utveckla den kommunala ungdomspolitiken genom deltagande i Ungdomsstyrelsens lokala uppföljning av ungdomspolitiken, den s.k. ungdomsenkäten Lupp.	
	<i>Idrotts- och fritidsnämnden</i>	
1	att i samråd med idrottsrörelsen och föreningslivet ta fram ett fritids- och idrottspolitiskt program samt en strategi för utvecklingen av Uppsalas arenor och idrottsanläggningar från ungdom till elit.	
2	att i samråd med föreningsliv och skolor i Storvreta utreda alla väsentliga förutsättningar för att snarast möjliggöra en modern och funktionsduglig sporthall med publikkapacitet i centrala Storvreta.	
3	att göra en jämställdhetsöversyn för att ge kvinno- och mansdominerade idrotts- och fritidsaktiviteter likvärdiga villkor.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att ta fram ett åtgärdsprogram för att motverka den sociala snedrekryteringen till kommunala musikskolan	
2	att i samverkan med det lokala kulturlivet påbörja utvecklandet av en kulturskola i Uppsala.	
3	att aktivt integrera konst, dans, teater och musik i skolans undervisning.	
4	att erbjuda ett rikare utbud av fritidsaktiviteter för Uppsalas ungdomar genom att utveckla verksamhet på fritidsgårdarna och fritidsklubbarna.	
5	att färdigställa Sävja kulturcentrum.	
6	att utreda förutsättningarna för ett Gränby kulturcentrum.	
	<i>Kulturnämnden</i>	
1	att föreslå åtgärder för hur fler ska kunna utöva och ta del av kulturaktiviteter.	
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att göra kommunens lokaler mer tillgängliga för föreningslivet på kvällar och helger.	

Uppdrag 6.3 Fritid och kultur

	Miljöpartiet	Anteckning
	<i>Flera nämnder</i>	
1	att uppdra till kulturnämnden, barn- och ungdomsnämnden, socialnämnden för barn och unga samt idrotts- och fritidsnämnden att utarbeta modeller och åtgärder för ett strukturerat och långsiktigt arbete inom kultur- och fritidsområdet, som leder till minskad skadegörelse, hot och våld.	
2	att uppdra till bidragsgivande nämnder att i samverkan ta fram regler för bidragsgivning och uppföljning med riktlinjer för föreningars arbete med rent spel, jämställdhet, HBTQ, integration och mångfald samt att ge personer med funktionsnedsättning möjlighet att delta i föreningslivet.	
3	att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden och barn- och ungdomsnämnden att föreslå hur kultur- och fritidsaktiviteter för barn och ungdomar göras mer tillgängliga.	
4	att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden och gatu- och samhällsmiljönämnden att knyta ihop en slinga av befintliga gång- och cykelvägar i stan för att göra dem trafiksäkra och lättframkomliga för olika typer av motionsaktiviteter, som cykling, inlines, rullskidor m m.	
5	att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden och kulturnämnden att kartlägga kommuninvånarnas och kommunens behov av anläggningar, lokaler och arenor för kultur, underhållning och idrott.	
	<i>Idrotts- och fritidsnämnden</i>	
1	att ta fram ett förslag på cykelturistslingor som sträcker sig från city och ut på landsbygden och passerar attraktiva utflyktsmål.	
2	att öka beredskapen och upprätthålla ökad kvalitet, tillgång på och information om skidspår och skridskobanor på naturis.	
3	att genomföra en fritidsvaneundersökning.	
4	att revidera och utveckla det fritidspolitiska programmet.	
5	att projektera ett utomhusbad i Gränby.	
6	att utreda hur föreningsbidragen kan differentieras så att de på ett kraftfullare sätt premierar hållbar utveckling och klimat.	
	<i>Kulturnämnden</i>	
1	att utreda kostnaderna för gratis entré på Bror Hjorths Hus och Konstmuseet, samt utarbeta förslag om hur verksamheterna kan utvecklas när publiktillströmningen ökar.	
2	att utreda alternativa möjligheter till Slottet vad beträffar lokaler, ekonomi och läge för "Nya rum för konsten".	
3	att utreda hur av kommunen subventionerade ateljéer för nyutexaminerade konstnärer ska tillskapas och i förlängningen även för nu yrkesverksamma konstnärer.	
4	att årligen kartlägga hur kommunens större kulturinstitutioner tillgodoser och mäter kulturintresse för länets invånare.	

Uppdrag 6.3 Fritid och kultur (forts)

		Anteckning
	Miljöpartiet (forts)	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att motverka den sociala snedrekryteringen till kommunala musikskolan genom projekt i flera stadsdelar och även i kransorter där en grupp elever erbjuds pröva spela ett instrument under två terminer utan kostnad.	
2	att påbörja utvecklingsarbetet av en kulturskola i samverkan med det lokala kulturlivet utan att minska omfattningen av musikundervisning.	
3	att tillåta att mycket studiemotiverade elever på musikskolan som behärskar ett instrument bra också kan få undervisning i fler instrument.	
4	att utveckla planer för att starta nya fritidsklubbar.	
	<i>Gatu- och samhällsmiljönämnden</i>	
1	att i samverkan med landstinget erbjuda kostnadsfria resor för skolbarn alla tider till natur- och kulturaktiviteter även inom högtrafiktid.	
2	att utveckla lekplatser, förbättra badmöjligheter och skapa utrymmen för spontanidrott.	
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att göra kommunens lokaler tillgängliga för föreningsliv och näringsliv på kvällar och helger.	
	Vänsterpartiet	
	<i>Idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden och barn och ungdomsnämnden</i>	
1	att ta fram regler för bidragsgivning och uppföljning med riktlinjer för föreningars arbete med rent spel, jämställdhet, hbt, integration och mångfald samt personer med funktionsnedsättning möjlighet att delta i föreningslivet.	
2	att göra en översyn över barn och ungdomars tillgång till kultur och friluftsliv med tanke på avgifter, geografisk, ekonomisk och annan tillgänglighet.	
	<i>Idrotts- och fritidsnämnden</i>	
1	att genomföra en kartläggning och prioritering av den organiserade och spontana idrottens behov av anläggningar.	
2	att förbereda bygget av en simhall i Stenhagen.	
3	att i avtal med Fyrishov värna den låga avgiften på Sommarpasset för bad.	
4	att i avtal med Fyrishov säkerställa föreningslivets, särskilt barn och ungas, tillgång till hallar och träningstider i simhall.	
5	att uppdatera det fritidspolitiska programmet.	

Uppdrag 6.3 Fritid och kultur (forts)

	Vänsterpartiet (forts)	
	<i>Kulturnämnden</i>	
1	att utreda möjligheterna att skapa en scen där amatörgrupper med olika inriktningar som dans, teater, performance, musik m.m. har möjlighet att träna och ha föreställningar. En scen som inte ska vara en konkurrent till de scener som redan finns utan ett komplement för dem som nu inte har möjlighet att nyttja befintliga scener.	
2	att utreda möjligheterna att stötta etablerade och nyutbildade bildkonstnärer genom att skapa någon form av ateljéstöd.	
3	att stödja lokala biografers utveckling mot digitalisering.	
4	att verka för att Slottet får en för uppsalabor och turister angelägen användning.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att motverka den sociala snedrekryteringen till kommunala musikskolan genom att förlägga mer undervisning ute i stadsdelar och halvera avgiften för elever med föräldrar med låg inkomst.	
2	att begränsa den kommunala musikskolan till barn och unga under 20 år enligt de riktlinjer som finns. På så vis kortas även köerna ner.	
3	att påbörja utvecklingsarbetet av en kulturskola i samverkan med det lokala kulturlivet som komplement till musikskolan.	
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att inventera underhållsbehov av fritidslokaler för barn och unga, till exempel Ungdomens hus och kommunala fritidsgårdar.	

Uppdrag 6.4 Pedagogisk verksamhet

	Kommunstyrelsen	Anteckning
	<i>Barn- och ungdomsnämnden samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att säkra alla skolors aktiva arbete med likabehandlingsplaner.	Även (MP)
2	att säkra att hälsoplan och drogförebyggande arbete finns på samtliga skolor.	Även (MP)
3	att säkra att alla grund- och gymnasieskolor har tillgång till elevhälsoteam.	Även (MP)
	<i>Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att se till att fler elever fullföljer gymnasieutbildningen.	
2	att följa upp gruppen under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden samt fastighetsägarnämnden</i>	
1	att säkerställa att full behovstäckning inom förskolan uppnås.	Även (MP)
	Socialdemokraterna	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att höja kvaliteten i skolbarnomsorgen.	
2	att möta behovet av flexibla öppettider i förskolan och barnomsorg på obekvämt arbetstid.	
3	att minska segregationen genom att garantera en god utbildning på samtliga skolor i kommunen.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att säkerställa att samtliga skolor har god tillgång till skolbibliotek, skolsköterskor, skolpsykologer, kuratorer, studie- och yrkesvägledare och fritidspedagoger.	
2	att säkerställa att det på varje förskola, skola och gymnasieskola finns tillgång till personal utbildad i genuspedagogik samt att verksamheten är HBTQ-certifierad.	
3	att utöka möjligheterna till ämnesundervisning på modersmålet under skoltid.	
4	att synliggöra och belöna goda pedagogiska insatser.	
5	att tidigt tillse att resurser för specialpedagoger finns.	
6	att utveckla formerna för läxhjälp.	
7	att ta fram en policy mot avgifter i skolan.	

Uppdrag 6.4 Pedagogisk verksamhet (forts)

		Anteckning
	Miljöpartiet	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att avveckla vårdnadsbidraget.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att i några utvalda skolor satsa på ett pilotprojekt med förebyggande skolhälsovård i utökad omfattning med syfte att hitta former för att öka elevhälsan och bättre nå unga med psykisk ohälsa.	
2	att utöka möjligheterna till ämnesundervisning på modersmålet under skoltid.	
3	att erbjuda lärare fortbildning och kompetensutveckling för att nå behörighet samt utvecklas i sitt yrke.	
4	att utveckla befintlig verksamhet med insyn och inrätta en lokal skolinspektion.	
5	att satsa på forskande lärare på alla stadier och hitta former för att läraren som forskar ska kunna bidra med sina kunskaper i skolan och kommunen.	
6	att utveckla en gemensam webbplats om Uppsalas skolor med allsidig information för att underlätta skolvalet.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att ta fram en strategi för att möta behovet av flexibla öppettider i förskolan och barnomsorgen på obekväma arbetstider.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden</i>	
1	att ta fram en strategi för att införa ett systematiskt arbete med att minska miljögifter i barnens vardag.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden och fastighetsägarnämnden</i>	
1	att säkerställa att full behovstäckning inom förskolan uppnås.	
	<i>Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att följa grupper under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.	
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att planera för alternativ användning av skollokaler samt tillse att de pedagogiska lokalerna kan användas mer flexibelt till flera stadier.	
2	att återuppta och utveckla lokalförsöjningsplanen.	
	Vänsterpartiet	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att utöka personaltätheten i fritidshemmen.	
2	att alla barn, oavsett föräldrars sysselsättning, ska ha rätt till fritidshem.	

Uppdrag 6.4 Pedagogisk verksamhet (forts)

	Vänsterpartiet (forts)	Anteckning
	<i>Barn- och ungdomsnämnden (forts)</i>	
3	att fastställa en kvot för andel elever/SYV och låta ersättningen för studievägledning gå utanför skolpengen.	
4	att samtliga förskolor som nystartar eller flyttar till nya lokaler ska ha en egen gård.	
5	att avveckla vårdnadsbidraget.	
	<i>Barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att säkerställa att samtliga skolor har tillgång till skolbibliotek, skolsköterskor, skolpsykologer och kuratorer.	
2	att erbjuda alla elever i klass 8 ett klassrumsbesök om normkritik från RFSL.	
3	att alla elever ska ha tillgång till fritidspedagog, både på grundskola och på gymnasium.	
4	att utöka möjligheterna till ämnesstöd på modersmålet under skoltid.	
5	att säkerställa att det på varje förskola och skola finns tillgång till personal utbildad i normkritisk pedagogik.	
6	att se till så att det är möjligt att få läsa för högskolebehörighet även på de nya yrkesförberedande programmen.	
7	att inte godkänna förskolor eller skolor som har vinstintresse.	
	<i>Fastighetsägarnämnden</i>	
1	att se över behov av renoveringar för pedagogiska lokaler.	
2	att se över lokalernas ändamålsenlighet för fritidshemmen.	

Uppdrag 6.5 Vård och omsorg

		Anteckning
	Kommunstyrelsen	
	<i>Äldrenämnden</i>	
1	att införa ”en väg in” för äldrefrågor.	
2	att utveckla samarbetet med landstinget kring de mest sjuka äldre.	
3	att utöka arbetet med öppna förebyggande insatser.	
	Socialdemokraterna	
	<i>Nämnden för hälsa och omsorg</i>	
1	att intensifiera arbetet med att öka tillgängligheten och undanröja hinder för delaktighet i samhället.	
2	att i samverkan med andra organisationer utveckla ett helhetsperspektiv i arbetet med våld i nära relationer för att inbegripa brottsförebyggande arbete, behandling av förövare och stöd till brottsoffer och barn.	
3	att utveckla arbetet med att erbjuda personer med psykisk funktionsnedsättning sysselsättning.	
	<i>Äldrenämnden</i>	
1	att arbeta fram en strategi för ökad kvalitet inom äldreomsorgen.	
	<i>Nämnden för hälsa och omsorg, äldrenämnden, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden samt socialnämnden för barn och unga</i>	
1	att tillgodose behovet av bostäder för sociala ändamål.	
	<i>Äldrenämnden och nämnden för hälsa och omsorg</i>	
1	att tillgodose att människor med behov av vård och omsorg får möjlighet att kommunicera på sitt eget språk.	
2	att med de vård- och omsorgsbehövande i centrum utveckla en bra och nära vård och omsorg i samverkan med landstinget.	
3	att utveckla möjligheterna för äldre samt personer med funktionsnedsättning att själva få bestämma över hur beviljade hemvårdsinsatser ska användas samt när och vilka insatser som ska ske vid vårdboenden.	
	<i>Äldrenämnden, nämnden för hälsa och omsorg, socialnämnden för barn och unga</i>	
1	att utbilda biståndshandläggare i HBTQ-frågor.	
	Miljöpartiet	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att ta initiativ till ett samarbete mellan bostadsföretagen till en bostadsförmedling som också samordnar boende för äldre.	

Uppdrag 6.5 Vård och omsorg (forts)

		Anteckning
	Miljöpartiet	
	<i>Nämnden för hälsa och omsorg</i>	
1	att utveckla arbetet med familjefrid genom att tillföra fler funktioner till resurscentrumet för kvinnofrid samt utveckla det professionella arbetet med våldsutövare.	
2	att vidareutveckla kvinnofridsprogrammet.	
3	att utreda förutsättningarna för en boendesatsning för personer med samsjuklighet/dubbeldiagnos.	
4	att höja habiliteringsersättningen för personer på daglig verksamhet.	
5	att vidareutveckla träffpunkterna i samverkan med brukare, medlemmar och personal vid de kommunala träffpunkterna.	
6	att initiera ett arbete med att använda brukarrevisioner som ett verktyg i kvalitetsarbete och verksamhetsutveckling av bland annat boenden och sysselsättning.	
	<i>Nämnden för hälsa och omsorg samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att fördjupa arbetet med social ekonomi för att se till att fler har möjlighet till sysselsättning.	
2	att utveckla arbetet med kvalitativ sysselsättning för personer med psykisk ohälsa.	
3	att tillgodose behovet av bostäder för sociala ändamål.	
4	att utveckla och utvärdera "Bostad först" som en modell i arbetet mot hemlöshet.	
	<i>Äldrenämnden och nämnden för hälsa och omsorg</i>	
1	att kartlägga behovet av vård för personer med annat modersmål än svenska och för personer som talar teckenspråk samt att tillse att de har tillgång till en kontaktperson på sitt eget modersmål.	
2	att arbeta med uppsökande verksamhet för att utifrån individens behov och önskemål informera om olika förebyggande aktiviteter.	
3	att i samverkan med landstinget utveckla hemvården samt de mobila vårdteamen.	
4	att tillse att bostad med särskild service samt vårdboende erbjuds inom tre månader för dem som fått ett biståndsbeslut.	
5	att utveckla samverkan mellan kommun och landsting inom socialpsykiatri.	
6	att utveckla möjligheten för äldre samt personer med funktionsnedsättning att själva få bestämma över hur beviljade hemvårdsinsatser och insatser vid vårdboenden ska användas.	
	<i>Äldrenämnden, nämnden för vård och hälsa, socialnämnden för barn och unga samt barn- och ungdomsnämnden</i>	
1	att HBTQ-certifiera biståndshandläggning.	

Uppdrag 6.5 Vård och omsorg (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
	<i>Äldrenämnden</i>	
1	att prioritera maten som en del av den goda äldreomsorgen genom att erbjuda lokalt tillagad mat från egna tillagningskök, utveckla möjligheter för hemtjänsten att laga mat hos den äldre.	
2	att ge alla äldre som vill möjlighet att äta tillsammans med andra om de vill.	
3	att göra en utredning om hur FAR, fysisk aktivitet på recept, kan användas inom nämndens ansvarsområde.	
4	att införa äldreomsorgsinspektörer som kan säkerställa kvaliteten på våra äldreboenden.	
	Vänsterpartiet	
	<i>Nämnden för vård och hälsa</i>	
1	att erbjuda män som misshandlar behandling. Kvinnor och barn ska samtidigt erbjudas adekvat stöd.	
2	att erbjuda män som misshandlar behandling. Kvinnor och barn ska samtidigt erbjudas adekvat stöd.	
3	att starta en daglig verksamhet för personer med psykisk funktionsnedsättning.	
4	att utreda förutsättningarna att stödja startandet av fler sociala kooperativ för personer med psykisk funktionsnedsättning och andra personer med svårigheter att komma in på arbetsmarknaden.	
5	att se över om antalet personliga ombud räcker till för de behov personer med psykiska funktionsnedsättningar har. Målet skall vara det rekommenderade om ett personligt ombud per 30 000 invånare.	
6	att utreda de yngre dementas situation för att få klarhet i denna grupps speciella behov.	
7	att återgå till de riktlinjer jml LSS och SoL som gällde 2008 för personer med funktionsnedsättningar.	
8	att öka HAB-ersättningen inom daglig verksamhet med 20 kr per dag.	
9	att tillsätta en handikappombudsman.	
	<i>Äldrenämnden</i>	
1	att ge utökad stöd i form av tid till dem som behöver det i matsituationen.	
2	att säkerställa att alla beslut om utevistelser/promenader fullföljs.	
3	att kartlägga behovet av vård för personer med annat modersmål än svenska och för personer som talar teckenspråk.	
4	att erbjuda samtliga med annat modersmål än svenska, inklusive teckenspråk en kontaktperson på det egna modersmålet.	
5	att öka både granskningen och kontroller av kvaliteten inom äldreomsorgen genom att inrätta en tredjepartsgranskning.	

Uppdrag 6.5 Vård och omsorg (forts)

	Vänsterpartiet (forts)	Anteckning
	<i>Socialnämnden för barn och unga</i>	
1	att prioritera och utveckla hemmaplanslösningar.	
	<i>Nämnden för hälsa och omsorg samt äldrenämnden</i>	
1	att införa brukarrevisioner för personer med funktionsnedsättning och äldre.	
2	att utreda förenklad biståndsbedömning ur både ekonomiskt och laglighetsperspektiv.	
	<i>Nämnden för hälsa och omsorg, fastighetsägarnämnden och gatu- och samhällsmiljönämnden</i>	
1	att utreda hur de senaste årens neddragningar drabbat de brukare som omfattas av LSS-lagen.	

Uppdrag 6.6 Särskilt riktade insatser

	Socialdemokraterna	Anteckning
	<i>Samtliga nämnder</i>	
1	att tillse att all skattefinansierad verksamhet erbjuder minst en praktikplats per trettio medarbetare.	Även (MP) och (V)
	<i>Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att i samverkan med näringslivet erbjuda feriearbete för ungdomar som önskar från och med år 9 i grundskolan till och med år 2 i gymnasieskolan.	
2	att erbjuda feriearbete för ungdomar med särskilda behov i år 7 och 8 i grundskolan.	
3	att pröva "Utbildningskontrakt" i arbetet med arbetslösa ungdomar.	
	Miljöpartiet	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att säkerställa att det finns mötesplatser för ensamkommande flyktingbarn i kommunen	
2	att inom SFI erbjuda frivilligt tillval i simundervisning i samarbete med Fyrishov.	
	<i>Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att erbjuda feriearbete för ungdomar med särskilda behov i såväl grundskolans 7e och 8e årskurs samt gymnasiet.	
2	att medverka till att sociala företag/kooperativ startas inom arbetsmarknads- och sysselsättningsinsatserna för kommunens prioriterade grupper.	
	Vänsterpartiet	
	<i>Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden</i>	
1	att erbjuda feriearbete för samtliga ungdomar som önskar från och med år 9 i grundskolan till år 2 i gymnasieskolan.	
2	att erbjuda feriearbete för ungdomar med särskilda behov i år 7 och 8 i grundskolan.	
3	att medverka till att sociala företag/kooperativ startas.	
4	att se över reglerna för ekonomiskt bistånd till personer som utförsäkrats från sjukförsäkringssystemen och som bedöms sakna arbetsförmåga.	
5	att erbjuda ensamkommande barn som fått avslag på sin asylansökan att slutföra sin utbildning.	
	<i>Socialnämnden för barn och unga</i>	
1	att erbjuda ensamkommande flyktingbarn som fått avslag på sin asylansökan att stanna i Uppsala tills avvisning verkställs.	

Uppdrag 6.7 Medarbetare och Ledare

		Anteckning
	Kommunstyrelsen	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att införa en modell för lönekostnadsstruktur.	
2	att en långsiktig plan för kompetensförsörjningen skall tas fram.	
3	att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensförsörjningen mellan medarbetare under generationsväxlingen.	
	Socialdemokraterna	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att i konkurrens med andra arbetsgivare kunna erbjuda kommunens medarbetare kompetens- och karriärutveckling.	
2	att ta initiativ till inrättandet av en personalförsörjningsenhet (personalpool) i syfte att minska behovet av tillfälliga anställningar.	
3	att utveckla möjligheterna till trainee-, aspirant- och praktikprogram inom all skattefinansierad verksamhet.	
	<i>Samtliga nämnder och styrelser</i>	
1	att införa avidentifierade ansökningshandlingar samt årligen rapportera andelen chefer och medarbetare med utländsk bakgrund.	
	Miljöpartiet	
	<i>Alla nämnder</i>	
1	att årligen rapportera information om cheferna vad gäller kön, ålder och utländsk bakgrund.	
2	att årligen rapportera andelen chefer och medarbetare med utländsk bakgrund.	
3	att arbeta med jämställdhetsintegrering inom den egna verksamheten och i upphandlad verksamhet.	
4	att implementera minoritetspolicyn.	
5	att erbjuda medarbetare som så önskar heltid och ställa krav på personalens rätt till heltid i upphandlad verksamhet.	
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att utveckla traineeprogram för nyutexaminerade akademiker i syfte att rekrytera unga chefer och experter på ledande positioner.	
2	att införa en modell för lönekostnadsstruktur.	
3	att en långsiktig plan för kompetensförsörjning ska tas fram.	
4	att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensöverföringen mellan medarbetare under generationsväxlingen.	
5	att utveckla samverkan med arbetstagarorganisationer i frågor om utveckling av verksamheten.	

Uppdrag 6.7 Medarbetare och Ledare

	Vänsterpartiet	Anteckning
	<i>Kommunstyrelsen</i>	
1	att ta fram en handlingsplan för jämställda löner.	
2	att undersöka möjligheterna till att inrätta en personalförsörjningsenhet (personalpool).	
	<i>Samtliga nämnder</i>	
1	att införa avidentifierade ansökningshandlingar.	
2	att inom ordinarie verksamhetsramar arbeta med jämställdhetslyftet.	

Kapitel 8 Ägardirektiv, avkastningskrav och utdelningsprinciper för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen

Kommunstyrelsen	Anteckning
<p>Sedan 1995 är de helägda bolagen inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Syftet är att stärka styrningen av den kommunala verksamhet som sker i bolagsform samt nyttja de möjligheter till resultatutjämning som medges av skattelagstiftningen. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.</p> <p>Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyen för de helägda bolagen. <i>Ansvarsfördelningen för styrningen och uppföljningen av verksamheten i de helägda bolagen illustreras i kapitel 2 i detta dokument.</i> I detta avsnitt behandlas kommunfullmäktiges direktiv till de helägda bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och avkastning.</p> <p>Huvudprincip för utdelning Om inget annat framgår av ägardirektivet till respektive bolagen tillämpas koncernens huvudprincip. Huvudprincipen för utdelning är att 100 procent av det skattemässiga resultatet (efter finansiella poster) i dotterbolag ges som koncernbidrag till moderbolaget <i>eller annat dotterbolag</i>. Moderbolaget betalar tillbaka 70 procent av det koncernbidrag dotterbolaget lämnat till moderbolaget/annat dotterbolag i ovillkorat aktieägartillskott.</p> <p><i>Moderbolaget ska också ha möjlighet att ge koncernbidrag till dotterbolag med ackumulerat skattemässigt underskott sedan tidigare år i syfte att använda detta i resultatutjämnningen i koncernen.</i></p> <p><i>I det fall dotterbolag får koncernbidrag från annat dotterbolag, eller dotterbolag får koncernbidrag från moderbolaget avseende ackumulerat skattemässigt underskott sedan tidigare år ska detta återbetalas till moderbolaget, Uppsala Stadshus AB, i form av utdelning.</i></p> <p>Ägardirektiv för samtliga bolag Kommunfullmäktige har beslutat om ett antal policyer. Dessa omfattar samtliga nämnder och bolag. Som exempel kan nämnas policy för hållbar utveckling och arbetsgivarpolicy. <i>De av kommunstyrelsen fattade riktlinjerna för sponsring och sociala medier ska tillämpas i bolagen.</i> Det ingår i varje bolags ansvar att arbeta i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.</p> <p>Dotterbolags affärsplaner och förändringar av grundläggande affärsidé ska godkännas av Uppsala Stadshus AB och vid principiellt viktiga förändringar även av kommunfullmäktige.</p> <p>Dotterbolagen i koncernen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen och kommunens finanspolicy. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB. Uppsala-hem AB är undantagna från kravet att följa Uppsala kommuns finanspolicy då en egen finanspolicy finns.</p>	<p>Kursiverad text avvikelse</p> <p>Kursiverat inte (S) (MP) och (V)</p> <p>Kursiverat inte (S) och (V)</p> <p>Kursiverat inte (S) och (V)</p> <p>Policyer: (S) upphandlingspolicy (MP) (V) policy för personal, ledarskap och arbetsmiljö</p> <p>Ej (S)</p>

Kapitel 8 (forts)

	Kommunstyrelsen (forts)	Anteckning
	<p>Investeringar som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska godkännas av Uppsala stadshus AB och vid principiell beskaffenhet av kommunfullmäktige. Rekryteringsprocess och förhandling av anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare i dotterbolagen ska ske i samförstånd med Uppsala stadshus AB.</p>	
	<p>Agardirektiv för samtliga bolag Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna Samtliga bolag ska pröva administrativ utveckling med andra verksamheter</p> <p>Vänsterpartiet Minst en praktikplats ska erbjudas per trettio medarbetare.</p>	Även (MP) och (V)
	<p>Kommunstyrelsen Uppsala Stadshus AB</p> <p>Uppsala Stadshus AB ska leda och samordna verksamheten i bolagskoncernen. Bolaget ska avgöra frågor som är gemensamma för koncernen och som inte är av större principiell beskaffenhet.</p> <p>Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen genom koncernmässig administrativ utveckling och effektivisering.</p> <p>Moderbolaget ska därutöver aktivt följa koncernens utveckling genom att följa relevanta nyckeltal i dotterbolagen.</p> <p>Avkastningskrav Inget krav på årlig ekonomisk avkastning.</p> <p>Utdelningsprincip Ingen utdelning från bolaget sker.</p>	(MP) likalydande text.
	<p>Uppsala Stadshus AB Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna Bolaget ska därmed aktivt verka för att samverkansvinster mellan dotterbolagen och stimulera till erfarenhetsutbyten inom koncernen.</p> <p>Vänsterpartiet Därutöver ska bolaget sträva efter värdeskapande samarbete och erfarenhetsutbyte mellan koncernens olika bolag.</p>	

Kapitel 8 (forts)

Kommunstyrelsen Uppsalahem AB	Anteckning
<p>Uppsalahem AB ska bidra till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga hyresfastigheter i Uppsala. Uppsalahem AB ska erbjuda kunderna det boende de vill ha i olika faser i livet. Det innebär att Uppsalahem AB ska:</p> <p>Med utgångspunkt i den av kommunfullmäktige antagna bostadspolitiska strategin, bidra till att nya lägenheter tillkommer i kommunen och <i>att omvandling av lägenheter kan ske.</i></p> <p>Erbjuda, om kommunen begär det, upp till 5 procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter AB Uppsalahem hyr ut per år).</p> <p>Vara en aktiv part i Uppsalas stadsutveckling och därmed samverka med övriga bolag och nämnder i arbetet med att utveckla nya och förnya befintliga stadsdelar.</p> <p><i>På affärsmässiga grunder söka uppnå en hög nyproduktionsnivå av hyreslägenheter per år.</i></p> <p>Genom intentionsavtal med kommunstyrelsen i Uppsala kommun verka för att öka nyproduktionen av hyresbostäder i kommunen.</p> <p><i>Bolaget ska arbeta med energieffektivisering och systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik.</i></p> <p>Avkastningskrav Långsiktigt: Marknadsvärdet på bolaget ska på medellång sikt stiga reallt med 2 procent per år. Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men ska kunna avläsas varje år.</p> <p>Utdelningsprincip: Uppsalahem AB är ett allmännyttigt bostadsföretag och lyder under lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag. <i>I lagen medges utdelning från allmännyttiga kommunala bostadsföretag med ett belopp som maximalt motsvarar av ägaren tillskjutet kapital (bolagets aktiekapital) multiplicerat med den genomsnittliga statslåneräntan plus en procentenhet.</i></p> <p><i>Utdelningen från Uppsalahem AB ska uppgå till av ägaren tillskjutet kapital (bolagets aktiekapital) multiplicerat med den genomsnittliga statslåneräntan plus en procentenhet.</i></p>	<p>Detta stycke inte i (V)-förslag</p> <p>Kursiverat inte (S)</p> <p>(S), (MP) och (V) redovisar detta på annan plats i sina förslag</p> <p>Kursiverat inte (S)</p> <p>Kursiverat inte (S), (MP) och (V)</p>

Kapitel 8 (forts)

	Anteckning
<p>Uppsalahem AB Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna Första stycket avslutas ”Det innebär att Uppsalahem AB på <i>affärs- mässiga grunder och allmännyttiga grunder ska:</i></p> <p>Tillägg Likställa socialbidrag med inkomst vid tecknande av kontrakt.</p> <p>Öka de boendes valfrihet och inflytande genom att erbjuda olika renoveringsnivåer vid renoveringar.</p> <p>Söka uppnå en nyproduktion på minst 500 lägenheter per år.</p> <p>Söka uppnå en nyproduktion på minst 200 ungdoms- och student- bostäder.</p> <p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p> <p>Utdelningsprincip Uppsalahem AB är ett allmännyttigt bostadsföretag som lyder un- der lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.</p> <p>Utdelningen från Uppsalahem AB ska bestå i att bolaget lämnar årets resultat i koncernbidrag till moderbolaget Uppsala Stadshus AB, som samtidigt lämnar samma belopp tillbaka till bolaget i form av aktieägartillskott.</p> <p>Miljöpartiet Försörjningsstöd ska likställas med inkomst vid tecknande av kontrakt. Uppsalahem ska även samverka med privata hyresvärdar för att få till stånd ökat intresse för uthyrning av privata lägenheter för bostadssociala ändamål.</p> <p>På affärsmässiga grunder söka uppnå en nyproduktionsnivå på minst 500 hyreslägenheter per år samt minst 100 nya student- lägenheter. Bolaget ska ligga i framkant när det gäller kunskaper om hållbar stadsutveckling.</p> <p>Aktivt medverka i arbetet med att utveckla en klimatsmart stadsdel i Uppsala.</p> <p>Bolaget ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik, energislåla uppvärmningslösningar och göra materialval med hög miljöprestanda.</p>	Även (V)

Kapitel 8 (forts)

<p>Miljöpartiet (forts)</p> <p>Renovera och upprusta det äldre bostadsbeståndet på ett sådant sätt så att energiförbrukningen minskar med 50 procent, till högst 80 kWh/kvm, och att bostadsområdena utvecklas och skapar större livskvalitet för boende.</p> <p>Utdelningsprincip Uppsalahem AB är ett allmännyttigt bostadsföretag som lyder under lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag. Vi anser att kommunfullmäktige ska besluta att ingen nettoutdelning ska ske från Uppsalahem och Uppsala Kommuns Fastighets AB. Detta beslut verkställs genom att de båda bolagen lämnar årets resultat i koncernbidrag till moderbolaget Uppsala Stadshus AB, som lämnar samma belopp tillbaka till bolaget i form av aktieägartillskott. Detta sätt att verkställa beslutet stöds av regeringsbeslut (Fi2000/2028).</p> <p>Vänsterpartiet Första stycket avslutas ”och såväl Uppsala tätort som i övriga tätorter i kommunen.”</p> <p>Tillägg Uppnå en nyproduktionsnivå på 500 hyreslägenheter per år samt 100 studentboenden.</p> <p>Renovera befintligt bostadsbestånd i syfte att minska energiförbrukningen, utveckla sociala miljöer och skapa attraktiva bostäder till rimliga hyror</p> <p>Bolaget ska erbjuda övriga bostadsbolag att förmedla lägenheter via Uppsalahems bostadskö.</p> <p>Utdelningsprincip Ingen utdelning från bolaget sker.</p>	
<p>Kommunstyrelsen</p>	
<p>Uppsala Kommuns Fastighets AB</p> <p>Uppsala kommuns Fastighets AB ska vara kommunens redskap för att bygga, utveckla och förvalta lokaler och centrumanläggningar.</p> <p>Uppsala kommun Fastighets AB ska, om kommunen begär det, erbjuda upp till 5 procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år.)</p> <p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p>	

Kapitel 8 (forts)

	<p>Kommunstyrelsen (forts)</p> <p>Uppsala Kommuns Fastighets AB</p> <p><i>Bolaget ska strategiskt arbeta för att säkerställa en god omsättningshastighet på sina fastigheter och genom uppföljning, löpande för ägaren, redovisa sin omsättningsstrategi.</i></p> <p>Bolaget ska arbeta med energieffektivisering och systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik.</p> <p>Avkastningskrav Marknadsvärdet på bolaget ska på medellång sikt stiga med reall 5 procent per år. Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men ska kunna avläsas vartannat eller vart tredje år.</p> <p>Utdelningsprincip I enlighet med huvudprincipen.</p>	<p>Kursiverat inte (S)</p>
	<p>Uppsala Kommuns Fastighets AB Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna Första stycket avslutas ”Bolagen ska vara en motor i utvecklingen av lokala stadsdels- och tätortscentrum. <i>Bolaget ska särskilt fokusera på att utveckla centrumanläggningen i Gottsunda ur ett stadsdelsperspektiv.</i>”</p> <p>Utdelningsprincip Uppsalahem AB är ett allmännyttigt bostadsföretag som lyder under lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.</p> <p>Utdelningen från Uppsala Kommuns Fastighets AB ska bestå i att bolaget lämnar årets resultat i koncernbidrag till moderbolaget Uppsala Stadshus AB, som samtidigt lämnar samma belopp tillbaka till bolaget i form av aktieägartillskott.</p> <p>Miljöpartiet Tillägg Bolaget ska ligga i framkant när det gäller kunskaper om hållbar stadsutveckling. Bolaget ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar och göra miljöval med hög miljöprestanda.</p> <p>Vänsterpartiet Tillägg Bolaget ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik i nybyggnation och upprustning och sträva efter energieffektiva lösningar som sänker energiförbrukningen till högst 80 kWh/kvm.</p> <p>Utdelningsprincip I enlighet med huvudprincipen när det gäller affärsverksamheten, ingen utdelning sker av bolagets intäkter av uthyrning av bostäder.</p>	<p>Kursiverat även (MP) (V) samt tillägg (V)...samt bygga nya hyresrätter.</p>

Kapitel 8 (forts)

	<p>Kommunstyrelsen</p> <p>AB Uppsala Kommuns Industrihus</p> <p>AB Uppsala Kommuns Industrihus ska vara ett strategiskt instrument för tillväxt och utveckling av näringslivet i kommunen. <i>Det näringspolitiska uppdraget ska leda till en attraktiv kommun byggd på ett mångfacetterat och diversifierat näringsliv.</i></p> <p>Bolaget ska på ett effektivt sätt kunna erbjuda ändamålsenliga lokaler inom kommunen till konkurrenskraftiga priser.</p> <p>Bolaget ska särskilt pröva lokaler för inkubatorverksamhet.</p> <p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p> <p><i>Bolaget ska strategiskt arbeta för att säkerställa en god omsättningshastighet på sina fastigheter och genom uppföljning, löpande för ägaren, redovisa sin omsättningsstrategi.</i></p> <p>Bolaget ska arbeta med energieffektivisering och systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik.</p> <p>Avkastningskrav Marknadsvärdet på bolaget ska på medellång sikt stiga med reall 5 procent per år. Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men ska kunna avläsas vartannat eller vart tredje år.</p> <p>Utdelningsprincip Utdelningen ska netto uppgå till 60 procent av det skattemässiga resultatet. 5,2 miljoner kronor ska dras av för det sk. Viktoriaavtalet.</p>	<p>Kursiverat inte (S) och (V)</p> <p>Kursiverat inte (S) och (V)</p>
	<p>AB Uppsala Kommuns Industrihus Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna Andra stycket KS avslutas...priser, ”i syfte att öka Uppsalas befintliga näringsliv genom att erbjuda kreativa och flexibla lösningar vid förändrade lokalbehov.”</p> <p>Tillägg Bolaget ska aktivt medverka för att tillgodose de små företagens efterfrågan på lokaler och kontors-/industrihotell med gemensamma stödfunktioner i form av lokaler med diversifierad service, kvalitet och prisnivå.</p> <p>Det näringspolitiska uppdraget innebär även att bolaget utgör ett strategiskt verktyg för kommunen att utveckla nya fastigheter som möter små företags efterfrågan på lokaler samt kontorshotell/-industrihotell med gemensamma stödfunktioner i form av lokaler med diversifierad service, kvalitet och prisnivå.</p>	<p>Även (V)</p> <p>Även (V)</p> <p>Även (V)</p>

Kapitel 8 (forts)

<p>AB Uppsala Kommuns Industrihus Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna (forts) Efter sista stycket tillägg: Detta ska leda till en attraktiv kommun byggd på ett mångfacetterat och diversifierat näringsliv samt effektivt utnyttjande av bolagets lokaler av olika målgrupper/nyttjare såväl offentliga förvaltningar som näringslivets aktörer.</p> <p>Utdelningsprincip <i>Tillägg</i> Utöver nämnda utdelnings ka bolaget dela ut 30 miljoner kronor under 2013 till Uppsala Stadshus AB för delfinansiera en vindkraftssatsning.</p> <p>Miljöpartiet <i>Tillägg</i> Bolaget ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar och göra miljöval med hög miljöprestanda.</p> <p>Bolaget ska anpassa sin verksamhet så att alla typer av företag ska kunna finna flexibla och ändamålsenliga lösningar när det gäller lokalbehov. På ett aktivt sätt ska de medverka för att tillgodose småföretagens efterfrågan på lokaler och kontors-/industrihotell med gemensamma stödfunktioner i form av lokaler med diversifierad service, kvalitet och prisnivå. Bolaget ska inom ramen för detta ägardirektiv, aktivt arbeta med inköp och försäljning av fastigheter och löpande åiterrapportera genomförda fastighetsförsäljningar till moderbolaget Uppsala Stadshus AB.</p> <p>Bolaget ska förbereda övertagande av fler kommunala verksamhetslokaler och utveckla en strategi i samverkan med fastighetsägarnämnden för att kunna förvalta och hyra ut pedagogiska lokaler under en tid då de utgör överskott på grund av tillfälligt minskade elevkullar i skolan.</p> <p>Det näringspolitiska uppdraget innebär även att bolaget utgör ett strategiskt verktyg för kommunen att utveckla nya fastigheter som möter små företags efterfrågan på lokaler samt kontorshotell/industrihotell med gemensamma stödfunktioner i form av lokaler med diversifierad service, kvalitet och prisnivå. Bolaget ska ligga i framkant när det gäller kunskaper om hållbar stadsutveckling.</p>	Även (V)
---	----------

Kapitel 8 (forts)

	<p>AB Uppsala Kommuns Industrihus Inte lika med KS</p> <p>Vänsterpartiet <i>Tillägg</i> Bolaget ska inom ramen för detta ägardirektiv, aktivt arbeta med förvärv, utveckling och försäljning av fastigheter och löpande återrapportera genomförda eventuella fastighetsförsäljningar till moderbolaget Uppsala Stadshus AB.</p>	
	<p>Kommunstyrelsen</p>	
	<p>Uppsala Parkerings AB</p> <p>Uppsala Parkerings AB ska vara ett redskap för att skapa ändamålsenliga kommunala parkeringar.</p> <p>Bolaget ska aktivt bidra till ett högt utnyttjande av parkeringsgaragen i innerstaden och bidra med sin kompetens i utformningen av kommunens parkeringsstrategi.</p> <p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p> <p>Bolaget ska arbeta med energieffektivisering och systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik.</p> <p>Avkastningskrav För 2013–2016 ska avkastningen på justerat eget kapital vara 5 procent per år.</p> <p>Utdelningsprincip Vinsten i bolaget ska användas för att återbetala de villkorade aktieägartillskott bolaget mottagit under uppbyggnadsskedet.</p>	
	<p>Uppsala Parkerings AB Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna</p> <p>KS första stycket avslutas....parkeringar, ”framförallt för att i strategiska kollektivtrafiklägen underlätta övergången mellan resande med bil och kollektivtrafik.</p> <p>Miljöpartiet <i>Tillägg</i></p> <p>Bolaget ska driva två infartsparkeringar vid Kungsporten respektive Bärbyleden/Nyby.</p> <p>Bolaget ska aktivt bidra till ett högt utnyttjande av parkeringsgaragen i innerstaden och bidra med sin kompetens i utformningen av kommunens parkeringsstrategi.</p>	<p>Även (MP) och (V)</p>

Kapitel 8 (forts)

	<p>Kommunstyrelsen Fyrishov AB</p> <p>Fyrishov AB ska tillhandahålla en arena för fritid, idrott, bad och evenemang med syfte att bidra till en ökad folkhälsa.</p> <p>Arenan och badet ska som besöksattraktion stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, besöksmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.</p> <p>Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten i Fyrishovsanläggningen och efter uppdrag Gottsundabadet i Uppsala kommun och svara för bad, sport och rekreation samt därmed förenlig verksamhet.</p> <p>Bolaget ska därutöver äga och förvalta samtliga fastigheter inom Fyrishovs-anläggningen samt planera för utbyggnader som krävs för verksamhetens bedrivande.</p> <p>Bolaget ska samverka med andra aktörer inom besöksnäringen, och särskilt inom Uppsala Stadshuskoncernen, för att stärka Uppsala som besöksmål och uppnå samordningsvinster.</p> <p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p> <p>Bolaget ska arbeta med energieffektivisering och systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik.</p> <p>Avkastningskrav Verksamheten ska planeras och budgeteras utifrån att bolagets skattemässiga resultat ska uppgå till lägst -1 mnkr 2013 samt 0 mnkr per år 2014–2016.</p> <p>Utdelningsprincip I enlighet med huvudprincipen.</p>	<p>”en arena för folkhälsa” (S), (MP) och (V)</p>
	<p>Fyrishov AB Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna</p> <p>Avkastningskrav Verksamheten ska planeras och budgeteras utifrån att bolagets skattemässiga resultat ska uppgå till lägst -4,0 mnkr per år 2013-2016.</p> <p>Miljöpartiet Tillägg Bolaget ska ha en nära samverkan med de elitidrottsföreningar som använder arenorna och tillmötesgå behov om klubbgemensamma förråd, förvaringsutrymmen och eller omklädningsrum och ha en ambition att anläggningen ska uppfylla matchstandard.</p> <p>Bolaget ska arbeta med energieffektivisering och systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik.</p>	

Kapitel 8 (forts)

	<p>Kommunstyrelsen</p> <p>Uppsala stadsteater AB</p> <p>Uppsala stadsteater AB ska genom sin konstnärliga verksamhet bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.</p> <p>Stadsteatern ska som mötesplats stärka den positiva bilden av Uppsala som en attraktiv stad och därmed bidra till att stärka besöksnäringen.</p> <p>Bolaget ska tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.</p> <p>Bolaget ska samverka med andra kulturinstitutioner och besöksmål, särskilt inom Uppsala Stadshuskoncern, för att stärka kulturlivet och uppnå samordningsvinster.</p> <p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p> <p>Avkastningskrav Aktieägartillskottet från Uppsala Stadshus AB ska uppgå till 61,9 mnkr 2013, 63,5 mnkr 2014, 65,0 mnkr 2015 samt 66,5 mnkr 2016. Ägarens tillskott inklusive ersättningen från kommunen på 1 miljon kronor till Uppsala stadsteater AB blir då 62,9 mnkr 2013, 64,5 mnkr 2014, 66,0 mnkr 2015 samt 67,5 mnkr 2016.</p> <p>Utdelningsprincip I enlighet med huvudprincipen.</p>	
	<p>Uppsala stadsteater AB Inte lika med KS</p> <p>Socialdemokraterna</p> <p>Avkastningskrav Aktieägartillskottet från Uppsala Stadshus ska uppgå till 62,9 mnkr 2013, 64,5 mnkr 2014, 66,0 mnkr 2015 samt 67,5 mnkr 2016.</p> <p>Ägarens tillskott inklusive ersättningen från kommunen på 1 miljon kronor till Uppsala Stadsteater blir då 63,9 mnkr 2013, 65,5 mnkr 2014, 67,0 mnkr 2015 samt 68,5 mnkr 2016.</p> <p>Vänsterpartiet</p> <p>Avkastningskrav Aktieägartillskottet från Uppsala Stadshus ska uppgå till 62,8 mnkr 2013, 64,8 mnkr 2014, 66,8 mnkr 2015 samt 68,4 mnkr 2016.</p> <p>Ägarens tillskott inklusive ersättningen från kommunen på 1 miljon kronor till Uppsala Stadsteater blir då 63,8 mnkr 2013, 65,8 mnkr 2014, 67,8 mnkr 2015 samt 69,4 mnkr 2016.</p>	<p>Stycket avslutas ...där dansens möjligheter särskilt beaktas. (MP) och (V)</p>

Kapitel 8 (forts)

	<p>Kommunstyrelsen</p>	
	<p>Uppsala Konsert & Kongress AB</p> <p>Uppsala Konsert & Kongress AB ska tillhandahålla en mötesplats för musik och för alla grupper i kommunen.</p> <p>Bolaget ska genom sin musikverksamhet aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala samt genom kongress- och konferensverksamheten aktivt bidra till en utveckling av besöksnäringen i Uppsala.</p> <p>Bolaget ska genom konserter och möten stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad.</p> <p>Bolaget ska samverka med andra aktörer inom kulturlivet och besöksnäringen för att stärka respektive område och uppnå samordningsvinster.</p> <p><i>Bolaget ska pröva entreprenad på hela eller delar av verksamheten.</i></p> <p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p> <p>Avkastningskrav Koncernbidraget ska uppgå till högst 11 mnkr 2013. Från 2014 ska det egna kapitalet vara reallt intakt, d.v.s. stiga i takt med inflationen.</p> <p>Utdelningsprincip Vinsten i bolaget ska användas för att återbetala de villkorade aktieägartillskotten bolaget mottagit underuppbyggnadsskedet.</p>	<p>Även (S) och (V)</p> <p>Kursiverat inte (S) och (V)</p>
	<p>Uppsala Konsert & Kongress AB Inte lika med KS</p> <p>Miljöpartiet Andra stycket KS avslutas ...besöksnäring ”och stärkande av det civila samhället i Uppsala.</p> <p>Bolaget ska utreda om entreprenad på dela av verksamheten kan vara gynnsam.</p> <p>Bolaget får ett villkorat aktieägartillskott och ska upplåta lediga lokaler till alla typer av kommunal verksamhet till motsvarande belopp. Bolaget ska kunna boka av denna typ av lokalbokning med kort varsel och ta ut ersättning för direkta kostnader. Syftet är att UKK ska användas mer, nå fler delar av kommunens invånare, då till exempel skolor ska kunna nyttja konsertlokalen vid framträdanden eller när nämnder ordnar medborgardialoger</p>	

Kapitel 8 (forts)

	Kommunstyrelsen	
	Uppsala Vatten och Avfall AB	
	<p>Uppsala Vatten och Avfall AB ska, enligt lagen om allmänna vattentjänster (2006:412), vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun.</p>	
	<p>Bolaget ska inom av kommunfullmäktigefastställt verksamhetsområde tillgodose fastigheternas behov av vattenförsörjning och avlopp.</p>	
	<p>Bolaget ska, för beslut i kommunfullmäktige, utarbeta förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde.</p>	
	<p>Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av kommunens yt- och grundvattenresurser.</p>	
	<p>Uppsala Vatten och Avfall AB ska enligt 15 kap. miljöbalken svara för de delar av avfallshanteringen som åvilar kommunen.</p>	
	<p>Bolaget ska också äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.</p>	
	<p>Bolaget ska, i samverkan med kommunala och externa aktörer, medverka till att biogasproduktionen i Uppsala kommun optimeras.</p>	
	<p><i>Bolaget ska, för beslut i kommunfullmäktige, utarbeta förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.</i></p>	Kursiverat inte (MP)
	<p>Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende avfallsverksamhet.</p>	
	<p>Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen.</p>	
	<p>Bolaget ska aktivt stödja kommunens eget arbete med källsortering.</p>	
	<p>Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.</p>	
	Avkastningskrav	
	Monopolverksamheter:	
	(VA-verksamheten och delar av avfallsverksamheten):Tjänsterna ska prissättas så att resultatet över tiden är noll.	

Kapitel 8 (forts)

	Kommunstyrelsen (forts)	
	Uppsala Vatten och Avfall AB (forts) Konkurrensutsatta verksamheter (däribland Hovgårdens avfallsanläggning och biogasverksamheten): Det egna kapitalet ska långsiktigt vara reellt intakt, d.v.s. stiga i takt med inflationen. Utdelningsprincip Ingen utdelning sker från bolaget.	
	Uppsala Vatten och Avfall AB Inte lika med KS Socialdemokraterna Andra stycket kommunstyrelsen skjuts orden... ”och med en tydlig miljöprofil tillgodse”... mellan orden ...verksamhetsområde och ...fastigheternas. Tillägg Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen och vara en ledande aktör för en hållbar utveckling i kommunen. Bolaget ska arbeta med energieffektivisering samt systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik. Miljöpartiet Sjunde stycket kommunstyrelsen avslutas...”och att en snabbtänking för stadsbussarna utvecklas. Bolaget ska pröva möjligheten att utveckla småskalig biogasproduktion vid de mindre reningsverken. Elfte stycket kommunstyrelsen avslutas ...”samt samverka med förpackningsinsamlingen om strategier för ökad återvinningsgrad av förpackningar.	
	Kommunstyrelsen	
	Uppsala Gasgenerator AB Produktionskostnaden ska understiga marknadspriset för såväl elkraft som värme.	

Kapitel 9. Direktiv för produktionsstyrelser

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	<p>Respektive produktionsstyrelse ska genom rationalisering och effektivisering främst av administrations-, lokal- och gemensamma kostnader till finansförvaltningen leverera ett belopp motsvarande 1,6 procent av omsättningen för vart och ett av åren 2013 till 2016. Av dessa belopp ska följande lämnas som utdelning från vardera styrelsen:</p> <p>- Vård och bildning: 49 mnkr år 2013, 49 mnkr år 2014, 50 mnkr år 2015 respektive 51 mnkr år 2016</p> <p>- Teknik och service: 10 mnkr per år perioden 2013-2016.</p> <p>Utöver vad som anges ovan ska respektive styrelse, som justering för den sänkning som görs av den internt debiterade arbetsgivareavgiften, till finansförvaltningen leverera ett belopp motsvarande 1,0 procent av omsättningen för 2013 samt 0,5 procent av omsättningen för 2014.</p>	<p>Även (S)</p> <p>Även (S) (MP)</p>
2	Produktionsstyrelserna ska fortlöpande utveckla system för kvalitetsutveckling och kvalitetssäkring.	Även (S)
3	Produktionsstyrelserna ska se över organisation, arbetssätt och administration i syfte att vara konkurrenskraftiga.	Även (S)
4	Produktionsstyrelserna ska särskilt arbeta med att utveckla ledarskapet.	Även (S)
5	Styrelsen för Vård & bildning ska prioritera lärarnas och rektorernas kompetensutveckling	Även (S)
6	Medverka till kommunens skyldighet enligt rättighetslagarna som berör verksamheten inom Vård och Bildning.	Även (S)
	Socialdemokraterna	
1	Respektive produktionsstyrelse ska som ersättning för det avskaffade PO-tillägget samt ett effektivare nyttjande av kommunens ramavtal till finansförvaltningen leverera 1,6 procent för 2013 samt 1,1 procent 2014 av omsättningen i överskott. För 2015 och 2016 ska 0,6 procent av överskottet levereras till finansförvaltningen som ersättning för ett effektivare nyttjande av kommunens ramavtal.	
2	Produktionsstyrelserna ska se över sin bemanningsekonomi i syfte att erbjuda rätt till heltid.	
3	Produktionsstyrelserna ska inrätta en personalförsörjningsenhet (personalpool) i syfte att minska behovet av tillfälliga anställningar.	
4	Produktionsstyrelserna ska i samverkan med kommunstyrelsen utreda hur en organisation med självstyrande enheter inom de olika verksamheterna kan utformas.	
	Miljöpartiet	
1	Produktionsstyrelserna ska fortlöpande utveckla system för kvalitetsutveckling och kvalitetssäkring samt hur medarbetarnas synpunkter ska tas tillvara.	
2	Styrelsen för Vård & bildning ska prioritera lärarnas kompetensutveckling.	

Kapitel 9. Direktiv för produktionsstyrelser (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
3	Styrelsen för vård & bildning ska prioritera och göra riktade satsningar på lärarnas karriärvägar och löneutveckling motsvarande minst 25 mnkr.	
4	Styrelsen för vård & bildning ska uppmana rektorerna att pröva lokala styrelser där elever, lärare och föräldrar är representerade.	
5	Styrelsen för vård och bildning ska utveckla ett fungerande elevinflytande.	
6	Styrelsen för vård och bildning ska starta ett traineeprogram för nyutexaminerade lärare i syfte att få ett introduktionsår, bli behöriga lärare som kunna anställas som behöriga lärare i kommunen.	
7	Styrelsen för vård och bildning ska ge modersmåslärarna en huvudplacering på en skola.	
8	Styrelsen för vård och bildning ska inrätta en personalförsörjningsenhet (personalpool) för anställda i vård och omsorg.	
9	Styrelsen för vård och bildning ska ge alla timanställda/extra-personal rätt att gå på personalmöten samt obligatorisk utbildning.	
10	Produktionsstyrelserna ska årligen rapportera andelen chefer och medarbetare med utländsk bakgrund.	
11	Produktionsstyrelserna ska inom ordinarie verksamhetsramar arbeta med jämställdhetslyftet.	
12	Produktionsstyrelserna ska genom effektivisering leverera 1 procent av omsättningen till finansförvaltningen.	
13	Styrelsen för Vård och Bildning ska från sitt årliga resultat till finansförvaltningen utdela 24 mnkr år 2013, 25 mnkr år 2014, 25 mnkr 2015 samt 26 mkr år 2016, vilket innebär att ingen utdelning sker från styrelsens pedagogiska verksamhet.	
	Vänsterpartiet	
1	Respektive produktionsstyrelse ska omvandla timanställningar till tillsvidareanställningar.	
2	Styrelsen för Vård & bildning ska leverera 10 mnkr till finansförvaltningen genom att minska den centrala administrationen.	
3	Produktionsstyrelserna ska se över organisation, arbetsätt och administration i syfte att uppnå effektiviserings- och rationaliseringsvinster.	
3	Produktionsstyrelserna ska på en eller flera enheter införa utökad medbestämmande.	
5	Produktionsstyrelsen för Vård & bildning ska organisera arbetet så att s.k. delade turer undviks.	
6	Att i samverkan med kommunstyrelsen utreda hur en organisation med självstyrande enheter inom de olika verksamheterna kan utformas.	
7	Styrelsen för Vård & bildning ska hbt-certifiera minst ett äldreboende.	
8	Styrelsen för Vård & bildning ska utforma en avdelning/ett äldreboende för döva äldre.	
9	Styrelsen för Vård & bildning ska till finansförvaltningen leverera 1,6 procent för år 2013, 1,1 procent för år 2014, 0,6 procent för år 2015 samt 0,6 procent av omsättningen.	
10	Styrelsen för Teknik & Service ska till finansförvaltningen leverera 2,6 procent för år 2013, 2,1 procent för år 2014, 1,6 procent för år 2015 samt 1,6 procent av omsättningen.	

Övriga beslut

	Kommunstyrelsen	Anteckning
1	att upphäva alla tidigare av kommunfullmäktige beslutade policyer och program som inte finns förtecknade i denna IVE.	
2	att fastställa finansiella och ekonomiska mål för planperioden i enlighet med <i>kapitel 4</i> .	
3	att anta inriktningsmål för hållbar utveckling enligt <i>kapitel 5</i> ,	
4	att anta inriktningsmål och uppdrag för kommunens verksamhetsområden enligt <i>kapitel 6</i> ,	
5	att anta förslag till ägarstyrning av de helägda bolagen enligt <i>kapitel 8</i> ,	
6	att anta förslag till direktiv för produktionsstyrelser och produktionsnämnd enligt <i>kapitel 9</i> ,	
7	att fastställa utdebiteringen av kommunal inkomstskatt för år 2013 med 20:84 kronor per skattekrona,	Även (S) och (MP)
8	att fastställa kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde för 2013 samt för planperioden enligt <i>bilaga 4</i> ,	
9	att under kommunstyrelsen, i enlighet med förslag från kommunfullmäktiges presidium, budgetera 6725 tkr till kommunrevisionen,	
10	att av kommunbidraget till kulturnämnden avser 9 320 tkr stadsarkivet,	Även (S) och (MP)
11	att anta investeringsbudget för 2013 samt för planperioden enligt <i>kapitel 7</i> .	
12	att fastställa resultaträkning och flödesschema för 2013 samt för planperioden enligt <i>bilaga 1 och bilaga 3</i> ,	
13	att fastställa finansförvaltningen enligt <i>bilaga 2</i> ,	
14	att anta förslag till ansvarsfördelning och uppföljningsregler enligt <i>kapitel 2 och bilaga 10</i> ,	
15	att fastställa internräntan till 2,9 procent,	
16	att fastställa kommunfullmäktiges medel för oförutsedda utgifter 2013 till 2 mnkr,	Även (S) (MP) och (V)
17	att fastställa kommunstyrelsens medel för oförutsedda utgifter 2013 till 2 mnkr,	Även (S) (MP) och (V)
18	att bemyndiga kommunstyrelsen att uppta de lån som krävs för budgetens genomförande,	Även (S) (MP) och (V)

Övriga beslut (forts)

	Kommunstyrelsen (forts)	Anteckning
19	att bemyndiga respektive nämnd att inom sitt ansvarsområde fastställa sådana avgifter (t.ex. torgtaxa, hamntaxa, taxor inom miljö- och hälsoskyddsområdet) som inte är av större ekonomisk betydelse eller av principiell vikt och av dessa skäl ska fastställas av kommunfullmäktige. Nya avgifter får ej införas utan kommunstyrelsens medgivande,	Även (S) (MP) och (V)
20	att nämnd ska anmäla igångsättningstillstånd till kommunstyrelsen innan ett investeringsobjekt över 10 miljoner kronor påbörjas.	Även (S) (MP) och (V)
	Socialdemokraterna	
1	att fastställa finansiella och ekonomiska mål för planperioden i enlighet med avsnittet Ekonomiska förutsättningar - kapitel 4 – i (S)-förslaget.	
2	att antal inriktningsmål för hållbar utveckling enligt kapitel 5 i (S)-förslaget.	
3	att anta inriktningsmål och uppdrag för kommunens verksamhetsområden enligt kapitel 6 i (S)-förslaget.	
4	att anta förslag till ägarstyrning av de helägda bolagen enligt kapitel 8 i (S)-förslaget.	
5	att anta direktiv för produktionsstyrelser och produktionsnämnd enligt kapitel 9 i (S)-förslaget.	
6	att fastställa kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde för 2013 och för planperioden enligt bilaga 4 i (S)-förslaget.	
7	att under kommunstyrelsen, utifrån förslag från kommunfullmäktiges presidium, budgetera 7 125 tkr till kommunrevisionen	
8	att anta investeringsbudget för 2013 samt för planperioden enligt kapitel 7 i (S)-förslaget.	
9	att fastställa resultaträkning och flödesschema för 2013 samt för planperioden enligt bilaga 1 och 3 i (S)-förslaget	
10	att fastställa finansförvaltningen enligt bilaga 2 i (S)-förslaget	
11	att fastställa internräntan till 2,9 procent	Även (MP) och (V)
	Miljöpartiet	
1	att fastställa finansiella och ekonomiska mål för planperioden i enlighet med avsnittet Ekonomisk utveckling – kapitel 4 – i (MP)-förslaget	
2	att anta förslag till ägarstyrning v de helägda bolagen enligt kapitel 8 i (MP)-förslaget	

Övriga beslut (forts)

	Miljöpartiet (forts)	Anteckning
3	att anta förslag till direktiv för produktionsstyrelser och produktionsnämnd enligt kapitel 9 i (MP)-förslaget	
4	att fastställa kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde enligt bilaga 4 i (MP)-förslaget.	
5	att budgetera 7225 tkr till kommunrevisionen varav 1500 tkr utgör en särskild satsning under 2013 inom områdena intern kontroll samt etik och korruption.	
6	att anta investeringsbudget för 2013 enligt kapitel 7 i (MP)-förslaget	
7	att fastställa resultaträkning och flödesschema för 2013 samt för planperioden enligt bilaga 1 och bilaga 3 i (MP)-förslaget	
8	att fastställa finansförvaltning enligt bilaga 2 i (MP)-förslaget	
9	att bemyndiga fastighetsägarnämnden att höga de interna hyrorna inom gällande internprissystem (exkl kapitalkostnaderna) för det egna beståndet med maximalt en procent.	
	Vänsterpartiet	
1	att anta förslag till ägarstyrning av de helägda bolagen enligt kapitel 8 i (V)-förslaget.	
2	att anta direktiv till produktionsstyrelserna enligt kapitel 9 i (V)-förslaget.	
3	att fastställa utdebitering av kommunal inkomstskatt för 2013 med 21:04 kronor per skattekrona.	
4	att fastställa kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde samt för planperioden enligt bilaga 4 i (V)-förslaget.	
5	att av kommunbidraget till kulturnämnden avser 9 107 tkr stadsarkivet.	
6	att anta investeringsbudget för 2013 samt för planperioden enligt kapitel 7 i (V)-förslaget.	
7	att fastställa resultaträkning och flödesschema för 2013 samt för planperioden enligt bilaga 1 och bilaga 3 i (V)-förslaget.	
8	att fastställa finansförvaltningen enligt bilaga 4 i (V)-förslaget.	