

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen
Tjänsteskrivelse

Datum: 2026-04-23
Diarienummer: IFN-2025-00119
Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:
Ewa Wennmark

Uppföljning av verksamhet per april och budget per mars 2026

Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden beslutar

1. **att** godkänna upprättad uppföljning av ekonomi samt helårsprognos per mars och uppföljning av verksamhet per april 2026 enligt bilagda handlingar,
2. **att** fastställa att redovisningen för ekonomi per mars och verksamhet per april inte föranleder nämnden att ändra i sina planer eller vidta andra åtgärder än de som redan vidtagits, samt
3. **att** översända uppföljningen till kommunstyrelsen.

Ärendet

Enligt riktlinjerna som fastställts av kommunstyrelsen ska nämnderna ta fram två delårsrapporter under året för att följa upp verksamheten och ekonomin. En rapport ska göras per mars/april och en annan per augusti. Dessutom ska ett årsbokslut upprättas. Uppföljningarna ska delges kommunstyrelsen. Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen har upprättat förslag för nämndens uppdrag per april 2026, samt ekonomisk uppföljning per mars 2026.

Beredning

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen har sammanställt förslag till uppföljning av ekonomi och verksamhet per april 2026 i en redovisning som omfattar nämndens uppföljning av sin verksamhetsplan genom periodbokslut, uppföljning av inriktningsmål och uppdrag. Samtliga dessa underlag finns i de bilagda handlingarna.

Föredragning

Ekonomiskt delårsbokslut

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per mars var ett överskott om 3 miljoner kronor jämfört med budget för perioden. Intäkterna översteg budget med cirka 1 miljon kronor, främst till följd av en något högre uthyrning av idrottsanläggningar till föreningslivet, företag och enskilda personer. Kostnaderna var cirka 2 miljoner kronor lägre än budget, vilket främst förklaras av minskade kostnader för bränsle, energi och vatten. En bidragande orsak är förändringar kopplade till Arena Management, där kostnader för Studenternas IP har omfördelats.

Helårsprognosen per mars är i nivå med budget. Prognossäkerheten bedöms rymmas inom ett spann mellan 5 miljoner i överskott till 5 miljoner kronor i underskott.

Delårsuppföljning av verksamhet per april

Delårsuppföljningen av verksamhetsplanen per april är mindre omfattande. Fokus ligger på planering och avvikelserapportering. För samtliga uppdrag gäller att uppdragets status samt beräknat slutår ska anges. För uppdrag som är nya ska även de planerade åtgärderna inom uppdraget kommenteras. För övriga uppdrag ska endast avvikelser kommenteras, det vill säga att uppdrag inte löper på som tänkt. Förnämndmål och åtgärder har inget planerat slutdatum satts.

Idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsplan innehåller 28 uppdrag inklusive nämndmål och klimatbudget samt 41 åtgärder. Utav dessa är ett uppdrag och två åtgärder klar markerade.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i föreliggande ärende.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 23 april
- Bilaga 1, Analys av ekonomiskt utfall per mars 2026
- Bilaga 2, Verksamhetsuppföljning per april 2026

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen

Magnus Jansson
Biträdande
förvaltningsdirektör

Nämnd
Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:
2026-04-24

Nämndbehandlad/nämndbehandlas:
2026-05-04

Handläggare:
Martin Halvarsson

Version:

Bokslut och helårsprognos mars 2026

	Kommunbidrag 2026	Periodens utfall januari-mars 2026	Periodens utfall januari-mars 2025	Helårsprognos resultat 2026
Politisk verksamhet	2	0	0	0
Fritid och kultur	481	3	3	0
Övriga verksamheter	0	0	0	0
Nämnden totalt	482	3	4	0

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	5	5	-5	5

	KF-budget 2026	Periodens utfall januari-mars 2026	Periodens utfall januari-mars 2025	Helårsprognos 2026
Investeringar	13	0	1	13

Nämndens analys - sammanfattning

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per mars var ett överskott om 3 miljoner kronor jämfört med budget för perioden. Intäkterna översteg budget med cirka 1 miljon kronor, främst till följd av en något högre uthyrning av idrottsanläggningar till föreningslivet, företag och enskilda personer. Kostnaderna var cirka 2 miljoner kronor lägre än budget, vilket främst förklaras av minskade kostnader för bränsle, energi och vatten. En bidragande orsak är förändringar kopplade till Arena Management, där kostnader för Studenternas IP har omfördelats.

Helårsprognosen per mars är i nivå med budget. Prognososäkerheten bedöms rymmas inom ett spann mellan 5 miljoner i överskott till 5 miljoner kronor i underskott.

Av årets investeringsbudget om 13 miljoner kronor hade mindre än 1 miljon kronor nyttjats per mars. Beställningar av utrustning till flertalet idrottsanläggningar har genomförts under perioden och utfallet kommer att öka kommande månader. Helårsprognosen är i nivå med budget.

Resultat och helårsprognos

Resultaträkning IFN					
Belopp i miljoner kronor	Utfall jan-mars 2026	Budget jan-mars 2026	Avvikelse jan-mar 2026	Helårsprognos per mars 2026	Budget helår 2026
Hyror och arrenden	3	3	0	11	11
Markeringsavgifter	21	20	1	64	62
Övriga intäkter	0	0	0	1	1
Summa intäkter	24	23	1	76	74
Lämnade bidrag	-19	-19	0	-75	-75
Köp av huvudverksamhet	-26	-27	0	-115	-112
Personalkostnader	-2	-2	0	-10	-10
Lokal-och markhyror	-65	-64	-1	-291	-290
Övriga kostnader	-13	-15	3	-58	-61
Summa kostnader	-125	-127	2	-549	-548
Avskrivningar	-2	-2	0	-9	-8
Finansiella poster	0	0	0	-1	-1
Summa nettokostnader	-104	-107	3	-482	-482
Kommunbidrag	107	107	0	482	482
Resultat	3	0	3	0	0

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per mars var ett överskott 3 på miljoner kronor jämfört med budget för perioden.

Intäkterna översteg budget med cirka 1 miljon kronor, främst till följd av en något högre uthyrning av idrottsanläggningar till föreningslivet, företag och enskilda personer. En hyresintäkt från Studieförbundet för Fritidsbanken och IP-skogen bidrar också till att intäkterna varit högre än budget. Intäkterna vid Fyrishov har dock varit något lägre än förväntat och avser bokade timmarna för vatten.

Kostnaderna var cirka 2 miljoner kronor lägre än budget, vilket främst förklaras av minskade kostnader för bränsle, energi och vatten. En bidragande orsak är förändringar kopplade till Arena Management, där kostnader för Studenternas IP har omfördelats.

Personalkostnaderna har varit i nivå med budget. En ersättningsrekrytering av verksamhetsutvecklare genomfördes under våren, och ytterligare en ersättningsrekrytering kommer att genomföras under hösten till följd av pensionsavgång. Personalförändringarna bedöms inte medföra någon betydande ekonomisk avvikelse för året. Lokalhyrorna har varit marginellt högre än budget, vilket beror på justeringar som gjorts efter att budgeten fastställdes.

Sammantaget är helårsprognosen i nivå med budget.

Risker och osäkerhet

Helårsresultatet kan påverkas av flera faktorer, framför allt under hösten. Det finns viss osäkerhet kring hur bokningsnivåer och intäkter kommer att utvecklas för Uppsala Simarena. Driftkostnaderna kommer bli högre än vad som budgeterades för 2026, då revideringar har gjorts sedan de ursprungliga beräkningarna.

En annan faktor är konstgräsplanen vid Valsätra IP, som för närvarande är stängd på grund av reparationsbehov. IFN har både kostnader och intäkter kopplade till anläggningen, vilka kan påverkas när anläggningen inte är tillgänglig.

Delar av Fyrishov stängs för renovering under hösten. En eventuell resultateffekt för IFN är ännu inte fastställd. Vid prognostillfället i augusti bedöms mer information finnas tillgänglig.

Sammantaget bedöms idrotts- och fritidsnämndens prognososäkerhet rymmas inom ett spann från 5 miljoner kronor i överskott till 5 miljoner kronor i underskott.

Investeringar

	KF-budget 2026	Periodens utfall januari-mars 2026	Periodens utfall januari-mars 2025	Helårsprognos 2026
Investeringar	13	0	1	13

Nämndens investeringsbudget uppgår till 13 miljoner kronor för helår. Det ackumulerade utfallet per mars uppgick till mindre än 1 miljon kronor och avser i huvudsak fotbollsmål och utrustning Valsätra IP. Beställningar av utrustning till flertalet idrottsanläggningar har genomförts under perioden, såsom ljudanläggningar och utrustning till friidrotten, gymnastikbänkar och sarger med mera. Investeringsplanen för året följs och helårsprognosen för investeringar bedöms vara i nivå med budget.

Bilaga 2 Status för uppdrag, nämndmål och åtgärder

Nämndens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2026 – 2028. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag och nämndmål samt åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

I uppföljningen per april är rapporteringen mindre omfattande. Fokus ligger på planering och avvikelserapportering. För alla uppdrag anges status för arbetet och vilket år uppdraget beräknas vara färdigt. För uppdrag som inte löper på som tänkt eller som är färdiga finns en kommentar. För nya uppdrag finns en beskrivning av hur uppdraget ska genomföras. För nämndmål och åtgärder har inget planerat slutdatum satts.

Redovisning av uppdragens status

I tabellerna för respektive fokusmål tydliggörs bedömningen av måluppfyllelse för uppdragen och nämndmålen som hör till målet enligt rapporterad status. Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens åtgärder. I tabellen redovisas även ett årtal för när uppdraget planeras vara genomfört.

Rapporterade statusar för uppdrag, nämndmål och åtgärder har följande betydelser:

Klar	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är färdigt. Det gäller även när det som började som ett uppdrag, nämndmål eller åtgärd fortsättningsvis hanteras i ordinarie verksamhet.
Påbörjad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden går enligt plan.
Väntar	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden har planenligt inte påbörjats än.
Ej startad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är inte påbörjat trots att det borde vara det.
Försenad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är påbörjad men löper inte på enligt plan.
Stoppad	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden genomförs inte.

Tertialuppföljning per april är en förenklad uppföljning vilket innebär att kommentarer har skrivits när statusen ”klar, ej påbörjad, försenad eller stoppad” rapporterats.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Kommunfullmäktiges uppdrag – Fokusmål 1	
Uppdrag från Mål och budget 2026 - 2028	
<p>1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser</p> <p>Slutår 2027</p>	Påbörjad
<p>8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering</p> <p>Slutår 2027</p>	Påbörjad
<p>10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.</p> <p>Slutår 2027</p>	Påbörjad
<p>11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan att genomföra val i Uppsala kommun.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
Nämnd- / bolagsmål	
<p>NB1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv (Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål)</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
Grunduppdrag	
Grunduppdraget förnyas varje år i rapporteringen - så slutår för denna är 2026	Påbörjad
Åtgärder - Fokusmål 1	
<p>1.1 Utveckla mätmetoder för att effektivisera användningen av idrottsanläggningar.</p> <p>Slutår 2027</p>	Påbörjad
<p>1.2 Eftersträva synergieffekter mellan IFN och KTN kanslierna inom KIF som förvaltning</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad

1.3 Effektivisera resursnyttjande genom att utröna möjligheter till AI-tjänst Slutår 2026	Påbörjad
6.1 Utveckla samverkan med berörda nämnder för att stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande i effektiv och nära vård 2030 Slutår 2026	Påbörjad
6.2 Skapa möjligheter för äldre 60+ och personer med funktionsnedsättningar att delta i fysiskt stimulerande fritidsaktiviteter Slutår 2026	Påbörjad
8.1 Undersöka möjligheter till aktivitetszoner för äldre för att främja fysisk aktivitet och social gemenskap, samt i samverkan inom IOP med RF-SISU Uppland verka för ökad tillgång till relevanta aktiviteter Slutår 2026	Påbörjad
10.1 Följa och aktivt delta i kommande kommungemensamma arbetet Slutår 2027	Påbörjad
11.1 Kartlägg vilka lokaler som lämpar sig för valorganisation. Vi tillhandhåller Bokningssystem och ingen kostnad tas för bokning av nämndens lokaler i samband med val. Valmyndigheten kommer att under en period köpa en tjänst av Bokningen för att kunna lägga in fler lokaler i bokningssystemet.	Klar
11.2 Genom IOP-samverkan kan föreningar sprida lättillgänglig information om hur och varför man röstar Slutår 2027	Påbörjad
NB1.1.1 Utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot hållbart arbetsliv Denna har rapporterats färdig sedan december 2023, inget nytt har tillkommit efter det.	Klar
NB1.1.2 Kartlägga arbetsuppgifter och processer, prioritera och omfördela Slutår 2026	Påbörjad

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Kommunfullmäktiges uppdrag

Uppdrag från Mål och budget 2026 - 2028

<p>12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.</p> <p>Slutår 2027</p>	Påbörjad
<p>14. Öka andelen uppsalabor som är självförsörjande.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
Grunduppdrag	
Grunduppdraget förnyas varje år i rapporteringen - så slutår för denna är 2026	Påbörjad
Åtgärder - Fokusmål 2	
<p>12.1 Ta fram en rutin för hur information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och med en helhetssyn</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>13.1 Delta i arena management utvärdering av arena management</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>14.1 Utarbeta en modell för att identifiera möjligheter till praktik och ungdomsarbetsplatser inom nämndens område, exempelvis på Uppsala Summer Zone eller föreningsdrivna verksamheter.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>16.1 Utveckla och delta i internationella branschnätverk</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>17.1 Fortsätta att medverka i utvecklingen av offentliga platser för att möjliggöra aktiviteter och evenemang.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2026 - 2028	
26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat. Slutår 2026	Påbörjad
NB3.1 Tillsammans med idrottsrörelsen skapa förutsättningar för hållbart resande inom föreningslivet genom aktiv transport, samåkning och kollektivtrafik. Ta vara på inspel och samverka brett för att utveckla lösningar som underlättar, exempelvis kollektivtrafik och gemensamma förrådsutrymmen. Slutår 2028	Påbörjad
Grunduppdrag	
Grunduppdraget förnyas varje år i rapporteringen - så slutår för denna är 2026	Påbörjad
Åtgärder - Fokusmål 3	
26.1 Ta fram en plan för hur nämnden kan möta de identifierade risker kopplat till klimatförändringar och extremväder Slutår 2026	Påbörjad
Klimatbudget	
Klimatbudget - Transport Slutår 2028	Påbörjad
Klimatbudget - Energi Slutår 2028	Påbörjad
Klimatbudget - Bygg och anläggning Slutår 2028	Påbörjad
Klimatbudget - Konsumtion Slutår 2028	Påbörjad
Klimatbudget - Övriga områden Slutår 2028	Påbörjad
Åtgärder - Klimatbudget	
Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet. Slutår 2028	Påbörjad

<p>Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att: - arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. - ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. - säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Utveckla och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Utveckla det systematiska arbetet för att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang inom exempelvis idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad
<p>Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.</p> <p>Slutår 2028</p>	Påbörjad

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2026 - 2028	
30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. Slutår 2027	Påbörjad
31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen. Slutår 2027	Påbörjad
32. Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad. Slutår 2026	Påbörjad
37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet. Slutår 2026	Påbörjad
38. Utredda stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn som inte tidigare varit aktiva att börja med en idrott. Slutår 2026	Påbörjad
39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet. Slutår 2026	Påbörjad
40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap. Slutår 2026	Påbörjad
41. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas när miljö ska stärkas Slutår 2026	Påbörjad
42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft. Slutår 2027	Påbörjad

<p>KS-BESLUT: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.</p> <p>Uppdraget är slutfört för nämndens räkning sedan 2022</p>	Klar
Grunduppdrag	
Grunduppdragets rapportering förnyas årligen - periodens slutår 2026	Påbörjad
Åtgärder - Fokusmål 4	
<p>30.1 Fortsätta stärka samordning av konkreta trygghetsfrämjande insatser inom kommunkoncernen och externa aktörer för ökad trygghet och stärkande av förebyggande och främjande insatser.</p> <p>Slutår 2027</p>	Påbörjad
<p>31.1 Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott.</p> <p>Slutår 2027</p>	Påbörjad
<p>32.1 Samverka med andra förvaltningar och föreningar för att erbjuda inkluderande fritidsaktiviteter i syfte att öka delaktighet och motverka segregation.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>32.2 Ta fram åtgärder samt synliggöra det som redan finns så att barn och unga i ekonomiskt utsatta familjer ska kunna delta i idrottslivet på lika villkor.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>37.1 Delta i arbetet med att ta fram en likvärdig modell.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>38.1 Tillsätta en grupp som utreder stödet samt tar fram en stödform.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>39.1 Följa och aktivt delta i kommande utredning</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>39.2 Bidragsöversyn</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>40.1 Arbeta inom partnerskapen med att främja psykisk hälsa</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad
<p>41.1 Utveckla kunskapshöjande insatser för föreningslivet och kommunal verksamhet tillsammans med RF-SISU inom antidoping och andra riskbeteenden.</p> <p>Slutår 2026</p>	Påbörjad

42.1 Utveckla aktiviteter för att bidra till att stärka samhällets motståndskraft Slutår 2027	Påbörjad
42.2 Utveckla kontinuitetshantering Slutår 2027	Påbörjad
42.3 Öka medvetenheten om verksamhetens roll i det civila försvaret genom kompetensutvecklingsinsatser Slutår 2027	Påbörjad
42.4 Genomför praktiska och analoga övningar utifrån krisberedskap och krisledning Slutår 2027	Påbörjad