

# **Uppföljning av ägardirektiv och ägaridé i årsbokslutet 2022**

# Uppföljning av ägardirektiv och ägaridé

Kommunfullmäktige fastställer ägardirektiv som gäller för samtliga kommunala bolag och ägardirektiv/ägaridéer som är bolagsspecifika. Uppföljningen av ägardirektiv och ägaridéer sker en gång per år och i samband med årsbokslutet. Löpande uppföljning under året sker i samband med ägardialoger som genomförs två gånger per år.

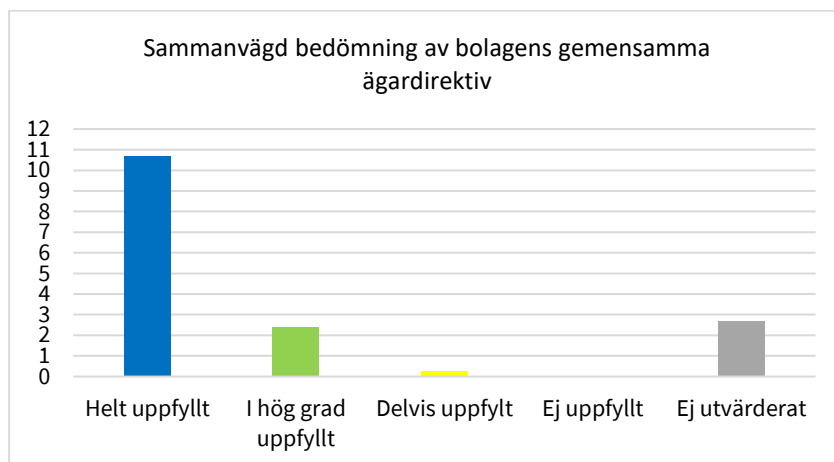
Under 2022 påverkades stadshuskoncernen liksom omvärlden både av att pandemin gick in i en ny fas och av Rysslands invasion av Ukraina. Konjunkturedgång, förändrade konsumtionsmönster och fortsatta problem i produktions- och leveranskedjor har lett till ökade kostnader för inköp av varor och tjänster samt högre energipriser för bolagen samtidigt som marknadsräntorna ökat och därmed även påverkat stadshuskoncernens räntekostnader.

Nedan redovisas en sammanställning över bolagens avrapportering av sin uppfyllelse av gemensamma ägardirektiv samt bolagsspecifika ägardirektiv och i förekommande fall ägaridéer. För varje bolag redovisas en sammanvägd bedömning av de ägardirektiv eller ägaridéer som styr bolaget. Kommunfullmäktige har inte fastställt några bolagsspecifika ägardirektiv för de kommunala bolagen Uppsala stadshus holding AB och Uppsala stadshus holding 2 AB med följd att de bolagen inte ingår i uppföljningen.

Ägardirektivets och ägaridéns bedömningar redovisas med en färg. Färgerna har följande betydelse:

|               |                                                                                                                             |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Blått         | Styrelsen har helt uppfyllt ägardirektivet/ägaridéen och har uppnått det den planerat (eller mer).                          |
| Grönt         | Styrelsen har uppnått övervägande del av det styrelsen planerat för att uppnå ägardirektivet/ägaridéen.                     |
| Gult          | Styrelsen har enbart uppnått delar av det den planerat för att uppnå ägardirektivet/ägaridéen.                              |
| Rosa          | Styrelsen har inte på något sätt uppfyllt ägardirektivet/ägaridéen.                                                         |
| Ej utvärderat | Styrelsen har inte utvärderat bolagsgemensamma ägardirektiv som ligger utanför bolagets verksamhetsområde och grunduppdrag. |

# Gemensamma ägardirektiv



Figur 1 Sammanvägd bedömning av samtliga bolags rapportering av bolagsgemensamma ägardirektiv

Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 16 bolagsgemensamma ägardirektiv till moderbolaget och de elva verksamhetsdrivande dotterbolagen i stadshuskoncernen. Den sammanvägda bedömningen av alla bolags rapportering visar att de till övervägande del helt uppfyllde de gemensamma ägardirektiven.

Totalt bedöms 66 procent av ägardirektiven vara helt uppfyllda, 15 procent som i hög grad uppfyllda och 2 procent delvis uppfyllda. Ägardirektiv som ligger utanför ett bolags verksamhetsområde och grunduppdrag är inte tillämpligt för bolaget i fråga och har därmed inte utvärderats. Ej utvärderade ägardirektiv utgör 17 procent. Till exempel har inte Uppsala bostadsförmedling AB utvärderat hur bolaget har svarat upp mot ägardirektivet som anger att Uppsala stadshus AB ska godkänna köp eller försäljning av bolag då det inte varit aktuellt för dotterbolaget att under året förvärva bolagsandelar.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bedömning           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.                                                                                                                                                                                                                                                                         | Helt uppfyllt       |
| Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Helt uppfyllt       |
| Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytt. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.                                            | Helt uppfyllt       |
| Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag (se Mål och budget 2021 med plan för 2022 - 2023, kapitel Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål - från globalt till lokalt med mål och uppdrag för nämnder och bolagsstyrelser), prioriteringar uttryckta i styrdokument samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. | Helt uppfyllt       |
| Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Helt uppfyllt       |
| Bolagen ska hos Uppsala stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.                                                                                                                                                                                            | Helt uppfyllt       |
| Bolagens verksamheter ska bedrivas så att näringsklimatet i Uppsala främjas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Helt uppfyllt       |
| Bolagen ska arbeta med klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Helt uppfyllt       |
| Bolagen ska stödja systematisk tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt materialval med hög miljöprestanda.                                                                                                                                                                                                                                            | Helt uppfyllt       |
| Bolagen ska sträva mot att ha godkänd miljöcertifiering.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | I hög grad uppfyllt |

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bedömning     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala stadshus AB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Helt uppfyllt |
| Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala stadshus AB:<br>1. årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,<br>2. fastställande av budget och prognos för verksamheten,<br>3. pågående och planerade investeringar,<br>4. ställande av säkerheter,<br>5. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,<br>6. månadsrapportering,<br>7. bolagsstyrningsrapport samt<br>8. årsbokslut och delårsbokslut. | Helt uppfyllt |
| Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala stadshus AB.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Helt uppfyllt |
| Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala stadshus AB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Helt uppfyllt |
| Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.                                                                                                                                                                                                                                                        | Helt uppfyllt |
| Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala stadshus AB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ej utvärderat |

Tabell 1 Sammanvägd bedömning av samtliga bolags rapportering på de gemensamma ägardirektiven för Uppsala kommunkoncern

Bolagen har *bedrivit verksamheterna enligt kommunfullmäktiges styrdokument och har samarbetat inom kommunkoncernen utifrån ett helhetsperspektiv*. Tio av bolagen bedöms helt uppfylla ägardirektivet och två av bolagen bedöms delvis uppfylla ägardirektivet. Till exempel deltar Uppsala bostadsförmedling AB i olika samarbetsforum och nätverksträffar för att främja samverkan och erfarenhetsutbyte. Destination Uppsala AB har under året samarbetat med främst Uppsala konsert och kongress AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB samt Uppsala stadsteater AB.

Alla tolv bolag har helt *uppfyllt kravet att verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut* av ägarkaraktär.

I bolagens dagliga samarbeten och vid ägardialoger synliggörs hur dotterbolagen har *sett både till bolagskoncernens och kommunens bästa* bland annat genom ett effektivt resursutnyttjande. Uppsala konsert och kongress AB har till exempel nyttjat gemensamma resurser från kommunledningskontoret i form av verksamhetsstöd.

Bolagens *affärsplaner har synliggjort verksamheternas bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag, prioriteringar samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv*. I affärsplanen för till exempel Uppsalahem AB har målfyllelse av inriktningsmål och tillämpning av styrdokument redovisats. *Samråd och dialog mellan bolag och ägare har skett inför dotterbolagsstyrelsernas fastställande av affärsplan*. Nio av bolagen har helt uppfyllt ägarkravet och två av bolagen har i hög grad uppfyllt ägarkravet. Uppsala stadsteater AB har angett att samråd och dialog i samband med fastställandet av dotterbolagets affärsplan kan utvecklas ytterligare vilket innebär att direktivet anses delvis uppfyllt.

De dotterbolag som planerat för *investeringar över 50 miljoner kronor har sökt igångsättningstillstånd* hos Uppsala stadshus AB. Sju av bolagen bedöms helt uppfylla ägardirektivet och ett bolag bedöms i hög grad uppfylla direktivet. Uppsala vatten och avfall AB har bland annat ansökt om igångsättningstillstånd för investering vid Hovgårdens

avfallsanläggning. Övriga fyra dotterbolag har ej utvärderat direktivet då det ligger utanför deras verksamhetsområde och uppdrag.

Åtta av dotterbolagen har helt uppfyllt och tre bolag har i hög grad uppfyllt ägardirektivet avseende *främjande av Uppsala näringslivsklimat*. Uppsala kommun arenor och fastigheter AB har strävat efter att öka besöksvolymerna vid evenemang som arrangeras i deras fastigheter. Evenemangen har bidragit till synergieffekter i form av tillresande besökare som också bidragit till bland ökade besök för hotell- och restaurangbranschen i Uppsala.

Stadshuskoncernens bolag har under året arbetat med *klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar*. Sju av bolagen bedöms helt uppfylla ägardirektivet och fyra bedöms att i hög grad uppfylla ägardirektivet. Uppsala kommuns fastighets AB har inte utvärderat kriteriet då bolaget har avyttrat hela sitt kvarvarande fastighetsbestånd under året. Uppsala kommun skolfastigheter AB har under året avslutat ett energiprogram som genomförts i projektform. De nya arbetssätten med tillhörande rutiner och systemstöd är överförda till bolagets linje- och processorganisation.

Åtta av bolagen har helt uppfyllt ägarkravet gällande *tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt val av material med hög miljöprestanda*. Tre av bolagen uppfyller ägardirektivet i hög grad och ett av bolagen har ej utvärderat kriteriet. Uppsala parkerings AB har arbetat med att införa solcellproducerad el och har säkrat möjligheterna att på mobilitetsanläggningen Dansmästaren i Rosendal kunna nyttja takytan för solcellsteknik.

Ägardirektivet avseende bolagens strävan mot *godkänd miljöcertifiering* har helt uppfyllts av fem bolag och i hög grad uppfyllts av tre bolag, tre bolag har ej utvärderats och ett bolag har delvis uppfyllt ägardirektivet. Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB valde att inte förnya miljöcertifieringen enligt ISO 14001 efter kommunfullmäktiges beslut 2019 (KSN-20019-0957) om att bolagets fastighetsinnehav ska avyttras.

Samtliga tolv bolag har helt uppfyllt ägardirektivet att *följa fastställda redovisningsprinciper* för koncernen. Elva av bolagen har helt uppfyllt kravet och ett har i hög grad uppfyllt kravet att *anmäla ärenden till Uppsala stadshus AB* enligt det gemensamma ägardirektivet för Uppsala kommunkoncern.

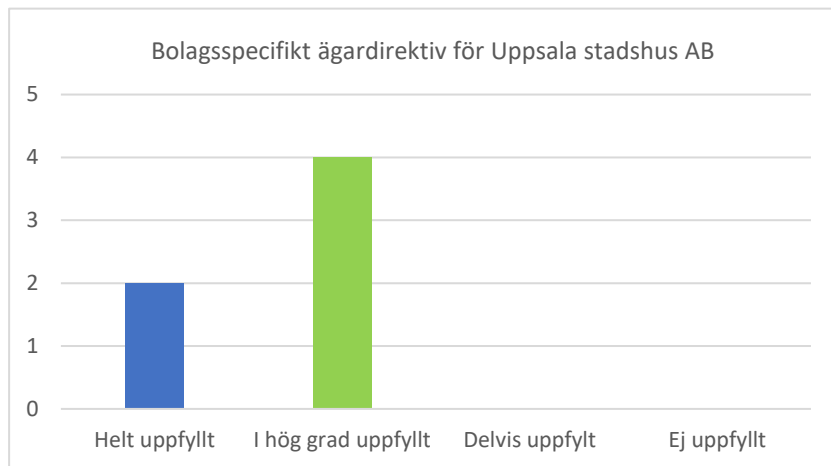
Dotterbolagen ska *i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet och med godkännande av Uppsala stadshus AB utveckla mark och i förekommande fall köp eller försäljning av fast egendom*. De bolag som har verksamheter som avser markutveckling samt köp och försäljning av fast egendom har helt följt ägardirektivet. Beslutet att Uppsala kommun skolfastigheter AB kunde avyttra Dalby skola ett exempel på en försäljning av fast egendom som har behandlats i Uppsala stadshus AB:s styrelse. Vid *bildande och avveckling samt köp eller försäljning av bolag eller andel* i sådant ska det godkännas av Uppsala stadshus AB. Uppsala kommuns fastighets AB har under året genomfört avyttringar av de kvarvarande fastigheterna. Beslut och ärende har godkänts av Uppsala stadshus AB. Bolagen har följt ägardirektivet i förekommande fall.

Elva av bolagen bedöms helt och ett bolag bedöms i hög grad uppfylla ägardirektivet gällande *anmälan eller godkännande av ärenden gällande investeringar eller andra strategiska beslut* som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun.

Under 2022 har *inga rekryteringar av verkställande direktörer* skett i stadshuskoncernen vilket innebär att ägardirektivet som avser rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören enligt fastställd process ej har blivit föremål för utvärdering.

# Bolagsspecifika ägardirektiv

## Uppsala stadshus AB



Figur 2 Bolagsspecifika ägardirektiv för Uppsala stadshus AB

Kommunfullmäktige har lämnat sex bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala stadshus AB. Av dessa ägardirektiv bedömdes två som helt uppfyllda och fyra som i hög grad uppfyllda. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bedömning           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Uppsala Stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | I hög grad uppfyllt |
| Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | I hög grad uppfyllt |
| Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämnning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter.<br>Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom Stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Helt uppfyllt       |
| Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | I hög grad uppfyllt |
| Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ägardirektiven och uppföljningen av dessa</li> <li>• Löpande dialog med dotterbolagen</li> <li>• Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor och underlätta och driva projekter i riktning mot arbetet</li> <li>• I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.</li> <li>• Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar</li> </ul> | I hög grad uppfyllt |
| Uppsala stadshus AB ska hantera ansökningar om igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Uppsala Stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Helt uppfyllt       |

Tabell 2 Bedömning av ägardirektiv Uppsala stadshus AB

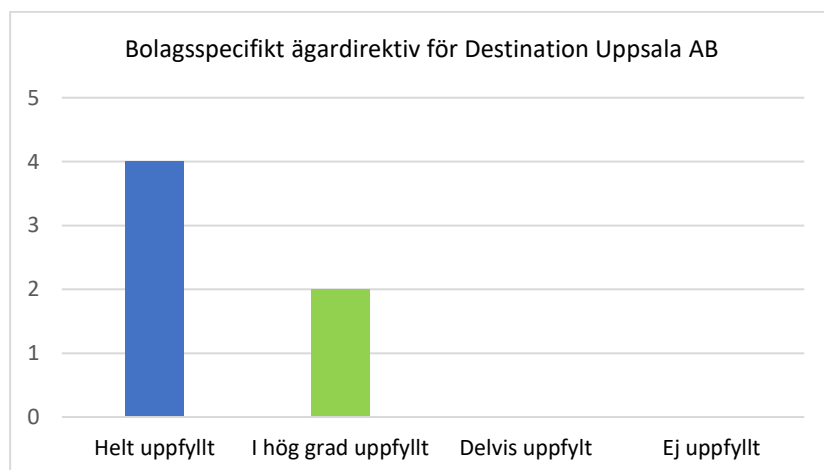
Uppsala stadshus AB svarar för *ägarstyrning, strategisk planering, ekonomisk kontroll och uppföljning* av kommunens bolag samt samordnar gemensamma frågor i koncernen. Ägarstyrningen har bland annat skett genom olika styrdokument och löpande uppföljning av dem samt genom ägardialoger, information från bolagen till moderbolagets styrelse samt genom olika mötesforum och dialoger. Ägardialoger har skett vid två tillfällen, en i mars och en i oktober/november. Under året har verkställande direktören i dotterbolagen informerat om verksamheten och diskuterat aktuella frågor med moderbolagets styrelse.

Härutöver har Uppsala stadshus AB *lett och samordnat arbetet kring försäljningen* av kvarvarande fastighetsinnehav i Uppsala kommuns fastighets AB, vilket skett i linje med fullmäktiges beslut.

Uppsala stadshus AB har under året *svarat för flera samordningsaktiviteter* såsom till exempel gemensam styrelseutvärdering i koncernen, gemensamt arbete avseende framtagande av nyckeltal för tillgångsförvaltning och underhållsplanering, koncernbidragshantering, samt prognos- och likvidplanering av dotterbolagens finansieringsbehov.

Under året har *tre igångsättningstillstånd för investeringar i dotterbolagen överstigande 50 miljoner kronor* behandlats i USAB:s styrelse.

## Destination Uppsala AB



Figur 3 Bolagsspecifika ägardirektiv för Destination Uppsala AB

Kommunfullmäktige har lämnat sex bolagsspecifika ägardirektiv till Destination Uppsala AB varav fyra bedöms som helt uppfyllda och två som i hög grad uppfyllda. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv till övervägande del helt är uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bedömning     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet och andra externa aktörer.                                                                                                                                                               | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbetet med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt. | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska uppmuntra arrangörer och besökare att resa hållbart till möten och evenemang i Uppsala.                                                                                                                                                                                                                                  | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.                                                                                                                                                          | Helt uppfyllt |

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bedömning           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Bolaget ska i samverkan med nämnder och bolag bidra i planering av en flerfunktionell användning av lokaler, anläggningar och mark för att skapa förutsättningar för fler och större möten och evenemang som bidrar till stärkt besöksnäring och tillväxt i Uppsalas näringsliv. | I hög grad uppfyllt |
| Bolaget ska, vid om- eller nybyggnation av mötes-, sport-, evenemangs- och rekreationsanläggningar, bidra med sakkunskap så att behoven hos dem som besöker eller arrangerar evenemang i Uppsala tillmötesgås och beaktas.                                                       | I hög grad uppfyllt |

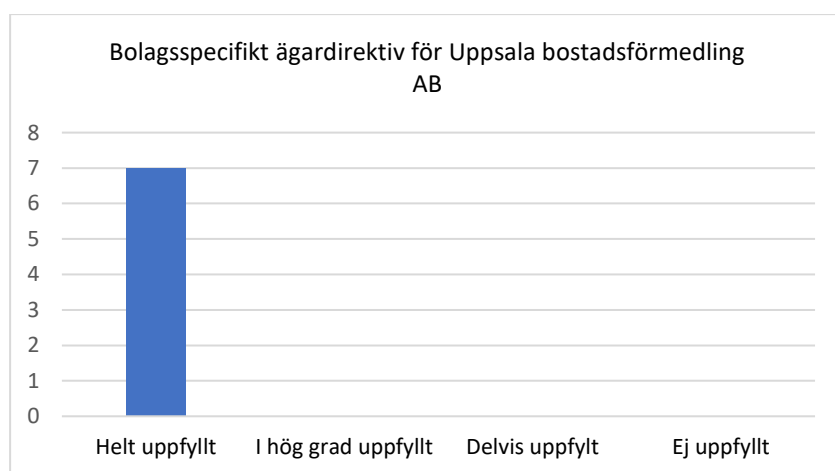
Tabell 3 Bedömning av ägardirektiv Destination Uppsala AB

Under första halvan av 2022 arbetade bolaget med att i dialog med företag, verksamheter och organisationer *utveckla varumärkesplattformen* för platsvarumärket Uppsala och för Uppsala kommun.

*Enheten Möten & Evenemang (Uppsala Convention Bureau, UCB) har bearbetat 1 404 potentiella möten och evenemang och har under året bekräftat 36 värvade möten och engagemang till Uppsala.*

I syfte att bidra till planeringen av en *flerfunktionell användning av lokaler, anläggningar och mark* har Destination Uppsala AB samverkat med övriga bolag och förvaltningar inom kommunkoncernen. Under hösten 2022 startade ett fördjupat samarbete med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB.

## Uppsala bostadsförmedling AB



Figur 4 Bolagsspecifika ägardirektiv för Uppsala bostadsförmedling AB

Kommunfullmäktige har lämnat sju bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala bostadsförmedling AB. Av dessa ägardirektiv bedöms alla som helt uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                    | Bedömning     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Uppsala bostadsförmedling AB ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.                                    | Helt uppfyllt |
| Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om, och marknadsföra, bostadsmarknaden i Uppsalaregionen.                                                                | Helt uppfyllt |
| Bostadsförmedlingen ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden. | Helt uppfyllt |
| Bostadsförmedlingen ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.                                   | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil.                                                                                            | Helt uppfyllt |
| Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.                                                                          | Helt uppfyllt |



| Ägardirektiv                                                                                                                | Bedömning     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt. | Helt uppfyllt |

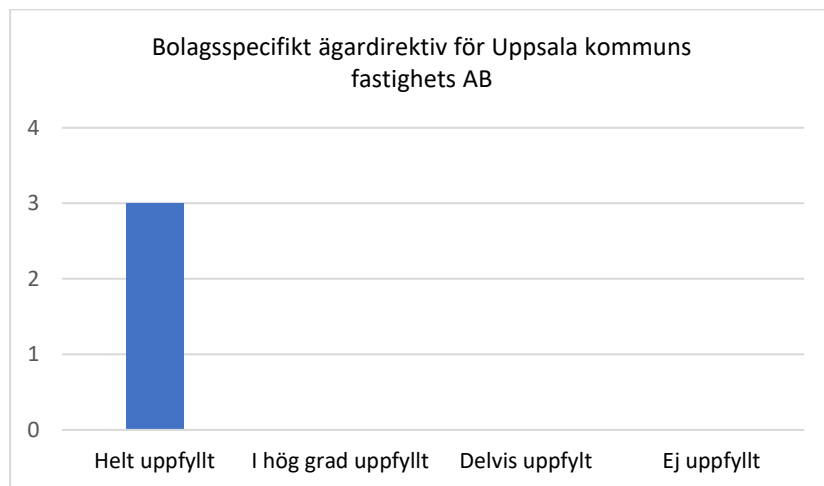
Tabell 4 Bedömning av ägardirektiv för Uppsala bostadsförmedling AB

I syfte att vara kommunens *verktyg för att säkerställa en effektiv hyresmarknad i Uppsalaregionen* har bolagets strategi varit att förmedla bostäder efter kötid och i enlighet med hyresvärdarnas kriterier. Under 2022 har 7 428 bostäder förmedlats åt 41 hyresvärdar inom alla kommuner i länet samt för Norrtälje. Bolaget har arbetat aktivt med införsäljningsarbete genom både traditionell och digital marknadsföring i syfte att få fler hyresvärdar att ansluta sig till bolagets förmedlingsverksamhet.

Bostadsförmedlingen har *verkat för att underlätta inträde på bostadsmarknaden* med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden genom att ha information om hur det går till att söka bostad på engelska och arabiska. Bolaget har fört dialog och samverkat med kommunen i olika frågor som främjar en hållbar bostadsmarknad. Bolaget ingår i kommunens arbetsgrupp för handlingsplanen Bostad åt alla.

Bolaget har under året *erbjudit en digital förmedlingstjänst och arbetat med ytterligare digitalisering och automatisering i förmedlingsprocessen*. Hyresvärdarna har till exempel erbjudits en systemintegration mellan Bostadsförmedlingens förmedlingstjänst och hyresvärdens egna fastighetssystem.

## Uppsala kommuns fastighets AB



Figur 5 Bolagsspecifika ägardirektiv för Uppsala kommuns fastighets AB

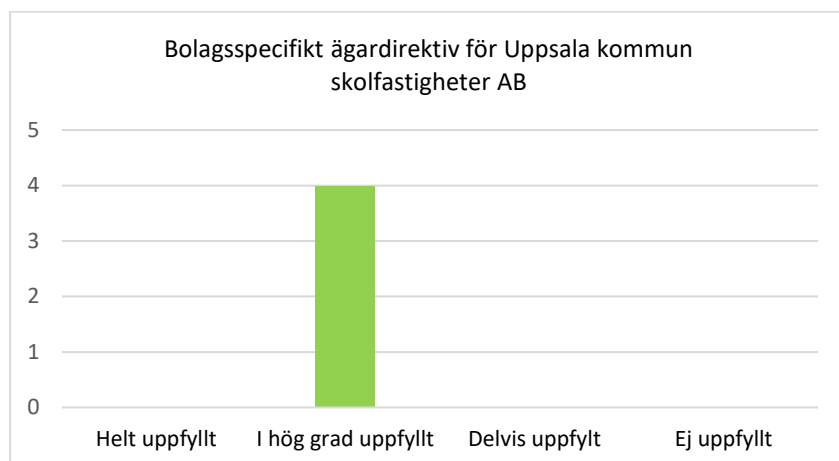
Kommunfullmäktige har lämnat tre bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala kommuns fastighets AB. Av dessa ägardirektiv bedöms alla tre som helt uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                       | Bedömning     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Uppsala kommuns fastighets AB ska äga samt förvalta lokalerna och centrumanläggningen i Gottsunda centrum.                                                         | Helt uppfyllt |
| I samverkan med kommunens övriga verksamheter ska bolaget aktivt arbeta med att stärka den sociala samanhållningen och tryggheten i och omkring Gottsunda centrum. | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska verka i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 13 september 2021 gällande förändring av fastighetsägandet i Gottsunda centrum (KSN-2019-0957).         | Helt uppfyllt |

Tabell 5 Bedömning av ägardirektiv Uppsala kommuns fastighets AB

Bolagets *hela fastighetsbestånd har sålts under 2022 i enlighet med kommunfullmäktiges beslut* den 13 september 2021 (KSN-2019-0957). Fram till försäljningstidpunkterna har bolaget förvaltat lokalerna och centrumanläggningen i Gottsunda centrum. Tillsammans med kommunens övriga verksamheter, vaktbolag och polisen har bolaget arbetat med den sociala sammanhållningen och tryggheten i och omkring Gottsunda centrum, som lett till lägre incidenter och nöjdare hyresgäster.

## Uppsala kommun skolfastigheter AB



Figur 6 Bolagsspecifika ägardirektiv för Uppsala kommun skolfastigheter AB

Kommunfullmäktige har lämnat fyra bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala kommun skolfastigheter AB som alla i hög grad bedöms vara uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                | Bedömning           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar                                                       | I hög grad uppfyllt |
| Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att erbjuda lokaler av god kvalitet med konkurrenskraftiga hyror. | I hög grad uppfyllt |
| Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler.                                                                                                                                  | I hög grad uppfyllt |
| Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler.                                                                                                                                                             | I hög grad uppfyllt |

Tabell 6 Bedömning av ägardirektiv Uppsala kommun skolfastigheter AB

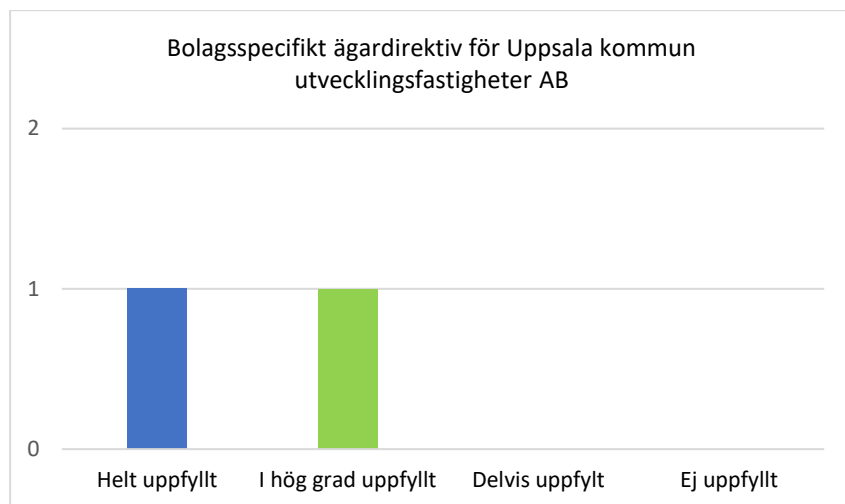
Kommunstyrelsen och bolaget har under året *arbetat fram ett ramavtal som träder i kraft 2023*. Ramavtalet syftar till att tydliggöra gränsdragning för nyproduktion av pedagogiska lokaler mellan kommunen och bolaget. Ramavtalet fastställer samtidigt hyresförhållandet parterna emellan.

Uppsala skolfastigheter AB har enligt direktiven *en ledande roll när kommunen planerar, bygger och utvecklar pedagogiska och hälsosamma lokaler* för ett växande Uppsala. Framtagandet av en så kallad konceptförskola inleddes under hösten 2022. Ett till stora delar konceptualiserat byggande av förskolor förväntas leda till minskade investeringskostnader också förhoppningsvis lägre klimatavtryck. Arbetet har skett i bred samverkan med andra parter inom kommunkoncernen.

I dialog med fastighetsstaben och utbildningsförvaltningen har bolaget planerat tillkommande behov av skolplatser. Dialogen har skett med utgångspunkt från kommunens lokalförsörjningsplan och funktionsprogram för pedagogiska lokaler.

Under året har befintligt lokalbestånd riskinventerats ur ett förebyggande hälsoperspektiv.

## Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB



Figur 7 Bolagsspecifika ägardirektiv för Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB

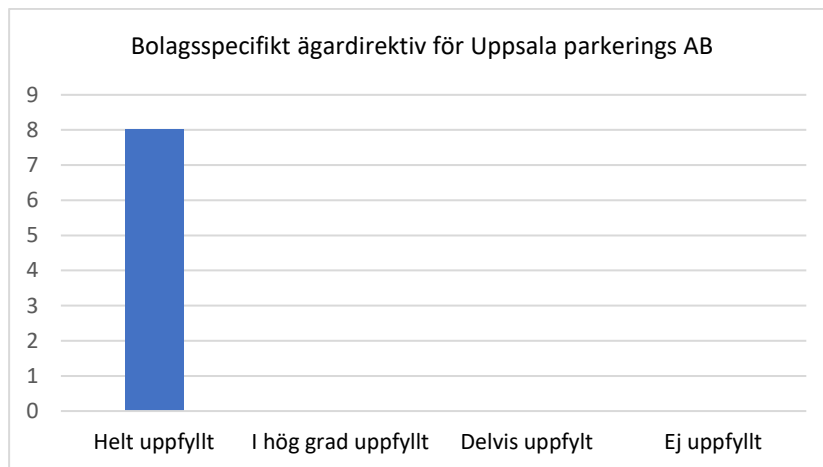
Kommunfullmäktige har lämnat två bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB. Av dessa ägardirektiv bedöms ett som helt uppfyllt och ett som i hög grad uppfyllt. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                          | Bedömning           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019 (KSN-2019-0957). | I hög grad uppfyllt |
| Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.                          | Helt uppfyllt       |

Tabell 7 Bedömning av ägardirektiv Uppsala kommuns utvecklingsfastigheter AB

Under andra halvan av 2022 inleddes en process för att sälja en del av de kvarvarande fastigheterna. Intresset var inledningsvis stort. Efter Riksbankens första räntehöjning drog sig budgivarna ur. Styrelsen och bolagsledningen bedömer att det under de närmaste åren kommer vara ett svagt fortsatt marknadsintresse där det kan bli svårt att sälja till ett rimligt pris. Styrelsen beslutade därmed att ta fram en strategisk utvecklingsplan på fastighetsnivå för det kvarvarande fastighetsinnehavet. Bolaget har under året förvaltat kvarvarande fastigheter.

## Uppsala parkerings AB



Figur 8 Bolagsspecifika ägardirektiv Uppsala parkerings AB

Kommunfullmäktige har lämnat åtta bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala parkerings AB. Av dessa ägardirektiv bedöms alla som helt uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                                  | Bedömning     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Uppsala Parkerings AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.                                                              | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.                                                                                                                                                         | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalsystem.                                                                                                                       | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.                                                                                                                          | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.                                                | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen.                                                                               | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.                                                                                                                                 | Helt uppfyllt |

Tabell 8 Bedömning av ägardirektiv Uppsala parkerings AB

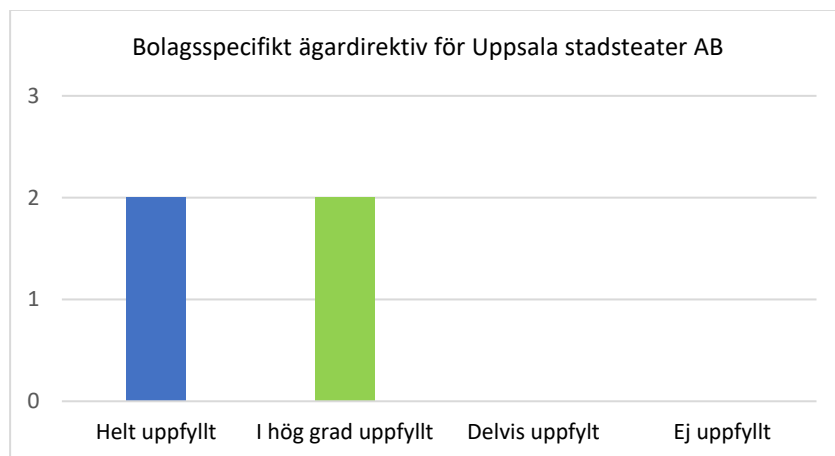
Bolaget har *samverkat med och haft regelbundna möten med gatu- och samhällsmiljönämnden* vid införande av nya boendeparkeringsområden som kommer att stärka bolagets ekonomi.

Uppsala parkerings AB har *arbetat med att bidra till målen i kommunens Parkeringspolicy* genom utbyggnad av laddstolpar och nya mobilitetshus både centralt och i stadens ytterområden. Tillsammans med Uppsala kommun ser bolaget över möjligheten att införa en avgiftsmodell för elbilsaddning på gatumark.

I syfte att *öka verksamhetens digitalisering* har digitalt tillstånd för hyresparkering implementerats, alla betalautomater är sedan 2018 digitaliserade och parkeringsövervakningen sker med mobila enheter kopplade till en scanningbil för övervakning av giltiga parkeringstillstånd/-biljetter.

Bolaget har *samverkat med övriga aktörer i kommunen under året*. Tillsammans med till exempel stadsbyggnadsförvaltningen har bolaget arbetat med målet att skapa en betalmodell för elladdning på allmän plats samt på kommunägda kvartersmarksparkeringar.

## Uppsala stadsteater AB



Figur 9 Bolagsspecifika ägardirektiv Uppsala stadsteater AB

Kommunfullmäktige har lämnat fyra bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala stadsteater AB. Av dessa ägardirektiv bedöms två som helt uppfyllda och två som i hög grad uppfyllda. Den sammanvägda bedömningen är att bolagets ägardirektiv i hög grad är uppfyllda.

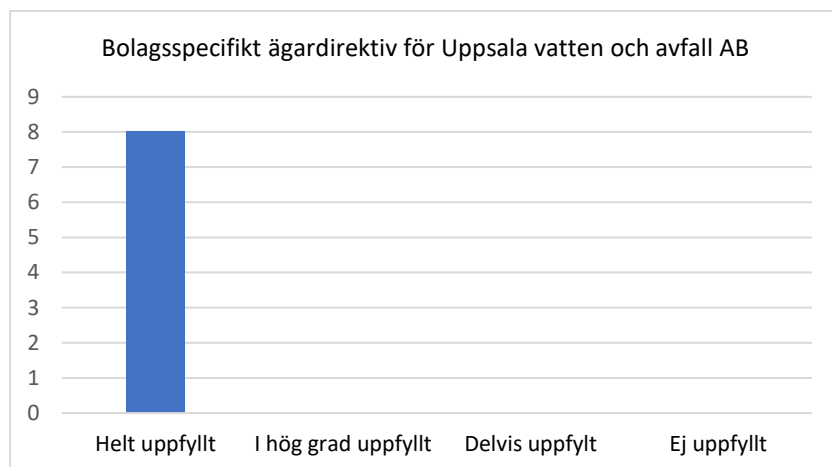
| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                         | Bedömning           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Uppsala stadsteater AB ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.                                                        | I hög grad uppfyllt |
| Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.                                                         | I hög grad uppfyllt |
| Uppsala stadsteater AB ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.                                                             | Helt uppfyllt       |
| Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling. | Helt uppfyllt       |

Tabell 9 Bedömning av ägardirektiv Uppsala stadsteater AB

Under åren 2020 och 2021 slog pandemin mycket hårt mot bolagets verksamhet. Sedan restriktionerna släppte i februari 2022 har teatern varit i full gång igen med en beläggning under hösten som nästan är i nivå med före pandemin.

Under 2022 genomförde teatern samproduktioner med Östfronten, Dramaten, Folkoperan och Riksteatern vilket ligger i linje med stadsteaterns *uppdrag att tillhandahålla en arena för gästspel, stärka kulturlivet samt för att uppnå samordningsvinster och bidra till Uppsalas kulturella utveckling*.

## Uppsala vatten och avfall AB



Figur 10 Bolagsspecifika ägardirektiv för Uppsala vatten och avfall AB

Kommunfullmäktige har lämnat åtta bolagsspecifika ägardirektiv till Uppsala vatten och avfall AB som alla bedöms vara helt uppfyllda.

| Ägardirektiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bedömning     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget får besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.                                  | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för kommunalt avfall.                                                                                                                                                                                                                                                    | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvaret ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten. | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten- och avloppsinfrastruktur.                                                                                                                                                                                                     | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksintresse för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet.                                                                                                                                   | Helt uppfyllt |
| Uppsala vatten och avlopp AB ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan.                                                                                                                                                                                                                           | Helt uppfyllt |
| Bolaget bidrar till cirkulär ekonomi i kommunen och har ett strategiskt utvecklingsansvar inom hela kommunen för drivmedel och andra energibärare som bidrar till omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle. Bolaget verkar för etablering av ytterligare tankställen för drivmedel och andra energibärare som bidrar till omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle.  | Helt uppfyllt |
| Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Helt uppfyllt |

Tabell 10 Bedömning av ägardirektiv Uppsala vatten och avfall AB

Under året har en ny avfallsplan och höjda taxor för avfall och VA beslutats av kommunfullmäktige. Uppsala vatten och avfall AB har *utarbetat förslagen till avfallsplan och taxor i enlighet med bolagets uppdrag* enligt ägardirektivet.

Uppsala vatten och avfall AB har lett kommunens arbete med att ta fram en skyfallsplan. Även framtagandet av dagvattenmodell är exempel på hur bolaget under 2022 har tagit *planeringsansvar för att bidra till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering* inom kommunen.

Bolaget har ställt krav på förnybara drivmedel i transportupphandlingarna och vid andra upphandlingar utreds möjligheten att ställa klimat- och hållbarhetsrelaterade krav för att minska negativ klimatpåverkan från inköpta tjänster i enlighet med bolagets ägardirektiv *om att bidra klimatomställningen*.

Genom utveckling av resursverk där värme, energi, näringsämnen och renat vatten tas tillvara bidrar bolaget till att vara en *föregångare i resurshållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning*.

Bolaget äger, driver och utvecklar kommunens anläggningar för biogasverksamhet och *Hovgårdens avfallsanläggning*. Bolagets försäljning av fordonsgas ökade under 2022 med 58 procent jämfört med året innan. Största delen av ökningen kom av att bolaget tog över ansvaret för gasförsörjningen till kollektivtrafiken UL:s regionbussdepå vid årsskiftet. Under 2022 har mängden bygg- och rivningsavfall som lämnas i storsäckar vid Hovgården blivit större än tidigare vilket har lett till att nya lösningar för säckhantering utvecklats.

## Uppföljning av ägaridé

Kommunfullmäktige har för tre av de kommunala bolagen beslutat om en ägaridé. En ägaridé tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling och är bolagets långsiktiga direktiv. Den möjliggör en perspektivförskjutning mot en mer tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolagen lever idén.

## Uppsala kommun arenor och fastigheter AB

Ägaridéen stärker Uppsala kommun arenor och fastigheter AB som kommunens bolag som med kunden i fokus ska äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolagets ägaridé bedöms helt uppfylld.

| Ägaridé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bedömning     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <p>Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.</p> <p>Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv såväl bredd som spets och elit, näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.</p> <p>Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad och jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.</p> <p>Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.</p> <p>Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.</p> | Helt uppfyllt |

Tabell 11 Bedömning av ägaridé för Uppsala kommun arenor och fastigheter AB

Uppsala kommun arenor och fastigheter AB har *bidragit aktivt till att stärka hela Uppsalas utveckling* genom att äga förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stads och landsbygd. Bolaget har under 2022 ägt och förvaltat 62 egna fastigheter och på uppdrag från Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB och Uppsala kommuns fastighets AB förvaltat ytterligare 13 fastigheter. För att *säkerställa ett långsiktigt hållbart arbete med tillgångsförvaltning av fastigheterna* har en genomlysning av samtliga fastigheter gjorts under 2022. Genomlysningen utgör grunden för framtagande av strategiska fastighetsplaner med tillhörande underhållsplaner för varje objekt.

Bolaget har under 2022 fortsatt arbetat med att utveckla den egna organisationen i syfte att vara en god sammanhållande kontakt och kunna erbjuda ett samlat gränssnitt för kommunens föreningsliv gällande bokningar och service kring arenor och fastigheter.

Uppsala kommun arenor och fastigheter AB äger de större idrottsarenorna Fyrishov, Studenternas och Gränby sportfält. Fyrishov är ett av Sveriges största besöksmål och drivs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB i egen regi. Verksamheten håller öppet alla dagar året runt. Verksamhetens höga tillgänglighet och breda utbud bidrar till *att främja livfulla mötesplatser och till näringslivsutveckling i Uppsala* genom tillhandahållande av lokaler för idrott, event och konferenser.

Bolaget bidrar till *medborgarnytta och ökad och jämlik folkhälsa* genom att, på uppdrag av utbildningsförvaltningen, bedriva simskoleundervisning för förskoleklasser i två badanläggningar.

Som *kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter* har bolaget under året jobbat med flera projekt, såsom till exempel byggandet av Multihuset i Rosendal. Det finns även flera projekt som är i tidigare projektskeenden såsom Uppsala evenemangs- och eventarena, simidrottsanläggning i Gränby och träningshall för isidrotter i Gränby.

Uppsala kommun arenor och fastigheter AB har fortsatt arbetet med att *utveckla ett nära samarbete med staberna på kommunledningskontoret* genom att köpa supporttjänster i form av



bland annat finans-, HR-, IT- och upphandlingstjänster från kommunen. Tillsammans med kommunstyrelsen har Uppsala kommun arenor och fastigheter AB även utvecklat en gemensam beställningsprocess i syfte att skapa tydligare ekonomisk styrning och en effektivare investeringsprocess inom kommunkoncernen.

## Uppsalahem AB

Bolagets ägaridé bedöms helt vara uppfylld. Ägaridéen stärker Uppsalahem AB som allmännyttigt bolag och tydliggör bolagets roll i hela Uppsala kommuns expansion.

| Ägaridé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bedömning     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <p>Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga bostäder, främst hyresfastigheter i Uppsala stad och landsbygd för olika faser i livet.</p> <p>Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik.</p> <p>Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av byggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.</p> <p>Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolagets är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att man i Uppsala tar en ledande roll i förvaltning och byggande av bostäder.</p> <p>Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat företag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas och bolaget ska särskilt fokusera på hållbara renoveringsmodeller.</p> <p>Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bostättningslagen.</p> <p>Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande. Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen, utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor.</p> <p>I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att minska boendesegregationen och social oro.</p> <p>Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.</p> | Helt uppfyllt |

Tabell 12 Bedömning av ägaridé Uppsalahem AB

Bolagets uppdrag, att *verka som kommunens verktyg för att förverkliga bostadspolitiken*, har inneburit att bolaget satsat ytterligare resurser på trygghetsarbetet. Uppsalahem AB har under året varit en naturlig samarbetspart för att stärka den positiva utvecklingen i utsatta områden genom engagemanget i trygghetsskapande åtgärder. Bolaget har fokuserat på hög närvaro i bostadsområdena, vilket också har förstärkts under 2022 i och med att bolaget satsat ytterligare resurser på trygghetsarbetet på plats, främst i Gottsunda. I Gottsunda har områdesvärda anställt, vilka arbetar utanför ordinarie kontorsarbetstider för att hjälpa till att skapa trygghet.

Genom att arbeta aktivt med planeringen av Södra staden är bolaget med och *utvecklar nya bostadsområden tillsammans med övriga kommunkoncernen*.

*Innovativa idéer och nya boendekoncept* har prövats och bolaget har särskilt fokuserat på hållbara renoveringsmodeller. Uppsalahem AB har arbetat med modulärt byggande, innovativa byggmetoder och grönt byggmaterial för att bygga hem med lägre hyror. Uppsalahems nyproducerade byggnader projekterades och byggdes enligt miljöcertifieringssystemen Miljöbyggnad Silver eller Svanen. Uppsalahem AB har beviljats lån för social hållbarhet av finansinstitutet Kommuninvest.

Bolaget har *vårdat sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt*. Uppsalahem AB har i grunden en stabil ekonomi vilket är viktigt för att möjliggöra fortsatta satsningar inom uppdraget och samtidigt klara av att möta de finansiella utmaningar som för närvarande finns på byggmarknaden. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad har bolaget genomfört väl avvägda avyttringar av byggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler. Under 2022 förvärvades bostäder i Gottsunda av systerbolaget Uppsala kommuns fastighets AB samtidigt som det pågår arbete med markförsäljningar i bland annat Kvarngärdet och på Rackarberget.

Bolaget har bedrivit ett *systematiserat utvecklingsarbete* under året. Samtliga strategiska utvecklingsprojekt hanteras genom ett portföljstyrningsutskott. Cirka 15 mnkr har avsatts årligen för att driva innovation och utveckling. Under 2022 har bland annat innovativa lösningar inom AI-styrning av värme och vattenbesparingslösningar installerats.

Bolaget har under året *erbjudit en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och / eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand* och till personer som omfattas av bostättningslagen. Under 2022 har 84 lägenheter förmedlats till kommunen varav kommunen tackade nej till 78 lägenheter.

## Uppsala konsert och kongress AB

Ägaridéen stärker Uppsala konsert och kongress AB:s roll som den plats där event, kongress och konferensverksamhet samlas för att vara en livfull mötesplats för musik och evenemang. Bolagets ägaridé bedöms under rådande förutsättningar i hög grad vara uppfyllt.

| Ägaridé                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bedömning           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt. | I hög grad uppfyllt |
| Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.                                                                                                       |                     |
| Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.                                                                                                                                                                          |                     |
| Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden.<br>Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.                                                                                             |                     |

Tabell 13 Bedömning av ägaridé Uppsala konsert och kongress AB

För närvarande pågår en ombyggnad av plan 6 i fastigheten. När ombyggnaden är klar kommer Uppsala konsert och kongress AB att åter ha ett helt öppet konserthus. I syfte att *bidra till en levande stadskärna* bedrivs bolagets verksamheter i samarbete med lokala aktörer, till exempel genom att planera för utvecklingen av Vaksala torg för att levandegöra närområdet.

Bolaget *samverkar med näringslivet* genom att ingå i flera affärsnätverk och genom samarbeten kring programverksamheten i syfte att skapa arbets- och utvecklingsmöjligheter för medverkande parter.

Under året har det interna fokuset varit att *stärka affärsmässigheten och öka intäkterna* genom att implementera nya arbetssätt, rutiner och verktyg som stöttar ett mer affärsmässigt arbetssätt.