

Datum:
2026-09-23

Diarienummer:
KSN-2026-01967

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse

Kommunstyrelsen

Handläggare:
Linda Nicklasson

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2026 för kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** godkänna periodbokslut och årsprognos samt uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2026 för kommunstyrelsen enligt bilaga 1, samt
2. **att** godkänna uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per augusti 2026 enligt bilaga 2,
3. **att** godkänna uppföljning av internkontrollplan per augusti 2026 enligt bilaga 3, samt
4. **att** anmäla helårsprognos för 2026 till kommunfullmäktige.

Ärendet

Ärendet avser periodbokslut och årsprognos per augusti 2026 för kommunstyrelsen samt uppföljning per augusti av arbetet med kommunstyrelsens uppdrag, nämndmål och indikatorer. Ett kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan har följts upp per augusti. Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen.

Föredragning

Ekonomiskt bokslut

Kommunstyrelsens resultat per augusti var ett överskott om 510 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden. Helårsprognos per augusti var ett överskott om 470 miljoner kronor.

Överskottet i helårsprognosen samt i periodens utfall återfinns främst inom verksamhetsområdet infrastruktur, skydd m.m. och förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Detta beror till stor del på att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Helårsprognosen påverkas också av att en tidigare avsättning kopplat till utbyggnad av fyra spår har justerats ned. Vidare har en avsättning gjorts med 50 miljoner kronor kopplat till framtida behov av sanering av PFAS.

Inom kommunledning och gemensam verksamhet prognosticeras överskott om 33 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av genomförd likvidation av två bostadsrättsföreningar som bidrar med positiv resultateffekt om 28 miljoner kronor.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2026 är budgeterade till 1 476 miljoner kronor. I helårsprognos per augusti prognosticerades investeringsutgifterna till 1 097 miljoner kronor. En lägre helårsprognos beror bland annat på en reviderad bedömning av vad som genomförs under innevarande år av medel kopplade till renovering/underhåll av fastigheter samt för it-investeringar. Större avvikelser finns även kopplade till spårvägsutbyggnaden där statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat. Även utgifter för anläggningar inom exploatering har justerats ned och bidrar med ett lägre nyttjande av budgeterade medel.

Verksamhetsuppföljning

I uppföljningen ingår de uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen i Mål och budget 2026–2028 inklusive klimatbudget, uppdrag som ges löpande under året och kommunstyrelsens egna nämndmål och åtgärder, kapitel 3 och 4.

33 av de 34 uppdrag som riktas till kommunstyrelsen i Mål och budget 2026–2028 pågår enligt plan. Tolv av uppdragen beräknas bli klara under 2026, tolv beräknas bli klara år 2027 och nio år 2028. Ett uppdrag har färdigställts genom fastställandet av grön- och blåstrukturplanen, som är en vidareutveckling av arbetet med att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och kommunens tätorter. Arbetet inom klimatbudgetens sex områden pågår också enligt plan. De fyra nämndmålen går enligt plan. Av kommunfullmäktiges 16 tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen pågår tolv enligt plan eller väntar enligt plan, två är försenade, ett stoppat och ett färdigt. Av kommunstyrelsens 74 tillkommande uppdrag till förvaltningen är 23 färdiga, fyra försenade, fyra stoppade och övriga pågår eller väntar enligt plan.

Uppföljning per augusti 2026 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning.

Uppföljning av internkontrollplanen

Ett kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan följdes upp per augusti, bilaga 3. Kontrollmomentet har genomförts med mindre anmärkningar då antalet öppna ärenden för kommunstyrelsen har ökat marginellt under det senaste året.

Sammanställning av revideringar i verksamhetsplanen

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under verksamhetsåret. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag samt om nya eller reviderade handlingsplaner. En sammanställning av tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om i december 2025 redovisas i kapitel 7.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i detta ärende.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 23 september 2026
- Bilaga 1, Uppföljning per augusti och helårsprognos 2026 för kommunstyrelsen
- Bilaga 2, Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per augusti 2026
- Bilaga 3, Uppföljning av internkontrollplan per augusti 2026

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ola Hägglund
Ekonomidirektör och biträdande stadsdirektör

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2026-10-08

Diarienummer:
KSN-2026-01967

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson och Anders Nilfjord

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2026 för kommunstyrelsen

Innehåll

1. Inledning	3
2. Bokslut och helårsprognos augusti 2026	4
Nämndens analys - sammanfattning	4
Investeringar	4
Uppföljning kommunledning	5
Investeringar	7
Uppföljning stadsbyggnad	8
Investeringar	9
Exploatering	11
Jämförelsestörande poster	11
Risker och osäkerhet	12
3. Status för uppdrag och nämndmål	13
Fokusmål 1: Ekonomin - Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden..	14
Fokusmål 2: Jobben - Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	29
Fokusmål 3: Klimatet - Uppsala ska leda klimatomställningen	52
Fokusmål 4: Tryggheten - Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	65
4. Status för åtgärder	79
5. Nämndens indikatorer	117
6. Särskilda frågor i augustiuppföljningen	128
7. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan	130
8. Bilagor	130

1. Inledning

Kommunstyrelsens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Till *fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen* finns klimatbudgeten som är fördelade i områden och klimatåtgärder. 57 klimatåtgärder i klimatbudgeten är riktade till kommunstyrelsen.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

Sammanfattning av måluppfyllelse

Baserat på uppföljningen av sin verksamhetsplan per augusti gör kommunstyrelsen bedömningen att två av de fyra fokusmålen bedöms bli i hög grad uppfyllda vid slutet av 2026. Två fokusmål bedöms bli delvis uppfyllda.

Fokusmål 1 och 4: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden, och Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor bedöms bli i hög grad uppfyllda vid årets slut. Genomförandet av uppdragen från Mål och budget och de andra uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår i stort enligt plan.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb bedöms bli delvis uppfyllt. Genomförandet av uppdragen inom fokusmål 2 går i huvudsak enligt plan, med ett fåtal försenade tillkommande uppdrag, men även flera färdiga tillkommande uppdrag. Kommunstyrelsen ser inom de flesta områden de effekter de förväntat sig av det som genomförs i verksamheten. Trots det bedöms målet endast bli delvis uppfyllt. Kommunstyrelsen behöver fortsätta stärka kvalitet, samordning och lyhördhet i mötet med näringslivet. Samtidigt påverkas förutsättningarna för måluppfyllelse av omvärldsfaktorer som ligger utanför kommunens direkta rådighet.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen bedöms bli delvis uppfyllt. Arbetet med uppdragen inom fokusmål tre går enligt plan. Ett uppdrag från Mål och budget är färdigt och även två tillkommande är färdiga. Trots det bedöms målet bara bli delvis uppfyllt för 2026. Kommunstyrelsen ser ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs. Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande takt kommer inte målet att nås. I Mål och budget 2026 har en klimatbudget införts för att löpande följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens miljöpåverkan. Arbetet inom klimatbudgeten och övriga uppdrag går i huvudsak enligt plan men det är inte möjligt att mäta effekterna ännu.

2. Bokslut och helårsprognos augusti 2026

Tabell 1 Kommunstyrelsen, kommunbidrag och resultat per verksamhet. Belopp i miljoner kronor.

	Kommunbidrag 2026	Periodens utfall januari- augusti 2026	Periodens utfall januari- augusti 2025	Helårsprognos resultat 2026
Politisk verksamhet	64	2	2	1
Infrastruktur, skydd m.m	956	438	114	416
Fritid och kultur	200	0	0	0
Öppen verksamhet, äldre	13	2	0	3
Affärsverksamhet	0	11	2	16
Kommunledning och gemensam verksamhet	376	56	26	33
Övriga verksamheter	0	0	0	0
Nämnden totalt	1 609	510	144	470

Tabell 2 Prognososäkerhet. Belopp i miljoner kronor.

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	50	50	420	520

Nämndens analys - sammanfattning

Kommunstyrelsens resultat per augusti var ett överskott om 510 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden. Helårsprognos per augusti var ett överskott om 470 miljoner kronor.

Överskottet i helårsprognosen samt i periodens utfall återfinns främst inom verksamhetsområdet infrastruktur, skydd m.m och förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Detta beror till stor del på att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Helårsprognosen påverkas också av att en tidigare avsättning kopplat till utbyggnad av fyra spår har justerats ned. Vidare har en avsättning gjorts med 50 miljoner kronor kopplat till framtida behov av sanering av PFAS.

Inom kommunledning och gemensam verksamhet prognosticeras överskott om 33 miljoner. Överskottet förklaras främst av genomförd likvidation av två bostadsrättsföreningar som bidrar med positiv resultateffekt om 28 miljoner kronor.

Investeringar

Tabell 3 Kommunstyrelsens investeringar. Belopp i miljoner kronor.

	KF-budget 2026	Periodens utfall januari- augusti 2026	Periodens utfall januari- augusti 2025	Helårsprognos 2026
Investeringar	1 476	565	196	1 097
Extern finansiering	-755	-56	-131	-254

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2026 är budgeterade till 1 476 miljoner kronor. I helårsprognos per augusti prognosticerades investeringsutgifterna till 1 097

miljoner kronor. En lägre helårsprognos beror bland annat på en reviderad bedömning av vad som genomförs under innevarande år av medel kopplade till renovering/underhåll av fastigheter samt för it-investeringar. Större avvikelser finns även kopplade till spårvägsutbyggnaden där statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat. Även utgifter för anläggningar inom exploatering har justerats ned och bidrar med ett lägre nyttjande av budgeterade medel.

Uppföljning kommunledning

Tabell 4 Resultat kommunledning. Belopp i miljoner kronor.

Belopp i miljoner kronor	Budget helår 2026	Budget jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Prognos helår 2026	Avvikelse utfall-budget	Avvikelse prognos-budget
Intäkter	3 026	1 995	2 007	1 957	3 048	13	23
Kommungemensamma kostnader	1 147	764	765	739	1 147	0	0
Summa intäkter	4 172	2 759	2 772	2 696	4 195	13	23
Verksamhetens kostnader	-4 893	-3 184	-3 200	-2 945	-4 926	-16	-34
Avskrivningar	-84	-56	-54	-50	-83	2	1
Finansiella intäkter	18	12	45	9	46	33	28
Finansiella kostnader	-31	-21	-20	-17	-30	1	1
Verksamhetens nettokostnader	-817	-489	-457	-308	-798	32	18
Kommunbidrag	817	489	489	361	817	0	0
Resultat	0	0	32	53	18	32	18
<i>Kommunbidrag 2026</i>			<i>Utfall och prognos per verksamhet</i>				
<i>Politisk verksamhet</i>	64		2	2	1		
<i>Infrastruktur, skydd m.m.</i>	163		-42	20	-38		
<i>Fritid och kultur</i>	200		0	0	0		
<i>Öppen verksamhet, äldre</i>	13		2	0	3		
<i>Affärsverksamhet</i>	0		13	5	18		
<i>Kommunledning och gemensam verksamhet</i>	376		57	26	34		

Resultatet inom kommunledning för perioden var ett överskott om 32 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. Helårsprognosen var ett överskott på 18 miljoner kronor.

Politisk verksamhet

Resultatet för politisk verksamhet uppgick till 2 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgick resultatet till 1 miljon kronor vilket var en positiv avvikelse i förhållande till helårsbudget. I periodbokslutet är personalkostnader lägre och förklaras bland annat av vakanser och annan frånvaro, det kvarstår till viss del i helårsprognosen.

Infrastruktur, skydd m.m.

Periodens resultat för verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m. var ett underskott om 42 miljoner kronor vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgick underskottet till 38 miljoner kronor.

Underskottet i perioden förklaras av en avsättning som gjorts med 50 miljoner kronor för saneringskostnader kopplat till framtida behov av sanering av PFAS. Kostnaden för sanering är svårbedömd då det handlar om att både begränsa spridning och rena jorden.

Näringslivsfrämjande åtgärder har överskott i delårsbokslutet. Det förklaras bland annat av lägre kostnader än budgeterat för olika satsningar som är beroende av externa parter om kostnaderna ska kunna utfalla. Exempel på satsningar är affärs- och medborgarplats och platsaktivering torg och gator i city. Vidare finns överskott för studentsamordning där samfinansiering av studentboet upphört.

Kontorets lägre personalkostnader på grund av senare rekryteringar än budgeterat samt vakanser och annan frånvaro i perioden bidrar till överskott inom verksamhetsområdet och prognosticeras att öka i prognosen.

Fritid och kultur

Resultatet och helårsprognos för verksamhetsområdena fritid och kultur var ett nollresultat vilket var i nivå med budget. Kostnaderna om 200 miljoner kronor avser driftbidrag till dotterbolagen Uppsala konsert och kongress och Uppsala stadsteater men också arrangemangstöd till kultur- och fritidsverksamhet och räntebidrag till föreningar.

Öppen verksamhet, äldre

Periodens resultat för öppen verksamhet, äldre uppgick i delårsbokslutet till 2 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Inom verksamhetsområdet återfinns intäkter och kostnader för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken. I helårsprognosen uppgick överskottet till 3 miljoner kronor. Båda avvikelserna förklaras av högre intäkter än budgeterat samtidigt som kostnaderna är lägre än budgeterat.

Affärsverksamhet

Resultatet för affärsverksamhet uppgick till ett överskott om 13 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår resultatet till ett överskott om 18 miljoner kronor.

Överskottet i bokslutet och helårsprognosen avser främst fastighetsverksamhetens uthyrning till externa hyresgäster. Överskottet inom verksamhetsområdet affärsverksamhet bidrar till att finansiera kostnader som redovisas inom verksamhetsområdet kommunledning och gemensam verksamhet, där merparten av fastighetsverksamheten bedrivs.

Kommunledning och gemensam verksamhet

Resultatet per augusti för kommunledning och gemensam verksamhet uppgick till 57 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. I helårsprognos per augusti uppgick resultatet till 34 miljoner vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till helårsbudget.

Överskott i periodbokslutet återfinns inom fastighetsverksamheten där likvidation av två bostadsrättsföreningar bidrar med positiv resultateffekt om 28 miljoner kronor. Kostnader för planerat fastighetsunderhåll har varit lägre än budgeterat för perioden men bedöms uppstå under årets senare del.

Städverksamheten har intäkter utöver budget till följd av extra städuppdrag och bidrar med överskott i helårsprognos. Verksamheten som avser fordons- och transporttjänster har underskott i delårsbokslutet. Det förklaras främst av högre driftkostnader som prognosticeras att kvarstå samt införandekostnad av nytt lagersystem.

Verksamheten som avser administrativa lokaler har lägre kostnader än budgeterat för perioden och för året prognosticeras ett nollresultat. Under hösten förväntas kostnadsnivån öka, bland annat för utveckling och förbättring av fysiska arbetsplatser vid ett flertal adresser. Arbete pågår också med att utveckla tjänster vilket bedöms medföra ökade konsultkostnader.

IT-verksamheten har underskott i perioden som till stor del förklaras av inköp av it-utrustning avseende centralt ägd utrustning där det tidigare varit komponentbrist. Det prognosticeras att rymmas inom helårsbudget. Periodens överskott förklaras också av budgeterat utrymme om 10 miljoner kronor för kommunstyrelsens förfogandemedel som endast nyttjas undantagsvis. Vidare bidrar lägre personalkostnader för några av kontorets verksamheter på grund av senare rekryteringar än budgeterat samt vakanser och annan frånvaro i perioden till överskott inom verksamhetsområdet.

Investeringar

Tabell 5 Investeringar kommunledning. Belopp i miljoner kronor.

	Budget 2026	Utfall jan- aug 2026	Prognos helår 2026
Fastighetsförvärv	5	75	75
Hyresgäst Anpassningar	22	0	25
Nybyggnation	62	1	15
Renovering/underhåll	78	34	48
Inventarier/maskiner	6	1	6
It-investeringar	33	2	8
Totalt kommunledning	205	114	177

Investeringsutgifterna inom kommunledning är budgeterade till 205 miljoner kronor. Merparten avser investeringar inom fastighetsverksamheten, it-investeringar och en mindre del avser inventarier. Per augusti uppgick helårsprognosen till 177 miljoner kronor. Av det utgör 72 miljoner kronor en redovisningsmässig konsekvens av likvidation av bostadsrättsföreningarna Orstenen och Prinsen. Övriga prognosticerade investeringsutgifter uppgick till 102 miljoner kronor. Den lägre prognosen i förhållande till ram för 2026 beror bland annat på att bedömningen av vad som ska genomföras under året har justerats.

IT-investeringarna förväntas ge ett lägre utfall eftersom livslängden på vissa investeringar bedöms vara längre än tidigare, vilket innebär att vissa utbyten inte behöver ske under året.

Inom fastighetsverksamheten har investeringsutgifter upparbetats främst inom utrymmet för renovering/underhåll. Investeringsutgifterna som utfallit avser bland annat åtgärder i Leopold, Uppsala ponnyklubb och åtgärder i fastigheter inom Ulleråker. En lägre prognos förklaras bland annat av att åtgärder kopplat till Jälla och Kungsgatan 85 (Navet) skjutits framåt i tiden, även utrymmet för LSS-satsning kommer inte nyttjas under året. I prognosen planeras inga byten av tak på fastigheter att göras vilket också gör att installation av solceller inte kommer att vara aktuellt under året.

Uppföljning stadsbyggnad

Tabell 6 Resultatet för stadsbyggnad. Belopp i miljoner kronor.

Belopp i miljoner kronor	Budget helår 2026	Budget jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Prognos helår 2026	Avvikelse utfall- budget	Avvikelse prognos- budget
Intäkter	308	205	263	65	344	58	37
Summa intäkter	308	205	263	65	344	58	37
Verksamhetens kostnader	-1 042	-695	-269	-426	-605	426	437
Avskrivningar	-5	-3	-8	-5	-20	-6	-16
Finansiella intäkter	11	7	0		0	-7	-11
Finansiella kostnader	-64	-42	-36	-31	-60	6	4
Verksamhetens nettokostnader	-793	-528	-50	-396	-342	478	451
Kommunbidrag	793	528	528	487	793	0	0
Resultat	0	0	478	91	451	478	451
	Kommunbidrag 2026		Utfall och prognos per verksamhet				
Infrastruktur, skydd m.m.	793		480	94	454		
Affärsverksamhet			-2	-3	-2		
Kommunledning och gemensam verksamhet			-1	0	-1		

Resultatet för stadsbyggnad för perioden var ett överskott om 478 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. Helårsprognosen var ett överskott på 451 miljoner kronor. Avvikelserna kommenteras under respektive verksamhetsområde nedan.

Infrastruktur, skydd m.m.

Periodens resultat för verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m. var ett överskott om 480 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per augusti var ett överskott om 454 miljoner kronor jämfört med årets budget.

Överskottet för perioden förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Detta beror till stor del på att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna inte upparbetas. Avvikelsen för perioden förklaras även av kommunen beslutat att vissa åtgärder som Trafikverket ska bygga och kommunen betala i anslutning till utbyggnaden av fyra spår utgår eller minskar i omfattning. Detta innebär att den avsättning som tidigare är gjord minskar vilket påverkar resultatet med 143 miljoner kronor.

Helårsprognosen visar på ett överskott och förklaras även den av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till kommande år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2026. Prognosticerade kostnader för ledningsflyttsarbeten är 290 miljoner kronor lägre än budgeterat för året. Vidare förklaras helårsprognosen av den minskade avsättningen om 143 miljoner kronor. För exploateringsverksamheten prognosticeras markförsäljningsintäkterna uppgå till 240 miljoner kronor, vilket är 5 miljoner kronor högre än budget. Exploateringsverksamheten som helhet prognostiserar ett överskott på 20 miljoner kronor. Senast exploateringsverksamheten redovisade ett överskott var år 2021.

Affärsverksamhet

Resultatet för stadsbyggnad för perioden och i helårsprognos var ett underskott om 2 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Underskottet avser markförvaltningen inom Ulleråker. Kommunbidraget redovisas inom verksamhet infrastruktur, skydd med mera vilket innebär att det ser ut som ett underskott men inte är det.

Kommunledning och gemensam verksamhet

Resultatet för stadsbyggnad för perioden och i helårsprognos var ett underskott om 1 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Underskottet avser markförvaltningen inom Ulleråker). Kommunbidraget redovisas inom verksamhet infrastruktur, skydd med mera vilket innebär att det ser ut som ett underskott men inte är det.

Investeringar

Tabell 7 Investeringar stadsbyggnad. Belopp i miljoner kronor.

	Budget 2026	Utfall jan- aug 2026	Prognos helår 2026
Markförvärv	250	71	187
Fyrspår	63	5	28
Spårväg	581	254	530
Exploatering	372	118	171
Fastighetsunderhåll jordbruksverksamhet	6	3	4
Summa utgifter	1 271	451	921
Extern finansiering spårväg	-651	-18	-186
Extern finansiering exploatering	-104	-38	-68
Summa inkomster	-755	-56	-254
Totalt stadsbyggnad	516	396	666

Investeringsutgifterna inom stadsbyggnad är budgeterade till sammanlagt 1 271 miljoner kronor och är externt finansierade med 755 miljoner kronor. I helårsprognos per augusti bedöms investeringsutgifterna till 921 miljoner kronor och externfinansiering till 254 miljoner kronor.

För spårvägsutbyggnaden finns en mindre avvikelse avseende investeringen där helårsprognosen bedöms till 51 miljoner kronor lägre än budgeterat. Även den statliga finansieringen bedöms bli lägre än budgeterat och helårsprognosen är 186 miljoner kronor, en minskning med 465 miljoner kronor i jämförelse med budget. Den statliga finansieringen är kopplad till spårvägens investeringsutfall men också till förarbeten så som ledningsflyttar (i projektet klassificerade som resultatpåverkande kostnader) där bland annat ännu ej beviljade detaljplaner och tillstånd påverkar prognosen och reducerar finansieringen med 100 miljoner kronor under 2026. Kopplat till investeringen så avser de prognosticerade kostnaderna under 2026 och 2027 cirka 500 miljoner kronor i projektering per år som inte är ersättningsgrundande från staten. Kostnaderna och den statliga finansieringen bedöms inte som helhet minska utan endast skjutas framåt till kommande år.

Utöver spårvägen avser merparten av investeringsutgifterna strategiska markförvärv samt anläggningar inom exploateringsverksamheten. I budgeten för 2026 uppgick exploateringsprojektens investeringsnetto till 268 miljoner kronor och helårsprognosen uppgår till ett investeringsnetto om 103 miljoner kronor.

De större förvärv som genomförts under året syftar framför allt till att säkerställa mark för genomförandet av fyra spår. Återstående planerade förvärv avser bland annat mark för rekreatiönsändamål.

Investeringar per projekt exklusive markförvärv

Tabell 8 Investeringar per projekt, exklusive markförvärv. Belopp i miljoner kronor

Belopp i miljoner kronor	Utfall augusti 2026	Prognos 2026
Södra Storstveta	17	48
Ulleråker	24	44
Östra Fyrislund	23	40
Kv Vapenhuset	11	11
Främre Boländerna	1	9
Ångkvarnen Skeppskajen	2	8
Övriga projekt	40	11
Summa stadsbyggnad - utgifter	118	171

Inom exploateringsverksamheten prognostiseras projektrelaterade investeringsutgifter till 171 miljoner kronor. De större investeringarna 2026 sker i Södra Storstveta, Ulleråker och Östra Fyrislund.

Exploatering

Kassaflöde exploateringsverksamhet exklusive markförvärv

Tabell 9 Kassaflöde exploateringsverksamhet exklusive markförvärv Belopp i miljoner kronor.

	Budget	Utfall augusti	Prognos
	2026	2026	2026
Intäkter och exploateringsersättning	339	262	355
Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader	-580	-297	-388
Årets kassaflöde	-241	-35	-33

Intäkter från markförsäljning- och exploateringsersättning prognosticeras understiga årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter med 33 miljoner kronor. Den främsta orsaken till det förbättrade kassaflödet är lägre prognosticerade investeringsutgifter. Hänsyn är inte tagen till att flera försäljningar har senarelagd köpeskilling vilket innebär att det redovisade kassaflödet är högre än det faktiska.

Markförsäljning per projekt

Tabell 10 Markförsäljning per projekt. Belopp i miljoner kronor.

	Utfall augusti 2026	Prognos 2026
Rosendal	115	115
Södra Störvreta etapp 1	15	15
Husbyborg Garverigatan	10	30
Gamla Uppsala skola	11	11
Murstenen	10	10
Övriga	23	59
Årets markförsäljning	184	240

Under 2026 bedöms det ske markförsäljning för 240 miljoner kronor, merparten av dessa avser bostadsändamål. Flera försäljningar är kopplade till avtal som tecknats under slutet av 2025 med senarelagd köpeskilling.

De försäljningsintäkter som prognosticeras utgörs huvudsakligen av försäljningar i Rosendal och Husbyborg Garverigatan. Per augusti har markförsäljningsintäkten uppgått till 184 miljoner kronor.

Jämförelsestörande poster

Resultatet och även helårsprognos inom kommunledning påverkas av en avsättning om 50 miljoner kronor med tillämpning av försiktighetsprincipen kopplat till framtida behov av sanering för PFAS. Kostnaden för sanering är svårbedömd då det handlar om att både begränsa spridning och rena jorden.

I utfallet för perioden finns en jämförelsestörande post inom stadsbyggnad avseende avsättning för medfinansiering av statlig anläggning. Förändringen avser

järnvägsplanen där avsättningen har minskats till följd av att åtgärder utgått eller minskat i omfattning. Förändringen uppgår till 143 miljoner kronor.

Risker och osäkerhet

Årets prognos innehåller en del risker och osäkerheter. För det enskilda året är det osäkert hur mycket av ledningsflyttsarbetena inom spårvägen som hinner att utföras. Vid prognostillfället har kostnaderna för detta justerats ned med 290 miljoner för 2026 och är tydligt kopplad till att godkända detaljplaner och tillstånd finns för att tidplanen skall kunna följas och upparbetning ske. Förskjutningarna innebär inte att ledningsflytten i sig får lägre kostnader utan enbart utförs senare än budgeterat.

För exploateringsverksamheten utgör markförsäljningsintäkterna en osäkerhet. Osäkerhet på marknaden och tidsförskjutningar kan påverka försäljningarna som är prognosticerade för året. Det finns även en risk att kostnader med anledning av förändrade förutsättningar inom exploateringsverksamheten tillkommer och belastar årets resultat. Det handlar både om förskjutningar i projekt som kan medföra behov av att balanserade utgifter kostnadsförs och om förändrade förutsättningar kopplat till naturvärden.

Kommunen har tecknat avtal med Trafikverket avseende medfinansiering av järnvägsplanen med fyra spår mot Stockholm samt gällande trafikplatsen vid kommungränsen intill Knivsta. Lagstiftningen kopplat till denna typ av avtal medför att en avsättning gjort motsvarande medfinansieringens förpliktelse. Så kallade ändringsavtal tas fram löpande tillsammans med Trafikverket precis som med kalkyluppdateringar och genomförandeplaner vilket kan föranleda direkta resultateffekter, såväl positiva som negativa, när avsättningen justeras.

3. Status för uppdrag och nämndmål

Redovisning av uppdragens och nämndmålen status

Bedömningen av status för uppdragen, klimatområden och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat

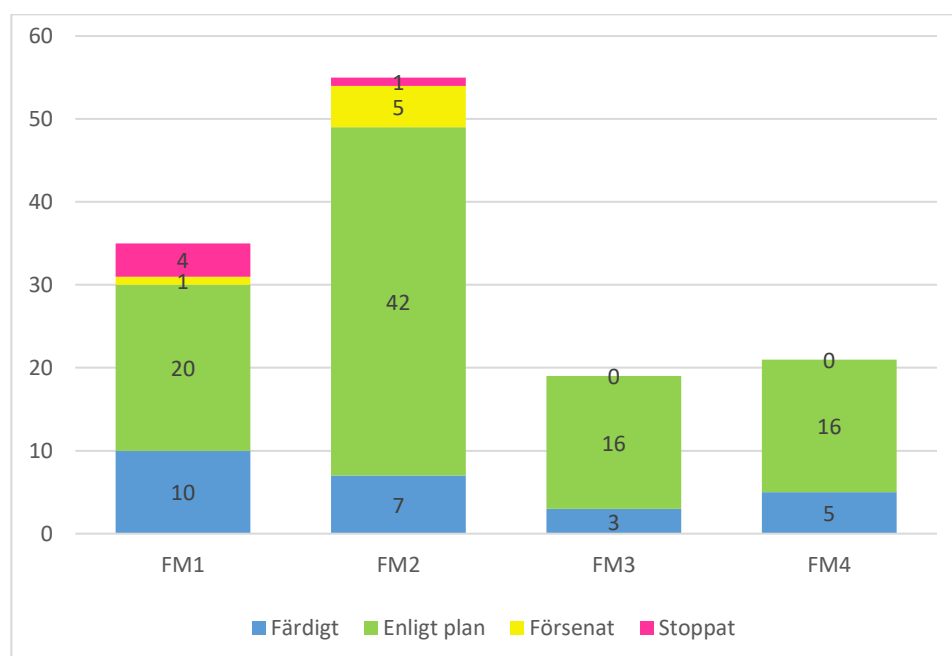


Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Samtliga uppdrag kommunstyrelsen

25 uppdrag är färdiga, 94 uppdrag pågår eller väntar enligt plan, sex uppdrag är försenade och fem uppdrag genomförs inte.

Tabell 11 Status för det totala antalet uppdrag inklusive klimatområden fördelade på fokusmål (FM) (ej nämndmål).



Fokusmål 1: Ekonomin - Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Bedömningen baseras på det arbete kommunstyrelsen genomfört under året inom fokusmålet samt utvecklingen inom indikatorerna. Genom ett systematiskt arbete med verksamhetsutveckling och digitalisering har kommunstyrelsen förbättrat tillgängligheten för invånare och verksamheter och skapat bättre förutsättningar för effektivare och mer innovativa arbetssätt. Under året har en koncerngemensam verksamhetsutvecklingsprocess införts, ett datastyrningsteam etablerats och ett nytt stöd för informationsförvaltning implementerats. Användningen av AI har utvecklats som stöd i verksamheten och en AI-mognadsmätning har genomförts för att identifiera kommunens fortsatta utvecklingsbehov. Under valåret 2026 har flera demokratistärkande insatser genomförts för att öka deltagandet i områden med lägst valdeltagande i det senaste kommunvalet och stärka underrepresenterade gruppers möjligheter till delaktighet och inflytande.

Samtliga sex uppdrag från Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 pågår enligt plan. Tre uppdrag beräknas bli klart 2026 och tre 2028. Kommunstyrelsen har ett nämndmål under detta fokusmål. Nämndmålet pågår enligt plan och beräknas bli färdigt 2027. Ett tillkommande uppdrag som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen är försenat och ett är stoppat. Kommunstyrelsen har beslutat om 27 tillkommande uppdrag för egen del. Tio av uppdragen är färdiga, tre stoppade och övriga pågår enligt plan.

Tydlig ekonomistyrning

Genom nya arbetssätt och ökad digitalisering fortsätter kommunstyrelsen att effektivisera verksamheten och använda resurserna mer effektivt. Under året har kommunstyrelsen tagit steg mot en mer datadriven och flexibel organisation. En första kommungemensam övergripande plan för digitalisering och AI finns framtagen. Planen beskriver större it-projekt och initiativ för 2027–2029 inom automatisering, sammanhållna digital service, datainformerad kommun samt infrastruktur och säkerhet.

Kommunstyrelsen ska möjliggöra samnyttjandet av kommunens lokaler och det övergripande målet är att använda kommunens befintliga lokaler på ett smartare, mer hållbart och ekonomiskt effektivt sätt, vilket skapar mervärde för både verksamheter och medborgare. Nya pilotprojekt har startats kring lås-, larm- och passagesystem i olika typer av lokaler. Målet är att identifiera säkra och användarvänliga system som gör det enkelt och tryggt att hyra ut och dela lokaler mellan olika aktörer.

Förmåga till innovation och verksamhetsutveckling

Kommunstyrelsen har under året stärkt förutsättningarna för innovation och verksamhetsutveckling genom att införa en koncerngemensam verksamhetsutvecklingsprocess. Processen ger ett gemensamt och systematiskt arbetssätt för att utveckla verksamheterna, öka kvaliteten och effektiviteten samt skapa större värde för invånare och andra målgrupper.

Flera digitaliseringsinsatser har genomförts inom samhällsbyggnadsområdet. Bland annat överförs information från projekthanteringssystemet Antura automatiskt till GIS (geografiska informationssystem), integrationer har utvecklats mellan

verksamhetssystem och 3D-baskarta används i större samhällsbyggnadsprojekt. Detta har förbättrat informationskvaliteten, minskat dubbelarbete och effektiviserat arbetsprocesserna.

AI används som stöd vid exempelvis informationsbearbetning, dokumenthantering och framtagande av textutkast, vilket frigör tid för mer kvalificerade arbetsuppgifter och bidrar till ett mer effektivt arbetssätt. En AI-mognadsmätning har genomförts tillsammans med AI Sweden. Mätningen gav en strukturerad bild av kommunens utvecklingspotential inom bland annat teknik, data, kultur, organisation, expertis, ekosystem, ambition, tillämpningar och genomförande

Demokrati och delaktighet

Kommunstyrelsen arbetar för att stärka demokrati, delaktighet och ett mer jämlikt valdeltagande. Under året har flera demokratifrämjande insatser genomförts, bland annat genom ungdomsombud, demokrativägledare och demokratiambassadörer. Sommarverksamheten Ung Aura, demokratihubbar, informationsinsatser och aktiviteter för att prova på att rösta har genomförts för att öka kunskapen om demokrati och möjligheterna att påverka.

Kommunstyrelsen stödjer även valnämndens arbete med att genomföra val genom bland annat rekrytering av röstmottagare, tillgänglighetsanpassningar, informationsinsatser och stöd inom service, hr, kommunikation, säkerhet, juridik, it och arkiv.

Attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning

Ledningssystemet för arbetsgivar-, arbetsmiljö- och kompetensförsörjningsområdet i Uppsala kommun är väl etablerat och utvecklas löpande i förhållande till mål, uppdrag och målsättningen att vara en attraktiv arbetsplats med hållbara arbetssätt. Kommunstyrelsen fortsätter att stödja nämndernas kompetens- och verksamhetsutveckling inom arbetsgivarområdet i syfte att stärka verksamheternas kapacitet att möta förändringstryck i samhälle och omvärld.

I syfte att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv utvecklas den regelbundna dialogen mellan chef och medarbetare kontinuerligt. Dialogen berör ämnen som uppdrag, arbetssituation och utveckling, men också verksamhetens gemensamma mål och resultat. Resultatet från medarbetarundersökningen 2025 visar på en fortsatt positiv trend som tyder på att kommunens medarbetare över lag upplever en god organisatorisk och social arbetsmiljö. Resultatet visar bland annat att medarbetarna känner hög motivation och meningsfullhet för sitt arbete. Samtidigt har samhället förändrats, och det blir allt viktigare för Uppsala kommun att vara tydlig med att ett medarbetarskap inte bara innebär rättigheter och möjligheter. Alla medarbetare har skyldighet och ansvar att bidra till att verksamheten bedrivs rättssäkert, håller god kvalitet och att offentlig sektor kan utvecklas löpande i takt med utvecklingen i samhället. En ökad förståelse för ansvar och skyldigheter förväntas leda till tydligare förväntningar och en tryggare arbetsmiljö.

Inom arbetet med robust bemanning genomförs flera insatser för att skapa hållbara och stabila bemanningslösningar. Arbetet omfattar förbättrad arbetstidsreglering, kompetensutveckling och åtgärder som gör det möjligt för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Fokus ligger på att öka frisknärvaron, minska sjuktalen och stärka bemanningen genom bland annat kombinationstjänster och ambulerande personal. Som en del av arbetet har en pilot initierats för att utveckla ett

chefstöd för tidiga och förebyggande insatser. Syftet är att stärka det nära ledarskapet, främja hälsa och motivation samt bidra till ökad frisknärvaro.

Arbetet med att stärka kunskapen om mångfald, inkludering och likabehandling fortsätter som en del av kommunens förebyggande arbete enligt diskrimineringslagen. Syftet är att motverka diskriminering och skapa lika rättigheter och möjligheter för alla. Samtidigt pågår införandet av stöd för att bryta tystnadskultur och främja ett öppet och tryggt arbetsklimat. Under hösten 2026 tas bland annat en introduktionsfilm, APT-material och chefsstöd fram samt utbildningsinsatser för HR.



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget och öka samhällsnyttan behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Genom systematisk verksamhetsutveckling, kontinuerlig resursoptimering, riktad digitalisering och innovation ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Kommunstyrelsen ska etablera ett sammanhållet arbetssätt där kvalitetssäkring och utveckling av verksamhetsprocesser, data- och informationshantering och utveckling av digitala tjänster drivs som en integrerad del av verksamhetsutvecklingen. Genom gemensamma arbetssätt för processkartläggning och datastyrning säkerställer kommunstyrelsen en kvalitetssäkrad verksamhet med minskade kvalitetsbristkostnader. Inom uppdraget ska kommunstyrelsen tillgängliggöra nätverk och partnerskap för att öka kompetens, lärande och utbyte samt att fler initiativ kan möjliggöras. Kommunstyrelsen ska även stärka arbetet med informations- och cybersäkerhet för att öka både IT-säkerheten i kommunen och medarbetares förståelse för vikten av informationssäkerhet.

Rapportering

Den koncerngemensamma verksamhetsutvecklingsprocessen har lanserats som ett gemensamt och systematiskt arbetssätt för att utveckla kommunens verksamheter och öka värdet för invånare och andra som kommunen finns till för. Processen ska bidra till kvalitet och effektivitet i verksamhetsutvecklingen och ger verksamheterna ett tydligt stöd från kommunledningskontoret.

Ett datastyrningsteam har etablerats och ett kommungemensamt ramverk för systematisk informationsförvaltning införs från september 2026. Ett nytt it-stöd för informationsförvaltning har upphandlats och flera digitaliseringsåtgärder har genomförts. Inom samhällsbyggnadsområdet överförs information från projekt- och portföljverktyget Antura automatiskt till GIS (geografiska informationssystem), vilket minskar dubbelarbete och förbättrar informationskvaliteten. Även e-handeln har utvecklats genom att fler avtal ansluts och användningen ökar, vilket effektiviserar beställningsprocesserna.

Den digitala servicen till invånare och företag har utvecklats. Kommunens webbplats har förbättrats med bland annat förenklad information och nya sidor om seniorkort och fritidsverksamheter. Kommunen har även beslutat att ansluta till SKR:s (Sveriges kommuner och regioners) gemensamma initiativ GSIM (Grundläggande förutsättningar

för ett samlat invånarmöte), för att på sikt förenkla kontakten mellan invånare och kommunen. Ett digitalt företagsmöte utvecklas för att skapa en mer sammanhållen och användarvänlig service för företagare. AI används också som stöd i administrativa processer, bland annat för informationsbearbetning och dokumenthantering.

Arbetet med informations- och cybersäkerhet utifrån NIS2, EU:s regelverk för skärpta krav på cybersäkerhet och hantering av it- och informationssäkerhetsrisker, är försenat jämfört med ursprunglig plan. Arbetet pågår dock och rapportering till kommunstyrelsen har genomförts under våren. Fokus framåt ligger på att etablera rutiner för incidenthantering och genomföra prioriterade säkerhetshöjande åtgärder.



Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning (KS, UBN, OSN, ÄLN, SCN, KTN och AMN).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en robust grundbemanning. Behovet av korta visstidsanställningar och inhyrd personal ska minska under planperioden och den upprepade korttidssjukfrånvaron ska minska. Kommunstyrelsen ska stödja chefer i omställningen mot en mer stabil och hållbar bemanning med längre planeringshorisont samt säkerställa en mer stabil och hållbar bemanning inom kommunstyrelsens egna verksamheter. Kommunstyrelsen ska bidra till att de tidsbegränsade anställningsformerna minskar, lägre personalomsättning samt högre arbetstillfredsställelse.

Rapportering

Kommunstyrelsen fortsätter stödja förvaltningarna i implementeringen av schema- och bemanningssystemet TimeCare. Under året kommer andra arbetsgivarpolitiska beslut att analyseras utifrån arbetet med robust bemanning. Först ut är heltid som norm, där en översyn av relevanta arbetsgivarpolitiska beslut görs för att säkerställa att dessa stödjer varandra och stärker kommunens attraktivitet som arbetsgivare. Arbetet genomförs från och med Q2 2026. Kommunledningskontorets Vikarieförmedling utvecklas successivt, vart efter förvaltningar tar hem sitt bemanningsarbete.

För de större personalintensiva förvaltningarna beräknas arbetet med åtgärder ta längre tid. Anledningen är att det är en komplex uppgift, där många förändringar krävs för att uppnå en hållbar och robust grundbemanning.



Uppdrag 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service (ÄLN, OSN, AMN, UBN och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Personer som får stöd ska vara trygga i att förstå och kunna prata svenska med kommunens medarbetare. Systematik ska implementeras för att säkerställa tillräckliga språkkunskaper i svenska språket bland medarbetare inom förskola, vård och omsorg samt service. Kommunstyrelsen ska bidra till att alla berörda verksamheter med

språkutmaningar inom förskola, vård och omsorg samt service samverkar i syfte att säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för de anställda.

Rapportering

Inom kommunstyrelsens verksamheter är det främst Städservice som har utmaningar med språkbrister. Sedan maj 2023 används språkappen Lingio som erbjuder medarbetare att öva och utveckla sig i det svenska språket. Språkappen är förlängd till april 2027. En verksamhetssamordnare stöttar enhetschefer genom att leda och samordna arbetet kring språkutveckling i syfte att säkerställa kvalitet i språkutvecklingen.



Uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning (KS, UHEM, SFAB, PBN, ÄLN och OSN).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen tillhandahåller specialbostäder som är särskilt anpassade för äldre personer eller personer med funktionsnedsättning, och där service och stöd kan ges. Kommunen ska öka takten i arbetet med att få fram mark, planera för nybyggnad och inleda byggande av dessa bostäder. För att främja den långsiktiga försörjningen av LSS-bostäder inom kommunen ska kommunstyrelsen påbörja planläggning av fyra identifierade platser lämpliga för friliggande LSS-enheter på kommunens mark. Kommunstyrelsen ska också ta fram koncept för LSS-gruppboende tillsammans med de kommunala bolagen för att effektivisera processen och öka byggtakten genom minskad projekteringstid. I uppdrag ingår även att genomföra dialoger med privata byggaktörer inför markanvisning av LSS-bostäder.

Rapportering

Arbetet med lokalförsörjning och planering av kommunens LSS-bostäder samt vård- och omsorgsboenden pågår genom samverkan mellan berörda förvaltningar och bolag. Processen omfattar upphandlingar, markanvisningar och detaljplanering. Under hösten fokuseras arbetet på processeffektivisering och framtagande av standardiserade avtalsmallar.

I arbetet med markanvisning av LSS-bostäder och upphandling av vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder har kvalificering av hyresvärdar skett. I nästa steg bjuds utvalda hyresvärdar in till att lämna anbud. Sista anbudsdag är i september. Utredningen om att bygga om kommunägda fastigheter till LSS- och vårdboenden är klar. Avtalsprocessen har utvärderats och uppfyller sitt syfte gällande ekonomi och kvalitet. För att korta ledtiderna tas standardiserade mallar för beställningar och avtal fram under hösten. Arbeta pågår också med digital kartanalys (GIS) för att identifiera lämplig kommunal mark.

Planbesked har erhållits för sju tomter. Planläggning har påbörjats för fyra av dessa, och resterande tre startar inom kort. Dialog förs med Uppsalahem om ett integrerat LSS-boende i Rosendal. LSS inkluderas i markanvisningar när kommunstyrelsen bedömer det lämpligt och projektförutsättningarna tillåter.



Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas (KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SFAB, UKAF och UHEM).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet och civilsamhället. Kommunstyrelsen ska utreda förutsättningarna för att ökad andel lokaler ska kunna gå att boka genom bokningssystemet. Kommunstyrelsen ska också genomföra pilotprojekt gällande lås/larm/passage-hantering för ökat samnyttjande.

Rapportering

Kommunstyrelsen har fattat beslut om att revidera riktlinjen för samnyttjande. I samband med detta har klartecken getts för att starta specifika pilotprojekt som ska testa nya arbetssätt i praktiken. Nannaskolan har valts ut som det första pilotprojektet. Här pågår just nu en fördjupad utredning kring brandskyddsfrågor. Syftet är att hitta trygga och långsiktiga lösningar för hur skollokaler kan öppnas upp för annan verksamhet utanför skoltid – erfarenheter som sedan ska kunna appliceras på liknande byggnader i kommunen.

För att underlätta samnyttjandet har nya pilotprojekt startats kring lås-, larm- och passagesystem i flera olika typer av lokaler, bland annat inom grundskolan. Målet är att identifiera säkra och användarvänliga system som gör det enkelt och tryggt att hyra ut och dela lokaler mellan olika aktörer.

Genom att lösa de praktiska och juridiska utmaningarna kring trygghet, teknik och brandsäkerhet läggs grunden för en mer flexibel lokalanvändning som sparar skattemedel och öppnar upp kommunens gemensamma resurser för fler.



Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun (KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SFAB och UKK).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. Kommunstyrelsen ska undersöka hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. I uppdraget ingår även att stötta valnämnden i genomförande av valet.

Rapportering

Kommunstyrelsen stödjer valnämnden i arbetet med att genomföra val och öka valdeltagandet. Arbetet omfattar bland annat rekrytering av röstmottagare,

tillgänglighetsanpassningar och information om hur valet fungerar. Kommunstyrelsen bidrar också med stöd till valkansliet inom exempelvis service, HR, kommunikation, säkerhet, juridik, it och arkivfrågor.

För att stärka delaktighet och inflytande, särskilt i grupper och områden med lägre valdeltagande, har flera demokratifrämjande insatser genomförts. Arbetet med ungdomsombud, demokrativägledare och demokratiambassadörer har fortsatt. Sommarverksamheten Ung Aura, demokratihubbar, informationsinsatser och aktiviteter för att prova på att rösta har genomförts för att öka kunskapen om demokrati och möjligheterna att påverka. Insatserna syftar till att stärka förutsättningarna för delaktighet och öka valdeltagandet.



Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Beräknat slutår: 2027 | Nämndmålet pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder och bolagsstyrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivar-nämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepade korttidsjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Rapportering

Systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) sker löpande under året inom kommunstyrelsens verksamheter. Arbetet med att implementera stöd till förvaltningar och bolag i syfte att bryta tystnadskultur och främja ett öppet klimat pågår. Under hösten 2026 ska kommunstyrelsen spela in en introduktionsfilm, ta fram APT-material och verktyg för chefer samt utbilda hr för ökad kompetens inom området. Sammanfattningsvis syftar aktiviteterna till att kunna ge chefer stöd att skapa arbetsplatser med ett öppet och tryggt arbetsklimat.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

Rapportering

Avtal om övertagande har godkänts av kommunfullmäktige den 4 november 2024 § 242 och av regionfullmäktige den 20 november 2024. Avtalen undertecknades i mars 2025. Arbete med övergång pågår och planeras verkställas hösten 2026. Anledning till förseningen är överklagade leverantörsavtal som behöver vara klara innan övergång kan ske. Nytt slutår 2027.



KF-BESLUT: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, och att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-10-09.

Rapportering

Avveckling av Stiftelsen genom permutation bedöms inte möjlig av juridiska skäl. I dagsläget finns inte heller några starka skäl för eller behov av revidering av stadgar. Åtgärder pågår för att säkerställa övergång till annan driftsform än stiftelse om avveckling genom likvidation skulle bli aktuellt. Aktuell ekonomi talar för att det inte är aktuellt i närtid. Uppdraget genomförs därför inte.



KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) 2019-04-10.



KS-BESLUT: Göra en översyn av Uppsala kommuns policy och riktlinjer mot mutor.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.



KS -BESLUT: Ta fram en plan för fortsatt drift av Jälla egendom och de fastigheter som är kopplade till Jälla yrkesgymnasiums verksamhet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-09-20.

Rapportering

En annan driftsform än Stiftelse är inte möjlig att genomföra av juridiska skäl. Under hösten 2025 har kommunen övertagit två byggnader från Stiftelsen och påbörjat arbete kring ytterligare en byggnad som disponerats av Stiftelsen på annan fastighet. En samlad fastighetsplan för underhåll av Stiftelsens byggnader och fastighetsanvändning tas fram under 2026. Någon samlad plan enligt uppdraget är av de skälen inte aktuell och uppdraget genomförs därför inte.



KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra pilotstudier inom olika verksamheter för stärkt stöd vid rekrytering av medarbetare inom brukarnära verksamheter.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att påbörja en utredning om fler yrkeskategorier bör ingå i gruppen för förstärkt bakgrundskontroll.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utreda förslag på debiteringsgradsmålsättning.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Slutrapport gällande åtgärder för en ekonomi i balans för mark- och exploateringsverksamheten samt finansiella mål för samhällsbyggnadsprojekt (KSN-2024-03084) 2024-12-11.

Rapportering

Under 2025 togs ett förslag till målformulering för debiteringsgrad och tidredovisningssystemen uppdaterades för att möjliggöra en mer exakt uppföljning av debiterbar tid inom verksamheten. I samband med tertialredovisningen för april informerades om den nya debiteringsmålsättningen till mark- och exploateringsutskottet.



KS-BESLUT: att utreda förutsättningarna för elevhem.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ om Jällaskolan från Jonas Segersam (KD) (KSN-2025-00761) 2025-03-05.

Rapportering

Utbildningsförvaltningen har valt att utöka elevhemsplatser centralt i Uppsala i stället och avser inte att inkomma med någon ytterligare beställning för elevhemsplatser på Jälla.



KS-BESLUT: att frågor om våldsutsatthet inkluderas i kommunens medarbetarsamtal.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) om att ta ansvar mot våldsutsatthet (KSN-2025-01213) 2025-04-08.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utarbeta en modell för resurssättning och samordning för valens genomförande.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: En mer robust valorganisation i Uppsala kommun (KSN-2025-00728) 2025-04-08.

Rapportering

Resurssättning och samordning är på plats.



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att genomföra marknadsanalyser som löpande följer utbud och efterfrågan på seniorbostäder.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05.

Rapportering

Kommunstyrelsen har, i samverkan med vård- och omsorgsnämnden, Uppsalahem samt Uppsala Bostadsförmedling, analyserat behov och efterfrågan av olika boendeformer för äldre. Syftet är att säkerställa ett varierat och behovsanpassat bostadsutbud som stödjer äldres möjlighet att bo tryggt och med god livskvalitet. Bedömningen är att behovet av seniorbostäder i olika koncept och bostäder som attraherar äldre att flytta till och kunna åldras i finns. Till följd av den demografiska utvecklingen och förändrade behov hos en växande grupp äldre invånare kommer det troligen öka. Baserat på en köpkraftig efterfrågan av nyproduktion i Uppsala i dagens marknadsläge är ett ungefärligt marknadsdjup för seniorbostäder cirka 50–100 seniorbostäder per år, eller fem till tio procent av ordinarie bostäder i flerbostadshus. Pågående och kommande byggprojekt finns för att detta ska kunna byggas och en plan för att möta framtida behov.



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att inventera mark på vilken seniorbostäder kan byggas.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05.



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en plan och en strategi för seniorbostäder för Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05.

Rapportering

Kommunstyrelsen fattade i juni beslut om Plan för seniorbostäder som förutom analys även innehåller förslag till åtgärder för att fler äldre ska kunna bo bra.

Plan för seniorbostäder har arbetats fram av kommunstyrelsen i samverkan med vård- och omsorgsnämnden, Uppsalahem samt Uppsala Bostadsförmedling. Planen analyserar behov och efterfrågan av olika boendeformer för äldre samt möjliga åtgärder för att säkerställa ett varierat och behovsanpassat bostadsutbud som stödjer äldres möjlighet att bo tryggt och med god livskvalitet.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret får i uppdrag att återkomma till kommunstyrelsen med en uppföljning av hur riktlinjerna tillämpats i praktiken, särskilt med avseende på möjligheter för små och lokala företag att delta i kommunens upphandlingar.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Riktlinjer för upphandling och inköp (KSN-2024-02481) KS 250618.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att, i nära samverkan med vård- och omsorgsförvaltningen, ta fram en övergripande rapportering som sammanställer status, tidplaner och ansvarsfördelning för samtliga pågående åtgärdsuppdrag.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Kommunstyrelsens genomförda externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) KS 250701.

Rapportering

Beslut har upphävt enligt KSN-2024-03676 den 26 november 2026.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återrapportering minst en gång per år, för att säkerställa att åtgärderna drivs framåt och att ingen del av förbättringsarbetet förloras i komplexiteten.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Kommunstyrelsens genomförda externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) KS 250701.

Rapportering

Beslut har upphävt enligt KSN-2024-03676 den 26 november 2026.



KS-BESLUT: att inrätta en central samordningsfunktion för digitalisering och AI.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Stärkt samordning och genomförande inom digitalisering och AI (KSN-2025-01997) KS 251015.

Rapportering

Stadsdirektör har beslutat om organisering av central samordningsfunktion (KSN-2025-01997) 2026-02-10. Representanter från sex förvaltningar har utsetts.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsdirektör att säkerställa en central samordningsfunktion samt plan för genomförande och koordinering.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Stärkt samordning och genomförande inom digitalisering och AI (KSN-2025-01997) KS 251015.

Rapportering

Funktionen är etablerad och bemannad med roller från flera förvaltningar. En första kommungemensam övergripande plan för digitalisering och AI finns framtagen. Planen beskriver större it-projekt och initiativ för 2027–2029 inom automatisering, sammanhållen digital service, datainformerad kommun samt infrastruktur och säkerhet. Den lyfter även viktiga förutsättningar: ledarskap och förändringsledning, god datakvalitet, ändamålsenliga arbetssätt samt stärkt digitaliseringskompetens.

En AI-mognadsmätning har genomförts tillsammans med AI Sweden. Mätningen gav en strukturerad bild av kommunens utvecklingspotential inom bland annat teknik, data, kultur, organisation, expertis, ekosystem, ambition, tillämpningar och genomförande. AI Swedens slutrapport pekar på styrkor inom organisation, arbetssätt, AI-användningsfall och tillgång till AI-verktyg. Förbättringsområdena gäller framför allt data, tekniska förutsättningar och förmågan att gå från pilot till breddinförande. Rekommendationerna är att tydligare prioritera, stärka genomförandet, utveckla dataarbetet samt bygga förmåga till lärande och skalning.

Arbetet kommer rapporteras på KSAU 2026-09-22 i samband med kommunstyrelsens uppföljning av digitalisering.



KS-BESLUT: att ge fastighetsavdelningen i uppdrag att utreda och presentera alternativa, scenarier för lokalplanering för skola, idrott och fritid i Gunsta med omnejd.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2026–2035 KSN-2025-01567 KS 251216.

Rapportering

Underlag har sammanställts och presenterats för utbildningsnämndens styrgrupp bestående av gruppledare från alla partier under våren.



KS-BESLUT: att utreda hur ansvaret för och styrningen av visselblåsarfunktionen kan förtydligas.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över kommunrevisionens granskning av visselblåsarfunktionen (KSN-2025-03795) KS 260203.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återkoppling senast i juni 2026 om hur kommunen har åtgärdat kommunrevisionens kritik avseende att visselblåsarfunktionen endast delvis uppfyller lagkraven.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över kommunrevisionens granskning av visselblåsarfunktionen (KSN-2025-03795) KS 260203.

Rapportering

Återkoppling gjordes på kommunstyrelsens sammanträde 17 juni 2026. Åtgärder är vidtagna och arbetet fortlöper.



KS-BESLUT: att genomföra ett öppet hus i Uppsala stadshus den 10–11 april 2026 i enlighet med inriktningen i föredragningen och skapa tydliga ramar för hur de politiska partierna kan delta under öppet hus.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Öppet hus 2026 i Uppsala Stadshus (KSN-2025-03987) KS 260203.

Rapportering

Öppet hus i Uppsala stadshus genomfördes den 10–11 april 2026. Den 10 april riktades dagen till gymnasieelever. Programmet gav eleverna en introduktion till hur kommunen styrs, hur politiker och tjänstepersoner samverkar och vilka möjligheter som finns att påverka genom val. Under dagen fanns även förtroendevalda och tjänstepersoner på plats för att möta eleverna och svara på frågor.

Den 11 april öppnades Stadshuset för allmänheten med ett program som visade den lokala demokratin i praktiken genom föreläsningar, samtal, konstvisningar, barnaktiviteter, dialog och information om kommande val. Antalet besökare uppgick till cirka 300.

Målet med dagarna har varit att synliggöra Stadshuset som en öppen och tillgänglig plats samt att stärka kunskapen om lokal demokrati och hur invånare kan göra sin röst hörd. En utvärdering har påbörjats för att bedöma måluppfyllelse och ta tillvara lärdomar inför fortsatt utveckling.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att, i nära samverkan med vård- och omsorgsförvaltningen, ta fram en övergripande rapportering som sammanställer status, tidplaner och ansvarsfördelning för samtliga pågående åtgärdsuppdrag med förslag på ev. omprioriteringar.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Återrapport av kommunstyrelsens externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) 251126 KS.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återrapportering minst en gång per år, för att säkerställa att åtgärderna drivs, och att den övergripande rapporteringen ska ske genom en särskild fördjupning i anslutning till årsbokslut och delårsbokslut för 2026.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Återrapport av kommunstyrelsens externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) 251126 KS.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att förstärka rutin och vägledning med anledning av de nya förutsättningarna i lag 2026:43 samt säkerställa att ansvariga chefer får stöd i bedömningar.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Registerkontroller vid anställning för uppdrag i hemmet åt äldre personer eller vuxna med funktionsnedsättning samt vid anställning till ledande befattningar i Uppsala kommun (KSN-2026-00877) 2026-03-04.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda vilka övriga befattningar som bör omfattas av registerkontroll vid anställning enligt lag 2026:44, och återkomma till kommunstyrelsen efter genomförd verksamhets- och befattningsanalys med information om vilka befattningar som omfattas av registerkontroll enligt bestämmelserna i lag 2026:44.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Registerkontroller vid anställning för uppdrag i hemmet åt äldre personer eller vuxna med funktionsnedsättning samt vid anställning till ledande befattningar i Uppsala kommun (KSN-2026-00877) 2026-03-04.

Fokusmål 2: Jobben - Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Bedömningen baseras på det arbete kommunstyrelsen genomfört under året inom fokusmålet samt utvecklingen inom indikatorerna. Många aktiviteter har genomförts för att bland annat underlätta för företag som vill växa eller etablera sig i Uppsala och insatser har gjorts för att stödja näringslivets tillgång till rätt kompetens. Kommunen stärker servicen till företag genom ökad dialog, företagsbesök och ett mer samordnat arbetssätt samt genom att följa upp företagens upplevelser för att utveckla stödet vidare. Exempel är genom Stadsbyggnadskontakten som syftar till att fånga upp hinder och förbättra företagens upplevelse av stadsbyggnadsprocessen.

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att öka andelen invånare som är självförsörjande och Uppsala har stärkt sin position som en internationell aktör ytterligare. Arbeta pågår med att öka medborgarengagemanget i frågor som påverkar stads- och landsbygdsutvecklingen. Servicepunkterna utvecklas i syfte att stärka dialogen med invånare och företagare på landsbygderna. Kultur används i högre grad som en del av samhällsplaneringen genom en kulturpotentialanalys och kulturdriven stadsutveckling i flera områden. Arbetet genomförs i samverkan mellan nämnder, bolag, kulturaktörer och fastighetsägare för att skapa attraktiva miljöer och ta tillvara kulturmiljövärden i kommunens utveckling.

Trots det ser kommunstyrelsen inte det resultat som önskats inom fokusmålet. Kommunens organisation har direkt rådighet över företagsservicen inom de myndighetsområden kommunen ansvarar för, och där har index ökat och uppnår en god nivå. Samtidigt har den samlade bedömningen för företagsklimatet för Uppsala som geografiskt område under fler år blivit sämre i Uppsala enligt Svenskt näringslivs ranking, vilket visar att det fortsatt finns utmaningar i det bredare företagsklimatet trots positiva resultat i kommunens NKI-mätning (Nöjd-Kund-Index). Kommunen arbetar aktivt med de insatser som ligger inom fokusområdet och använder det handlingsutrymme som finns för att nå uppsatta mål. Kommunstyrelsen behöver fortsätta stärka kvalitet, samordning och lyhördhet i mötet med näringslivet och se tid som en parameter i dialog med enskild företagare. Förutsättningarna för måluppfyllelse påverkas även av omvärldsfaktorer som ligger utanför kommunens direkta rådighet exempelvis den senaste lågkonjunkturen, oförutsägbara handelsförutsättningar för exportindustrin samt den demografiska utvecklingen.

Samtliga uppdragen från Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 pågår enligt plan. Tre uppdrag beräknas bli klart 2026, sju år 2027 och tre år 2028.

Kommunstyrelsen har ett nämndmål under detta fokusmål. Arbeta inom nämndmålet pågår enligt plan och väntas bli färdigt 2028. Fyra av de tillkommande uppdragen kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår enligt plan och ett är försenat. Kommunstyrelsen har beslutat om 37 tillkommande uppdrag för egen del. Av dessa är sju av uppdragen är färdiga, 25 pågår enligt plan, fyra är försenade och ett är stoppat.

Starkt näringsliv och god företagsservice

De preliminära resultaten för 2026 års NKI-mätning (Nöjd-Kund-Index) visar att företag som haft kontakt med kommunen är fortsatt nöjda med kommunens myndighetsservice. Samtidigt visar Svenskt Näringslivs ranking för 2026 att det fortfarande finns utmaningar i det bredare företagsklimatet, vilket understryker behovet av att både utveckla myndighetsservicen och stärka företagens samlade upplevelse av kommunen och övriga omvärldsfaktorer som påverkar.

Kommunstyrelsen arbetar för att stärka Uppsalas fokusbranscher. Samverkan inom life science, grön och digital utveckling samt besöksnäringen fortsätter genom gemensamma aktiviteter, erfarenhetsutbyte och samverkan mellan företag, akademi och offentlig sektor. Genom företagsbesök, branschnätverk och mötesplatser som Uppsala Möts har kommunen löpande fångat upp näringslivets kompetensbehov och fört dialog om framtida rekryteringsutmaningar. Arbetet har särskilt bidragit till ökad kunskap om behov inom bland annat life science, grön och digital utveckling samt besöksnäring. Strukturerat arbete för City och vardagliga verksamheter som handel, restaurang och hotell sker via samarbetet med Uppsala Citysamverkan.

Arbetet med att stärka kommunens samordnade företagsservice har fortsatt med fokus på bemötande, vägledning, rättssäkerhet och effektivitet i företagens kontakter med kommunen. Inom initiativet Sveriges bästa företagsklimat fortsätter samverkan mellan kommunens verksamheter för att utveckla servicen och sprida goda arbetssätt.

Nytt AI-baserat analysverktyg stärker möjligheten att systematiskt ta till vara företagens synpunkter och använda dessa som underlag för konkreta förbättringar i service, kommunikation och handläggningsprocesser. Inom stadsbyggnadsområdet har Stadsbyggnadskontakten fortsatt att utveckla ett företagsnära arbetssätt genom dialog och företagsbesök. Arbetet har gett goda resultat och är ett tydligt exempel på hur mer proaktiv och samordnad service kan stärka företagens upplevelse av kommunen där respektive verksamhet möter företag direkt inom sitt ansvarsområde. Även Kontaktcenter utvecklar arbetet med att följa upp företagens upplevelser i tidiga kontakter med kommunen.

Arbetet med att öka intresset för yrkesinriktade utbildningar bedrivs i nära samverkan mellan kommunstyrelsen och andra berörda nämnder. I samarbete med arbetsmarknadsnämnden har arbetet fortsatt för att bättre matcha vuxenutbildningens utbildningar med arbetsgivarnas kompetensbehov. Arbetet bidrar till att stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsmarknad samt skapa bättre förutsättningar för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.

Nationell och internationell samverkan

Uppsala har fortsatt att stärka sin nationella och internationella position genom internationella samarbeten, strategiska nätverk och marknadsföringsinsatser. Arbetet med att attrahera internationell kompetens, investeringar, kongresser och evenemang fortsätter, bland annat genom Uppsala International Hub och exportfrämjande insatser inom prioriterade branscher. För att öka möjligheterna till extern finansiering har ett kommungemensamt nätverk och en arbetsgrupp etablerats för att samordna och stödja arbetet med externa medel.

Hållbar stads- och landsbygdsutveckling

Arbetet med hållbar stads- och landsbygdsutveckling har fortsatt genom medborgardialoger, ökad delaktighet för barn och unga samt samverkan med föreningar, näringsliv och funktionsrättsrörelsen.

Kommunstyrelsen antog i december 2025 en trafiknätsplan som visar hur trafiken kan utvecklas och styras på en övergripande nivå. I samband med beslutet gavs sex uppdrag för planens genomförande. Arbetet med uppdragen har inletts och syftar till att stärka förutsättningarna för ett tryggt, säkert och hållbart resande samt öka framkomligheten för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Kommunstyrelsen arbetar vidare med att korta ledtiderna i plan- och byggprocessen. Gemensamma möten och samverkansforum används för att identifiera hinder och utveckla arbetssätt som bidrar till mer effektiva processer.

Kommunen samverkar med Post- och telestyrelsen (PTS), Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), Region Uppsala och andra relevanta aktörer för att stärka utvecklingen av digital infrastruktur, lokal service och hållbara landsbygder. Samverkan bidrar till ett mer samordnat och långsiktigt utvecklingsarbete som stärker landsbygdernas attraktionskraft och tillgänglighet.

Tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB samt plan- och byggnadsnämnden pågår en översyn av processen för genomförande av detaljplaner med enskilt huvudmannaskap, bland annat genom att ta fram former för samordningsavtal. Även arbetet med projektavslut ses över för att bättre ta till vara erfarenheter från genomförda projekt och skapa en mer effektiv plan- och byggprocess.

Meningsfull fritid och rekreation

Uppsala kommun har sedan tidigare en modell för medborgarbudget på landsbygden. Under 2025 testades modellen även i stadsmiljö genom en pilot i Sävja tillsammans med Uppsalahem. Erfarenheterna från piloten används i planeringen av en ny pilot i Eriksberg som genomförs tillsammans med Skolfastigheter under 2026. Arbetet syftar till att öka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sina närområden och visar att medborgarbudget även i stadsmiljö kan stärka engagemang, samverkan och möjligheten att lyfta lokala behov och prioriteringar. Flera insatser har också genomförts för att öka ungas delaktighet, bland annat genom information till skolor och fritidsgårdar samt aktiviteter tillsammans med gymnasieskolan och Upplandsstiftelsen.

Kommunens service och dialog på landsbygderna har utvecklats genom mobila byakontor, en satsning tillsammans med Region Uppsala och lokala aktörer samt servicepunkter som fungerar som lokala mötesplatser. Genom fysiska och digitala kontaktvägar kan invånare, företag och föreningar lämna synpunkter och utvecklingsförslag samt få information och föra dialog om lokala frågor. Arbetssättet ger kommunen bättre underlag för planering och gör det lättare att fånga upp lokala behov.

Arbetet med att stärka kulturens roll i stads- och landsbygdsutvecklingen har gått från planering till genomförande. En kulturpotentialanalys färdigställs under året och ger ett uppdaterat underlag om kulturverksamheter, behov och utvecklingsmöjligheter i olika delar av kommunen. Analysen ska bidra till att kulturfrågor kan beaktas tidigare i samhällsplanering och vid framtida investeringar.

Kulturdriven stadsutveckling används nu i flera utvecklingsområden, bland annat Främre Boländerna, Ulleråker, Östra City, innerstaden och Gottsunda. Genom att integrera kultur, konstnärliga perspektiv och samverkan med lokala aktörer utvecklas attraktiva och levande miljöer. Arbetssättet etableras successivt som en del av samhällsplaneringen, samtidigt som samverkan mellan nämnder, bolag, kulturaktörer och fastighetsägare har stärkts. Kommunstyrelsen fortsätter även att stödja arbetet med kulturmiljöfrågor i plan- och byggprocesser för att bevara kulturmiljövärden och använda dem som en resurs i kommunens utveckling.



Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027| Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Stadskärnan ska bland annat vidareutvecklas och samverkan ske för ett attraktivt city. Uppdraget omfattar även att skapa bättre förutsättningar för att utveckla mer byggbar mark för olika typer av verksamheter på strategiska platser i kommunen. Det innefattar också att främja affärsutveckling inom landsbygdsnäringar som bidrar till minskad klimatpåverkan, effektiv resursanvändning och lokal innovation. Kommunen ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt landsbygdsprogrammet.

Rapportering

Arbetet med att förenkla företagens vardag och stärka företagsklimatet fortsätter. De preliminära resultaten från SKR:s NKI-mätning (Nöjd-Kund-Index) för första halvåret 2026 visar en positiv utveckling, med ett NKI på 77 baserat på 314 svar. Även Nöjd upphandlingsindex visar preliminärt en fortsatt positiv utveckling. Samtidigt visar Svenskt Näringslivs ranking 2026 att Uppsala har fortsatta utmaningar i det bredare företagsklimatet, vilket understryker behovet av att både utveckla myndighetsservicen och stärka företagens samlade upplevelse av kommunen.

Kommunstyrelsen arbetar med att stärka Uppsalas fyra fokusbranscher och branschkluster. En avsiktsförklaring är framtagen kring Uppsala Science District på initiativ från fastighetsägare i området, i samverkan med Uppsala kommun, Uppsala universitet och Region Uppsala. Syftet är att ta vara på och vidareutveckla de synergier och potential som finns i etablerad verksamhet i kombination med de stora satsningar som redan är planerade och sker inom området. Samarbete sker inom life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring och fortsätter att utvecklas genom gemensamma aktiviteter, erfarenhetsutbyte och samverkan mellan företag, akademi och offentlig sektor.

För att stärka ett mer sammanhållet arbetssätt inom koncernen möts förvaltningschefer och direktörer månadsvis för att dela erfarenheter, lärdomar och utvecklingsinsatser kopplade till företagsservice och företagsklimat. Arbetet syftar till att stärka det systematiska lärandet, minska organisatoriska stuprör och utveckla ett tvärfunktionellt arbetssätt inom koncernen för en effektivare företagsservice.

Inom stadsbyggnadsområdet har Stadsbyggnadskontakten fortsatt arbetet med företagsbesök, dialog och uppföljning för att fånga upp hinder och förbättra företagens upplevelse av stadsbyggnadsprocessen. Kontaktcenter har påbörjat ett utvecklingsarbete för att stärka insamling, analys och uppföljning av företagsärenden.



Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser (KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, RÄN, UDE, UKK, UST, UKAF och UPAB).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Evenemangen bidrar till att Uppsala upplevs som en levande och trygg plats. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av omsättning och arbetstillfällen. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, det fria kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration. Kommunstyrelsen ska ta fram en tydlig inriktning för kommunens arbete med evenemang. För att synliggöra viktiga händelser så som kulturella evenemang, sportsliga aktiviteter och jubileum i staden ska kommunstyrelsen utreda ett koncept kring smyckning av staden i form av exempelvis flaggor, affischer på lyktstolpar och banderoller.

Rapportering

Arbete pågår och involverar stora delar av koncernen. Målbild och riktning för evenemang beslutades av kommunstyrelsen 2025. Under 2026 har kommunstyrelsen fortsatt arbeta för att möjliggöra mer aktivering av kommunens lokaler och offentliga rum utomhus. Bland annat har kommunstyrelsen förenklat tillgången till lokalbokning och utökat utbudet av skyltning och utsmyckning i samband med evenemang. Arbete med att ta fram en platsplan pågår.

Kommunfullmäktige tog beslut om evenemangsutredningen i maj 2026, där fokus är ett stärkt evenemangsarbete med nya bolagsordningar och ägardirektiv för Uppsala kommun arenor och fastigheter (UKAF), Uppsala konsert och kongress (UKK) och nu Uppsala destination och event (UDE).



Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande (AMN, KS, OSN, UBN, GSN, IFN, KTN, MHN, PBN, RÄN, SCN, ÄLN, ÖFN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK och UST).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen ska utvärdera piloten SAO-jobb på Gränbyskolan och ta fram förslag på hur modellen kan implementeras på fler skolor för att öka skolnärvaron och studiemotivationen samt ge möjligheter till arbetslivserfarenhet hos ungdomar. Kommunstyrelsens verksamheter ska även verka för att ta emot praktik/lärlingsplatser samt stärka arbetet med att införa

sysselsättningsfrämjande åtgärder och reservera kontrakt för sociala företag i upphandling.

Rapportering

Arbetet med att fler ska komma i egen försörjning genom arbete eller studier har stärkts under året, bland annat genom fler arbetsmarknadsanställningar, språkinsatser och insatser för att öka övergången till studier. Samverkan har också stärkts för att öka Life Science-industrins engagemang i operatörsutbildningen. SAO för elever i årskurs 8 på Gränbyskolan har genomförts med 99 elever hos 46 arbetsgivare. Satsningen har genomförts enligt plan och fått positiv respons. Preliminära resultat visar att 75 procent av eleverna med minst 15 procents frånvaro har ökat sin skolnärvaro, och 60 procent har nu en frånvaro under 15 procent. En slutlig utvärdering genomförs 2027.

Andelen och antalet vuxna biståndsmottagare i Uppsala fortsätter att minska och uppgick till i genomsnitt 1,12 procent under perioden juli 2025 till juni 2026. Medan riket har haft en svag ökning sedan hösten 2025 har utvecklingen i Uppsala varit fortsatt positiv. Utrikes födda kvinnor möter fortfarande större utmaningar på arbetsmarknaden, men ensamstående män är den största gruppen bland biståndsmottagarna. Antalet personer i arbetsmarknadsanställning har ökat från 458 till 520 mellan februari 2025 och februari 2026, och bedömningen är att årets mål om 700 arbetsmarknadsanställningar kan nås.

Drömarbetsstaden genomfördes för fjärde året med cirka 2 500 besökare, 41 arbetsgivare och 20 utbildningsaktörer. Evenemanget visar på ett fortsatt stort behov av en gemensam mötesplats för arbete, utbildning och omställning. Upphandling av nästa års jobb- och utbildningsmässor har påbörjats.

Företagslabbet har under året bidragit till sju nystartade företag genom rådgivning, utbildning och stöd till blivande företagare. Sedan starten har totalt 36 företag startats med stöd av verksamheten.



Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar (UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till kompetenshöjande utbildningar och matchning. Kommunstyrelsen ska inom ramen för företagsbesök och mötesplatser mellan kommun och näringsliv, aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.

Rapportering

Arbetet med att öka intresset för yrkesinriktade utbildningar har under året bedrivits i nära samverkan mellan kommunstyrelsen och andra berörda nämnder.

Genom företagsbesök, branschnätverk och mötesplatser som Uppsala Möts har kommunen löpande fångat upp näringslivets kompetensbehov och fört dialog om

framtida rekryteringsutmaningar. Arbetet har särskilt bidragit till ökad kunskap om behov inom bland annat life science, grön och digital utveckling samt besöksnäring.

I samarbete med arbetsmarknadsnämnden har arbetet fortsatt för att bättre matcha vuxenutbildningens utbildningar med arbetsgivarnas kompetensbehov. Dialoger har också genomförts med arbetsgivare för att identifiera och minska hinder för praktik- och lärlingsplatser och andra arbetsplatsförlagda utbildningar.

Arbetet bidrar till att stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsmarknad samt skapa bättre förutsättningar för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar. Till höstens antagning noterades kö till samtliga yrkesutbildningar utom vård- och omsorgsutbildningen, vilket indikerar ett fortsatt ökat intresse för yrkesutbildningar.



Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Som en av de fyra storstäderna ska Uppsala positionera sig som en aktiv och trovärdig samverkanspart i frågor som är avgörande för kommunens utveckling och attraktivitet. Kommunstyrelsen ska kartlägga Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för den europeiska mandatperioden 2024–2029 i syfte att skapa en tydlig riktning för kommunen i EU-frågor som kan bidra till positionsförflyttningar till nytta för uppsalaborna. I uppdraget ingår åtgärder såsom att tillvarata och attrahera nationell kompetens och att fortsätta utveckla Uppsala International Hub. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet.

Rapportering

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att stärka Uppsalas nationella och internationella position genom internationella samarbeten, kompetensförsörjning, marknadsföring och strategiska nätverk. Genom Uppsala International Hub (UIH) stärks mottagandet av internationella talanger och deras familjer, vilket bidrar till Uppsalas attraktionskraft och kompetensförsörjning. Arbetet med att attrahera internationella kongresser och evenemang fortsätter och bidrar till ökad synlighet inom prioriterade områden.

Uppsala marknadsförs internationellt genom insatser kopplade till etableringar, investeringar, besöksnäring och internationella delegationer. Inom fokusbranscherna har internationella relationer och exportfrämjande insatser fortsatt. Kommunen har också tillsammans med Tartu i Estland initierat ett talangprogram för unga talanger. Insatserna bidrar till att stärka Uppsalas internationella nätverk, attraktionskraft och företagens möjligheter till tillväxt och export.

Arbetet med att identifiera kommunens prioriterade EU-frågor samordnas med arbetet att stärka och tydliggöra Uppsala kommuns berättelse och positionering. Syftet är att säkerställa att EU-arbetet utgår från kommunens övergripande mål och prioriteringar. Arbetet fortsätter också med att tydliggöra skillnaden mellan hur Uppsala uppfattas idag och den framtida målbilden om en blomstrande och kunskapsintensiv storstad.

För att stärka förutsättningarna för extern finansiering har kommunstyrelsen etablerat ett kommungemensamt nätverk och en arbetsgrupp för att stödja verksamheterna i arbetet med externa medel.



Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad (GSN, UKK, UKAF, KTN, IFN, UDE, PBN och KS).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsalas torg och andra offentliga rum ska vara attraktiva, tillgängliga och trygga där människan sätts i centrum för att skapa levande mötesplatser. En levande innerstad är även viktig för att utveckla cityhandeln. Stora torget, Vaksala torg, S:t Eriks torg, Fyrstorg och Dragarbrunns torg ska utvecklas för att främja liv och rörelse. Kommunstyrelsen ska genomföra dialog och småskaliga platsaktiveringar med invånare och aktörer för att testa idéer och bygga lärande inför permanenta förändringar av stadens offentliga rum.

Rapportering

Arbetet pågår genom flera parallella insatser som tillsammans ska bidra till att utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att skapa en mer attraktiv, levande, trygg och välfungerande innerstad. En handlingsplan för innerstaden är under framtagande. Den har stort fokus på utvecklingen av torg och offentliga rum och på att identifiera och prioritera åtgärder i nära samverkan med berörda nämnder och externa aktörer. Dialogen med näringslivet har samtidigt stärkts genom stadsbyggnadskontakten, ett arbetssätt där synpunkter och behov fångas upp som underlag för åtgärder och anpassningar. Inom uppdraget genomförs även gångflödesmätningar, där ett system med sensorer kommer att finnas på plats under hösten 2026. Mätningarna ska ge bättre kunskap om hur människor rör sig till fots i staden och skapa underlag för ett bättre anpassat gångnät. Sammantaget stärker arbetet både dialogen och kunskapsunderlaget för den fortsatta utvecklingen av innerstadens torg och offentliga rum.



Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde (KS).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. För att öka medborgarengagemanget ska kommunstyrelsen genomföra två medborgarbudgetpiloter i staden. I uppdraget ingår även att öka kunskapen om hur Uppsala kommun och lokala aktörer kan samverka för att öka ungdomars delaktighet i bygdernas hållbara utveckling.

Rapportering

Arbetet med medborgarbudget fortsätter. En pilot genomfördes i Sävja tillsammans med Uppsalahem under 2025. Erfarenheterna från piloten används i planeringen av en ny pilot i Eriksberg, som ska genomföras tillsammans med Skolfastigheter under 2026. Flera insatser har också genomförts för att öka ungas delaktighet, bland annat genom information till skolor och fritidsgårdar samt kunskapshöjande aktiviteter tillsammans med gymnasieskolan och Upplandsstiftelsen.



Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden (KS, PBN och GSN).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Det är också viktigt att utveckla formerna för medborgardialoger så att fler röster fångas upp och fler kommer till tals. Kommunstyrelsen ska utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn om samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen men även vidareutveckla vägledning, rutiner och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet. Vidare ska kommunstyrelsen skapa förutsättningar för servicepunkterna att samla och skicka in invånares synpunkter och förslag på hur kommunen kan öka kvaliteten i landsbygdsutvecklingen. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet och handlingsplan för full delaktighet.

Rapportering

Dialoger med föreningar, näringslivet och andra lokala aktörer har genomförts för att förbättra underlaget till den kommande översiktsplanen. Resultatet från de tidiga dialogerna i förarbetet med översiktsplanen har sammanställts och redovisas i en interaktiv dialograpport. Rapporten är tillgänglig för allmänheten på kommunens webbplats och synliggör det dialogarbete som gjorts. Den fungerar också som ett kunskapsunderlag i det vidare arbetet med översiktsplanen.

I samverkan med gymnasieskolans hållbarhetsnätverk har kommunstyrelsen tagit fram en webbsida för dialog med barn och unga. Där publiceras kommande dialogtillfällen som riktar sig till barn och unga, samt resultat från tidigare genomförda dialoger. Initiativet ska bidra till en mer hållbar och inkluderande samhällsutveckling genom att stärka barns och ungas inflytande och delaktighet.



Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet (PBN, KS och GSN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Ledtiderna för byggprojekt ökar i stora delar av landet med ökande utredningskrav, remissrundor och domstolshantering. De långa ledtiderna är inte den enda anledningen, men är tillräckligt avgörande för att ge väsentligt negativ påverkan på både byggtakt och antal byggda bostäder. Kommunstyrelsen ska utarbeta åtgärder som bidrar till att minska ledtiden för planläggning och bygglov.

Rapportering

Arbete pågår för att minska ledtiderna i plan- och byggprocessen. Regelbundna gemensamma möten genomförs för att identifiera och hantera frågor som påverkar ledtiderna, och flera forum finns för samordning och utveckling av arbetssätt. Tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB samt plan- och byggnadsnämnden pågår även en översyn av processen för plangenomförande av detaljplaner med enskilt huvudmannaskap, bland annat genom att ta fram former för samordningsavtal. Därutöver ses processen för projektavslut över för att bättre ta till vara erfarenheter från genomförda projekt och bidra till en mer effektiv plan- och byggprocess.



Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer (GSN, KS och UPAB).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala växer vilket medför en ökad trafikbelastning. Möjligheten att på ett enkelt, tryggt och hållbart sätt förflytta sig ska ha hög prioritet i all stads- och landsbygdsutveckling. Trafikmiljön behöver utformas för att säkerställa trafiksäkerhet, trygghet och tillgänglighet till det offentliga rummet. Kommunstyrelsen ska utveckla arbetet med cykeltrafik för att nå kommunens färdmedelsmål samt stärka framkomligheten för kollektivtrafiken i innerstaden och ge mer plats för stadsliv. I uppdraget ingår även att förbättra förutsättningarna för hållbart resande för alla invånare på landsbygderna till och från kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter.

Rapportering

Kommunstyrelsen antog i december 2025 en trafiknätsplan som visar hur trafiken kan utvecklas och styras på en övergripande nivå. I samband med beslutet gavs sex uppdrag för planens genomförande. Arbetet med uppdragen har inletts och syftar till att stärka förutsättningarna för ett tryggt, säkert och hållbart resande samt öka framkomligheten för gång-, cykel- och kollektivtrafik. Uppdragen ska resultera i konkreta åtgärder som arbetas in i handlingsplanen för mobilitet och trafik och därefter i berörda nämnders verksamhetsplaner, främst gatu- och samhällsmiljönämndens.



Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar (KS, UPAB och GSN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Tillgängligheten till innerstaden är central för att ha ett levande och attraktivt centrum för alla Uppsalabor. I samband med att Uppsala växer behövs nya lösningar för markeffektiv parkering. Kommunstyrelsen ska säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, innerstaden och nya Uppsala C. Utbygganden av fyra spår till Uppsala kommer att öka möjligheterna för ett hållbart resande. Många på landsbygderna kommer dock även fortsättningsvis att behöva välja bilen och kommunstyrelsen ska inom ramen för uppdraget utveckla olika parkeringskoncept för staden och landsbygderna.

Rapportering

Kommunstyrelsen samarbetar med såväl Uppsala parkering AB som Region Uppsala för att ta fram markeffektiva parkeringslösningar. Arbete med att utveckla kommunala parkeringsplatser och kvartersmark pågår. Kommunstyrelsen utvecklar även ett park-and-ride-koncept tillsammans med Uppsala parkering AB och Region Uppsala. Pilot av park-and-ride planeras ske under 2027.

En förstudie har genomförts under ledning av kommunstyrelsen. Förstudien har analyserat hur framtidens multihubbar kan utformas. Resultaten från denna förstudie håller på att sammanställas och kommer redovisas till hösten 2026.

Kommunen har förvärvat mark i främre Boländerna med syftet att möjliggöra uppförandet av ett mobilitetshus av Uppsala Parkering AB. Kommunstyrelsen arbetar nu med detaljplaneläggning och fortsatt planeringen av projektet i samverkan med bolaget. Ett projektdirektiv är under framtagande, inklusive markanvisning. Begäran om planbesked planeras att ske under hösten 2026.



Uppdrag 24. Utredda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden (UVA, KS, PBN och MHN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För utbudet av prisåtkomliga bostäder är det av vikt att kommunen och dess bolag bidrar på de sätt de kan till att minska bostadsprojektens totalkostnader och sänka de trösklar som marknadens förutsättningar ger. Det gäller särskilt inom de prioriterade tätorterna på landsbygden med dess typiskt sett lägre intäktsnivåer. Kommunstyrelsen ska ta fram och testa modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter. Kommunstyrelsen ska även i högre grad samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas.

Rapportering

Uppsala Vatten och avfall AB har belyst skilda modeller för VA-lösningar inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap i en rapport som färdigställts i augusti. Två modeller har lyfts fram som intressanta att gå vidare med, varav en framstår som mest tillämpbar i närtid. Under hösten fortsätter arbetet tillsammans med kommunstyrelsen för att mer precist klara ut hur denna modell ska tillämpas. Den andra modellen fortsätter att utredas inom ramen för arbetet med vattentjänstplanen.



Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027 (KS, KTN, GSN, UBN, UKK, SFAB och UDE).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. Kommunstyrelsen ska verka för att kommunens verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa.

Rapportering

En styrgrupp är på plats och en projektledare på Uppsala destination och event håller ihop det operativa arbetet. Arbetet fokuserar nu på intern styrning och samordning, ansvarsfördelning och former för det operativa genomförandet. Dialogen med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet fortsätter för att säkerställa samordning i planering och genomförande av jubileumsåret. Planeringen omfattar även berörda skolors jubileumsfiranden under 2027 samt Uppsala konsert och kongress 20-årsjubileum.



Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Beräknat slutår: 2028 | Nämndmålet pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur. Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur.

Rapportering

Arbetet med att stärka kulturen som en del av kommunens stads- och landsbygdsutveckling har under året gått från kunskapsuppbyggnad till praktisk tillämpning i planering och platsutveckling.

Under augusti färdigställs kommunens kulturpotentialanalys. Analysen ger ett uppdaterat underlag som visar var kulturverksamheter finns, vilka behov som finns och vilka utvecklingsmöjligheter som finns i olika delar av kommunen. Underlaget ger bättre förutsättningar att tidigt ta hänsyn till kultur i fysisk planering, stads- och landsbygdsutveckling samt vid framtida prioriteringar och investeringar.

Parallellt har arbetet med kulturdriven stadsutveckling utvecklats och omsatts i flera konkreta utvecklingsprocesser. I bland annat Främre Boländerna, Ulleråker, Östra City, innerstaden och Gottsunda provas och utvecklas arbetssätt där kultur, konstnärliga

perspektiv, temporära användningar och samverkan med lokala aktörer kan bidra till platsutveckling och till attraktiva, levande och innehållsrika livsmiljöer.

Kulturdriven stadsutveckling etableras successivt som ett arbetssätt i utvecklingen av både befintliga och nya stadsdelar. Arbetet innebär att kulturfrågor integreras tidigare och mer systematiskt i samhällsplaneringen. Samverkan mellan nämnder, bolag, kulturaktörer, fastighetsägare och andra externa parter har också stärkts.

Kommunstyrelsen fortsätter dessutom att ge stöd i kulturmiljöfrågor inom detaljplane- och bygglovsprocesser för att bevara kulturmiljövärden och använda dem som en resurs i kommunens utveckling.



KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-08-31.



KF-BESLUT: att förvaltningen får i uppdrag att i samverkan med nämnden revidera program för trafik och mobilitet och handlingsplanen för trafik och mobilitet. Program och handlingsplan ska Innehålla/omfatta en fysisk trafikplanering med konkreta riktlinjer och verktyg som skapar en helhetslösning för mobiliteten för alla trafikslag i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion förbättrad fysisk trafikplan från Nora Karlsson (KSN-2023-01654) 2025-12-15.

Rapportering

Revideringsarbetet är i ett tidigt skede. Kommunstyrelsens beslut om trafiknätsplanen i december 2025 innebär att den i delar ska inarbetas i översiktsplanen som ska antas 2028. Revideringsarbetet är beroende av vilka delar av trafiknätsplanen som inarbetas i översiktsplanen och vad som behöver omhändertas i program och handlingsplan. Därför påverkas tidplanen för detta uppdrag av framdriften i arbetet med översiktsplanen.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att revidera idrottspolitiska programmet för att omhänderta de aspekter i Program för elitidrott som inte utgör evenemangsstyrning

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) 2026-01-26.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program mobilitet och trafik samt tillhörande handlingsplan samt Parkeringspolicy

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) 2026-01-26.



KF-BESLUT: att, i samverkan med berörda nämnden och kommunala bolag, utreda förutsättningarna för att uppföra ett underjordiskt garage vid Katedralskolan som en strategisk infartsparkering för innerstaden.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om underjordiskt garage vid Katedralskolan från Ehsan Nasari (C) (KSN-2025-02088) 2026-03-23.



KS-BESLUT: Inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen, att beställningen ska ha som utgångspunkt att en funktionsupphandling av arenan genomförs samt att vid en funktionsupphandling säkerställa att arenan maximalt har samma koldioxidavtryck som det tidigare framtagna förslaget för Oktagonen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Upphandling av Gränby arena (KSN-2018-2867) KS 2021-08-25.

Rapportering

Beställning av upprustning av A-hallen är gjord och planering för utvecklandet av hallen pågår. Ny ishall för träning är färdigställd sedan 2025 (D-hallen). Enligt den detaljplan som är beslutad finns inte arenan med.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om konerkekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i dialog med berörda bolag och nämnder utreda och ta fram en plan för camping i Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.



KS-BESLUT: Att AMP-samarbetet ska utvärderas under 2025 enligt upparbetad uppföljnings- och utvärderingsmodell.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025–2026 (KSN-2024-02040) 2024-09-11.

Rapportering

Utvärderingen är gjord enligt uppföljnings- och utvärderingsmodell, redovisas i samma ärende (KSN-2024-02040).



KS-BESLUT: Uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att framåt arbeta med projekt- och områdesanpassade bygglogistiklösningar utformade efter platsens behov och därmed fasa ut nuvarande bygglogistikcenter.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Uppsalas bygglogistiklösningar (KSN-2024-01979) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen, tillsammans med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, ska ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för arbete med evenemang och upplevelser (KSN-2024-02534) 2024-10-18.



KS-BESLUT: att redovisa hur en sådan modell kan användas för andra arenor och idrotter i Uppsala och konsekvenserna av ett genomförande av modellen.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18.

Rapportering

I väntan på en utvärdering från Arenor och fastigheter avseende studenternas avvaktas framtagande av modell.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med berörda nämnder och bolag utvärdera befintlig organisation för hantering och bokning av lokaler som kommunen upplåter.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av bokning av arenor och lokaler som kommunen upplåter (KSN-2024-02836) 2024-10-18.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra en ny analys av kommunens badkapacitet där Fyrishov inkluderas.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förlängd livslängd för Fyrishovs baddel till 2045 (KSN-2024-03781) 2025-02-05.



KS-BESLUT: att arrangera och vidareutveckla julmarknad i Uppsala city 2025–2027.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Julmarknad vid vintertorg 2025–2027 (KSN-2025-00181) 2025-03-05.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en uppföljningsplan för landsbygdsprogrammet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (KSN-2023-00494) 2025-02-05.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret, i samarbete med Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB, att återkomma med ett förslag till en övergripande genomförandeplan. Planen ska utgå från de behovsbeskrivningar som tagits fram av kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen och redovisa preliminär tidsplan samt de samlade ekonomiska konsekvenserna för respektive anläggning.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Upprustning och utveckling av anläggningar för issport (KSN-2025-01441) KS 250618.



KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att tillsammans med Uppsala Parkering AB arbeta fram ett förslag till markanvisning samt ansöka om planbesked.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Markanvisningsavtal Storvreta (KSN-2025-01276) KS 250618.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att arbeta fram ett nytt direktiv för ett projekt för teknisk försörjning i de sydöstra stadsdelarna med inriktningar enligt föredragningen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktningsbeslut teknisk försörjning i de sydöstra stadsdelarna (KSN-2025-01783) KS 250820.



KS-BESLUT: att bjuda in Lindvalls kaffe till att föra fortsatt dialog med kommunen om fortsatt verksamhet i Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inbjudan till Lindvalls kaffe om att föra dialog om fortsatt verksamhet i Uppsala (KSN-2025-02657) KS 250910.

Rapportering

Kommunen har tidigare bjudit in Lindvalls till dialog om företagets fortsatta verksamhet i Uppsala och om Fyrspårets påverkan på verksamheten. Under 2025

uppgav bolaget att beslut avseende den fortsatta verksamheten redan hade fattats. Lindvalls har inte uttryckt önskemål om vidare dialog. Kommunstyrelsen uppfattar att företaget tagit sina beslut med anledning av avyttringen av produktionsfastigheten till Trafikverket och valt att stanna därvid.



KS-BESLUT: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att tillsammans med berörda förvaltningar och bolag utreda möjligheten att anlägga en mötes- och evenemangsarena med tillhörande hotell inom kvarteret Norra Hovstallängen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning om markanvändning på Norra Hovstallängen (KSN-2025-02606) KS 250910.

Rapportering

Möjligheterna är utredda och det har konstaterats att det går att bygga en arena och ett hotell. Kommunstyrelsen beslutade 6 maj att Uppsala kommun ska gå ut med ett förfrågningsunderlag för att undersöka intresset bland privata aktörer för att bygga, äga och driva en arena.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i ÖP-arbetet ta fram en plan för förtätning av etablerade verksamhetsområden för att frigöra nödvändigt utrymme.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för värnande av jordbruksmark gentemot exploateringsintresset (KSN-2025-02230) KS 251015.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsens arbetsutskott bereds möjlighet att delta under Almedalsveckan 2026 och presentera ett samlat underlag med tänkt program, deltagare och kostnadsbild för hela kommunens deltagande.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Deltagande i Almedalsveckan 2026 (KSN-2025-02505) KS 2025-11-26.

Rapportering

Almedalsveckan 2026 har genomförts med ett samlat upplägg för program, deltagare och kostnadsbild. Deltagandet hade fokus på två prioriterade profilområden och fastställda påverkansmål: möjligheter i den levande staden samt bekämpa välfärdsbrott. Deltagandet utvärderas nu och resultatet ska ligga till grund för inriktning av kommunens framtida medverkan i Almedalsveckan.



KS-BESLUT: att ge stadsdirektören i uppdrag att utarbeta ett beräkningsunderlag med hjälp av en oberoende part som visar vilka kostnader som skulle uppstå för kommunkoncernen om spårvägsutbyggnaden skulle avbrytas efter valet 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Planeringsdirektiv 2026 (KSN-2025-03085) KS251126.

Rapportering

Uppdraget avrapporterat till kommunstyrelsens arbetsutskott 24 mars 2026 samt kommunstyrelsen 8 april 2026.



KS-BESLUT: att ge stadsdirektören i uppdrag att ta fram en oberoende analys av de samhällsekonomiska effekter som skulle uppstå vid ett avbrytande av spårvägsutbyggnaden efter valet 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Planeringsdirektiv 2026 (KSN-2025-03085) KS 251126.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att samordna berörda nämnder och bolag för att uppnå ett bättre nyttjande av kommunala parkeringsplatser på kvartersmark.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordningsuppdrag att utveckla kommunala parkeringar på kvartersmark (KSN-2025-03554) KS 251216.



KS-BESLUT: att enligt redovisningen i ärendet, i detaljplaner med kommunalt huvudmannaskap på försök möjliggöra för exploatör att bygga ut allmän platsmark.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Möjlighet för exploatörer att bygga ut allmän plats med kommunalt huvudmannaskap (KSN-2025-03348) KS 251216.



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en handlingsplan kopplad till Plan för innerstaden.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Antagande av Plan för innerstaden (KSN-2023-02677) KS 251216.



KS-BESLUT: att tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB, under år 2026 utreda möjligheten för exploatörer att i detaljplaner med kommunalt huvudmannaskap bygga ut allmän plats i projekt där även utbyggnad av vatten och avlopp ingår.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Möjlighet för exploatörer att bygga ut allmän plats med kommunalt huvudmannaskap (KSN-2025-03348) KS 251216.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med Uppsala vatten och avfall inom ramen för uppdrag 24 för att redogöra för samordningsmodeller för utbyggnad av allmänna VA-anläggningar i allmän plats med enskilt huvudmannaskap. Slutsatserna av det arbetet kommer att bli vägledande även för detta tillkommande uppdrag. Vissa utredningar kvarstår och slutrapportering av uppdrag 24 avses ske vid helårsredovisningen. Utifrån denna slutrapport ska därefter under 2027 relevanta delar appliceras på detta tillkommande uppdrag.



KS-BESLUT: att utreda den tekniska genomförbarheten av spårväg mot Gränby Centrum och Stenhagen.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Antagande av trafiknätsplan (KSN-2024-02339) KS 251126.



KS-BESLUT: att återrapportera statusen på uppdragen i bilaga 3 (Uppdrag som följer av trafiknätsplan kopplat till hantering av målkonflikter och behov av handlingsfrihet) till kommunstyrelsen under september 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget stoppas

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Antagande av trafiknätsplan (KSN-2024-02339) KS 251126.

Rapportering

Uppdraget ersätts av åtgärder kopplat till uppdrag 21. *Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer, som följer genomförande av trafiknätsplanen.*



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag till reviderade ägardirektiv och bolagsordningar för Uppsala destination och event AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB enligt föredragningen, för beredning i kommunfullmäktige senast i juni 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.

Rapportering

Nya reviderade bolagsordningar och ägardirektiv beslutade av kommunfullmäktige 25 maj 2026.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram underlag för en färdplan för den framtida utvecklingen av verksamheten i konsert- och kongresshuset tillsammans med Uppsala konsert och kongress AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, Uppsala destination och event AB, kulturnämnden, Musik i Uppland och det lokala kultur- och näringslivet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.

Rapportering

Arbetet med uppdraget har förskjutits på grund av prioritering av resurser. Ett omtag har inletts för att säkerställa ett ändamålsenligt genomförande.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda utvecklingen av verksamheten på fler publika arenor i enlighet med föredragningen, tillsammans med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, Uppsala destination och event AB, kulturnämnden, idrotts och fritidsnämnden och det lokala näringslivet för beredning i kommunstyrelsen senast i juni 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.

Rapportering

Arbetet med uppdraget har förskjutits på grund av prioritering av resurser. Ett omtag har inletts för att säkerställa ett ändamålsenligt genomförande.



KS-BESLUT: att återkomma med en plan för hur UKK och Fyrishov kan avlastas för att utveckla verksamheten mot mer kultur och idrott även om det inte skulle bli någon ny evenemangsarena.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.

Rapportering

Rapport: Arbetet med uppdraget avvaktar analysen av ROI (return on investment).



KS-BESLUT: att tillsammans med Region Uppsala utreda förutsättningarna för förstärkt kollektivtrafik till Skarholmen.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Skarholmen (KSN-2025-03080) 2026-02-03.



KS-BESLUT: att ge mark- och exploateringsutskottet i uppdrag att utreda placering och genomförande för det framtida kallbadhuset.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Skarholmen (KSN-2025-03080) 2026-02-03.



KS-BESLUT: att ge mark- och exploateringsutskottet i uppdrag att ta fram ett förslag på markanvisningsprocess för hotell.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Skarholmen (KSN-2025-03080) 2026-02-03.



KS-BESLUT: att i första hand ersätta befintlig restaurangbyggnad inom fastigheten Sunnersta 191:1 med ett hotell och i andra hand med en mindre byggnad.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Skarholmen (KSN-2025-03080) 2026-02-03.



KS-BESLUT: att genomföra en markanvisningstävling för bostäder vid Skarholmen avseende del av fastigheten Sunnersta 51:26 enligt föredragningen.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Skarholmen (KSN-2025-03080) 2026-02-03.



KS-BESLUT: att i dialog med båtklubbarna möjliggöra för nya gästhamnsplatser och att båtföreningarna hanteras som parter i den fortsatta utvecklingen av området.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Skarholmen (KSN-2025-03080) 2026-02-03.



KS-BESLUT: att gå ut med en förfrågan om intresse bland privata aktörer för att bygga, äga och driva en arena på Norra Hovstallängen

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Undersöka intresset bland privata aktörer för att bygga, äga och driva en arena på Norra Hovstallängen (KSN-2025-02606) KS 2026-05-06.

Fokusmål 3: Klimatet - Uppsala ska leda klimatomställningen



Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Bedömningen baseras på det arbete kommunstyrelsen genomfört under året inom fokusmålet samt utvecklingen inom indikatorerna. Flera indikatorer utvecklas i rätt riktning och pågående insatser inom uppdragen och klimatbudgeten bidrar till positiva resultat, men vissa mål har ännu inte nåtts. Samtidigt har flera indikatorer långa mätintervall eller en fördröjning innan effekter kan avläsas, vilket innebär att resultaten av pågående insatser förväntas bli tydligare under kommande år. Krontäckningen i Uppsala tätort är i enlighet med målet. Klimatpåverkan av inköpta livsmedel till måltidsservice fortsätter att minska medan det är en utmaning att nå målet för andel ekologiska livsmedel. Matsvinnet vid skolor är på en stabil nivå tack vare engagerade skolor. Målet för andel resor med gång-, cykel- eller kollektivtrafik är inte uppnått, men antal personbilar i trafik i förhållande till antal invånare har en sjunkande trend, även om antalet ännu inte nått målet.

Kommunstyrelsen ser ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs. Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande takt kommer inte målet att nås. I Mål och budget 2026 har en klimatbudget införts för att löpande följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens miljöpåverkan. Arbetet inom klimatbudgeten och övriga uppdrag går i huvudsak enligt plan men det är inte möjligt att mäta effekterna ännu.

Av de fyra uppdragen från Mål och budget 2026 pågår tre enligt plan. Ett uppdrag har färdigställts genom fastställandet av grön- och blåstrukturplanen, som är en vidareutveckling av arbetet med att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och kommunens tätorter. Arbetet inom klimatbudgetens sex områden pågår också enligt plan. Av de sex tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen är ett färdigt och fem pågår enligt plan. Kommunstyrelsen har beslutat om tre tillkommande uppdrag för egen del. Ett av dessa är färdigt i och med antagandet av Miljöprogrammet och två pågår enligt plan. Kommunstyrelsen har också ett nämndmål under detta fokusmål. Arbete inom nämndmålet pågår enligt plan.

Stärkt kapacitet för klimatomställning

För att accelerera klimatomställningen fortsätter kommunstyrelsen att utveckla styrningen mot ett Klimatneutralt Uppsala 2030. Klimatbudgeten, som kommunstyrelsen tog fram år 2025 har nu implementerats i Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028. Klimatbudgeten innehåller åtgärder för att säkerställa att Uppsala minskar klimatutsläppen i tillräcklig takt för att nå målen om klimatneutralt Uppsala år 2030 och klimatpositivt Uppsala senast år 2050.

I juni beslutades även Miljöprogrammet av kommunfullmäktige. Programmet har tagits fram av kommunstyrelsen och är en viktig del av kommunens långsiktiga arbete för hållbar utveckling. Miljöprogrammet är Uppsala kommuns sätt att arbeta med de nationella miljökvalitetsmålen på lokal nivå och utgår från de utmaningar som beskrivs i det svenska miljömålssystemet.

Klimatanpassning och skydd av natur och ekosystem och säkrad vattenförsörjning

Under våren beslutade kommunstyrelsen om kommunens första grön- och blåstrukturplan. Planen beskriver kommunens natur- och vattenmiljöer och deras betydelse för biologisk mångfald, rekreation, vattenhantering och klimatanpassning. Under 2026 har arbetet med att utreda möjliga naturreservat inletts med stöd av planens underlag. Arbetet bidrar till att bevara naturvärden och säkerställa tillgången till attraktiva miljöer för rekreation och välbefinnande. Planen är också ett viktigt underlag för den nya översiktsplanen och visar hur grön- och blå infrastruktur ska integreras i den långsiktiga samhällsplaneringen. Den pekar ut områden som är viktiga för bland annat översvämningshantering, dagvattenfördröjning, grundvattenbildning, svalka och biologisk mångfald.

Våren 2026 antog kommunen en ny riktlinje för klimatanpassning vid ny-, till- och ombyggnation. Riktlinjen ger en gemensam grund för hur risker som översvämning, ras, skred, erosion och höga temperaturer ska beaktas vid planering, byggande och renovering. Syftet är att minska hälsorisker och förebygga skador på bebyggelse, infrastruktur och natur.

Ekosystemtjänster i form av biologisk mångfald, vattenrening och magasinering, temperaturreglering och rekreation är förutsättningar för att klara de klimatutmaningar samhället står inför. Kommunstyrelsen arbetar för att bevara och stärka den biologiska mångfalden genom att utveckla sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. I stadsbyggnadsprojekt som påverkar naturmark ska skador på naturvärden så långt som möjligt undvikas eller minskas. Två pilotprojekt pågår för att identifiera platser och arbetssätt där förluster av biologisk mångfald kan kompenseras.

Uppsala kommun fortsätter arbetet med att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Framför allt görs insatser för att underlätta mer lokal och stadsnära odling. Lokalt producerad mat minskar transporter och utsläpp, samtidigt som sårbarheten vid kriser minskar. En riktlinje för stads- och byodling samt livsmedelsförsörjning har antagits av kommunstyrelsen i juni 2026. Den syftar till att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning.



Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA och UHEM).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som klarar dagens klimatförändringar och är förberett på de som inte går att förhindra i framtiden. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv för att

säkerställa alla samhällsgruppers delaktighet i arbetet med att klimatanpassa kommunen.

I kommunstyrelsens arbete inom uppdraget ingår att hitta systematiska arbetssätt och se över kommunens styrning för klimatanpassningsarbetet med hänsyn till målsättningen om klimatanpassat Uppsala senast 2040. En klimat- och sårbarhetsanalys ska genomföras på kommunövergripande nivå. Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB och gatu- och samhällsmiljönämnden ska möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder utredas. Inom uppdraget kommer kommunstyrelsen även att arbeta för att minska klimatpåverkan, bland annat genom att arbeta för minskat matsvinn och ökat återbruk av byggmaterial. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet och landsbygdsprogrammet.

Rapportering

Våren 2026 antog kommunen en ny riktlinje för klimatanpassning vid ny-, till- och ombyggnation. Riktlinjen ger en gemensam grund för hur risker kopplade till bland annat översvämning, höga flöden, ras, skred, erosion och höga temperaturer ska beaktas när kommunen planerar, bygger, renoverar och beställer lokaler och anläggningar.

Kommunen antog även en plan för grön- och blåstruktur, som ska utgöra underlag för den nya översiktsplanen. Planen ger en strategisk ram för hur grön och blå infrastruktur ska integreras i den långsiktiga fysiska planeringen och stadsutvecklingen. Den pekar ut områden som är viktiga för bland annat översvämningshantering, dagvattenfördröjning, grundvattenbildning, svalka och biologisk mångfald. Genom att konkretisera klimatanpassningsbehoven i den fysiska planeringen bidrar planen till att framtida utveckling tar hänsyn till de mark- och vattensystem som behövs för att hantera skyfall, översvämning, värme och torka.

Samtidigt beviljades kommunen forskningsmedel för ett gemensamt projekt där representanter för nämndorganisationen, flera kommunala bolag, försäkringsbolag och RISE ska testa nya modeller för samfinansiering av klimatanpassningsåtgärder. Samverkan med andra aktörer har även omfattat dialog med markägare om vatten och klimatanpassning och med elevrepresentanter. Inom arbetet med barns och ungas delaktighet undersöker kommunen möjligheten att tillsammans med Klimatklubben inrätta ett elevborgarråd för klimat.

Ett annat fokus har varit att identifiera synergier mellan klimatanpassning och beredskap. Som ett led i detta har arbetet med klimat- och sårbarhetsanalysen integrerats i framtagandet av kommunens risk- och sårbarhetsanalys.



Uppdrag 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap (KS, PBN, GSN, UVA och UHEM).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Genom att underlätta för kommunens invånare, föreningar och näringsliv att odla lokalt och genom att

främja innovativa och cirkulära lösningar kan kommunen bidra till att utveckla ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem och samtidigt till en stärkt försörjningsberedskap. Kommunen ska främja och underlätta mer lokal och stadsnära odling i form av fritids- och småskalig kommersiell odling som bidrar till ökad livskvalitet, sociala mötesplatser och utvecklad grönstruktur. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen. Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem. Uppdraget är en del i genomförandet av landsbygdsprogrammet.

Rapportering

En riktlinje för stads- och byodling samt livsmedelsförsörjning har antagits av kommunstyrelsen i juni 2026. En rapport om hur kommunen kan bidra till cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller inom livsmedelsproduktionen är under framtagande.

Kommunstyrelsen har identifierat områden med potential för att utöka ytor för kollektiv odling, som ett led i att stärka den lokala livsmedelsförsörjningen och bidra till cirkulära flöden. För att stärka kunskapen om kommunens livsmedelsberedskap har en försörjningsbalans tagits fram i samarbete med forskning och branschaktörer. En beredskapsövning med fokus på störningar i livsmedelsförsörjningen har också genomförts tillsammans med aktörer inom livsmedelskedjan.

Kommunstyrelsen deltar dessutom i regional samverkan kring livsmedelsstrategiska frågor genom ÄT UPPsala län och har tillsammans med andra aktörer etablerat en energigemenskap i Almunge för att stärka lokal energiförsörjning.



Uppdrag 28. Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur (KS, GSN, MHN, PBN, UHEM och SFAB).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I takt med att Uppsala växer ökar belastningen på ekosystemen. Att svara mot utmaningarna kräver en långsiktigt hållbar skötsel och bruk av kommunens naturmiljöer och grönytor, bland annat genom ökad betesdrift. Det kräver även ett aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald i tätorter och i staden. Kommunstyrelsen ska färdigställa en grön- och blåstrukturplan i syfte att prioritera, utveckla och integrera grönområden och strategier för dessa som en del av utvecklingen av ett hållbart Uppsala. Kommunstyrelsen ska även skapa naturreservat och andra områdesskydd samt bevara och utveckla biologisk mångfald genom att tillämpa ekologisk kompensation. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen samt grön- och blåstrukturplanen.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar för att bevara och stärka den biologiska mångfalden genom att utveckla sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. I stadsbyggnadsprojekt som påverkar naturmark ska skador på naturvärden så långt som möjligt undvikas

eller minskas. Två pilotprojekt pågår för att identifiera platser och arbetssätt där förluster av biologisk mångfald kan kompenseras.

Under 2026 antogs Uppsalas första grön- och blåstrukturplan. Planen beskriver kommunens natur- och vattenmiljöer samt deras värden utifrån ekologi, sociala värden, vatten och klimatanpassning. I grön- och blåstrukturplanen redovisas platser som föreslås utredas för områdesskydd. Under 2026 påbörjas arbetet med att utreda förutsättningarna för två av dessa områden som framtida potentiella naturreservat. Arbetet bidrar till att långsiktigt bevara kommunens naturvärden, samtidigt som det säkerställer invånarnas tillgång till kvalitativa miljöer för rekreation och välbefinnande.



Uppdrag 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter (KS, GSN och PBN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden. Träd och grönområden i staden skapar bättre luftkvalitet, svalka när det är varmt och hjälper till att ta hand om dagvattnet när det regnar. Grönskan ger även skydd vid extrema väderhändelser som torka och översvämningar. Tillgången till natur och grönska ska ges större vikt i stadsplaneringen. Kommunstyrelsen ska utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk. Denna blir en grund för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och tätorterna.

Rapportering

För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering har kommunstyrelsen i mars 2026 fastställt en grön- och blåstrukturplan, som innehåller målbild och indikatorer för att mäta och följa upp invånarnas tillgång till parker och andra grönområden. Målbild och indikatorer ska fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången där behoven är som störst, och säkerställa att utvecklingen ligger i linje med kommunens hållbarhetsmål. Fortsatt arbete med indikatorer och målbild kommer att ingå som en del av framtagandet av ny översiktsplan.

Arbetet med att utveckla grönstrukturplaneringen kommer att fortsätta inom ramen för grunduppdraget. Fokus ligger på att identifiera och bevara områden som är särskilt viktiga för att tillgodose ekosystemtjänster såsom klimatanpassning, biologisk mångfald och rekreativsmöjligheter. Genom detta arbete vill kommunen skapa hållbara livsmiljöer som främjar både invånarnas hälsa och naturens funktion.



Klimatbudget - Transport

Arbete inom området pågår enligt plan

Beskrivning

Transporter står för en betydande del av utsläppen inom Uppsalas kommungeografi. För att minska utsläppen behöver tekniska lösningar gå hand i hand med förändrade resvanor och en hållbar samhällsplanering. Utsläppen från transporter och arbetsmaskiner i Uppsala ska minska genom att minska behovet av transporter samt genom en övergång till fossilfria drivmedel.

Avgörande för att minska utsläppen från transporter är:

- Målstyrning mot ett mer aktivt resande och mer hållbara resmönster
- Utveckling av ekonomiska styrmedel
- Främjande av gång-, cykel- och kollektivtrafik
- Elektrifiering och förnybara drivmedel

Kommunstyrelsen kommer samordna kommunkoncernens implementeringsarbete för prioriterade åtgärder, samt att klimatarbetet inom området transport utvecklas.

Kommunstyrelsen ska bidra till att utveckla ett hållbart och kapacitetsstarkt trafiknät. Genom anläggning av spårväg stärks omställningen till mer hållbara färdalternativ och minskad biltrafik. Kommunstyrelsen ska även samordna en effektorienterad styrning och reglering för trafik och vara en aktiv möjliggörare i utbyggnaden av infrastruktur för laddning av elfordon i Uppsala, samt utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.

Rapportering

Klimatbudgetåtgärderna inom transport omfattar samhällsplanering och trafikstyrning, utveckling av kollektivtrafiken, insatser för gång, cykling och andra hållbara resvanor samt omställning till fossilfria transporter. Under våren har arbetet fortsatt inom samtliga dessa områden.

Spårvägsprojektet bedöms ha uppnått huvuddelen av målen för planeringsfasen. Klimat- och hållbarhetsfrågor har integrerats i projektets genomförande, klimatreducerande åtgärder genomförs löpande och erfarenheter från genomförda entreprenader visar att betydande utsläppsminskningar kan uppnås.

Arbetet med trafikstyrning och hållbara resvanor har under våren bland annat omfattat planering av hur trafiken ska hanteras under byggandet av spårvägen och Uppsala C, driftsättning av en ny plattform för signalprioritering i kollektivtrafiken och ett påbörjat arbete för att främja samåkning på landsbygderna. Därutöver har kommunstyrelsen genomfört en resvaneundersökning bland medarbetare inom kommunens nämnder.

Under våren har berörda verksamheter börjat undersöka tillsammans hur laddning av tunga fordon kan ordnas effektivt i framtida bygg- och underhållsprojekt. Samtidigt byggs laddinfrastrukturen för personbilar ut successivt. Kommunstyrelsen bidrar bland annat genom att tillgängliggöra kommunal mark för laddinfrastruktur.



Klimatbudget - Energi

Arbete inom området pågår enligt plan

Beskrivning

Energisystemet är en grundpelare i samhällets funktion – från bostäder och offentlig service till näringsliv och transporter. Samtidigt förändras energiproduktion, distribution och användning i snabb takt, vilket skapar både utmaningar och möjligheter i klimatomställningen.

Avgörande för att minska utsläppen från energiområdet är:

- Minskad energianvändning genom energieffektivisering
- Ökad andel förnybar energi
- Minskad förbränning av fossil plast i fjärrvärmeproduktion

Kommunstyrelsen ska ta en ledande roll i att energieffektivisera koncernens verksamheter och fastigheter genom utveckling av systematiska arbetssätt som minskar onödig energianvändning. Nämnden ska utveckla ett aktivt förebyggande arbete som minskar plastanvändningen och säkerställer att nödvändig plast sorteras korrekt. En viktig del i arbetet består i att utveckla tydliga krav på återvunnen, biobaserad eller återvinningsbar plast i kommunens inköp.

Rapportering

Arbetet med elförsörjning och effektflexibilitet har bland annat omfattat fortsatt samordning med Vattenfall Eldistribution. Förstärkningar i stam- och regionnätet har möjliggjort ett större uttag av eleffekt för Uppsala stad, och dialog pågår om elnätets utformning i de sydöstra stadsdelarna. Även dialogen med Vattenfall om möjligheterna till koldioxidinfångning vid värmeverket fortsätter. Kommunala verksamheter har också utbytt kunskap och erfarenheter om batterilagring och solenergianläggningar för att utveckla användningen av teknikerna och bättre ta tillvara deras möjligheter att bidra till lokal elproduktion och jämnare effektuttag.

I kommunstyrelsens fastighetsbestånd planeras tre större stambyten, varav det första ska inledas 2027. I samband med projekten ska lämpliga åtgärder för minskad energi- och vattenanvändning genomföras. Vid nybyggnation arbetar kommunstyrelsen tillsammans med byggherrar för att främja resurseffektiva och klimatanpassade lösningar.

När det gäller siffrersatta energieffektiviseringsmål följer kommunstyrelsen aktivt det nationella genomförandet av EU:s energiprestandadirektiv, som bland annat omfattar framtagandet av nationella energieffektiviseringsmål.



Klimatbudget – Bygg och anläggning

Arbete inom området pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala är en av Sveriges snabbast växande kommuner och fortsätter växa i hög takt. Stora utsläpp uppstår inom ramen för renoveringar samt ny-, om- och tillbyggnation. Till det kommer utsläpp från anläggning av infrastruktur såsom vägar och ledningar. Bygg och anläggning har även en betydande inverkan på kommunens förmåga att ställa om andra sektorer – från transport till energi och jord- och skogsbruk. Klimatperspektivet ska integreras i hela plan- och exploateringsprocessen – från översiktsplanering och markanvisningar till detaljplanering, projektering samt vidare till byggnation och drift.

Avgörande för att minska utsläppen från bygg och anläggning är:

- Klimatsmarta material och resurseffektivitet
- Klimatsmart stadsutveckling

Kommunstyrelsen ska utveckla klimatanalyser inom samhällsbyggnadsprocessens olika nivåer för att visa vägar till minskad klimatpåverkan från översiktsplan till detaljplaner och exploateringsprojekt. Genom att verka för att underlätta för byggaktörer att anpassa befintliga byggnader för att möta lokala behov och implementera arbetssätt som förlänger byggnadernas livslängd kan kommunstyrelsen

bidra till att minska utsläpp från rivning och nybyggnation. Kommunstyrelsen kommer även att arbeta med detta gällande sitt eget byggnadsbestånd.

Vidare kommer kommunstyrelsen att ställa tydliga krav för att främja återbruk av material och minskade avfallsmängder i sina upphandlingar inom samhällsbyggnadsområdet. Genom att prioritera och ställa krav på att mer material ska kunna återanvändas samt förebygga byggavfall kan kommunen minska klimatpåverkan och främja ett bättre resursanvändande samtidigt som klimatsmarta material väljs för att ytterligare reducera utsläpp och stödja en cirkulär ekonomi.

Rapportering

I enlighet med uppdraget integrerar berörda verksamheter klimatperspektivet i den ordinarie verksamheten. Arbetet innebär delvis nya arbetssätt, men bygger i många fall vidare på och fördjupar befintliga processer.

Centrala delar av arbetet är att öka återbruket, minska behovet av nyproduktion och annan resursanvändning, nyttja och bevara befintliga byggnader mer effektivt samt minska avfalls- och massvolymerna. Arbetet omfattar även områdesplanering för att förbättra förutsättningarna för lokal service, tillgänglighet och hållbart resande i kommunens olika delar.

Under våren har det också undersökts hur fler bostäder kan skapas genom att dela och omfördela ytor i det befintliga bostadsbeståndet, samtidigt som arbetssätt för att nyttja beståndet mer effektivt har testats i ett antal pilotprojekt. I Ulleråker har den storskaliga demonteringen slutförts med gott resultat.

Arbetet med lokal service, tillgänglighet och hållbart resande på landsbygden har också utvecklats genom dialog i ett branschråd med representanter för landsbygdens företag, handel och föreningar samt i samarbete med Region Uppsala om kollektivtrafik och infrastruktur.



Klimatbudget – Jord- och skogsbruk

Arbete inom området pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala har Sveriges tredje största åkermarkareal och Sveriges största landsbygdsbefolkning, med en fjärdedel av alla invånare boende utanför staden. Utöver åkermarksareal och bebyggda områden består kommunens geografi även till en stor del av skogsmark.

De största bidragande källorna till utsläpp från jordbruket kommer från djurens matsmältning, gödselmedel, odling av torv- och gyttejordar samt utsläpp av lustgas från brukad mark. Samtidigt erbjuder jordbruks- och skogsmark stor potential för kolinlagring och negativa utsläpp av koldioxid, vilket är nödvändigt för att nå klimatmålen.

Kommunstyrelsen kommer bland annat att kartlägga hur kommunen inom sin rådighet kan arbeta för att minska klimatpåverkan från den lokala jord- och skogsbrukssektorn, inklusive livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen kommer även att verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring.

Rapportering

Under våren har kommunstyrelsen utvecklat samarbetet med Sveriges lantbruksuniversitet om en kunskapsrapport som ska belysa kommunens möjligheter att påverka den lokala jordbruksmarknaden. Rapporten ska utgå från kommunens befintliga verktyg, bland annat upphandling och arrendering. Kommunstyrelsen har också fortsatt samarbetet med Hushållningssällskapet, som har tagit fram en försörjningsbalans för Uppsala kommun. Balansen visar relationen mellan lokal produktion, konsumtion och behov. Därutöver har kommunstyrelsen inlett ett samarbete med Svensk Kolinlagring för att identifiera arbetssätt som kan bidra till ökat kolupptag i jordbruksmarken.

Flera projekt för att restaurera och återväta våtmarker pågår, bland annat vid Dalbyviken och i Skyttorp. Kommunstyrelsen arrangerar även möten med andra markägare för att skapa förutsättningar för projekt med extern finansiering som kan bidra till ökad biologisk mångfald och kolinlagring. På kommunens egen mark arbetar kommunstyrelsen för att öka andelen betesmark varje år.



Klimatbudget - Konsumtion

Arbete inom området pågår enligt plan

Beskrivning

Varor och tjänster som konsumeras i Uppsala orsakar betydande utsläpp, både lokalt och i andra delar av världen. Konsumtionsbaserade utsläpp är svåra att bryta ner per kommun, men genomsnittssvenskens utsläpp från konsumtion bedöms åtta gånger större än vad som krävs för att hålla den globala temperaturökningen under 1,5 grader. Det omfattar klimatpåverkan från privatpersoners inköp och resor, såväl som näringslivets och offentlig sektors konsumtion, oavsett var i världen dessa utsläpp sker. Bygg- och anläggningssektorn står för en väsentlig del av de konsumtionsbaserade utsläpp som Uppsala orsakar utanför kommunens gränser, vilket adresseras i ett eget område i klimatbudgeten. Klimatbudgetens åtgärder under konsumtion omfattar i nuläget kommunorganisationens egna inköp.

Avgörande för att minska kommunorganisationens utsläpp från konsumtion under de kommande åren är:

- Ökad livslängd och ökat återbruk
- Förenkla hållbara val vid inköp och upphandling

Krav och incitament i kommunens upphandlingar kan driva utvecklingen mot mer klimatvänliga lösningar och skapa efterfrågan på innovativa och resurseffektiva alternativ. Upphandling är ett nyckelverktyg för att nå klimatmålen och kommunen har sedan länge arbetat aktivt med att integrera hållbarhetskrav i sina upphandlingar.

Kommunstyrelsen kommer att vidareutveckla kravställningar i upphandlingar för att främja klimatsmarta val och öka resurseffektivitet och cirkulära lösningar, såsom återbrukade produkter och reparerbarhet. Stödet till kommunens verksamheter ska utvecklas så att det blir lättare att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan utifrån ett livscykelperspektiv. Klimatperspektivet ska integreras i IT-produktionsstrategier för att säkerställa att miljömässiga hänsyn tas redan i planeringsskedet.

Utöver upphandling kommer kommunstyrelsen att vidareutveckla arbetssätt och stöd för internt återbruk och stöd till föreningsverksamheter som arbetar med reparation och återbruk.

Rapportering

Klimatperspektivet har integrerats i it-livscykeln, från anskaffning och utveckling till drift och avveckling. Kravställningar för ökad livslängd och återbruk för upphandlade varor utvecklas i relevanta upphandlingar och fortsätter som del av ordinarie arbete. Möjligheten att köpa mindre hållbara förbrukningsvaror av plast har tagits bort ur kommunens inköpssystem, som en del i att stödja kommunens verksamheter att välja varor med lägre klimatpåverkan. På upphandlingsområdet kvarstår utmaningar för leverantörer att kunna leverera på kravställningar kring klimatpåverkan, samt att leverera data för att följa denna påverkan. Inom konsumtionsområdet ger Kommunstyrelsen stöd till andra verksamheter och bolag, och har identifierat behov av stöd och samordning. Exempelvis har Arbetsmarknadsförvaltningen stöttats i uppbyggnaden av en ny verksamhet med inriktning på reparation av arbetskläder.



Klimatbudget – Övriga områden

Arbete inom området pågår enligt plan

Beskrivning

I tillägg till satsningar inom de utpekade fem stora utsläppsområdena behöver åtgärder som påverkar klimatomställningen mer övergripande genomföras. Kraftfull och målinriktad styrning av den egna verksamheten är avgörande för att lyckas med omställningen. Kommunen ska även använda sin position som möjliggörare för samhällets omställning genom sina många kontaktvägar till andra offentliga aktörer, näringslivet, föreningslivet och Uppsalas invånare.

Kommunstyrelsen ska utveckla kommunens övergripande styrning i klimatfrågor och säkerställa att insatser inom kompetensförsörjning, kommunikation, evenemangsplanering och invånardialog bidrar till minskad klimatpåverkan och ökad delaktighet.

Rapportering

Inom ramen för detta område har kommunstyrelsen under våren bland annat arbetat med att förtydliga ansvar, minska överlapp och förenkla planering och uppföljning i samband med integreringen av klimatåtgärderna i kommunens ordinarie styrning. Kommunstyrelsen har också ansökt om extern finansiering för ett projekt med bland annat Stockholms stad och RISE om hur klimat- och miljönytta kan vägas in i ekonomiska beslut.

Som en del av arbetet med invånarnas delaktighet har utvecklingen av Klimathubben på Biotopia fortsatt. Klimathubben ska fungera som en kommunikationsplattform för klimatfrågor och bedöms vara på plats senast 2028. Under våren har kommunstyrelsen även genomfört medborgardialoger och stöttat skolornas hållbarhetsarbete. Parallellt har kommunstyrelsen samlat in kunskap om näringslivets kompetensbehov och fortsatt dialogen med företag genom Uppsala klimatprotokoll och branschråd.

Redan i dag finns utarbetade planer för att minska klimatpåverkan från flera av kommunens större evenemang, däribland Kulturnatten, Valborg och sommarsäsongen

i Parksnäcken. Nästa steg är att sprida de arbetssätt som redan fungerar till fler aktörer, se över skrivningar kopplade till bidrag och lyfta frågan i dialogen med det fria kulturlivet.



Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Åtgärdsplan för befintligt område utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt” ska även fastställas. Nämndmålet är en del i genomförandet av vattenprogrammet.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar långsiktigt för att skydda och förbättra vattenkvaliteten i Uppsala. Arbetet har tidigare utgått från kommunens vattenprogram och handlingsplan. I juni upphävdes vattenprogrammet och frågorna har i stället integrerats i kommunens nya miljöprogram. Under våren beslutades även en grön- och blåstrukturplan som ska vara ett viktigt underlag för översiktsplanen. Planen beskriver hur ytvatten, dagvatten, grundvatten och klimatanpassning ska hanteras tillsammans med andra behov, som rekreation och naturvärden.

Under året har arbetet med att systematiskt planera och genomföra åtgärder för att förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån fortsatt. Arbetet för att uppdatera vattenskyddsområdet för Uppsala-Vattholmaåsarna pågår. Området är av stor betydelse, eftersom det förser Uppsala stad och flera tätorter med dricksvatten. Under året pågår arbetet med att ta fram en vägledning för att minska påverkan från förorenat vatten från brandsläckning.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Under 2024 beslutades en utvecklingsplan för kommande delar av Fyrishovsområdet, med fokus på åstråket samt park- och grönområden. Utvecklingsplan för övriga delar av området har avvaktat beslut om Fyrishovs badanläggning. Under 2025 beslutades att badanläggningen ska renoveras och bedöms kunna användas fram till år 2045. Därför är det tidigare beslutet att utreda en ny badanläggning inte aktuellt i nuläget. Under våren 2026 beslutades också att både Fyrishov och det omgivande området fortsättningsvis ska hanteras inom ramen för kommunens lokalförsörjningsplan.



KF-BESLUT: att kommunfullmäktige ska ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) 2023-09-11.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Energiprogram 2050.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet och i samband med det se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27.



KF-BESLUT: att ge Uppsala Vatten och Avfall AB och stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att tillsammans ta fram ansökningshandlingar med förslag på reviderat vattenskyddsområde och skyddsföreskrifter för befintliga och framtida vattentäkter i Uppsala- och Vattholmaåsarerna.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av vattenskyddsområde för Uppsala-Vattholmaåsarna (KSN-2025-00760) 2025-06-16.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att i dialog med Uppsala vatten och avfall samt miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera Vattentjänstplan och angränsande styrdokument inom kommunens sammantagna VA-plan

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) 2026-01-26



KS-BESLUT: uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram underlag och styrning för långsiktig tillämpning av artskyddsförordningen (2007:845) gällande arten cinnoberbagge.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtagande av underlag och styrning för arbetet med arten cinnoberbagge (KSN-2024-00806) 2024-05-08.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram ett nytt miljöprogram som fångar de nationella, europeiska och globala miljömålen och som inbegriper ett övergripande mål om biologisk mångfald för ett resilient och hållbart Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Miljö- och klimatprogram för Uppsala kommun (KSN-2024-01503) 2024-12-11.

Rapportering

Miljöprogrammet antogs i kommunfullmäktige den 15 juni 2026.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att planera och organisera det fortsatta arbetet med att förverkliga intentionerna i avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring om utsläppsfria anläggningsentreprenader (KSN-2025-02092) 2025-06-18.

Fokusmål 4: Tryggheten - Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Bedömningen baseras på det arbete kommunstyrelsen genomfört under året inom fokusmålet samt utvecklingen inom indikatorerna. Flera indikatorerna visar en positiv utveckling inom fokusmålet, bland annat upplevd trygghet och psykiskt välbefinnande bland invånarna samt förbättrade resultat för företagens upplevda trygghet. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till ökad brottsutsatthet och den ökande andelen barn och unga med psykisk ohälsa. Kommunstyrelsen arbetar med trygghetsfrämjande, brottsförebyggande och hälsofrämjande insatser för att bibehålla och stärka utvecklingen över tid. Bland annat genomför kommunen bland annat närvarofrämjande arbete i skolan, satsningar på fysisk aktivitet och utvecklar rutiner för tidigt stöd.

Samtliga uppdrag från Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 pågår enligt plan. Sex uppdrag beräknas bli klara 2026, två 2027 och tre 2028. Kommunstyrelsen har ett nämndmål under detta fokusmål som går enligt plan och beräknas bli klar 2027. Två av de tre tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår enligt plan och ett väntar enligt plan och planeras genomföras under hösten 2026. Kommunstyrelsen har beslutat om sju tillkommande uppdrag för egen del, fem av uppdragen är färdiga och två pågår enligt plan.

En trygg och säker kommun

Kommunens lägesbild över brottsligheten har uppdaterats. Arbetet pågår med att ta fram en tydlig struktur för det brottsförebyggande arbetet och koppla det till kommunens styrning inom trygghet och säkerhet. Samtidigt ses möjligheterna till extern finansiering över för att genomföra åtgärder utifrån lägesbilden. Ett arbete har också inletts för att kartlägga brottslighet i digitala miljöer och identifiera behov av ytterligare förebyggande insatser.

Samarbetet med polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle fördjupas och effektiviseras kontinuerligt. Arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön omhändertas genom framför allt arbetsmetoden Effektiv samordning för trygghet (EST), där insatser sätts in på olika nivåer när en problembild identifieras. Arbetet pågår också för att utveckla metoder kring att identifiera platser där barn och unga riskerar att rekryteras till kriminella nätverk. Samarbetet mellan de kommunala ordningsvakterna och polisen har fortsatt att utvecklas. Uppsala kommun är sedan 2026 pilotkommun i RUC (regionalt underrättelsecenter) i Polisregion Mitt. Det innebär ett närmare samarbete med flera myndigheter i arbetet mot välfärdsbrottslighet.

Arbete pågår med att integrera frågor om våld i nära relation och hedersrelaterat våld i kommunens handlingsplan för brottsförebyggande arbete. Rutiner för att förebygga könsstymning, tvångs- och barnäktenskap ses över och utvecklas, och utbildningsmaterial och metodstöd har tagits fram för att stödja chefer.

Kommunstyrelsen har upprätta en kungemensam kontrollfunktion för att stödja organisationen i arbetet för att upptäcka fel, oegentligheter och infiltration.

Jämlika livsvillkor och folkhälsa

Kommunstyrelsen samordnar kommunens suicidpreventiva arbete och stödjer nämnderna i arbetet med psykisk hälsa. Under året har stöd getts till bland annat kultur-, idrotts- och fritidsnämnden för att utveckla det suicidpreventiva arbetet och en rutin för suicidprevention har tagits fram och beslutats för nämnden.

Kommunstyrelsen har tillsammans med Region Uppsala och länets kommuner tagit fram en gemensam nulägesanalys för psykisk hälsa och suicidprevention. Under 2026–2027 ska en länsgemensam handlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention tas fram på uppdrag av Tjänsteledning Hälsa, Stöd, Vård och Omsorg (TL HSOV).

Kommunstyrelsen har deltagit i en planeringsgrupp för den nya omgången av den länsgemensamma kampanjen ”För livets alla”, som syftar till att öka kunskap om psykisk hälsa för unga och unga vuxna (13–29 år). Kampanjen ska genomföras i höst under den länsgemensamma uppmärksamhetsmånaden för psykisk hälsa.

Snabb och jämställd integration

Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar reviderades den 1 mars 2025 och ger numera kommunala bostadsbolag möjlighet att tillämpa differentierade tillträdeskrav. Detta kan underlätta inträdet på bostadsmarknaden och bidra till minskad boendesegregation.

Kommunstyrelsen arbetar med att öka kunskapen om segregation, stärka samverkan mellan olika verksamheter och skapa bättre förutsättningar för ett långsiktigt och samordnat arbete. För att följa utvecklingen i olika delar av kommunen kartläggs socioekonomiska förutsättningar. Underlagen utvecklas för att bättre stödja olika verksamheters behov och visualiseras i kartor för att bli mer tillgängliga i beslutsfattandet.

Ett viktigt utvecklingsarbete är SAO (studiemotiverande arbetslivsorientering), där elever i årskurs 8 på Gränbyskolan får arbetslivserfarenhet genom anställningar hos olika arbetsgivare. SAO-jobben riktar sig till ungdomar på skolor i områden med socioekonomiska utmaningar med syfte att stärka studiemotivationen, öka skolnärvaron, skapa framtidstro och ge möjligheter till arbetslivserfarenhet och samtidigt göra dem delaktiga i att bygga ett starkare Sverige. Det stundande valet har också varit extra fokus i Gottsunda- och Gränbyområdena. Ett flertal olika aktiviteter för att öka såväl långsiktig delaktighet som att öka valdeltagandet har genomförts.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för kommunens arbete inom bostadsförsörjningen och arbetar långsiktigt för att möta behovet av fler prisrimliga bostäder i Uppsala. Nämnden deltar i ett forskningsprojekt om förändrade bostadsytor i samband med renovering av Uppsalahems skivhus i Gottsunda. Genom att omfördela och dela bostadsytor i det befintliga bostadsbeståndet kan fler större och billigare bostäder skapas, samtidigt som klimatpåverkan minskar och nya boendekoncept kan utvecklas för att möta olika hushålls behov.

Krisberedskap och civilt försvar

Under våren har kommunen deltagit i den nationella samverkansövningen Sjukvårdsövning 2026 tillsammans med bland annat Försvarsmakten, Region Uppsala och Länsstyrelsen.

Kommunstyrelsen har påbörjat införandet av en gemensam stabsmetodik enligt den så kallade Natomodellen. Utbildningar har genomförts för ledningsgrupper i flera förvaltningar, och en kommunintern stabsmetodutbildning planeras.

I maj invigdes kommunens första trygghetspunkt i Björklingebiblioteket. Den har utvecklats som ett pilotprojekt och ska fungera som modell för kommande trygghetspunkter. Trygghetspunkter kan öppnas vid längre samhällsstörningar, till exempel elavbrott eller extremväder, för att ge stöd till invånare. Kommunstyrelsen har beslutat att avsätta 1,5 miljoner kronor för införskaffandet av beredskapsutrustning till kommunala ledningsplatser och trygghetspunkter.

Samverkan fortsätter med Upplands Flygflottilj F16 i syfte att stärka den gemensamma totalförsvarsplaneringen i kommunen.



Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Med gemensamma prioriteringar arbetar Uppsala kommun och polisen för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt genom samverkansöverenskommelsen. Kommunstyrelsen ska verka aktivt inom det brottsförebyggande området på flera plan genom att bland annat stärka styrningen och anpassa kommunens arbete efter gällande lagstiftning. Utvecklingen av EST- (effektiv samordning för trygghet) arbetet fortskrider för att öka samverkan. Parallellt med detta fortskrider arbetet i det Lokala Brottsförebyggande rådet. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.

Rapportering

Kommunens lägesbild över brottsligheten inom det geografiska området har uppdaterats och arbetet med den lagstadgade åtgärdsplanen för det brottsförebyggande arbetet har påbörjats. Åtgärdsplanen ses över för att kopplas till programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete samt en kommande handlingsplan. Parallellt kartläggs brottslighet i digitala miljöer och hur förvaltningarna arbetar med frågan, i syfte att identifiera eventuella luckor och utvecklingsbehov. Möjliga statsbidrag, bland annat från Brottsförebyggande rådet, undersöks för att kunna omsätta resultaten från lägesbilden i åtgärder.

Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle fördjupas och effektiviseras på olika sätt. Arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön omhändertas i sin helhet i det löpande arbetet genom framför allt arbetsmetoden Effektiv samordning för trygghet där insatser sätts in på olika nivåer när en problembild identifieras. Arbetet pågår också för att utveckla arbetet kring att identifiera platser där barn och unga riskerar att rekryteras till kriminella nätverk.

Samarbetet mellan de kommunala ordningsvakterna och polisen har fortsatt att utvecklas samt att platserna som ordningsvakterna ska prioritera att vara på styrs mer operativt utifrån veckolägesbilderna som tas fram inom ramen för Effektiv samordning

för trygghet. De kommunala ordningsvakternas tillståndsområde (LOV-område) där de får arbeta har utökats till att förutom stadskärnan även omfatta Kapellgärdet, Kvarngärdet, Fyrishovs ytterområden, Industristaden, området kring Fålhagsleden, studentområdet kring Engelska parken och området från Akademiska sjukhuset till Kap. Även mobilitetshuset Dansmästaren och Brandmästaren i Rosendal ingår numera i tillståndsområdet.

Uppsala kommun har tagit fram en ny rutin för kamerabevakning som syftar till att tydliggöra regelverk, arbetsgång och ansvar vid användning av bevakningskameror vid kommunens fastigheter, lokaler och offentliga platser. Därtill syftar rutinen till att säkerställa att kamerabevakning inom Uppsala kommunkoncern sker på ett rättssäkert, proportionerligt och enhetligt sätt.

Arbetet med att förebygga bedrägeribrott som är riktade mot äldre fortsätter. Kommunstyrelsen kommer medverka i seniorfestivalen för att prata om trygghet bland äldre, däribland om bedrägeribrott tillsammans med polisen. Fortsatta samtal med vård- och omsorgsförvaltningen sker för att inventera behov.

Arbete pågår med att integrera frågor om våld i nära relation och hedersrelaterat våld i kommunens gemensamma handlingsplan för brottsförebyggande arbete. Kommunen ser även över rutiner för att förebygga könsstypning, tvångs- och barnäktenskap samt säkerställer att medarbetare i nämnder och bolag har kunskap om hur misstänkt våld ska hanteras. Ett utbildningsmaterial och metodstöd har tagits fram för att stödja chefer i detta arbete.



Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Åtgärder behöver vidtas för att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet. En kommungemensam kontrollfunktion ska inrättas för att stödja organisationen i arbetet. Kommunstyrelsen ska ta fram kompetenshöjande insatser och genomföra kunskapshöjande aktiviteter. Kommunstyrelsen ska också förbättra lägesbilden och stärka samverkan för att motverka välfärdsbrottslighet genom att bland annat utveckla indikatorer och statistik i uppföljningsarbetet mot välfärdsbrott samt samverka med externa partners för att utöka inhämtning av kunskap och information samt stärka kommunens arbete om otillåten påverkan. Uppdraget är en del i handlingsplan mot välfärdsbrott och program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.

Rapportering

Uppsala kommun står inför stora förändringar i infrastrukturen de kommande åren som kommer att innebära ett robust strategiskt arbete med bland annat motverkande av oseriösa aktörer. Under våren 2026 påbörjades ett utökat samverkansarbete inom ramen för uppdraget med att lyfta riskfaktorer kopplat till upphandling och leverantörer. En kunskapshöjande föreläsning anordnades under våren tillsammans med Region Uppsala och två myndigheter kopplat till stora infrastrukturprojekt och kriminell ekonomi. Arbetet kommer att följas upp under hösten 2026 och även innefatta fokus på förbättrad avtalsuppföljning och arbetsplatskontroller.

Uppsala kommun är sedan 2026 pilotkommun i RUC (regionalt underrättelsecenter) i Polisregion Mitt. Det innebär ett närmare samarbete med flera myndigheter i arbetet mot välfärdsbrottslighet.

För att nå ännu större framgång i det brottsförebyggande arbetet fortsätter arbetet med att hitta vägar att dela relevant information förvaltningsövergripande. Det kan nu möjliggöras genom sekretesslättnaderna i Offentlighet- och sekretesslagen, OSL. Arbetet fortsätter med att upprätta en digital tipsfunktion så att det blir lättare att tipsa varandras verksamheter om oegentligheter.



Uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, UHEM, SFAB, UKAF, UST och UBAB)

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att arbeta tillsammans för att förebygga och minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet stärks. Kommunstyrelsen samordnar områdesarbetet i Gottsundaområdet och i Gränby, Kvarngärdet och Löten för att stärka utvecklingen mot jämlika livsvillkor och mildra de negativa effekterna av segregationen. Kommunstyrelsen ska även vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – handlingsplan för program för bostadsförsörjningen samt handlingsplanen för Gottsundaområdet och Gränby, Kvarngärdet och Löten.

Rapportering

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att samordna och utveckla kommunens insatser mot segregation. Fokus ligger på att stärka kunskapsuppbyggnaden, öka helhetssynen och skapa bättre förutsättningar för samordnade och långsiktiga arbetssätt. En plattform för att synliggöra delområdets förutsättningar och livsvillkor utvecklas som ett komplement till kommunens socioekonomiska kartläggning. Samarbete med akademien pågår och utvecklas för att stärka arbetet. Flera nämnder och bolagsstyrelser har redovisat pågående och möjliga utvecklingsinsatser, vilket ligger till grund för det fortsatta arbetet.

För att öka allsidigheten i områden med ett ensidigt bostadsbestånd har kommunstyrelsen utvecklat en direktanvisningsmodell för mindre kompletterande bostadstillskott med högst 100 bostäder. Modellen har genererat många förslag som kan bredda det lokala utbudet av boende- och upplåtelseformer. Förslag med goda förutsättningar att genomföras går vidare i planeringsprocessen och kan på sikt bidra till minskad bostadssegregation i Uppsala. Ett mer varierat bostadsutbud kan ge hushåll bättre möjligheter att hitta lämpliga bostäder i olika delar av staden och att bo kvar i sitt område när behoven förändras under olika livsskeden.

I portföljen för samhällsbyggnadsprojekt finns ett mål om ökad blandning av bostäder i olika delområden. I samband med kommunstyrelsens beslut om portföljen för samhällsbyggnadsprojekt (KSN-2016-2215) gavs en övergripande beskrivning. En fördjupad analys över portföljens effekt på bostadsblandningen ska genomföras. I arbetet med en ny översiktsplan definieras lämplig bostadsblandning i olika

delområden. Parallellt med detta kan särskilt strategiska lägen för att åstadkomma en ökad bostadsblandning identifieras för att initiera utveckling.

I de områden som har störst socioekonomiska utmaningar fortskrider arbetet utifrån handlingsplanerna i Gottsunda- respektive Gränbyområdet. Förutom samordning av handlingsplanerna bedrivs ett aktivt utvecklingsarbete med olika insatser. Ett exempel är studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO) som nu genomförs för årskurs 8 på Gränbyskolan. Andra insatser genomförs kontinuerligt bland annat genom platssamverkansföreningarna i områdena. För att ytterligare stärka förmågan att förebygga och hantera negativ utveckling som kan uppstå i olika områden utvecklas kommungemensamma arbetssätt för samordnat områdesarbete.



Uppdrag 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala (SCN och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Hemlöshet och osäkra boendeförhållanden skapar otrygghet, sociala problem och ohälsa för grupper och individer. Kommunen erbjuder härbärgen och bedriver uppsökande arbete för att motverka hemlöshet. En utredning ska göras av möjligheten att öppna ett nytt härbärge i centrala Uppsala där personer i akut hemlöshet och med missbruksproblematik kan få stöd. Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialförvaltningen utreda lokalisering samt fastställa funktionskrav gällande behovet. Kommunstyrelsen ska även fortsätta arbeta med orsaksanalys inklusive resultatet gällande social utsatthet, missbruk och hemlöshet.

Rapportering

Kommunstyrelsen utreder tillsammans med socialnämnden lokalisering samt framtagande av beställningsunderlag av ett nytt härbärge i centrala Uppsala. Rapporten beräknas färdigställd under hösten 2026.

En orsaksanalys har genomförts tillsammans med polisen, Region Uppsala och ett antal frivilliga organisationer. Orsaksanalysen har bidragit till att skapa en gemensam problembild mellan berörda aktörer, om hur hemlöshet och social utsatthet tar sig uttryck i den offentliga miljön. Systemglapp och bristande samordning identifieras som centrala orsaker och analysen har påvisat behov av mer lättillgängligt och samordnat stöd nära målgruppen. Utvecklingen på området och hur det tas i uttryck i den offentliga miljön följs kontinuerligt genom EST-arbetet (effektiv samordning för trygghet).



Uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad (KS, PBN, UHEM och UBAB)

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för fler prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för

kommunens arbete inom bostadsförsörjningen och samordnar det koncernövergripande arbetet. Åtgärderna syftar till att underlätta för hushåll att efterfråga ett godtagbart boende och att minska gapet som finns mellan hushållens möjligheter att efterfråga en bostad och det utbud som finns. Dels genom att bättre nyttja befintliga bostäder, dels genom att tillföra ett varierat och brett utbud av nybyggda bostäder som attraherar hushåll i livets olika skeden. Kommunstyrelsen ska utreda hur markanvisningsinstrumentet kan tillämpas för att möjliggöra ett byggande av hyresrätter med lägre boendekostnad. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen.

Rapportering

För att stimulera byggstarter har kommunstyrelsen initierat nya arbetssätt, till exempel att byggaktörer kan skjuta upp markbetalningen och att aktörer kan söka en direktanvisning för mindre kompletterande bostadsprojekt. Kommunen bjuder även in till dialog inom Uppsala Byggaktörsforum för att dela lägesbild och utvecklas tillsammans. Därtill fortsätter de enskilda samtalen med byggaktörer för att lyssna in nya innovativa projekt som möter kommunens mål om att få till en variation av bostäder.

Kommunstyrelsen har, tillsammans med ett trettiotal aktörer inom Studentbostadsforum, arbetat för att öka tillgången till studentbostäder. Det är numera enklare att få en studentbostad. För att möta behoven hos en åldrande befolkning har kommunstyrelsen under våren 2026 antagit en plan för seniorbostäder. Planen har arbetats fram i samverkan med vård- och omsorgsnämnden, Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling.

Kommunstyrelsen har arbetat fram en modell för prisrimliga bostäder med riktad förmedling. Ambitionen är att genomföra markanvisningstävling enligt detta koncept. De mest prisvärda bostäderna finns ofta i det äldre beståndet. För att fler hushåll ska få tillgång till dessa bostäder har kommunstyrelsen, i samarbete med Uppsalahem och Uppsala Bostadsförmedling, sett över möjliga lösningar för justerade tillträdeskrav. Kommunstyrelsen deltar också i forskningsprojekt om förändrade bostadsytor i samband med renovering av Uppsalahems skivhus i Gottsunda. Genom att omfördela och dela bostadsytor i det befintliga bostadsbeståndet kan det medföra fler större och billigare bostäder, lägre klimatpåverkan och nya boendekoncept som möter olika hushålls behov.



Uppdrag 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering (KS, SCN, UBN och AMN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att stärka kommunens förebyggande arbete och skapa mer jämlika förutsättningar ska flera familjecentraler startas i Uppsala kommun. Familjecentraler är en viktig mötesplats för blivande och befintliga föräldrar och barn för att ta del av råd och stöd kring föräldraskapet, men idag saknar många Uppsalabor tillgång till familjecentraler. Lämpliga lokaliseringar för ytterligare familjecentraler ska utredas tillsammans med Region Uppsala.

Rapportering

Arbetet med att lokalisera nya platser för familjecentraler fortgår enligt rutin tillsammans med Region Uppsala samt berörda förvaltningar. Stenhagen, Storvreta och Centrum är fortsatt prioriterade geografiskt. Studiebesök till Heby kommun genomfördes i augusti för att titta på deras lösning gällande mobila familjecentraler.



Uppdrag 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll (KS och SCN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att säkerställa att barn och unga i högre grad får rätt vård på rätt plats i rätt tid krävs fler platser i privata och offentliga HVB-hem för barn och unga med de största behoven. Kommunen ska utveckla samverkan med Region Uppsala och andra kommuner i landet och utreda möjligheten att starta ett gemensamt kommunalt HVB-hem som alternativ till privata leverantörer för att garantera kvalitet och kostnadskontroll. För att bidra till ökad kvalitet och förbättrade förutsättningar att möta sociala utmaningar ska kommunstyrelsen utreda förutsättningar och former för gemensamt ägda HVB-hem med relevanta kommuner.

Rapportering

Under hösten är arbete planerat för att tillsammans med andra kommuner se över samverkansmöjligheter.



Uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet (KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, OSN och UKAF).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Kommunstyrelsen ska bidra till ökad tydlighet i prissättning och hantering av subventioner för föreningar och andra aktörer samt bidra till ökad likvärdighet i kommunens hantering av lokalfrågor. I uppdraget ingår också att införa en kommungemensam tur- och prioriteringsordning för uthyrning och upplåtelse av lokaler.

Rapportering

Arbete pågår med att ta fram gemensamma principer för avgifter när föreningar använder kommunens lokaler. Det pågår också ett arbete med att skapa en gemensam prioriteringsordning för hur lokaler hyrs ut och upplåts. För att stödja arbetet kartläggs kommunens lokaler. Samtidigt tas gemensamma metoder fram för att beräkna

lokalkostnader och förbereda beslutsunderlag om taxor och avgifter. Frågan om lokalsubventioner hanteras inom den ordinarie budgetprocessen.



Uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet (KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Föreningslivet förstärker och kompletterar den verksamhet som kommunen bedriver och bidrar till ökad delaktighet och samhällsnytta. Uppsala kommuns olika nämnder beviljar årligen stora belopp i föreningsbidrag. För att säkra enhetliga och ändamålsenliga arbetssätt ska kommunstyrelsen fortsatt samla hanteringen av kommunens föreningsbidrag i ett kommungemensamt system. Kommunstyrelsen ska ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag för att stärka arbetet i att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet.

Rapportering

Berörda nämnder inför under året ett gemensamt digitalt system för föreningsbidrag. Samtidigt tas gemensamt stödmaterial fram för att skapa enhetliga arbetssätt och bedömningar vid handläggning, uppföljning och granskning av bidrag. Arbetet omfattar även gemensamma rutiner för att hantera misstänkta bidragsbedrägerier och föreningar med skulder.

En utbildning kring granskning av ekonomiska underlag har arbetats fram under våren och planeras genomföras under hösten 2026 med handläggare av föreningsbidrag. Samarbeten och kunskapsutbyte med såväl Skatteverket som polisen har påbörjats för att undersöka hur kommunen och myndigheterna kan stärka varandras uppdrag.



Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Den grundar sig i både yttre och inre faktorer som påverkar människors mående. Att stärka skyddsfaktorer som trygg närmiljö, bra boende, utbildning, goda levnadsvanor, sociala relationer, meningsfyllda aktiviteter och gemenskap skapar förutsättningar för psykiskt välbefinnande. Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet. Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att implementera en uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention. Kommunstyrelsen ska testa innovativa arbetssätt och insatser som stärker social gemenskap för kommunens invånare.

Rapportering

Kommunstyrelsen har, som representant i länsnätverket för psykisk hälsa och suicidprevention, tillsammans med Region Uppsala och länets kommuner tagit fram en länsgemensam nulägesanalys inom området. Under 2026–2027 ska en länsgemensam handlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention tas fram på uppdrag av Tjänsteledning Hälsa, Stöd, Vård och Omsorg (TL HSVÖ).

Kommunstyrelsen ingår i en nystartad Lokal Arbetsgrupp (LAG) "Efterlevandestöd efter suicid" inom kunskapsstyrning i Region Uppsala. Det övergripande målet för arbetsgruppen är att lägga grunden för ett länsgemensamt och samordnat arbetssätt för efterlevandestöd vid suicid.

Kommunstyrelsen har deltagit i en planeringsgrupp för den nya omgången av den länsgemensamma kampanjen "För livets alla", som syftar till att öka kunskap om psykisk hälsa för unga och unga vuxna (13–29 år). Kampanjen ska genomföras under hösten under den länsgemensamma uppmärksamhetsmånaden för psykisk hälsa.

Under året har kommunstyrelsen gett stöd till kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen (KIF) och stadsbyggnadsförvaltningen för att utveckla arbetssätt och strukturer för det suicidpreventiva arbetet på respektive förvaltning. Stöd har getts till KIF för att ta fram en rutin för suicidpreventivt arbete.

En genomlysning av kommunens styrning och arbete inom folkhälsoområdet har genomförts. Under hösten kommer ett fördjupat arbete ske inom vissa folkhälsopolitiska målområden för att se hur styrning hänger ihop med resultat.



Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en god förmåga till krisberedskap och civilt försvar. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshandling och öka förmågan att hantera fredstida samhällsstörningar behöver fortsätta. Planeringen för civilt försvar ska fortsätta stärkas i alla samhällsviktiga verksamheter. Kommunstyrelsen ger stöd och styrning för att stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter. Utbildning och övning är viktiga delar i arbetet. Kommunstyrelsen ska utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation. I uppdraget ingår att ta fram metodstöd och struktur för redovisning och revidering av nämnders och bolagsstyrelser organisation under höjd beredskap. Kommunstyrelsen ska också utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap och civilt försvar.

Rapportering

Kommunens arbete med beredskap och totalförsvar har fortsatt att utvecklas genom samverkansövningar, införandet av en gemensam stabsmetodik och stärkt säkerhetsskyddsarbete. Arbetet med kommunens lagstadgade risk- och sårbarhetsanalys har påbörjats, med fokus på samhällsviktig verksamhet, kritiska beroenden samt klimatanpassning och beredskap för extremväder.

Beredskapen har även stärkts genom utbildning och övning av frivilliga resursgruppen (FRG), etableringen av kommunens första trygghetspunkt i Björklinge samt ett pilotprojekt för reservkraft i samhällsviktiga verksamheter. Kommunen har också fortsatt samverkan med bland andra Försvarsmakten, Region Uppsala, Länsstyrelsen och lokala aktörer för att utveckla den gemensamma beredskapen. Insatser har även genomförts för att stärka beredskapen i kommunala ledningsplatser och hos invånare, bland annat inför årets beredskapsvecka. Kommunen kommer i år rikta sig till stadens studenter i syfte att stärka deras hemberedskap och motståndskraft. En receptbok med tips på krismat för studenter har tagits fram, samt en folder med information om kommunens beredskapsarbete och konkreta, enkla tips på hur man som student kan stärka sin egen beredskap.



Nämndmål N4.1 Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetssätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen behöver få ett mer effektivt och enhetligt sätt att följa upp och analysera sina insatser inom social hållbarhet. Detta för att skapa bättre förståelse för vilka åtgärder som har störst positiv påverkan och hur resurserna kan fördelas för att maximera effekterna. Uppdraget innefattar utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet.

Rapportering

Ett utkast av ett gemensamt ramverk, för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet, har tagits fram och testas i verksamheter inom vård- och omsorgsförvaltningen i syfte att lära och anpassa ramverket efter behov. Planen är att piloten för ramverket ska vara klart till årsskiftet.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2023.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27.

Rapportering

Revideringen förväntas genomföras under hösten 2026.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen får i uppdrag att utforma en modell för fungerande trygghetspunkter för kommunens invånare, där också brandstationerna kan användas för detta syfte.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om brandstationer som trygghetspunkter från Christian Hermanson (KD) (KSN-2024-01514). 2025-09-08.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande samt ta fram tillhörande handlingsplan.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) 2026-01-26.



KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att med utgångspunkt i kommande lagstiftning på området utreda om och hur bakgrundskontroller ska användas i kommunen, vid såväl nyanställning som befintligt anställda, i syfte att minimera riskerna för otillbörlig påverkan och försvåra för välfärdsbrottslighet.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Handlingsplan mot välfärdsbrott (KSN-2023-01293) 2023-12-13.



KS-BESLUT: att återrapportering av insatser ska ske löpande till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Rapportering av uppdraget har gjorts regelbundet till kommunstyrelsen i syfte att uppdatera om status för satsningen. I mars 2026 gjordes slutrapportering.

Kraftsamlingen har stärkt det förebyggande arbetet för barn och unga i riskzon genom utökat föräldrastöd, etablerad avhopparverksamhet för unga, förstärkt stöd till samhällsplacerade barn samt insatser för en meningsfull fritid. Arbetet har bidragit till ökad räckvidd, förbättrad skolnärvaro och stärkt samverkan mellan berörda verksamheter. Insatserna fortsätter med fokus på metodutveckling, uppföljning och långsiktighet.



KS-BESLUT: att kontinuerligt följa bokningsläget av lokalerna samt efter 2 år genomföra en utvärdering som återrapporteras till KSAU.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.

Rapportering

Utvärderingen återrapporterades till kommunstyrelsens arbetsutskott i mars 2026. De informerades om bokningsläget av lokalerna för civilsamhället som finns på St Olofsgatan 27. Uppföljningen visar att efterfrågan på både kontorsplatser och mötesrum har varit betydligt lägre än förväntat, trots informations- och marknadsföringsinsatser. Den låga nyttjandegraden har lett till stora underskott i förhållande till budget, både 2025 och prognostiserat för 2026. De föreningar som använder lokalerna är nöjda med lokaler, service och läge, men det låga antalet hyresgäster begränsar möjligheterna till samverkan mellan föreningar.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.

Rapportering

Kommunstyrelsen har genomfört en fördjupad utredning av förutsättningarna för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi. Utredningen omfattar organisatoriska, juridiska, ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningar samt en plan för hur en sådan verksamhet skulle kunna etableras. Rapporten går att läsa i DHS ärende KSN-2025-01095.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utreda behov av att köpa ytterligare beredskapsutrustning och beredskapsmaterial och återkomma till kommunstyrelsen med förslag.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Införskaffande av krisberedskapsutrustning (KSN-2025-03607) KS 251126.

Rapportering

Under våren har kommunstyrelsen utrett behovet av inköp av beredskapsutrustning och material till kommunens centrala ledningsplatser och den trygghetspunkt som inrättats i Björklungebiblioteket. Behovsanalysen resulterade i ett förslag till kommunstyrelsen om att avsätta medel för införskaffande av portabla kraftkällor, satellitbaserade telefonlösningar samt material till ledningsplatser. 6 maj beslutade

kommunstyrelsen att godkänna att kommunledningskontoret införskaffar beredskapsutrustning för högst 1,5 miljoner kronor utifrån det förslag som presenterats (se KSN-2026-01290). Införskaffande av utrustningen har påbörjats och kommer att slutföras under 2026.



KS-BESLUT: att samarbetet utvärderas efter två år.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Medlemskap i Rättvist Byggande (KSN-2024-03353) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret senast kvartal 2 2026 till kommunstyrelsen redovisar översynen av bidrag till aktörer i civilsamhälle och fria kulturlivet samt redovisar den sammanhållna processen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Kommunstyrelsens riktlinje för bidrag till aktörer i civilsamhället (KSN-2025-03434) KS260304.

Rapportering

Återrapporteringen gjordes på kommunstyrelsens sammanträde den 2 september 2026 och omfattade två uppdrag som rör kommunens arbete med föreningslivet.

Uppdrag 37 gällande lokaler. Arbetet med att samla kommunens bokningsbara lokaler och utveckla gemensamma principer för tilldelning och prissättning fortsätter. Uppsala kommun Arenor & fastigheter fungerar som en samordnande ingång för föreningslivet. Fokus ligger nu på att slutföra kartläggningen av lokalbeståndet och analysera efterfrågan inför en utökad samordning och ett ökat samnyttjande.

Uppdrag 39 gällande bidragskontroll. Gemensamma rutiner utvecklas för handläggning, ekonomisk kontroll, återkrav samt hantering av misstänkt fusk och verksamheter som inte lever upp till demokrativillkoren. Förvaltningarna samverkar löpande och det gemensamma bidrags- och ärendehanteringssystemet IBGO planeras att vara brett infört före årets slut.

Arbetet har kommit långt när det gäller samordning och gemensamma arbetssätt. Samtidigt återstår vissa delar att färdigställa, bland annat gemensamma principer för prissättning, en fullständig överblick över lokalutbudet, ett brett införande av IBGO samt enhetliga kontrollrutiner i hela organisationen.

4. Status för åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas status för åtgärder.

Status för åtgärder markeras med följande färger:

Tabell 12 Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

Blått	Åtgärden är färdig
Grönt	Arbetet med åtgärden går enligt plan/ väntar enligt plan
Gult	Arbetet med åtgärden löper inte på enligt plan
Rosa	Åtgärden genomförs inte

Nedan följer åtgärder som beskriver hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

Tabell 13 Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

Nämndens åtgärd	Status
01.01 Etablera och tillämpa metoder och modeller för att öka takten för processkartläggning, automation och användandet av AI. <i>Kommentar: Under våren har den koncerngemensamma verksamhetsutvecklingsprocessen lanserats. Processen tydliggör kommunens gemensamma arbetssätt för ett systematiskt förbättrings- och utvecklingsarbete och skapar förutsättningar för ökad kvalitet och effektivitet i verksamheterna. Parallellt har metodstöd för processkartläggning och informationshantering utvecklats, vilket stärker förutsättningarna för fortsatt digitalisering, automation och ett strukturerat införande av AI. Ett datastyrningsteam har etablerats för att utveckla kommunens arbete med datastyrning, datakvalitet och informationsarkitektur. Teamet arbetar med att skapa gemensamma strukturer, metoder och stöd för systematisk data- och informationshantering samt att stärka samverkan och kompetens inom området. Arbetet lägger en viktig grund för ett säkert och effektivt nyttjande av data och AI i kommunens verksamhetsutveckling.</i>	
01.02 Införa och implementera framtagen generisk process för verksamhetsutveckling som tydliggör stöd och verktyg för kommunkoncernens verksamheter. <i>Kommentar: En koncerngemensam verksamhetsutvecklingsprocess är framtagen, beslutad och lanserades under våren 2026. Arbetet med att förankra och implementera processen i koncernens verksamheter pågår, liksom att vidareutveckla arbetssätt och metodstöd kopplat till processen. Verksamhetsutvecklingsprocessen har lanserats som ett gemensamt och systematiskt arbetssätt för att utveckla kommunens verksamheter och öka värdet för invånare och andra som kommunen finns till för. Processen ska bidra till kvalitet och effektivitet i verksamhetsutvecklingen och ger verksamheterna ett tydligt stöd från kommunledningskontoret.</i>	
01.03 Tillgängliggöra nätverk och partnerskap för ökad kompetens, lärande och utbyte. <i>Kommentar: Genom deltagande i regionala och nationella nätverk stärker kommunen sin omvärldsbevakning och förmåga att omsätta nationella initiativ till lokal verksamhetsutveckling. Under perioden har nätverken särskilt bidragit till arbetet med AI, förberedelser inför NIS2, Handslaget för välfärdens digitalisering samt utvecklingen av samverkan kring gemensamma digitala lösningar inom kommunsektorn. Genom kommunens interna nätverk, styrformer och samverkans forum sprids kunskap vidare och omsätts till strategiska prioriteringar, gemensamma arbetssätt och konkreta utvecklingsinsatser i verksamheterna.</i>	
01.04 Stärka arbetet med informations- och cybersäkerhet utifrån NIS2. <i>Kommentar: Arbetet med NIS2 har försenats jämfört med plan men är nu i gång efter att en uppdragsledare tillsatts. En första uppföljning av statsbidragen genomfördes i mars 2026 och arbetet med att införa rutiner för hantering av NIS2-incidenter pågår. Effekter förväntas uppnås successivt genom stärkt regelefterlevnad, ökad informationssäkerhet och förbättrad förmåga att hantera säkerhetsincidenter.</i>	
01.05 Utöka antalet avtal i e-handelssystemet.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Arbeta pågår med att få in flera ramavtal med tjänstebeställningar i systemet. Parallellt pågår arbete med att utreda olika möjligheter att koppla ihop olika system med Proceedo för att effektivisera processen vid beställningar.</i>	
01.06 Etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer. <i>Kommentar: Det kommungemensamma ramverket för informationsförvaltning etableras i linjen 1 september under benämningen systematisk informationsförvaltning - SIF. Kommunledningskontoret etablerar en tvärfunktionell organisation som består av SIF samordning och SIF stöd. Detta samordnas och leds av en ny tjänst som Samordnare informationsförvaltning där en rekrytering genomförs.</i>	
01.07 Implementera målbild för det digitala invånarmötet. <i>Kommentar: Genomlysningen av it-standardkraven i förhållande till målbilden för det digitala invånarmötet är genomförd. En utbildningsplan för berörda intressenter håller på att tas fram för att skapa gemensam förståelse och förankring inför det fortsatta arbetet inom implementering av målbild för det digitala invånarmötet. Arbetsgruppen har slutfört utvärderingen av SKR:s (Sveriges kommuner och regioner) erbjudande GSM (Grundläggande förutsättningar för ett samlat invånarmöte) och kommunstyrelsen har beslutat att gå vidare med initiativet. Nästa steg är att planera det fortsatta arbetet tillsammans med SKR.</i>	
01.08 Säkerställa grundförutsättningar för ett samordnat datadrivet arbetssätt som möjliggör utveckling inom till exempel beslutsstöd, analys och AI. (riskåtgärd) <i>Kommentar: Arbetet med att stärka ett samordnat datadrivet arbetssätt fortsätter. Verksamheten har idag 3,5 årsarbetskrafter och rekrytering av ytterligare en medarbetare pågår. Under hösten prioriteras projektet för uppföljnings- och beslutsstöd.</i> <i>Flera aktiviteter har genomförts eller pågår för att förbättra kommunens förmåga att samla, hantera, analysera och använda data. Ett arbete för att upphandla verktyg för metadatakatalog har startats, vilket ger bättre överblick över vilka data och var de finns i organisationen.</i> <i>Samverkan kring lönetransparensdirektivet inom kommunstyrelsen för att kunna informera om och följa på lönedata. Samverkan och stöd inom kommunstyrelsen för att ta fram och visualisera ärendestatistik kopplat till externa kontakter, vilket bidrar till verksamhetsutveckling utifrån invånares perspektiv. Det ger också bättre underlag för verksamhetsuppföljning och uppföljning av kostnadsfördelningar. Inom projekt SVAR har verktyget iFacts upphandlats. Införande pågår i ett första steg för informationshanteringsplaner för att beskriva informationsflöden och -processer samt säkerställa att lagkrav inom informationshantering följs. Parallellt fortsätter arbetet med att upphandla verktyg för uppföljnings- och beslutsstöd som ska ge bättre beslutsunderlag och stärka verksamhetsuppföljningen.</i> <i>Ett nytt arkitekturverktyg, Sparx, har införts för att bland annat beskriva relationer mellan data och verksamhet. Sammantaget bidrar aktiviteterna till bättre tillgång till data, ökad kvalitet i analyser och starkare förutsättningar för datadriven verksamhetsutveckling och beslutsfattande.</i>	
01.09 Koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektleddningssystem till geografiskt informationssystem (GIS) och möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att utveckla digitala verktyg och informationsflöden som stärker användningen av geografisk information genom hela samhällsbyggnadsprocessen.</i> <i>Arbetet med digital översiktsplan har fortsatt genom utveckling och aktualisering av översiktsplanens databas i linje med nationella riktlinjer och verksamhetens behov. Genom en strukturerad och enhetlig lagring av information kan data återanvändas, uppdateras och vidareutvecklas i efterföljande skeden av samhällsbyggnadsprocessen. Arbetet har även omfattat utveckling av en webbaserad plattform för att tillgängliggöra översiktsplanens geografiska information.</i> <i>Inom programmet Obruten digital samhällsbyggnadsprocess (ODS) har ett pilotprojekt för uppföljning av samhällsbyggnadsprojekts koldioxidbudgetar avslutats. Det datadrivna verktyget har övergått i förvaltning och kommer att vidareutvecklas. Flera samhällsbyggnadsprojekt arbetar idag med digitala planerings- och utredningsunderlag som möjliggör återanvändning och vidareutveckling av geografisk information. Inom spårvägsprojektet och fyrspårsprogrammet har gemensamma GIS-baserade lösningar bidragit till bättre informationsdelning, minskat dubbelarbete och effektivare processer.</i> <i>Geografisk information har integrerats med flera verksamhetssystem. Information om samhällsbyggnadsprojekt hämtas automatiskt från projekthanteringssystemet Antura till ett GIS-lager som uppdateras dagligen och är tillgängligt via Kartportalen. Lösningen har förbättrat informationskvaliteten och minskat risken för olika versioner av samma information. Motsvarande integration har genomförts mellan fastighetssystemet Momentum och kommunens arrendelager, vilket säkerställer aktuell och återanvändbar information. Under 2026 har projektet Strategisk kravställning och insamling av geodata i samhällsbyggnadsprojekt (SKIGIS) påbörjats inom ODS. Projektet ska ta fram rutiner för kravställning, mottagande och hantering av geodata för att säkerställa att utredningsdata kan återanvändas och vidareutvecklas genom hela samhällsbyggnadsprocessen. Projektet planeras avslutas under 2026.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
01.10 Utveckla ett sammanhållet arbetssätt för systematisk uppföljning och analys av kvalitet, effektivitet och resursanvändning, inklusive nettokostnadsutveckling och andra ekonomiska mätetal. <i>Kommentar: Arbetet med att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet i kommunens verksamheter fortgår. Under våren har en ny analysrapport tagits fram som kopplar samman kostnader och kvalitet för att belysa verksamheternas effektivitet. Rapporten kompletterar den tidigare analysen och innebär att det nu finns en samlad helhetsbild av kommunens verksamheter. Samtidigt har en gemensam modell för att ta fram underlag och genomföra analyser tillsammans med verksamheterna utvecklats och etablerats, vilket skapar bättre förutsättningar för ett strukturerat och kontinuerligt förbättringsarbete.</i>	
01.12 Kommunens hemsida behöver utvecklas för att bättre möta behov och preferenser hos den breda gruppen äldre kommuninvånare. <i>Kommentar: Satsning på nya webbsidor med information för att öka tillgängligheten till kommunal service och tjänster fortgår. Nu finns filmer med beskrivning av kontaktvägar i anslutning till kontaktuppgifter för ökad tillgänglighet. Sidan med information om Seniorskolan är utvecklad och förenklad. Även information om hur man som senior kan engagera sig har fått strukturerat och nytt innehåll. Uppsala summer zone och Uppsala sim-arena har fått nya webbsidor med information som helt eller till del är anpassat för den breda målgruppen äldre.</i>	

Tabell 14 Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning.

Nämndens åtgärd	Status
02.01 Stödja chefer i omställningen mot en mer stabil och hållbar bemanning med längre planeringshorisont. <i>Kommentar: För de större personalintensiva förvaltningarna beräknas arbetet med åtgärder ta längre tid. Anledningen är att det är en komplex uppgift, där många förändringar krävs för att uppnå en hållbar och robust grundbemanning. Kommunstyrelsen fortsätter stödja förvaltningarna i implementeringen av schema- och bemanningssystemet TimeCare. Under året kommer andra arbetsgivarpolitiska beslut att analyseras utifrån arbetet med robust bemanning. Först ut är heltid som norm, där en översyn av relevanta arbetsgivarpolitiska beslut görs för att säkerställa att dessa stödjer varandra och stärker kommunens attraktivitet som arbetsgivare. Arbetet genomförs från och med Q2 2026. Kommunledningskontorets Vikarieförmedling avvecklas successivt, vart efter förvaltningar tar hem sitt bemanningsarbete.</i>	
02.02 Säkerställa en mer stabil och hållbar bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter. <i>Kommentar: Arbetet med robust grundbemanning har fortsatt stort fokus inom framför allt verksamheten Gemensam service inom kommunstyrelsens förvaltning. Arbetet är integrerat i Gemensam service ordinarie verksamhet och utvecklas ständigt genom nya initiativ. Fokus ligger på att öka frisknärvaron, minska sjuktagen och att säkra hållbara bemanningslösningar genom kombinationstjänster och ambulerande personal. En pilot har initierats (Igniteprocessen) för att ta fram ett chefstöd för tidiga och förebyggande insatser. Syftet är att stärka det nära ledarskapet samt underlätta/stödja ett aktivt medarbetarskap, främja hälsa och motivation samt bidra till ökad frisknärvaro.</i>	
02.03 Öka antalet anställda med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter genom normmedveten rekrytering, inkluderande arbetsplatser och anpassade anställningsvillkor. <i>Kommentar: Kommunstyrelsens förvaltningar tillämpar kommunens kompetensbaserade rekryteringsmodell, som syftar till att säkerställa likvärdiga och inkluderande rekryteringsprocesser för alla sökande, oavsett funktionsnedsättning. Arbetet med att skapa inkluderande arbetsplatser bedrivs även inom ramen för förvaltningens kvalitetsledningssystem för kompetensförsörjning och arbetsmiljö. Chefer erbjuds löpande utbildning, stöd och information inom områden som mångfald, inkludering och diskriminering. Detta stärker förutsättningarna för ett inkluderande ledarskap och bidrar till att fler personer med funktionsnedsättning kan rekryteras, utvecklas och vara kvar i verksamheten. På övergripande nivå görs ett arbete med att identifiera förbättringspotential i nuvarande kvalitetsledningssystem. Utifrån analys planeras eventuella förändringar i ledningssystem och eventuella kommunikations- och kompetensutvecklingsinsatser. Arbetet är försenat och förväntas påbörjas under Q3 med att se över ledningssystemet.</i>	

Tabell 15 Nämndens åtgärder till Uppdrag 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service.

Nämndens åtgärd	Status
03.01 Bidra till att alla berörda verksamheter med språkutmaningar inom förskola, vård och omsorg samt service samverkar.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Inom kommunstyrelsens verksamheter är det främst Stödservice som har utmaningar med språkbrister. Sedan maj 2023 används språkappen Lingio som erbjuder medarbetare att öva och utveckla sig i det svenska språket. Språkappen Lingio är förlängd ett år med perioden 260501–270430. En verksamhetssamordnare stöttar enhetschefer genom att leda och samordna arbetet kring språkutveckling i syfte att säkerställa en kvalitet i språkutvecklingen.</i>	

Tabell 16 Nämndens åtgärder till Uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Nämndens åtgärd	Status
09.01 Kontakta privata byggaktörer inför markanvisning av LSS-bostäder och upphandling av vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder. <i>Kommentar: Frågor som inkom under steg 1 (inbjudan med kvalificering av hyresvärdar) har besvarats löpande och kvalificering av hyresvärdar har skett. Steg 2 där kvalificerade hyresvärdar bjuds in att lämna anbud ligger ute nu och sista anbudsdag är under september. Frågor besvaras löpande. Om anbud saknas från kvalificerade hyresvärdar efter steg 2 kommer dialog påbörjas för att försöka fastställa vad det beror på.</i>	
09.02 Ta fram lämpliga platser på kommunal mark för byggnation av LSS-bostäder och vård- och omsorgsboenden. <i>Kommentar: Löpande utredning i lokalförsörjningsplanen för omsorgsnämnden och äldre- och äldreomsorgsnämnden. Samarbete pågår med plan- och byggnadsnämnden. Det pågår också ett arbete med digital kartanalys (GIS) för att hitta lämpliga platser inom kommunens markinnehav.</i>	
09.03 Undersöka möjligheterna att bygga om befintliga kommunägda objekt till LSS-bostäder och/eller vård- och omsorgsboenden. <i>Kommentar: Genomlysning har gjorts av kommunstyrelsens fastighetsbestånd för att utvärdera möjlighet till omställning. Arbetsgruppen har inte hittat några lämpliga objekt.</i>	
09.04 Omarbeta avtalsprocesser och utveckla konceptbyggnation med de kommunala bolagen för att effektivisera planering och genomförande av byggnation av vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder. <i>Kommentar: Avtalsprocessen har utvärderats och förvaltningen konstaterar att processen i stort fungerar bra och uppnår sitt syfte i form av att möjliggöra uppförande av LSS-boenden på ett effektivt sätt samtidigt som processen är robust och säkerställer att ekonomi och kvalitet beaktas. För att effektivisera processen ska standardiserade mallar för beställningar, avtal och hyresavtal tas fram under hösten tillsammans med ett arbete för att nå samsyn kring ramavtalet och ansvarsfördelningen mellan de kommunala bolagen och kommunstyrelsen.</i>	
09.05 Påbörja planläggning av fyra identifierade platser lämpliga för friliggande LSS-enheter på kommunens mark. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har begärt och fått planbesked för 7 detaljplaner ämnade för fristående LSS-boenden varav 4 detaljplaner har påbörjat planläggning.</i>	
09.06 Markanvisa minst ett flerbostadshus innehållandes integrerade LSS-bostäder. <i>Kommentar: En markanvisningstävling är planerad i Rosendal under hösten för ett flerbostadshus där ett av kraven är att LSS-bostäder ska ingå i förslaget.</i>	
09.07 Utveckla ett gemensamt planeringsunderlag som möjliggör snabbare och mer träffsäkra bedömningar av lämpliga platser för framtida vård- och omsorgsboenden samt bostäder för personer med funktionsnedsättning. <i>Kommentar: En arbetsgrupp har startats och träffas löpande för att peka ut och bedöma lämpliga platser för framtida vård- och omsorgsboenden. Ett kartunderlag är framtaget i GIS vilket förfinas löpande i samverkan mellan arbetsgruppen och plan- och byggnadsnämnden. En fastighet har köpts in där lokaler ska uppföras för att i framtiden kunna hysa vård och omsorgsboende. Beslut togs i mark- och exploateringsutskottet i augusti.</i>	
09.08 Markanvisningsverktyget behöver utvecklas så att behoven hos en äldre befolkning säkras vid utveckling av kommunalt ägd mark. <i>Kommentar: Existerande markanvisningsverktyg har förutsättningar för att hantera behovet av bostäder för en äldre befolkning. I Plan för seniorbostäder som kommunstyrelsen beslutade under våren 2026 har en bedömning av reell efterfrågan gjorts och förvaltningen fortsätter att utveckla arbetssätt för att säkerställa matchning mellan tillgång och efterfrågan. För att nå ett varierat bostadsutbud i olika områden i Uppsala behöver bostäder som passar äldre finnas i samtliga pågående utvecklingsprojekt. För att uppnå minst ett projekt per år kan markanvisningstävling för seniorbostadsprojekt vara aktuellt.</i>	

Tabell 17 Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Nämndens åtgärd	Status
10.01 Hitta finansieringslösning, anpassa lokalerna och starta pilotprojekt gällande lås/larm/passage-hantering för ökat samnyttjande. <i>Kommentar: Ärende för att revidera riktlinjen för samnyttjande och starta pilotprojekt har godkänts av kommunstyrelsen. Första pilotprojektet blir Nannaskolan där särskilt frågan om brandskydd utreds för att främja samnyttjandet i liknande objekt.</i>	2025
10.02 Öka andel lokaler, inklusive skollokalerna, som ska gå att boka genom bokningssystemet. <i>Kommentar: Pilotprojekt för lås/larm/passage i ett antal lokaliteter är uppstartade. Projektet syftar till att hitta välfungerande system som underlättar för uthyrning.</i>	2025
10.03 Genomför och implementera närhetsanalys till idrott, fritid, kultur och rekreation i planeringsverktyg för utveckling. <i>Kommentar: Planeras att återupptas senare under 2026.</i>	

Tabell 18 Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Nämndens åtgärd	Status
11.01 Stötta valnämnden i genomförande av valet och arbeta för ett ökat valdeltagande. <i>Kommentar: Valnämnden och kommunstyrelsen samarbetar för att öka valdeltagandet genom insatser inom områden där nämnden har ansvar. Samarbetet omfattar bland annat rekrytering av röstmottagare för att bättre spegla kommunens befolkning samt arbete med att göra valet tillgängligt för olika grupper. Gemensamma insatser genomförs också för att ge invånare möjlighet att prova på att rösta och för att ta fram information om hur röstningen går till. Kommunstyrelsen stödjer valnämnden genom resurser inom gemensam service, HR och samordning. Samverkan sker även kring kompetensförsörjning, administrativa stödsystem samt frågor som rör trygghet, säkerhet och kommunikation. Därutöver ges stöd inom registratur, IT, juridik, dataskydd och arkivhantering.</i>	2025
11.02 Genomför demokratistärkande insatser för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. <i>Kommentar: Under perioden har demokratistärkande insatser genomförts för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till delaktighet och inflytande. Arbetet med ungdomsombud, demokrativägledare och demokratiambassadörer har fortsatt. Sommarverksamheten Ung Aura har genomförts för att öka unga vuxnas delaktighet, engagemang och kunskap om demokratiska processer. Demokratihubbar, informationsinsatser och prova på att rösta-aktiviteter har också genomförts. Insatserna bidrar till ökad kunskap om demokrati och möjligheter att påverka, samt stärker förutsättningarna för delaktighet och valdeltagande bland grupper och i områden där valdeltagandet är lägre.</i>	2025

Tabell 19 Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Nämndens åtgärd	Status
N1.1.01 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation. <i>Kommentar: Arbeta enligt SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete) sker löpande under året inom kommunstyrelsens verksamheter. Utbildningsinsatser för att stärka chefers kunskaper inom området genomförs löpande, utifrån behov. Inom kommunledningskontoret har en ny rutin för uppföljning av sjukskrivningar och arbetsskador/tillbud på avdelningsledningsgruppsnivå införts under våren. Syftet är att mer systematiskt och enhetligt kunna arbeta såväl avhjälpande som förebyggande genom att bereda tid för gemensam dialog och analys i ledningsgrupperna.</i>	2025
N1.1.02 Implementera stöd till förvaltningar och bolag i syfte att bryta tystnadskultur och främja ett öppet klimat. <i>Kommentar: Arbetet med att implementera stöd till förvaltningar och bolag pågår och inkluderar under hösten 2026 att spela in en introduktionsfilm, ta fram APT-material och verktyg för chefer samt utbilda hr för ökad kompetens inom området, men också planering av kompetenshöjande insatser för chefer under 2027. Sammanfattningsvis syftar aktiviteterna till att kunna ge chefer stöd att skapa arbetsplatser med ett öppet och tryggt arbetsklimat.</i>	2025

Tabell 20 Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Nämndens åtgärd	Status
12.01 Bidra till en testbädd för lokalt producerad vätgas tillsammans med innovationsstödsystemet, Uppsala Vatten och Region Uppsala. <i>Kommentar: Tillsammans med Stiftelsen för samverkan mellan universitet, näringsliv och samhälle har kommunstyrelsen börjat undersöka vilka mängder vätgas som är möjliga och rimliga att producera i Uppsala kommun, samt bästa användningsområden. Nästa steg är att fördjupa dialog och samarbete med Region Uppsala och Uppsala Vatten och Avfall AB.</i>	
12.02 Uppdatera Arkitekturpolicyn (KF 2017) för ett framtida byggande som är lokalt förankrat och som där det är tillämpligt tar stöd i Uppsalas byggnadstradition. <i>Kommentar: Arbetet med att uppdatera arkitekturpolicyn pågår. En utvärdering visar att arkitekturfrågorna är väl integrerade i kommunens arbete, men att frågor som klimat, cirkularitet, kulturvärden, grönstruktur, social hållbarhet och innovation behöver tydliggöras. Dialoger med bransch, politiker och tjänstepersoner har genomförts för att identifiera framtida behov. Målet är att uppdatera policyn under 2026 och därefter implementera och kommunicera den.</i>	
12.03 Lyfta fram, stärka och synliggöra Uppsalas styrkor och fokusbranscher. <i>Kommentar: Fortsatt framdrift i arbetet med att stärka Uppsalas fokusbranscher och de fyra identifierade branschklustren för tillväxt; life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring. I april genomfördes Tillväxtdagen på UKK med ca 800 deltagare, 100 utställare, internationella ambassadörer samt talare från bolag inom samtliga fokusbranscher som del av scenprogrammet. I samband med detta lanserades ett marknadsföringsmaterial inklusive filmer om respektive bransch. Fokusbranscherna tar plats i sälj- och marknadsföringsmaterial och aktiviteter samt i arbetet med Uppsalas platsvarumärke, för att i samverkan med externa aktörer gemensamt verka för att lyfta Uppsalas styrkor och stärka platsens attraktionskraft.</i>	
12.04 Vidareutveckla stadskärnan och samverka för ett attraktivt city för boende, verksamheter och besökare. <i>Kommentar: Arbetet med att utveckla stadskärnan och skapa fler attraktiva mötesplatser har fortsatt under året. Sommargator och torg har utvecklats och fler evenemang och aktiviteter har genomförts på olika platser i staden, bland annat på Vaksala torg och i Östra City. Samverkan med Uppsala Citysamverkan har stärkts genom ett gemensamt avtal med utökade resurser, samtidigt som dialogen med näringslivet och samordningen kring exempelvis gatuavstängningar har utvecklats. Arbetet med att skapa en trygg och levande stadskärna fortsätter även genom samverkan med Centrum för AMP, ett nytt nätverk för Östra City samt gemensamma insatser med näringslivet och fastighetsägare. Under året har även en handelsutredning och en Retail Guide färdigställts som stöd för den fortsatta utvecklingen av stadskärnan.</i>	
12.05 Höga ambitioner kring växande verksamhetsområden där flera fokusbranscher har sin hemvist, exempelvis Främre Boländerna och Uppsala Business Park, ska ta plats i marknadsföringen. <i>Kommentar: Avsiktsförklaring framtagen kring Uppsala Science District på initiativ från fastighetsägare i området, i samverkan med Uppsala kommun, Uppsala universitet och Region Uppsala. Syftet är att ta vara på och vidareutveckla de synergier och potential som finns i etablerad verksamhet i kombination med de stora satsningar som redan är planerade och sker inom området. Utgångspunkten är att parterna drivs av det samlade värdet som ett framgångsrikt Uppsala Science District ger. Förväntad effekt är ökad produktion av forskning av högsta internationell kvalitet, snabbare väg från forskningsresultat och idé till tillämpning och kommersialisering, ökad etablering och tillväxt av ledande forskningsbaserade företag inom fokusbranscherna och ett ekosystem av idéer, talanger, företag och kapital. Parallellt pågår flera insatser och initiativ i andra verksamhetsområden.</i>	
12.06 Stärka Uppsalas fokusbranscher och kluster och främja gränsöverskridande utveckling. <i>Kommentar: Arbetet med att stärka Uppsalas fyra fokusbranscher och branschkluster fortsätter enligt plan. Under perioden har nätverken för life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring fortsatt att utvecklas genom gemensamma aktiviteter, erfarenhetsutbyte och samverkan mellan företag, akademi och offentlig sektor. Tillväxtdagen 8 april 2026, samlade aktörer från samtliga fokusbranscher och skapade nya möjligheter till kunskapsutbyte och gränsöverskridande samarbeten. Arbetet fortsätter genom gemensamma aktiviteter inom ramen för exempelvis Capital of Life och Innovation Night samt genom planering av kommande insatser för att ytterligare stärka klustren och Uppsalas konkurrenskraft.</i>	
12.07 Arbeta med hållbar och innovativ affärsutveckling i nära samverkan med akademi, näringsliv och det offentliga samt det innovationsstödjande systemet. <i>Kommentar: Arbetet med hållbar och innovativ affärsutveckling fortsätter i nära samverkan mellan näringsliv, akademi, offentlig sektor och det innovationsstödjande systemet. Under perioden har fokusbranscherna samlats genom Uppsala tillväxtdag och andra gemensamma aktiviteter som stärker samarbeten kring kompetens, kapital, innovation och testbäddar. Ett gemensamt engelskspråkigt marknadsföringsmaterial med innehåll från företag, forskning och innovationsmiljöer har tagits fram och</i>	

Nämndens åtgärd	Status
lanserats. Materialet ger företag och innovationssystemet ett gemensamt underlag för att marknadsföra Uppsala internationellt och stärka arbetet med etableringar, investeringar och kompetensförsörjning. Samarbetet med aktörer som UIC, Drivhuset, Nyföretagarcentrum, UF, Ignite, Connect och STUNS har utvecklats och bidrar till bättre förutsättningar för entreprenörer och växande företag. Kommunen har också fortsatt att använda innovation som verktyg för att möta verksamheternas behov genom samverkan med startups och innovationsaktörer. Arbetet stärker Uppsalas attraktionskraft som innovations- och tillväxtmiljö.	
12.08 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet. <i>Kommentar: Under perioden har arbetet med att stärka kommunens samordnade företagservice fortsatt med fokus på bemötande, vägledning, rättssäkerhet och effektivitet i företagets kontakter med kommunen. Målet är att företag i högre grad ska uppleva kommunen som samordnad, tydlig och serviceinriktad, även när ärenden berör flera verksamheter eller myndighetsområden.</i> <i>Det koncerngemensamma arbetet inom initiativet Sveriges bästa företagsklimat har fortsatt under perioden. Inom ramen för arbetet träffas förvaltningschefer och direktörer regelbundet för att utbyta erfarenheter och sprida goda exempel inom företagservice. Forumet bidrar till ökad samverkan och gemensamt lärande.</i> <i>Kommunstyrelsen har under året fortsatt att stödja förvaltningarna med analyser av NKI, NUI, Svenskt Näringslivs undersökning och företagets fritextsvar. Analyserna har använts i dialoger och workshops med verksamheter, bland annat kring avgiftshantering, debitering, information och förväntanshantering. Dessa områden återkommer ofta i företagets kommentarer och är viktiga att arbeta vidare med för att stärka upplevelsen av tydlighet, rättssäkerhet och förutsägbarhet.</i> <i>Tillgången till Origo Groups nya AI-verktyg ger bättre förutsättningar att analysera fritextsvar mer systematiskt. Det stärker möjligheten att identifiera återkommande mönster i företagets återkoppling och använda dessa som underlag för konkreta förbättringar i service, kommunikation och handlägningsprocesser.</i> <i>Inom stadsbyggnadsområdet har Stadsbyggnadskontakten fortsatt att utveckla ett mer företagsnära arbetssätt. Funktionen har bemannats med flera heltidstjänster och arbetat uteslutande med att förbättra företagets upplevelse av stadsbyggnadsprocessen. Genom ett stort antal företagsbesök har kommunen kunnat fånga upp problem, förklara processer och bidra till bättre dialog mellan företag och berörda delar av stadsbyggnadsförvaltningen. Arbetet har gett goda resultat och är ett tydligt exempel på hur mer proaktiv och samordnad service kan stärka företagets upplevelse av kommunen.</i> <i>Kontaktcenter har också påbörjat ett IT- och verksamhetsinitiativ som stärker möjligheten att följa upp företagets upplevelse i tidiga kontakter med kommunen. En pilot planeras under hösten med miljöförvaltningen.</i>	
12.09 Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbeta med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagservice för hela näringslivet. <i>Kommentar: Under perioden har arbetet fortsatt med att utveckla digitala lösningar och datadrivna arbetssätt som stärker företags servicen. Ett koncerngemensamt arbete har inletts för att utveckla ett inloggat läge för företagskontakter, med syfte att förenkla dialogen mellan företag och kommunen samt skapa bättre förutsättningar för uppföljning och samordning. Arbetet med att utveckla strukturer för hantering och analys av företagskontakter har också fortsatt. Inom stadsbyggnadsområdet pågår utveckling för att göra samhällsviktig information mer tillgänglig digitalt, bland annat genom data som kan underlätta planering och framkomlighet för företag. Insatserna bidrar till bättre beslutsunderlag, ökad samordning och en mer enkel, rättssäker och effektiv företagservice.</i>	
12.10 Skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen genom tidig dialog med näringslivet. <i>Kommentar: Flera verksamhetsområden befinner sig samtidigt i olika skeden av genomförande och planering. Under våren 2026 har utvecklingen i områdena Garverigatan, Främre Boländerna, Uppsala Business Park, Västra Librobäck, Vaksala-Skälby 1:7 samt Kvarteret Varvet kompletterats med två nya utvecklingsområden: Rörken verksamhetsområde och Uppsala Industrial Park. Båda dessa har erhållit positiva planbesked, och för Uppsala Industrial Park har även ett projektdirektiv beslutats.</i> <i>Under året förväntas ytterligare ett utvecklingsområde tillkomma. För Uppsala Business Park har detaljplanen för etapp 1 fått laga kraft och det har därmed tillgängliggjorts 15 hektar industrimark väl anpassad för Life Science-industrins behov.</i> <i>Sammantaget bedöms områdena kunna bidra till en markreserv om cirka 100 hektar verksamhetsmark från 2030. De olika områdena förväntas dessutom erbjuda en variation av geografiska lägen och inriktningar, vilket skapar goda förutsättningar för att möta skilda etableringsbehov.</i>	
12.11 Arbeta för att kommunen i snitt har en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Under våren 2026 har kommunstyrelsen beslutat om ett nytt projekt, Uppsala Industrial Park. Tillsammans med Rörken verksamhetsområde har projektet erhållit positiva planbesked, och arbetet med att ta fram detaljplaner för båda områdena beräknas inledas inom kort.</i> <i>Arbetet med detaljplanen för Västra Librobäck genomgår för närvarande en omstart till följd av att Mark- och miljödomstolen upphävde planen i slutet av 2025. Omtaget innebär att utredningsunderlaget kompletteras, varefter planarbetet återupptas i lämpligt skede i planprocessen.</i>	
12.12 Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch. <i>Kommentar: Uppsala kommun fortsätter att utveckla upphandling som ett strategiskt verktyg för innovation, verksamhetsutveckling och näringslivsutveckling. Under perioden genomfördes en välbesökt workshop om innovation i upphandling där företag och kommun tillsammans diskuterade hur upphandling kan bidra till nya lösningar på samhällsutmaningar. Arbetet med behovsdriven utveckling och innovation genom Ignite-modellen har fortsatt, liksom utvecklingen av arbetssätt för avtalsuppföljning som stärker kvalitet, lärande och långsiktiga leverantörsrelationer. Kommunen arbetar även för att skapa goda förutsättningar för företag av olika storlek att delta i upphandlingar och bidra med nya lösningar.</i>	
12.13 Uppsala kommun ska kännetecknas av dialog och tillgänglighet när det gäller upphandling. <i>Kommentar: Arbetet med att stärka dialogen och tillgängligheten inom upphandlingsområdet fortsätter enligt plan. Under perioden har kommunen genomfört den årliga leverantörsträffen, företagsbesök och branschråd inom bland annat bygg och anläggning, IT och sociala företag. Arbetet med att utveckla information och vägledning till leverantörer har fortsatt, samtidigt som nya kontaktytor skapats genom initiativ som "Låna en upphandlare". Insatserna bidrar till ökad förståelse mellan kommunen och näringslivet samt bättre förutsättningar för företag att delta i kommunens upphandlingar.</i>	
12.14 Arbeta med att skapa förutsättningar kring teknisk försörjning (el, vatten, värme etc.) för befintligt näringsliv och etableringar. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under första halvan av 2026 genomfört en fortsatt kontinuerlig dialog med olika energiaktörer. Detta har inkluderat både stora energianvändare och renodlade energibolag och teknikleverantörer. Syftet har varit att säkerställa en klimatsmart, robust och långsiktig energiförsörjning för befintligt och framtida näringsliv. Till detta har även samarbete med de lokala lärosätena genomförts, bland annat genom studentarbeten kopplade till energifrågorna.</i> <i>Det årliga prognosmötet med Vattenfall Eldistribution genomfördes i januari. Här bidrog etableringsfunktionen med dialog med de större fastighetsutvecklarna i syfte att precisera kommande eleffektbehov och ge Vattenfall säkrare underlag. Nytt för i år var även att stadsbyggnadsförvaltningen tillsammans med en forskargrupp utvecklat en modell som kan simulera energibehov i kommande samhällsutveckling. Denna modell användes för att stärka prognosunderlagen till Vattenfall Eldistribution. Löpande dialog har även skett med Vattenfall Värme där huvudfokus varit på att introducera mer klimatneutral spillvärme i Uppsala kommuns fjärrvärmesät.</i> <i>Uppsala Vatten och Avfall AB har genom sin närvaro i etableringsfunktionen fortsatt bidra med sin expertis. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till kapacitet, investeringstakt och framtida försörjningsbehov i takt med att näringslivet expanderar, vilket ställer fortsatta krav på långsiktig planering och nära samverkan mellan berörda aktörer.</i>	
12.15 Se över möjligheterna att utveckla en multihub i ett utpekad område på landsbygderna. <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Intern samordning planeras till hösten 2026.</i>	
12.16 Verka för att stärka digital infrastruktur och konnektivitet i hela kommunen utifrån Region Uppsalas handlingsplan. <i>Kommentar: Uppsala kommun har en mycket god digital infrastruktur och ligger över rikssnittet inom flera av post- och telestyrelsen målområden. Andelen hushåll som har möjlighet att ansluta till bredband med hastigheter på upp till 1 Gbit/s uppgår till 99,5 procent, vilket är högst i länet och över rikssnittet.</i> <i>Den faktiska anslutningsgraden har ökat till 95,9 procent under 2025. Kommunen har i princip full yttäckning för grundläggande mobila tjänster. Dessutom har 85,3 procent av de befolkade områdena och 78,7 procent av vägar och järnvägar tillgång till mobilnät med god kapacitet, vilket är bättre än genomsnittet för landet. Skillnaderna mellan tätort och landsbygd är relativt små. Digital infrastruktur är inte längre främst en utbyggnadsfråga i Uppsala kommun utan i ökande grad en fråga om att minska skillnaderna mellan tätort och landsbygderna samt säkerställa att hushåll och företag faktiskt ansluter sig till de nät som finns tillgängliga.</i>	
12.17 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilager och fordon. (riskåtgärd) <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har börjat kartlägga vilka externfinansieringsmöjligheter som finns, främst sådan från EU-kommisionen. Uppsala Vatten och Avfall AB samt även Region Uppsala kommer att få resultaten av denna kartläggning hösten 2026. Tidigare ansökning mot Energimyndigheten gav inget resultat. I övrigt pågår byggnationen av vätgastankstationen i Brillinge.</i>	

Tabell 21 Nämndens åtgärder till uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Nämndens åtgärd	Status
13.02 Utveckla kommunens arbete med uthyrning av arenor och lokaler (enligt KSN-2024-02835/02836). <i>Kommentar: Kommunens lokalbokningsfunktion har arbetat med att samla och förenkla sökandet av fler mötesplatser med fler bokningsbara ytor.</i> <i>Lokalbokningen har även arbetat med att förenkla tillgången till lokaler genom att digitalisera mer. exempelvis inpassering och self-servicen i bokningssystemet.</i>	
13.03 Utreda ett koncept kring smyckning av staden i form av exempelvis flaggor, affischer på lyktstolpar och banderoller vid viktiga händelser kulturella evenemang, sportsliga aktiviteter och jubileum i staden. <i>Kommentar: Ett utökat utbud för skyltning och utsmyckning i samband med evenemang finns framtaget och är i bruk. Det är möjligt för arrangörer inom kultur-, förenings-, näringsliv, förbund och inom kommunens verksamheter att ta del av för att synliggöra publika evenemang. Som komplement finns nya kulturtavlor i bruk på flera gångstråk i centrala Uppsala.</i>	

Tabell 22 Nämndens åtgärder till uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Nämndens åtgärd	Status
14.02 Utvärdera piloten SAO-jobb på Gränbyskolan och ta fram förslag på hur modellen kan implementeras på fler skolor. <i>Kommentar: SAO, studiemotiverande arbetslivsorientering, för Gränbyskolans elever i åk 8, startade i mars. 99 elever började sin SAO-anställning hos 46 olika arbetsgivare. Kommunen tar emot ca 25 SAO-elever inom flera olika verksamheter. Satsningen har löpt på enligt plan, med positiv respons från elever och arbetsplatser. Förberedelser för nästa årskull pågår parallellt med genomförande och utvärdering av första årskullen.</i> <i>En mätplan för uppföljning är framtagen som inkluderar enkäter till elever samt arbetsgivare, utöver den löpande avstämningen som sker mellan skola, elever och arbetsgivare. En första nollmätning genomfördes inför starten för att mäta bl a eleverna framtidstro, skolmotivation, psykisk hälsa/ välbefinnande samt förväntningar inför SAO. Resultatet kommer följas upp för att mäta förflyttningar när SAO avslutas för första årskullen i mars 2027. I planen ingår också att följa söktryck till skolan, elevrörlighet samt skolresultat. Ökad skolnärvaro är ett särskilt utpekat mål för SAO. Preliminära resultat är att av de elever som hade 15% frånvaro eller mer har 75% ökat sin närvaro och 60% har nu en frånvaro under 15%.</i> <i>En slutlig utvärdering av SAO sker under Q1 2027.</i> <i>Organisationen för SAO utvecklas också och diskussioner pågår om hur och om SAO ska utvecklas till fler skolor i Uppsala.</i>	
14.03 Kommunstyrelsens verksamheter ska verka för att ta emot praktik/läringsplats och arbetsmarknadsanställningar. <i>Kommentar: Arbetet med att erbjuda praktikplatser, lärlingsplatser och arbetsmarknadsanställningar är väl etablerat inom kommunstyrelsens verksamheter och genomförs i bred omfattning.</i> <i>Kommunstyrelsens verksamheter tar löpande emot SAO-elever, praktikanter, studentmedarbetare, sommarjobbare och lärlingar samt erbjuder, där så är möjligt, arbetsmarknadsanställningar och andra insatser som bidrar till att stärka individers möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden.</i> <i>Insatserna bidrar både till kompetensförsörjning och till att skapa vägar in i arbetslivet. Samverkan sker även med universitet, Arbetsförmedlingen och externa program som Jobbsprånget.</i>	

Tabell 23 Nämndens åtgärder till uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Nämndens åtgärd	Status
15.01 Via företagsbesök och befintliga mötesplatser för samverkan mellan kommun och näringsliv aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar. <i>Kommentar: Arbetet för att öka intresset för yrkesutbildningar har fortsatt i samverkan mellan kommunen, näringslivet och utbildningsaktörer. Under perioden (mars) genomfördes Uppsala Möts med tema kompetensförsörjning där företag, utbildningsanordnare och andra aktörer lyfte framtida kompetensbehov och hur yrkesutbildningarnas attraktivitet kan stärkas. Insikter från företagsbesök och fokusbranschernas nätverk visar på ett fortsatt behov av yrkesutbildad arbetskraft inom flera branscher. Samarbetet med Ung Företagsamhet har fortsatt för att stärka entreprenörskap och kunskap om olika utbildnings- och yrkesvägar bland unga.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
15.02 Tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utveckla en modell för att informera om utbildningsutbud och identifiera nya behov. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden har fortsatt att utveckla samverkan kring kompetensförsörjning genom regelbundna avstämningar och gemensam omvärldsbevakning. Dialoger med företag och branschföreträdare har bidragit till att identifiera kompetensbehov inom bland annat life science och tekniska yrken. Arbetet omfattar även uppföljning av utbildningsinsatser samt utveckling av former för att informera företag om utbildningsutbudet och fånga upp nya behov från arbetsmarknaden. Insatserna stärker förutsättningarna att anpassa utbildningsutbudet till näringslivets efterfrågan.</i>	Uppföljning
15.03 Fördjupad dialog med arbetsgivare för att möjliggöra gemensamma insatser kring praktik- och lärlingsplatser. <i>Kommentar: Dialogen med arbetsgivare kring praktik- och lärlingsplatser har fördjupats under perioden genom samverkan mellan utbildningsnämnden, arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen. Företagsdialoger och branschkontakter har identifierat behov av praktikplatser inom bland annat life science och tekniska yrken. Arbetet har bland annat fokuserat på att skapa förutsättningar för arbetsplatsförlagt lärande och praktik som krävs för att elever ska kunna fullfölja sina utbildningar. Samverkan kring praktikplatser, lärlingsinsatser och SAO-jobb bidrar till att stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsmarknad samt möta arbetsgivarnas kompetensbehov.</i>	Uppföljning

Tabell 24 Nämndens åtgärder till Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämndens åtgärd	Status
16.01 Kartlägg Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för europeiska mandatperioden 2024–2029. <i>Kommentar: Kartläggningen samordnas med det pågående arbetet kring den koncerngemensamma berättelsen och positioneringen av Uppsala kommun för att säkerställa en tydlig strategisk riktning och koppling till kommunens övergripande prioriteringar.</i>	Uppföljning
16.02 Stärka det gemensamma ekonomistödet vid ansökan, genomförande och rapportering av utvecklingssatsningar som sker med stöd av extern finansiering. <i>Kommentar: En arbetsgrupp har gått igenom och uppdaterat befintliga mallar och checklistor som stöd för projektledare med flera inom kommunstyrelsen. Redovisningsregelverk har förtydligats.</i>	Uppföljning
16.03 Införa och implementera framtaget förslag på stödfunktion/metodstöd som ska hjälpa kommunens verksamheter att hitta extern finansiering på regional, nationell och EU-nivå för utvecklingsprojekt och utvecklingssatsningar. Stärka det strategiska arbetet med extern finansiering. <i>Kommentar: Nätverk kring extern finansiering är etablerat med representanter från olika nämnder och bolag för att förbättra stödet och samverkan kring utlysningar och ansökningar. En arbetsgrupp startat för att stödja arbetet och skapa rätt förutsättningar för en effektiv hantering av externa medel. Bidragsportalen har förlängts till nästa år och utvärdering av den kommer ske i början av 2027. Stöd sker löpande i det operativa genom att stötta nämnder och bolag i ansökningar och sida på intranätet kring utlysningar och information om vad extern finansiering är har uppdaterats.</i>	Uppföljning
16.04 Arbeta fram en kommunikationsinriktning med tillhörande aktiviteter som ger förvaltningar och bolag stöd i arbetet med att positionera Uppsala som storstad och stärker Uppsalas position nationellt och internationellt. <i>Kommentar: Arbetet fortsätter med att beskriva glappet mellan hur Uppsala upplevs idag och vad som krävs för att Uppsala ska upplevas som en blomstrande och kunskapsintensiv storstad i framtiden. Arbetet pausades under våren på grund av förberedelser inför Almedalen, men återupptas under hösten.</i>	Uppföljning
16.05 Aktivt tillvarata och attrahera nationell och internationell kompetens genom möten och kongresser samt evenemang. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har, i samverkan med Uppsala International Hub, bedrivit ett arbete för att stärka Uppsalas synlighet i samband med kongresser och konferenser. Syftet är att lyfta fram Uppsala som en attraktiv plats för boende, arbete och livskvalitet. Ett inledande förslag har tagits fram och dialog har påbörjats med lokala arrangörer, särskilt Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet, i syfte att genomföra aktiviteter under hösten. Arbetets resultat är fortsatt beroende av lokala verksamheters engagemang och vilja att ta på sig värdskap för kongresser och konferenser. I arbetet med att attrahera och genomföra arrangemang betonas även vikten av att skapa långsiktiga mervärden för både verksamheter och det omgivande samhället. Detta kan exempelvis omfatta kompetensutveckling för medarbetare samt stärkt förmåga att attrahera, rekrytera och behålla kvalificerad kompetens.</i>	Uppföljning
16.06 Fortsätta utveckla Uppsala International Hub och där igenom ge service till företag med behov av internationell kompetens.	Uppföljning

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Uppsala International Hub (UIH) fortsätter under 2026 att utvecklas som samverkansplattform och mötesplats, med Uppsala kommun som projektägare i nära samverkan med Uppsala universitet, Sveriges lantbruksuniversitet, Stockholms Handelskammare och Region Uppsala. Parterna är fortsatt positiva till UIH:s erbjudande och aktiviteter samt till arbetet med att underlätta för internationella talanger och medföljande att etablera sig i Uppsala. Det finns en gemensam ambition att långsiktigt utveckla UIH:s verksamhet. Parternas gemensamma mål är fortsatt att stärka Uppsalas attraktionskraft, förenkla etableringen för internationella talanger samt underlätta för arbetsgivare att attrahera, rekrytera och behålla internationell kompetens.</i> <i>Fördjupad samverkan med arbetsgivare, särskilt inom Uppsalas två största branschkluster life science och digital utveckling (IT/tech), har ökat träffsäkerheten i UIH:s erbjudande och tydliggjort behovet av strukturerat stöd till medföljande partners.</i> <i>Under perioden utvecklas ett skalbart spouse program i samverkan med lärosäten och näringsliv, som en avgörande faktor för att fler internationella talanger ska välja att stanna i Uppsala.</i> <i>Verksamheten följs upp årligen genom enkät till målgruppen och rapporteras till styrgruppen. Fram till augusti 2026 har UIH cirka 1 100 unika mottagare av nyhetsbrevet, med målet att nå 1 800 under perioden 2024–2027. I april skickades en enkät till målgruppen med fördjupade frågor om etablering, upplevda utmaningar och behov. 91 procent uppger att de är nöjda med UIH:s aktiviteter, vilket visar på fortsatt hög relevans och kvalitet i verksamheten.</i>	

Tabell 25 Nämndens åtgärder till Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Nämndens åtgärd	Status
17.01 Genomför dialog och småskaliga platsaktiveringar med invånare och aktörer för att testa idéer och bygga lärande inför permanenta förändringar av stadens offentliga rum. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med åtgärden inom ramen för framtagandet av en handlingsplan för innerstaden, där utvecklingen av stadens offentliga rum är en kärnfråga. Arbetet handlar om hur platser, stråk och vistelsemiljöer kan stärkas och om att identifiera åtgärder som kan bidra till en mer attraktiv, levande, trygg och inkluderande innerstad. I arbetet ingår även dialog och samverkan med berörda aktörer för att fånga behov och perspektiv som kan användas i prioriteringen och utformningen av åtgärder.</i>	
17.02 Engagera näringslivet för att arbeta med stadens innehåll i befintlig bebyggelse. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med åtgärden bland annat genom stadsbyggnadskontakten, som är en gemensam funktion inom stadsbyggnadsförvaltningen för dialog med Uppsalas näringsidkare. I dialogen fångas näringslivets synpunkter och behov kopplade till stadsmiljön, de offentliga rummen och förutsättningarna för verksamheter i den befintliga staden upp. Kunskapen kan användas som underlag för åtgärder och anpassningar som bättre svarar mot näringslivets behov och bidrar till att stärka stadens innehåll och attraktivitet.</i>	
17.03 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort. <i>Kommentar: Ett system med sensorer för att kunna mäta gångflöden kommer finnas på plats under hösten 2026. Syftet med mätningarna är att få bättre kunskap om hur människor rör sig till fots i staden, vilket ska leda till bättre anpassat gångnät för bland annat ökad trygghet.</i>	

Tabell 26 Nämndens åtgärder till uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

Nämndens åtgärd	Status
18.01 Genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden. <i>Kommentar: En pilot genomfördes i Sävja tillsammans med Uppsalahem under 2025. Erfarenheterna från piloten används i planeringen av en ny pilot i Eriksberg, som ska genomföras tillsammans med Skolfastigheter under 2026.</i>	
18.02 Förtydliga ekonomistyrningen för medborgarbudgeten i syfte att kunna hantera driftskostnader av förslag som innebär investering. <i>Kommentar: Utvecklingsarbete pågår tillsammans med Gatu- och samhällsmiljönämnden för att fånga framtida driftkostnader på ett tydligt sätt så tidigt som möjligt.</i>	
18.03 Öka kunskapen hos kommunen om hur Uppsala kommun och lokala aktörer kan samverka för att öka ungdomars delaktighet i bygdernas hållbara utveckling. <i>Kommentar: Inom medborgarbudget genomförs flera åtgärder för att stärka ungdomars delaktighet. T.ex. har marknadsföring av workshops gjorts specifikt till skolor och fritidsgårdar. En kunskapshöjande mötesserie med gymnasieskolan och Upplandsstiftelsen har också genomförts.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
18.04 Undersöka hur Uppsala kommunen kan stödja initiativ som stärker landsbygdernas förmåga till reducerad klimat- och miljöpåverkan. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	Planerat
18.05 Ett landsbygdsbokslut testas 2025 för att sedan kunna upprepas med regelbundenhet. <i>Kommentar: Ett landsbygdsbokslut för 2025 är under framtagande</i>	Planerat

Tabell 27 Nämndens åtgärder till uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Nämndens åtgärd	Status
19.01 Utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn om samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen samt säkra att metoden används. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har utvecklat en idécheck för att ta vara på invånares innovationsidéer kopplat till klimatomställning. Arbetet har också utmynnat i ett träningsprogram för omställning vilket är ett sätt att träna tjänstepersoner att förstå, vara i och driva omställning i sitt arbete. En kommundoktorand har anställts som under fem år ska arbeta med frågan "Strategier och samskapande för hållbar klimatomställning genom stadsbyggande".</i>	Planerat
19.02 Utveckla arbetet med dialog och delaktighet i stadsbyggandet för att ta tillvara kunskap och erfarenheter från funktionsrättsrörelsen samt brukare. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under året planerat för att genomföra ett forum för funktionsrättsrörelsen och ska användas som en plats för dialog och kunskapsspridning. Det ska bidra till att nå målet i handlingsplanen för full delaktighet om en ökad dialog och delaktighet för att ta vara på kunskap och erfarenheter från funktionsrättsrörelsen.</i>	Planerat
19.03 Utöka samverkan mellan angränsande kommuner, Region Uppsala, Uppsala kommun och Länsstyrelsen i Uppsala län genom ökad dialog samt formulering av gemensamma mål och aktiviteter för landsbygdsutveckling. <i>Kommentar: Som en del av arbetet med att stärka dialogen, närvaron och servicen på landsbygderna erbjuder Region Uppsala och Länsstyrelsen i Uppsala län möjlighet att medverka i pilotprojektet Mobila byakontor. Satsningen ska göra det enklare för invånare och verksamheter på landsbygderna att träffa kommunen, få information, ställa frågor och möjlighet att påverka utvecklingen i sin bygd.</i>	Planerat
19.04 Skapa och genomför en plan för representanter från kommunens olika förvaltningar och bolag (och Region Uppsala) att gemensamt och regelbundet besöka utvalda orter på landsbygderna för samtal och rådgivning samt undersöka hur man kan öka tillgängligheten till samhällsdialoget och möten. <i>Kommentar: Uppsala kommun har tagit fram en ny tjänst som heter Mobila byakontor som är en flexibel och uppsökande form av kommunal service som flyttar mellan olika platser på landsbygderna. Syftet är att öka tillgängligheten till kommunens service och stärka dialogen med invånare, näringsliv och civilsamhälle. Vid de mobila byakontoren får invånare, företag och föreningar möjlighet att möta kommunen och andra samhällsaktörer för dialog om frågor som rör service, skola, kollektivtrafik, omsorg och fritid. Besökare kan ta del av information om aktuella planer, projekt och utvecklingsinsatser samt lyfta idéer och initiativ för lokal utveckling. Det kan exempelvis handla om hur tomma eller underutnyttjade lokaler kan omvandlas till mötesplatser för föreningsliv, kultur och civilsamhälle. Byakontoren ger också möjlighet att lämna synpunkter, ställa frågor och få vägledning i kommunala och regionala ärenden. Genom att möta invånare, företagare och civilsamhället på plats kan kommunen informera och ge rådgivning om aktuella frågor, samla in synpunkter och stärka delaktighet och lokalt engagemang. Insatsen sker i samverkan med lokala aktörer och erbjuder till bygderna själva. Genom samverkan mellan kommunen, Region Uppsala, Länsstyrelsen och lokala aktörer kan de mobila byakontoren bidra till ökad tillgänglighet, stärkt medborgardialog och ett mer kunskapsbaserat utvecklingsarbete på landsbygderna.</i>	Planerat
19.05 Verka för att servicepunkterna bibehåller relevans och är tillgängliga för alla kommuninvånare samt se över vilka orter där det finns behov och förutsättningar för att skapa nya. <i>Kommentar: Under 2026 har Uppsala kommun arbetat för att säkerställa att kommunens servicepunkter fortsätter vara relevanta, attraktiva och tillgängliga för invånare i hela kommunen. Arbetet har fokuserat på dialog med de parter som är med och driver servicepunkterna. Under våren har Servicepunkt Bälinge utvecklats till en treparts servicepunkt. Bygderådet, Bälinge IF är en ny part i servicepunkten. Servicepunkt Oxsätra och Servicepunkt Vattholma är lokaliserade i livsmedelsbutiker och butikerna har under våren 2026 vidareutvecklats till hybridbutiker, vilket innebär att butikerna fortsätter att vara öppna och bemannade på samma sätt som idag. Samtidigt skapas nya möjligheter för invånare att handla även före och efter ordinarie öppettider genom ett självscanningssystem. Satsningen syftar till att öka tillgängligheten till dagligvaror och service i Oxsätra Åkerlänna bygden och Vattholmabygden, ge större</i>	Planerat

Nämndens åtgärd	Status
flexibilitet för kunderna och stärka butikernas långsiktiga förutsättningar att vara en viktig servicefunktion i bygden.	
19.06 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att samla och skicka in invånares synpunkter och förslag på hur kommunen kan öka kvalitén i landsbygdsutvecklingen och förankrade medborgardialoger. <i>Kommentar: Uppsala kommun stärker arbetet med dialog och delaktighet på landsbygderna genom att ge servicepunkterna en tydligare roll som lokala mötesplatser för idéer, synpunkter och utvecklingsförslag. För att göra det enkelt för invånare och företagare att bidra till den lokala utvecklingen införs både fysiska och digitala förslagslådor där synpunkter, behov och förslag kan lämnas löpande. Här kan invånare bland annat ge återkoppling på kommunal service, lyfta utvecklingsidéer för närområdet, föreslå aktiviteter och mötesplatser samt lämna synpunkter på aktuella projekt och planeringsfrågor.</i> <i>De fysiska förslagslådorna placeras vid servicepunkterna medan den digitala lösningen är tillgänglig dygnet runt. Genom att samla in synpunkter kontinuerligt får kommunen ett bredare och mer aktuellt underlag för dialoger, planering och utvecklingsinsatser. Arbetssättet skapar bättre möjligheter att fånga upp lokala behov i ett tidigt skede, ökar transparensen i beslutsprocesserna och stärker förtroendet mellan kommunen, invånarna och det lokala näringslivet. Samtidigt blir det enklare att återkoppla resultat och följa upp dialoger, vilket bidrar till ökad delaktighet och ett starkare engagemang i landsbygdernas utveckling.</i>	
19.07 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att erbjuda tillfällen där invånare kan tala med kommunrepresentanter via telefon eller digitala möten. <i>Kommentar: Uppsala kommun arbetar för att servicepunkterna ska kunna erbjuda invånarna enklare kontakt med kommunen genom telefon- och videomöten. Genom tekniskt stöd, ändamålsenliga lokaler och bokningsbara tider med kommunrepresentanter ökar tillgängligheten till kommunal service. Satsningen stärker dialogen mellan kommunen och invånarna, gör det enklare att lyfta lokala behov och bidrar till en mer inkluderande landsbygdsutveckling.</i>	
19.08 Intensifiera samverkan med offentliga aktörer (som till exempel Region Uppsala, Länsstyrelsen i Uppsala län, Tillväxtverket och Polisen) rörande lokal service. <i>Kommentar: Kommunen intensifierar denna samverkan genom att etablera regelbundna dialogmöten och arbetsgrupper där frågor om lokal service, trygghet, näringslivsutveckling, samhällsplanering och serviceinfrastruktur diskuteras. Dessa forum gör det möjligt att utbyta lägesbilder, identifiera gemensamma behov och hitta samordnade lösningar, till exempel kring offentlig service, digital tillgänglighet, kollektivtrafik, trygghetsskapande åtgärder och stöd till lokala initiativ.</i> <i>Samarbetet stärks också genom att kommunen deltar i regionala nätverk och statliga program där lokal service och landsbygdsutveckling är i fokus. Genom att ta del av regionala och nationella utvecklingsresurser, samt samordna projektansökningar och gemensamma satsningar, skapas bättre förutsättningar för långsiktiga investeringar i bygderna.</i> <i>Dessutom arbetar kommunen för att koppla servicepunkterna närmare de offentliga aktörerna. Det kan innebära att servicepunkterna fungerar som lokala noder där invånare kan få kontakt med exempelvis regionens verksamheter, Polisen eller andra myndigheter genom digitala eller fysiska besökstillfällen. På så sätt skapas en mer integrerad och lättillgänglig offentlig närvaro på landsbygderna.</i>	
19.09 Utveckla dialoger med offentliga och kommersiella ägare av lokaler (såsom lokaler för pedagogisk verksamhet) för att möjliggöra användning av lokaler för andra verksamheter. <i>Kommentar: Dialog har startats tillsammans med relevanta kommunala bolag om samverkan i arbetet med att utveckla dialoger med offentliga och kommersiella ägare av lokaler.</i>	
19.10 Utveckla samverkan och dialog med lokala marknadsaktörer och andra relevanta aktörer såsom Post- och telestyrelsen (PTS), Sveriges Kommuner och regioner (SKR) och Region Uppsala. <i>Kommentar: Kommunen samverkar med Post- och telestyrelsen (PTS), Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), Region Uppsala och andra relevanta aktörer för att stärka utvecklingen av digital infrastruktur, lokal service och hållbara landsbygder. Genom nätverk, projekt och kunskapsutbyten tar kommunen del av aktuell omvärldsbevakning, nya arbetssätt och goda exempel samtidigt som erfarenheter delas med andra kommuner och organisationer. Samverkan bidrar till ett mer samordnat och långsiktigt utvecklingsarbete som stärker landsbygdernas attraktionskraft och tillgänglighet.</i> <i>Under året har Region Uppsala, Region Gävleborg och länets kommuner samverkat kring frågor om mobiltäckning och digital uppkoppling längs Ostkustbanan och E4. Dessa transportstråk är av stor betydelse för arbetspendling, näringsliv och regionala transporter, vilket gör en stabil och tillförlitlig mobil kommunikation särskilt viktig. Även om täckningen i huvudsak är god finns det fortfarande sträckor där kapacitet och kvalitet kan utvecklas. Uppsala kommun följer arbetet i nära dialog med berörda aktörer och verkar för fortsatta investeringar som stärker robust, säker och sammanhängande mobil uppkoppling längs länets viktigaste transportkorridorer.</i>	

Tabell 28 Nämndens åtgärder till uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.

Nämndens åtgärd	Status
20.01 Utarbeta konkreta åtgärder som bidrar till att minska ledtiden för planläggning och bygglov. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen, Uppsala vatten och avfall AB samt plan- och byggnadsnämnden ska tillsammans se över processen för plangenomförande vid detaljplaner med enskilt huvudmannaskap. Kommunstyrelsen ser också över processen för projektavslut med syfte att bättre ta till vara erfarenheter från genomförda projekt.</i>	

Tabell 29 Nämndens åtgärder till Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer.

Nämndens åtgärd	Status
21.01 Utreda förutsättningarna för att skapa cykelvänliga arbetsplatser inom kommunstyrelsens verksamheter, i enlighet med kriterierna på uppsala.se/cykelvanligast. <i>Kommentar: Arbetet fortsätter med aktiviteter som skapar fortsatt bra förutsättningarna för "cykelvänliga" arbetsplatser kopplat till våra administrativa arbetsplatser.</i>	
21.02 Utveckla arbetet med cykeltrafiken för att nå kommunens färdmedelsmål. <i>Kommentar: Det kontinuerliga förbättringsarbetet för cykel pågår. Förberedande arbeten för att stärka arbetet med att nå färdmedelsmålen, så som omvärldsanalys, har genomförts.</i>	
21.03 Stärk framkomligheten för kollektivtrafiken i innerstaden och ge mer plats för stadsliv. <i>Kommentar: Arbetet med ett beslutsunderlag har påbörjats och planeras att presenteras för kommunstyrelsen under hösten 2026.</i>	
21.04 Utveckla kollektivtrafikens infrastruktur med högre framkomlighet och fler bytespunkter. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
21.05 Hantera genomfartstrafiken i västra Uppsala. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
21.06 Stärk framkomlighet för biltrafik på vissa trafikleder i enlighet med uppdragen under rubriken hantering av målkonflikter och behov av handlingsfrihet i trafiknätplanen. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
21.07 Utveckla dialogen inom kommunkoncernen för att förbättra infrastrukturen för hållbart resande, och för att öka användningen av mobilitetstjänster. <i>Kommentar: Dialog inom kommunkoncernen pågår bland annat kring konceptutveckling av park and ride tillsammans med Region Uppsala. Dialogen kommer fördjupas under hösten mellan kommunstyrelsen och Uppsala parkering. Inom kommunstyrelsen finns även en arbetsgrupp som syftar till att samordna uppdrag för bland annat bättre infrastruktur för hållbart resande på landsbygderna.</i>	
21.08 Förbättra förutsättningarna för hållbart resande för alla invånare på landsbygderna till och från kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	

Tabell 30 Nämndens åtgärder till Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar.

Nämndens åtgärd	Status
22.01 Säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C. <i>Kommentar: Kommunen har tidigare förvärvat mark i främre Boländerna som ska kunna användas av Uppsala parkering för att uppföra ett mobilitetshus. Ett projektdirektiv är under framtagande, inklusive markanvisning. Begäran om planbesked planeras att ske under hösten 2026.</i>	
22.02 Utveckla olika parkeringskoncept för staden och landsbygderna. <i>Kommentar: Arbetet med att utveckla ett park-and-ride-koncept tillsammans med Uppsala parkering AB och Region Uppsala pågår. Pilot av park and ride planeras ske under 2027. Arbete med att utveckla kommunala parkeringsplatser på kvartermark pågår.</i>	
22.03 Utreda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: En förstudie har genomförts under ledning av kommunstyrelsen. Förstudien har analyserat hur framtidens multihubbar kan utformas. Resultaten från denna förstudie håller på att sammanställas och kommer redovisas till hösten 2026.</i>	

Tabell 31 Nämndens åtgärder till Uppdrag 24. Utredda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

Nämndens åtgärd	Status
24.01 I högre grad samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas. <i>Kommentar: Uppsala Vatten och avfall har belyst skilda modeller för VA-lösningar inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap i en rapport som färdigställts i augusti. Två modeller har lyfts fram som intressanta att gå vidare med, varav en framstår som mest tillämpbar i närtid. Under hösten fortsätter arbetet tillsammans med Uppsala vatten och avfall för att mer precist klara ut hur denna modell ska tillämpas. Den valda modellen omfattar åtgärder för att bättre samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger.</i>	
24.02 Ta fram och testa modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter. <i>Kommentar: I och med att modellen som nämns i åtgärden ovan (24.01) används, effektiviseras och underlättas även bostadsbyggande vid enskilt huvudmannaskap.</i>	

Tabell 32 Nämndens åtgärder till Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027.

Nämndens åtgärd	Status
25.01 Verka för att kommunens verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa. <i>Kommentar: Planeringen inför jubileumsåret 2027 har gått in i en mer operativ fas och formerna för styrning, samordning och genomförande utvecklas successivt. En projektledare på Uppsala destination och event AB är på plats för att hålla ihop det operativa arbetet. Berörda nämnder och bolag arbetar vidare med sina respektive delar av uppdraget. Den kommundemensamma samordningen stärks samtidigt som dialogen med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet fördjupas inför planering och genomförande av jubileumsåret.</i>	
25.02 Möjliggöra för öppet hus i stadshuset för allmänheten. <i>Kommentar: Öppet hus i Uppsala stadshus genomfördes den 10–11 april 2026. Den 10 april riktades dagen till gymnasieelever. Programmet gav eleverna en introduktion till hur kommunen styrs, hur politiker och tjänstepersoner samverkar och vilka möjligheter som finns att påverka genom val. Under dagen fanns även förtroendevalda och tjänstepersoner på plats för att möta eleverna och svara på frågor. Den 11 april öppnades Stadshuset för allmänheten med ett program som visade den lokala demokratin i praktiken genom föreläsningar, samtal, konstvisningar, barnaktiviteter, dialog och information om kommande val. Antalet besökare uppgick till cirka 300. Målet med dagarna har varit att synliggöra Stadshuset som en öppen och tillgänglig plats samt att stärka kunskapen om lokal demokrati och hur invånare kan göra sin röst hörd. En utvärdering har påbörjats för att bedöma målluppfyllelse och ta tillvara lärdomar inför fortsatt utveckling.</i>	

Tabell 33 Nämndens åtgärder till nämndmål: N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Nämndens åtgärd	Status
N2.1.01 Verka för en ökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen samverkar med föreningslivet, studieförbund, bibliotek, civilsamhället och lokala kulturaktörer för att stärka tillgången till kultur-, fritids- och mötesplatsverksamhet på landsbygderna. Genom stöd till föreningar, förenklade bidragsprocesser och möjlighet att hyra kommunala lokaler för aktiviteter skapas förutsättningar för ett brett och tillgängligt utbud i hela kommunen. I nära dialog med invånare och lokala aktörer identifieras behov och önskemål som ligger till grund för framtida satsningar och utvecklingsinsatser. Detta möjliggör aktiviteter som bidrar till levande bygder, ökad delaktighet och social gemenskap, exempelvis kulturarrangemang, spontanidrott, friluftsliv, skapande verksamhet och initiativ som drivs av barn och unga.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
N2.1.02 Värna befintliga och främja nyskapande av lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid om- och nybyggnation i Uppsala kommun. <i>Kommentar: Kommunens kulturpotentialanalys har färdigställts och ger ett uppdaterat underlag för att integrera kultur i fysisk planering, stads- och landsbygdsutveckling samt framtida investeringar. Arbetet med kulturdriven stadsutveckling har samtidigt utvecklats i flera områden, bland annat Främre Boländerna, Ulleråker, Östra City, innerstaden och Gottsunda. Arbetssättet bidrar till att kulturfrågor beaktas tidigare och mer systematiskt i samhällsplaneringen. Samverkan med kommunala bolag, kulturaktörer och andra externa parter har stärkts, och vägledning i kulturmiljöfrågor fortsätter i detaljplane- och bygglovsprocesser.</i>	
N2.1.04 Fördjupa kunskapen om och utveckla det kulturella hållbarhetsperspektivet, samt säkerställa att det får en tydlig och definierad plats i samhällsbyggnadsprocessen. <i>Kommentar: Arbetet med att fördjupa kunskapen om och utveckla det kulturella hållbarhetsperspektivet har påbörjats inom ramen för revideringen av översiktsplanen. Perspektivet har integrerats i arbetet med de geografiska förstudierna och utvecklats till att omfatta bland annat kulturmiljö, arkitektur, lokal identitet och kulturens betydelse för attraktiva och hållbara livsmiljöer. Arbetet bidrar till att tydliggöra hur kulturella värden kan användas som en resurs i samhällsutvecklingen och hur perspektivet kan få en tydligare plats i samhällsbyggnadsprocessen.</i>	
N2.1.05 Utarbeta och använda metoder där kultur används för att göra invånarna delaktiga i samhällsplaneringen. <i>Kommentar: I samband med de fördjupningsstudier som tas fram inom revideringen av översiktsplanen genomförs tidiga dialoger med invånare för att öka delaktigheten i samhällsplaneringen. Kultur används som en ingång i dialogerna genom att invånarna får möjlighet att lyfta frågor om kulturliv, kulturmiljöer, identitet och viktiga platser i sin närmiljö. Synpunkterna sammanställs och vägs in i det fortsatta planarbetet och bidrar till underlaget för översiktsplanen. Arbetet innebär samtidigt att metoder för att integrera kultur i dialog och samhällsplanering utvecklas och prövas.</i>	
N2.1.06 Öka kunskapen om utvecklingspotential hos kulturmiljöer och kulturarv i kommunen, ur ett besöks- och näringslivsperspektiv. <i>Kommentar: Dialoger och samverkansforum finns, bland annat Besöksnäringsfrukostar 1ggr/månad. I Gamla Uppsala finns ett pågående forskningssamarbete med akademien, samt planer på att genomföra ett kunskapsunderlag med fokus att identifiera och utveckla nya möjliga marknader inom framtidens besöksmålsutveckling som använder kulturarvet som resurs, och för att ge förslag på konkret uppföljning och mätning av kulturarvets betydelse för besöksnäringen. Samverkan och dialog med aktörer kopplat till utveckling av Historiska kvarteren, Ulva Kvarn, Gamla Uppsala, utveckling av Walmstedskagården pågår.</i>	
N2.1.07 Utveckla nätverk och stödjande arbete riktat till kulturella och kreativa branscher, bland annat gällande verksamhetslokaler och kompetensutveckling. <i>Kommentar: Genom stöd till Ateljéföreningen Hospitalet ges möjlighet för fler yrkesverksamma inom kulturella och kreativa näringar att driva verksamhet i Hospitalet. Ett stipendium för nyexaminerade bildkonstnärer ger möjlighet till kostnadsfri verksamhetslokal under en tid för stipendiet. Dialoger och samverkansforum finns.</i>	
N2.1.08 Möjliggör för en mångfald av aktörer att finansiera kulturlivet i Uppsala kommun. <i>Kommentar: Kulturaktörer uppmuntras att samarbeta med andra delar av näringslivet för att utveckla egna finansieringslösningar och hitta nya former för finansiering. När olika branscher möts skapas möjligheter till erfarenhetsutbyte och lärande. Genom Världsklass Uppsala, publika evenemang samt befintliga frukostmöten som arrangeras av Uppsala destination och event AB och Uppsala Citysamverkan ges kulturaktörer möjlighet att presentera sin verksamhet och knyta kontakter med potentiella sponsorer och samarbetspartners.</i>	
N2.1.09 Öka samverkan med kommunens hembygdsföreningar för att tillgängliggöra berättelser om kommunens landsbygd, kulturmiljöer och kulturarv, och även tillgängliggöra föreningarnas lokaler/miljöer. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	
N2.1.10 Undersök nyttjandet och efterfrågan av offentliga, privata och föreningsdrivna platser på landsbygderna som möjliggör för möten och kan bidra till positiv social interaktion och delaktighet. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar för att stärka och utveckla mötesplatserna på landsbygderna genom att både vidareutveckla befintliga verksamheter och identifiera behov av nya. Arbetet omfattar dialog med invånare, föreningar, företag och andra lokala aktörer för att skapa attraktiva och tillgängliga platser för gemenskap, aktiviteter och lokal utveckling. Genom att kartlägga hur olika mötesplatser används och vilka behov som finns kan kommunen bättre stödja livskraftiga och hållbara landsbygder.</i>	
N2.1.11 Informera föreningar och företag på landsbygderna om möjligheterna att söka bidrag från Uppsala kommun och andra aktörer. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har ett etablerat samarbete med bygderåden och ett tiotal andra föreningar på landsbygderna för att stärka lokal utveckling och sprida information om stöd- och finansieringsmöjligheter. Genom regelbunden dialog och samverkan informerar kommunen om kommunala</i>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>bidrag, landsbygdsstöd samt regionala och nationella utvecklingsmedel som kan bidra till lokala initiativ och projekt. Genom det Mobila byakontoret kan kommunen även erbjuda information, vägledning och dialog kring bidrag till föreningar och företag.</i>	
N2.1.12 Erbjud information på servicepunkterna om invånares möjligheter att söka olika stöd till landsbygdsprojekt. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen stärker servicepunkternas roll som lokala informationsnav genom att erbjuda vägledning om vilka stöd och finansieringsmöjligheter som finns för landsbygdsutveckling. Invånare, föreningar och företagare kan få information om exempelvis projektstöd, föreningsbidrag, landsbygdsstöd och andra utvecklingsmedel från kommunala, regionala, nationella och europeiska program. Även det mobila bygdekantoret kommer att erbjuda denna service, vilket gör det enklare för fler att ta del av information, få vägledning och utveckla lokala initiativ som bidrar till en levande och hållbar landsbygd.</i>	

Tabell 34 Nämndens åtgärder till Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Nämndens åtgärd	Status
26.01 Utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området. <i>Kommentar: Våren 2026 antog kommunen en ny riktlinje för klimatanpassning vid ny-, till- och ombyggnation. Den ger en gemensam grund för hur klimatrisker ska beaktas när kommunen planerar, bygger, renoverar och beställer kommunala lokaler och anläggningar. Riktlinjen omfattar bland annat risker kopplade till översvämning, höga flöden, ras, skred, erosion och höga temperaturer och bidrar till att frågorna vägs in tidigt i beslut om byggnader, infrastruktur och offentliga miljöer.</i> <i>Under våren antog kommunen även en ny plan för grön- och blåstruktur. Planen - som kommer att utgöra underlag för den nya översiktsplanen - ger en strategisk ram för hur grön och blå infrastruktur ska integreras i långsiktig fysisk planering och stadsutveckling. Den pekar ut områden som är viktiga för bland annat översvämningsshantering, dagvattenfördröjning, grundvattenbildning, svalka i staden, biologisk mångfald, rekreation och vattenkvalitet. Genom att konkretisera klimatanpassningsbehov i den fysiska planeringen bidrar den till att framtida utveckling tar hänsyn till de mark- och vattensystem som behövs för att hantera risker kopplade till skyfall, översvämning, värme och torka.</i> <i>Kommunen har under våren även fokuserat på att identifiera synergier mellan klimatanpassnings- och beredskapsfrågor. Detta arbete kommer att fördjupas och konkretiseras framöver.</i>	
26.02 Tillsammans med berörda nämnder och bolag utreda möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder. <i>Kommentar: Arbetet med att utreda möjligheter till finansiering av klimatanpassningsåtgärder fortskrider. Kommunen har en fortsatt god dialog med berörda nämnder och bolag. Nya forskningsmedel har beviljats för ett gemensamt projekt med flera kommunala bolag, försäkringsbolag och RISE kring modeller för samfinansiering av klimatanpassningsåtgärder.</i>	
26.03 Tillsammans med utbildningsnämnden utreda förutsättningar och ta fram former för att systematiskt engagera barn och unga i kommunens klimatarbete. <i>Kommentar: Inom HOPP-nätverket har frågan börjat undersökas. Först genom en workshop med representanter från årskurs 8 där de fick undersöka och sätta ord på hur de vill vara delaktiga, vad som är viktigt för dem och vad som begränsar deras delaktighet. Resultatet håller på att sammanställas och återkoppling till elever samt nästa steg är under framtagande.</i> <i>Parallellt undersöks möjligheterna att instifta ett elevborgarråd för klimat i projektform tillsammans med klimatklubben. Undersökning och förankring om klimatklubbens metodik för elevborgarråd passar Uppsala pågående just nu, därefter kommer beslut tas om vi startar upp projektet tillsammans med klimatklubben.</i>	
26.04 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå. <i>Kommentar: Tidpunkten för analysen har skjutits fram för att arbetet ska kunna samordnas med processen för kommunens kommande risk- och sårbarhetsanalys. Analysen ska vara färdigställd senast 2027. Syftet är att undvika parallella arbetsprocesser och säkerställa att klimatrelaterade risker och behov integreras i kommunens bredare arbete med risker och sårbarheter.</i>	
26.07 Främja samverkan med markägare och intresseorganisationer omkring vattenförsörjning och klimatanpassning tillsammans med landsbygds jordbruk och företag. <i>Kommentar: Markmötet är ett dialogforum där flera frågor som kräver samverkan diskuteras med markägare. Under 2026 kommer mötet bland annat att behandla frågor om vatten och klimatanpassning, offentlig upphandling, livsmedelsförsörjning samt kompetensförsörjning för landsbygds utveckling.</i>	
26.08 Arbeta för minskat matsvinn i kommunala verksamheter.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Arbetet fortsätter som tidigare beskrivits. Två nya forskningsprojekt har initierats i samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet. Ett för att mäta matsvinn på SÄBO och ett om vad som minskar tallriksvinnet i skolor.</i>	
26.09 Ställa krav i relevanta upphandlingar som bidrar till en förflyttning uppåt i avfallstrappan. <i>Kommentar: Krav som bidrar till önskad förflyttning ställs i relevanta upphandlingar. Systematik för kravställning finns och är implementerad.</i>	
26.10 Medverka till att etablera en lokal marknadsplats för återbruk av byggmaterial i industriell skala. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har genom deltagande i projektet Uppsidan bidragit till en testbädd för återbruk av byggmaterial, Verket, som startades i september 2025. I det pågående arbetet med testbädden samlas erfarenheter och inspiration som på sikt syftar till att branschen själva ska kunna driva återbrukshanteringen på ett sätt som fungerar för dem.</i>	
26.11 Utred möjligheten att - vid nyproduktion eller omvandling av byggd miljö som kräver planläggning - genom planbestämmelser stimulera till gemensamhetsanläggningar för teknisk försörjning, inklusive energiproduktion. <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Förväntas påbörjas 2027.</i>	

Tabell 35 Nämndens åtgärder till uppdrag 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Nämndens åtgärd	Status
27.01 Ta fram stödande dokument och instruktioner för att hjälpa nämnder och bolagsstyrelser att bidra till ökad stads- och byodling i kommunen. <i>Kommentar: Riktlinje för stads- och byodling samt livsmedelsförsörjning antogs av kommunstyrelsen i juni 2026.</i>	
27.02 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen. <i>Kommentar: En rapport om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller är under framtagande.</i>	
27.03 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har identifierat områden med potential för att utöka ytor för kollektiv odling, som ett led i att stärka den lokala livsmedelsförsörjningen och bidra till cirkulära flöden. Kommunstyrelsen har börjat utreda lämpliga områden för kollektiv odling i samverkan med stadsträdgårdsmästaren och gatu- och samhällsmiljönämnden. Ett område har valts ut som start för arbetet och där återstår att föreningen behöver tillsätta en styrelse som kan driva och ansvara för området.</i>	
27.04 Kartlägga försörjningsbalans och nulägesanalys för livsmedelsberedskap. <i>Kommentar: En försörjningsbalans för Uppsala kommun har tagits fram i samarbete med forskningsplattformen SustAinimal vid Sveriges lantbruksuniversitet och Hushållningssällskapet. Som en del av arbetet genomförs under hösten 2026 workshops med kommunens tjänstepersoner och aktörer inom livsmedelsproduktionen.</i>	
27.05 Genomföra en beredskapsövning inom livsmedelsproduktion tillsammans med aktörer i livsmedelskedjan. <i>Kommentar: En beredskapsövning med ett scenario kring brist på importerad mat och insatsvaror har genomförts med lantbrukare och rådgivare på dialogforumet Markmötet i februari 2026.</i>	
27.06 Etablera en testbädd för samarbete inom cirkulär livsmedelsproduktion, inom både odling och förädling. <i>Kommentar: En modellgård för ökad stads- och byodling har skapats i Ulleråker. Planering för testbädd inom förädling planeras under 2026.</i>	
27.07 Identifiera förutsättningar och affärsmodeller som möjliggör för djurproducenter att beta fler marker i kommunen. <i>Kommentar: Identifiering av utmaningar för djurhållning har genomförts vid Markmötet under våren 2026. Dialog har inletts med rådgivningsorganisationer och markägare för att utveckla nya sätt för kommunen att kunna möjliggöra mer bete i kommunen.</i>	
27.08 Tillsammans med relevanta aktörer ta fram en inriktning för kommunens arbete med livsmedelsförsörjning, för att utveckla ett robust lokalt och cirkulärt livsmedels- och ekosystem samt utreda möjligheten att tillsätta tjänster för att samordna arbetet.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Omvärldsbevakning och dialoger med markägare/lantbrukare har genomförts för att vara ett underlag till dokumentet. Dokumentet ska ta hänsyn till säker och hållbar livsmedelsförsörjning, näringslivsutveckling, biologisk mångfald och kolinlagring.</i>	
27.09 I styrgruppen för ÄT UPPSALA län medverkar Uppsala kommun i samverkan med andra aktörer för att stärka det lokala hållbara livsmedelssystemet. <i>Kommentar: Uppsala kommun deltar i styrgruppen för ÄT UPPSALA län. Under 2026 uppdateras handlingsplanen för att spegla förändringar i den nationella livsmedelsstrategin och en ny regional utvecklingsstrategi.</i>	
27.10 I samarbete med universiteten identifiera möjligheter för lokalt producerad energi/drivmedel i odlingsverksamheter på byggnader och redan hårdgjorda ytor i hela kommunens geografi. <i>Kommentar: En energigemenskap har bildats i Almunge. Energigemenskapen består av Region Uppsala, Uppsala kommun och Svenska kyrkan i Almunge pastorat. Syftet är att kunna dela produktion och konsumtion av lokalt producerad energi. Processen har letts av STUNS.</i>	
27.11 Verka för att landsbygdaktörer utbildas i och bildar energigemenskaper. <i>Kommentar: Uppsala kommun har tillsammans med de kommunala bolagen Skol- och omsorgsfastigheter och Arenor och fastigheter samt Region Uppsala och Almunge pastorat tagit beslutet att starta en energigemenskap i Almunge. Samtliga nämnda aktörer har fastigheter och i flera fall solceller i Almunge. Tanken är att denna energigemenskap kan agera föregångare för att reda ut organisatoriska och ekonomiska frågor samt inspiration för andra landsbygdaktörer.</i>	

Tabell 36 Nämndens åtgärder till uppdrag 28: Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Nämndens åtgärd	Status
28.01 Färdigställa en grön- och blåstrukturplan för kommunen med fördjupningar i staden och utvalda tätorter för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster. <i>Kommentar: Planen har antagits av kommunstyrelsen i februari och innehåller riktlinjer för biologisk mångfald, klimatanpassning och flera andra ekosystemtjänster.</i>	
28.02 Utred prioriterade naturområden utifrån behov av skydd och skötsel samt möjligheter för markförvärv, avtal och/eller formellt skydd. Initera och genomför reservatsbildning och/eller teckna naturvårdsavtal. <i>Kommentar: Grön- och blåstrukturplanen föreslår sex områden att utreda som potential framtida naturreservat, utifrån möjlighet till markförvärv, frivilliga avtal och/eller formellt skydd. Kommunstyrelsen har beslutat att utredning av två av dessa områden ska påbörjas, och övriga ska invänta samråd kring en ny översiktsplan. De två berörda områdena är Råby Park och Vedyxaskogen med omgivning. Arbetet ska genomföras i dialog och samverkan med markägare. Syftet är att säkerställa och utveckla förekommande ekologiska och/eller rekreativa värden och i första hand eftersträvas naturreservatsbildning.</i>	

Tabell 37 Nämndens åtgärder till uppdrag 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Nämndens åtgärd	Status
29.01 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna. <i>Kommentar: Nya riktlinjer och indikatorer för tillgång till parker och grönområden har integrerats i kommunens grön- och blåstrukturplan. Planen antogs av kommunstyrelsen i februari 2026. Riktlinjerna och indikatorerna baseras på analyser som tydliggör hur tillgången till parker och grönområden varierar mellan olika stadsdelar och tätorter.</i> <i>Syftet med riktlinjerna är att konkretisera kommunens ambition om en jämlik tillgång till parker och grönområden. Indikatorerna gör det möjligt att följa utvecklingen över tid och säkerställa att ambitionerna omsätts i praktiken.</i> <i>Grön- och blåstrukturplanen ska långsiktigt säkerställa att det finns tillräckliga och tillgängliga ytor för rekreation i hela kommunen – i staden, i tätorterna och på landsbygden. Målet är att alla invånare i Uppsala ska ha god tillgång till gröna miljöer, vilket främjar livskvalitet, jämlikhet och folkhälsa.</i>	

Tabell 38 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området transport

Nämndens åtgärd	Status
1.01 Utveckla ett attraktivt kapacitetsstarkt kollektivtrafiksystm genom anläggning av spårväg mellan Uppsala C och Sydöstra stadsdelarna via Gottsunda respektive Ultuna (KS). <i>Kommentar: Under den senaste perioden har projekt Uppsala spårväg tagit flera viktiga steg från planeringsskedet till genomförandeskedet där projektet befinner sig idag. Arbetet har fokuserat på att skapa de förutsättningar som krävs för att kunna bygga och driftsätta en kapacitetsstark kollektivtrafik mellan Uppsala centralstation, Gottsunda, Ultuna och de sydöstra stadsdelarna. Trafikverket har beviljat Uppsala kommun och Region Uppsalas ansökan om att förlänga slutpunkten i stadsmiljöavtalet från år 2029 till 2032. Beslutet innebär att tiden för utbetalning av den statliga medfinansieringen förlängs och skapar bättre förutsättningar att genomföra spårvägsprojektet.</i> <i>Projektet är bland annat en viktig del av kommunens klimatomställning och syftar till att göra det enklare och mer attraktivt att välja hållbara färdstätt, särskilt eldriven kollektivtrafik. Fokus under 2026 har varit projektering och förberedande arbeten längs den framtida sträckningen. Arbetet omfattar bland annat ledningsomläggningar, framtagande av systemhandling, upphandling av fordon samt fortsatt utveckling av hållplatser, depå och spårvägsanläggningen. Under juni 2026 har Region Uppsala och AB Transitio fattat ett beslut om tilldelning i upphandlingen av fordon till Uppsala. Därtill har entreprenadkontraktet som inleder fas 2 tecknats under juli 2026 vilket betyder att projektet har inlett ett skarpt genomförandeskede.</i> <i>Som en del av kommunens strategi för att minska klimatutsläppen har klimat- och hållbarhetsfrågor integrerats i projektets genomförande. Klimatreducerande åtgärder genomförs löpande och erfarenheter från genomförda entreprenader visar att betydande utsläppsminskningar kan uppnås. Arbetet bidrar även till kommunens mål om hållbara resursflöden i byggande, upphandling och inköp.</i> <i>Den samlade bedömningen är att projektet har uppnått huvuddelen av målen för planeringsfasen och står betydligt bättre rustad inför genomförandefasen än vid periodens början. De huvudsakliga utmaningar som återstår är kopplade till pågående domstolsprocesser som ligger utanför projektets rådighet. Arbetet i övrigt fortlöper med hög framdrift mot ett framtida spårvägssystem för Uppsala.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
1.02 Utreda effekterna av och införa olika trafikreglerande styrmedel (GSN, KS, UPAB). <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Arbetet planeras att påbörjas under hösten 2026. Slutår 2027.</i>	
1.03 Genomföra omvärldsbevakning kring innovativa tekniska lösningar för trafikstyrning och förbered för implementering när det är aktuellt (GSN, KS, UPAB). <i>Kommentar: En IT-plattform för signalprioritering driftsattes under våren 2026. Plattformen ska stödja anrop från bussar och spårvagnar. Prioritering har aktiverats i flera signaler och målet är att prioritering finns i 30 trafiksignaler under hösten 2026. Plattformen är anpassad för att kunna hantera ny teknik inom den Europeiska väg- och transportsektorn.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
1.04 Utveckla kommunens styrning mot mer hållbara resmönster och minskad biltrafik (KS, GSN). <i>Kommentar: Arbetet fortsätter kring hur trafiken ska styras i samband med byggnationen av spårvägen och Uppsala C. Trafikanalyser, omvärldsspaning och erfarenhetsutbyte kopplat till genomförande av trafiknätsplanen har genomförts.</i> <i>Arbete med översiktsplan pågår. Markanvändning och lokalisering av bebyggelse påverkar transportbehov och kan därmed skapa förutsättningar för mer hållbara resmönster.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
1.06 Utreda och ta fram en plan för hur kommunen ska främja samåkning och delade mobilitetstjänster (GSN, KS, UHEM, UPAB). <i>Kommentar: Arbetet har påbörjats kring att främja samåkning på landsbygderna. Slutår 2026.</i>	
1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet (Alla nämnder och bolag). <i>Kommentar: En resvaneundersökning har genomförts för nämndorganisationen tillsammans med HR under våren. Övergripande resultat är kommunicerat och publicerat via insidan. Under september månad kommer förvaltningsrapporter att distribueras för vidare analys och arbete med åtgärder för att öka anställdas hållbara resor.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
1.08 Utveckla samarbete kring förutsättningar för att cykla utanför kommunens väghållningsområde (GSN, KS). <i>Kommentar: Uppsala kommun samverkar regelbundet med Region Uppsala och Trafikverket kring hållbart resande. Kommunen har dialog med samfällighetsföreningar (vägföreningar) på landsbygderna. Senaste dialogmötet hölls i juni 2026 och nästa planeras genomföras under hösten 2026.</i> <i>Slutår 2028.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
1.13 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel (KS, UPAB, UVA, UHEM, UKAP, SFAB). <i>Kommentar: Under våren har fokus i arbetet med åtgärden framför allt legat på att samordna frågor kopplade till laddinfrastruktur för tunga fordon, vilket beskrivs mer utförligt under åtgärd 1.21. Kommunledningskontoret har inom ramen för åtgärden även fört dialog med berörda verksamheter om utbyggnaden av laddinfrastruktur för personbilar. Infrastrukturen byggs ut successivt, och det finns ett aktivt samarbete mellan kommunens bolag om bland annat samnyttjande av vissa laddplatser.</i> Slutår 2028.	
1.14 Skapa förutsättningar och utrymme för infrastruktur till el-laddning och andra hållbara drivmedel i den byggda miljön (KS, GSN, PBN, UPAB, UVA, SFAB, UHEM, UKAF). <i>Kommentar: Nytt regelverk för laddinfrastruktur i bostads- och lokalhus har beslutats av Boverket. Regelverket stärker kravet på kapacitet för laddning och antalet platser och trädde i kraft i juli. Kommunstyrelsen stöttar nämnderna och de kommunala bolagen i att implementera det nya regelverket.</i> Slutår 2026.	
1.15 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för utbyggd laddinfrastruktur genom markanvisningar och arrenden (KS). <i>Kommentar: Kommunstyrelsen stöttar framförallt vid behov av mark. I samband med planerad infartsparkering i Librobäck kommer infrastruktur för elladdning erbjudas. Arbetet görs i samverkan med gatu- och samhällsmiljönämnden.</i> Slutår 2027.	
1.16 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för en helt elektrisk taxiflotta, till exempel genom regleringar och dedikerade laddplatser för taxibilar (GSN, KS). <i>Kommentar: En kartläggning av taxibolagens behov är planerad till hösten 2026.</i> Slutår 2027.	
1.17 Verka för utbyggnad av infrastruktur för laddning och förnybara drivmedel hos bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare och företag (KS, GSN, PBN). <i>Kommentar: Inom ramen för åtgärden har kommunledningskontoret under våren genomfört omvärldsbevakning av hur andra kommuner arbetar för att främja utbyggnad av laddinfrastruktur hos bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare och företag. Omvärldsbevakningen visar att arbetet ofta sker genom energi- och klimatrådgivning, kommunikationsinsatser och dialog med fastighetsägare och företag.</i> <i>Kommunen har sedan länge arbetat på liknande sätt, inte minst genom energi- och klimatrådgivningen och Uppsala klimatprotokoll. Detta arbete utvecklas kontinuerligt i takt med att behoven hos berörda aktörer förändras och nya erfarenheter tillkommer.</i> Slutår 2028.	
1.18 Utveckla testbäddar, piloter och innovativa arbetssätt som möjliggör snabb elektrifiering av transporter (KS, GSN). <i>Kommentar: Uppsala kommun arbetar tillsammans med kommunala bolag för att effektivisera användningen av kommunala parkeringar på kvartersmark, bland annat för att hushåll utan egen parkeringsplats ska få bättre tillgång till laddinfrastruktur.</i> Slutår 2028.	
1.19 Utvärdera och utveckla kommunens styrning av parkeringstal baserat på erfarenheter från bland annat Rosendal (PBN, KS, GSN, UPAB). <i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i arbetet med utveckling av parkeringstalen genom erfarenheter från bland annat Rosendal. Kommunstyrelsen bidrar framförallt med byggaktörspektivet och analyser av genomförbarhet för åtgärder kopplade till styrning av parkeringstal.</i> Slutår 2028.	
1.20 Utveckla kommunens uppföljning av klimatpåverkan från trafik och effekterna av trafikrelaterade klimatåtgärder (KS, GSN). <i>Kommentar: Möjligheterna för en projektansökan utreds. Syftet är att utveckla metoder för att bättre kunna mäta effekter av kommunala klimatrelaterade åtgärder.</i> Slutår 2027.	
1.21 Säkerställa att kommunens egna och upphandlade arbetsmaskiner drivs med förnybara drivmedel (med prioritering för el, vätgas och biogas) och övergå till användning av eldrivna handhållna arbetsmaskiner i upphandlad och egen regi (GSN, KS UHEM, UKAF, UVA, SFAB). <i>Kommentar: Kommunen har under våren påbörjat ett samordnat arbete kring laddinfrastruktur för tunga fordon som samlar berörda verksamheter inom kommunen. Syftet är att identifiera om och hur olika verksamheters behov av laddinfrastruktur sammanfaller i samband med kommande upphandlingar, samt vilka lösningar som i så fall kan vara aktuella.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
En viktig del av det fortsatta arbetet är att tydliggöra vilka frågor som bör hanteras gemensamt och vilka som kan drivas vidare inom respektive verksamhet. Målet är att skapa bättre förutsättningar för samordnade lösningar och minska risken för parallella processer. Slutår 2028.	

Tabell 39 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området energi

Nämndens åtgärd	Status
2.01 Arbeta för att minska effekttoppar mot elnätet genom att öka effektflexibiliteten i kommunens egna verksamheter. (KS, GSN, UHEM, SFAB, UVA, UKAF, UPAB) Kommentar: Kommunledningskontoret har under våren fört dialog med berörda nämnder och bolag om deras pågående och planerade insatser för att minska belastningen på elnätet. Dialogen har skett både genom bilaterala möten och i verksamhetsövergripande forum. Diskussionerna har framför allt fokuserat på användning av batterilagring, vilka erfarenheter som hittills gjorts och hur tekniken kan bidra till att jämma ut effekttag över tid. Arbetet har gett en tydligare bild av vilka förutsättningar, nyttor och utmaningar som finns i olika delar av den kommunala organisationen. Slutår 2028.	
2.02 Verka för förstärkt elnät i Uppsala där utbyggnadsbehov finns och samordna planering mellan elnätsbolag och kommun. (KS, GSN, PBN) Kommentar: Kommunstyrelsen har löpande dialog med Vattenfall Eldistribution. Bland annat hölls ett prognosmöte i början av januari där det meddelades att förstärkningar i stam- och regionnät har möjliggjort ett större uttag av eleffekt för Uppsala stad. Dessutom har löpande dialoger om hur elnätet skall utformas för de sydöstra stadsdelarna påbörjats. Slutår 2026.	
2.03 Minska mängden spillvärme och -kyla och öka återanvändningen, antingen inom kommunens verksamheter eller i samverkan med andra aktörer. (KS, GSN, UHEM, UKAF, UVA, SFAB) Kommentar: Tre stora underhållsprojekt i kommunstyrelsens fastighetsbestånd ska genomgå större stambyten. I samband med det arbetet kommer även energiförbrukningen ses över och lämpliga hållbarhetsåtgärder utföras. Första projektet inleds hösten 2027. Planering sker fram tills dess. Slutår 2027.	
2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att: - arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. - ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. - säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten. (Alla nämnder och bolag) Kommentar: Kommunstyrelsen har sett över informationen om plast och plastavfall på intranätet för att säkerställa att informationen är tydlig, aktuell och stämmer med de rutiner, lagkrav och nya styrdokument som kommunen har beslutat under året. Slutår 2028.	
2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar. (Alla nämnder och bolag) Kommentar: Inom ramen för åtgärden har kommunstyrelsen under våren fört dialog med berörda verksamheter om pågående och planerade insatser för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter, genom såväl tekniska åtgärder som beteendeförändringar. Dialogen har förts både i bilaterala möten och i verksamhetsövergripande forum. Kommunstyrelsen har därutöver, när möjliga lösningar har berört flera verksamheter, förmedlat kontakter och bidragit till fortsatt dialog mellan de berörda verksamheterna. I samband med att tre stora underhållsprojekt i kommunstyrelsens fastighetsbestånd ska genomgå stambyten kommer även energiförbrukningen att ses över och lämpliga hållbarhetsåtgärder att genomföras. Första projektet inleds hösten 2027. Hållbarhetsåtgärder utreds löpande i takt med att underhållsåtgärder utförs på kommunstyrelsens fastighetsbestånd. Slutår 2028.	
2.06 Utreda hur hyresavtal kan ge incitament till energieffektiviseringar för kommunkoncernens fastighetsägare och hyresgäster. (KS, SFAB, UHEM, UKAF) Kommentar: Omvärldsbevakning och analys har genomförts och möjliga åtgärder har identifierats. Arbetet kommer att slutföras under hösten. Slutår 2026.	

Nämndens åtgärd	Status
2.07 Minimera energianvändning för kyla genom att, vid behov av kylning i en byggnad, i första hand använda solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar. (KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Genomgång av vissa funktionsprogram kan påbörjas under Q4.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
2.08 Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter. (Alla nämnder och bolag) <i>Kommentar: Tre stora underhållsprojekt i kommunstyrelsens fastighetsbestånd ska genomgå större stambyten. I samband med det arbetet kommer även energiförbrukningen ses över och lämpliga hållbarhetsåtgärder utföras. Första projektet inleds hösten 2027. Planering sker fram tills dess. I det första projektet installeras snålspolande armaturer. Vattenmätning görs innan och efter installation för att utvärdera resultat.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
2.10 Ge förutsättningar för att förebygga ökad energianvändning för kylning genom att stötta val av i första hand solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar. (PBN, KS) <i>Kommentar: Vid nybyggnation samarbetar kommunstyrelsen med byggherrar om utformning av och teknikval för byggnader och kvarter. Allt i syfte att få en mer resurseffektiv och klimatanpassad bebyggelse.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
2.14 Utveckla kravställning på energianvändning och energieffektivitet i datalagring och serverhallar för kommunens verksamheter. (KS) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Arbetet påbörjas under hösten 2026 och ska ingå i kategoristyrningsarbetet för IT.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
2.16 Installera solenergianläggningar på kommunägda fastigheter och mark där det är möjligt. (KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, UPAB) <i>Kommentar: Under våren 2026 genomfördes ett möte för kunskaps- och erfarenhetsutbyte med kommunstyrelsen som sammankallande. Representerar från Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter, Uppsalahem, Uppsala kommun arenor och fastigheter, Uppsala vatten och avfall och Uppsala parkering och mobilitet deltog. Vid mötet delades erfarenheter och goda exempel och deltagarna gav varandra stöd i olika verksamhetsfrågor kopplade till planering, drift och utveckling av solenergianläggningar.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
2.18 Verka för att värmeverket i Uppsala inför teknik för infångning och lagring av koldioxid eller användning av koldioxid som råvara (CCS/CCU). (KS) <i>Kommentar: Regelbundna dialoger förs med Vattenfall.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
2.19 Utveckla åtgärder och styrmedel för minskad vattenförbrukning i kommunen som helhet. (UVA, KS) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Planeras påbörjas 2027.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
2.20 Ta fram siffrsatta mål för energieffektivisering, kommungemensamt samt bolagsspecifikt. (KS, UKAF, SFAB, UHEM, UVA) <i>Kommentar: Eftersom åtgärden sammanfaller med genomförandet av EU:s energiprestandadirektiv för byggnader har kommunens huvudfokus under våren legat på att bevaka den nationella implementeringsprocessen. Det nationella arbetet utgår från Boverkets förslag om hur direktivet bör genomföras i Sverige. För lokalbyggnader handlar förslagen bland annat om minimikrav på energiprestanda och utvecklingsbanor fram till 2030, 2033 och 2050. För bostäder handlar de om hur energianvändningen i flerbostadshus och småhus ska minska över tid.</i> <i>Inom ramen för arbetet har kommunstyrelsen fört dialog med berörda verksamheter om de nationella kraven och om behovet av egna kommunala mål. Dialogen har skett både i bilaterala möten och i verksamhetsövergripande forum.</i> <i>Slutår 2026.</i>	

Tabell 40 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området bygg och anläggning

Nämndens åtgärd	Status
3.01 Utveckla och implementera arbetssätt för hållbar masshantering med målet att minska uppkomna massvolymer och transporter av massor. (GSN, KS, UHEM, UKAF, SFAB, UVA)	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Ett projekt har skapats under ledning av Gatu- och samhällsmiljönämnden. Det syftar till att ge ett mer behovsstyrt arbetssätt där de projekt som har tydliga logistikbehov (för att man gräver, spränger, fyller ut) hanteras utifrån sina specifika behov. För sydöstra staden kan behov och förutsättningar se annorlunda ut än för byggprojekt inne i centrala staden.</i> <i>Kommunstyrelsen inventerar behov och tillgång till mark för att förvara massor för framtida behov. Målet är att transporter och tung trafik ska minska i samband med stadsbyggnadsprojekt. Kommunen kommer i framtiden att ta en större roll för att samordna förvaring och tillgång till massor. I dagsläget är behovet relativt lågt med anledning av att inte så många större byggen har påbörjats de senaste åren. I takt med att byggena ökar framöver kommer också masshantering att samordnas tydligare i enlighet med projektets framtagna metoder.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
3.02 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser inom översiktsplaneringen för att visa hur olika planeringsinriktningar kan bidra till minskad klimatpåverkan. (KS, PBN) <i>Kommentar: Arbetet påbörjat i samband med framtagandet av hållbarhetsbedömningen för översiktplanen. Samtal om framtagande av kartor för att bedöma platsens förutsättningar utifrån klimatperspektiv i tidigt skede (kolförråd, transport med mera).</i> <i>Slutår 2027.</i>	
3.03 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser för detaljplaner på privatägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan. (PBN, KS) <i>Kommentar: Utbildningsinsats pågår för att fler planarkitekter ska lära sig göra klimatberäkningar. Detta för att fler detaljplaner ska kunna beräknas.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
3.04 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser vid exploatering av kommunägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan och användas som underlag för beslut i ett projekts olika faser. (KS, GSN, PBN) <i>Kommentar: Arbetet med att ta fram klimatanalyser samordnas så att metoder som används inom olika skeden i stadsbyggnadsprocessen hänger ihop. Detaljplaneverksamheten tar fram klimatkalkyler och exploateringsverksamheten ställer krav på klimatprestanda och redovisning, och anläggning har klimatkalkyler för allmän plats. Den viktigaste vidareutveckling som pågår är att synkronisera klimatanalyserna från olika skeden samt kommunikation av resultat och viktiga frågor att bevaka mellan skeden. På så sätt säkerställs att de slutsatser som dragits och implementerats längs vägen blir en del av det färdiga resultatet i form av hållbar stadsbyggnad.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
3.05 Utveckla kommunens områdesplanering för att åtgärda faktorer som leder till ökad klimatpåverkan i befintliga områden och tätorter, särskilt bristande service eller otillräcklig tillgång till kollektivtrafik. (KS, PBN) <i>Kommentar: Som en del av utvecklingen av områdesplaneringen inrättar Uppsala kommun Branschråd Landsbygd. Branschrådet är en mötesplats för samverkan, kunskapsutbyte och gemensam utveckling. Här samlas representanter från landsbygdersna företag, handel, föreningar och organisationer tillsammans med kommunens verksamheter för att stärka landsbygdersna förutsättningar och bidra till utvecklingen av hållbara livsmedelssystem, service och lokala näringar.</i> <i>Genom regelbundna dialogmöten, workshops och tematiska samtal skapas möjligheter att identifiera gemensamma utmaningar och utvecklingsmöjligheter på både kort och lång sikt. Branschrådet ska fungera som en arena där lokala perspektiv och erfarenheter kan möta kommunens planerings- och utvecklingsarbete.</i> <i>Deltagarnas kunskap och engagemang ger kommunen ett värdefullt underlag för att bättre förstå lokala behov, utveckla arbetssätt och fatta välgrundade beslut. Genom samverkan skapas förutsättningar för en attraktiv, livskraftig och hållbar landsbygd för invånare, företagare och besökare.</i> <i>Uppsala kommun utvecklar samarbetet med Region Uppsala inom kollektivtrafik- och infrastrukturfrågor för att stärka landsbygdersna tillgänglighet och hållbara resande. Genom en fördjupad samverkan skapas bättre förutsättningar att utveckla trafikeringen av kollektivtrafiken utifrån invånarnas och näringslivets behov samt att öka tillgängligheten till service, arbete och utbildning. Samarbetet omfattar bland annat utveckling av hållplatser med förbättrade funktioner, såsom cykelparkeringar och trygga väntmiljöer, samt satsningar på gång- och cykelstråk som knyter samman bostäder, service och kollektivtrafik.</i> <i>Som en del av den utökade samverkan bjuds Region Uppsala in att delta vid kommunens mobila byakontor på landsbygdersna. Genom gemensamma besök skapas bättre möjligheter för invånare, företag och föreningar att föra dialog direkt med både kommunen och regionen om frågor som rör kollektivtrafik, infrastruktur, service och lokal utveckling.</i> <i>Slutår 2027.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
3.06 Utveckla och implementera arbetssätt för att anpassa befintliga byggnader framför att riva och bygga nytt, i syfte att uppnå en mer resurseffektiv användning av den byggda miljön. (PBN, KS, SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Olika mötesforum för att diskutera frågorna har ägt rum under våren och fler är planerade för hösten. Frågorna diskuteras på flera nivåer och förs både inom kommunen och kommunkoncernen, samt via nätverk så som Uppsala klimatprotokoll.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
3.07 Minska behovet av nybyggnation genom att verka för bättre nyttjande av befintligt bostads- och fastighetsbestånd. (KS, UHEM) <i>Kommentar: Se även åtgärd 34.04</i> <i>Kommunstyrelsen har deltagit i forskningsprojektet Delad bostad – hem för fler, finansierat av Vinnova. Projektet har med Uppsala som testbädd undersökt möjligheterna till fler bostäder genom att dela och omfördela ytor i det befintliga bostadsbeståndet. Ett pilotkoncept har tagits fram för bostäder i Uppsalahems hyresrättsbestånd i Gottsunda. Genom mindre förändringar i planlösning kan mellanväggar sättas upp och lägenheter slås ihop för att tillskapa stora bostäder med många rum till en relativt låg hyra. Det är en möjlighet att befintliga bostadsfastigheter med mindre ingrepp kan byggas om för att bättre passa dagens bostadsbehov utan att behöva bygga nytt. Lärdomar från detta forskningsprojekt visar också på värdet av flexibelt byggda bostäder under miljonprogrammets byggepok som är möjliga att med små ingrepp ändra till förändrade bostadsbehov. Denna kunskap kan bidra till att även dagens nybyggnation får en mer hållbar livslängd.</i> <i>Arbetsätt för att bättre nyttja befintliga bostäder testas även i fyra pilotprojekt inom Uppsalahems bestånd genom att se över tillträdeskraven vid förmedling av hyresrätter och genom mer generösa kunderbudanden för internbyten. Pilotprojekten syftar till att hushåll med lägre inkomst ska få en billigare bostad samt att minska trångboddhet och boendesegregation. Detta samtidigt som bostadsbeståndet nyttjas bättre genom att fler hushåll kan bo i en lämplig bostad. Bostäderna med olika tillträdeskrav förmedlas via Uppsala Bostadsförmedling efter kötid vilket gör det möjligt för fler privata hyresvärdar att tillämpa samma principer. Kommande utvärderingar av dessa pilotprojekt kan visa på möjliga effekter på hur bostadsbeståndet nyttjas likväl som hushållens boendesituation.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
3.08 Utveckla och implementera modeller för balansering av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt så att projekt som bidrar till snabbare klimatomställning i befintliga områden prioriteras. (KS, GSN, UHEM, UPAB) <i>Kommentar: Arbete pågår med att ta fram modeller för klimatberäkningar. Modellerna ska säkerställa att samma antaganden, schabloner och redovisning används, vilket ökar jämförbarheten.</i> <i>Utveckling av Klimatkalkylen pågår, för att kunna bedöma klimatpåverkan på befintliga områden. Analys har gjorts av hur andra kommuner jobbar med frågan. Ett första resultat planeras kunna presenteras i samband med portföljbalanseringen första tertialen 2027.</i> <i>Slutår 2027.</i>	
3.09 Införa livscykelanalyser som utgångspunkt för beslut inom bygg- och anläggningsprojekt, med hänsyn till klimatutsläpp, energianvändning och kostnadseffektivitet i både bygg- och användningsfas. (GSN, KS; SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Kommunstyrelsen stöttar anläggningsprojekt inom kommunal exploatering i deras arbete med livscykelanalyser. Analyserna används framförallt i de projekt där de anses kunna göra störst nytta för hållbart stadsbyggande.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
3.10 Implementera arbetssätt för renovering och underhåll av kommunens fastigheter och anläggningar som bidrar till att förlänga livslängd och undvika förtida utbyten av material. (KS; GSN, SFAB, UHEM, UKAF, UVA) <i>Kommentar: Kartläggning av underhållsbehovet av kommunstyrelsens fastighetsbestånd pågår. Statusbesiktningar är genomförda och ska arbetas in i fastighetssystemet för att digitalisera hanteringen. Detta planeras vara klart under Q3 2026, därefter kan underhålls- och utvecklingsplaner upprättas i fastighetssystemet för respektive fastighet.</i> <i>Slutår 2028.</i>	
3.11 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader. (KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Kommunkoncernen har i projektet Uppsidan samlat alla berörda verksamheter i koncernen för dialog och gemensam utveckling kring byggåterbruk. En testbädd, Verket, har startats upp. Där har verksamheterna möjlighet att mellanlagra material för återbruk i egna projekt.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
Hittills under 2026 har arbetet med återbruk tagit flera viktiga kliv framåt. Dels har projektet med den storskaliga demonteringen i Ulleråker avslutats med gott resultat. Vi ser även ett ständigt ökande intresse från aktörer, vilket bekräftar att byggåterbruk har en viktig roll för hållbart byggande. En stor privat hyresvärd gör ytterligare satsning på återbruk där de kommer att använda återbrukat byggmaterial från Ulleråker i flera publika delar i ett eget projekt. Detta är ett bevis på att materialet som hanteras inom kommunens återbruk håller god kvalitet och skapar värde i stadens utvecklingsprojekt. Ett annat exempel är Uppsalahems nya miljöstuga som nu står klar, ett projekt där bland annat stomdelar i stål från Ulleråker har demonterats, fraktats och byggts in och fått nytt liv. Fortsatt fokus på tunga konstruktionsmaterial, särskilt betong. Detta är en avvägning mellan risk, ekonomi och viljan att våga bryta ny mark. Som ett test har 8 stycken betongblock sågats ut ur demonterat material från Ulleråker och nya användare söks nu aktivt för att kunna ta över materialet. Inom Uppsidan har man också arbetet med digitalisering av flöden för återbruk. Produkter som mellanlagras på Verket märks upp med en RFID-tag för att kunna följa när de lämnar anläggningen. Även inom Uppsala klimatprotokoll har det hållits events. Där har diskuterats hur man bäst kommer vidare med utbyte av återbruksverksamhet mellan olika aktörer inom bostadssektorn. Slutår 2028.	
3.12 Utveckla arbetet för att minska mängden byggavfall genom systematisk uppföljning och krav på minskade avfallsmängder i upphandlingar. (KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF) Kommentar: Se rapportering under klimatbudgetåtgärd 3.11. Slutår 2028.	
3.13 Prioritera och ställ krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning. (KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF) Kommentar: Se rapportering under klimatbudgetåtgärd 3.11. Slutår 2028.	
3.14 Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar. (IFN, KTN, KS) Kommentar: Kommunstyrelsen har i uppdrag att stödja kultur- och idrottsförvaltningen samt berörda föreningar vid behov och i uppkomna situationer. Under året har inga situationer uppstått som har föranlett sådant stöd. Slutår 2028.	

Tabell 41 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området jord- och skogsbruk

Nämndens åtgärd	Status
4.01 Tillsammans med relevanta aktörer kartlägga hur kommunen inom sin rådighet kan arbeta för att minska klimatpåverkan från den lokala jord- och skogsbrukssektorn, inklusive livsmedelsförsörjning. (KS) Kommentar: Under våren har kommunen konkretiserat samarbetet med Sveriges lantbruksuniversitet inom arbetspaketet om jordbruk i kommunens pågående Viable Cities-projekt, bland annat avseende framtagandet av en rapport om kommunens möjligheter att påverka den lokala jordbruksmarknaden. Arbetet är tänkt att ta sin utgångspunkt i kommunens befintliga verktyg, bland annat upphandling och arrendering, och i den lokala jordbruksmarknadens ekonomiska, logistiska och ekologiska förutsättningar. Kommunen har även fortsatt samarbetet med Hushållningssällskapet, som har tagit fram en försörjningsbalans för Uppsala kommun. Försörjningsbalansen visar relationen mellan lokal produktion, konsumtion och behov av olika livsmedel och ger därmed ett underlag för att bedöma kommunens förutsättningar för stärkt lokal livsmedelsförsörjning. Därutöver har kommunen påbörjat ett samarbete med Svensk Kolinlagring, med syfte att identifiera arbetssätt som kan bidra till ökat kolupptag i den lokala jordbruksmarken. Tillsammans bidrar dessa delar med olika perspektiv till det fortsatta arbetet med åtgärden och till framtagandet av en samlad analys av hur kommunens verktyg kan användas för att stödja en mer hållbar lokal jordbruksmarknad. Slutår 2028.	
4.02 Undersöka möjligheten att ändra skrivelser i Uppsala kommuns arrendeavtal för att främja biologisk mångfald, öka kolinlagring och minska utsläpp av växthusgaser. (KS) Kommentar: Väntar enligt plan. Förväntas att starta 2027. Slutår 2027.	
4.03 Verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring. (KS; PBN, GSN) Kommentar: Flera projekt pågår med restaurering och återvätning av våtmarker, bland annat vid Dalbyviken och i Skyttorp. Uppsala kommun arrangerar möten med andra markägare för att möjliggöra	

Nämndens åtgärd	Status
externfinansierade projekt i landskapet som syftar till förstärkt biologisk mångfald och ökad kolinlagring. Inom Uppsala kommuns eget markinnehav verkar kommunen för att årligen öka andelen betesmark. Uppsala kommun deltar i "Policylab: Hyggesfritt från skog till byggnad" för att stödja omställningen till ett naturnära skogsbruk. Slutår 2028.	

Tabell 42 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området konsumtion

Nämndens åtgärd	Status
5.01 Utveckla och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer. (KS, UDE, GSN, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST, OSN, ÄLN) Kommentar: Hittills under 2026 har det inte genomförts några större livsmedels- eller måltidsupphandlingar. Dialog med leverantörer visar att flera har svårt att mäta klimatpåverkan från sina produkter, vilket försvårar arbetet med att kunna krävställa minskad klimatpåverkan. Arbetet fortsätter därför med leverantörsdialog och samarbete med marknaden för att skapa bättre förutsättningar för lokala och mindre företag att delta i upphandlingar med klimatkrav. Slutår 2027.	
5.02 Utveckla kravställningar som bidrar till ökad livslängd, reparationer och återbruk av upphandlade varor, ökat återbruk av förpackningar, samt minskad mängd plastförpackningar. (KS) Kommentar: Kommunstyrelsen har ett etablerat arbetssätt för att fånga upp och prioritera upphandlingar utifrån hållbarhetsperspektivet resurshushållning. Kraven utvecklas successivt i takt med att marknaden erbjuder fler cirkulära produkter och tjänster. En löpande dialog med leverantörer är viktig för att utveckla arbetet. Under året har bland annat flergångspåsar testats inom ramavtalet för skafferivaror. Krav på cirkulära lösningar har också ställts i upphandlingar av exempelvis smidesarbeten, hyra av kaffemaskiner, projekteringstjänster och elmaterial.	
5.03 Utveckla upphandlingskrav för redovisning av klimatdata från leverantörer. (KS) Kommentar: Det finns fortfarande utmaningar med att samla in klimatdata från vissa leverantörer, bland annat på grund av bristande underlag och systemstöd. Även kommunens egna system behöver utvecklas för att hantera klimatdata mer effektivt. Arbetet fortsätter med att ställa krav på redovisning av klimatdata och successivt skärpa kraven. Ett område som utvecklats under året är klimatberäkningar i anläggningsentreprenader, där samarbetet med entreprenörer och konsulter bidrar till att utveckla både krav och leveranser av klimatberäkningar. Slutår 2027.	
5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter. (Alla nämnder och bolag) Kommentar: Under våren 2026 fortsatte utvecklingsarbetet med Plocket genom en andra workshop som genomfördes i maj. Plocket syftar till att främja återbruk av kommunens möbler och inventarier. Stöd har även lämnats till Arbetsmarknadsförvaltningen i uppbyggnaden av en ny verksamhet med inriktning på reparation av arbetskläder. Slutår 2028.	
5.05 Utveckla kommunens inköpssystem för att ge kommunens verksamheter ett tydligare stöd att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan. (KS) Kommentar: Fokus under 2026 har legat på förbrukningsvaror av plast där bland annat möjligheten att köpa mindre hållbara produkter har tagits bort. Slutår 2027.	
5.06 Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk. (IFN, KTN, KS) Kommentar: Kommunstyrelsen har i uppdrag att stödja kultur- och idrottsförvaltningen samt berörda föreningar vid behov och i uppkomna situationer. Under året har inga situationer uppstått som har föranlett sådant stöd. Slutår 2028.	
5.07 Integrera klimatperspektivet i produktionsstrategier för grundläggande IT-infrastruktur och programvaruanskaffning och/ eller utveckling. (KS) Kommentar: Kommunstyrelsen har infört ett strukturerat arbetssätt som omfattar hela IT-livscykeln – från upphandling och utveckling till drift och avveckling. Arbetet är en del av ordinarie planering, förvaltning och uppföljning. Energieffektiv och resurseffektiv drift säkerställs genom standardiserad infrastruktur, samutnyttjande av resurser och kravställning på leverantörer. Miljö-, hållbarhets- samt sociala och etiska krav är obligatoriska i	

Nämndens åtgärd	Status
IT-upphandlingar och följs upp inom etablerade processer. De obligatoriska kraven är införda i de mallar som används vid upphandling. Vid val av produkter prioriterar kommunstyrelsen standardiserade och energieffektiva lösningar med lång livslängd, möjlighet till reparation och fortsatt support. Vid systemutveckling prioriteras återanvändning, standardsystem och klimatneutrala molntjänster. Klimatpåverkan minskas även genom digitala arbetssätt och samordnade transporter. Arbetssättet delas och utvecklas vidare genom deltagande och föreläsningar i nationella forum.	

Tabell 43 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom övriga områden

Nämndens åtgärd	Status
6.01 Utveckla kommunens övergripande styrning i klimatfrågor för att säkerställa en ändamålsenlig hantering och undvika dubbelstyrning. (KS) Kommentar: Under våren har arbetet varit inriktat på att löpande utvärdera hur integreringen av klimatåtgärderna i mål och budget får genomslag i den ordinarie styrningen. Det har bland annat handlat om att identifiera områden där styrningen kan förenklas eller ansvaret behöver förtydligas, för att minska risken för överlapp, dubbelstyrning och onödigt administrativ belastning. Erfarenheterna används i det fortsatta arbetet med att utveckla processen inför kommande planerings- och uppföljningscykler. Syftet är att klimatåtgärderna ska bli mer träffsäkra och resultatnriktade, samtidigt som berörda verksamheter ges tydliga förutsättningar att bidra till kommunens klimatmål. Som en del av arbetet med att vidareutveckla kommunens ekonomistyrning i klimatomställningen har kommunen ansökt om extern finansiering för ett gemensamt projekt med bland annat Stockholms stad och RISE. Projektet syftar till att översätta klimat- och miljönytta till ekonomiska termer, så att olika handlingsalternativ lättare kan jämföras med traditionella ekonomiska nyckeltal och vägas in i kommunens långsiktiga beslutsfattande.	
6.03 Undersöka på vilka sätt klimatomställningen påverkar kompetensförsörjningsbehovet i kommunen samt utveckla arbetssätt för att matcha kompetensförsörjning mot näringslivets roll i klimatomställningen. (KS, AMN) Kommentar: Under perioden har kunskap om hur klimatomställningen påverkar kompetensbehov samlats in genom företagsdialoger, företagsbesök, branschråd och samverkan med näringsliv, universitet och andra aktörer. Företag lyfter bland annat behov av ny kompetens kopplad till hållbarhetskrav, certifieringar, energiomställning och utveckling av nya produkter och tjänster. Frågan har även uppmärksamats inom fokusbransch grön utveckling samt genom aktiviteter som stärker matchningen mellan företag och framtida arbetskraft. Arbetet bidrar till att utveckla former för att möta näringslivets kompetensbehov i klimatomställningen.	
6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog. (Alla nämnder och bolag) Kommentar: En uppdragsbeskrivning har skrivits för att definiera och prioritera aktiviteter inom åtgärden. Struktur och innehåll om miljö och klimat på uppsala.se kommer ses över och uppdateras under hösten för att bli mer tillgängligt och relevant för invånare. En inventering har påbörjats av de olika processer och funktioner där kommunen har kontakt med invånare för att utvärdera hur kommunen kan utnyttja befintliga arbetsprocesser för att nå invånare i även miljö och klimatfrågan. Även andra forum som berör framtidsro och förändringsbenägenhet kartläggs för att kunna utveckla samverkan med att skapa ökad framtidsro och delaktighet i samhället och då även i omställningen. Diskussion med övriga förvaltningar har även påbörjats för att gemensamt kunna stärka invånarnas möjligheter för engagemang på ett sätt som är anpassat efter den rådande kärnverksamheten.	

Tabell 44 Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Nämndens åtgärd	Status
N3.1.01 Medverka i arbetet med att driva fram revidering av vattenskyddsområdet för Uppsala- och Vattholmaåsarna. Kommentar: Arbetet pågår med att ta fram underlagsmaterial.	
N3.1.02 Ta fram underlag till lokalt åtgärdsarbete för Björklingeån, Jumkilsån, Sävaån och Olandsån. Kommentar: När arbetet kommit något längre med konkreta åtgärder utifrån redan framtagna åtgärdsprogram så kommer arbetet med att ta fram dessa att starta.	

Nämndens åtgärd	Status
N3.1.03 Ta fram en släckvattenplan eller motsvarande vägledning för att minimera påverkan från förorenat släckvatten på kommunens dricksvattentäkt. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med att ta fram en släckvattenplan för att minska risken att förorenat släckvatten påverkar stadens dricksvattentäkt. Syftet är att stärka skyddet för grundvattnet mot kemikalier som kan spridas i samband med brandbekämpning. Arbetet sker i samverkan med flera kommunala nämnder och bolag. Planen ska utgöra ett stöd för planering och hantering av risker vid olika typer av verksamheter och händelser som kan innebära påverkan på vattenkvaliteten. Målet är att säkerställa att invånarna även i framtiden har tillgång till ett tryggt och hälsosamt dricksvatten.</i>	
N3.1.05 Ta initiativ för att i samverkan med Heby och Tierps kommuner ta fram relevanta åtgärder för Tämnaren. <i>Kommentar: Ett lokalt åtgärdsunderlag för Tämnaren håller på att tas fram med stöd av LOVA-bidrag. Underlaget kartlägger avrinningsområdet och föreslår åtgärder för att minska övergödning och förbättra landskapets förmåga att hålla kvar vatten. Utifrån detta underlag föreslås nu att Sörsjön, som är en del av Tämnaren, ska ingå i ett kommande LIFE-projekt som leds av Länsstyrelsen i Västmanland. Projektet syftar bland annat till att förbättra vattenfördelningen i sjön, minska risken för igenväxning och gynna vasslevande fågelarter genom att skapa stabila vattenvägar och häckningsmiljöer. Tierps kommun är huvudansvarig för samverkansprojektet, som genomförs med stöd av gatu- och samhällsmiljönämnden. LOVA-projektet ska slutredovisas i slutet av 2026.</i>	
N3.1.06 Ta fram en åtgärdsplan för sedan tidigare bebyggda områden utifrån "Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt". <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med att ta fram en åtgärdsplan för att skydda dricksvattenkvaliteten i Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Fokus ligger på redan bebyggda områden där risken för att föroreningar når grundvattnet är som störst. Arbetet harmoniseras med dagvattenåtgärder i bebyggda områden. Arbetet sker i nära samverkan med gatu- och samhällsmiljönämnden och syftar till att identifiera, prioritera och genomföra skyddsåtgärder. Åtgärdsplanen är en viktig del i det långsiktiga arbetet för att säkra tillgången till rent dricksvatten i Uppsala.</i>	
N3.1.07 Systematiskt prioritera och följa upp åtgärdsförslag i de framtagna lokala åtgärdsunderlagen för att förbättra status i kommunens ytvattenförekomster. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har, tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB samt gatu- och samhällsmiljönämnden, prioriterat genomförbara och kostnadseffektiva åtgärder för att minska fosforbelastningen, vilket resulterat i stärkt dagvattenrening och genomförande av åtgärder i jordbrukslandskapet tillsammans med flera olika markägare. Arbetet har även resulterat i ett underlag för framtida investeringsplanering. Prioriteringen bygger på både tidigare framtagna åtgärdsunderlag och nya förslag, med fokus på insatser som kommunen själv kan genomföra. Genom dessa riktade åtgärder förbättras förutsättningarna för långsiktigt hållbara vattenresurser och en bättre vattenkvalitet i Fyrisån. Arbetet stärker samtidigt möjligheterna för fortsatt stadsutveckling och bidrar till en god livsmiljö för Uppsalas invånare.</i>	
N3.1.08 Undersöka förutsättningarna för att nyttogöra kalken från kommunens vattenavhårdning i syfte att reducera fosforbelastningen med låg klimatpåverkan. <i>Kommentar: Arbetet är tillfälligt pausat och kommer att återupptas under 2027. Det har startats ett projekt för fosforminskning i fyrisån och de olika insatserna behöver harmoniseras med varandra.</i>	

Tabell 45 Nämndens åtgärder till uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämndens åtgärd	Status
30.01 Utveckla kommunens gemensamma arbete genom framtagande av ett dokument som kopplar till programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande. <i>Kommentar: Arbetet pågår och utgår från kommunfullmäktiges beslut 2025 om att ge kommunstyrelsen i uppdrag att revidera Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande samt ta fram en tillhörande handlingsplan. Som en del av arbetet har kommunens lagstadgade lägesbild över brottsligheten inom det geografiska området uppdaterats. Lägesbilden utgör ett viktigt underlag för det fortsatta arbetet med att utveckla kommunens gemensamma styrning inom området. Parallellt pågår en översyn av hur den lagstadgade åtgärdsplanen för det brottsförebyggande arbetet ska utformas och hur den ska kopplas till programmet och den kommande handlingsplanen. Syftet är att skapa en tydligare, mer samordnad och långsiktig struktur för kommunens arbete med trygghet, säkerhet och brottsförebyggande frågor.</i>	
30.02 Stötta kommunens verksamheter i utveckling av kunskapsbaserade metoder och användning av extern finansiering inom det brottsförebyggande området. <i>Kommentar: En kartläggning av relevanta statsbidrag och externa finansieringsmöjligheter, bland annat från Brottsförebyggande rådet, har inletts. Samtidigt analyseras hur sådana finansieringsmöjligheter kan</i>	

Nämndens åtgärd	Status
tas till vara i kommunens brottsförebyggande arbete. I det fortsatta arbetet kommer även resultaten från den breddade lägesbilden över brottsligheten i Uppsala att användas som underlag för att identifiera behov och utveckla kunskapsbaserade insatser.	
30.03 Utveckla kommunens lägesbilsarbete ("Effektiv samordning förtrygghet – EST") för att specifikt kunna identifiera och åtgärda otrygga och brottsutsatta platser ur ett uttalat äldreperspektiv. <i>Kommentar: Vård- och omsorgsförvaltningen ingår i EST-arbetet sedan en tid tillbaka och har möjlighet att rapportera in otrygghetsskapande händelser och brottsrelaterade problem som de kommer i kontakt med i hemvården och hemtjänsten. Under våren genomförde kommunstyrelsen en hållbarhets- och trygghetsundersökning där invånare kunde ange platser som de känner sig otrygga på. Svaren kan filtreras utifrån ålder på den svarande och resultatet kommer att analyseras under hösten.</i>	
30.04 Utveckla arbetet med att förebygga bedrägeribrott riktade mot äldre. <i>Kommentar: Arbetet med att förebygga bedrägeribrott som är riktade mot äldre fortsätter. Kommunstyrelsen kommer medverka i seniorfestivalen för att prata om trygghet bland äldre, däribland om bedrägeribrott. Fortsatta samtal med vård- och omsorgsförvaltningen sker för att inventera behov.</i>	
30.05 Utveckla arbetet med att på ett lättillgängligt sätt kommunicera vilka interna och externa stödinsatser Uppsala kommun erbjuder våldsutsatta och våldsutövare. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen bidrar till tillgänglig och målgruppsanpassad information om kommunens stödinsatser. Under perioden har Nexus genomfört utbildningsinsatser om våld i nära relationer med fokus på äldre och tagit fram informationsmaterial riktat till målgruppen. Nexus är en stödverksamhet för de som blir utsatt för hot eller våld av någon närstående. Stödcentrum, som arbetar med unga brottsoffer i åldrarna 10–21, krishantering vid allvarlig händelse etcetera. fortsätter att informera om sina stödinsatser. Parallellt fortsätter utvecklingen av informationen om stödinsatser på uppsala.se.</i>	
30.06 Bidra i framtagandet av en gemensam åtgärdsplan för kommunens brottsförebyggande arbete, där våld i nära relation och hedersrelaterat våld ingår. <i>Kommentar: Kommunens lagstadgade lägesbild över brottsligheten har uppdaterats. Arbetet pågår med att utforma en gemensam handlingsplan för det brottsförebyggande arbetet, där våld i nära relation och hedersrelaterat våld ingår. Arbetet kompletteras av kommunens beslutade program mot våld i nära relationer och tillhörande handlingsplan som ger stöd och riktning för verksamheternas förebyggande arbete.</i>	
30.07 Genomföra informations- och utbildningsinsatser om internet som brottsplats i syfte att förebygga våld i ungas nära relationer och minska utsattheten för sexuell exploatering i digitala miljöer. <i>Kommentar: Påbörjas i samband med våldsombudsutbildningen under hösten 2026.</i>	
30.08 Ta fram och implementera rutiner för att förhindra att unga förs utomlands för genomförande av könsstympning, tvångssexuell barnäktenskap. <i>Kommentar: Arbetet påbörjas under hösten där befintliga rutiner kartläggs och arbetet fortsätter sen med att komplettera med nya rutiner om det bedöms som nödvändigt.</i>	
30.09 Ta fram och implementera rutiner för att säkerställa att medarbetare vet hur de ska agera vid misstanke och upptäckt av utsatthet för våld i nära relation och hedersrelaterat våld. <i>Kommentar: Arbetet pågår och följs upp i samarbete med berörda nämnder och bolag. Med start i september och ett år framåt är det avsatt en mötesserie där arbetet med att inventera och vid behov ta fram nya rutiner är prioriterat. Samtidigt pågår ett arbete parallellt med att göra befintliga rutiner som är beslutade kända i respektive bolag och förvaltning.</i>	
30.10 Ta fram och implementera rutiner för hur berörda verksamheter systematiskt kan ställa frågor om utsatthet för våld i nära relation, hedersrelaterat våld, våldsutövande samt utsatthet för prostitution och människohandel för sexuella ändamål. <i>Kommentar: Med start i september och ett år framåt är det avsatt en mötesserie där arbetet med att inventera och vid behov ta fram nya rutiner är prioriterat. Samtidigt pågår ett arbete parallellt med att göra befintliga rutiner som är beslutade och kända i respektive bolag/förvaltning. I rutiner som berör bolag/förvaltningars arbete med att systematiskt ställa frågor om utsatthet kommer avvägningar att vara nödvändiga och bedömningar göras för lämplighet och möjlighet inom respektive verksamhet.</i>	
30.11 Ta fram utbildningsmaterial om våld i nära relation, hedersrelaterat våld och våldsutövande riktad till chefer i Uppsala kommun. <i>Kommentar: Under våren 2026 har kommunstyrelsen tagit fram ett utbildnings- och metodstöd riktat till chefer (med utgångspunkt i SKR:s material på ämnet). Utöver det har ett kortfattat informationsmaterial som chefer vid behov kan dela ut och eller mejla till berörd medarbetare. Under hösten inleds arbetet med att "träna" chefer i att på ett tryggt och kunskapsorienterat sätt ställa frågor om våldsutsatthet. Detta ska ske på rutin men också vid indikation och åtminstone en gång per år.</i>	
30.12 Utveckla samverkan med lokala aktörer i arbetet med att förebygga och bekämpa våld i nära relation, hedersrelaterat våld, samt köp av sexuella tjänster.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Arbetet med åtgärden kommer att inledas under våren 2027.</i>	
30.13 Vidareutbilda kommunens befintliga våldsombud om våld i nära relation och hedersrelaterat våld inom programområdets särskilt sårbara målgrupper. <i>Kommentar: Ny våldsombudsutbildning inleds i september 2026. Vidareutbildning av befintliga våldsombud sker genom gemensamma träffar 4 ggr per år.</i>	
30.14 Vidareutveckla kommunens myndighetsövergripande samverkan i frågor som rör våld i nära relation, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål. <i>Kommentar: Den myndighetsövergripande samverkan sker mestadels genom kommunen och länsstyrelsens gemensamma nätverk. I arbetet med att utveckla samverkan med lokala aktörer inom sakområdet ligger det ett förslag på en samverkansstruktur som ska beslutas under hösten och att planen är att det ska starta upp 2027.</i>	

Tabell 46 Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Nämndens åtgärd	Status
31.01 Upprätta en kommungemensam kontrollfunktion för att stödja organisationen i arbetet för att upptäcka fel, oegentligheter och infiltration. <i>Kommentar: Funktionen är upprättad och består av utredare som har försetts med utbildning i utrednings- och underrättelsemetodik samt analys- och informationsverktyg för att skapa så goda förutsättningar som möjligt för att göra ett bra och rättssäkert arbete.</i>	
31.02 Ta fram kompetenshöjande insatser för berörda verksamheter i arbetet mot välfärdsbrott tillsammans med externa aktörer. <i>Kommentar: Arbetet har fortskridit med främsta fokus på att inventera behov för kunskapshöjning inom handläggning av föreningsbidrag samt stadsbyggnad för ökat kunskap om organiserad brottslighet i samband med större infrastrukturprojekt. Under våren 2026 har det hållits utbildning med externa föreläsare inom bland annat kriminell ekonomi och upphandling och motverkande av oseriösa aktörer. Arbetet fortsätter i den ordinarie verksamheten.</i>	
31.03 Genomföra löpande kunskapshöjande aktiviteter kring otillåten påverkan och hur kommunen motverkar den. <i>Kommentar: Inom ramen för samordningsuppdraget som pågått sedan januari 2025 har nätverket NÄSMIK (Nätverk för samordningsuppdraget mot infiltration och korruption) etablerats. Det har beslutats om ett antal åtgärder att se över under hösten för att stärka rutiner när det gäller motverkande av interna överträdelser det vill säga otillåten påverkan inifrån.</i>	
31.05 Utöka inhämtning av kunskap och information från externa samarbetspartners för att förbättra kommunens lägesbild och kunskapsnivå. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen ingår i flera etablerade forum så som exempelvis SKR's (Sveriges kommuner och regioner) nätverk mot välfärdsbrott och otillåten påverkan, Kunskapscentrum som kommunen bland annat har tillsammans med externa myndigheter samt C-nätverket där alla kommuner i Uppsala län tillsammans med region Uppsala samverkar. Samtliga forum ingår i linjeverksamheten och bidrar på olika sätt till att höja kunskapen kommunövergripande.</i>	
31.06 Utveckla indikatorer och statistik för att följa arbetet mot välfärdsbrott. <i>Kommentar: I början av 2026 samlades statistik in från samtliga förvaltningar för första gången, med särskilt fokus på de förvaltningar som hanterar utbetalningar. Underlaget ger en samlad lägesbild av felaktiga utbetalningar som kommunen har stoppat eller krävt tillbaka. Arbetet har visat att indikatorernas innebörd inte har varit tillräckligt tydlig för alla verksamheter. Därför pågår en översyn för att utveckla bättre verktyg och tydligare indikatorer som kan förbättra datainsamlingen och förenkla den framtida rapporteringen.</i>	
31.07 Utveckla beräkningen av den ekonomiska omfattningen av felaktiga utbetalningar. <i>Kommentar: I början av 2026 samlades statistik in från samtliga förvaltningar för första gången, med särskilt fokus på de förvaltningar som hanterar utbetalningar. Underlaget ger en samlad lägesbild av felaktiga utbetalningar som kommunen har stoppat eller krävt tillbaka. Fortsatt arbete med att utveckla beräkningen sker under hösten.</i>	
31.08 Samverka med externa samarbetspartners för att stärka kommunens arbete mot otillåten påverkan. <i>Kommentar: Under våren 2026 har samarbetet med Polismyndigheten inom ramen för RUC (regionalt underrättelsecentrum) etablerats. Samverkan planeras fortlöpa framgent. En stor del av arbetet rör motverkande av interna överträdelser och därigenom otillåten påverkan inifrån.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
De andra upprättade forumen Kunskapscentrum och SKR's (Sveriges kommuner och regioner) nätverk mot otillåten påverkan är etablerade och ingår som del i linjearbetet. Fokus i Kunskapscentrum blir att öka myndigheters kunskap om Uppsala kommun och hitta bättre möjligheter för kommunikation och stöttning till kommunen i det brottsförebyggande arbetet.	
31.10 Utveckla bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet. Kommentar: Arbetet bedrivs inom flera områden. Vid upphandling genomförs kontroller av leverantörer inför tilldelning och arbete pågår med att införa systemstöd för utökade kontroller av bolag och företrädare. Gällande bidragshanteringen finns etablerade kontroller av organisationer och en gemensam checklista för föreningsbidrag utvecklas för att skapa en mer enhetlig kontrollnivå. Inom anställningsområdet tillämpas lag (2026:43) om registerkontroll vid arbete i hemmet åt äldre personer eller vuxna personer med funktionsnedsättning. Registerkontroller fortsätter enligt kommunstyrelsens beslut från 2024 för berörda befattningar inom Vård- och omsorgsförvaltningen. Lag (2026:44) om registerkontroll vid anställning till ledande befattningar i kommuner, tillämpas vid samtliga chefsrekryteringar. Utredning pågår även av vilka ytterligare befattningar som ska omfattas av registerkontroll. Sammantaget finns flera kontrollmoment på plats samtidigt som utvecklingsarbete pågår för att stärka bakgrundskontroller av individer, bolag och föreningar.	
31.11 Utveckla arbetssätt för att omhänderta avvikelser med välfärdsbrottskoppling i exempelvis kontroller och uppföljning. Kommentar: Kommunstyrelsen har stöttat nämnder och bolag i utveckling av arbetssätt och framtagande av rutiner. Åtgärden avslutas i och med att de mest kritiska verksamheterna har en grundsystematik för att kunna upptäcka och omhänderta avvikelser. Arbetet fortsätter dock inom grunduppdraget. Några exempel på utveckling som skett i kommunen är att Vård- och omsorgsförvaltningen har etablerat enheten för Kontroll och stöd och Överförmyndarnämnden, Uppsalahem, Uppsala destination och event AB och Uppsala parkering har tagit fram rutiner för kontroller.	
31.13 Utvidga bolags- och koncernkontroller av externa hyresvärdar vid ny inhyrning av bostäder och lokaler. Kommentar: Beslut om vilka kontroller har tidigare tagits med stöd av Fastighetsägarnas rekommendationer. Beslut kompletteras med att även Ekobrottsmyndighetens rekommendationer ska användas vid framtagandet av rutinerna. Rutinerna tas fram under tidig höst 2026. Rutinerna kompletteras med det övergripande systemstöd som kommunen just nu upphandlar.	

Tabell 47 Nämndens åtgärder till uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Nämndens åtgärd	Status
32.01 Utveckla analysmetoder för geografiska insats- och resursprioriteringar. Kommentar: Arbetssätt utvecklas för att stärka arbetet mot segregation och bidra till ett mer jämlikt Uppsala. Under våren har berörda nämnder och bolagsstyrelser redovisat genomförda och planerade insatser samt möjligheter att stärka arbetet ytterligare (KSN-2026-01321). Kommunstyrelsen följer sedan flera år de socioekonomiska förutsättningarna i olika delar av Uppsala för att identifiera skillnader och följa utvecklingen över tid. Genom mer verksamhetsanpassade underlag stärks nu analysen för ett tydligare stöd i beslutsfattandet. Analyserna utvecklas både som kunskapsunderlag för hela kommunen och möjliggör fördjupningar i avgränsade geografiska områden. För att utveckla effektiva insatser mot segregation arbetar kommunen nära med akademien. Under året tas en antologi fram tillsammans med Institutet för bostads- och urbanforskning (IBF) vid Uppsala universitet. Boken belyser frågor som är relevanta för kommunens arbete mot segregation. Seminarier kopplade till bokens teman ska bidra till ökad kunskap och vidareutvecklade arbetssätt.	
32.02 Inventera möjliga lägen för bostadsbebyggelse för ökad allsidighet i områden med homogent bostadsutbud. Kommentar: För att skapa mer varierade bostadsområden har nämnden tagit fram en direktanvisningsmodell för kompletterande bostadstillskott med högst 100 bostäder. Direktanvisningsmodellen är en markanvisningsmetod som syftar till att öka blandningen av bostäder inom Uppsala kommun. Många förslag har inkommit som skulle bidra till ökad allsidighet i olika delområden. De som har goda förutsättningar till att kunna genomföras går vidare i planeringsprocessen och kan på sikt bidra till minskad bostadssegregation i Uppsala. Något som förväntas bidra till bättre möjligheter för hushåll att finna lämpliga bostäder i olika delar av Uppsala samt möjliggöra kvarboende i området i olika livsskeden. I arbetet med en ny översiktsplan definieras lämplig bostadsblandning i olika delområden. Parallellt med detta kan särskilt strategiska lägen för att åstadkomma en ökad bostadsblandning identifieras för att initiera utveckling.	

Nämndens åtgärd	Status
32.03 Utveckla metoder och lokaliseringsprinciper i lokalförsörjningsprocessen för att förebygga och bryta segregation. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen utreder vilka kriterier som ska undersökas i lokaliseringsskedet för att utvärdera vilka målgrupper som kan mötas på platsen utifrån geografiska förutsättningar.</i>	Uppföljning
32.04 Fortsatt samordna områdesarbetet i Gottsundaområdet och i Gränby, Kvarngärdet och Löten. <i>Kommentar: Arbetet inom handlingsplanerna löper på enligt plan där förvaltningar och bolag genomför en rad insatser och åtgärder inom de både handlingsplanerna. Samordningen sker fortsatt genom etablerade samverkansforum dels inom kommunkoncernen, och tillsammans med andra aktörer. Områdesmöten, temadagar och temafrukostar fortgår som tidigare med ett stort antal lokala deltagare.</i> <i>Förutom rollen att leda och samordna handlingsplanerna som helhet projektleder kommunstyrelsen utveckling och införande av ett antal insatser. Den mest omfattande är SAO, studiemotiverande arbetslivsorientering, för Gränbyskolans elever i åk 8. Eleverna började sin SAO-anställning i mars hos 46 olika arbetsgivare. Kommunen tar emot cirka 25 SAO-elever inom en rad olika verksamheter. Förberedelser för nästa årskull pågår parallellt med genomförande och utvärdering av första årskursen. Organisation för SAO utvecklas också och diskussioner om hur SAO ska utvecklas i Uppsala pågår då flera har visat stort intresse för arbetssättet.</i> <i>Ett förvaltningsöverskridande utvecklingsarbete för fler barn i förskolan har också pågått på von Bahrs förskola i Löten - Mötesplats NyFiket. I lokalerna samverkar flera verksamheter med olika stöttande funktioner. Det stundande valet har också varit extra fokus i Gottsunda- och Gränbyområdena. Ett flertal olika aktiviteter för att öka såväl långsiktig delaktighet som att öka valdeltagandet har genomförts. Inom de två platssamverkansföreningarna sker flera gemensamma satsningar. Föreningen i Gottsunda/Valsätra sysselsatte drygt 60 ungdomar genom feriejobb under sommaren med ett socialt program. Föreningen genomför även trygghetsskapande aktiviteter. I föreningen i Gränby/Kvarngärdet har flera sociala aktiviteter genomförts i samarbete med föreningar och Gränby allaktivitetshus såsom bazar, midsommardagsfirande och musikfestival.</i>	Uppföljning
32.06 Tydliggör i översiktsplaneringen vad ett varierat bostadsutbud innebär i olika delområden. <i>Kommentar: Arbetet med ett nytt kommunomfattande översiktsplan pågår och analyser om befintligt bostadsutbud i olika delar av geografien ska kompletteras med riktning om vad som behöver tillskapas för att nå en större variation i utbudet.</i>	Uppföljning
32.07 Utred hur inträde och omflyttning genom exempelvis tillträdeskrav och reserverade bostäder kan främja en mer allsidig hushållssammansättning. <i>Kommentar: En ökad blandning av hushåll kan främjas genom att se över tillträdeskraven till hyresrätter. Lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar reviderades den 1 mars 2025 och ger numera kommunala bostadsbolag möjlighet att tillämpa differentierade tillträdeskrav. Detta kan underlätta inträdet på bostadsmarknaden för vissa hushåll och bidra till att motverka boendesegregation. Arbetet fortsätter att utveckla nya verktyg för att främja en mer inkluderande bostadsförsörjning och minska boendesegregationen.</i>	Uppföljning

Tabell 48 Nämndens åtgärder till uppdrag 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala.

Nämndens åtgärd	Status
33.01 I samarbete med socialförvaltningen utreda lokalisering samt fastställa funktionskrav gällande behovet att öppna ett nytt härbärge i centrala Uppsala. <i>Kommentar: Flertal alternativ undersökta men inget lämpligt alternativ hittat. Ambitionen är att landa med lokaliseringen under 2026.</i>	Uppföljning

Tabell 49 Nämndens åtgärder till uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad

Nämndens åtgärd	Status
34.02 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan. <i>Kommentar: Under året har kommunstyrelsen fortsatt sitt arbete med att skapa förutsättningar för ett mer varierat och inkluderande bostadsutbud genom riktade markanvisningar. Målet är att främja nyproduktion som kompletterar befintligt bostadsbestånd, med fokus på olika boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och bostadstyper för hushåll i olika skeden av livet.</i> <i>Planering pågår för att eventuellt få till ett seniorboende i Sunnersta. Det ska underlätta för äldre att bo kvar på orten när de inte längre kan ha kvar sitt tidigare boende.</i>	Uppföljning

Nämndens åtgärd	Status
34.04 Nyttja bostadsbeståndet bättre genom att underlätta för hushåll att flytta till bostäder som passar livssituationen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har deltagit i forskningsprojektet Delad bostad – hem för fler, finansierat av Vinnova. Projektet har med Uppsala som testbädd undersökt möjligheterna till fler bostäder genom att dela och omfördela ytor i det befintliga bostadsbeståndet. Det omfattar även studier av delandets effekter på bostadsbrist, ensamhet och hälsa samt ett påbörjat arbete med att ta fram en beräkningsmodell för att synliggöra de samhällsnyttor som kan uppstå genom delat boende.</i> <i>Utgångspunkt för projektet har dels varit de bostadsutmaningar många kommuner står inför, dels att fler upplever en ofrivillig ensamhet. I Uppsala har det befintliga hyresrättsbeståndets förmågor för att få till en större mångfald av boendeformer till en rimlig hyra undersökt. Genom att dela ytor, bo mer gemensamt och skapa lösningar som stärker både ekonomi och sociala nätverk.</i> <i>Ett pilotkoncept har tagits fram för bostäder i Uppsalahems bestånd i Gottsunda. Genom mindre förändringar i planlösning kan mellanväggar sättas upp och lägenheter slås ihop för att tillskapa stora bostäder med många rum till en relativt låg hyra. Enkät- och intervjuundersökningar visar att det finns ett stort intresse av att dela bostadsytor med andra under olika faser i livet och att detta tydligt motverkar en ofrivillig ensamhet. En slutsats är att en större variation av boendeformer bör finnas i det ordinarie bostadsbeståndet och inte enbart som hela fastigheter men en typ av kategoribostäder som exempelvis kollektivhus. En större bostadsvariation inom det ordinarie hyresbeståndet gör delade bostadslösningar till en del av utbudet och kan därmed möta hushållens förändrade önskemål under olika faser i livet. Uppsalahem arbetar nu vidare med dessa pilotkoncept som en del i renoveringen av skivhusen i Gottsunda. Kommunstyrelsen har tillsammans med Uppsalahem och Uppsala Bostadsförmedling utvecklat arbetssätt för att bättre nyttja befintliga bostäder. Detta genom att se över tillträdeskraven vid förmedling av hyresrätter. Fyra pilotprojekt testas nu inom Uppsalahems bestånd som syftar till att hushåll med lägre inkomst ska få en billigare bostad samt att minska trångboddhet och boendesegregation. Detta samtidigt som bostadsbeståndet nyttjas bättre genom att fler hushåll kan bo i en lämplig bostad.</i>	
34.05 Utred modeller för trygga inneboende- och andrahandslösningar där befintliga bostäder nyttjas bättre och möter tidsbegränsade bostadsbehov. <i>Kommentar: Som en del av arbetet för en trygg bostadsförsörjning har arbete inletts för att identifiera behov och alternativa lösningar till den tjänst som fram till hösten 2025 erbjuds genom Studentboet. En tjänst för trygga inneboende- och andrahandsboenden för Uppsalas studenter. Fokus ligger på lösningar för studenter och andra grupper med liknande behov. Syftet är att använda det befintliga bostadsbeståndet bättre och göra det enklare för fler hushåll att hitta en bostad som passar deras livssituation.</i>	
34.06 För att underlätta för hushåll att etablera sig på bostadsrättsmarknaden ska alternativa affärsmodeller kartläggas och främjas vid markanvisningar. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen bedriver ett utvecklingsarbete med målet att få till nybyggda prisrimliga bostäder till hushåll med lägre inkomster. Syftet är att testa konceptet vid en markanvisningstävling.</i>	
34.08 Utred hur markanvisningsinstrumentet kan tillämpas för att möjliggöra ett byggande av hyresrätter med lägre boendekostnad. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen bedriver ett utvecklingsarbete med målet att få till nybyggda prisrimliga bostäder till hushåll med lägre inkomster. Syftet är att testa konceptet vid en markanvisningstävling.</i>	
34.09 Analysera kostnadsdrivande faktorer och utveckla arbetssätt inom planläggning, bygglovshandläggning, markanvisning och exploateringsåtgärder i syfte att åstadkomma prisrimliga bostäder. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen bedriver ett utvecklingsarbete med målet att få till nybyggda prisrimliga bostäder till hushåll med något lägre inkomster. För att uppnå mer prisrimliga bostäder har kostnadsdrivande faktorer i plan- och byggskede undersökts likväl som hushållens betalningsförmåga. Syftet är att testa konceptet vid en markanvisningstävling.</i>	
34.11 Analysera behovet av och stimulera tillskott av olika boendekoncept för olika målgrupper på den ordinarie bostadsmarknaden, exempelvis äldrevänliga bostadslösningar eller bostäder för unga vuxna. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har, i samverkan med vård- och omsorgsnämnden, Uppsalahem samt Uppsala Bostadsförmedling, analyserat behov och efterfrågan av olika boendeformer för äldre. Syftet är att säkerställa ett varierat och behovsanpassat bostadsutbud som stödjer äldres möjlighet att bo tryggt och med god livskvalitet. Kommunstyrelsen fattade i juni beslut om Plan för seniorbostäder som förutom analys även innehåller förslag till åtgärder för att fler äldre ska kunna bo bra. I planen framgår att det finns ett behov av fler prisrimliga bostäder som passar äldre, att det behövs bättre information om bostadsmarknaden och insatser som underlättar för äldre att planera sitt boende i tid.</i>	
34.12 Utveckla arbetssätt för att säkerställa att planläggning och markanvisning tillskapar det som saknas sett till boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och särskilda bostäder i alla delområden. <i>Kommentar: Grunden i arbetet är en intern samordning mellan stadsbyggande verksamheter. Genom tydligare kopplingar mellan planering och markanvisning ökar samsynen på hur behoven på</i>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>bostadsmarknaden ser ut. Direktanvisningsmodellen bidrar till en ökad tydlighet med vad som behövs inom respektive område. Utveckling pågår också av exploateringshandboken där kopplingen till övriga verksamheter ska tydliggöras samt att metoder tas fram för att rätt frågor ställs vid rätt tillfällen för att utröna behoven i olika områden.</i>	
34.13 Utred möjliga markförvärv, -byten, -anvisningar, avyttringar och renoveringar i syfte att uppnå ett breddat bostadsutbud i olika delområden. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under året fortsatt arbetet med att undersöka möjligheter att använda markresurser – genom köp, byte, anvisning, försäljning eller renovering – för att möjliggöra ett mer varierat bostadsutbud i olika delar av kommunen. Arbetet förväntas leda till en ökad blandning av hushåll i olika delområden. Genom att utnyttja kommunal mark aktivt och flexibelt kan kommunen bättre främja bostäder som motsvarar varierande behov – oavsett om det gäller olika upplåtelseformer, boendetyper eller bostadsstorlekar.</i>	
34.14 Stimulera nybyggnation som breddar bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär. <i>Kommentar: Under våren 2025 lanserades en ny modell där byggaktörer ges möjlighet till direktanvisning av mark för mindre, kompletterande bostadsprojekt. Direktanvisningsmodellen är ett verktyg för att stärka blandningen av hushåll i olika geografier. Modellen utvärderas nu för att bättre kalibreras till att nå mål om en ökad bostadsblandning i områden med homogen karaktär.</i>	
34.15 Gör marknadsbedömningar för nyproduktion av bostäder av skilda typer och upplåtelseformer i de prioriterade tätorterna. <i>Kommentar: Marknadsdjupsbedömningar tas fram bland annat för de prioriterade tätorterna, med början under 2026.</i>	
34.16 Initiera och stimulera en inventering av verksamhetslokaler och bostadsfastigheter som kan ställas om till bostäder, i lägen som har stöd i översiktsplanen, och öka kunskapen om detta hos fastighetsägare och andra aktörer. <i>Kommentar: En analys är utförd på kommunstyrelsens egenägda fastighetsbestånd och ingen möjlighet för att konvertera kommersiella lokaler till bostäder har identifierats.</i>	
34.17 Tills efterfrågan bedöms vara mött ska prisrimliga seniorbostäder årligen tillföras Uppsalas bostadsmarknad. <i>Kommentar: Frågan har analyserats och behov av fördjupade analyser av behov och efterfrågan har identifierats. Efterfrågan på specifikt seniorbostäder kan vara svår identifierat då inte alla äldre vill bo i specifika bostäder eller områden. Vilka behov som finns kommer därför att fortsätta att utredas tillsammans med vilka faktorer som driver efterfrågan på seniorbostäder.</i>	

Tabell 50 Nämndens åtgärder till uppdrag 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.

Nämndens åtgärd	Status
35.01 Utredda och föreslå lokalisering av nya familjecentraler. <i>Kommentarer: Arbetet pågår enligt sedvanlig rutin gällande lokalförsörjning. Studiebesök till Heby kommun för att titta på deras lösningar gällande mobila familjecentralfunktioner kopplade till befintliga öppna förskolor genomfördes den 27/8. Stenhagen, Storröta och Centrum är fortsatt aktuella prioriteringar geografiskt.</i>	

Tabell 51 Nämndens åtgärder till uppdrag 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll.

Nämndens åtgärd	Status
36.01 Utredda förutsättningar och ta fram förslag till former för gemensamt ägda HVB-hem med relevanta kommuner. <i>Kommentar: Under hösten är arbetet planerat för att tillsammans med andra kommuner se över samverkansmöjligheter.</i>	

Tabell 52 Nämndens åtgärder till uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Nämndens åtgärd	Status
37.01 Skyndsamt ta fram och inför kommungemensamma utgångspunkter för avgifter för nyttjande av lokaler gentemot föreningar och det fria kulturlivet. <i>Kommentar: Arbetet är påbörjat och berörda nämnder arbetar med att ta fram förslag på prisnivåer utifrån den beräkningsmodell som används för idrotts- och fritidsnämndens lokaler.</i>	Pågående
37.02 Ta fram och inför kommungemensam tur- och prioriteringsordning för uthyrning och upplåtelse av lokaler. <i>Kommentar: Arbetet är påbörjat men ligger ett steg efter arbetet med gemensamma utgångspunkter för prissättning. Berörda nämnder arbetar med att kartlägga aktuella lokaler för att kunna kategorisera dessa och utifrån denna ta fram en tur- och prioriteringslista för den egna nämndens lokaler. Utifrån det arbetet avses en kommungemensam tur- och prioriteringsordning tas fram.</i>	Pågående
37.03 Utveckla ekonomistyrningen för finansiering av lokalsubventioner för föreningar och det fria kulturlivet. <i>Kommentar: Gemensamma metoder tas fram för att beräkna lokalkostnader och förbereda beslutsunderlag om taxor och avgifter. Frågan om lokalsubventioner hanteras inom den ordinarie budgetprocessen.</i>	Pågående

Tabell 53 Nämndens åtgärder till uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

Nämndens åtgärd	Status
39.01 Fortsätt samla hanteringen av kommunens föreningsbidrag i ett kommungemensamt system för att säkerställa enhetliga och ändamålsenliga arbetssätt. <i>Kommentar: Samtliga berörda nämnder arbetar under året för att träda in i det digitala föreningsbidragssystemet. Utöver inträdet i själva systemet pågår arbete med att ta fram relevant stödmaterial för handläggning av bidrag.</i>	Pågående
39.02 Ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag <i>Kommentar: I stället för att skapa en särskild kontrollfunktion för föreningsbidrag stärks stödet till de handläggare som arbetar med bidragen. Målet är att öka förmågan att utreda ärenden och förebygga felaktiga utbetalningar och oegentligheter. Genom ett förvaltningsövergripande handläggarnätverk kan erfarenheter delas och det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott utvecklas. Nätverket kan även få stöd från externa aktörer som Polismyndigheten och Skatteverket.</i>	Pågående

Tabell 54 Nämndens åtgärder till uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Nämndens åtgärd	Status
40.01 Implementera målområdena i nationella strategierna för psykisk hälsa och suicidprevention samt social gemenskap i kommunkoncernen. <i>Kommentar: De nationella strategierna ligger till grund för mycket av det arbete som görs inom ramen för uppdraget, bland annat som riktlinje för ansökan om statsbidrag för psykisk hälsa och suicidprevention. Under året har kommunstyrelsen och nämnderna medverkat i framtagande av en länsgemensam nulägesanalys på området vilket har utgått från delmålen i den nationella strategin för psykisk hälsa och suicidprevention. Nulägesanalysen ligger till grund för den länsgemensamma handlingsplan som kommer tas fram under 2027. Strategierna implementeras genom att de ligger som underlag för mycket av det arbete som görs i kommunen (och i länet).</i>	Pågående
40.02 Implementera uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention. <i>Kommentar: Under våren har ett förslag på uppföljningsmodell tagits fram som ska testas mot berörda förvaltningar under hösten.</i>	Pågående
40.03 Tydliggöra kommunens riktning och målbild för folkhälsoarbetet med utgångspunkt i kommuninvånarnas behov. <i>Kommentar: En genomlysning av kommunens styrning och arbete inom folkhälsoområdet har genomförts. Med utgångspunkt i de nationella folkhälsomålen finns nu ett underlag för vilka målsättningar som är relevant för kommunen att arbeta med, en mer samlad bild kring hur kommunens invånare mår och hur styrningen ser ut kopplat till folkhälsomålen. Resultatet av genomlysningen visar att det finns mycket styrning inom folkhälsoområdet, men att styrningen inte alltid är träffsäker i relation till de problem (hälsodata) som finns.</i>	Pågående

Nämndens åtgärd	Status
40.04 Utforska och testa innovativa arbetssätt och insatser som stärker social gemenskap för kommunens invånare. <i>Kommentar: Under våren har en koncernövergripande grupp genomfört en innovationsprocess där deltagarna fått lära sig och tillämpa metoder inom bland annat samskapande framsyn, scenariodesign, prototypande och användartestning. Arbetet har resulterat i ett möjligt framtidsscenario och idéer som utforskar hur social gemenskap kan stärkas i Uppsala. Invånare har involverats i att vidareutveckla dessa idéer. Utvärderingen från vårens arbete visar flera positiva effekter. Arbetssättet har skapat nya relationer och stärkt samverkan över organisationsgränser, samtidigt som deltagarna beskriver ökad arbetsglädje, kreativitet och mod att tänka och testa nytt. Flera deltagare har redan börjat använda delar av arbetssätten i sina egna verksamheter. Det finns en tydlig efterfrågan på att sprida och använda arbetssätten i fler delar av kommunkoncernen. Under hösten 2026 förbereds en interaktiv utställning där det samskapade framtidsscenario byggs upp på plats i Stadshuset och besökarna bjuds in att reflektera och reagera.</i>	

Tabell 55 Nämndens åtgärder till uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Nämndens åtgärd	Status
42.01 Utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation. <i>Kommentar: Genom att samtliga tillsvidareanställda medarbetare har krigsplacerats och att rutiner och vägledning för krigsplacering har införts har kommunen stärkt förutsättningarna för att säkerställa personalförsörjningen i krigsorganisationen under höjd beredskap och ytterst krig.</i>	
42.02 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder. <i>Kommentar: Arbetet med att stärka kommunens beredskap för kärnteknisk olycka fortgår. Efter medverkan i den regionala kärnkraftsövningen Havsörn, har behov av samverkan med länets kommuner och Region Uppsala identifierats. Dialog om samverkan för skyddsåtgärder har inletts med Östhammar och Knivsta kommun samt Region Uppsala.</i>	
42.03 Stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter genom utbildning och övning i kommunens egen regi samt genom deltagande i regionala och nationella utbildningar och övningar. <i>Kommentar: Under våren har kommunen deltagit i den nationella samverkansövningen Sjukvårdsövning 2026 tillsammans med bland annat Försvarsmakten, Region Uppsala och Länsstyrelsen. Övningen syftade till att träna samverkan och samarbete mellan Försvarsmakten, regioner och kommuner i ett scenario där Sverige tar emot stora flöden av patienter från ett närliggande land. Uppsala kommun övade under en heldag i maj där fokus framför allt låg på samverkan med Region Uppsala gällande utskrivningsprocesser, resursinventering, prioriteringar och kommunikation. Övningen följdes upp av ett gemensamt erfarenhetsseminarium där utvecklingsområden gällande samverkansvägar, gemensam nomenklatur och gemensamma kommunikationsbudskap identifierades och diskuterades. Under våren har arbete påbörjats för att införa en enhetlig och gemensam metodik för arbete i krisledning och stab enligt den så kallade Natomodellen för stabsarbete. Syftet med arbetet är att skapa bättre förutsättningar i kommunen för en effektiv och samordnad hantering av störningar och kriser i såväl fred som höjd beredskap. I juni genomfördes utbildningar i stabsmetodik för ledningsgrupperna för kommunledningskontoret, vård- och omsorgsförvaltningen, socialförvaltningen samt utbildningsförvaltningen. Under hösten kommer en grundutbildning i stabsmetodik att utvecklas. Målgruppen för den utbildningen är medarbetare inom kommunen som ska kunna bemanna en förvaltningsspecifik alternativt kommunövergripande stab vid kris och krig. Under våren har även riktade utbildningsinsatser genomförts för chefer i kommunen som har säkerhetsklassad personal. Syftet med utbildningarna har varit att stärka kunskapen om vilket ansvar chefer med säkerhetsklassad personal har gällande dokumentation och uppföljning samt vad det innebär att vara inplacerad i säkerhetsklass och vilka skyldigheter detta medför den enskilda medarbetaren. I mars genomfördes utbildning och övning med kommunens frivilliga resursgrupp (FRG). Utbildningen omfattade bland annat kommunkunskap och beredskapsfrågor, och därefter övade FRG-medlemmarna på att aktivera och upprätta en så kallade trygghetspunkt.</i>	
42.04 Ta fram metodstöd och struktur för redovisning och revidering av nämnders och bolagsstyrelser organisation under höjd beredskap (krigsorganisation). <i>Kommentar: Arbetet med att ta fram metodstöd för verksamhetsplanering för höjd beredskap har återupptagits under våren. En översyn av befintliga mallar och analysverktyg har påbörjats. En ny bedömning av skyddsvärdet i befintligt arbetsmaterial har också genomförts i syfte att värdera hur materialet och fortsatt planeringsunderlag ska hanteras.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
42.05 Inrätta trygghetspunkter <i>Kommentar: Ett koncept för trygghetspunkter har tagits fram och ett pilotprojekt med en upprättad trygghetspunkt i Björklungebiblioteket har genomförts med invigning av kommunstyrelseordförande den 18 maj. Aktuell bibliotekspersonal utbildades i syftet med trygghetspunkter. Frivilliga resursgruppen övades i sin roll på trygghetspunkten under våren och deltog med fem personer under invigningen. En plan för att ta hand om lärdomarna från pilotprojektet har utformats och tas vidare under året.</i>	Avslutad

Tabell 56 Nämndens åtgärder till nämndmål N4.1. Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetssätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet.

Nämndens åtgärd	Status
N4.1.01 Utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet. <i>Kommentar: Ett utkast på ramverk har tagits fram och som håller på att testas i verksamheter inom vård- och omsorgsförvaltningen i syfte att lära och anpassa ramverket efter behov. Planen är att piloten för ramverket ska vara klart till årsskiftet.</i>	

5. Nämndens indikatorer

Fokusrmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Tabell 57 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande samt

Målsättning	Indikator	Måuppfyllelse
Index för påståendet min närmaste chef uppmuntrat mig till att ta initiativ till förbättring av verksamheten ska uppgå till 79 år 2026 och 80 år 2028.	Kommunen totalt, index för påstående Min närmaste chef uppmuntrar mig till att ta initiativ till förbättring av verksamheten (skala 0–100)	Utfall 2025 79, K 79, M 78 (2024: 78) Årets medarbetarundersökning är ännu inte genomförd och planeras att göras under september. Resultat kommer att presenteras i samband med årsredovisningen.
Andelen inkomna synpunkter till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats ska vara minst 93% 2026 och 95 % år 2028.	Andel (%) inkomna synpunkter till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad)	Utfall 2025: 92% Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. I utfallet ingår inte samtliga avdelningar inom kommunstyrelsens verksamheter. Under 2026 har fler verksamheter inom kommunstyrelsen anslutit till DF Respons, vilket ger bättre förutsättningar för en samlad uppföljning av inkomna synpunkter. Synpunkter från invånare är en viktig del av verksamheternas löpande arbete med att utveckla verksamheten, där DF Respons är ett stöd för uppföljning och analys.
Andel invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet ska uppgå till 84% år 2026 och 90% år 2028.	Andel (%) invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet	2025: 80,2 (2024: 80,1). Hittills under 2026 uppgår NKI till 82,4, jämfört med 80,2 år 2025. För att förbättra resultatet inför Kontaktcenter ett särskilt menyval i telefonin för företagare. Arbetet med att utveckla det interna informationsstödet fortsätter i syfte att stärka möjligheten att besvara fler frågor direkt vid första kontakten och ger företagare snabbare service samt mer enhetliga besked.
Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster ska vara över 90 procent.	Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster, andel (%)	Utfall 1 september 2026: 90% (Utfall 2025: 88,1 %) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Utfall för september 2026 tyder på att målet blir uppnått. Förbättrat resultat sedan förra året. Andelen inköp som görs från upphandlade leverantörer har ökat, vilket tyder på en högre följsamhet till kommunens avtal. En möjlig förklaring är de inköpsutbildningar som genomförts, som har ökat kunskapen om gällande avtal och rutiner för inköp.
Andelen inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo ska uppgå till 65 procent år 2026 och 70% år 2028.	Andel (%) inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo (som kan gå via e-handel)	Utfall 2025: 37 % första september. Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Användningen av e-handelssystemet Proceedo ökar och både antalet beställningar och inköpsvolymen i kronor har ökat under året. För att öka användningen ytterligare pågår flera åtgärder, bland annat arbete med att tillgängliggöra fler ramavtal för tjänstebeställningar i systemet. Det pågår även utredningar om hur andra verksamhetssystem kan integreras med Proceedo för att förenkla beställningsprocessen. Den obligatoriska inköpsutbildningen bedöms också ha bidragit till ett ökat användande av e-handel.
Andelen medborgare med positiv uppfattning om	Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid	Utfall 2025: 83,4% (2023: 83%).

kommunens bemötande ska öka till 84 procent 2026 och till 86 procent senast 2028.	kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Utfallet har ökat något de senaste åren och ligger på 83,4 % per 2025. Kommunstyrelsen har under året ansvarat för introduktion och implementering av kommungemensamt medborgarlöfte som i sig aktualiserar och utvecklar bemötande. Utöver det har fler verksamheter anslutit till systemet DF respons för systematisk synpunktshantering. Synpunkter från invånare är en viktig del av verksamheternas löpande arbete med att utveckla verksamheten, där DF Respons är ett stöd för uppföljning och analys.
---	---	---

Tabell 58 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Antal färdigställda LSS-lägenheter ska uppgå till 24 år 2026 och 48 år 2028.	Antal färdigställda LSS-lägenheter per år	2025: 6 Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Prognosen tyder på 13 färdigställda LSS år 2026. Målet om 24 år 2026 uppnås alltså inte. Det långsiktiga målet på 100 lägenheter till 2030 bedöms kunna nås om än flertalet identifierade projekt har hög risk för försening. Hög risk för försening beror bland annat på behov om arkeologiska utgrävningar, naturvärdesinventeringar och osäkerhet i upphandlingskrav och takt i flerbostadshusbyggnation.
Antal färdigställda SÄBO bostäder ska år 2026 uppgå till 1 och år 2028 2.	Antal färdigställda SÄBO per år	2025: 0 Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Det bedöms som hög risk att målet för 2026 inte kommer uppnås. Arbete pågår för fem SÄBO, majoriteten är dock i tidigt skede.

Tabell 59 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Antal bokningsbara lokaler ska uppgå till 10 år 2026 och 30 år 2028.	Antal bokningsbara lokaler	Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det.

Tabell 60 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Valdeltagandet i senaste kommunvalet ska öka till 83%.	Valdeltagandet i senaste kommunvalet, andel (%)	Utfall 2022: 82 Under valåret 2026 har flera demokratistärkande insatser genomförts för att öka deltagandet i områden med lägst valdeltagande i det senaste kommunvalet och stärka underrepresenterade gruppers möjligheter till delaktighet och inflytande. Bland annat har demokratifrämjande aktiviteter genomförts i Gottsunda och Gränby, där invånare har fått möjlighet att ställa frågor direkt till politiker. Demokrativägledare har arbetat uppsökande och flera prova-på-att-rösta-aktiviteter har genomförts. Sammantaget bedöms insatserna ha bidragit till att öka tillgängligheten till demokratisk delaktighet.
Valdeltagandet i valdistrikt med lägst	Valdeltagande i det valdistrikt som hade lägst	Utfall 2022: 37,2

valdeltagande i senaste kommunvalet ska uppgå till 42%.	andel röstande i senaste kommunvalet, andel (%)	Under valåret 2026 har flera demokratistärkande insatser genomförts för att öka deltagandet i områden med lägst valdeltagande i det senaste kommunvalet och stärka underrepresenterade grupperns möjligheter till delaktighet och inflytande. Bland annat har demokratifrämjande aktiviteter genomförts i Gottsunda och Gränby, där invånare har fått möjlighet att ställa frågor direkt till politiker. Demokrativägledare har arbetat uppsökande och flera prova-på-att-rösta-aktiviteter har genomförts. Sammantaget bedöms insatserna ha bidragit till att öka tillgängligheten till demokratisk delaktighet.
---	---	---

Tabell 61 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 2 (Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning) och nämndmål N1.1 (Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.).

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen tillsvidareanställda månadsavlönade ska öka till 80% år 2026 och 82% år 2028.	Tillsvidareanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)	Utfall 2025: 80, K 81, M78 (2024: 79) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Flera utvecklingsinsatser pågår för att skapa långsiktigt hållbara bemanningslösningar, bland annat genom fler tillsvidareanställningar, förändrade arbetssätt för vikariebemanning och förbättrat stöd för schemaläggning. Insatserna bedöms bidra till en fortsatt positiv utveckling.
Andelen heltidsarbetande månadsavlönade ska öka till 74% år 2026 och 75% år 2028.	Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%)	Utfall 2025: 74, K 71, M80 (2024: 73) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Utfallet beror på att en större andel medarbetare väljer att arbeta deltid. Att öka det faktiska heltidsarbetandet kräver insatser som skapar långsiktigt hållbara förutsättningar för att arbeta heltid.
Andelen visstidsanställda timavlönade ska minska till 14% år 2026 och 13% år 2028.	Visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%)	Utfall 2025: 14, K14, M15 (2024: 15). Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. Trenden är svagt positiv och 2025 års utfall var i nivå med 2026 års målvärde. Jämförelsekommunerna i R12 har en svagt negativ trend (2024:12 och 2025:13). Flera utvecklingsinsatser pågår för att skapa långsiktigt hållbara bemanningslösningar, bland annat genom fler tillsvidareanställningar, förändrade arbetssätt för vikariebemanning och förbättrat stöd för schemaläggning. Insatserna bedöms bidra till en fortsatt positiv utveckling.
Sjukfrånvaron ska minska till 6,9% år 2026 och 6,7 % år 2028.	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	Utfall 2025: 7,0, K 7,8 M 5,3 (2024: 7,1). Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. Perioden 2022–2025 visar en positiv trend med en stadig minskning av sjukfrånvaron. Nämnder som bedriver verksamhet med nära vardaglig kontakt med kommuninvånare, brukare, förskolebarn och elever har en långvarig trend med högre sjukfrånvaro jämfört med övriga nämnder som har en mer stabil trend och lägre sjukfrånvaro. Detta är en ihållande trend över tid. Arbetet med sjukfrånvaro skiljer sig åt mellan nämnderna utifrån verksamheternas behov och förutsättningar. Inom samtliga nämnder finns dock en medvetenhet och arbetet med att fånga upp tidiga signaler på ohälsa fortsätter. Flera nämnder arbetar systematiskt för att minska korttidssjukfrånvaron, bland annat genom tidiga omtankessamtal. En mer stabil korttidssjukfrånvaro är dock ett mönster som noterats inom flera av nämnderna. Målsättningarna för 2026 (6,9 procent) och 2028 (6,7 procent) bedöms därför vara möjliga att nå. Vid

		en extern jämförelse så ligger Uppsala kommun i nivå med R12 (7 procent).
Andelen medarbetare som har många frånvarotillfällen ska minska till 13% år 2026 och 12% år 2028.	Andel (%) av medarbetarna som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna	Utfall 2025: 14, K 15 M 12 (2024:13) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. Det pågår ett flertal åtgärder för att minska andelen medarbetare som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen. Till exempel har vissa förvaltningar förstärkt sitt hr-stöd till chefer gällande arbete med rehabilitering. Det pågår också ett löpande arbete för att öka chefernas kunskap om omtankesamtale. En utveckling av systemstödet gör att cheferna i ett tidigare skede blir uppmärksammade på när en medarbetare har återkommande korttidsjukfrånvaro.
Antalet rapporterade tillbud och arbetsskador ska öka till 4650 år 2026 och år 4750 år 2028.	Antal rapporterade tillbud och arbetsskador	Utfall 2025: 4568 Siffror för 2026 kommer T1 2027. Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. Det pågår ett flertal insatser för att öka kunskapen till cheferna så att incidenter rapporteras in i systemet och sedan omhändertas. För chefer som har många pågående ärenden har det skett riktade insatser och supportstugor som stöd i ärendehantering. Det finns också en utbildning i systemet (KIA) för chefer respektive medarbetare.
Index för hållbart medarbetarengagemang ska öka till 81 år 2026 och 83 år 2028.	Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex (skala 0–100)	Utfall 2025: 80, K 81 M 79 (2024: 80). Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. Utfall för 2025 visar på en stabil trend, med 80 i totalindex. Detta är samma som föregående år och i linje med genomsnittet för R12-kommunerna med resultat för 2025. Sammanfattningsvis visar resultatet från medarbetarundersökningen 2025 en fortsatt positiv trend som tyder på att kommunens medarbetare över lag upplever en god organisatorisk och social arbetsmiljö. Resultatet visar bland annat att medarbetarna känner hög motivation och meningsfullhet för sitt arbete. På kommunövergripande nivå bör fokus framöver vara att bibehålla det goda resultatet och att fokusera på fortsatt utveckling inom de områden som har något lägre index.

*Målet om att öka handlar om rapportering av tillbud och arbetsskador, inte förekomsten i sig. Genom ökad rapportering synliggörs problematik som möjliggör ett förebyggande arbete.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Tabell 62 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen ska ligga kvar på 75 2026 och öka till 78 senast 2028.	Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (Koladaid: U07453 – 4 områden/ny definition)	Utfall 2026: 77, preliminära siffror per augusti 2026 (2025: 75) De preliminära siffrorna visar på att målet kommer vara uppfyllt vid årets slut. Målbedömning görs i samband med årsredovisningen, Arbetet med att förenkla företagens vardag fortsätter att vara en prioriterad del i kommunens utveckling av företagsklimatet. Resultaten från SKR:s NKI-mätning visar att Uppsala fortsatt har en stark grund i myndighetsservice. Efter det höga resultatet 2024, då kommunen nådde NKI 76, tappade Uppsala marginellt i 2025 års resultat. Samtidigt förbättrades Nöjd upphandlingsindex från 60 till 65, vilket visar en positiv utveckling inom ett område som tidigare haft svagare resultat.
Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande ska förbättras till 3,01 år 2026 och 3,31 år 2028.	Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, medelvärde totalt (Skala 1–6 där 1 betyder "Dåligt" och 6 "Utmärkt")	Utfall 2026: 2,63 (2025: 2,86). Mål inte uppfyllt. Företagens bedömning av kommunens service och bemötande har under de senaste åren varit relativt stabil men på en nivå under riksgenomsnittet. Resultatet pekar på ett fortsatt behov av förbättringar i kontakten och samspelet mellan kommunen och näringslivet. Arbetet med att förenkla företagens vardag fortsätter att vara en prioriterad del i kommunens utveckling av företagsklimatet.
Företagsklimat enligt Svenskt näringslivs ska förbättras till plats 224 år 2026 och plats 150 år 2028.	Företagsklimat enligt Svenskt näringslivs, totalranking	Utfall 2026: 266 (2025: 261) Mål inte uppfyllt. Svenskt Näringslivs ranking 2026 visar att Uppsala fortsatt har utmaningar i det bredare företagsklimatet. Kommunens placering försämrades till plats 266. Uppsala får fortsatt relativt starka omdömen inom exempelvis kompetensförsörjning, men företagen ger låga betyg i frågor som rör kommunens attityd till företagande. Skillnaden mellan SKR:s NKI-resultat och Svenskt Näringslivs attitydundersökning visar att kommunen behöver arbeta både med den faktiska kvaliteten i myndighetsutövningen och med företagens samlade upplevelse av kommunen som aktör.
Minst 2 000 nya jobb per år.	Nya jobb per år i Uppsala kommun	Utfall 2024: 635, K 840 M 202 (2023: 982) Slutligt utfall 2025 kommer till årsredovisning 2026. Resultatet för 2024 innebär fortsatt låg tillväxt. Den privata sektorn minskade med omkring 379 jobb, medan offentlig sektor ökade med cirka 1000. Snittet 2010–2024 är 1 900 jobb per år – strax under målet på 2 000. Månadsdata och glidande medelvärde ligger nu kring 600 jobb per år. Baserat på ett 12 månaders glidande medelvärde blir utfallet för 2024 att 635 nya jobb har skapats (840 för kvinnor och -202 för män). Den månadsvisa trenden låg i slutet av 2025 på drygt 1 000 nya jobb per år medan 12 månaders glidande medelvärde låg strax under, dvs nivån är fortsatt under målet 2 000 nya jobb per år men med en tydligt stigande tendens. Ekonomin är på väg in i högkonjunktur, vilket talar för en ökad jobbtillväxt kommande år.
Tillgången till medarbetare med relevant kompetens ska öka till 3,02.	Tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Skala 1–6 där 1 betyder "Dåligt" och 6 "Utmärkt")	Utfall 2026: 3,04 (2025: 3,02 2024: 2,97 2023: 2,91 2022: 2,79) Mål uppfyllt. Tillgången till kompetens har under flera år varit en relativ styrka för Uppsala jämfört med många andra kommuner, tack vare kommunens starka kunskaps- och utbildningsmiljö. Samtidigt som kommunen ligger över riksnittet visar det senaste årets resultat att kompetensförsörjning fortsatt är en prioriterad fråga för näringslivet och en viktig faktor för företagens möjligheter att växa. Genom företagsbesök, branschnätverk och mötesplatser som Uppsala Möts har kommunen löpande fångat upp

		näringslivets kompetensbehov och fört dialog om framtida rekryteringsutmaningar.
Nöjdhet hos kommunens anbudsgivare ska öka till 64 år 2026 och 65 år 2028.	Nöjd upphandlingsindex, snittbetyg totalt bland kommunens anbudsgivare (skala 0-100)	Utfall 2026: preliminärt 68,3 (2025: 65,5) Utfallet för 2026 är preliminärt. Slutgiltigt utfall kommer april/maj 2027. De preliminära siffrorna tyder på att målet är uppfyllt vid årets slut. Stadigt förbättrat resultat sedan 2024. Resultatet ligger över rikssnittet som är 64.
Andelen lokala leverantörer av totalt inköp av varor och tjänster ska öka till 27% år 2026 och 28% år 2028.	Andelen (%) lokala leverantörer av totalt inköp av varor och tjänster	Utfall 2026: 18,9 (preliminärt) (2025: 26) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. De preliminära siffrorna tyder på att målet inte är uppfyllt vid årets slut. Preliminärt utfall vid månadsskiftet augusti/september visar på en minskning från föregående år.
* Jämförelsegruppen består av: Eskilstuna, Gävle, Jönköping, Linköping, Norrköping, Södertälje, Västerås, Örebro, Lund, Umeå, Helsingborg, Nacka, Göteborg, Malmö, Solna och Uppsala.		

Tabell 63 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Erhållna riktade statsbidrag till kommunen ska öka till 1000 mnkr år 2026 och 1200 mnkr år 2028.	Summa erhållna riktade statsbidrag i kommunen, miljoner kronor	Utfall 2025: 921 (2024: 827 2023: 759 2022: 758) Prognos 2026: 944 miljoner kronor. Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. Kommunstyrelsen arbetar med frågorna i enlighet med uppdrag 16 samt enligt befintlig rutin för bevakning av riktade statsbidrag, EU-bidrag och andra externt finansierade projekt/utvecklingsinitiativ.
Erhållna EU-bidrag till kommunen ska öka till 25 mnkr år 2026 och 30 mnkr år 2028.	Summa erhållna EU-bidrag i kommunen, miljoner kronor	Utfall 2025: 23 (2024: 20 2023: 11 2022: 11) Prognos 2026: 11 miljoner kronor. Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömningen görs i samband med det. Kommunstyrelsen arbetar med frågorna i enlighet med uppdrag 16 samt enligt befintlig rutin för bevakning av riktade statsbidrag, EU-bidrag och andra externt finansierade projekt/utvecklingsinitiativ.

Tabell 64 Kommunstyrelsens indikatorer inom hållbart samhällsbyggande.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen som anser att kommunen är en bra plats att bo och leva på ska öka till 94 procent 2026 och till 95 procent senast 2028.	Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	Utfall 2025: 95,6 (2023: 93) Utfallet 2025 var högre än målvärdet för 2026. Siffror för 2026 kommer i samband med årsredovisningen och målbedömningen görs då. Genom bland annat tidiga dialoger ökar möjligheterna för en stad där människor vill leva och bo.
Alla förhandsbesked ska följa antagen översiktsplan.	Andel förhandsbesked som följer antagen översiktsplan, procent	Utfall 2026: 100 (2025: 100) Mål uppfyllt. Antal förhandsbesked som antagits under året är 41. Antal som avslagits med orsak i översiktsplanen är 2. Indikatorns värde på 100 procent av förhandsbeskeden följer antagen översiktsplan är detsamma som de senaste fyra åren. Arbetet som görs för att undvika att behöva göra avsteg från översiktsplanen är att tidigt i alla processer föra dialog med och lotsa byggaktörer och privatpersoner så att de kan få ett positivt beslut utan att avsteg behövs.
Tillgången till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s ska öka till 92 år 2026 och 94 år 2028.	Tillgång till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s	Utfall 2025: 98,8 (2024: 87.1) Utfall för 2026 kommer 2027 och målbedömning görs i samband med det. Under 2025 har många projekt avslutats vilket har lett till stora förflyttningar gällande tillgången av bredband med hastighet 100 Mbit/s. Inga större projekt är

		planerade för 2026. Länets aktörer har inte fått medel från Post- och telestyrelsen för att öka tillgången.
Yttäckningen för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s ska öka till 90 år 2026 och 93 år 2028.	Yttäckning för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s	Utfall 2025: 79,8 (2024: 76,4 2023: 63,5 2022: 58) Utfall för 2026 kommer 2027 och målbedömning görs i samband med det. Uppsala kommun har svårt att nå målet då operatörerna prioriterar den folkrika tätorten framför glest befolkade landsbygdsområden. Dessutom blockerar stora skogsområden radiosignalerna, vilket skapar täckningsskugga där masterna står för långt ifrån varandra. Kommunen är beroende av operatörernas 4G- och 5G-utbyggnad i kombination med Post- och telestyrelsens strikta täckningskrav.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Tabell 65 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Uppsala tätort ska ha en genomsnittlig krontäckning på 24% år 2028.	Genomsnittlig krontäckning i Uppsala tätort, andel (%)	Utfall 2025: 25 Målet för år 2025 är uppfyllt. Nästa bedömning görs 2028. Metoden för att mäta krontäckning har förfinats och utgår nu från kommunens egna laserdata. Även det geografiska området för mätningen har uppdaterats och omfattar det område som SCB definierar som tätort, med en buffert på 300 meter. Den uppdaterade metoden är robust och skapar bättre förutsättningar för kontinuerliga och jämförbara mätningar över tid.

Tabell 66 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 28. Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Öka andelen skyddad natur land till 4,1 år 2026 och 4,2 år 2028.	Skyddad natur land, andel (%)	Utfall 2025 3,9% (2024: 3,9 %) Utfall för 2026 redovisas i 2027 års augustiuppföljning och målbedömning för 2026 görs i samband med det. Senaste tillgängliga statistiken från SCB är från 2025. Arbeta pågår med utökning av två befintliga naturreservat, tillskapande av två nya samt arbete mot naturvårdsavtal. Data från SCB gäller skyddad natur, procent skyddad mark av total landareal.
Bibehålla andelen sjöar med god ekologisk status.	Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	Utfall 2022: 23 Statusklassning av sjöar sker vart sjätte år och nästa mätning görs 2028. Målbedömning görs i samband med det. Under våren har kommunstyrelsen beslutat om en grön- och blåstrukturplan som stärker arbetet med bland annat sjöar och vattendrag. Utöver det har insatser gjorts för att förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån samt ta fram nya mer specifika riktvärden för Fyrisån vilket underlättar kravställning vid utsläpp. Arbeta pågår också med att minska påverkan från förorenat vatten från brandsläckning. God status innebär avsaknad av stora problem så som övergödning och särskilt förorenande ämnen samt att historiska sänkningar är åtgärdade.
Bibehålla andelen vattendrag med god ekologisk status.	Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	Utfall 2022: 9 Statusklassning av vattendrag sker vart sjätte år och nästa mätning görs 2028. Målbedömning görs i samband med det.

		Se indikatorn ovan, sjöar med god ekologisk status.
Andelen betesmark ska vara 2,14% år 2026 och 2,3 år 2028.	Betesmark, andel (%)	2026: 2,14 (2024: 2,14) Mål uppfyllt. Kommunens egna betesmarker växer långsamt. I övrigt kan kommunen bara uppmuntra privata markägare att anlägga mer betesmark.
Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare ska öka genomsnittligen med 100 hektar per år.	Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare, hektar/år	2024: 0 Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Arbete pågår med utökning av två befintliga naturreservat, tillskapande av två nya samt arbete mot naturvårdsavtal.

Tabell 67 Kommunstyrelsens indikatorer till Klimatbudget – Transport.

Målsättning	Indikator	Måloppfyllelse
100 procent av bränslet i kommunala fordon ska vara förnybart.	Andel (%) förnybart bränsle i kommunala fordon Kommunorganisatoriskt	Utfall 2026: 73 per augusti 2025: 79 (2024: 88 2023: 88 2022: 89) Målbedömning görs i årsredovisningen då utfall för helåret finns. Majoriteten av kommunens bilar är elbilar, men närmare 20% är hybridbilar. Hybridbilarna kan inte tankas med etanol. Plan finns för att dessa bilar ska fasas ut genom ett snabbare utbyte än normalt flöde. Andelen förnybart bränsle beräknas på allt tankat bränsle. Andelen förnybart bränsle påverkas av bränsleblandningar, tillgänglighet av förnybara bränslen och feltankningar.
Antal publika laddplatser per 100 elbilar ska öka till 5 år 2026 och 9 år 2028.	Antal publika laddplatser per 100 elbilar	Utfall: 2024: 4,5 (2023: 4,5) Utfall för 2026 kommer som tidigast i början av 2027. Målbedömning görs i samband med det. Antal publika laddplatser är marknadsdrivet och privata aktörer säkerställer att laddplatser tillkommer i efterfrågad utsträckning.
Antal personbilar i trafik per 1000 invånare ska minska till 365 år 2026 och 361 år 2028.	Antal personbilar i trafik per 1000 invånare	Utfall 2025: 366 (2024: 363 2023: 366 2022: 367) Utfall för 2026 kommer som tidigast i början av 2027. Målbedömning görs i samband med det. I enlighet med ÖP16 har Uppsala kommun fortsatt att planera och bygga med gång, cykel och kollektivtrafik i fokus. Staden har fortsatt att växa inom dess gränser vilket leder till kortare avstånd för många och ökad konkurrenskraft för hållbara färdmedel.
Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel resor som börjar och slutar i för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun ska öka till 76% år 2026 och 77% år 2028.	Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun	Utfall 2025: 61 (2024: 59) Utfall för 2026 kommer som tidigast i början av 2027. Målbedömning görs i samband med det. I enlighet med ÖP16 har vi fortsatt att planera och bygga kommunen med gång, cykel och kollektivtrafik i fokus. Staden har fortsatt att växa inom dess gränser vilket leder till kortare avstånd för många och ökad konkurrenskraft för hållbara färdmedel.

Tabell 68 Kommunstyrelsens indikatorer till Klimatbudget – Konsumtion.

Målsättning	Indikator	Måloppfyllelse
Klimatpåverkan av inköpta livsmedel ska uppgå till 1,4 CO2ekvivalenter per kilo år 2026 och 1,3 år 2028.	Klimatpåverkan av inköpta livsmedel, kilo CO2ekvivalenter per kilo inköpt livsmedel	Utfall 2025: 1,49 (2024: 1,53) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Trenden är att klimatpåverkan av inköpta livsmedel fortsätter att sjunka i enlighet med målsättningen. Trenden visar att måltidsservices strategi med vegetariska dagar, klimatsmarta menyer etc. ger effekt.

60 procent av livsmedel i kommunens verksamhet ska vara ekologiska år 2026 och 2028.	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel	Utfall 2025: 46,3 (2024: 56,2) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Det råder brist på ekologiska råvaror, vilket är en utmaning för att nå målet. Höga priser på ekologiska råvaror gör att budget inte tillåter ekologiska varor i den utsträckning som krävs för att nå målet.
Nivån på måltidssvinn med 45 gram per ätande i grundskolan ska behållas 2026 och 2028.	Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande	Utfall 2025: 45 (2024: 45) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Målet har varit uppfyllt de senaste åren. Nivån på matsvinn är stabil tack vare engagerade skolor.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Tabell 69 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Företag som drabbas av brottslighet/otrygghet ska minska till 3,46 år 2026 och 3,87 år 2028.	I vilken utsträckning företaget drabbas av brottslighet/otrygghet (Skala 1–6 där 1 betyder "i stor utsträckning" och 6 "inte alls")	Utfall 2026: 3,54 (2025: 3,26) Mål inte uppfyllt. Företagens upplevelse av brottslighet och otrygghet förbättrades 2026 jämfört med 2025. Utfallet uppgår till 3,54 och överstiger därmed målvärdet för 2026. Utvecklingen innebär också att skillnaden till riksnittet har minskat, även om Uppsala fortsatt ligger under genomsnittet för Sverige. Kommunen fortsätter arbetet i samverkan med näringslivet, polisen och andra aktörer för att förebygga brott och stärka tryggheten i företagens verksamhetsmiljöer. Detta sker bland annat genom arbetet med Krogar mot knark, Företagssamverkan och SAO-jobb.
Andel av befolkningen som avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott ska minska till 10 procent 2026 och till 9 procent senast 2028.	Andel (%) av befolkningen (16–84 år) som ganska/mycket ofta avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott	2025: 9% (2024: 10%) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Andelen invånare som avstått från aktiviteter på grund av oro för att utsättas för brott minskade från 11 procent 2024 till 9 procent 2025. Utfallet är därmed bättre än målvärdet för 2026 men målbedömning görs i samband med årsredovisningen. Resultatet kan tyda på att färre invånare begränsar sin vardag på grund av oro för brott, även om upplevd trygghet påverkas av flera faktorer utöver den faktiska brottsutvecklingen. Kommunen fortsätter arbetet med trygghetsfrämjande och brottsförebyggande insatser för att stärka invånarnas trygghet i vardagen.
Andel som känner sig trygg utomhus i området där de bor ska öka till 84 procent 2026 och till 84,5 procent senast 2028.	Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor, andel (%) (medelvärde för frågorna som gäller när det är mörkt ute samt ljus ute)	2025: 86,1% (2023: 83,8 %) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Andelen invånare som upplever sig trygga utomhus i området där de bor ökade från 83,8 procent 2023 till 86,1 procent 2025. Utfallet överstiger därmed målvärdet för 2026. Resultatet indikerar en positiv utveckling av den upplevda tryggheten, samtidigt som kommunen fortsätter arbetet med trygghetsfrämjande och brottsförebyggande insatser.
Den genomsnittliga andelen (%) av befolkningen (16–84 år) som självrapporterat utsatthet för	Genomsnittlig andel (%) av befolkningen (16–84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri,	2025: 5,7 % (2024: 5,3%) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Andelen invånare som uppger att de utsatts för brott har ökat mellan de senaste åren. Utfallet ligger därmed något över målvärdet för 2026. Samtidigt visar den breddade lägesbilden att utvecklingen skiljer sig mellan olika brottstyper, där vissa

misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort-/kreditbedrägeri eller cykelstöld ska minska till 5,5 procent år 2026 och till 5,0 procent senast år 2028.	kort/kreditbedrägeri eller cykelstöld	mängdbrott ökar medan flera andra brottsområden utvecklas stabilt eller i positiv riktning. En bidragande faktor till utfallet är att utsattheten för cykelstöld ökade under 2025 jämfört med året innan. Uppsala har sedan lång tid tillbaka en högre nivå av cykelstölder än riket, vilket bland annat kan kopplas till att cykeln är ett vanligt färdmedel i kommunen. Nivån 2025 ligger samtidigt i linje med tidigare år och ökningen ska ses mot bakgrund av att utfallet 2024 var relativt lågt. För att minska utsattheten pågår flera insatser med att utveckla säkra cykelparkeringar, bland annat test av låsbara cykelboxar vid Resecentrum och Storröta station. Samtidigt har utsattheten för kort- och kreditbedrägerier minskat jämfört med föregående år. En möjlig förklaring är ett ökat informations- och förebyggande arbete, vilket kan ha bidragit till ökad medvetenhet om bedrägeribrott bland invånarna. Kommunen fortsätter därför arbetet med både brottsförebyggande och trygghetsfrämjande insatser.
--	---------------------------------------	--

Tabell 70 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) ska minska till 16 procent 2026 och till 15 procent senast 2028.	Andel (%) av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2)	Utfall 2024: 13,5 % (2023: 16,1) Siffror presenteras av Boverket med 1,5 års fördröjning. Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska områden minskade mellan 2023 och 2024. Minskningen beror på att områdena Östra Stenhagen-Kvarnbo och Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker förflyttades från områdestyp 2 (Områden med socioekonomiska utmaningar) till områdestyp 3 (Socioekonomiskt blandade områden). I Uppsala finns fortsatt två områden i områdestyp 1 (Områden med stora socioekonomiska utmaningar", Södra Valsätra-Norra Gottsunda och Västra Gottsunda). De två områden som gått från områdestyp 2 till områdestyp 3 mellan 2023 och 2024 kan ha olika förklaringar. Östra Stenhagen-Kvarnbo har ett flertal gånger varierat mellan områdestyp 2 och 3 så sammantaget har befolkningen i området en socioekonomisk situation som är i gränslandet mellan de två områdestyperna. Antalet boende i området var relativt konstant. Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker är ett område som vuxit under senare år med fler bostäder och fler boende. År 2024 bodde det drygt 200 personer fler än 2023. Tillkommande bostäder har sannolikt påverkat hur den genomsnittliga socioekonomin ser ut för de boende i området. Under senare tid har Uppsalahem haft inkomstkrav vid förmedling av bostäder i sitt bestånd i området (södra Bäcklösa). Något som kan leda till att de som flyttar in har en något starkare socioekonomi.

Tabell 71 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Trångbodda hushåll ska minska till 10,5 % år 2026 och 9,6 % år 2028.	Andel (%) trångbodda hushåll (enligt Socialstyrelsens riktlinje)	Utfall 2024 10,9 % (2023: 11,1 %). Siffror presenteras av Boverket med 1,5 års fördröjning. Andel trångbodda hushåll kommer förmodligen öka något de kommande åren på grund av de senaste årens låga bostadsbyggande och ökade boendekostnader.

Andel trångbodda hushåll med barn ska minska till 24 procent 2026 och till 22,5 procent senast 2028.	Andel (%) trångbodda hushåll med barn av totalt antal hushåll med barn	2024: 24,7 % (2023: 24,4 %)¹ Siffror för 2026 kommer T2 2027. Andel trångbodda barnfamiljer har ökat något och de kommande åren kommer troligen visa på en fortsatt ökning. De senaste årens konjunkturläge med ökade boendekostnader och lågt bostadsbyggande innebär att fler hushåll får svårt att flytta till lämplig bostadsstorlek. Ett av målen i kommunens bostadsförsörjningsprogram, Bostad för alla, är att alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen. Kommunstyrelsen arbetar med ett flertal insatser för att minska antalet trångbodda barnfamiljer. Dels genom att få till fler stora bostäder i nyproduktion, dels att se över tillträdeskrav vid förmedling av hyresrätter så att större bostäder reserveras till barnfamiljer. Kommunstyrelsen har arbetat fram ett pilotkoncept för hur mindre bostäder i det äldre och billigare hyresrättsbeståndet ska kunna byggas om till större bostäder.
Andelen hyresrätter i bostadsbeståndet ska öka till 39% år 2026 och 40 % år 2028.	Hyresrätter i bostadsbeståndet, andel (%)	Utfall 2025: 39 % (2024: 38,8 %). Utfall för 2026 redovisas i augustiuppföljningen 2027 och målbedömning för 2026 görs i samband med det. I Uppsala kommun upplåts 39 procent av alla bostäder med hyresrätt. 25 procent av bostäderna är ordinarie hyresrätt och 14 procent special-hyresrätter som exempelvis studentbostäder. I program för bostadsförsörjningen, Bostad för alla, finns delmål om att andelen hyresrätter ska öka i bostadsbeståndet och att minst 30 procent av bostäderna i nyproduktion ska vara ordinarie hyresrätter. Med uppsatta delmål för nyproduktion kan därmed andelen hyresrätter på totalen öka något för varje år.

Tabell 72 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen invånare 16–84 år med gott psykiskt välbefinnande ska öka till 83,8% år 2026 och 84% år 2028.	Invånare 16–84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)	Utfall 2024: 83,6 % (2022:81,4 %) Utfall för 2026 redovisas i årsredovisningen och målbedömning görs i samband med det. Andelen invånare med gott psykiskt välbefinnande har ökat från 81,4 procent 2022 till 83,6 procent 2024. Utvecklingen är positiv för både kvinnor och män och kommunen ligger nära målvärdet om 83,8 procent för 2026. Resultatet indikerar att det psykiska välbefinnandet bland invånarna utvecklas i positiv riktning, samtidigt som fortsatta insatser behövs för att bibehålla och stärka utvecklingen över tid.
Andel barn och unga med psykisk ohälsa ska minska till 9,1 procent 2026 och till 8,6 procent senast 2028.	Psykisk ohälsa bland barn och unga, andel (%)	2024: 10,3 % (2023: 9,6). Utfall för 2025 redovisas i årsuppföljningen 2026. Andelen barn och unga med psykisk ohälsa har ökat sedan 2022 och uppgick till 10,3 procent 2024, vilket innebär att utvecklingen inte följer den önskade riktningen. Resultatet bör dock tolkas med viss försiktighet eftersom indikatorn bland annat påverkas av förändringar i diagnostisering och vårdkontakter. Samtidigt finns tecken på en mer positiv utveckling i den självskattade hälsan, där en större andel barn och unga i Liv och hälsa ung 2026 uppger att de mår bra eller mycket bra. Kommunen genomför flera insatser för att främja psykisk hälsa, bland annat närvarofrämjande arbete i skolan, satsningar på fysisk aktivitet och utvecklade rutiner för tidigt stöd. Det är ännu för tidigt att bedöma effekterna av dessa insatser.

¹ Boverket har justerat beräkningsunderlaget vilket innebär uppdaterad statistik även historiskt.

6. Särskilda frågor i augustiuppföljningen

Uppföljningen av augustibokslutet 2026 omfattar även särskilda frågor som rör nämndens måluppfyllelse i relation till handlingsplanen för näringslivsprogrammet samt idrottspolitiska programmet.

Tabell 73 Kommunstyrelsens svar på särskilda frågor om näringslivsprogrammet.

Särskilda frågor om Näringslivsprogrammet

Måluppfyllelse i relation till handlingsplan för näringslivsprogrammet

Kommunstyrelsens arbete visar på god måluppfyllelse. Inom attraktionskraft har kommunstyrelsen bidragit genom arbetet med planen för innerstaden, översiktsplanen och olika landsbygdsinsatser som stärker kommunens attraktivitet för både invånare och företag. Genom Stadsbyggnadskontakten har kommunen också fört en aktiv dialog med företag för att fånga upp behov och skapa goda förutsättningar i samband med stadsutvecklingen.

Inom innovations- och tillväxtkraft genomförs flera insatser för att stärka de prioriterade fokusbranscherna. Nya nätverk har etablerats inom gröna och digitala näringar samtidigt som befintliga nätverk inom Life Science och besöksnäringen har vidareutvecklats. Tillväxtdagen och riktade branschdialoger har bidragit till att stärka samarbetet med näringslivet och skapa bättre förutsättningar för tillväxt.

Företagsservice är det område där flest aktiviteter har genomförts. Arbetet har fokuserat på att förbättra service, tillgänglighet och bemötande genom utvecklade kontaktvägar för företag, förbättrade systemstöd och ökad samverkan mellan verksamheter. Flera verksamheter inom kommunstyrelsen arbetat aktivt med dialog och uppsökande verksamhet gentemot företag för att stärka företagens upplevelse av kommunens service.

Även inom markberedskap och infrastruktur bedöms måluppfyllelsen som god. Exploateringsverksamheten har bidragit till att säkerställa tillgången på verksamhetsmark och upprätthålla målet om minst 45 hektar byggbar mark. Arbetet omfattar flera pågående utvecklingsområden och syftar till att skapa långsiktiga förutsättningar för företagsetableringar och näringslivets utveckling.

Genom att erbjuda praktik- och lärlingsplatser samt skapa vägar in på arbetsmarknaden bidrar kommunstyrelsen inom målområdet kompetensförsörjning. Genom dialog med näringslivet fångas kompetensbehov upp och samverkan utvecklas med utbildningsaktörer, universitet och andra organisationer. Genom Uppsala International Hub (UIH) stärks mottagandet av internationella talanger och deras familjer, vilket bidrar till Uppsalas attraktionskraft och kompetensförsörjning. Arbetet med att attrahera internationella kongresser och evenemang fortsätter och bidrar till ökad synlighet inom prioriterade områden.

Under 2026 har kommunstyrelsens upphandlingsavdelning utvecklat dialogen med näringslivet. Dels genom den årliga leverantörsträffen som arrangerades på Fyrishov 20 maj, dels genom de branschråd som arrangerats inom områdena: bygg och anläggning, it, och sociala företag. Utöver det så har en ny service lanserats: "Låna en upphandlare" där ett 10-tal leverantörer har önskat låna en upphandlare hittills. En mycket uppskattad service för de leverantörer som ännu inte tagit steget att lämna anbud till offentliga myndigheter bland annat.

Under 2026 har även arbetet med avtalsuppföljning fortsatt. Det arbetet bidrar till att felaktigheter upptäcks och kan stoppas. Uppföljningen sker ur ett ekonomisk, miljö och socialt perspektiv och bidrar till en sundare konkurrens och motverkar välfärdsbrott.

Sammantaget präglas arbetet av ett tydligt fokus på att stärka företagsklimatet genom förbättrad service, nära dialog med näringslivet, strategisk stadsutveckling och säkerställande av tillgång till verksamhetsmark. Detta bedöms bidra till att stärka Uppsalas attraktivitet och långsiktiga förutsättningar för tillväxt.

Tabell 74 Kommunstyrelsens svar på särskilda frågor om idrottspolitiska programmet.

Särskilda frågor om idrottspolitiska programmet**Motsvarande åtgärder i relation till handlingsplan**

Kommunstyrelsen genomför aktiviteter som motsvarar åtgärderna i handlingsplanen för det idrottspolitiska programmet. Närhetsanalysen är ej påbörjad men det idrottspolitiska perspektivet samt tillgång till idrott-, fritids- och rekreationstillfällen är en viktig del av arbetet med framtagande av den nya översiktsplanen för kommunen. Evenemangsstöd till bredd- och elitidrott samt arbetet med att undersöka intresse och möjligheter att bygga en framtida arena för idrott och event i området Norra Hovstallängen bidrar till att utveckla förutsättningarna för idrotts- och föreningslivet. Vid Skarholmen pågår ett projekt för ett framtida bygge som ska förbättra uppsalabornas tillgång till området med bad och friluftsliv samtidigt som det säkerställer behoven hos båtklubbar och annan existerande verksamhet i området. Projektet vid Skarholmen motsvarar åtgärden om att utveckla förutsättningar för tillgängliga, attraktiva och aktiva park- och friluftsområden för fler målgrupper.

7. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om 16 december 2025.

I arbetet med kommunstyrelsens verksamhetsplan görs en prognos för när uppdrag och åtgärder ska vara genomförda. De åtgärder och uppdrag som planerades bli klara innan utgången av 2025 finns därför inte med i den beslutade verksamhetsplanen för 2026. Tidplanen för några av dessa åtgärder och uppdrag har av olika anledningar skjutits fram och inkluderas i kommunstyrelsens verksamhetsplan.

Tabell 75 Visar på nya tillkommande uppdrag som beslutats om efter verksamhetsplanen beslutades.

Nya beslutade uppdrag

KF-BESLUT: att i samverkan med berörda nämnden och kommunala bolag, utreda förutsättningarna för att uppföra ett underjordiskt garage vid Katedralskolan som en strategisk infartsparkering för innerstaden

KS-BESLUT: att i dialog med båtclubbarna möjliggöra för nya gästhamnsplatser och att båtföreningarna hanteras som parter i den fortsatta utvecklingen av området

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att förstärka rutin och vägledning med anledning av de nya förutsättningarna i lag 2026:43 samt säkerställa att ansvariga chefer får stöd i bedömningar

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda vilka övriga befattningar som bör omfattas av registerkontroll vid anställning enligt lag 2026:44, och återkomma till kommunstyrelsen efter genomförd verksamhets- och befattningsanalys med information om vilka befattningar som omfattas av registerkontroll enligt bestämmelserna i lag 2026:44.

KS-BESLUT: att genomföra en markanvisningstävling för bostäder vid Skarholmen avseende del av fastigheten Sunnersta 51:26 enligt föredragningen

KS-BESLUT: att i första hand ersätta befintlig restaurangbyggnad inom fastigheten Sunnersta 191:1 med ett hotell och i andra hand med en mindre byggnad

KS-BESLUT: att ge mark- och exploateringsutskottet i uppdrag att ta fram ett förslag på markanvisningsprocess för hotell

KS-BESLUT: att ge mark- och exploateringsutskottet i uppdrag att utreda placering och genomförande för det framtida kallbadhuset

KS-BESLUT: att tillsammans med Region Uppsala utreda förutsättningarna för förstärkt kollektivtrafik till Skarholmen

KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande samt ta fram tillhörande handlingsplan,

KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att i dialog med Uppsala vatten och avfall samt miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera Vattentjänstplan och angränsande styrdokument inom kommunens sammantagna VA-plan

KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att revidera idrottspolitiska programmet för att omhänderta de aspekter i Program för elitidrott som inte utgör evenemangsstyrning

KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program mobilitet och trafik samt tillhörande handlingsplan samt Parkeringspolicy

KS-BESLUT: att gå ut med en förfrågan om intresse bland privata aktörer för att bygga, äga och driva en arena på Norra Hovstallängen

8. Bilagor

Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per augusti 2026

Bilaga 3. Uppföljning av internkontrollplan per augusti 2026

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2026-10-08

Diarienummer:
KSN-2026-01967

Handläggare:
Linda Nicklasson

Bilaga: Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per augusti 2026

Innehåll

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål	3
Fokusmål 2	4
Fokusmål 3	4
Fokusmål 4	5

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål

Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas. Uppdragen benämns tillkommande uppdrag.



Uppdraget är färdigt



Uppdraget pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget genomförs inte

Fokusmål 2



Tillkommande uppdrag: att det ska ske en återrapportering av åtgärderna till kommunstyrelsen.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för ökad attraktivitet och framkomlighet för en levande innerstad (KSN-2025-00447) KS 250205.



Tillkommande uppdrag: att tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB, under år 2026 utreda möjligheten för exploatörer att i detaljplaner med kommunalt huvudmannaskap bygga ut allmän plats i projekt där även utbyggnad av vatten och avlopp ingår.

Berörda: KS, UVA | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Möjlighet för exploatörer att bygga ut allmän plats med kommunalt huvudmannaskap (KSN-2025-03348) KS 251216.

Rapportering:

Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med Uppsala vatten och avfall inom ramen för uppdrag 24 för att redogöra för samordningsmodeller för utbyggnad av allmänna VA-anläggningar i allmän plats med enskilt huvudmannaskap. Slutsatserna av det arbetet kommer att bli vägledande även för detta tillkommande uppdrag. Vissa utredningar kvarstår och slutrapportering av uppdrag 24 avses ske vid helårsredovisningen. Utifrån denna slutrapport ska därefter under 2027 relevanta delar appliceras på detta tillkommande uppdrag.

Fokusmål 3



Tillkommande uppdrag: Initiera utredning inför ett bildande av naturreservat för Stabbyskogen och Stabby backe.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.

Rapportering:

Naturreservatet är bildat och fått laga kraft. Ca 30 ha naturmark har därmed skyddats.



Tillkommande uppdrag: Initiera en utredning för ett varaktigt skydd inför detaljplaner och tillståndsprövning för Natura 2000 för Sydöstra stadsdelarnas gröna stråk och skyddzon mot Lunsens Natura 2000-område.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.



Tillkommande uppdrag: Att initiera gränsjustering och översyn av reservatsföreskrifter för naturreservatet Hågadalen-Nåsten.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.



Tillkommande uppdrag: Att i samband med översyn av gränser utreda avgränsning och förutsättningar för att på bästa sätt skydda skogsmark vid kvarteren Kalkstenen och Blodstenen och införliva området i naturreservatet Hågadalen-Nåsten med syftet att bibehålla naturvärden långsiktigt och utveckla skogsområdet i samspel med omgivande naturskydd samt säkerställa gröna samband för djur och växter och naturupplevelser.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Fokusmål 4



Tillkommande uppdrag: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.

Berörda: alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Nämnd/bolagsstyrelse
Rapport

Datum:
2026-09-22

Diarienummer:
KSN-2026-01142

Handläggare:
Linda Nicklasson

Avrapportering av internkontrollplan för augusti 2026 För kommunstyrelsen

Innehåll

Arbetet med intern kontroll under året	3
Sammanfattning av granskningar	4
Fördjupad redovisning av kontrollmoment.....	6
4. KS: Brister i diarieföring.....	6
Genomförd kontroll	6
Resultat av kontroll	6
Åtgärder	6

Arbetet med intern kontroll under året

Kommunstyrelsen beslutade i december 2025 om plan för intern kontroll för 2026 för den egna verksamheten. Uppföljningen per augusti omfattar ett kontrollmoment i enlighet med kommunstyrelsens internkontrollplan för 2026. Nedan redovisas resultatet av granskningen.

Sammanfattning av granskningar

I kommunstyrelsens internkontrollplan finns det kontrollmoment som är kommunövergripande där kommunstyrelsen har ett normativt ansvar samt kontrollmoment för kommunstyrelsen som egen nämnd. Per augusti följs ett kontrollmoment för kommunstyrelsen som egen nämnd upp.

Kommunstyrelsen har i samband med augustiuppföljningen 2026 följt upp att de tre nämnder och två bolag som saknat ett kontrollområde i sina internkontrollplaner 2026 har kompletterat planerna med detta. De två bolagen och två av nämnderna har gjort så. En nämnd kommer att göra en rättelse av kontrollområde för ett kontrollmoment i sin internkontrollplan under hösten, och kommunstyrelsen kommer att följa upp att rättelse gjorts i samband med årsuppföljningen av kommunstyrelsens internkontrollplan.

Kommunstyrelsen har i samband med augustiuppföljningen även följt upp att de två bolag som inte angett ansvariga för kontrollmoment i sina internkontrollplaner har gjort det. Båda bolagen har reviderat in ansvariga roller i sina internkontrollplaner.

Granskningar som rapporteras per augusti

Nr	Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
4.	Brister i diarieföring gör det svårt att hitta handlingar och arbetsmaterial. Det kan göra det svårt att hitta information bakåt i tid vilket försvårar för insyn och eget arbete.	Kontroll av att KS ärenden inte ligger öppna för länge och ökar i mängd.	Uppföljning och analys av hur andelen öppna ärenden utvecklas över tid.	Granskningen är genomförd med en mindre anmärkning. Antalet öppna ärenden för kommunstyrelsens har marginellt ökat under det senaste året.	Påminnelsemejl två gånger per år om det finns ärenden som varit öppna länge. Vid introduktion av chefer informeras om vikten av att överföra ansvar för ärenden när en handläggare byter tjänst eller lämnar kommunen. Under 2026 har supportstugor startats för DHS-användare för att ge stöd i användningen av systemet.

Tabell 1. Granskningar som rapporteras per augusti.

Fördjupad redovisning av kontrollmoment

4. KS: Brister i diarieföring

Brister i diarieföring gör det svårt att hitta handlingar och arbetsmaterial. Det kan göra det svårt att hitta information bakåt i tid vilket försvårar för insyn och eget arbete. Kontroll har gjorts av att KS ärenden inte ligger öppna för länge och ökar i mängd.

Genomförd kontroll

Uppföljning har gjorts av antalet öppna ärenden i början av september 2026 jämfört med 2025, i kommunens ärende och dokumenthanteringssystem. I statistiken ingår kommunstyrelsens ärenden.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med en mindre anmärkning. Antalet öppna ärenden för kommunstyrelsens har marginellt ökat under det senaste året.

Kontrollen visar på 14 843 öppna ärenden för kommunstyrelsen i september 2026. Det är en ökning med cirka 3,5 procent jämfört med motsvarande period 2025 då antalet öppna ärenden var 14 342. Dock är det en minskning med cirka 6,5% jämfört mellan åren 2024–2025, där ökningen låg på cirka 10%.

Åtgärder

Sedan juni 2024 får handläggare påminnelsemejl två gånger per år om det finns ärenden som varit öppna länge utan att avslutas och där ingen aktivitet har registrerats under de senaste sex månaderna.

Arbete pågår för att avsluta öppna ärenden och säkerställa att gällande rutiner för avslut av ärenden följs. Vid introduktion av chefer informeras om vikten av att överföra ansvar för ärenden när en handläggare byter tjänst eller lämnar kommunen.

Under 2026 har supportstugor startats för DHS-användare för att ge stöd i användningen av systemet.

Kontrollmomentet fortsätter att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2027.