

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen

Datum:
2025-10-02

Diarienummer:
KSN-2025-02726

Handläggare:
Elenor Bergman, Malin Åkesson och Anders Nilfjord

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2025 för kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** godkänna periodbokslut och årsprognos samt uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2025 för kommunstyrelsen enligt bilaga 1,
2. **att** godkänna uppföljning per augusti 2025 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser enligt bilaga 2,
3. **att** godkänna uppföljning av internkontrollplan per augusti 2025, inklusive revidering av kontrollmetod, enligt bilaga 3,
4. **att** godkänna svar på frågor till uppdrag 1 enligt bilaga 4, samt
5. **att** anmäla helårsprognos för 2025 till kommunfullmäktige.

Ärendet

Ärendet avser periodbokslut och årsprognos per augusti 2025 för kommunstyrelsen samt uppföljning per augusti av arbetet med kommunstyrelsens uppdrag, nämndmål och indikatorer. Fem kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan har följts upp per augusti. Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen.

Föredragning

Ekonomiskt bokslut

Kommunstyrelsens resultat per augusti var ett överskott om 144 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden. Helårsprognos per augusti var ett överskott om 259 miljoner kronor.

Överskottet för perioden återfinns främst inom verksamhetsområdet infrastruktur, skydd m.m. och förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Detta beror till stor del på att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Avvikelsen för perioden förklaras även av att markförsäljningsintäkterna är lägre än budgeterat för perioden.

Överskott i bokslut finns också inom kommunledning och gemensam verksamhet. Det återfinns bland annat inom IT-verksamheten där till exempel kostnader för serviceavtal och licenser är lägre än budgeterat. Till överskottet bidrar även lägre personalkostnader på grund av vakanser under perioden samt lägre kostnader för utveckling och utredning än budgeterat. Periodens överskott förklaras också av budgeterat utrymme för kommunstyrelsens föfogandemedel som endast nyttjas undantagsvis.

Helårsprognosen var ett överskott och förklaras även den av att tilldelade medel för ledningsflyttarbeten inte bedöms upparbetas under året samt att markförsäljningsintäkterna är lägre än budgeterat. Inom kommunledning och gemensam verksamhet prognosticeras ett nollresultat. Det förklaras bland annat av att kostnader beräknas komma under senare delen av året för bland annat planerat fastighetsunderhåll, utvecklingsprojekt samt lägre intäkter inom måltidsverksamheten.

Verksamhetsuppföljning

Baserat på uppföljningen av sin verksamhetsplan per augusti gör kommunstyrelsen bedömningen att två av de fyra fokusmålen bedöms bli i hög grad uppfyllda vid slutet av 2025. Två fokusmål bedöms bli delvis uppfyllda.

Fokusmål 1 och 4: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden, och Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor bedöms bli i hög grad uppfyllda vid årets slut. Genomförandet av uppdragen från Mål och budget och de andra uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår i stort enligt plan. Ett tillkommande uppdrag inom fokusmål 1 är försenat, men beräknas bli färdigt inom planperioden.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb bedöms bli delvis uppfyllt. Genomförandet av uppdragen inom fokusmål 2 går i huvudsak enligt plan, med ett fåtal försenade tillkommande uppdrag, men även flera färdiga uppdrag och tillkommande uppdrag. Kommunstyrelsen ser inom de flesta områden de effekter de förväntat sig av det som genomförs i verksamheten. Trots det bedöms målet endast bli delvis uppfyllt. Det beror på att delar av förutsättningarna för måluppfyllelsen påverkas av sådant som ligger utanför nämndens ansvarsområde.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen bedöms bli delvis uppfyllt. Arbetet med uppdragen inom fokusmål tre går enligt plan. Trots det bedöms målet bara nå delvis för 2025. Kommunstyrelsen ser ännu inte den effekt inom klimatomställningen

som förväntas av det arbete som genomförs. Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande takt kommer inte målet att nås. I Mål och budget har flera viktiga ställningstaganden gjorts för att klimatomställningen ska gå snabbare. Arbetet med åtgärder och uppdrag går i huvudsak enligt plan men det är inte möjligt att mäta effekterna ännu.

Uppföljning per augusti 2025 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning.

Uppföljning av internkontrollplan

Uppföljningen per augusti omfattar fem kontrollmoment från kommunstyrelsens internkontrollplan för 2025. Ett av dessa, kontroll av fakturering från konsulter, skulle följas upp i april men följs i stället upp per augusti.

Granskning har genomförts med mindre anmärkning vad gäller att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark- och exploateringsverksamheten samt att kontroll av att arbetet med årshjulet för IT-säkerhet genomförs. Även kontroll av att det finns tillräcklig kunskap om risken för otillbörlig påverkan genom hot, påtryckningar eller påverkanskampanjer och kontroll av förekomst av tystnadskultur är genomförd med mindre anmärkning. Granskning av kontrollmomentet att kommunstyrelsens ärenden inte ligger öppna för länge och ökar i mängd är gjort med anmärkning.

Kommunstyrelsen har i samband med augustiuppföljningen 2025 följt upp att de tre nämnder som saknat kontrollmoment inom vissa kontrollområden kompletterat sina internkontrollplaner med detta. En nämnd har kompletterat sin internkontrollplan. Två nämnder kommer kommunstyrelsen i stället att följa upp att de tillser att det finns minst ett kontrollmoment per kontrollområde till internkontrollplan 2026. Kommunstyrelsen har även följt upp att samtliga bolag har lagt till det nya obligatoriska kontrollmomentet i sina internkontrollplaner.

Sammanställning av revideringar i verksamhetsplanen

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under verksamhetsåret. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag samt om nya eller reviderade handlingsplaner. En sammanställning av tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om i december 2024 redovisas i kapitel 5.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i detta ärende.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 2 oktober 2025
- Bilaga 1 Uppföljning per augusti och helårsprognos 2025 för kommunstyrelsen
- Bilaga 2 Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser
- Bilaga 3 Uppföljning av internkontrollplan augusti 2025
- Bilaga 4 Kommunstyrelsens svar på frågorna till uppdrag 1

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ingela Hagström
Biträdande Stadsdirektör

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2025-10-02

Diarienummer:
KSN-2025-02726

Handläggare:
Elenor Bergman, Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2025 för kommunstyrelsen

Innehåll

1. Inledning	3
2. Delårsbokslut augusti 2025	4
Nämndens analys – sammanfattning	4
Uppföljning kommunledning	5
Uppföljning stadsbyggnad	8
Exploatering	10
Risker och osäkerhet	11
3. Status för uppdrag och nämndmål	12
Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	12
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	34
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	58
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	74
4. Uppföljning av åtgärder.....	97
5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan	135
6. Bilagor.....	139

1. Inledning

Kommunstyrelsens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2025–2027. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

Sammanfattning av måluppfyllelse

Baserat på uppföljningen av sin verksamhetsplan per augusti gör kommunstyrelsen bedömningen att två av de fyra fokusmålen bedöms bli i hög grad uppfyllda vid slutet av 2025. Två fokusmål bedöms bli delvis uppfyllda.

Fokusmål 1 och 4: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden, och Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor bedöms bli i hög grad uppfyllda vid årets slut. Genomförandet av uppdragen från Mål och budget och de andra uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår i stort enligt plan. Ett tillkommande uppdrag inom fokusmål 1 är försenat, men beräknas bli färdigt inom planperioden.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb bedöms bli delvis uppfyllt. Genomförandet av uppdragen inom fokusmål 2 går i huvudsak enligt plan, med ett fåtal försenade tillkommande uppdrag, men även flera färdiga uppdrag och tillkommande uppdrag. Kommunstyrelsen ser inom de flesta områden de effekter de förväntat sig av det som genomförs i verksamheten. Trots det bedöms målet endast bli delvis uppfyllt. Det beror på att delar av förutsättningarna för måluppfyllelsen påverkas av sådant som ligger utanför nämndens ansvarsområde.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen bedöms bli delvis uppfyllt. Arbetet med uppdragen inom fokusmål tre går enligt plan. Trots det bedöms målet bara nås delvis för 2025. Kommunstyrelsen ser ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs. Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande takt kommer inte målet att nås. I Mål och budget har flera viktiga ställningstaganden gjorts för att klimatomställningen ska gå snabbare. Arbetet med åtgärder och uppdrag går i huvudsak enligt plan men det är inte möjligt att mäta effekterna ännu.

2. Delårsbokslut augusti 2025

Tabell 1 Periodens utfall och prognos, kommunstyrelsen

Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2025	Periodens utfall jan-aug 2025	Periodens utfall jan-aug 2024	Helårsprognos resultat 2025
Politisk verksamhet	57	2	2	0
Infrastruktur, skydd m.m	917	114	74	259
Fritid och kultur	3	0	0	0
Flyktingmottagande	0	0	8	0
Affärsverksamhet	0	2	-3	0
Kommunledning och gemensam verksamhet	335	26	38	0
Nämnden totalt	1 311	144	119	259

Belopp i miljoner kronor	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	100	0	159	259

Nämndens analys – sammanfattning

Kommunstyrelsens resultat per augusti var ett överskott om 144 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden. Helårsprognos per augusti var ett överskott om 259 miljoner kronor.

Överskottet för perioden återfinns främst inom verksamhetsområdet infrastruktur, skydd m.m. och förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Detta beror till stor del på att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Avvikelsen för perioden förklaras även av att markförsäljningsintäkterna är lägre än budgeterat för perioden.

Överskott i bokslut finns också inom kommunledning och gemensam verksamhet. Det återfinns bland annat inom IT-verksamheten där till exempel kostnader för serviceavtal och licenser är lägre än budgeterat. Till överskottet bidrar även lägre personalkostnader på grund av vakanser under perioden samt lägre kostnader för utveckling och utredning än budgeterat. Periodens överskott förklaras också av budgeterat utrymme för kommunstyrelsens föfogandemedel som endast nyttjas undantagsvis.

Helårsprognosen var ett överskott och förklaras även den av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året samt att markförsäljningsintäkterna är lägre än budgeterat. Inom kommunledning och gemensam verksamhet prognosticeras ett nollresultat. Det förklaras bland annat av att kostnader beräknas komma under senare delen av året för bland annat planerat fastighetsunderhåll, utvecklingsprojekt samt lägre intäkter inom måltidsverksamheten.

Uppföljning kommunledning

Tabell 2 Periodens utfall och prognos, kommunledningskontoret

Belopp i miljoner kronor	Budget helår 2025	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2024	Prognos helår 2025	Avvikelse utfall- budget	Avvikelse prognos- budget
Intäkter	2 992	1 977	1 957	1 910	2 955	-20	-37
Kommungemensamma kostnader	1 108	739	739	757	1 109	0	0
Summa intäkter	4 100	2 715	2 696	2 667	4 063	-20	-37
Verksamhetens kostnader	-4 605	-3 026	-2 945	-2 864	-4 533	81	72
Avskrivningar	-73	-49	-50	-49	-77	-2	-5
Finansiella intäkter	17	12	9	22	17	-2	0
Finansiella kostnader	-20	-13	-17	-14	-25	-4	-5
Verksamhetens nettokostnader	-580	-361	-308	-238	-555	53	26
Kommunbidrag	580	361	361	301	580	0	0
Resultat	0	0	53	63	26	53	26
Kommunbidrag 2025 Utfall och prognos per verksamhet							
Politisk verksamhet	57		2	2	0		
Infrastruktur, skydd m.m.	186		20	17	23		
Fritid och kultur	2		0	0	0		
Flyktningmottagande	0		0	8	0		
Affärsverksamhet	0		5	-1	2		
Kommunledning och gemensam verksamhet	335		26	38	0		

Kommunlednings resultat per augusti uppgick till 53 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår överskottet till 26 miljoner kronor.

Kommunledning och gemensam verksamhet

Resultatet per augusti för kommunledning och gemensam verksamhet uppgick till 26 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. I helårsprognos per augusti uppgick resultatet till budgeterad nivå vilket var ett nollresultat.

Överskott i periodbokslutet återfinns inom IT-verksamheten där bland annat kostnader för serviceavtal och licenser är lägre än budgeterat. Det beror på förseningar och omprioriteringar inom IT-verksamheten men också på en lägre indexuppräknings av licenser än budgeterat. IT-verksamhetens överskott minskar i prognosen i och med att kostnader för bland annat dataanalysplattform kommer senare än vad som budgeterats.

Måltidsverksamheten har i delårsbokslutet ett mindre överskott som förklaras av något högre intäkter under våren. En utmaning framöver är dock ett minskat behov av måltider till följd av minskade barnkullar och därmed lägre intäkter men där minskning av arbetskraft inte kan ske i samma omfattning. Måltidsverksamheten har under 2025 övergått till en ny bemanningsmodell med utökad grundbemanning och ambulerande

medarbetare. Denna förändring kräver ett initialt lärande och att identifiera synergier och effektiviseringar samt säkerställa ett helhetsperspektiv i den dagliga bemanningen för att driva långsiktig kostnadseffektivitet. För året prognosticerar verksamheten ett underskott.

Verksamheten som avser fordons- och transporttjänster har underskott i delårsbokslutet. Det förklaras av högre driftkostnader som prognosticeras att kvarstå. Städservice har intäkter utöver budget till följd av extra städuppdrag och inom kontaktcenter är personalkostnaderna lägre än budget, båda överskotten kvarstår i prognosen.

Fastighetsverksamheten har i delårsbokslutet i stort sett utfall enligt budget men prognosticerar ett underskott. Kostnader för planerat underhåll beräknas komma under senare delen av året. Därutöver prognosticeras högre kostnader i samband med fortsatt utveckling av nytt fastighetssystem. Fastighetsverksamhetens underskott inom verksamhetsområdet möts av ett överskott inom verksamhetsområde affärsverksamhet, totalt har fastighetsverksamheten en positiv prognos.

Periodens överskott förklaras också av budgeterat utrymme om 10 miljoner kronor för kommunstyrelsens förfogandemedel som endast nyttjas undantagsvis. Vidare bidrar lägre personalkostnader för några av kontorets verksamheter på grund av senare rekryteringar än budgeterat samt vakanser och annan frånvaro i perioden till överskott inom verksamhetsområdet. I delårsbokslutet finns också lägre konsultkostnader i olika utvecklingsprojekt. Det beror bland annat på omprioriteringar och periodiseringsavvikelser, budgetutrymmet prognosticeras att nyttjas.

Infrastruktur, skydd m.m.

Periodens resultat för verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m. uppgick till 20 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgick resultatet till ett överskott om 23 miljoner kronor.

Den största avvikelsen avser budgeterat utrymme för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken, i prognosen utgör det 13 miljoner kronor. Utfallet ska rapporteras inom verksamhetsområde affärsverksamhet. Totalt bidrar seniorkorten med ett överskott som förklaras av en lägre andel aktiverade seniorkort än planerat vilket medför lägre nettokostnader.

Överskott i både bokslut och prognos finns för evenemangsmedel och näringslivsfrämjande åtgärder samt utvecklings- och utredningskostnader. Inom insatser kopplade till Gottsunda handlingsplan är periodens kostnader något lägre än budgeterat men prognosticeras att nyttjas under årets sista månader. För evenemangsmedel finns en målbild att kunna bidra till att förstärka trygghet och säkerhet inom befintliga evenemang som exempelvis allt ljus på Uppsala. Vidare bidrar kontorets lägre personalkostnader på grund av senare rekryteringar än budgeterat samt vakanser och annan frånvaro i perioden till överskott inom verksamhetsområdet.

Affärsverksamhet

Resultatet för affärsverksamhet uppgick till ett överskott om 5 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgår resultatet till ett överskott om 2 miljoner kronor.

Inom verksamhetsområdet rapporteras egenavgifter och kostnader för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken. Seniorkortens budget återfinns inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m medan utfallet ska rapporteras inom affärsverksamhet. Totalt bidrar seniorkorten med ett överskott som förklaras av lägre antal aktiverade seniorkort än planerat vilket medför lägre nettokostnader.

I övrigt har verksamhetsområdet ett överskott jämfört med budget vilket avser fastighetsverksamhetens uthyrning till externa hyresgäster. Fastighetsverksamhetens överskott inom verksamhetsområdet möts av ett underskott inom verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet, totalt har fastighetsverksamheten en positiv prognos.

Politisk verksamhet

Resultatet för politisk verksamhet uppgick till 2 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med periodens budget. I helårsprognos per augusti uppgick resultatet till budgeterad nivå, vilket var ett nollresultat. I periodbokslutet är personalkostnader lägre och förklaras bland annat av vakanser och annan frånvaro. Prognosen inrymmer högre kostnader än budgeterat för medaljmiddagen och förtjänsttecken i och med fler medaljörer än budgeterat.

Fritid och kultur

Resultatet och helårsprognos för verksamhetsområdena fritid och kultur var ett nollresultat vilket var i nivå med budget. Kostnaderna om 2 miljoner kronor avser arrangemangstöd till kultur- och fritidsverksamhet och räntebidrag till föreningar.

Investeringar

Tabell 3 Investeringar, kommunledningskontoret

	Budget helår 2025	Utfall jan-aug 2025	Prognos helår 2025
Belopp i miljoner kronor			
Fastighetsförvärv	10	9	9
Fastighetsunderhåll/nybyggnation/hyresgästanpassning	109	15	33
Inventarier/maskiner	8	2	12
IT	10	3	10
Summa kommunledning	137	29	63

Investeringsutgifterna inom kommunledning är budgeterade till 137 miljoner kronor. Merparten avser investeringar inom fastighetsverksamheten och en mindre del avser IT-investeringar och inventarier.

I periodbokslutet upparbetades 29 miljoner kronor varav 9 miljoner var fastighetsförvärv, 15 miljoner underhåll/nybyggnation eller hyresgästanpassningar. Resterande 5 miljoner var IT-investeringar och inventarier.

För året prognosticeras 63 miljoner kronor att användas. Den främsta orsaken till lägre prognos jämfört med budget härrör till medel inom fastighetsverksamheten kopplade till LSS-boenden samt installation av solceller som inte kommer att nyttjas. Förseningar i projekt för underhållsinvesteringar samt att hyresgäster fortsatt inväntas inom Ulleråker bidrar också till lägre utgifter i prognosen. För IT-investeringar i säkerhet, lagring och infrastruktur prognosticeras utgifter enligt budget och för

inventarier/maskiner är prognosen något högre vilket förklaras av inköp av eldriven lastbil under hösten.

Uppföljning stadsbyggnad

Tabell 4 Periodens resultat och prognos, stadsbyggnad

Belopp i miljoner kronor	Budget helår 2025	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2024	Prognos helår 2025	Avvikelse utfall- budget	Avvikelse prognos- budget
Intäkter	292	194	65	124	287	-129	-5
Summa intäkter	292	194	65	124	287	-129	-5
Verksamhetens kostnader	-957	-637	-426	-312	-731	211	226
Avskrivningar	-6	-4	-5	-4	-6	-1	0
Finansiella intäkter				0		0	0
Finansiella kostnader	-60	-40	-31	-30	-48	9	11
Verksamhetens nettokostnader	-731	-487	-396	-221	-498	91	233
Kommunbidrag	731	487	487	277	731	0	0
Resultat	0	0	91	55	233	91	233
Kommunbidrag 2025		Utfall och prognos per verksamhet					
Infrastruktur, skydd m.m.	731		94	58	236		
Affärsverksamhet			-3	-3	-3		

Resultatet för stadsbyggnad för perioden var ett överskott om 91 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. Helårsprognosen var ett överskott på 233 miljoner kronor.

Infrastruktur, skydd m.m.

Periodens resultat för verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m. var ett överskott om 94 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per augusti var ett överskott om 236 miljoner kronor jämfört med årets budget.

Överskottet för perioden förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Detta beror till stor del på att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna ännu inte upparbetas. Avvikelsen för perioden förklaras även av att markförsäljningsintäkterna är lägre än budgeterat för perioden.

Helårsprognosen var ett överskott och förklaras även den av att tilldelade medel för ledningsflyttarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till kommande år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2025. För exploateringsverksamheten prognosticeras markförsäljningsintäkterna uppgå till 153 miljoner kronor, vilket är 83 miljoner kronor lägre än budget. Försäljningar bedöms framför allt ske i Rosendal.

Affärsverksamhet

Resultatet för stadsbyggnad för perioden och i helårsprognos var ett underskott om 3 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Underskottet avser markförvaltningen inom Ulleråker. Kommunbidraget redovisas inom verksamhet infrastruktur, skydd med mera.

Investeringar

Tabell 5 Investeringar, stadsbyggnad

Belopp i miljoner kronor	Budget helår 2025	Utfall jan-aug 2025	Prognos helår 2025
Markförvärv	350	40	287
Spårväg	177	1	124
Spårväg statlig finansiering	-324	-99	-99
Fyrspår	5	3	10
Exploateringsprojekt (netto)	247	91	101
Fastighetsunderhåll jordbruksverksamhet	4	2	4
Summa stadsbyggnad - utgifter	459	37	426
varav investeringar exploateringsprojekt			
Infrastruktur exploateringsverksamhet bruttoinvestering	398	122	224
Infrastruktur exploateringsverksamhet finansiering	-150	-31	-123
	247	91	101

Investeringsutgifterna inom stadsbyggnad är budgeterade till sammanlagt 934 miljoner kronor och är externt finansierade med 474 miljoner kronor. I helårsprognos per augusti bedöms investeringsutgifterna till 648 miljoner kronor och externfinansiering till 222 miljoner kronor. Större avvikelser finns kopplade till spårvägsutbyggnaden där både investeringsutgifter och statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat. Kostnaderna bedöms inte som helhet minska utan endast skjutas framåt till kommande år. Den statliga finansieringen utgår från upparbetade kostnader och prognosen uppgår efter avdrag för förskott som betalades ut under 2024 men som ej upparbetades till 99 miljoner kronor för 2025.

Merparten av investeringsutgifterna avser strategiska markförvärv samt anläggningar inom exploateringsverksamheten. De strategiska markförvärven uppgick till 40 miljoner för perioden. I budgeten för 2025 uppgick exploateringsprojektens investeringsnetto till 247 miljoner kronor. Helårsprognosen för den externa finansieringen uppgår till 123 miljoner kronor och bruttoinvesteringarna till 224 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 101 miljoner kronor netto.

Investeringar per projekt exklusive markförvärv

Tabell 6 Investeringsr per projekt exklusive markförvärv

Belopp i miljoner kronor	Utfall aug 2025	Prognos 2025
Rosendal	43	48
Ulleråker	12	33
Södra Störvreta	8	33
Kv Vapenhuset	8	22
Ångkvarnen Skeppskajen	6	13

Östra Fyrislund	1	13
Kungsängen bostad	2	6
Luthagens strand	4	6
Uppsala C	4	5
Främre boländerna	3	4
Vägstolen	1	4
Övriga projekt	30	39
Summa stadsbyggnad - utgifter	122	224

Helårsprognosen för investeringsutgifterna i exploateringsverksamheten utgörs främst av projektrelaterade utgifter där Rosendal, Ulleråker och Södra Storvreta är de största projekten.

Exploatering

Kassaflöde exploateringsverksamhet exklusive markförvärv

Tabell 7 Kassaflöde exklusive markförvärv, exploatering

	Utfall aug	Prognos
Belopp i miljoner kronor	2025	2025
Intäkter och exploateringsersättning	33	283
Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader	-308	-516
Årets kassaflöde	-275	-233

Intäkter från markförsäljning- och exploateringsersättning understiger årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter med 233 miljoner kronor. Strategiska markförvärv som bedöms uppgå till ytterligare 350 miljoner kronor tillkommer.

Av det ingående kassaflödet utgör markförsäljningsintäkter 2 miljoner kronor. Exploateringsersättning, externfinansiering av utbyggnad allmän plats, uppgår till 31 miljoner kronor.

Det råder fortsatt lågkonjunktur på marknaden för bostadsbyggnation på grund av flera faktorer. Tidigare års höga inflation har ökat byggnadskostnader för byggaktörerna och efterlämnat ett högre ränteläge som har drabbat både de som bygger och sänkt köpkraften hos invånarna. Det märks inom exploateringsverksamheten genom att byggaktörer fortsatt väljer att skjuta byggstarter framåt. Därmed väntas även försäljning av mark som markanvisats inträffa senare. För att möta detta har ett aktivt arbete bedrivits för att ge byggaktörer förutsättningar och incitament för att påbörja produktionen. Beslutet om att ge byggaktörer möjlighet att erlagga köpeskillingen senare har tagits emot positivt av marknaden och det finns flera byggaktörer som visat intresse för senarelagd köpeskillning. Då beslutet om senarelagd köpeskillning gäller till årsskiftet förväntas flera avtal tecknas under året. Den senarelagda köpeskillingen innebär att det kassaflödesmässigt blir lägre intäkter 2025 än vad det blir resultatmässigt. Detta då byggaktörerna enbart erlägger en del av köpeskillingen 2025.

Markförsäljning per projekt

Tabell 8 Markförsäljning per projekt

	Utfall aug	Prognos
Belopp i miljoner kronor	2025	2025
Rosendal		128
Gottsunda		15
Övriga	2	10
Årets kassaflöde	2	153

Under 2025 bedöms det ske markförsäljning för bostadsändamål för 145 miljoner kronor. Detta till skillnad från åren 2023 och 2024 då det inte skedde någon markförsäljning för bostadsändamål. De försäljningsintäkter som prognosticeras utgörs huvudsakligen av en försäljning i Rosendal och Gottsunda. Per augusti har markförsäljningsintäkten uppgått till 2 miljoner kronor. Prognosen för helåret är försäljningsintäkter på 153 miljoner kronor.

Risker och osäkerhet

Årets prognos innehåller en del risker och osäkerheter.

För det enskilda året är det osäkert hur mycket av ledningsflyttsarbetena inom spårvägen som hinner att utföras. Då dessa arbeten är kommunbidragsfinansierade innebär eventuella förskjutningar 2025 att överskottet ökar, trots att ledningsflytten i sig inte blir billigare utan enbart utförs senare än budgeterat.

För exploateringsverksamheten utgör markförsäljningsintäkterna en osäkerhet. Flera av de prognosticerade försäljningar beräknas beslutas sent under året vilket innebär en risk för att tillträde kan ske först efter årsskiftet. Flera försäljningar förutsätter även fastighetsbildning vilket är ytterligare en risk för försening. Det finns även en risk att kostnader med anledning av förändrade förutsättningar inom exploateringsverksamheten tillkommer och belastar årets resultat.

Kommunen har tecknat medfinansieringsavtal med Trafikverket avseende medfinansiering av järnvägsplanen med fyra spår mot Stockholm samt trafikplatsen vid kommungränsen intill Knivsta. Avtalet medför en skyldighet att medfinansiera statlig infrastruktur. Om Trafikverket tillkännager fördyringar av något slag kommer detta påverka årets resultat enligt gällande regelverk och det val av periodisering av medfinansieringen som har beslutats. Nya tidsuppskattningar, förändrade kalkyler eller omförhandlingar om omfattningen av åtagandet kan föranleda direkta resultateffekter, såväl positiva som negativa.

Under året har även ett portföljprioriteringsärende antagits vilket medför att ett antal exploateringsprojekt antingen pausas eller avslutas. I de projekt som pausas förlängs generellt genomförandetiden vilket ökar räntekostnaderna för de underliggande markvärdena projekten ska bära. I de projekt som avslutas kan dels ränteeffekten uppstå som en negativ effekt men det kan även skapa nedskrivningsbehov av marken om anskaffningskostnaden blir högre än den framtida försäljningen i vissa projekt. Ett senarelagd genomförande kan även innebära att tidigare nedlagt arbete som bokförts i balansräkningen behöver resultatföras och belasta årets resultat.

3. Status för uppdrag och nämndmål

Redovisning av uppdragens och nämndmålen status

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. De fem uppdragen från Mål och budget 2025 med plan för 2026–2027 pågår enligt plan. Ett uppdrag beräknas bli klart 2025, tre 2026 och ett 2027. Kommunstyrelsen har fyra nämndmål under detta fokusmål. Ett fokusmål är färdigt och övriga pågår enligt plan. Tre av de fyra tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår enligt plan och ett är försenat. Kommunstyrelsen har beslutat om 26 tillkommande uppdrag för egen del. Sju av uppdragen är färdiga, tre försenade och övriga pågår enligt plan.

Tydlig ekonomistyrning

Investeringsprocessen har under året stärkts och förtydligats inom ramen för Mål och budget. Kopplingen till portföljbalansering för samhällsbyggnadsprojekt har förstärkts och beslutsprocesser vid avvikelser inom exploateringsverksamheten samt för stora projekt i stadshuskoncernen har tydliggjorts. Investeringsstyrningen inom lokalförsörjningsprocessen har också stärkts bland annat genom tecknade ramavtal, projektstyrningsmodell och konceptbyggnader med fokus på anpassning till förändrad befolkningsutveckling.

Arbete med att utveckla arbetssätt för att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet (kvalitet och resurser) fortsätter. Kommunstyrelsen utvecklar arbetet med analys av nettokostnadsavvikelse och kvalitetsnyckeltal som ett led i att utveckla möjligheten till att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet.

Kommunstyrelsen ska möjliggöra samnyttjandet av kommunens lokaler genom att anpassa avtalshantering och hållbart användande av lokaler. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används där så är möjligt. Kommunstyrelsen har tagit fram beräkningsmodeller och avtalsrutiner som nu är under implementering.

Inför Mål och budget 2026–2028 har arbete med att se över behov av att anpassa nyckeltal och målsättningar med anledning av förändrad demografisk utveckling

genomförts. De demografiska behoven har fått stark påverkan på bland annat lokalförsörjningsplaneringen. Nedrevidering av bostadsbehoven har fått genomslag i kommunstyrelsens beslut om balansering av portföljen för samhällsutvecklingsprojekt. Inom exploateringsverksamheten har styrningen och uppföljning förtydligats och nyckeltal som ger underlag för prioriteringar och jämförelser har tagits fram. Det har även gjorts ett större arbete med övergripande indikatorer kopplat till fokusmålen inför kommande Mål och budget.

Genomgången visar att verksamheten gör anpassningar av målsättningar och styrning utifrån förändrade demografiska behov och även utifrån andra faktorer som påverkar till exempel efterfrågan på byggbar mark.

Förmåga till innovation och verksamhetsutveckling

Kommunstyrelsen arbetar med att utveckla metoder och modeller för att ge optimalt stöd i att utveckla, införa och tillämpa digitala tjänster som möjliggör automation av regelstyrda arbetsmoment. Detta syftar till att skapa ett mer samordnat stöd för verksamheterna och hålla samman tekniska lösningar, arbetssätt och metodik. Kommunen har påbörjat flera projekt, bland annat införandet av processbaserad verksamhetsutveckling, generisk verksamhetsutvecklingsprocess och systematisk informationsförvaltning.

Arbetet med att ansluta kommunen till den nationella plattformen för säker digital kommunikation (SDK) slutfördes mars 2025. Kommunens förvaltningar kan nu, via SDK kommunicera med de offentliga organisationer som har adresser i den nationella SDK-adressboken.'

Kommunstyrelsen har fortsatt arbete med att utveckla digitala verktyg och plattformar för samhällsplanering och har implementerat en 3D-baskarta och ett datadrivet verktyg för att följa upp samhällsbyggnadsprojekt, samt påbörjat ett arbete med att öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt till geografiska informationssystem.

En prototyp för generisk process för verksamhetsutveckling finns framtagen och ska fastställas i september.

Attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning

Ledningssystemet för arbetsgivar-, arbetsmiljö- och kompetensförsörjningsområdet i Uppsala kommun är väl etablerat och utvecklas löpande i förhållande till mål, uppdrag och målsättningen att vara en attraktiv arbetsplats med hållbara arbetssätt. Kommunstyrelsen fortsätter att stödja nämndernas kompetens- och verksamhetsutveckling inom arbetsgivarområdet i syfte att stärka verksamheternas kapacitet att möta förändringstryck i samhälle och omvärld.

Medarbetare med rätt kunskap och kompetens som utvecklas i takt med verksamhetens behov är en grundförutsättning för att Uppsala kommun ska kunna möta ett förändrat servicebehov och säkra välfärden. Fokus på det kontinuerliga lärandet är en betydande del av kommunens arbete med kompetensutveckling.

Med värderingsförskjutningar förändras vad som är attraktivt ur ett yrkes- och karriärperspektiv. I syfte att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv utvecklas den regelbundna dialogen mellan chef och medarbetare kontinuerligt. Dialogen berör ämnen som uppdrag, arbetssituation och utveckling, men också verksamhetens gemensamma mål och resultat. Samtidigt har samhället förändrats, och det blir allt

viktigare för Uppsala kommun att vara tydlig med att ett medarbetarskap inte bara innebär rättigheter och möjligheter. Alla medarbetare har skyldighet och ansvar att bidra till att verksamheten bedrivs rättssäkert, håller god kvalitet och att offentlig sektor kan utvecklas löpande i takt med utvecklingen i samhället. En ökad förståelse för ansvar och skyldigheter förväntas leda till färre arbetsrättsliga processer som till exempel varningar, disciplinära åtgärder och tvister.

Införandet av en ny rekryteringsverksamhet som ger stöd till chefer inom vård- och omsorgsförvaltningen förväntas bidra till säkrare processer och ökad kvalitet i varje enskild rekrytering.

Inom arbetet med robust bemanning genomförs aktiviteter som sammanfattningsvis syftar till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Målet är att minska antal visstidsanställda och inhyrda medarbetare. Arbetet med att stödja chefer och samordna omställningen pågår.

Arbete med att öka kunskap om mångfald och inkludering på arbetsplatsen och vid rekrytering fortgår. Ökad kunskap och förståelse inom området förväntas leda till färre incidenter och händelser kopplat till diskriminering och är en del av kommunens arbete med aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen. Aktiva åtgärder innebär ett förebyggande och främjande arbete, med syfte att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och möjligheter oavsett diskrimineringsgrund.

Arbetet med chefers förutsättningar fortgår i en positiv riktning. Nämnderna arbetar aktivt med chefers förutsättningar utifrån verksamheternas behov i syfte att säkerställa ett hållbart, utvecklande och attraktivt uppdrag för chefer på samtliga ledningsnivåer. Arbetet med att engagera, utveckla och behålla chefer samt fortsätta att stärka ledarskapet är ett prioriterat arbete de närmaste åren för att säkerställa en långsiktig chefsförsörjning. Kommunstyrelsen erbjuder ett flertal utvecklingsinsatser för chefer utifrån där de befinner sig i sitt ledarskap.



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet (Alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Genom en samordnad organisation tillhandahåller kommunledningskontoret verksamhetsnära stöd till nämnderna och bolagen inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT och fastighet. Genom systematisk verksamhetsutveckling och innovation för att effektivisera kommunledningskontorets stödprocesser ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Systematiken för att följa upp och analysera kvalitet, produktivitet och effektivitet ska vidareutvecklas. Kommunstyrelsen ska också stärka kommunens försäkringsskydd och söka extern finansiering för utveckling av verksamheten.

Rapportering

Kommunstyrelsen har under året utvecklat stödet för externfinansiering till kommunkoncernen. Avtal med Bidragsportalen är förlängt till oktober 2026, ett verktyg som underlättar att identifiera möjliga program och fonder att söka från. Kommunstyrelsen har gjort en kartläggning hur koncernen arbetar med extern finansiering. I arbetet har förståelse och samverkan ökat mellan förvaltningar och bolag, vilket förväntas ge en positiv effekt på arbetet och att externfinansiering står för en ökad andel av kommunal verksamhet, främst i det som utvecklas och testas.

En prototyp för generisk process för verksamhetsutveckling finns framtagna och ska fastställas i september. Arbeta pågår med att tydliggöra vad som behöver säkerställas i respektive steg i verksamhetsutvecklingsprocessen innan man kan gå vidare till nästa och vilket stöd som kommunledningskontoret erbjuder. Arbeta pågår med att tydliggöra metoder och arbetssätt för verksamhetsutveckling och digitala initiativ.

Arbete med att utveckla arbetssätt för att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet (kvalitet och resurser) fortsätter. Kommunstyrelsen utvecklar arbetet med analys av nettokostnadsavvikelse och kvalitetsnyckeltal som ett led i att utveckla möjligheten till att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet.

Se även bilaga 4.

Tabell 9 Kommunstyrelsens indikatorer till Grunduppdrag innovation, verksamhetsutveckling och digitalisering

Målsättning	Indikator	Måloppfyllelse
Antal nya innovationsinitiativ tillsammans med externa parter ska öka	Antal nya innovationsinitiativ tillsammans med externa parter (KS) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 18 (2023: saknas) Rapporteras vid årsbokslut.
Andelen medarbetare som uppmuntras till att ta initiativ till förbättring av verksamheten ska öka	Min närmaste chef uppmuntrar mig till att ta initiativ till förbättring av verksamheten, andelen positiva (index) Källa: Medarbetarundersökningen	Utfall 2024: 78, K 78, M 77 (2023: 78) Mål inte uppfyllt. Ingen signifikant förändring mot tidigare år, men successivt positiv utveckling över tid. Kommunen arbetar systematiskt med resultat i medarbetarenkäten där det finns behov av förbättring.
Kommunen sköter sina olika verksamheter bra, andel ska öka	Medborgarundersökningen – Kommunen sköter sina olika verksamheter bra, andel (%) Källa: Kolada (N00668)	2023: 80,6 Något högre än jämförvärde 80,5
Öka andelen inkomna synpunkter till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats	Andel (%) inkomna synpunkter till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad). Källa: egen uppföljning	Rapportering vid helårsbokslut.
Öka andelen inkomna felanmälningar till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen från invånare som har hanterats	Andel (%) inkomna felanmälningar till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad). Källa: Egen uppföljning	Rapportering vid helårsbokslut.

Öka andel invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet	Andel invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet Källa: Brilliant's NKI-mätning	2024: 80,2 (2023: 79,4). Mål uppfyllt, andelen har ökat något.
---	---	--

Tabell 10 Kommunstyrelsens indikatorer inom upphandling.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Indirekta besparingar i genomförda upphandlingar ska öka	Indirekta besparingar i genomförda upphandlingar, miljoner kronor Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 258 (2023: 133) Mål uppfyllt.
Antal anbud per upphandling ska öka	Antal anbud per upphandling Källa: egen uppföljning	Utfall 2024: 5,8 (2023: 5,56) Mål uppfyllt.
Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster ska vara över 90 procent	Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster, andel (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 86,6 (2023: 87,5) Mål inte uppfyllt. Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster är inte över 90 procent och har minskat något 2024 jämfört med 2023.
30 ekonomiska revisioner ska genomföras	Antal genomförda ekonomiska revisioner Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 22 (2023: 19) Mål inte uppfyllt. 30 större revisioner har inte genomförts men viss ökning jämfört med året innan.
100 ekonomiska stickprov av inköp från upphandlat avtal ska genomföras	Antal genomförda ekonomiska stickprov av inköp från upphandlat avtal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2025: 107 (2024: 95) Mål uppfyllt. Men än 100 ekonomiska stickprov av inköp från upphandlade avtal är genomfört.
Andelen inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo ska uppgå till 65 procent	Andel (%) inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo (som kan gå via e-handel) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 35 (2023: 40) Mål inte uppfyllt. Andelen inköp gjorda i handelssystemet är mindre än 50 procent och har minskat jämfört med 2023.



Uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande (Alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välbefinnande har vuxit snabbt under de senaste årtiondena. Kommunstyrelsen ska utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för verksamhetsförbättringar med stöd av digital utveckling. I uppdraget ingår digitalisering av processer och flöden, etablering av ett datadrivet arbetssätt samt förstärkt förmåga till digital samverkan med invånare, näringsliv och besökare genom digitalt först.

Rapportering

Uppsala kommun har under perioden genomfört omfattande initiativ inom it, digitalisering och AI som bidragit till ökad effektivitet, säkerhet och innovationskraft.

Fokus har legat på ökad tillgänglighet, förbättrad service till medborgare och frigörande av resurser i verksamheterna.

Kommunstyrelsen arbetar bland annat med att utveckla metoder och modeller för att ge optimalt stöd i att utveckla, införa och tillämpa digitala tjänster som möjliggör automation av regelstyrda arbetsmoment. Detta syftar till att skapa ett mer samordnat stöd för verksamheterna och hålla samman tekniska lösningar, arbetssätt och metodik. Kommunstyrelsen arbetar också med att säkerställa grundförutsättningar för ett samordnat datadrivet arbetssätt och att utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer.

Kommunen har påbörjat flera projekt, bland annat införandet av processbaserad verksamhetsutveckling, generisk verksamhetsutvecklingsprocess och systematisk informationsförvaltning. Två medarbetare har anställts för att arbeta med datadrivet arbetssätt och informationsförvaltning.

Kommunstyrelsen har fortsatt arbete med att utveckla digitala verktyg och plattformar för samhällsplanering och har implementerat en 3D-baskarta och ett datadrivet verktyg för att följa upp samhällsbyggnadsprojekt, samt påbörjat ett arbete med att öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt till geografiska informationssystem. Kommunstyrelsen har också infört en funktion för att visualisera koldioxidbudgetar i samhällsbyggnadsprojekt i Uppsala kommuns kartportal. Där ska intressenter kunna se enskilda fastigheters tilldelade budget och deras faktiska utfall. Projektet har genom NetZeroCities fått finansiering av Europeiska unionens Horisont 2020-program för forskning och innovation.

Kommunen har särskilt satsat på AI, där flera pilotprojekt lanserats. Partnerskap har etablerats med AI Sweden och deltagande i nationella innovationsnätverk.

Kommunen arbetar också med att göra information tillgänglig för personer med funktionsnedsättning genom alternativ och kompletterande kommunikation. En vägledning för språk har tagits fram, som ska bidra till att fler får stöd i att förstå och skriva på lättläst svenska. Kommunen fortsätter också att arbeta med att öka andelen rörlig kommunikation i sina kanaler. Under våren 2025 lanserat ett nytt intranät på en ny modern teknikplattform med möjlighet till ny layout, flerfunktioner och smidigare administration och uppdatering av informationen. Kvalitetsledningsstödet (KLS) som är en kommungemensam lösning för verksamheter som behöver hantera sina styrande och stödjande dokument, dvs. alla dokument som ingår i en verksamhets ledningssystem

Styrningen och finansieringsmodellen för IT har förändrats för att möjliggöra bättre långsiktig planering och portföljstyrning, samt en tydligare process för finansiering av nya initiativ. Kompetensutveckling har prioriterats genom riktade insatser och nya rekryteringskrav med målet att bygga förmåga inom strategiska områden som cybersäkerhet och it-arkitektur.

Tabell 11 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 2: Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Antalet e-tjänster på kommunens e-tjänsteplattform ska öka	Antal e-tjänster på kommunens e-tjänsteplattform Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 27 (2023: 26) Mål uppfyllt. Antalet e-tjänster har ökat något under 2024 och det finns möjlighet till betydligt en större ökning.
Antalet robotiserade processer ska öka	Antal robotiserade processer Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 23 (2023: 21) Mål uppfyllt. Antalet robotiserade processer har ökat något under 2024 och det finns möjlighet till betydligt en större ökning.



Uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen (Alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Kommunstyrelsen ska stödja chefer i syfte att minska behovet av korta visstidsanställningar, öka flexibilitet och förbättra förutsättningarna för kontinuerligt lärande. Systematiken för att bemanningsplanera och dela resurser mellan olika verksamheter ska utvecklas. Möjligheten till löneväxling för UL-kort ska utredas. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv.

Rapportering

Uppsala kommun har en enhetlig metodik för kompetensförsörjningsplanering som samtliga nämnder tillämpar inom ordinarie verksamhetsplanering. Särskilt fokus läggs på kompetensutveckling, kontinuerligt lärande och hälsofrämjande arbetssätt.

En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för den attraktiva arbetsplats och arbetsgivare som Uppsala kommun strävar efter att vara. I syfte att skapa goda förutsättningar för arbete i digitala miljöer ligger fokus på att kontinuerligt utbilda och informera om säkerhetsaspekter relaterade till digitala och hybrida arbetssätt.

Utifrån beslut i kommunstyrelsen har en ny rekryteringsverksamhet etablerats under våren. Verksamheten ger stöd i rekryterings- och anställningsprocessen till chefer inom vård- och omsorgsförvaltningen, något som förväntas bidra till säkrare processer och ökad kvalitet i varje enskild rekrytering.

Ett arbete har initierats i syfte att tydliggöra vilka krav och skyldigheter som en anställning i kommunal verksamhet medför. Ett nytt kunskapshöjande material har tagits fram och lanseras enligt plan. Materialet syftar till att förebygga misskötsamhet och undvika arbetsrättsliga processer som kan uppstå på grund av otydlighet eller okunskap om ansvar enligt anställningsavtal, lagar och andra regler. Materialet kommer även att användas vid introduktion av nya medarbetare och chefer.

Arbetet med att öka kunskap om mångfald och inkludering på arbetsplatsen och vid rekrytering fortgår. Ökad kunskap förväntas leda till färre incidenter och händelser kopplat till diskriminering och är en del av kommunens arbete med aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen. Genom en utbildning kan chefer stärka sin kunskap och få verktyg att leda inkluderande. Under 2025 ska en digital utbildning för medarbetare tas fram.

Inom arbetet med robust bemanning genomförs aktiviteter som sammanfattningsvis syftar till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Olika arbetstidsmodeller prövas för att säkerställa en bemanning och schemaläggning som möter verksamhetens behov. Förhandlingar om ett kommungemensamt lokalt arbetstidsavtal pågår. Respektive nämnd sätter sin egen omställnings- och tidplan. Arbetet med att stödja chefer och samordna omställningen pågår.



Uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas. (KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SKOL och UKAF).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet. Kommunstyrelsen ska möjliggöra samnyttjandet genom att anpassa avtalshantering och hållbart användande av lokaler. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används där så är möjligt.

Rapportering

Beräkningsmodell och avtalsrutiner är under implementeringar med utvärderingar och revideringar i linjearbetet. Delar av arbetet som är i starkt beroende till samarbetet mellan förvaltningar, såsom effektiviseringar genom samnyttjande, samordnande och effektiviseringar startar under hösten 2025 och våren 2026.

Tabell 12 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 10: Vakansgraden inom kommunstyrelsens lokaler ska vara konstant, och Vakansgraden inom kommunstyrelsens bostäder ska vara konstant.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Vakansgraden inom kommunstyrelsens lokaler ska vara konstant	Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda lokaler, (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2025: 19,89 (2024: 18,9) Mål inte uppfyllt. Andelen outhyrda lokaler har ökat något.
Vakansgrader inom kommunstyrelsens bostäder ska vara konstant	Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda bostäder, (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2025: 6,41 (2024: 4,3) Mål inte uppfyllt. Andelen outhyrda bostäder har ökat något.



Uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande Samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun. (KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SKOL, UPAB och UKK)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. Kommunstyrelsen ska undersöka hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. I uppdraget ingår även att säkerställa att kommunstyrelsens och valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktig, robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val.

Rapportering

Valnämnden och kommunstyrelsen har sedan mitten av 2024 ett pågående samarbete med syfte att genom olika insatser öka valdeltagandet i de delar som nämnden har rådighet över. Under våren har kommunstyrelsen kartlagt orsaker till lågt deltagande bland underrepresenterade grupper. Nämnden har också identifierat målgrupper och nyckelpersoner, byggt nätverk och föreslagit insatser inför valet 2026. Under hösten påbörjas aktiviteter och samverkan med identifierade parter. Valkansliet har även, genom löpande dialog med de verksamheter som berörs av valet under 2024–2025, kommit långt i att arbetet med att säkerställa att kompetens kommer att kunna lånas ut till valkansliet vid genomförande av valen 2026.

Tabell 13 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen medborgare med positiv uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande i kommunens beslut och verksamheter ska öka	Medborgare med positiv uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande (över kommunens beslut och verksamheter), andel (%) Källa: Kolada (N00669)	Utfall 2023: 18,9, K 20,6 M 17,2 (2021: 21,3) Mål inte uppfyllt. Indikatorn kommer från SCB:s medborgarundersökning som genomförs vartannat år. Därför finns inget utfall för 2024. Uppsala kommun ligger lägre än genomsnittet för R9-kommunerna, främst är det andelen män med positiv uppfattning om insyn och inflytande som minskat från den senaste mätningen.
Valdeltagandet i senaste kommunvalet ska öka	Valdeltagande i senaste kommunvalet, andel (%) Källa: Kolada (N05401)	Utfall 2024: 82 (2023: 82) Mål inte uppfyllt. Vid val till kommunfullmäktige 2018 var valdeltagandet 86%. Valdeltagande för riket har också sjunkit ca fyra procentenheter mellan dessa två val, så Uppsala följer trenden för riket. Rikssnittet för valdeltagande i senaste valet till kommunfullmäktige var 80,5%. Uppsala har högre valdeltagande än rikssnittet.
Valdeltagandet i valdistrikt med lägst valdeltagande i	Valdeltagande i senaste kommunvalet valdistrikt med	Utfall 2024: 37,2 (2023: 37,2) Mål inte uppfyllt. Valdeltagande i

senaste kommunvalet ska öka	lägsta valdeltagande, andel (%) Källa: Kolada (N05821)	valdistriktet med lägst valdeltagande var vid valet innan (2018) 51,4%.
-----------------------------	---	---



Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivar-nämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad korttidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Rapportering

Kommunstyrelsens verksamheter arbetar löpande med att utveckla medarbetardialoger om uppdrag och mål, utveckling, prioriteringar och arbetssituation, med syfte att säkra en hållbar arbetssituation för medarbetarna.

Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med ett bibehållet gott resultat för Kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för kommunledningskontoret har ett stabilt högt värde där totalindex gått från 82 till 83. Positiv förflyttning har skett inom delindexområdena Motivation, Ledarskap, Styrning och Arbetssituation. Även kommunstyrelsens verksamheter under Stadsbyggnadsförvaltningen, Mark och exploatering och Strategisk planering, uppvisar stabila resultat.

Under perioden maj till september presenterar cheferna resultaten från medarbetarundersökningen för sina respektive enheter och arbetar fram handlingsplaner.

Verksamheterna inom kommunstyrelsens står inför arbetsmiljöutmaningar av olika karaktär, varför strategier och åtgärder behöver anpassas efter behoven. Som exempel kan ges Gemensam service som aktivt och systematiskt arbetar med att sänka sjukfrånvaron och säkerställa en hållbar arbetssituation inom ramen för uppdraget Robust bemanning, se åtgärd 04.05.

Oavsett verksamhetsutmaningar är den löpande dialogen mellan chef och medarbetare, samt medarbetare emellan, ett avgörande verktyg för att säkerställa en god och hållbar arbetssituation. Under våren har det på Kommunledningskontoret

erbjudits workshops för chefer på temat förebyggande arbetsmiljöarbete och friskfaktorer, inom ramen för KLK Chefsforum.



Nämndmål N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att möta tillväxten och framtida utmaningar krävs att kommunkoncernen har god förmåga att genomföra komplexa investeringsprojekt. För att säkerställa största möjliga nytta för investerade medel behöver koncernens planering, styrning och uppföljning av investeringsprojekt stärkas. Investeringsprojekten ska i högre grad genomföras i enlighet med koncerngemensamma arbetssätt, stöd och modeller.

Rapportering

Arbetet med att stärka den koncernövergripande processen för prioritering och beredning av investeringar samt uppföljning av investeringar, har fortsatt under 2025 utifrån påbörjat arbete. Investeringsprocessen har förtydligats inom ramen för Mål och budget - processen. Investeringsplaneringens koppling till balanseringen av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt har förstärkts. För projekt inom exploateringsverksamheten har beslutsprocessen vid avvikelser förtydligats. För stora projekt inom stadshuskoncernen har beslutsprocess och uppföljning förtydligats. Investeringsstyrningen inom lokalförsörjningsprocessen har stärkts bland annat genom tecknade ramavtal, projektstyrningsmodell och konceptbyggnader. Fokus i för den övergripande lokalförsörjningen är anpassning till förändrad befolkningsutveckling.



Nämndmål N1.3. Utveckla kommunstyrelsens samordnande roll för att stärka kommunens arbete för att främja de nationella minoriteternas rättigheter

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska arbeta för att ligga i framkant i Sverige när det gäller det minoritetspolitiska arbetet. Kommunen ska säkerställa att de fem nationella minoriteternas rättigheter främjas och uppfylls i enlighet med Sveriges internationella åtaganden och gällande lagstiftning. Kommunstyrelsen ska utveckla kommunens arbetssätt med nationella minoriteter och stärka fokus på barn och ungas utveckling av en kulturell identitet och användning av det egna minoritetsspråket. Kommunstyrelsen ska även stödja och samordna kommunkoncernen i utveckling och genomförande av insatser för att motverka antisemitism.

Rapportering

Det kommunövergripande nätverket för personer som arbetar med nationella minoriteter är nu etablerat och de samarbetar aktivt för att stärka minoriteternas rättigheter. Under hösten kommer representanter från olika förvaltningar att delta i en gemensam konferens om den judiska minoriteten, i syfte att ytterligare förstärka detta område inom minoritetsarbetet.

Kommunstyrelsen har även stöttat utbildningsförvaltningen i arbetet med en skolkampanj mot antisemitism och rasism, och har lyft fram minoriteternas utsatthet i frågan.



Nämndmål N1.4. Se över behov av att anpassa nyckeltal och målsättningar med anledning av förändrad demografisk utveckling

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

I en föränderlig värld där inte minst demografiska behov och prognoser förändras, behöver målsättningar anpassas och styrande nyckeltal och indikatorer ses över. Styrningen behöver anpassas till aktuella förutsättningar och till vilka problem som behöver lösas. Uppdraget omfattar genomgång av befintlig styrning; mål, målnivåer, nyckeltal och indikatorer, i kommunstyrelsens verksamheter och för kommunkoncernen som helhet, som påverkas av förändrade planeringsförutsättningar med koppling till ändrad demografisk utveckling. Nyckeltalens relevans ska bedömas och vid behov ska förslag till justering inklusive reviderad målnivå tas fram som underlag för beslut i respektive styrdokument. Uppdraget omfattar även att ta fram förslag till nya nyckeltal och indikatorer om det förändrade läget kräver det.

Rapportering

Den förändrade demografiska utvecklingen har blivit än tydligare i kommunens befolkningsprognos 2025. Som i föregående prognos är det en tydlig nedgång i antalet barn och en ökning i de äldre åldersgrupperna. I den nya prognosen syns även en nedgång i åldersspannet 19–64 år.

Inför Mål och budget 2026–2028 har arbete i enlighet med uppdraget genomförts, som en del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt och styrning av sin egen organisation. De demografiska behoven har fått stark påverkan på lokalförsörjningsplaneringen där anpassning har skett inför kommande år såväl för de pedagogiska verksamheterna som för vård och omsorg och övriga verksamheter. Nedrevidering av bostadsbehoven har fått genomslag i kommunstyrelsens beslut om balansering av portföljen för samhällsutvecklingsprojekt. Inom exploateringsverksamheten har styrningen och uppföljning förtydligats och nyckeltal som ger underlag för prioriteringar och jämförelser har tagits fram. Det har även gjorts ett större arbete med övergripande indikatorer kopplat till fokusmålen inför kommande Mål och budget.

Genomgången visar att verksamheten gör anpassningar av målsättningar och styrning utifrån förändrade demografiska behov och även utifrån andra faktorer som påverkar till exempel efterfrågan på byggbar mark. Det tar dock tid att få genomslag för förändringarna i praktiken, inte minst inom stadsbyggnadsområdet med långa processer och avtal och åtaganden gentemot externa aktörer. Styrningen behöver beakta både nuläge och realistiska framtidsscenarier.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

Rapportering

Avtal om övertagande har godkänts av kommunfullmäktige den 4 november 2024 § 242 och av regionfullmäktige den 20 november 2024. Avtalen undertecknades i mars 2025. Arbete med övergång pågår och beräknas verkställt hösten 2025/våren 2026. Exakt tidpunkt beror av leverantörsavtal.



KF-BESLUT: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, och att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-10-09



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att genomföra en informationsinsats om övergångsåldern och därigenom bifalla motionen

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att öka kunskapen och medvetenheten kring övergångsåldern från Jennie Claesson (L) (KSN-2024-01783) 2025-03-24



KF-BESLUT: att uppdra åt kommunstyrelsen och äldre nämnden att initiera ett arbete rörande förvaltningskulturen för att säkerställa god och effektiv informationsöverföring både till politiken och inom förvaltningen, samt motverka uppkomst av tystnadskultur. Återrapportering ska ske till fullmäktige vid sammanträdet i november

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revisionsberättelser avseende Uppsala kommuns verksamhet under 2024 och fråga om ansvarsfrihet (KSN-2025-01257) 2025-04-28



KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) 2019-04-10.

Rapportering

Beslut och inriktning för Norra Hovstallängen tas av politiken under 2025, parallellt med det har en översyn av de kommunala behoven av social infrastruktur setts över och förtydligats utifrån de senaste befolkningsprognoserna.



KS-BESLUT: Göra en översyn av Uppsala kommuns policy och riktlinjer mot motor.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Uppdraget är fortsatt försenat då andra uppdrag och löpande verksamhet prioriterats. Arbete kommer inledas för att se över eventuellt andra styrformer än policy och riktlinjer för detta arbete.



KS -BESLUT: Ta fram en plan för fortsatt drift av Jälla egendom och de fastigheter som är kopplade till Jälla yrkesgymnasiums verksamhet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-09-20.



KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10.

Rapportering

En god man är utsedd för stiftelsen och kommunen har utsett en förhandlare för att en process om ägarskifte ska kunna genomföras. Fortfarande kan inte någon ombyggnation genomföras.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med stadsbyggnadsförvaltningen se över Riktlinje för utemiljöns yta och kvalitet vid förskola och grundskola vad gäller små enheter, till exempel resursenheter.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.

Rapportering

Dialog och gemensamt arbete mellan kommunstyrelsen, plan- och byggnadsnämnden och utbildningsnämnden har pågått under våren 2025. Stödande dokument finns framtaget med möjligheter för avsteg från riktlinjekravet för utemiljöns yta och kvalitet vid mindre skolenheter.



KS-BESLUT: att Uppsala kommun aktivt deltar i Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Handslag för digitalisering (KSN-2024-02346) 2024-09-11.

Rapportering

Kommunstyrelsen i Uppsala kommun beslutade i september 2024 (KSN 2024-02346) - att Uppsala kommun aktivt deltar i Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering. Uppsala kommun har under perioden tackat ja till sex erbjudanden från Handslaget. Tre av dessa är redan införda, vi hade påbörjat införandet innan det blev en del av Handslaget och möjligheten att ta del av information från Handslaget hjälpte oss verifiera att vi var på rätt spår:

Digital Post: Uppsala kommun har en etablerad tjänst för digital post och arbetar aktivt med att öka användningen av tjänsten, både i form av direkta utskick och integrationer till olika verksamhetssystem. Målet är att öka användningen av digital post för att skapa en mer effektiv, modern och digital kommunikation med medborgare samt minska pappers- och posthanteringen.

Säker Digital Kommunikation (SDK): Under året har Uppsala kommun lanserat och tagit i drift tjänsten Säker Digital Kommunikation (SDK), en nationell lösning för säker och effektiv digital kommunikation mellan offentliga aktörer. SDK möjliggör utbyte av känslig information på ett tryggt sätt och är ett viktigt steg i kommunens digitaliseringsarbete. Tjänsten används idag av flera verksamheter inom kommunen, bland annat Arbetsmarknads-förvaltningen, Överförmyndarförvaltningen, Miljöförvaltningen och Kommunledningskontoret. Kommunikation har även etablerats med externa aktörer som Helsingborgs stad och Region Uppsala.

Identitet och Behörighetshantering: Aktivt arbete pågår med att identifiera brister och risker kopplade till medarbetares identiteter och behörigheter, tjänstelegitimationer och digital identifiering av invånare. Åtgärder genomförs för att öka säkerheten inom området. Omvärldsbevakning sker för att hålla kommunen informerad om aktuella trender och hot, anpassa strategier och förbättra skyddet av känslig information.

Ytterligare tre erbjudanden startar efter sommaren med planerat införande 2026–2027:

- Gymnasieantagningssystemet Indra.
- Gemensam informationsförsörjning (GIF) ekonomiskt bistånd.
- Standardisering av verksamhetssystem för socialtjänsten.

Uppsala kommun har således nu ett etablerat arbetssätt internt för frågor kopplade till Handslaget. Uppdraget färdigmarkeras då kommunen har ett aktivt deltagande i Handslagets frågor och flera aktiviteter pågående kopplade till nya och tidigare omgångar.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra pilotstudier inom olika verksamheter för stärkt stöd vid rekrytering av medarbetare inom brukarnära verksamheter.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att påbörja en utredning om fler yrkeskategorier bör ingå i gruppen för förstärkt bakgrundskontroll.

Beräknat slutår: saknas | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11.

Rapportering

Lagstiftaren har ännu inte kommunicerat vilka förändringar i lagstiftningen som kan bli aktuella. Inväntar lagstiftaren varför slutår inte kan anges.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att bygga upp ett stöd vid rekryteringar med början för vård- och omsorgsförvaltningen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.

Rapportering

Ett rekryteringsstöd för vård- och omsorgsförvaltningen startades 1 juli 2025.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillhandahålla utbildningar inom välfärdsbrottslighet och rekrytering för chefer i vård- och omsorgsförvaltningen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.

Rapportering

Utbildningsinsatser i form av workshops, nya rutiner och kunskapshöjande föreläsningar genomförda.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen utveckla stickprovskontroller och uppföljningen av brister och avvikelser i äldreomsorgen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta en modell som möjliggör för privata byggaktörer att ansvara för utbyggnad av allmän platsmark inom planområden där de själva äger marken. Förvaltningen ska återkomma med ett beslutsunderlag för modellens införande senast under 2025.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Slutrapport gällande åtgärder för en ekonomi i balans för mark- och exploateringsverksamheten samt finansiella mål för samhällsbyggnadsprojekt (KSN-2024-03084) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utreda förslag på debiteringsgradsmålsättning.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Slutrapport gällande åtgärder för en ekonomi i balans för mark- och exploateringsverksamheten samt finansiella mål för samhällsbyggnadsprojekt (KSN-2024-03084) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att till kommunstyrelsens sammanträde den 5 mars utreda hur arbetsformerna kopplat till kommunstyrelsens ansvar som anställningsmyndighet ska utvecklas.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ om att inrätta ett personalutskott under kommunstyrelsen från Jonas Segersam (KD) (KSN-2024-03681) 2024-12-11.

Rapportering

Temamöten har inrättats under året för arbetsgivarfrågor, lokalförsörjning och upphandling.



KS-BESLUT: att med tilläggen ovan genomföra en extern granskning av kommunens hantering av övergrepp som skett inom hemtjänsten.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Extern granskning av kommunens hantering av övergrepp inom hemtjänsten (KSN-2024-03676) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att bifalla initiativets första att-sats om att utreda ansvaret för ridanläggningen i syfte att säkerställa både tillgänglighet för allmänhet och ridklubbar, en ändamålsenlighet för skolans verksamhet och en likställighet mellan olika naturbruksgymnasier i kommunen

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ om Jällaskolan från Jonas Segersam (KD) (KSN-2025-00761) 2025-03-05



KS-BESLUT: att utreda förutsättningarna för elevhem,

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ om Jällaskolan från Jonas Segersam (KD) (KSN-2025-00761) 2025-03-05



KS-BESLUT: att frågor om våldsutsatthet inkluderas i kommunens medarbetarsamtal

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) om att ta ansvar mot våldsutsatthet (KSN-2025-01213) 2025-04-08



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utarbeta en modell för resurssättning och samordning för valens genomförande

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: En mer robust valorganisation i Uppsala kommun (KSN-2025-00728) 2025-04-08



KS-BESLUT: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram ett obligatoriskt kontrollmoment till samtliga helägda kommunala aktiebolags internkontrollplaner som syftar till att löpande säkerställa att Bolagsverket har rätt registrerade uppgifter

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppsikt över den kommunala verksamhet som bedrivits i bolagsform under 2024 och instruktion till ägarombud (KSN-2025-00499) 2025-03-18

Rapportering

Obligatoriskt kontrollmoment är framtaget och kommunicerat till samtliga helägda kommunala bolag.



KS-BESLUT: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att tillhandahålla utbildningar i ekonomi och intern kontroll för styrelseledamöter och styrelsesuppleanter i de helägda kommunala aktiebolagen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppsikt över den kommunala verksamhet som bedrivits i bolagsform under 2024 och instruktion till ägarombud (KSN-2025-00499) 2025-03-18



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att genomföra marknadsanalyser som löpande följer utbud och efterfrågan på seniorbostäder

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att inventera mark på vilken seniorbostäder kan byggas

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att markanvisa för ett seniorboende under år 2025.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05

Rapportering

MexU beslutade under våren att markanvisa för bland annat seniorbostäder i projektet Grandins backe i Störvreta. (KSN-2021-00638)



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en plan och en strategi för seniorbostäder för Uppsala kommun

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05

Indikatorer arbetsgivare

Tabell 14 Nämndens kommunövergripande indikatorer till uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen samt nämndmål N1.1 Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetet.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen tillsvidareanställda månadsavlönade ska öka	Tillsvidareanställda månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00200)	Utfall 2024: 79, K 80 M 76 (2023: 80) Målet är därmed inte fullt uppnått i förhållande till jämförelsevärde. Dock bedöms trenden ändå som relativt stabil.

Andelen heltidsanställda månadsavlönade ska öka	Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00206)	Utfall 2024: 95, K 95 M 95 (2023: 95) Mål inte uppfyllt. Uppsala kommun ligger på en högre nivå än genomsnittet för R12-kommunerna.
Andelen heltidsarbetande månadsavlönade ska öka	Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00209)	Utfall 2024: 73, K 70 M 81 (2023: 74) Mål är inte uppfyllt. Uppsala kommun ligger på en lägre nivå än genomsnittet för R12-kommunerna. Att vi inte når jämförvärdet kan antas bero på att en större andel medarbetare väljer att arbeta deltid.
Andelen visstidsanställda månadsavlönade ska minska	Visstidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00201)	Utfall 2024: 6, K 6 M 7 (2023: 6) Målet är därmed inte riktigt uppfyllt utifrån att Uppsala kommun inte ligger på samma nivå som genomsnittet för R12-kommunerna.
Andelen visstidsanställda timavlönade ska minska	Visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00202)	Utfall 2024: 15, K 14 M 17 (2023: 15) Mål inte uppfyllt i förhållande till jämförvärde och uppdrag 3 i Mål- och budget. Trenden bör uppmärksammas i arbetet med robust grundbemanning, särskilt om riktningen på utfallet kvarstår framöver.
Andelen arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade ska minska	Arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00205)	Utfall 2024: 7,5, K 7 M 8,6(2023: 7,6) Mål inte uppfyllt. Den negativa trendriktningen kan antas bero på att nämnderna fortfarande arbetar med förändring av bemanningsstrategier utifrån flera arbetsgivarpolitiska beslut (heltid som norm och robust grundbemanning).
Antalet månadsanställda mellan 66 och 75 år ska öka	Månadsanställda inkl. timavlönade i intervallet 66 till 75 år, antal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 759, K 530 M 229 (2023: 742) Mål uppfyllt. Antalet månadsanställda mellan 66 och 75 år har ökat något.
	Anställda kvinnor, andel (%) Källa: Kolada (N00222)	Utfall 2024: 71,2 (2023: 71,6) Uppsala kommun har en jämnare könsfördelning än jämförvärdet. Att uppnå en jämnare könsfördelning är dock ett långsiktigt strävansmål som kvarstår.
	Andel (%) kvinnor av samtliga chefer Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 69 (2023: 71) Könsfördelningen bland chefer speglar fördelningen av tillsvidareanställda medarbetare.
	Andel (%) kvinnor av chefer som leder chefer Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 64 (2023: 61) Andelen kvinnor som leder chefer har ökat och närmar sig den generella könsfördelningen i organisationen.
	Andel (%) kvinnor av chefer som leder medarbetare Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 70 (2023: 73) En minskning från föregående år men andelen motsvarar den generella könsfördelningen i organisationen.
Sjukfrånvaron ska minska	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00090)	Utfall 2024: 7,1, K 7,8 M 5,5 (2023: 8,1) Mål i stort uppfyllt. Uppsala kommun har en sjukfrånvaro som ligger på samma nivå som genomsnittet för R12-kommunerna. Vi kan se en positiv trend för perioden 2021–2024 med en stadig minskning av sjukfrånvaron.

Andelen medarbetare som har många frånvarotillfällen ska minska	Medarbetare som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna, andel (%) tillsvidareanställda Källa: Egen uppföljning	Utfall juni 2025: 12, K 15 M 12 (2024: 13)
Andel av tillsvidareanställda medarbetare som har avslutat sin anställning ska bibehållas	Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%) av tillsvidareanställda medarbetare som har avslutat sin anställning Källa: egen uppföljning	Utfall 2024: totalt 6,1 K 6,3 M 5,6
Andel av tillsvidareanställda chefer som har avslutat sin anställning ska bibehållas	Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%) av tillsvidareanställda chefer som har avslutat sin anställning Källa: egen uppföljning	Utfall 2024: totalt 7,2 K 6,8 M 8,1
Index för hållbart medarbetarengagemang ska öka	Hållbart medarbetarengagemang (HME) i medarbetarundersökningen (totalindex 0–100) Källa: Kolada (U00200)	Utfall 2024: 80, K 80 M 78 (2023: 79) Mål uppfyllt. Utfallet visar på en stabil positiv trend. 2024 är det högsta värdet på totalindex sedan 2018.
Index för ledarskap ska öka	HME-index för ledarskap i medarbetarundersökningen (index 0–100) Källa: Kolada (U00202)	Utfall 2024: 80, K 80 M 80 (2023: 80) Mål inte uppfyllt. Index har legat på samma nivå sedan 2022.
Kvinnors medianlön som andel av mäns medianlön	Kvinnors medianlön som andel av mäns medianlön, kommunalt anställda, andel (%) Källa: Kolada (N00953)	Utfall 2024: 103,9 (2023:102,8) Jämförvärde avser genomsnitt för de R12-kommuner som har resultat aktuellt år (100,9).
Antalet rapporterade tillbud och arbetsskador ska öka ¹	Antal rapporterade tillbud och arbetsskador Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 4158 (2023: 4414) Mål inte uppfyllt. Minskningen antas bero på att en rimlig nivå för antal rapporterade händelser är uppnådd. Hot och våld är fortfarande den vanligaste skadeorsaken för tillbud och olycksfall.
Andelen medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt ska öka	Medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning Kolada (U00307)	Utfall 2024: 72, K 72 M 70 (2023: 70) Mål uppfyllt. Uppsala kommun ligger på samma nivå som genomsnittet för R12-kommunerna.
Andelen medarbetare som är insatta i arbetsplatsens mål ska öka	Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning Kolada (U00306)	Utfall 2024: 83, K 84 M 80 (2023: 83) Mål inte uppfyllt. Totalindex har legat på samma nivå sedan 2019. Uppsala kommun ligger på samma nivå som genomsnittet för R12-kommunerna.

¹ Målet om att öka handlar om rapportering av tillbud och arbetsskador, inte förekomsten i sig. Genom ökad rapportering synliggörs problematik som möjliggör ett förebyggande arbete.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Fokusmålet bedöms som delvis uppfyllt vid årets slut. Ett av de fjorton uppdragen från Mål och budget 2025 med plan för 2026–2027 är färdigt och resterande uppdrag pågår enligt plan. Ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget är fortsatt försenat.

Fyra av de tillkommande uppdragen kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen är färdiga, två är stoppat, ett är försenat och ett uppdrag pågår enligt plan.

Kommunstyrelsen har beslutat om 26 tillkommande uppdrag för egen del. Av dessa är 9 av uppdragen är färdiga, 16 pågår enligt plan och ett är försenade.

Kommunstyrelsen har ett nämndmål under detta fokusmål. Arbete inom nämndmålet pågår enligt plan och väntas bli färdigt 2027.

Många aktiviteter har genomförts för att bland annat underlätta för företag som vill växa eller etablera sig i Uppsala och insatser har gjorts för att stödja näringslivets tillgång till rätt kompetens. Förutsättningarna för måluppfyllelsen påverkas av sådant som ligger utanför kommunens rådighet och kommunstyrelsen bedömer att fokusmålet blir delvis uppfyllt vid årets slut.

Starkt näringsliv och god företagservice

Den positiva trenden fortsätter i NKI-mätningen (Nöjd-Kund-Index) av myndighetsservice till företag som haft ärenden med kommunen. Uppsala når sitt högsta betyg hittills, NKI 76, över riksnittet (75) år 2024. Sammantaget syns förbättringar på samtliga serviceområden samt flertalet myndighetsområden. Preliminära siffror för 2025 visar också på en positiv trend och att Uppsala behåller en hög nivå i NKI. Samtidigt visar Svenskt Näringslivs attitydundersökning 2025 ett försämrat resultat: Uppsala faller från plats 252 till 280 i ranking på enkätdelen. Det understryker behovet av fortsatt arbete med kvalitet, samordning och lyhördhet i myndighetskontakterna.

En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av omsättning och arbetstillfällen. Kommunstyrelsen har tagit fram en målbild och riktning för evenemang. Kommunstyrelsen har också beslutat om att ställa sig bakom en ny modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena.

Ett uppdrag inom fokusmålet jobben är arbetet med att få fler elever att välja yrkesinriktade utbildningar. Inom uppdraget har kommunstyrelsen deltagit löpande i näringslivsarbetet med företagsbesök, nätverksträffar med tema kompetens inom grön utveckling, Uppsala möts, Handlingsplan Gottsunda samt löpande dialog med UF för att öka attraktiviteten för yrkesutbildningar. Vid företagsbesöksdagen i juni diskuterades kompetensförsörjning i cirka hälften av dialogerna (26 företag). Företagen efterfrågar ökad tillgång till teknisk kompetens, förbättrade möjligheter till internationell rekrytering samt stärkt samverkan mellan näringsliv och utbildningsaktörer för att möta framtidens behov. Ung Företagsamhet (UF) har riktat insatser för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Meningsfull fritid och rekreation

Uppsala kommun har sedan tidigare en etablerad modell för medborgarbudget på landsbygden. Under 2025 har denna modell utökats till att även omfatta stadsmiljöer, genom en pilot i Sävja i samverkan med Uppsalahem AB. Syftet är att pröva hur medborgarbudget kan stärka invånarnas inflytande även i urbana områden. Satsningen bygger vidare på kommunens arbete med att öka delaktigheten i utvecklingen av närområden och har visat att medborgarbudget även i stadsmiljö kan främja lokal samverkan, öka engagemanget och synliggöra invånarnas prioriteringar.

På landsbygden har nio idéverkstäder genomförts, och invånare har även haft möjlighet att lämna förslag via uppsala.se. Totalt har 261 idéer samlats in och ska förberedas för omröstning under hösten 2025.

Kommunen har förvärvat mark i främre Boländerna med syftet att möjliggöra uppförandet av ett mobilitetshus av Uppsala Parkering AB. Förvaltningen kommer nu att initiera arbetet med detaljplaneläggning och fortsätta planeringen av projektet i samverkan med bolaget.

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att stärka kultur- och fritidsutbudet för barn och unga på Uppsalas landsbygder. Ett viktigt steg har tagits genom den överenskommelse kommunen tecknat med 4H för perioden 2025–2028. Samarbetet syftar till att utveckla nya lokala föreningar och grupper som vill skapa aktiviteter på landsbygden – med fokus på ungas initiativ och lokalt engagemang.

Flera idéer om mötesplatser, inklusive en särskild motorgård, har kommit in via kommunens medborgarbudget. Intresset för dessa frågor bekräftades vid en uppföljande aktivitet på motorstadion Rörken i maj, där ungdomar från hela kommunen deltog med sina EPA-traktorer och mopeder. Fritidsledare och andra vuxna deltog för att skapa en trygg och inkluderande miljö. Genom dessa insatser stärker kommunen möjligheterna för unga att ta del av meningsfull fritid nära hemorten – vilket bidrar till ökad delaktighet, trygghet och social sammanhållning i Uppsalas landsbygder.

Nationell och internationell samverkan

Eurocities har medverkat digitalt på ett antal möten med olika förvaltningar i kommunen för att informera om och öka kunskapen om EUROCITIES och kommunens medlemskap i organisationen. Kommunstyrelsen har påbörjat arbetet med att kartlägga Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor.

Hållbar stads- och landsbygdsutveckling

Under året har kommunstyrelsen arbetat för att främja dialogen med invånare, näringsliv och organisationer i de tidiga skedena av samhällsbyggandet. Arbetet har fokuserat på att utveckla metoder och arbetssätt för inkluderande processer där olika perspektiv och behov lyfts fram. Bland annat har dialoger genomförts med barn, unga och äldre för att säkerställa att deras röster hörs. Samarbeten med aktörer som Barnombudet och Senioruniversitetet har stärkt detta arbete.

Inom ramen för arbetet med att utforma energi-, fiber- och VA-systemen för de sydöstra stadsdelarna, har kommunstyrelsen tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB genomfört flera förstudier. Dessa har undersökt olika innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-system, bland annat slutna system och

källsorterat avlopp. Framåt kommer den nya kunskapen att användas när nya VA-lösningar ska undersökas och byggas.

Kommunen har även etablerat stadsdels- och bygderåd som formella dialogparter. Dessa råd fungerar som plattformar för att tillvarata lokal kunskap och stödja initiativ som växer fram i civilsamhället.

Under 2025 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att minska ledtiderna i samhällsbyggnadsprocessen. Inom uppdraget har fokus fortsatt legat på att förenkla och effektivisera administrativa moment genom digitalisering och automatisering.

Kommunfullmäktige antog den 24 mars 2025 ett nytt landsbygdsprogram, och kommunstyrelsen godkände tillhörande handlingsplan den 7 maj 2025. Programmet syftar till att samordna utvecklingsarbetet på landsbygden och säkerställa att alla invånare i kommunen har tillgång till goda livsvillkor, oavsett bostadsort.



Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Bland annat ska stadskärnan vidareutvecklas och samverkan ske för ett attraktivt city. Uppdraget omfattar också att skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen och att stärka arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnäringsar. Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt landsbygdsprogrammet.

Rapportering

Den positiva trenden fortsätter i NKI-mätning (Nöjd-Kund-Index) av myndighetservice till företag som haft ärenden med kommunen. Uppsala når sitt högsta betyg hittills, NKI 76, över rikssnittet (75) 2024. Betyget bygger på 796 svar från företagare med aktuella myndighetsärenden. Samtliga serviceområden förbättras, med särskilt höga betyg för bemötande (83), rättssäkerhet (80) och kompetens (79). Myndighetsområden som markupplåtelse, serveringstillstånd och hälsoskydd sticker ut positivt.

Preliminära siffror för 2025 visar också på en positiv trend, att Uppsala behåller en hög nivå i NKI. Vissa områden som bygglov och markupplåtelse har dock något lägre resultat, men svarsfrekvensen är fortfarande låg. Upphandling visar efter flera år av negativa resultat preliminärt på en förbättring.

Samtidigt visar Svenskt Näringslivs attitydundersökning 2025 ett försämrat resultat: Uppsala faller från plats 252 till 280 i ranking på enkätdelen. Det understryker behovet av fortsatt arbete med kvalitet, samordning och lyhördhet i myndighetskontakterna.

Tabell 15 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 12: Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Minst 2 000 nya jobb per år	Antal nya jobb per år Källa: SCB	Utfall 2024: 689 (2023: 982) Mål inte uppfyllt. Resultatet för 2024 innebär fortsatt låg tillväxt. Den privata sektorn minskade med nästan 500 jobb, medan offentlig sektor ökade med cirka 1 150. Snittet 2010–2024 är 1 900 jobb per år – strax under målet på 2 000. Månadsdata och glidande medelvärde ligger nu kring 600 jobb per år. Baserat på ett 12 månaders glidande medelvärde blir prognosen för 2025 att 717 nya jobb har skapats (-17 för män och 733 för kvinnor). Konjunkturen är på väg att stärkas, men effekterna väntas först 2025–2026.
Sysselsättningstillväxt över tid för aktiebolag ska vara minst 2,5 procent	Sysselsättningstillväxt över tid - aktiebolag (%) Källa: Bisnode	Utfall 2023: 3,6 (2022: 4,6) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer till årsuppföljning 2025. Antalet anställda i aktiebolagen hade trots lågkonjunktur en stabil tillväxt 2023. Ungefär samma nivå som de två föregående åren. Tillväxten var starkast inom exportindustri (4,8%) och affärstjänster (4,4%) jämfört med vardagliga verksamheter (2,7%). Givet sambandet med BNP-utvecklingen är det sannolikt att 2024 innebar en svagare tillväxt, vilket också antyds i SCB:s preliminära arbetsmarknadsstatistik.
Omsättningstillväxt över tid för aktiebolag ska vara minst 6 procent	Omsättningstillväxt över tid - aktiebolag (%) Källa: Bisnode	Utfall 2023: 0,2 (2022: 12,6) Målet inte uppfyllt för 2023 då det är klart lägre än målet över tid. Efter två år med stark, inflationsdriven, omsättningstillväxt ökade omsättningen bland aktiebolagen med endast 0,2 procent år 2023, ett år som präglats av lågkonjunktur. Ökningstakten var lägre inom exportindustri (-1,9 och affärstjänster (-3,3) än inom vardagliga verksamheter (4,1).
Företagsklimatet ska förbättras.	Företagsklimat enl. enkätundersökningen Insikt, totalt, kommun (0-100) Källa: SKR Insiktmätning (NKI), Kolada (U07451)	Utfall 2024: 76 (2023: 75) Uppsala når sitt högsta uppmätta resultat hittills i SKR:s mätning av företagservice med NKI 76 för helåret 2024, över rikssnittet (75). Flera myndighetsområden visar starka resultat, särskilt serveringstillstånd, markupplåtelse och hälsoskydd. Utvecklingsbehov kvarstår inom upphandling och brandskydd. Preliminära siffror för första halvåret 2025 visar fortsatt god nivå med NKI 76, men med viss nedgång för bygglov och markupplåtelse. Samtidigt förbättras upphandling. Resultatet baseras hittills på cirka 300 svar och vissa

		myndighetsområden har färre ärenden efter april.
	Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs enkät, ranking Källa: Kolada (U40401)	Utfall 2024: 252 (2023: 257) Utfall 2025 rapporteras vid årsbokslutet. Mål uppfyllt 2024. Uppsala kommun uppvisar en positiv trend sedan 2022, men ligger samtidigt på en lägre nivå än genomsnittet för R9-kommunerna.
Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande ska förbättras	Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, medelvärde totalt (skala 1-5) Källa: Svenskt näringslivs enkätundersökning	Utfall 2025: 2,86 (2024: 2,93) Mål ej uppfyllt. Företagarnas omdöme om kommunens service och bemötande har inte förbättrats. Resultatet är lägre än Sverigesnittet.
	Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, företag med 0–10 anställda (skala 0-100) Källa: SKR Insiktmätning (NKI)	Utfall 2024: 76 (2023: 75) Målet uppfyllt. Resultat visar att företag med 0 till 10 anställda är fortsatt nöjda med kommunens företagsservice. En positiv trend sedan 2020.
Tillgången till medarbetare med relevant kompetens ska öka	Tillgång till medarbetare med relevant kompetens (skala 1-6) Källa: Svenskt näringslivs enkätundersökning	Utfall 2025: 3,02 (2024: 2,97) Mål uppfyllt. Ökning jämfört med 2024 och Uppsala kommun ligger fortsatt över Sverigesnittet.
Nöjdhet hos kommunens anbudsgivare ska öka	Nöjd upphandlingsindex (NUI), snittbetyg totalt bland kommunens anbudsgivare (skala 0-100) Källa: SBA servicemätning	Utfall 2024: 60 (2023: 64,5) Mål inte uppfyllt.
Andelen lokala leverantörer av totalt inköp av varor och tjänster ska öka	Andelen (%) lokala leverantörer av totalt inköp av varor och tjänster Källa: egen uppföljning	2024: 22,0 (2023: 18,9) Rapporteras vid helårsbokslut.
Antalet rådgivningar med företag inom näringslivsorganisationer som får stöd från kommunen ska öka	Rådgivningar och kontakter med företag inom näringslivsorganisationer som får stöd från Uppsala kommun, antal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 859 (2023: 1223) Mål inte uppfyllt. En orsak till minskningen är att insamlingen av data har förändrats något 2024 jämfört med tidigare år och är därmed inte helt jämförbara.



Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser (KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, Destination Uppsala, Uppsala konsert och kongress, Stadsteatern, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala parkering).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Evenemang och upplevelser bidrar till ökad folkhälsa, trygghet och livsglädje. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av omsättning och arbetstillfällen. Kommunstyrelsen ska samordna arbetet med att ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration.

Rapportering

Arbetet pågår och involverar stora delar av koncernen. Målbilden och riktningen för evenemang är beslutad av kommunstyrelsen. Nästa steg är att återkomma med en plan för implementeringen av målbilden, inklusive hur den bör styra kommunens gemensamma arbete, samt att i samverkan med berörda parter ta fram ett förslag på hur kommunens evenemangsrelaterade verksamhet kan samordnas och organiseras.

Kommunstyrelsen har under perioden beslutat att som ett första steg i att utveckla kommunens arbete med uthyrning av arenor och lokaler ställa sig bakom en ny modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena.



Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande (AMN och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att fler Uppsalabor ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen ska stärka arbetet med sysselsättningsfrämjande åtgärder inom upphandling.

Rapportering

Samverkan mellan arbetsmarknadsnämnden, utbildningsnämnden och kommunstyrelsen har etablerats för att genomföra sysselsättningsfrämjande åtgärder inom ramen för upphandlade avtal. Två branschråd med sociala företag har genomförts.

Den avtagande jobbtillväxten planade ut under 2024 och inledningen av 2025. 12 månaders glidande medelvärde ligger nu kring 700 nya jobb per år, dvs under målet 2 000 nya jobb per år, men den månadsvisa trenden steg markant under våren. Antalet nyanmällda platser ligger på historiskt snitt och pendlar kring 2 000, medan antalet arbetssökande ligger på en högre nivå, drygt 11 000, än före pandemin då antalet var ca 1 000 färre. Av dessa är drygt 8 000 öppet arbetslösa eller arbetslösa i program.

Som en övergripande indikator för uppdrag 14 kan det konstateras att både andelen och antalet biståndsmottagare i Uppsala kommun fortsätter att minska stadigt. Under 2024 mättes den lägsta andelen och antalet individer av befolkningen (vuxna och barn) som uppburit ekonomiskt bistånd under ett år.

Tabell 16 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 13: Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Öka sysselsättningsfrämjande insatser ska genomföras inom ramen för upphandlade avtal	Antal sysselsättningsfrämjande insatser inom ramen för upphandlade avtal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 4 (2023: saknas) Rapporteras vid årsbokslut.



Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar (UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till kompetenshöjande utbildningar och matchning. Kommunstyrelsen ska inom ramen för företagsbesök och mötesplatser mellan kommun och näringsliv, aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.

Rapportering

Arbetet har under 2025 bedrivits gemensamt med Utbildningsnämnden som sammankallande. Vid företagsbesöksdagen den 4 juni diskuterades kompetensförsörjning i cirka hälften av dialogerna (26 företag). Företagen efterfrågar ökad tillgång till teknisk kompetens, förbättrade möjligheter till internationell rekrytering samt stärkt samverkan mellan näringsliv och utbildningsaktörer för att möta framtidens behov.

Ung Företagsamhet (UF) har riktat insatser för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar. UF har i dialog med skolläringar arbetat för att integrera entreprenörskap i kommunens yrkesprogram. Exempel på skolor som kommer att införa UF är Jällagymnasiet och Bergstrands gymnasium. Jälla strävar efter att bli den första skolan med UF-profil på yrkesprogrammen, och Bergstrands gymnasium har infört kursen Entreprenörskap för alla elever i årskurs 3 på programmen Bygg- och anläggning samt Försäljning och service.

Vid Uppsala Möts med "tema kompetensförsörjning – så fångar du framtidens arbetskraft" lyftes flera viktiga insikter med koppling till attraktiviteten för yrkesutbildningar.



Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter nationellt och internationellt kan kommunens verksamheter utvecklas samtidigt som Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen stärks. Kommunstyrelsen ska kartlägga Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för den nya europeiska mandatperioden 2024–2029 i syfte att skapa en tydlig riktning för kommunen i EU-frågor som kan bidra till positionsförflyttningar till nytta för uppsalaborna. I uppdraget ingår åtgärder såsom att tillvarata och attrahera nationell kompetens och att fortsätta utveckla Uppsala international Hub. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet.

Rapportering

Eurocities har medverkat digitalt på ett antal möten med olika förvaltningar i kommunen för att informera om och öka kunskapen om EUROCITIES och kommunens medlemskap i organisationen. Arbetet med att kartlägga Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor är påbörjat. Dialog förs med berörda verksamheter för att fånga

upp relevanta utvecklings- och finansieringsmöjligheter samt möjligheter till profilering. Uppsala International HUB (UIH) har under perioden genomfört planerade aktiviteter. Målet är att dubblera antal unika deltagare som nyttjar UIH:s aktiviteter under perioden 2024–2027 för att stärka bilden av Uppsalaregionen som en attraktiv plats som välkomnar och effektivt integrerar internationella talanger med högkvalificerad kompetens.

Tabell 17 Nämndens indikatorer till uppdrag 15: Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Erhållna riktade statsbidrag till kommunen ska öka	Summa erhållna riktade statsbidrag i kommunen, miljoner kronor Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 827 (2023: 759) Mål uppfyllt.
Erhållna EU-bidrag till kommunen ska öka	Summa erhållna EU-bidrag i kommunen, miljoner kronor Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 20 (2023: 11) Mål uppfyllt.



Uppdrag 17. Utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov (GSN, Uppsala konsert och kongress och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

En attraktiv stadskärna skapar folkliv och rörelse i det offentliga rummet och fungerar som en mötesplats och ett upplevelserum för kommunens invånare och besökare. Runt om i landet pågår satsningar för att omvandla stadskärnor till framtidens fysiska mötesplatser, där shopping, service och upplevelser mixas på ett innovativt sätt. Vaksala torg har en viktig och central funktion för Uppsalas stadskärna men är idag inte utformad på ett sätt som främjar vistelse, kommers och evenemang för att stödja innerstadens utveckling. Kommunstyrelsen ska delta i utredningen kring hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.

Rapportering

Kommunstyrelsen följer det pågående arbetet med att utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtida behov hos invånare och näringsliv. Utredningen genomförs av Gatu- och samhällsmiljönämnden, som har det operativa ansvaret. Kommunstyrelsen står till förfogande för att vid behov ge stöd i arbetet.



Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde (KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar

den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Kommunstyrelsen ska genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden för ökat engagemang.

Rapportering

En medborgarbudget har genomförts i Sävja i samarbete med Uppsalahem AB. Det vinnande förslaget är en septemberfest som anordnas den 20 september, med aktiviteter för barn, loppmarknad, dans och mat. På landsbygden har nio idéverkstäder genomförts, och invånare har även haft möjlighet att lämna förslag via uppsala.se. Totalt har 261 idéer samlats in och ska förberedas för omröstning under hösten 2025.

En vägledning för arbetet med medborgarbudget har antagits. Uppsala kommuns arbete med medborgarbudget har även presenterats vid ett internationellt seminarium under Almedalsveckan.



Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden (KS och PBN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Kommunstyrelsen ska utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn och samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen men även vidareutveckla vägledning, rutiner och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet.

Rapportering

Under året har kommunstyrelsen arbetat för att främja dialogen med invånare, näringsliv och organisationer i de tidiga skedena av samhällsbyggandet. Arbetet har fokuserat på att utveckla metoder och arbetssätt för inkluderande processer där olika perspektiv och behov lyfts fram. Bland annat har dialoger genomförts med barn, unga och äldre för att säkerställa att deras röster hörs. Samarbeten med aktörer som Barnombudet och Senioruniversitetet har stärkt detta arbete.

En kommundoktorand har anställts för att undersöka strategier och samskapande dialogmetoder som kan öka förståelsen för hur samhällsbyggandet bidrar till en hållbar klimatomställning.

Kommunen har etablerat stadsdels- och bygderåd som formella dialogparter. Dessa råd fungerar som plattformar för att ta till vara lokal kunskap och stödja initiativ från civilsamhället. Syftet är att bygga en förtroendefull och inkluderande dialog där invånare och organisationer ges möjlighet att påverka kommunens utvecklingsprocesser. Detta ska bidra till ökad tillit och stärkt engagemang i lokala samhällsfrågor.

Genom utvecklade arbetssätt och metoder skapas förutsättningar för att Uppsalas invånare ska kunna komma till tals i ett tidigt skede av samhällsplaneringen. En sådan delaktighet bidrar till ett mer inkluderande beslutsunderlag som speglar faktiska behov.



Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet (PBN och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning

Ledtiderna för byggprojekt ökar i stora delar av landet, med ökande utredningskrav, remissrundor och domstolshantering. De långa ledtiderna är inte den enda anledningen, men är tillräckligt avgörande för att ge väsentligt negativ påverkan på både byggtakt och antal byggda bostäder. Kommunen behöver verka för att minska ledtiderna i den del av processerna som sker hos kommunen. Kommunstyrelsen ska delta i översyn av var i samhällsbyggnadsprocessen ledtiderna för planläggning och bygglov kan minskas.

Rapportering

Under 2025 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att minska ledtiderna i samhällsbyggnadsprocessen. Ett särskilt ledningsgruppsforum har etablerats för att stärka samordningen mellan avdelningar och gemensamt identifiera utvecklingsområden och flaskhalsar.

Inom uppdraget har fokus fortsatt legat på att förenkla och effektivisera administrativa moment genom digitalisering och automatisering. Verksamheten undersöker bland annat möjligheterna att använda AI för att avlasta enklare uppgifter, frigöra resurser och skapa ökad framdrift i ärendehantering. Detta bedöms kunna leda till kortare handläggningstider och förbättrad service gentemot externa aktörer.

Kommunstyrelsen har också tagit del av resultatet från byggaktörsenkäten, som ger insikter i företagens upplevelser av planprocessen och identifierar faktorer som påverkar ledtider. Planverksamheten har dessutom lämnat synpunkter i samband med revideringen av Lantmäteriets Handbok i mät- och kartfrågor (HMK), vilket har resulterat i tydligare möjligheter att anpassa kartunderlag till planens syfte. Denna förändring väntas bidra till både minskade kostnader och kortare ledtider vid framtagandet av grundkartor.



Uppdrag 21. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C (KS och Uppsala parkering).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I samband med att Uppsala växer behövs nya lösningar för markeffektiv parkering. Utbygganden av fyra spår till Uppsala kommer att öka möjligheterna för ett hållbart resande. En mobilitetslösning i främre Boländerna utgör en central funktion för att tillgängliggöra och utveckla både innerstaden och det kollektiva resandet. Genom att bygga mobilitetshus eller motsvarande lösning i nordvästra delen av främre

Boländerna kan ett betydande antal parkeringsplatser som kan tjäna de tillkommande arbetsplatserna och det kollektiva resandet tillgängliggöras på en relativt begränsad yta. Kommunstyrelsen ska säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.

Rapportering

Kommunen har förvärvat mark i främre Boländerna med syftet att möjliggöra uppförandet av ett mobilitetshus av Uppsala Parkering AB. Förvaltningen kommer nu att initiera arbetet med detaljpanelläggning och fortsätta planeringen av projektet i samverkan med bolaget.



Uppdrag 23. Stärka samverkan inom kommunen i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans kostnadsutveckling (KS, Uppsala vatten och avfall, PBN och MHN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kostnaderna för Uppsala kommuns vatten- och avloppsverksamhet har ökat över tid, liksom de gjort i andra kommuner. Kostnadsutvecklingen är delvis beroende av förmågan att agera samordnat och långsiktigt mellan olika kommunala verksamheter. Samverkan ska stärkas i tidiga skeden av planprocessen för att synliggöra olika vägvals betydelse på kort respektive lång sikt för VA-taxan och därmed Uppsalabornas hushållsekonomi. Uppdraget omfattar bland annat en översyn och kartläggning av arbetsformer i tidiga skeden av planprocessen och utveckling av arbetsformer för genomförande av det generella markavtalet mellan Uppsala kommun och Uppsala vatten och avfall AB gällande VA-ledningar.

Rapportering

Arbetet med uppdraget fortlöper enligt plan och visar positiva resultat i de delar som har inletts. En samordningsgrupp mellan kommunstyrelsen och Uppsala Vatten och Avfall AB har etablerats och fungerar som ett strategiskt forum för samverkan kring kapacitetsplanering och investeringar.

Inom ramen för en gemensam fallstudie av Nordvästra staden har kommunen och Uppsala Vatten analyserat hur planeringsprinciper i tidiga skeden kan bidra till att begränsa kostnaderna för VA-utbyggnad. Arbetet omfattar även utveckling av metoder för gemensam bedömning av byggrättsvolymerna samt framtagande av en prognos för utbyggnadstakten i området fram till år 2035.



Uppdrag 24. Utredda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter (Uppsala vatten och avfall och KS).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Det behövs bra underlag inför beslut om framtidens VA-lösning för Uppsala. Det förutsätter ett brett anslag med utredning av lösningar i spannet från nytt resursverk till slutna lösningar på samhällsnivå. Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa lösningar i testbäddsmiljö. Kommunstyrelsen kommer att vara delaktig i diskussionerna och i val av framtida lösningar där många olika faktorer såsom exempelvis markåtkomst, transportbehov och klimatpåverkan, måste beaktas.

Rapportering

Inom ramen för arbetet med att utforma energi-, fiber- och VA-systemen för de sydöstra stadsdelarna, har kommunstyrelsen tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB genomfört flera förstudier. Dessa har undersökt olika innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-system, bland annat slutna system och källsorterat avlopp. Insikterna från förstudierna har lett till mycket ny kunskap som vidarebefordrats till både Uppsala vatten och avfall AB:s och stadsbyggnadsförvaltningens ordinarie arbete. Framåt kommer den nya kunskapen att användas när nya VA-lösningar ska undersökas och byggas.



Uppdrag 25. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden (Uppsala vatten och avfall och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För utbudet av prisåtkomliga bostäder är det av vikt att kommunen och dess bolag bidrar på de sätt de kan till att minska bostadsprojektens totalkostnader och sänka de trösklar som marknadens förutsättningar ger. Det gäller särskilt inom de prioriterade tätorterna på landsbygden med dess typiskt sett lägre intäktsnivåer. Kommunstyrelsen ska ta fram och testa möjliga modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter. Kommunstyrelsen ska även undersöka möjligheten att i högre grad kunna samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas.

Rapportering

Uppsala Vatten och avfall har huvudansvaret. Arbetet påbörjas hösten 2025 och kommunstyrelsen har påbörjat ett arbete med att ta fram vissa underlag.



Uppdrag 26. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027 (KS, KTN och GSN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. Kommunstyrelsen ska verka för att kommunens

verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa.

Rapportering

Dialog pågår med både Uppsala universitet och SLU (Sveriges lantbruksuniversitet) kring jubileumsfiranden. Arbetet har inneburit stöd till samordningen mellan kommunstyrelsen, kulturnämnden samt gatu- och samhällsmiljönämnden. Uppsala universitet har särskilt stöttats i den interna förankringen av planerade aktiviteter 2027 där kommunen förväntas medverka. Kommunen har även bidragit i planeringen av universitetets internationella jubileumskampanj Boundless Knowledge – Since 1477, som bland annat omfattar aktiviteter i USA inför 550-årsjubileet 2027.



Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunen ska skapa förutsättningar för förenklad kontakt med föreningslivet. Det ska uppnås bland annat genom att möjliggöra digitala bidragsbedömningar som underlättar ansökan om föreningsstöd samt digitala lokalbokningar för att få tillgång till lokaler för aktiviteter och verksamhet. Uppdraget är en del i genomförandet av den lokala överenskommelsen med föreningslivet.

Rapportering

Ett digitalt system för handläggning av föreningsbidrag implementeras under 2025. Idrott- och fritidsnämnden och kulturnämnden började använda systemet under 2024. Övriga berörda nämnder ska ansluta sig till systemet under 2025 där några nämnder kommer använda systemet först för 2026 års bidrag.

Systemet har funktioner för ett frivilligt föreningsregister. I nuläget är funktionerna främst anpassade för verksamheter inom idrotts- och fritidsnämndens ansvarsområde och planeras utökas till andra nämnder. På sikt ska lokaler som är tillgängliga för föreningslivet finnas i systemet.

Kommunstyrelsens arbete med riktlinjer för föreningsbidrag är försenat då det måste invänta revideringen av kommunens modell för samverkan med civilsamhället.

Arbetet med implementeringen går enligt plan och planeras bli färdig 2025. Uppdraget bedöms ändå vara försenat i relation till tidigare tidplaner då tidpunkten för införandet av systemet har flyttats fram flera gånger. Det beror på att upphandlingen av systemet tog betydligt längre tid än förväntat.

Kommunen erbjuder föreningar att via en pilot fram till september 2026 nyttja en bidragsportal för att underlätta för föreningar att hitta andra bidragsgivare än kommunen. Då samtliga åtgärder förväntas bli klara under 2025 bedöms även uppdraget blir klart 2025.



Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur. Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur. Kommunstyrelsen ska ansvara för arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår.

Rapportering

Under året har arbetet med att uppdatera kommunens planeringsunderlag för kultur fortsatt, med fokus på att hitta rutiner för datainsamling och uppdaterande av data. Underlaget syftar till att ge en samlad lägesbild av kulturlivet i Uppsala. Underlaget synliggör brister, potential och behov i olika områden och bidrar till att planera för synergier mellan kultur och andra samhällssektorer samt till att göra befintlig kultur mer tillgänglig för invånarna.

Kommunstyrelsen arbetar löpande med att identifiera områden där kulturen och kulturmiljön påverkas av exploatering eller omvandling, vilket framhåller vikten av att ta extra hänsyn till kulturens behov vid planeringsbeslut. Vidare bidrar kommunstyrelsen löpande med vägledning gällande kulturmiljöfrågor i detaljplan- och bygglovsfrågor, både genom etablerade forum och enskild rådgivning i specifika projekt. Detta för att säkerställa att kulturmiljön tas om hand och att säkra den som en resurs för Uppsalaborna även i framtiden.

Kommunstyrelsen deltar aktivt i kommunens kultursatsning Kulturlyftet. Kulturlyftet är en fortsättning av det arbete som kommunen gjort med ansökan om att bli europeisk kulturhuvudstad. I projektet kommer kommunen bland annat arbeta med platsutveckling och framtagande av planeringsunderlag.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda en framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) som placering för en andra lokal badanläggning, med särskilt beaktande av rekreationsperspektivet samt kommunekonomi.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Under hösten 2024 har Uppsala kommun arenor och fastigheter AB (UKAF) tagit fram en rapport som visar att Fyrishovs bad-del kan hållas i drift en längre tid än tidigare utredningar har visat. Detta under förutsättning att vissa underhålls- och renoveringsåtgärder genomförs inom de närmsta åren. Under februari 2025 (KSN-2024-03781) har ett ärende tagits upp för beslut om finansiering för underhåll och renovering av anläggningen så att bad-delarna håller fram till 2045. Det tidigare beslutet om att utreda fastigheten för en ny lokal anläggning är därför inte aktuell i närtid. En ombyggnation av det befintliga badet är aktuellt först efter 2045 och uppdraget föreslås därför att färdigmarkeras.



KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-08-31.

Rapportering

Trafikverkets järnvägsplan har under sommaren varit utställd för granskning. Kommunstyrelsen kommer att fatta beslut om kommunens remissvar i september 2025. I remissvaret betonas vikten av att fyrspårsavtalet följs i genomförandeskedet.

Det andra genomförandeavtalet kopplat till järnvägsplanen – avseende Vallby vägport – har under sommaren tecknats. Under hösten planeras ytterligare tre större genomförandeavtal att tas fram: ett för Uppsala Central, ett för bron vid Vimpelgatan och ett för Uppsala södra. Dessa kommer att kompletteras med flera mindre avtal som rör specifika anläggningar. Samtliga avtal beräknas undertecknas löpande under hösten 2025.



KF-BESLUT: Revidera Landsbygdsprogram 2017–2023 och Handlingsplan för landsbygdsprogram 2022–2023 med särskilt fokus på utvecklingsområdena, och med ambitionen att förbättra samarbetet med regionen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderade föreskrifter för landsbygdsberedningen (KSN-2023-00049) 2023-02-27.

Rapportering

Kommunfullmäktige antog den 24 mars ett nytt landsbygdsprogram, och kommunstyrelsen godkände tillhörande handlingsplan den 7 maj.

Programmet syftar till att samordna utvecklingsarbetet på landsbygden och säkerställa att alla invånare i kommunen har tillgång till goda livsvillkor, oavsett

bostadsort. Men det tar även hänsyn till de särskilda utmaningar och möjligheter som finns i olika delar av kommunen.

Programmet och handlingsplanen fokuserar på att stärka utvecklingsområden och förbättra samarbetet med Region Uppsala. Handlingsplanens syfte är också att anpassa insatserna efter lokala behov och möjligheter samt att stödja ett effektivt genomförande av planerade åtgärder.



KF-BESLUT: Bifalla motionen från Stefan Hanna om att utreda för och nackdelar med att utöka Uppsala citys gångfartsområde.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om gångfartsområde för en attraktivare citykärna från Stefan Hanna (KSN-2022-02385 KSN-2022-03093) 2023-05-22.

Rapportering

Inom ramen för revideringen av planen för innerstaden har frågan om fler gångfartsområden övervägts. Potentiella gator finns, och kommer att övervägas inom ramen för planens genomförande.



KF-BESLUT: Utarbeta upphandlingsdokument och andra nödvändiga dokument för upphandling av delägare till Uppsala Stadsnodsutveckling Södra AB.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bildande av exploaterings- och utvecklingsbolag för utveckling av det nya stationsläget i den nya stadsnoden i södra Uppsala (KSN-2021-01271) 2023-05-22.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att utreda möjligheten att införa stadsdels- och bygderådsinitiativ

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Svar på motion om ett Uppsala mot antisemitism från Sofia Andersson (M) och Edvin Alam (M) (KSN-2023-03221) 2025-01-27

Rapportering

Uppsala kommun har inrättat stadsdels- och bygderåd som ett led i att stärka dialogen med invånare, näringsliv och organisationer. Råden är organiserade som lokala föreningar och fungerar som en viktig länk mellan kommunen och lokalsamhället. Genom att involvera råden tidigt i kommunens planerings- och utvecklingsprocesser säkerställs att lokala perspektiv får genomslag i arbetet med att utveckla både staden och landsbygderna.

För att främja en långsiktig och strukturerad dialog har kommunen tagit fram en årlig process som underlättar etablering av nya råd. Arbetet med att utveckla och stärka rådets roll fortgår löpande.



KF-BESLUT: Ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda hur attraktiviteten och aktiviteten på Vaksala Torg kan förbättras både på kort och längre sikt genom exempelvis restaurangverksamhet, evenemang och torghandel.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget stoppas

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om Vaksala torg från Fredrik Ahlstedt (M) och Therez Almerfors (M) (KSN-2021-02768) 2023-09-11.

Rapportering

Uppdraget ingår fortsättningsvis i det nya uppdrag 17 (*Utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov*).



KF-BESLUT: att det görs en utredning om kommersiella aktörers intresse att uppföra och driva en anläggning för familjebad / äventyrsbad

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget stoppas

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förlängd livslängd för Fyrishovs baddel till 2045. (KSN-2024-03781) KF 2025-02-24.

Rapportering

Då äventyrsbadets livslängd på Fyrishov utökas till 2045 så finns det inget behov av en utredning och uppdraget stoppas därför.



KS-BESLUT: Se över driftkostnaderna i enlighet med föredragning i ärendet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av pilotprojekt medborgarbudget på landsbygden område 1: Järlåsa, Vänge och Södra Hagunda (KSN-2017-1277) 2020-02-12

Rapportering

Driftkostnaderna för medborgarbudget har utretts under 2024 och en samlad projektuppföljning av pilotprojektet 2018–2024 är genomförd och har redovisats under våren 2025.



KS-BESLUT: Ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta ytterligare ett avtal (S3) som ytterligare detaljerar samarbetet för både etablerings- och driftsskedet för spårvägen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samverkansavtal S2 Uppsala spårväg (KSN-2018-2976) KS 2023-08-23.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar om samarbete med Lviv i Ukraina i enlighet med föredragningen i ärendet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

Rapportering

Nödvändiga kontakter har etablerats och kommunstyrelsen har inlett överläggningar om samarbete med Lviv. Det är i början av en mer långsiktig process och nästa steg i överläggningarna är att komma fram till inom vilka områden som samarbetet ska ske. Efter samtal med Lvivs borgmästare och hans rådgivare har det framkommit tre önskemål om inledande samarbetsområden:

- Stadens utformning och gestaltning i samband med återuppbyggnaden.
- Kulturens roll som en viktig faktor i rehabilitering och återuppbyggnad.
- Projektet Unbroken. Samarbetet under de två punkterna ovan är tänkt att ske inom ramen för Unbroken – ett stort projekt som Lvivs borgmästare initierat och som fokuserar på rehabilitering i olika former.



KS-BESLUT: uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med förslag på framtida samarbete med Lviv.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946). 2024-03-06.



KS-BESLUT: att förutom näringsliv och universitet även stämma av intresset från Region Uppsala och Länsstyrelsen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om konernekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder enligt ärendets bilaga 1.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.



KS-BESLUT: att stadsbyggnadsförvaltningen återkommer senast Q3 2024 med förslag till portföljmål för blandning av bostäder som stödjer ambitionerna om att bryta ensidighet i redan bebyggda områden.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Analys kring hur blandning mäts på bästa sätt har genomförts. Beslut togs i Kommunstyrelsen 5 mars. Nytt portföljmål har antagits som innefattar blandad bostadsbebyggelse i olika geografier.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att utarbeta ansökan om planbesked för åstråk och park enligt bilaga 1.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.

Rapportering

En planbeskedsansökan togs fram under 2024 med syfte att planlägga delar av Fyrishovsområdet för åstråk och park. Den 23 januari 2025 beslutades planbeskedet i plan- och byggnadsnämnden (PBN-2024-00245).



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i dialog med berörda bolag och nämnder utreda och ta fram en plan för camping i Uppsala.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.



KS-BESLUT: Att AMP-samarbetet ska utvärderas under 2025 enligt upparbetad uppföljnings- och utvärderingsmodell.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025-2026 (KSN-2024-02040) 2024-09-11.



KS-BESLUT: Uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att framåt arbeta med projekt- och områdesanpassade bygglogistiklösningar utformade efter platsens behov och därmed fasa ut nuvarande bygglogistikcenter.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Uppsalas bygglogistiklösningar (KSN-2024-01979) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen, tillsammans med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, ska ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för arbete med evenemang och upplevelser (KSN-2024-02534) 2024-10-18.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret, tillsammans med berörda nämnder och styrelser, ska ta fram en målbild för evenemang och upplevelser i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för arbete med evenemang och upplevelser (KSN-2024-02534) 2024-10-18.

Rapportering

Kommunstyrelsen behandlade ärendet den 27 maj § 175 och antog Målbild och inriktning för evenemang.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med idrotts och fritidsnämnden och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB se över dagens modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18.

Rapportering

Översynen är färdig. Kommunstyrelsen har i mars 2025 beslutat att som ett första steg ställa sig bakom en ny modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena. Efter utvärdering kommer förslag för hantering av övriga arenor och lokaler att presenteras för kommunstyrelsen. Preliminärt är arbetet med förslag klart i slutet av 2025 och hanteras av kommunstyrelsen i början av 2026.



KS-BESLUT: att ta fram en pilot enligt modell Arena Management anpassad till Studenternas fotbollsarena och elitfotboll för att tillämpa i närtid.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18.

Rapportering

En pilot av en ny modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena har arbetats fram och presenterats för kommunstyrelsen i mars 2025 som beslutat att ställa sig bakom förslaget. Ärendet kommer under våren att hanteras i idrotts- och fritidsnämnden och i styrelsen för Uppsala kommun Arenor och fastigheter.



KS-BESLUT: att redovisa hur en sådan modell kan användas för andra arenor och idrotter i Uppsala och konsekvenserna av ett genomförande av modellen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med berörda nämnder och bolag utvärdera befintlig organisation för hantering och bokning av lokaler som kommunen upplåter.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av bokning av arenor och lokaler som kommunen upplåter (KSN-2024-02836) 2024-10-18.

Rapportering

Kommunstyrelsen gav 2025-05-27 (§175) kommunledningskontoret i uppdrag att i samverkan med berörda parter under oktober 2025 lämna förslag på hur kommunens evenemangsrelaterade verksamhet kan samordnas och organiseras. En förändring av nuvarande organisation påverkar i hög grad utvärdering och förslag för hantering och bokning av lokaler som kommunen upplåter varför det uppdraget är försenat.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med en utvärdering och eventuella förbättringsförslag inför 2026.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för uppvaktning för utförd elitidrottsprestation (KSN-2024-02859) 2024-12-11.

Rapportering

Utvärderingen är klar och lämnad skriftligen till kommunstyrelsen i februari. Följande är en sammanfattning av utvärderingens resultat.

Totalt kom ca 350 besökare till det publika evenemanget. Över lag är bedömningen att evenemanget fyllde en viktig funktion och lyckades leverera en bra upplevelse för idrottare och besökare. Det publika programmet på scenen var lagom långt och lyckades förmedla en inramning som var såväl folklig som högtidlig. Det var en bra representation från idrotten på plats. Mestadels positiva kommentarer från idrottare och politik i efterhand samt en del förbättringsförslag och åtgärder som kan förväntas när det är första gången ett evenemang genomförs. Antalet besökare kan och bör vara större. Där är bedömningen att det faktum att världsstjärnan Mondo inte kunde närvara samt den korta tiden för marknadsföring inte var till evenemangets fördel. Publiken bestod till stor del av individer som på något sätt var kopplade till idrottarna på scenen.



KS-BESLUT: att utreda förutsättningarna för en renovering eller en nyproduktion av restaurangbyggnaden på fastigheten Sunnersta 191:1, utredningen ska vara klar senast det andra kvartalet 2025.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av restaurangbyggnaden på Skarholmen (KSN-2023-03649) 2025-02-05.

Rapportering

Utredningsrapport med ekonomiska konsekvenser är framtagen och presenterad.



KS-BESLUT: att fastighetsstaben tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen undersöker sätt att tillfälligt aktivera platsen fram till att renovering eller nyproduktion påbörjas i syfte att motverka tomställning.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av restaurangbyggnaden på Skarholmen (KSN-2023-03649) 2025-02-05.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra en ny analys av kommunens badkapacitet där Fyrishov inkluderas.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förlängd livslängd för Fyrishovs baddel till 2045 (KSN-2024-03781) 2025-02-05



KS-BESLUT: att påbörja en pilot av modellen för arenaledning 2025 under förutsättning att idrotts- och fritidsnämnden och Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB under våren fattar nödvändiga beslut för införandet

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny modell för arenaledning och uthyrning på Studenternas fotbollsarena (KSN-2024-02835) 2025-03-05



KS-BESLUT: att arrangera och vidareutveckla julmarknad i Uppsala city 2025–2027.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Julmarknad vid vintertorg 2025–2027 (KSN-2025-00181) 2025-03-05



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en plan för implementering av målbilden samt i vilken form den bör styra kommunens gemensamma arbete

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Rapport på uppdrag om målbild, inriktning och platsplan för arbete med evenemang (KSN-2024-02534) 2025-05-27



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att, inför kommunstyrelsens möte 15 oktober 2025, i samverkan med berörda parter lämna förslag på hur kommunens evenemangsrelaterade verksamhet kan samordnas och organiseras

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Rapport på uppdrag om målbild, inriktning och platsplan för arbete med evenemang (KSN-2024-02534) 2025-05-27



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en uppföljningsplan för landsbygdsprogrammet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (KSN-2023-00494) 2025-02-05

Rapportering

Arbetet inleds 2026 i samverkan med övrig programhantering.

Kommunstyrelsens övriga indikatorer fokusmål 2

Tabell 18 Kommunstyrelsens indikatorer inom bredband.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andel förhandsbesked som följer antagen översiktsplan ska vara hundra	Andel förhandsbesked som följer antagen översiktsplan, procent Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 100 (2023: 100) Målet är uppfyllt för fjärde året på raden.
Tillgången till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s ska öka	Tillgång till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s Källa: Post- och telestyrelsen	Utfall 2024: 87.11 (2023: 89,7) Mål ej uppfyllt.
Yttäckningen för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s ska öka	Yttäckning för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s Källa: Post- och telestyrelsen	Utfall 2024: 76.37 (2023: 63,5) Mål uppfyllt.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. De sju uppdragen från Mål och budget 2025 pågår enligt plan. Fyra uppdrag beräknas bli klara 2026 och resterande tre beräknas bli klara 2027.

Av de sex tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår fyra enligt plan och två väntar enligt plan. Tre av de tillkommande uppdragen från kommunfullmäktige beräknas bli färdiga 2025, två 2026 och ett 2027.

Kommunstyrelsen har beslutat om fyra tillkommande uppdrag för egen del. Två av dessa är färdiga och två pågår enligt plan. Det ena av de pågående uppdragen beräknas bli färdigt 2025 och det andra 2026.

Kommunstyrelsen har ett nämndmål under detta fokusmål. Arbeta inom nämndmålet pågår enligt plan och väntas bli färdigt 2027.

Kommunstyrelsen ser ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs. Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande takt kommer inte målet att nås. I Mål och budget har flera viktiga ställningstaganden gjorts för att klimatomställningen ska gå snabbare. Arbetet med åtgärder och uppdrag går i huvudsak enligt plan men det är inte möjligt att mäta effekterna ännu.

Stärkt kapacitet för klimatomställning

För att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030 måste utsläppen minska med 10–14 procent per år. Efter en kraftig utsläppsminskning mellan 2019 och 2020 har utsläppen i Uppsala kommungeografi ökat. Ökningen kommer framför allt från sektorn långväga resande. Mellan år 2022 och 2023 har utsläppen ökat med cirka 1 procent. Utsläppen inom långväga resande har ökat, utsläppen från industri är desamma och övriga sektorer har minskat. De utsläpp som uppstår lokalt i Uppsala har sammantaget minskat med 3,5 procent mellan 2022 och 2023. Statistik för 2024 publiceras i augusti 2026.

För att accelerera klimatomställningen utvecklar kommunstyrelsen styrningen mot ett Klimatneutralt Uppsala 2030. Det sker bland annat genom utveckling och implementering av en klimatbudget, där åtgärder tas fram för att minska utsläppen på kommungeografisk nivå i enlighet med målsättningen i kommunens Miljö- och klimatprogram. Åtgärderna integreras därefter i den ordinarie styrningen. Kommunstyrelsen har i samverkan med berörda nämnder och bolag tagit fram förslag till åtgärder som kan leda kommunen till klimatneutralitet 2030. Klimatbudgeten integreras nu som en del av Mål- och budget 2026 med plan för 2027–2028. Arbetet med kommunens klimatbudget har bedrivits som en del av Uppsalas projekt som pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Pilotprojektet avslutades i juni 2025 men arbetet med klimatbudget fortgår. En annan styrningsförändring är att ett reviderat miljö- och klimatprogram antogs av Kommunfullmäktige i början av 2025.

Uppsala kommun ökar takten i arbetet med att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Framför allt görs insatser för att underlätta mer lokal och stadsnära odling. Lokalt producerad mat minskar transporter och utsläpp, samtidigt som sårbarheten vid kriser minskar. Kommunstyrelsen samarbetar med länsstyrelsen, Region Uppsala och SLU inom styrgruppen ÄT UPPSALA län för att stärka den lokala livsmedelsförsörjningen. Under 2025 har fokus legat på

kompetensutveckling. Ett nytt projekt, Lokalt samarbete i livsmedelskedjan, har startats för att tillsammans med näringslivet stärka regionens livsmedelssystem.

Klimatneutralt byggande

Kommunstyrelsens arbetar aktivt för att bidra till ett mer klimatneutralt byggande inom staden och på landsbygden. Under året har kommunstyrelsen fortsatt arbeta med att integrera klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar. Klimatberäkningar samordnas inom stadsbyggnadsförvaltningen för att identifiera åtgärder med störst klimatnytta och används nu i detaljplaner, markanvisningar och anläggningsprojekt. Ett konkret exempel är det klimatramverk för markanvisningar som tagits fram, lanserats och implementerats av Kommunstyrelsen. Arbetet sker i linje med klimatfärdplan Uppsala och de gränsvärden som tagits fram inom Uppsala klimatprotokoll. Ett viktigt verktyg för att minska utsläppen och spara resurser är ökat återbruk av material. Kommunstyrelsen har under 2025 fortsatt sitt arbete med att minska avfallsmängderna från bygg- och rivningsverksamhet, med särskilt fokus på att etablera en fungerande lokal marknad för återbruk. En återbrukshubb har etablerats. Denna samlar in, lagrar och vidare distribuerar byggmaterial från och mellan företag, och även kommunen.

Lärdomar från pågående pilotarbete i sydöstra stadsdelarna har lett till en ökad förståelse kring bland annat hur samförläggning av ledningar och hur olika energisystem för fastigheter påverkar klimatutsläppen samt hur så kallade multihubbar kan bidra till cirkulära flöden och därmed minska klimatutsläppen. Nya stadsutvecklingsprojekt ger oss också möjligheten att testa olika innovativa metoder.

Hållbar mobilitet

Planering av transportsektorns elektrifiering ingår som en del i arbetet med Klimatfärdplanen. Elektrifieringsfrågan i ett vidare perspektiv utvecklas inom samverkansprojektet Uppsalaeffekten. Syftet är att sätta effektfrågan i fokus och driva på Svenska Kraftnäs kapacitetsförstärkning av eleffekt till Uppsala. Förstärkt el-effekt kommer att behövas då både privat el-fordon och elektrifiering kollektivtrafiken och andra tunga transporter förväntas öka. Tillsammans med elnätsägare i kommunen görs prognoser för hur stort framtida elbehov för elfordon väntas bli samt var i geografin behov av laddplatser väntas uppkomma. Kommunstyrelsen arbetar också tillsammans med bland annat Uppsala Vatten och avfall AB för att genomföra studier i hur man kan öka produktion av energigas för fordonstrafik i syfte att utveckla ytterligare fossilfria drivmedelsalternativ. Arbetet med att utveckla ett fossilfritt transportsystem bidrar inte bara till lägre koldioxidutsläpp utan också till förbättrad luftkvalitet lokalt.

Kommunstyrelsen har tillsammans med regionstyrelsen inrättat ett kollektivtrafiksamråd. Syftet är att skapa samsyn mellan kommunen och regionen kring utvecklingen av kollektivtrafik och dess infrastruktur. Under 2025 har Uppsala kommun och Region Uppsala gemensamt tagit fram förslag till nytt busslinjenät för åren 2029 och 2034. Arbetet utgår från planerade investeringar i spårväg och järnväg och syftar till att skapa ett mer attraktivt och tillgängligt kollektivtrafiknät.

Skydd av natur och ekosystem och säkrad vattenförsörjning

Ekosystemtjänster i form av biologisk mångfald, vattenrening och magasinering, temperaturreglering och rekreation är förutsättningar för att klara de

klimatutmaningar samhället står inför. För att bibehålla och utveckla befintliga ekosystemtjänster krävs en väl avvägd fysisk planering och förvaltning i stadsbyggandet. Kommunen har god kunskap om var dessa olika ekosystemtjänster finns, vilka funktioner de har och hur de bibehålls och utvecklas. Det är fortsatt viktigt att tillgängliggöra och tillämpa kunskapsunderlagen samt fortsätta genomföra konkreta åtgärder för att invånarna även framgent ska ha tillgång till grönytor med hög kvalitet samtidigt som staden utvecklas och klimatet förändras. Kommunstyrelsen arbetar för att bevara och stärka den biologiska mångfalden genom att utveckla sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. I stadsbyggnadsprojekt som påverkar naturmark ska skador på naturvärden så långt som möjligt undvikas eller minskas. Två pilotprojekt pågår för att identifiera platser och arbetssätt där förluster av biologisk mångfald kan kompenseras.

Som en del av strategin för att bevara hotade arter har kommunstyrelsen tagit fram särskilda åtgärder för arten cinnoberbagge. Nu pågår arbetet med att genomföra dessa åtgärder i utvalda skogar, för att förbättra artens livsmiljö. En vägledning tas också fram för att stärka kommunens förmåga att skydda arten i takt med att Uppsala utvecklas.



Uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050 (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Takten i klimatomställningen behöver öka och utsläppen ska minska med 10–14 procent per år i kommunen. Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom starkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar. För att följa upp takten i utsläppsminskningar och säkerställa att de åtgärder som genomförs är tillräckliga för att öka takten i klimatomställningen ska kommunstyrelsen aktivera en klimatbudget för kommunkoncernens verksamhet och kommunen som geografiskt område. Genom att utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringslivet i klimatfrågor, samt genom samverkan på nationell och internationell nivå, ska en samhällseffekt på området uppnås. Bättre förutsättningar för att dela och återanvända produkter och material ska leda till att avfall förebyggs och avfallsmängder minskas.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmen för miljö och klimat, energi, landsbygd och bostad för alla, men även för åtgärdsprogrammet för kvävedioxid, klimatkontrakt 2030, översiktsplanen och avfallsplan.

Rapportering

Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande tempo kommer inte målet att nås. För att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030 måste utsläppen minska med 10–14 procent per år. Efter en kraftig utsläppsminskning mellan 2019 och 2020 har utsläppen i Uppsala kommungeografi ökat. Ökningen kommer framför allt från sektorn långväga resande.

Mellan år 2022 och 2023 har utsläppen ökat med cirka 1 procent. Utsläppen inom långväga resande har ökat, utsläppen från industri är desamma och övriga sektorer har

minskat. De utsläpp som uppstår lokalt i Uppsala har sammantaget minskat med 3,5 procent mellan 2022 och 2023. Statistik för 2024 publiceras i augusti 2026. För att åstadkomma tillräckliga utsläppsminskningar för att nå Uppsala kommuns klimatmål behöver kapaciteten att driva klimatomställningen utvecklas inom hela kommunkoncernen och hela samhället engageras.

För att accelerera klimatomställningen utvecklar kommunstyrelsen styrningen mot ett Klimatneutralt Uppsala 2030. Det sker bland annat genom utveckling och implementering av en klimatbudget, där åtgärder tas fram för att minska utsläppen på kommungeografisk nivå i enlighet med målsättningen i kommunens Miljö- och klimatprogram. Åtgärderna integreras därefter i den ordinarie styrningen. Kommunstyrelsen har i samverkan med berörda nämnder och bolag tagit fram förslag till åtgärder som kan leda kommunen till klimatneutralitet 2030. Klimatbudgeten integreras nu som en del av Mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028. Arbetet med kommunens klimatbudget har bedrivits som en del av Uppsalas projekt som pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Pilotprojektet avslutades i juni 2025 men arbetet med klimatbudget fortgår. En annan styrningsförändring är att ett reviderat miljö- och klimatprogram antogs av Kommunfullmäktige i början av 2025.

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att integrera klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar. Klimatberäkningar samordnas inom stadsbyggnadsförvaltningen för att identifiera åtgärder med störst klimatnytta och används nu i detaljplaner, markanvisningar och anläggningsprojekt. Ett konkret exempel är det klimatramverk för markanvisningar som tagits fram, lanserats och implementerats av Kommunstyrelsen. Arbetet sker i linje med klimatfärdplan Uppsala och de gränsvärden som tagits fram inom Uppsala klimatprotokoll.

Ett viktigt verktyg för att minska utsläppen och spara resurser är ökat återbruk av material. Kommunstyrelsen har under 2025 fortsatt sitt arbete med att minska avfallsmängderna från bygg- och rivningsverksamhet, med särskilt fokus på att etablera en fungerande lokal marknad för återbruk. Arbetet är en del av projektet UPPSIDAN – cirkulär stadsutveckling, som delfinansieras av Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) och genomförs i samarbete med Uppsala klimatprotokoll. Ett viktigt steg under året har varit etableringen av kommunens återbrukshubb Verket, där återbrukat byggmaterial samlas in, lagras och tillgängliggörs för vidare användning. Verket fungerar även som en testbädd för nya affärsmodeller och tekniska lösningar, särskilt riktade till små och medelstora företag. Verket invigs hösten 2025 i samband med en nationell konferens i samarbete med Regeringskansliet och Fossilfritt Sverige.

Kommunens tidigare arbete med demonteringen av byggnader i Ulleråker har under 2025 övergått i användning av materialet. Återbrukade byggnadsdelar används bland annat i Rosendals torg och lagras i Verket för fortsatt användning. Lärdomar från projektet har sammanställts i publikationen Från hus till hus.

Parallellt har Uppsala kommun vidareutvecklat samverkan med entreprenörer och upphandlingsenheten för att förbättra förutsättningarna för små och medelstora aktörer att delta i omställningen till cirkulära byggprocesser. Under året har detta varit ett av temana i dialogerna inom initiativet Så bygger vi Uppsala – tillsammans.

Installation av solceller inom det kommungeografiska området har fortsatt att öka. 2024 fanns 92 MW solceller installerade inom Uppsala kommungeografi, och bedömningen är att målet om 100 MW solceller kommer att nås i god tid innan målet 2030. Arbetet pågår i bolag och förvaltning med att installera solceller på kommunens

fastigheter där så är möjligt. Energieffektivisering är en central del i arbetet för minskad klimatpåverkan och lägre kostnader. Under året har en övergripande energikartläggning genomförts för kommunkoncernen enligt lagkrav. Fördjupade kartläggningar görs av respektive bolag under kommande år.

Utsläppen från transporter är den största källan till klimatpåverkan lokalt i Uppsala kommun. År 2024 kunde så gott som alla personbilar, lätta lastbilar och tunga lastbilar i kommunens verksamheter drivas fossilfritt. Andelen förnybara bränslen som tankades i personbilar och lätta lastbilar låg på 88 procent, på grund av bränsleblandningar, tillgänglighet av förnybara bränslen och feltankningar. En utredning om centralisering av kommunens fordonshantering har genomförts och resulterat i förslag som nu vidareutvecklas av förvaltningen. Under våren 2025 lanserades en ny intern bilpool inom Uppsala kommun, där fordon som tidigare avregistrerats av verksamheter återanvänds genom uthyrning till andra kommunala verksamheter och bolag.

Lokalt producerad mat minskar transporter och utsläpp, samtidigt som sårbarheten vid kriser minskar. Kommunstyrelsen samarbetar med länsstyrelsen, Region Uppsala och SLU inom styrgruppen ÄT UPPsala län för att stärka den lokala livsmedelsförsörjningen. Under 2025 har fokus legat på kompetensutveckling. Ett nytt projekt, Lokalt samarbete i livsmedelskedjan, har startats för att tillsammans med näringslivet stärka regionens livsmedelssystem.

Kommunstyrelsen arbetar aktivt med att integrera klimatperspektivet i samhällsbyggandet, både genom konkreta åtgärder och långsiktiga strategier. Resultaten av dessa insatser följs upp kontinuerligt för att säkerställa att kommunen är på rätt väg mot målet om klimatneutralitet 2030 och klimatpositivitet 2050.

Kommunstyrelsen arbetar med flera åtgärder både inom den egna verksamheten och genom att uppmuntra andra aktörer, såsom medborgare och näringsliv, att minska sina koldioxidutsläpp. Ett ramverk, kallat SBF klimatmatris, har utvecklats för att kartlägga och identifiera de moment i processen som har störst påverkan på klimatutsläppen, både direkt och i senare skeden. Detta har gjort det möjligt att fokusera på områden där enkla förändringar kan bidra till betydande utsläppsminskningar.

På landsbygden, där många är beroende av bil, arbetar kommunstyrelsen tillsammans med andra aktörer med att förbättra förutsättningarna för att välja bort bilen som transportmedel. Detta görs genom att förbättra cykelbanor, cykelparkeringar, pendlarparkeringar och kollektivtrafiken.

Den tekniska utvecklingen inom energiområdet går fort. I sydöstra stadsdelarna har pågående pilotprojekt lett till en ökad förståelse för hur samförläggning av ledningar och olika energisystem för fastigheter kan bidra till att minska klimatutsläppen. Dessutom har kommunen utforskat potentialen för multihubbar som främjar cirkulära flöden och därmed minskar klimatutsläppen.

Inom stadsutveckling har nya projekt gett möjlighet att testa innovativa metoder. Genom att optimera materialval och genomföra åtgärder som minskar klimatpåverkan, har kommunen visat att byggande med de tekniker som redan finns tillgängliga på marknaden kan leda till betydande utsläppsminskningar. Återbruk av material är en annan viktig del i att minska klimatpåverkan. Byggmateriel från rivna byggnader och schaktmassor återanvänds i olika projekt, vilket minskar behovet av nya material och transport.

Tabell 19 Kommunstyrelsens indikatorer inom stärkt kapacitet för klimatomställning till uppdrag 27: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Kommunens utsläpp av växthusgas ska minska med 10–14 procent per år	Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, CO2ekvivalenter, absoluta tal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: 819 (2022: 882) Uppföljning sker per årsbokslut.
	Minskning av kommungeografiska växthusgasutsläpp jämfört med föregående år, procent Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: 3.0 (2022: 1,6) Uppföljning sker per årsbokslut.
	Utsläpp av växthusgaser från uppvärmning, kommungeografiskt, CO2ekvivalenter, kiloton Källa: Egen uppföljning	Uppföljning sker per årsbokslut.
	Utsläpp av växthusgaser från elanvändning, kommungeografiskt, CO2ekvivalenter, kiloton Källa: Egen uppföljning	Uppföljning sker per årsbokslut.
Klimatpåverkan av inköpta livsmedel ska uppgå till 1,25 CO2ekvivalenter per kilo senast år 2030	Klimatpåverkan av inköpta livsmedel, CO2ekvivalenter per kilo inköpt livsmedel Källa: Miljöbarometern	Utfall 2024: 1,53 (2023: 1,55) Målet inte bedömt då målet gäller 2030. Klimatpåverkan från inköpta livsmedel har minskat marginellt från föregående år. Måltidsservice arbetar aktivt med att minimera klimatpåverkan från den mat de serverar genom att bland annat minska andelen kött och använda klimatguidade menyer där gästerna blir informerade om rätternas olika klimatavtryck.
Utökade hållbarhetskrav ska ställas i minst 50 upphandlingar	Antal kommunala upphandlingar där det ställts utökade hållbarhetskrav Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 79 (2023: 52) Mål uppfyllt. Utökade hållbarhetskrav har ställts i långt mer än 50 upphandlingar.
Minst 40 uppföljningar av hållbarhetskrav i kommunens upphandlade avtal ska genomföras	Antal genomförda uppföljningar av hållbarhetskrav i kommunens upphandlade avtal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2025: 48 per 250829 (2024: 31) Mål uppfyllt. Över 40 uppföljningar av hållbarhetskrav har genomförts hittills i år och ett ökat antal jämfört med 2024.

Tabell 20. Kommunstyrelsens indikatorer inom hållbar och effektiv energianvändning till uppdrag 27: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Installerad effekt från solenergi ska uppgå till 100 MW år 2030	Solenergi – installerad effekt (MW), kommungeografiskt Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 92,3 (2023: 76,9) Målet om 100 MW installerad sol 2030 är på god väg att uppnås. Utvecklingen av installerad solenergi fortsätter att öka och det är framför allt i små och medelstora anläggningar utvecklingen går framåt, både sett till antal anläggningar och installerad effekt totalt sett.
Där så är möjligt ska alla kommunala fastigheter ha solceller år 2025	Solenergi – installerad effekt (MW), kommunorganisatoriskt Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 4,3 (2023: 2,6) Målet inte bedömt och rapporteras i samband med årsbokslutet. Arbetet för att installera solceller på

		kommunkoncernens egna fastigheter fortsätter i enlighet med kommunens mål och fullmäktiges uppdrag. Samtliga fastighetsägande bolag i koncernen har installerat solceller under 2024 vilket lett till en markant ökning av installerad effekt jämfört med föregående år.
Den totala energi- användningen för fastigheter och verksamheter ska minska	Total energianvändning för fastigheter och verksamheter (GWh), kommunorganisatoriskt Källa: Egen uppföljning	Uppföljning sker per årsbokslut.

Tabell 21 Kommunstyrelsens indikatorer inom en hållbar mobilitet uppdrag till uppdrag 27: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måuppfyllelse
100 procent av bränslet i kommunala fordon ska vara förnybart	Andel (%) egna personbilar/lätta lastbilar, kommunorganisatoriskt, som använder förnybar energi Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 88 (2023: 88) Mål inte uppfyllt. Gäller för personbilar och lätta lastbilar. Andelen förnybart bränsle beräknas på allt tankat bränsle. Mängden förnybart påverkas därav bränsleblandningar, tillgänglighet av förnybara bränslen och feltankningar.

Tabell 22 Kommunstyrelsens indikatorer inom ren luft och giftfri miljö till uppdrag 27: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måuppfyllelse
100 procent av livsmedel i kommunens verksamhet ska vara ekologiska år 2030	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 48 (2023: 51) Målet har inte uppnåtts under 2024. Andelen ekologisk till äldre har dock ökat kraftigt på grund av ekonomisk satsning, från 45 % till 60 %. Rapportering sker på helårsrapporten.
	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%), inom kommunstyrelsens måltidsservice Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 56 (2023: 60). Målet har inte uppnåtts under 2024. Ökade livsmedelskostnader påverkat utfallet.



Uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsala arenor och fastigheter, Skolfastigheter, Uppsala parkering, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat

behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv. I kommunstyrelsens arbete inom uppdraget ingår att hitta systematiska arbetssätt och se över kommunens styrning för klimatanpassningsarbetet med hänsyn till målsättningen om klimatanpassat Uppsala senast 2040. En klimat- och sårbarhetsanalys ska genomföras på kommunövergripande nivå. Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB och gatu- och samhällsmiljönämnden ska möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder utredas. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet.

Rapportering

Under våren 2025 har arbetet med att utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för övergripande samverkan och styrning pågått enligt plan. Den kommuninterna arbetsgruppen fortsätter att driva frågorna framåt.

Flera nämnder och bolag arbetar med att analysera deras fastigheter eller verksamheter med de riskkarteringar som finns framtagna för extremväder. Det utförs även mycket arbete kopplat till kontinuitetsplanering för att säkerställa krisberedskap vid konsekvenser av ett förändrat klimat. En viktig del i det systematiska arbetet är en utvecklad extern samverkan. Ett samverkansprojekt har under senaste året pågått mellan Uppsala kommun, Uppsala Vatten, Uppsalahem, RISE och LF under ledning av Ramboll. Den samverkansmodell för klimatanpassningslösningar och finansieringslösningar som projektet resulterade i ska framåt testas i nya geografiska kontexter. Under våren pågick och avslutades även en förstudie inom ett WWS-projekt (Water Wise Society) under ledning av RISE om Översvämningsresiliens till 2035, och en ansökan till ett fortsättningsprojekt kommer ske under hösten.

Exempel på effekter av hittills genomförda insatser inom uppdraget är större förståelse av kommunens risker kopplat till extremväderhändelser, analyserat på fastighet och verksamhetsnivå. Fokus framåt är fortsatt att hitta finansiella- och samverkanslösningar för prioriterade klimatanpassningsåtgärder och att integrera klimatanpassningsperspektivet i investeringsberedningen. Framåt ska också en klimat- och sårbarhetsanalys färdigställas på kommunövergripande nivå och fortsatt samverkan med externa aktörer för att tillsammans klimatanpassa Uppsala.

Tabell 23. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 28: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Målsättning	Indikator	Måuppfyllelse
Alla nämnder och bolagsstyrelser ska inom ramen för sin verksamhetsplanering ha identifierat risker kopplade till klimatförändringar	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser* som inom ramen för sin verksamhetsplanering identifierat risker kopplade till klimatförändringar Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 82 (2023: saknas) Mål inte uppfyllt då inte alla nämnder och bolagsstyrelser uppfyller målsättningen. De flesta men inte alla nämnder och bolagsstyrelser uppfyller målsättningen. Indikatorn är ny för 2024 och därför finns det inga värden att jämföra med. Indikatorn räknas ut genom frågor i internkontrollplanen. Resultatet är från internkontrollmomentet i april 2024

Alla nämnder och bolagsstyrelser ska genomföra arbete för att möta identifierade risker kopplade till klimatförändringar	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser* som genomför arbete för att möta identifierade risker kopplade till klimatförändringar Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 79 (2023: saknas) Mål inte uppfyllt. En majoritet av kommunens nämnder och bolag genomför arbete för att möta identifierade risker kopplade till klimatförändringar. Ett fåtal verksamheter har gjort det i liten utsträckning eller inte påbörjat arbete än.
Uppsala tätort ska ha en genomsnittlig krontäckning på 30%	Genomsnittlig krontäckning i Uppsala tätort, andel (%) Källa: Boverket	Uppföljning sker per årsbokslut.

*Gäller endast berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsala arenor och fastigheter, Skolfastigheter, Uppsala parkering, Uppsala vatten och avfall samt Uppsalahem.



Uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik (KS, GSN, PBN, UBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Ett mer hållbart resande ger mindre trängsel, minskade utsläpp, bättre luft och lägre bullernivåer, vilket skapar hälsosammare och mer attraktiva stads- och tätortsmiljöer. Arbetet för att främja ett mer hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik ska intensifieras. Det ska vara lätt för människor att göra smarta och hållbara val när det kommer till resor och transporter i hela kommunen. Uppdraget omfattar bland annat en utredning om hur trängselskatt skulle kunna minska biltrafik i innerstaden samt arbetsmetoder och samverkan ska utvecklas för större effekt vid genomförande av åtgärder för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Rapportering

Under våren 2025 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med trafiknätsplanen och innerstadsplanen, utifrån de synpunkter som inkom under remissperioden vintern 2024–2025. Enligt tidplanen ska planerna antas i slutet av 2025. Trafiknätsplanen blir ett viktigt komplement till kommunens övriga styrdokument inom mobilitet och trafik, i syfte att uppnå målen om ökad andel hållbara färdmedel. Cykel och kollektivtrafik utgör två av de tre huvudtransportnäten i planen och utgör viktiga underlag i den fortsatta planeringen för hållbara transporter.

I april beslutade kommunstyrelsen att skicka riktlinjen för hämta-lämnafunktioner vid förskolor och liknande verksamheter på remiss. I juni antog kommunfullmäktige förslaget om nya parkeringsavgifter.

Vid årsskiftet 2024/2025 beslutade kommunstyrelsen och regionstyrelsen att inrätta ett kollektivtrafiksamråd. Syftet är att skapa samsyn mellan kommunen och regionen kring utvecklingen av kollektivtrafik och dess infrastruktur. Under 2025 har Uppsala kommun och Region Uppsala gemensamt tagit fram förslag till nytt busslinjenät för åren 2029 och 2034. Arbetet utgår från planerade investeringar i spårväg och järnväg och syftar till att skapa ett mer attraktivt och tillgängligt kollektivtrafiknät. Förslaget till

busslinjenät 2034 planeras gå ut på remiss i slutet av året. Under hösten fortsätter arbetet med förslaget till nätet för 2029.

Kommunstyrelsen förbereder även genomförandet av gångflödesmätningar i Uppsala innerstad hösten 2025. Under 2024 genomfördes förberedelser som möjliggör mätningar med högre precision och kvalitet. Syftet är att öka kunskapen om hur människor rör sig till fots i staden. Resultaten ska ge underlag för planering och åtgärder som stärker gångtrafiken, och på sikt bidra till att Uppsala blir mer tillgängligt, tryggt och hållbart – i linje med kommunens mål om ökat hållbart resande.

Under 2026 planerar kommunstyrelsen att påbörja en utredning om trängselskatt som styrmedel för att minska biltrafiken i innerstaden. Utredningen ska analysera möjliga effekter, inklusive minskade utsläpp, bättre luftkvalitet, minskat buller, ökad tillgänglighet och ekonomiska konsekvenser. Målet är att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att bedöma om trängselskatt är ett lämpligt verktyg för Uppsala. Arbetet genomförs i linje med kommunens mål om en mer klimatsmart och tillgänglig stad.



Uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel (KS, GSN, PBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Kommunstyrelsen ska bidra till en strategisk och hållbar utveckling av el-laddning för kommunens verksamheter genom att utveckla samverkan och underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon. Kommunstyrelsen ska också samverka för att ta fram säsongslagringar och lösningar för reservkraft. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, energiprogrammet samt programmet för mobilitet och trafik.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar strategiskt och kontinuerligt med att snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel. Syftet med arbetet är att minska transportsektorns klimatpåverkan och bidra till att Uppsala ska leda klimatomställningen.

Antalet laddplatser fortsätter öka. Arbetet pågår nu med att utveckla en process för hur fler aktörer kan bidra till snabbare utbyggnad av publik laddinfrastruktur på kommunal mark. Samarbetet kring laddning till kommunens egna fordon har stärkts, men kräver ytterligare samordning gentemot fastighetsägare.

Det pågår en aktiv satsning på vätgas som en del av kommunens elektrifieringsstrategi. Uppsala Vatten och Avfall AB har påbörjat byggnationen av en vätgastankstation i Brillinge. När stationen står klar kommer det att bli möjligt att tanka vätgasdrivna fordon, vilket erbjuder ett fossilfritt alternativ för både invånare och företag. Kommunen har tillsammans med Uppsala Vatten analyserat förutsättningarna för lokal produktion av vätgas och skickat in en ansökan om extern finansiering. Om

finansieringen beviljas möjliggör det en mer omfattande satsning som även kan inkludera energilager och vätgasdrivna fordon. Målet är att skapa en tydlig ansvarsfördelning och stärkt samordning i kommunens elektrifieringsarbete.

Arbetet bidrar till målen i Energiprogram 2050 och stärker kommunens förmåga att minska utsläppen från transportsektorn. Genom insatserna med laddinfrastruktur, energilagring och vätgassystem arbetar kommunstyrelsen för att möjliggöra en snabb och effektiv övergång till fossilfria transporter. Arbetet sker i nära samverkan med kommunala bolag och andra aktörer och utgör ett viktigt led i att göra Uppsala till en föregångare i klimatomställningen.

Tabell 24. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 30: Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Målsättning	Indikator	Måloppfyllelse
Antal publika laddplatser per 100 elbilar ska öka	Antal publika laddplatser per 100 elbilar Källa: SCB	Utfall: 2024: 4,5 (2023: 4,6) Installationen av publika platser för elladdning av bilar fortsätter i enlighet med fullmäktiges uppdrag. Under 2024 har både antalet laddplatser (561) och antalet elbilar i Uppsala fortsatt öka (5350). Antalet elbilar har ökat i högre takt än de publika laddplatserna vilket förklarar att indikatorvärdet är något lägre jämfört med 2023.
Antal personbilar i trafik per 1000 invånare ska minska	Antal personbilar i trafik per 1000 invånare Källa: SCB	Utfall 2023: 366 (2022:367) Uppföljning sker per årsbokslut.



Uppdrag 31. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap (KS, PBN, GSN, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat. Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem.

Rapportering

Uppsala kommun arbetar för en hållbar och trygg livsmedelsförsörjning genom att stödja lokal och stadsnära odling. Arbetet stärker kommunens krisberedskap och bidrar till miljönytta och ökad självförsörjning för invånarna.

Under 2025 har Uppsala matråd etablerat en modellgård för stadsodling i Ulleråker. Rådet förbereder även, tillsammans med kommunen, projektansökningar om beredskapsodlare och en lokal kvarn.

Gödselkartan lanserades under våren 2025.

Inom ramen för ÄT UPPsala län samarbetar Uppsala kommun med Länsstyrelsen i Uppsala län, Region Uppsala, Sveriges lantbruksuniversitet, Statens veterinärmedicinska anstalt och Lantbrukarnas riksförbund i projektet Lokalt samarbete i livsmedelskedjan. Projektet startade 2025 och omfattar Uppsala, Knivsta och Tierp. Ett av målen för Uppsala kommun är att genomföra en beredskapsövning 2026 tillsammans med aktörer i livsmedelskedjan.

I samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet och centret SustAinimal har försörjningsbalanser beställts för Uppsala och Linköping.



Uppdrag 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur (KS, GSN, MHN, PBN, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsalahem).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

När staden växer är det viktigt att värna den biologiska mångfalden. Kommunstyrelsen ska utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald. Systematiska former ska utvecklas för arbetet med biologisk mångfald och andra ekosystemtjänster inom samhällsplanering och förvaltning. Kommunstyrelsen ska se över lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen samt grön- och blåstrukturplan och översiktsplanen.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar för att bevara och stärka den biologiska mångfalden genom att utveckla sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. I stadsbyggnadsprojekt som påverkar naturmark ska skador på naturvärden så långt som möjligt undvikas eller minskas. Två pilotprojekt pågår för att identifiera platser och arbetssätt där förluster av biologisk mångfald kan kompenseras.

Under hösten 2025 är ett förslag till grön- och blåstrukturplan ute på remiss. Planen beskriver kommunens natur- och vattenmiljöer samt deras värden utifrån ekologi, sociala värden, vattenhushållning och klimatanpassning. Den lyfter fram behovet av att bevara dessa värden och visar hur kommunen bör agera för att de ska komma både dagens och framtidens invånare till nytta. Planen innehåller även förslag på områden som bör utredas vidare i syfte att skydda dem långsiktigt.

Som en del av kommunens strategi för att bevara hotade arter har särskilda åtgärder tagits fram för cinnoberbaggen. Nu pågår arbetet med att genomföra dessa åtgärder i utvalda skogar, för att förbättra artens livsmiljö. En vägledning tas också fram för att stärka kommunens förmåga att skydda arten i takt med att Uppsala utvecklas.

Tabell 25. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 30: 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur

Målsättning	Indikator	Måloppfyllelse
Öka andelen skyddad natur land	Skyddad natur land, andel (%)	Utfall 2024: 4% (2023: 4%) Måloppfyllelse: 4% - samma som årsskiftet, dels har inte några nya reservat tillskapats sedan årsskiftet, dels så visar SCB bara datamängd årsvis, så även om vi skulle ha hunnit få till mer skyddad mark skulle det bli samma utfall nu som vid årsskiftet vid datauttaget från SCB.
Andelen sjöar med god ekologisk status ska öka	Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	Rapporteras vid helårsbokslut.
Andelen vattendrag med god ekologisk status ska öka	Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	Rapporteras vid helårsbokslut.



Uppdrag 33. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter (KS, GSN och PBN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden och tillgången ska ges större vikt i stadsplaneringen samt i utvecklingen av kringliggande tätorter. För att underlätta planering ska kommunstyrelsen fastställa målbild och indikatorer för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog. Målbild och indikatorer ska ligga till grund för utvecklad tillgång till natur- och friluftsområden och andra grönområden där så behövs. För att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster ska gröstrukturplaneringen utvecklas.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar för att säkerställa att alla invånare i Uppsala har god tillgång till grönområden som främjar fysisk aktivitet, lek, social samvaro och återhämtning. Detta är ett centralt mål i kommunens strategi för att skapa en hållbar och attraktiv livsmiljö, både i staden och i de omgivande tätorterna.

För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering har kommunstyrelsen fastställt en målbild och indikatorer för att mäta och följa upp invånarnas tillgång till parker och andra grönområden. Dessa ska fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången där behoven är som störst, och säkerställa att utvecklingen ligger i linje med kommunens hållbarhetsmål.

Samtidigt fortsätter arbetet med att utveckla gröstrukturplaneringen. Fokus ligger på att identifiera och bevara områden som är särskilt viktiga för att tillgodose ekosystemtjänster såsom klimatanpassning, biologisk mångfald och rekreationsmöjligheter. Genom detta arbete vill kommunen skapa hållbara livsmiljöer som främjar både invånarnas hälsa och naturens funktion.



Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Åtgärdsplan för befintligt område utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt” ska även fastställas. Nämndmålet är en del i genomförandet av vattenprogrammet.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar långsiktigt för att skydda och förbättra vattenkvaliteten i Uppsala. Målet är att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt att säkerställa tillgången till rent grundvatten. Arbetet utgår från kommunens vattenprogram och tillhörande handlingsplan.

Under året har lokala åtgärdsunderlag tagits fram för Björklingeån och Jumkilsån. Arbetet med att genomföra åtgärder för att förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån har fortsatt.

Ett långsiktigt arbete har även inletts för att uppdatera vattenskyddsområdet för Uppsala-Vattholmaåsarna. Området är av stor betydelse, eftersom det förser Uppsala stad och flera tätorter med dricksvatten, och ny kunskap om området har tillkommit.

Ett förslag till grön- och blåstrukturplan har också tagits fram. I planen behandlas ytvatten, dagvatten, grundvatten och klimatanpassning i relation till andra behov inom grön och blå struktur, såsom rekreation och naturvärden.



KF-BESLUT: att arbetet med att genomföra tidigare beslut om att installera solceller på kommunens byggnader, där så lämpligt, fortsätter och ska fullgöras.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av miljö- och klimatprogrammet 2022 (KSN-2022-00082) 2022-05-30.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.



KF-BESLUT: att kommunfullmäktige ska ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) 2023-09-11.

Rapportering

Arbetet väntar enligt plan på grund av andra större uppdrag inom vatten och naturfrågor.



KF-BESLUT: att Uppsala kommun tar fram en riktlinje för värnande av jordbruksmark i enlighet med motionens intention, som kan utgöra underlag för kommunens översiktsplanering och beaktas i kommunens detaljplanering.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Svar på motion om riktlinje för att värna Uppsalas jordbruksmark från Jonas Petersson (C) (KSN-2022-00674) 2023-12-11.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Energiprogram 2050

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet och i samband med det se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27

Rapportering

Arbetet med uppdraget väntar enligt plan då kartläggning av luftkvalitet, som ska ligga till grund för arbetet, levereras vid årsskiftet 2025/2026.



KS-BESLUT: uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram underlag och styrning för långsiktig tillämpning av artskyddsförordningen (2007:845) gällande arten cinnoberbagge.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Framtagande av underlag och styrning för arbetet med arten cinnoberbagge (KSN-2024-00806) 2024-05-08.



KS-BESLUT: uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att göra en fördjupad analys och återkomma med förslag på åtgärder som kommunkoncernen ska genomföra för att ytterligare minska fosforhalten och förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Rapport om Uppsala kommuns arbete för att minska fosfor i Fyrisån (KSN-2024-01636) 2024-06-11.

Rapportering

Åtgärder finns nu sammanställda och förankrade med berörda inom koncernen som ett underlag inför kommande budgetprocess. Frågan har genom arbetet fått ett större fokus och de åtgärder som har bäst effekt utifrån minskad fosfor, ekonomi och synergieffekter har prioriterats för det fortsatta arbetet.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram ett nytt miljöprogram som fångar de nationella, europeiska och globala miljömålen och som inbegriper ett övergripande mål om biologisk mångfald för ett resilient och hållbart Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Besluts punkten ingick i: Miljö- och klimatprogram för Uppsala kommun (KSN-2024-01503) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i samarbete med kultur-, idrott och fritidsförvaltningen ta fram en miljökonsekvensanalys av befintliga och planerade konstgräsplaner för att få bort plastgranulat till 2031 i enlighet med EU:s bestämmelse, inför beslut om nästa lokalförsörjningsplan.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2025- 2034 (KSN-2024-02125) 2024-12-11.

Rapportering

KSN-2024-00395, Miljökonsekvensanalys befintliga och kommande konstgräsplaner i Uppsala kommun är framtagen i samarbete med kultur och idrottsförvaltningen samt Arenor och fastigheter AB

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. 12 av 13 uppdrag från Mål och budget 2025 pågår enligt plan, och ett väntar enligt plan. Tre uppdrag beräknas bli klara 2025, sex 2026 och fyra 2027.

Av de nio tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen kopplat till fokusmålet är ett färdigt och åtta pågår enligt plan. Av de åtta pågående beräknas fyra bli färdiga 2025 och resterande fyra 2026.

Kommunstyrelsen har beslutat om 19 tillkommande uppdrag för egen del. Av dessa är åtta färdiga och elva pågår enligt plan. Av de pågående beräknas sex bli färdiga 2025, fyra 2026 och ett 2027.

Kommunstyrelsen har ett nämndmål under detta fokusmål. Nämndmålet pågår enligt plan och beräknas vara uppnått 2026.

En trygg och säker kommun

Kommunstyrelsen arbetar enligt en breddad lägesbild som har tagits fram i ett led att säkerställa att kommunen arbetar systematiskt, kunskapsbaserat och utifrån forskning och aktuell lägesbild. Den breddade lägesbilden är en del i lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Bestämmelserna i lagen syftar bland annat till att säkerställa att kommuner utifrån ett kunskapsbaserat underlag tar ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder. Den breddade lägesbilden visar på att arbetet för att minska droganvändningen bör ske både riktat mot individer och mot fysiska miljöer. Det behöver också bedrivas ur ett helhetsperspektiv för att fånga alla olika miljöer som ungdomar vistas i exempelvis parker, gallerior, skolor och föreningsverksamhet, transportsträckor.

Kommunstyrelsens samarbete med kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle fördjupas och effektiviseras kontinuerligt. Samverkan mellan polisen och

de kommunala ordningsvakterna har ökat genom att ordningsvakterna numer deltar på utsättningar med polisen inför helger för att få ta del av en uppdaterad lägesbild. Arbete mot våldsbejakande extremism har blivit en del av det löpande arbetet. Nya möjligheter för att få information om och kartlägga den organiserade kriminaliteten och misstänkt rekrytering till dessa miljöer är framtagna.

För att öka trafiksäkerheten för barn och runt skolor har riktlinjer för hämta- och lämnafunktioner tagits fram.

Jämlika livsvillkor och folkhälsa

Utifrån kommunstyrelsens samordnande ansvar för att främja psykisk hälsa och suicidprevention sammankallas kontinuerligt medarbetare och chefer inom förvaltningsområdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande i syfte att löpande stödja och följa utveckling inom området. Kommunstyrelsen leder processen för beredning och uppföljning av statsbidraget för psykisk hälsa och suicidprevention. Ett förvaltningsövergripande nätverk med suicidpreventionsombud sammankallas och ges stöd i att implementera ett systematiskt suicidpreventivt arbete i kommunen utifrån kommunkoncernens vägledning för suicidprevention. Kommunstyrelsen sammankallar två gånger om året till ett forum där kommunen, civilsamhället, regionen och universitet ingår i syfte att främja samverkan.

Snabb och jämställd integration

Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Kommunstyrelsen leder ett förvaltningsövergripande integrationsnätverk som löpande följer utvecklingen och ny lagstiftning med betydelse för nyanländas integration och etablering. Arbetet med en snabb och jämställd integration sker utifrån ett strukturellt perspektiv för att bryta segregationens bakomliggande orsaker samt med ett kompensatoriskt perspektiv för att mildra dess negativa effekter och främja mer jämlika livsmiljöer samt en god bostadsförsörjning. För att minska segregationen och stärka den sociala sammanhållningen och öka måluppfyllelsen genom bättre genomslag, överblick och konkretisering har ett antal insatsförslag sammanställts i en rapport, som nu vidareutvecklas inom kommunkoncernen. Flera forskningssamarbeten pågår också.

Kommunstyrelsen genomför ett brett arbete för att minska segregationen och stärka den sociala sammanhållningen. Som samordnande nämnd fokuserar kommunstyrelsen på att bredda kompetensen och stärka helhetssynen i syfte att skapa synergier mellan kommunens verksamheter. För att öka måluppfyllelsen genom bättre genomslag, överblick och konkretisering har ett antal insatsförslag sammanställts i en rapport, som nu vidareutvecklas inom kommunkoncernen.

Kommunens insatser ska gagna hela befolkningen, med särskilt fokus på grupper och områden med störst behov. För att främja detta samlar nämnden analyser av geografiska förutsättningar i en gemensam plattform, vilket förbättrar möjligheterna till välgrundade beslut i den löpande verksamheten. Segregationen påverkas även av var människor möts – till exempel i skolor, bibliotek, kultur- och idrottsanläggningar. Genom att strategiskt lokalisera dessa verksamheter till platser som främjar mångfald kan boendesegregationens negativa effekter mildras.

Nyproduktionen av bostäder utgör endast en mindre del av det totala beståndet. Kommunstyrelsen samarbetar därför med Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling för att utveckla åtgärder inom det befintliga hyresrättsbeståndet

som kan bidra till att minska segregationen genom omflyttning. Arbeta pågår för att minska trångboddheten, bland annat genom att se över tillträdeskrav.

Krisberedskap och civilt försvar

Arbetet med kontinuitetshantering fortlöper bland kommunens nämnder och bolag och därmed ökar kunskap och förmåga att fortsätta bedriva verksamhet under olika typer av störningar. Kommunstyrelsen är stöttande i detta arbete.

Tillsammans med brandförsvaret deltar och bistår kommunstyrelsen i det regionala planeringsarbete för krisberedskap och civilt försvar som drivs av Länsstyrelsen. Planering och medverkan i Länsstyrelsens återkommande kärnkraftsövning Havsörn pågår.

Kommunstyrelsen har arbetat vidare med krigsorganisationen och alla kommunens tillsvidareanställda har fått besked om krigsplacering.



Uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska aktivt verka inom det brottsförebyggande området på flera plan. Kommunstyrelsen ska stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskapshöja kring våldsbejakande extremism. I uppdraget ligger också att arbeta trygghetsskapande utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning, forskning och lägesbild i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter genom att tillämpa kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.

Rapportering

Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle fördjupas och effektiviseras kontinuerligt. Arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön omhändertas i sin helhet i det löpande arbetet genom framför allt arbetsmetoden Effektiv samverkan för trygghet där insatser sätts in på olika nivåer när en problembild identifieras.

Under året har samverkan mellan polisen och de kommunala ordningsvakterna ökat genom att ordningsvakterna numer deltar på utsättningar med polisen inför helger för att få ta del av en uppdaterad lägesbild. Fortsatt bra samverkan med polisen gällande kameror på allmän plats och sedan 1 april i år har förändringar skett i kamerabevakningslagen som innebär att kommunen har lite andra förutsättningar och krav på sig vid kamerabevakning. Det pågår ett revideringsarbete för att omhänderta dessa förändringar.

Arbetet med våldsbejakande extremism fortsätter enligt planerat, och har blivit en del av det ordinarie brottsförebyggande arbetet. Det finns en tydlig struktur som skapar både systematik och långsiktighet för att höja och sprida kunskap, upptäcka och förebygga våldsbejakande extremism.

Kommunens digitala insamlingsverktyg har kompletterats med omständigheten "möjligt kopplat till kriminella nätverk", vilket gör det möjligt att på ett enkelt sätt addera en misstanke om koppling till kriminella nätverk på samtliga kategorier av händelser som rapporteras in. Detta möjliggör ytterligare ett sätt att få information om och kartlägga den organiserade kriminaliteten och misstänkt rekrytering av personer till dessa miljöer. Funktionen är tänkt att ge underlag till och komplettera övriga kartläggningar som görs. Under sommaren testades den nya arbetsmetoden, Barn i organiserade brottslighet, som har implementerats i Uppsala under ledning av polismyndigheten. Arbetsmetoden är ett komplement till tidigare strukturer och verktyg som kommunen och polisen har för att förhindra att barn och unga dras in i kriminalitet.

Under fotbollssäsongen har ett koncept och en ökad samverkan mellan kommunen och polisen utvecklats för att fånga problematik och oro kring allsvenska fotbollsmatcher i Uppsala. Arbetssättet har fallit väl ut.

Tabell 26. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 34: Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Målsättning ²	Indikator	Målpuppfyllelse
Antalet anmälda brott om grov kvinnofridskränkning ska minska	Anmälda brott om grov kvinnofridskränkning i kommunen, antal/100 000 invånare Källa: Kolada (N07402)	Utfall 2024:16 (2023: 11) För 2024 har antalet anmälda brott om grov kvinnofridskränkning per 100 000 invånare ökat. Ökningen sker efter två år (12 under 2022 och 11 under 2023) där antalet anmälningar minskat jämfört med tidigare period. Siffran för 2024 är dock fortsatt lägre än perioden 2014–2021. Det finns en osäkerhet i indikatorn eftersom inte alla som utsätts för våld anmäler detta till polisen.
Antalet anmälda misshandelsbrott mot kvinna inomhus bekant med offret, per 100 000 invånare ska minska	Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus bekant med offret, antal/100 000 invånare Källa: Kolada (N07549)	Utfall 2024: 173,4 (2023: 132,1) För 2024 har antalet anmälda misshandelsbrott mot kvinna som sker inomhus och av någon som är bekant med offret ökat påtagligt per 100 000 invånare. Värdet för 2024 på 173,4 är det högsta för Uppsala kommun under perioden där data finns att tillgå och motsvarar en ökning om cirka 100 unika polisanmälningar. Ökningen sker efter en mindre minskning mellan 2022 och 2023 (134,2 under 2022 och 132,1 under 2023) och som varit inom en nivå som varit relativt stabil under en längre period. Om utvecklingen beror på att förekomsten av misshandel har ökat eller om det beror på ökad anmälningsbenägenhet och därmed ett minskat mörkertal går än så länge inte att fastslå. Indikatorns utveckling behöver följas framåt för att kunna dra slutsatser. Kommunen erbjuder genom socialtjänsten stöd till våldsutsatta och kommunen kommer fortsatt föra dialog med polisen kring frågan inom ramen för samverkan.

² Mål om att minska handlar om brotten i sig inte anmälningsfrekvensen.

Antalet anmälda bedrägeribrott genom social manipulation ska minska	Anmälda bedrägeribrott genom social manipulation antal/100 000 invånare Källa: BRÅ	Utfall 2024:315 (2023: 349) Mål uppnått. Utfall för 2024 - 315 anmälda bedrägeribrott genom social manipulation per 100 000 invånare.
Antalet anmälda brott om skadegörelse ska minska	Anmälda brott om skadegörelse, antal/100 000 invånare Källa: Kolada (U07452)	Utfall 2024: 663 (2023: 587) Mål ej uppnått, en ökning har skett.
Företag som drabbas av brottslighet/otrygghet ska minska	I vilken utsträckning företag drabbas av brottslighet/otrygghet (skala 1–6) Källa: Svenskt näringslivs enkätundersökning	Utfall 2025: 3,26 (2024: 3,33) Mål inte uppfyllt. En liten minskning har skett sen föregående år men en ökning sen 2022.
Andelen invånare som avstår från att gå ut ensam ska minska	Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Källa: Kolada (U01420)	Utfall 2024: 32, K 48 M 15 (2022: 26) Andel invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam har ökat sedan 2022 då det var 26 % av de som svarade i ålder 16–84 som uppgav att de avstod från att gå ut ensam. Detta kan bero på att Uppsala drabbades av en våldsvåg under 2023 som även blev medialt uppmärksammat. Detta kan ha ökat känslan av otrygghet med konsekvensen av att fler avstod från att gå ut ensam.
Andelen unga som känner sig trygga i sitt bostadsområde ska öka	Andel (%) som alltid känner sig trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt av elever i årskurs 7, 9 och årskurs 2 gymnasiet Källa: Liv och hälsa ung	Rapporteras vid helårsbokslut.
Andelen unga som känner sig trygga i på stan eller i centrum ska öka	Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel (%) Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 91, K 89 M 95 (2021: 88) Mål uppnått. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024. De senaste resultaten visar en svag positiv utveckling.



Uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Åtgärder behöver vidtas för att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska utestängas från fortsatta relationer med kommunen. Det kan vara brott mot regler om arbetsmiljö, att företag eller organisationer tar del av bidrag som de inte har rätt till, inte betalar skatter och avgifter eller låter människor arbeta som inte har arbetstillstånd i Sverige. Systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter samt bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet ska utvecklas. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen. Kommunstyrelsen ska ta fram kompetenshöjande insatser och genomföra kunskapshöjande aktiviteter. Uppdraget omfattar också att stärka och förbättra interna nätverk och samverkan. Uppdraget är en del i handlingsplan mot välfärdsbrott och program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.

Rapportering

Ny medarbetare anställd från och med mars 2025, som ska arbeta riktat mot arbetslivskriminalitet. Första gemensamma kontrollen med polisen genomförd i mars 2025 och ytterligare tre planeras under året. Intern och extern samverkan pågående.

Tabell 27. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen

Målsättning ³	Indikator	Måluppfyllelse
Felaktigt utbetalda ersättningar (bidragsbrott) ska minska	Felaktigt utbetalda ersättningar (bidragsbrott) Källa: Egen uppföljning	Rapporteras på helårsbokslut.



Uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala bostadsförmedling).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet ökar. Kommunstyrelsen samordnar arbetet med ökad kunskapsuppbyggnad för att identifiera och genomföra insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation. Social hållbarhet ska integreras i samhällsbyggnadsprocessen och rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt ska utvecklas i syfte att säkerställa en ökad social blandning. Åtgärder syftar också till att stärka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela kommunen genom att tillkommande bostäder ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av Uppsala. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024 samt handlingsplanerna för Gottsundaområdet och för Gränby/Kvarngärdet.

Rapportering

Kommunstyrelsen genomför ett brett arbete för att minska segregationen och stärka den sociala sammanhållningen. Som samordnande nämnd fokuserar kommunstyrelsen på att bredda kompetensen och stärka helhetssynen i syfte att skapa synergier mellan kommunens verksamheter. För att öka måluppfyllelsen genom bättre genomslag, överblick och konkretisering har ett antal insatsförslag sammanställts i en rapport, som nu vidareutvecklas inom kommunkoncernen.

Flera forskningssamarbeten pågår inom uppdraget, med fokus på skolsegregation, boendesegregation och stadsform. Samverkan med akademien utvecklas, bland annat genom Planeringsakademien – ett samarbete mellan stadsbyggnadsförvaltningen och Institutet för bostads- och urbanforskning (IBF). Inom ramen för akademien planeras

³ Mål om att minska handlar om brotten i sig inte anmälningsfrekvensen.

insatser för att identifiera utvecklingsbehov och förbättra kommunens arbete inom området.

Kommunens insatser ska gagna hela befolkningen, med särskilt fokus på grupper och områden med störst behov. För att främja detta samlar nämnden analyser av geografiska förutsättningar i en gemensam plattform, vilket förbättrar möjligheterna till välgrundade beslut i den löpande verksamheten.

Den politiska styrningen för att förebygga och motverka segregation har stärkts genom att kommunfullmäktige i februari antog programmet Bostad för alla. I programmets andra mål – ”En ökad blandning av hushåll i olika delområden” – konkretiseras viljeriktningen för ökad bostadsblandning, särskilt i områden med homogent bostadsbestånd. Ett pilotprojekt med direktanvisningar för kompletteringsbebyggelse ingår som del i detta arbete. Kommunen har även inlett ett arbete för att identifiera strategiskt viktiga lägen för ökad blandning.

Nyproduktionen av bostäder utgör endast en mindre del av det totala beståndet. Kommunstyrelsen samarbetar därför med Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling för att utveckla åtgärder inom det befintliga hyresrättsbeståndet som kan bidra till att minska segregationen genom omflyttning.

Segregationen påverkas även av var människor möts – till exempel i skolor, bibliotek, kultur- och idrottsanläggningar. Genom att strategiskt lokalisera dessa verksamheter till platser som främjar mångfald kan boendesegregationens negativa effekter mildras. Kommunstyrelsen samarbetar med berörda nämnder för att vidareutveckla lokalförslöjningsplanerna som verktyg i detta arbete.

För att skapa mer jämlika livsvillkor i hela kommunen krävs riktade insatser. Ett omfattande områdesarbete bedrivs i stadsdelar med svagare socioekonomiska förutsättningar, bland annat genom handlingsplaner för Gottsundaområdet (Gottsunda, Valsätra, Bäcklösa) och Gränbyområdet (Gränby, Kvarngärdet, Löten). Insatserna sker både inom kommunen och i samverkan med externa aktörer. Nämnden är också aktiv i platssamverkansföreningar tillsammans med större fastighetsägare i dessa områden, vilket har bidragit till en positiv utveckling.

Inom samhällsbyggandet pågår ett arbete för att systematiskt integrera sociala hållbarhetsaspekter i planeringsprocesserna – från översikts- och detaljplanering till drift och förvaltning av allmänna ytor.

Genom dessa insatser har kommunstyrelsen bidragit till minskad segregation och stärkt social sammanhållning i Uppsala. Det är avgörande för att nå målen om jämlika livsvillkor och ett hållbart samhälle för alla invånare. Arbetet fortsätter med fokus på att förstärka positiva effekter och vidareutveckla långsiktiga strategier.

Tabell 28 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andel (%) av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar ska minska	Andel (%) av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) Källa: Boverket	Följs upp på helårsbokslut.
Antalet besök av trygghetsteamet ska öka	Uppföljning av trygghetsteamet, antal besök per månad Källa: Egen uppföljning	Utfall 2025: 82 (2024: 65) Mål uppfyllt då antalet besök av trygghetsteamet är ökat sedan 2024.

Antal hyresskulder och störningar ska minska	Uppföljning av trygghetsteamet, antal hyresskulder per månad Källa: Egen uppföljning	Utfall 2025:71 (2024: 53) Mål inte uppfyllt, antal hyresskulder per månad har ökat.
	Uppföljning av trygghetsteamet, antal störningar per månad Källa: Egen uppföljning	Utfall 2025: 16 (2024: 24) Mål uppfyllt då antal störningar per månad har minskat något.



Uppdrag 37. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad (KS, PBN, Uppsalahem, och Uppsala bostadsförmedling).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för fler prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för kommunens arbete inom bostadsförsörjningen och samordnar det koncernövergripande arbetet. Åtgärderna syftar till att underlätta för hushåll att efterfråga ett godtagbart boende och att minska gapet som idag finns mellan hushållens möjligheter att efterfråga en bostad och det utbud som finns. Dels genom att bättre nyttja befintliga bostäder, dels genom att tillföra ett varierat och brett utbud av nybyggda bostäder som attraherar hushåll i livets olika skeden. För att värna befintliga hyresrätter med relativt låg hyra och för att få till nya prisrimliga bostäder behöver nämnden samverka med bolagen och aktörer på marknaden för att finna innovativa lösningar. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar långsiktigt för att möta behovet av fler prisrimliga bostäder i Uppsala, särskilt i en tid med stigande boendekostnader till följd av högre räntor och inflation. Uppsala har en växande befolkning, och det är avgörande att säkerställa att alla invånare har tillgång till ett varierat och ekonomiskt överkomligt bostadsutbud.

Sedan 2021 har bostadsbyggandet minskat kraftigt. Under det senaste året har dock en viss uppgång noterats i antalet bostäder med beviljade bygglov och startbesked – en trend som tycks hålla i sig. För att stimulera byggstarter trots det ekonomiska läget beslutade kommunstyrelsen att byggaktörer kan skjuta upp markbetalningen. Flera aktörer har visat intresse för detta. Samtidigt väntas antalet inflyttningsklara bostäder fortsätta minska som en följd av tidigare låga byggstarter.

Kommunstyrelsen har, tillsammans med ett trettiotal aktörer inom Studentbostadsforum, arbetat för att öka tillgången till studentbostäder. Det är numera betydligt enklare att få en studentbostad, särskilt efter höstterminens inledning. Vid mitten av vårterminen kan studenter ofta få bostad utan kötid.

För att möta behoven hos en åldrande befolkning samarbetar kommunstyrelsen med omsorgsnämnden och Uppsalahem för att öka antalet bostäder som är lämpliga att åldras i.

Under våren antog kommunfullmäktige bostadsförsörjningsprogrammet Bostad för alla. Programmet syftar till att skapa ett bostadsutbud som motsvarar hushållens behov och att öka blandningen av bostadstyper i olika områden. Mellan 2021 och 2024

byggdes i Uppsala ett betydande antal hyresrätter och studentbostäder med cirka 25 procent lägre hyra än jämförbara bostäder, tack vare ett tidigare statligt stöd. Dessa bostäder har varit mycket efterfrågade. Utan fortsatt statligt stöd, i kombination med sämre konjunktur, är det betydligt svårare att bygga hyresbostäder med lägre hyra. Kommunstyrelsen samarbetar därför med Uppsalahem för att identifiera kostnadsdrivande faktorer i samhällsbyggnadsprocessen och hålla produktionskostnaderna nere.

De mest prisvärda bostäderna finns ofta i det äldre beståndet. För att fler hushåll ska få tillgång till dessa bostäder ser kommunstyrelsen, i samarbete med Uppsalahem och Uppsala Bostadsförmedling, över tillträdeskrav. Målet är att minska trångboddheten och öka boendekvaliteten. Uppsala Bostadsförmedling arbetar även för att öka antalet hyresvärdar och bostäder att förmedla för att fler ska kunna hitta ett boende som passar deras behov.

Kommunstyrelsen deltar också i forskningsprojekt om delade bostadsytor, med syfte att minska boendekostnader, sänka klimatpåverkan och stärka social sammanhållning. Ett pilotkoncept för hållbar renovering genomförs tillsammans med Uppsalahem i Gottsunda.

Sammanfattningsvis arbetar kommunstyrelsen för ett bostadsutbud som är tillgängligt för alla, genom nyproduktion, effektiv användning av det befintliga beståndet och utveckling av innovativa lösningar i samverkan med olika aktörer.

Tabell 29 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 28: Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Trångbodda hushåll ska minska	Andel (%) trångbodda hushåll (enligt Socialstyrelsens riktlinje) Källa: Boverket	Utfall 2023: 11,1 (2022: 11,4) Målet är uppfyllt. Utfall senare är 2023 saknas hos Boverket, utfall redovisas med två års fördröjning.
Kötiden för att få en ordinarie hyresrätt ska minska	Genomsnittlig kötid för att få en ordinarie hyresrätt, antal år Källa: Bostadsförmedlingen	Utfall 2024: 5,3 (2023: 5,4) Målet är uppfyllt. Kön till ordinarie hyresrätt har minskat.
Andelen hyresrätter i bostadsbeståndet ska öka	Hyresrätter i bostadsbeståndet, andel (%) Källa: Kolada (N07956)	Utfall 2024: 38,8 (2023: 38,3) Målet är uppfyllt. Utfall per helår publiceras av SCB i maj.



Uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna för snabb integration och möjlighet att försörja sig själv ska förbättras för nyanlända. Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen. Stärkt samordning bidrar till stärkt kapacitet att planera och vidta åtgärder utifrån ett helhetsperspektiv.

Rapportering

Kommunstyrelsen har fortsatt att samordna arbetet genom nätverksträffar och omvärldsbevakning. Flera förvaltningar har rapporterat insatser som främjar nyanländas etablering, såsom praktikplatser, språkbud, språkappar, handledarstöd och samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen och utbildningsförvaltningen. Inkluderande arbetsmiljöer och riktade insatser för flickors deltagande i fritidsaktiviteter har också lyfts.



Uppdrag 39. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering (KS, SCN, UBN och AMN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

För att stärka kommunens förebyggande arbete och skapa mer jämlika förutsättningar ska flera familjecentraler startas i Uppsala kommun. Familjecentraler är en viktig mötesplats för blivande och befintliga föräldrar och barn för att ta del om råd och stöd kring föräldraskapet. Idag saknar många Uppsalabor tillgång till familjecentraler. Lämpliga placeringar för ytterligare familjecentraler ska utredas tillsammans med Region Uppsala.

Rapportering

Dialog med region Uppsala för lokalisering av nya vårdcentraler pågår. Lokaler för SFI och socialtjänst vid Liljeforstorg har färdigställts. Nya lokaler för Öppna förskolan i Gottsunda pågår, beräknad inflytt november 2025. Ny placering av vårdcentral i Stenhagen är ännu inte identifierad, men beslut finns om flytt av Stenhagens Öppna förskola augusti 2026 till lokal närmare befintlig vårdcentral för att underlätta utökat samarbete.



Uppdrag 40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter (KS, KTN, IFN, UBN, SCN, AMN, OSN, Uppsala arenor och fastigheter och Skolfastigheter).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Barn och ungas möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid ska stärkas. Att kunna delta i fritidsaktiviteter bidrar långsiktigt till att förbättra folkhälsan men också till att förbättra välmående och att skapa sociala sammanhang för gemenskap för individen. Kommunstyrelsen ska samordna en utredning av ansvarsfördelningen inom kommunen och hur arbetet bäst ska organiseras för att ge mest nytta för barn och unga.

Rapportering

Arbete pågår och arbetsgrupp är startad med berörda förvaltningar och bolag. Arbetet har två faser: först har dokumentstudier, omvärldsbevakning och intervjuer genomförts. Intervjuer har genomförts av extern upphandlad konsult med

förtroendevalda, arbetsgrupp och förvaltningsdirektörer och VD:ar. Sammanställning har rapporterats till stadsdirektör i mitten av augusti. Arbetet är även avrapporterat till referensgrupp. Utifrån arbetet hittills har en nulägesanalys och inriktning tagits fram. Ärende för inriktningsbeslut planeras till kommunstyrelsen i oktober.

I nästa steg tas konkreta förslag fram på åtgärder. Arbetet kommer slutrapporteras i december 2025.



Uppdrag 41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet (KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, OSN och Uppsala arenor och fastigheter).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Kommunstyrelsen ska kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet och kulturlivet. Uppdraget bidrar till ökad transparens och möjlighet till uppföljning av kommunens ekonomiska hushållning avseende lokaluthyrningar för rekreationssyften. Genom kartläggningen kan kommunen vidta styrningsmässiga åtgärder för att säkerställa likabehandling och kostnadsuppföljning.

Rapportering

Arbetet är påbörjat. Kompletterande informationsinsamling och utredning har skett under våren 2025. Sammanställning görs under hösten 2025. Bedöms vara klart senast 2026.



Uppdrag 42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet (KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Föreningslivet förstärker och kompletterar den verksamhet som kommunen bedriver och bidrar till ökad delaktighet och samhällsnytta. Uppsala kommuns olika nämnder beviljar årligen stora belopp i föreningsbidrag. För att säkra en rättssäker och ändamålsenlig hantering ska kommunstyrelsen kartlägga hur kommunen handlägger bidrag och projektstöd till föreningar och det fria kulturlivet. Behov finns av att stärka arbetet för att säkra att föreningsbidrag inte betalas ut på felaktiga grunder.

Rapportering

Arbetet är påbörjat. Utredningsarbetet kring uppföljning och kontroll och arbetet med en kommungemensam kontrollfunktion fortsätter under hösten 2025 och bedöms bli klart under 2026. Arbetet med central kontrollfunktion är tillfälligt pausat på grund av att samordningsuppdragets utformning ses över.



Uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, utanförskap, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet. Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att ta fram en uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention. Kommunstyrelsen ska göra en genomlysning av kommunens arbete och styrning inom folkhälsoområdet.

Rapportering

Kommunstyrelsen sammankallar löpande kommunens förvaltningar på strateg- och chefsnivå för utveckling av området psykisk hälsa och suicidprevention. En del av arbetet handlar om att fördela och följa upp statsbidraget inom området. Förvaltningarnas suicidventionsombud ingår i en utvecklingsgrupp där områdena idrott och fritid, vård och omsorg, socialtjänst, arbetsmarknad, skola, räddningstjänst och samhällsbyggande deltar. Även Uppsalahem ingår i utvecklingsgruppen. Kommunstyrelsen sammankallar två gånger om året till ett forum där kommunen, civilsamhället, regionen och universitet ingår i syfte att främja samverkan. En träff genomfördes under våren på tema anhörig- och efterlevandestöd. Ett tjugotal organisationer deltar i forumet och samverkan sker även i arbetsgrupper kopplat till forumet. Under våren har ett motionslopp i Stadsparken för allmänheten genomförts tillsammans med idrotts- och fritidsnämnden, ideella föreningar, Uppsala universitet och Region Uppsala för att uppmärksamma psykisk hälsa och suicidprevention. Ett nytt samarbete som uppkommit under våren med Brukarrevisionsbyrån i syfte att utveckla digital samverkan mellan organisationerna.

Kommunstyrelsen har deltagit i framtagande av nämndrapporter för att följa upp utbildnings- och socialförvaltningens arbete med psykisk hälsa för barn och unga. Vidare deltar kommunstyrelsen i ett initiativ för att samla kommunkoncernen i arbetet med att främja social gemenskap i samverkan med Innovationslabbet, vård- och omsorgsförvaltningen, Arenor och fastigheter samt Uppsalahem.

Kommunstyrelsen ingår i ett länsnätverk för psykisk hälsa och suicidprevention som verkar inom ramen för HSVÖ, ett samarbete i Uppsala län avseende hälsa, stöd, vård och omsorg. I nätverket genomförs insatser tillsammans med Region Uppsala och länets kommuner.

Pågående är:

- Implementering och revidering av länsövergripande Vård i samverkansdokumentet (ViS) Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under 18 år.
- Kampanjen "För livets alla" för att öka kunskap om psykisk hälsa för barn och unga (13–29 år) där arbetsmarknads-, kultur-, idrotts- och fritids- och utbildningsförvaltningen deltar.

Tabell 30 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen invånare 16–84 år med gott psykiskt välbefinnande ska öka	Invånare 16–84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Källa: Kolada: (U01473)	Utfall 2024: 83,6% Andelen invånare med gott välbefinnande har ökat 2024 jämfört med föregående mätning avseende 2022 (81,4%) men är fortsatt lägre än 2021 och 2020. Sedan 2020 är minskningen störst bland kvinnor.
Andelen ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra ska öka och skillnaden mellan könen ska minska	Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra i årskurs 7, 9, och årskurs 2 på gymnasiet, andel (%) Källa: Liv och hälsa ung	Rapporteras vid årsbokslut



Uppdrag 44. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas (SCN, UBN, KTN, IFN, KS, GSN, Uppsalahem, Skolfastigheter och Uppsala arenor och fastigheter).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Skola och fritidsverksamhet ska vara en trygg arbetsplats för både elever och personal. Verksamheterna ska vara en plats fri från droger som exempelvis alkohol, narkotika, dopingpreparat och tobak. Unga personer som uppvisar normbrytande beteende ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Det behövs ett träffsäkert förebyggande arbete och fungerande rutiner för att tidigt uppmärksamma och agera vid misstanke om barns och ungas droganvändning. Kommunstyrelsen ska genom kartläggning och analys utveckla arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas närmiljö.

Rapportering

Kommunstyrelsen deltar på möten kring uppdraget. Arbetsgruppen har utökats med deltagare från fler berörda förvaltningar och bolag. En del i att samverka kring uppdraget är att samtliga berörda bolag och förvaltningar delar med sig om hur de arbetar med uppdraget att minska och förebygga droger i barn och ungas nära miljöer, vilket kommer fortsätta under hösten 2025.



Uppdrag 45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, Uppsala arenor och fastigheter, KTN, IFN och PBN).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola, skola och fritidsaktiviteter. Om barn kan gå och cykla tryggt är det bra för miljö och hälsa. Det ökar också barns frihet. Kommunstyrelsen ska säkerställa att barn och ungas behov beaktas i

framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. Detta för att öka inkludering och trygghet för målgruppen barn och unga.

Rapportering

Riktlinjer för hämta- och lämnafunktioner vid skolor och förskolor har tagits fram som en del av kommunens arbete för att öka trafiksäkerheten för barn som går eller cyklar till skolan. Gatu- och samhällsmiljönämnden beslutade om riktlinjerna i mars 2025, och det remitterade förslaget tas upp inför kommunstyrelsen i oktober.

Stadsbyggnadsförvaltningen har samtidigt utvecklat metoder och arbetssätt för att genomföra riktlinjerna. Dessa ska prövas i tre pilotprojekt under 2026 – vid Domarringens skola, Rosendals kultur- och fritidshus samt Funbo skola.

Två av tre bilfria zoner invigs i september vid de aktuella pilotskolorna. Vid Domarringen skjuts införandet upp tills den nya fritidsklubben är färdigställd. Erfarenheterna från pilotprojekten kommer att ligga till grund för ett breddat införande vid andra skolor. Arbetet i Rosendal ska särskilt utvärderas och ge vägledning för fortsatt trafiksäkerhetsarbete i de sydöstra stadsdelarna.

Barn har involverats i flera utvecklingsprojekt, bland annat vid utformning av parker och skolmiljöer i Rosendal och Funbo. I Funbo har barn under sommaren medverkat till att förbättra en hållplats för kollektivtrafiken, exempelvis genom att tydliggöra hållplatsmarkeringen för att göra det lättare att känna igen var man ska stiga av.



Uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en god förmåga till krisberedskap och civilt försvar. Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Kommunstyrelsen ger stöd och styrning för att stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter. Utbildning och övning är viktiga delar i arbetet. Kommunstyrelsen ska utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation. I uppdraget ingår att utveckla ett metodstöd för nämnders och bolagsstyrelser verksamhetsplanering för höjd beredskap och att stödja deras arbete med kontinuitetshantering i samhällsviktiga verksamheter. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap och civilt försvar.

Rapportering

Tillsammans med brandförsvaret deltar och bistår kommunstyrelsen i det regionala planeringsarbete som drivs av Länsstyrelsen. Arbetet med kontinuitetshantering fortlöper bland kommunens förvaltningar och bolag. Kommunledningskontoret har under våren 2025 arbetat vidare med krigsorganisationen och alla tillsvidareanställda har fått besked om krigsplacering. Planeringsarbetet och deltagande i kärnkraftsövning Havsörn pågår enligt plan.

Tabell 31. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen nämnder och bolagsstyrelser som utifrån sin risk- och sårbarhetsanalys (RSA) har identifierat åtgärdsbehov och arbetar aktivt med dessa ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser som har, utifrån sin risk- och sårbarhetsanalys (RSA), identifierat åtgärdsbehov och arbetar aktivt med dessa Källa: Egen uppföljning	Rapporteras vid helårsbokslut.
Andelen nämnder och bolagsstyrelser som har en kontinuitetshandling inom sina samhällsviktiga verksamheter ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser som har en kontinuitetshandling inom sina samhällsviktiga verksamheter (avser ledning, avdelning, enhet) Källa: Egen uppföljning	Rapporteras vid helårsbokslut.
Andelen nämnder och bolagsstyrelser som har en aktuell plan för höjd beredskap ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser som har en aktuell plan för höjd beredskap (Avser krigsorganisation, bemanning, ledningsplan för höjd beredskap samt en beskrivning av den verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap) Källa: Egen uppföljning	Rapporteras vid helårsbokslut.
Andelen nämnder och bolagsstyrelser som har övat sin krisledningsorganisation inför och vid allvarlig störning och kris ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser inom samhällsviktiga verksamheter som har övat sin krisledningsorganisation inför och vid allvarlig störning och kris Källa: Egen uppföljning	Rapporteras vid helårsbokslut.



Nämndmål N4.1 Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetssätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen behöver få ett mer effektivt och enhetligt sätt att följa upp och analysera sina insatser inom social hållbarhet. Detta för att skapa bättre förståelse för vilka åtgärder som har störst positiv påverkan och hur resurserna kan fördelas för att maximera effekterna. Uppdraget innefattar utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet.

Rapportering

Uppdragsdirektivet för arbetet med nämndmålet är under framtagande och ett uppstartsmöte kommer att hållas den 9 september för att tidigt fånga in synpunkter och säkerställa förankring i processen. När uppdragsdirektivet är fastställt inleds arbetet med att utveckla ett nytt kommungemensamt ramverk för effektmätning i samverkan med relevanta förvaltningar, vilket planeras starta under hösten.



KF-BESLUT: att uppdra till socialnämnden att ta fram handlingsplaner rörande hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av program mot våld i nära relationer (KSN-2022-01332) 2022-06-15.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att även undersöka om SOS Alarm, med nödnummer 112, kan möta behovet av stärkt trygghet genom befintligt uppdrag eller ett kompletterande samarbete.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att tillskriva region Uppsala om behovet av att, utifrån erfarenheterna från bland annat region Stockholm, utreda förutsättningarna för en samordnande trygghetscentral i länet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17.



KF-BESLUT: att krigsplacera kommunens tillsvidareanställda medarbetare som omfattas av Allmänna bestämmelser (AB).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Personalförsörjning vid höjd beredskap (KSN-2024-01540) 2025-01-27

Rapportering

Den första krigsplaceringsomgången har genomförts enligt plan under våren 2025. Processen överlämnas till förvaltning från och med hösten 2025, och upprepas en gång per år så länge beslutet i kommunfullmäktige om att krigsplacera alla tillsvidareanställda gäller.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2023

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27



KF-BESLUT: att kommunledningskontoret ser över vilket säkerhetsarbete kommunen kan bidra med för att föreningar och organisationer som har ett särskilt behov av skydd kan fortsätta bedriva sin verksamhet

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Svar på motion om ett Uppsala mot antisemitism från Sofia Andersson (M) och Edvin Alam (M) (KSN-2023-03221) 2025-01-27



KF-BESLUT: att alla nämnder som arbetar med föreningsbidrag får i uppdrag att genomföra en genomlysning av dessa i syfte att skärpa kraven på demokrati och följa upp dessa för att bättre upptäcka eventuella antisemitiska och rasistiska uttryck och värderingar

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Svar på motion om ett Uppsala mot antisemitism från Sofia Andersson (M) och Edvin Alam (M) (KSN-2023-03221) 2025-01-27



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna för ett införande av ett civilkuragepris.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Svar på motion om att införa ett civilkuragepris i Uppsala från Mattias Jansson (SD) (KSN-2024-01509) 2025-03-24



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att utreda förutsättningar för ett införande av programmet "Rätt kurva"

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutsunkten ingick i: Svar på motion om att införa det brottsförebyggande programmet "Rätt kurva" i Uppsala från Ehsan Nasari (C) och Sofia Andersson (M) (KSN-2024-00320) 2025-04-28



KS-BESLUT: Undersöka möjligheter för Uppsala kommun att ingå vänortsavtal med en kommun i Ukraina.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag angående vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) 2022-04-06.

Rapportering

Möjligheten för Uppsala kommun att ingå ett vänortsavtal med en kommun i Ukraina har undersökts grundligt. Efter en längre process där ett antal andra ukrainska städer/kommuner var på förslag valdes Lviv i västra Ukraina som den mest lämpliga staden att inleda ett långsiktigt samarbete med. Intresse att samarbeta fanns även från Lvivs sida och det finns nu en ömsesidig vilja att skapa bestående kontakter mellan våra respektive städer och inleda ett långsiktigt samarbete.



KS-BESLUT: Skapa förutsättningar för ett förbättrat samarbete med civilsamhället genom att till exempel skapa en organisation i kommunen för civilsamhällesfrågor, bjuda in till dialog om hur samverkan mellan kommunen och civilsamhället kan utvecklas och hur realistiska förväntningar kan tydliggöras mellan parterna och utveckla överenskommelsen med föreningslivet samt vid behov skapa andra samverkansformer där föreningar kan ha en samlad kontakt gentemot kommunen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Genomföra föreslagna åtgärder i utredningen av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv. (KSN-2020-01607) 2021-03-03.

Rapportering

Förslaget till policy för samverkan med civilsamhället godkändes av kommunstyrelsen i juni 2025. Kommunfullmäktige tar beslut om policyn i september 2025. Innan slutet av 2025 finns en vägledning på plats som kommer rekommendera en struktur och ett arbetssätt för samverkan med civilsamhället, stödd av vägledning för dialog med de som bor och verkar i Uppsala kommun.



KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse med Civilförsvarsförbundet Uppsala avseende uppstart av frivillig resursgrupp (FRG) (KSN-2019-03666) 2022-02-08.



KS-BESLUT: Göra en översyn av försäkringspolicy och riktlinjer för arbetet med försäkring.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.



KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att med utgångspunkt i kommande lagstiftning på området utreda om och hur bakgrundskontroller ska användas i kommunen, vid såväl nyanställning som befintligt anställda, i syfte att minimera riskerna för otillbörlig påverkan och försvåra för välfärdsbrottslighet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Handlingsplan mot välfärdsbrott (KSN-2023-01293) 2023-12-13.



KS-BESLUT: att återrapportering av insatser ska ske löpande till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.



KS-BESLUT: att kontinuerligt följa bokningsläget av lokalerna samt efter 2 år genomföra en utvärdering som återrapporteras till KSAU.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda förutsättningar och organisatorisk hemvist för partnerskapet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag om förlängt partnerskap med Barnombudet i Uppsala län under perioden 2025-2027 (KSN-2024-01321) KS 2024-05-29.

Rapportering

Utredningen är klar och kommunstyrelsen har fattat beslut om att IOP (Idéburet Offentligt Partnerskap) med Barnombudet ska upphöra och kan ersättas med verksamhetsbidrag. Barnombudet har uppmuntrats att inkomma till KS med en

ansökan om 3-årigt verksamhetsbidrag. Ansökan väntas komma under september och bereds därefter i särskild ordning.



KS-BESLUT: att under året utvärdera vilken effekt stödet till studentboet ger och om det finns alternativa lösningar som är mer kostnadseffektiva.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samfinansiering av Studentboet 2024-2025 (KSN-2024-00895) KS 2024-06-11.

Rapportering

Studentboet startades 2010 genom ett samarbete mellan Uppsala Studentkår, Uppsala kommun, Uppsala universitet och SLU för att underlätta för studenter att hitta boende i Uppsala, då bostadssituationen var mycket ansträngd. Studentboet samfinansieras av Uppsala kommun, Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet. Studentboet har en anställd verksamhetsledare vid Uppsala studentkår och en styrgrupp bestående av representanter från de tre finansörerna. Under hösten 2024 har verksamhetsledaren för Studentboet utvärderat tjänsten.

Utvärderingen visar bland annat att det sedan år 2010 har blivit enklare för studenter att finna ett studentboende i Uppsala genom att fler studentbostäder har byggts, förmedlingen har underlättats och mer regelbundna studiekontroller genomförs. Utvärderingen visar också att antalet andrahandsannonser har minskat under senare år på grund av ökad konkurrens av kommersiella aktörer. Dock är det endast Studentboet som erbjuder studenter en trygg andrahandsförmedling där annonser kontrolleras för seriös uthyrare och skälig hyra. Studentboets subventionerade akutboende vid höstterminsstart är fortsatt mycket uppskattat och möjliggör för studenter att kunna tacka ja till en studieplats i väntan på ett mer ordnat studentboende. Studentboet erbjuder därtill gratis bostadsjuridisk rådgivning och en samlad portal för hur man söker studentboende i Uppsala.

Styrgruppen för Studentboet har undersökt alternativa lösningar för att nå ökad effekt och bättre kostnadseffektivitet. Bland annat om möjligheten för Uppsala Bostadsförmedling att överta Studentboet. Förmedlingens uppdrag är att förmedla förstahandskontrakt åt hyresvärdar och en intressekonflikt skulle uppstå med ett nytt uppdrag att förmedla andrahandskontrakt åt privatpersoner. Ansvar, kontroll och tillstånd har därför inte undersökts vidare. Sammantaget ser styrgruppen ett fortsatt behov av Studentboet men till en något lägre finansiering.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.



KS-BESLUT: att löpande utvärdera effekterna av, och inställningen till, verksamheten med kommunala ordningsvakter.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.

Rapportering

Undersökningen av allmänhetens inställning till verksamheten med kommunala ordningsvakter är genomförd och avslutad. Löpande utvärdering av verksamhetens effekter är integrerat i linjearbetet genom bland annat Effektiv samordning för trygghet (EST) som är en arbetsmetod där utvärdering av åtgärder är ett obligatoriskt moment.



KS-BESLUT: att uppmana nämnder och bolagsstyrelser att utgå från lägesbilden i planering och styrning av sin verksamhet på området.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Lägesbild och åtgärdsplan enligt Lag (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete (KSN-2024-01507) KS 2024-06-11.

Rapportering

Det kommer tas fram en handlingsplan för området trygghet och brottsförebyggande och därigenom kommer den här styrningen att hanteras. Detta uppdrag räknas därför som färdigt.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utveckla styrningen på området till att bli mer integrerad i ordinarie ledningssystem.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Lägesbild och åtgärdsplan enligt Lag (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete (KSN-2024-01507) KS 2024-06-11.

Rapportering

Det kommer tas fram en handlingsplan för området trygghet och brottsförebyggande och därigenom kommer den här styrningen att hanteras. Detta uppdrag räknas därför som färdigt.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att ta fram en vägledning med mer detaljerade anvisningar för kommunens stöd åt kommunalråd och vissa andra förtroendevalda där behov föreligger.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av Riktlinje för stöd- och skyddsinsatser för förtroendevalda (KSN-2024-02560) 2024-11-20.

Rapportering

Arbetet är färdigställt med en vägledning som visar på åtgärder, utbildningar samt säkerhetssamtal. I vägledningen finns ett årshjul som visualiserar arbetet och processen för visa stödet som kommunalråd och vissa grupper kommer att erbjudas.



KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att återkomma innan årsskiftet 2025/26 med en uppföljning och utvärdering av beslutet för att ta ställning till om fler större parker ska omfattas av regleringen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av de lokala ordningsföreskrifterna (KSN-2024-01379) 2024-11-20.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att se över styrningen kring säkerhetsfrågor i kommunens utbildningsmiljöer och vid behov föreslå justerad eller kompletterande styrning

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag att stärka säkerheten i kommunens utbildningsmiljöer (KSN-2025-00565) 2025-04-08



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att följa och stödja utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen i arbetet att stärka säkerhetsarbetet och beredskapen att hantera allvarliga våldssituationer i sina verksamheter

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag att stärka säkerheten i kommunens utbildningsmiljöer (KSN-2025-00565) 2025-04-08



KS-BESLUT: att arbetet återskallras till kommunstyrelsen senast i november 2025

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag att stärka säkerheten i kommunens utbildningsmiljöer (KSN-2025-00565) 2025-04-08



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utreda förutsättningar, investeringsvolym och kostnader för förstärkningar av skalskydd och andra säkerhetslösningar i relevanta verksamhetslokaler i samverkan med arbetsmarknads-, utbildnings- samt kultur-, idrotts och fritidsförvaltningen

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag att stärka säkerheten i kommunens utbildningsmiljöer (KSN-2025-00565) 2025-04-08

4. Uppföljning av åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas rapportering för åtgärder. Kommentarer visar hur kommunstyrelsen arbetar med åtgärderna. För varje åtgärd görs en bedömning av uppdragets status.

Blått	Åtgärden är färdig
Grönt	Arbetet med åtgärden går enligt plan/ väntar enligt plan
Gult	Arbetet med åtgärden löper inte på enligt plan
Rosa	Åtgärden genomförs inte

Tabell 32 Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

Åtgärder för att beskriva hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

Nämndens åtgärd	Status
01.01 Utveckla arbetssätt för att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet (kvalitet och resurser). Kommunens kvalitet ska tillgängliggöras för invånare. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen utvecklar arbetet med analys av nettokostnadsavvikelse och kvalitetsnyckeltal som ett led i att utveckla möjligheten till att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet. Under hösten kommer arbetet att intensifieras för att utveckla hur (form och innehåll) som kommunens kvalitet tillgängliggörs för invånare på Uppsala.se.</i>	Grönt
01.02 Skapa och testa en generisk process för verksamhetsutveckling som tydliggör stöd och verktyg för kommunkoncernens verksamheter. <i>Kommentar: En prototyp för generisk process för verksamhetsutveckling finns framtagen och ska fastställas i september. Arbeta pågår med att tydliggöra vad som behöver säkerställas i respektive steg i verksamhetsutvecklingsprocessen samt med att tydliggöra metoder och arbetssätt för verksamhetsutveckling och digitala initiativ. Under hösten 2025 testas, utvärderas och vidareutvecklas prototypen i samarbete med förvaltningar, bolag och berörda verksamheter på kommunledningskontoret.</i>	Grönt
1.03 Stärka kommunens försäkringsskydd genom att göra en översyn av ansvar, behov, kontroll samt stärka kunskapsnivån och stärka förmågan att reducera risker och konsekvenser av skador som sker mot kommunens egendom samt ta fram förslag på skadeförebyggande åtgärder. <i>Kommentar: Arbeta med att se över kommunens försäkringspolicy och tillhörande riktlinjer pågår. Förslag på reviderade handlingar kommer lämnas till fortsatt beredning i kommunstyrelsen under hösten med inriktning att remittera dessa till berörda aktörer i kommunkoncernen.</i>	Grönt
01.04 Ta fram och testa förslag på stödfunktion/metodstöd som ska hjälpa kommunens verksamheter att hitta extern finansiering på regional, nationell och EU-nivå för utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder. <i>Kommentar: En rekrytering av två nya resurser är gjord och de kommer arbeta med extern finansiering med start i höst. Stödet kommer både vara strategisk och operativt för att skapa strukturer för att kommunen effektivt ska kunna söka och hantera externa medel. En kartläggning är gjord och kommer fungera som introduktion till de nya resurserna som börjar. Förlängt avtal med Bidragsportalen till oktober 2026.</i>	Grönt
01.05 Utreda möjliga handlingsalternativ för att öka andelen avtal i ehandelssystemet. <i>Kommentar: Utredningen är klar och rapporten kommer att redovisas för ekonomidirektör inom kort, samt för KSAU den 9/9.</i>	Blått

Tabell 33. Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet

Nämndens åtgärd	Status
02.01 Utveckla metoder och modeller för att ge optimalt stöd i att utveckla, införa och tillämpa digitala tjänster som möjliggör automation av regelstyrda arbetsmoment. <i>Kommentar: Arbetet pågår med införande av processbaserad verksamhetsutveckling, generisk verksamhetsutvecklingsprocess och systematisk informationsförvaltning. Arbeta pågår även med metoddokument för digital transformation, samt metoddokument för kartläggning inför automatisering av arbetsmoment.</i>	Grönt
02.02 Säkerställa grundförutsättningar för ett samordnat datadrivet arbetssätt som möjliggör utveckling inom till exempel beslutsstöd, analys och AI. (riskåtgärd)	Grönt

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Två personer har anställt för att arbeta i funktionen. Därutöver pågår ett arbete med att formulera uppdrag och arbetssätt för funktionen.</i>	
02.04 Utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer kring grundläggande strukturer, principer och standarder för informationsförsörjning i syfte att öka kvalitet i informationsutbytet. <i>Kommentar: Arbetet med att ansluta kommunen till den nationella plattformen för säker digital kommunikation (SDK) slutfördes mars 2025. Kommunens förvaltningar kan nu, via SDK kommunicera med de offentliga organisationer som har adresser i den nationella SDK-adressboken.'</i>	
02.05 Etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer. <i>Kommentar: Projekt SVAR pågår och ligger enligt plan. Projektet syftar till höjd kvalitet på informationsförvaltning i hela kommunen och ska leverera arbetssätt, organisation och IT-stöd. Arbetet kommer bedrivas tillsammans med förvaltningar och bolag i tydliga avgränsade iterationer för snabbt värdeskapande. IT-stöd för informationsförvaltning planeras för införande vår 2026. IT-stöd för processmodellering och -visualisering till närmaste årsskiftet.</i>	
02.06 Utveckla arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen. <i>Kommentar: Under 2025 har kommunstyrelsen fortsatt sitt arbete med att utveckla digitala verktyg och plattformar som stödjer en mer effektiv samhällsplanering och skapar förutsättningar för att nyttja geografisk information genom hela samhällsbyggnadsprocessen. Ett arbete som tagits vidare är utveckling av digital översiktsplan. Digitala underlag har fortsatt att uppdateras. Nämnden följer det nationella arbetet med utveckling av digital översiktsplan.</i> <i>Projektet för systematisk informationsförvaltning har gjort framsteg genom att etablera strukturer för hur information ska lagras och återanvändas. Detta arbete är en del av kommunens övergripande dokumenthanteringssystem (KLS), som har implementerats och rutiner i systemet uppdateras kontinuerligt. Detta förbättrar kommunens förmåga att hantera och återanvända information i samhällsbyggnadsprocesser. Nytt intranät för Uppsala kommun har införts. Information och struktur överförs och uppdateras aktivt i det nya intranätet samtidigt som innehållet utvecklas utifrån verksamhetens behov och det nya intranätets funktioner och möjligheter.</i> <i>Kommunstyrelsen har sedan 2023 drivit ett pilotprojekt för att utveckla ett datadrivet verktyg för att följa upp samhällsbyggnadsprojekts tilldelade och faktiska koldioxidbudgetar. Under 2025 har visualiseringsverktyget färdigställts. Det finns två versioner av verktyget. Ett internt som visualiserar data som byggaktörer rapporterat in direkt till kommunen, tillsammans med data från klimatdeklarationer som lämnats in till Boverket. Den externa versionen innehåller endast data som rapporterats in direkt från byggaktörerna. Visualiseringsverktyget kommer under året att övergå i förvaltning.</i> <i>3D-baskartan är implementerad och börjat användas inom flera projekt. Kartan används bland annat av spårvägsprojektet för att visualisera depåer och andra byggnadsstrukturer. Projektmål för 3D-kartan uppnåtts, inklusive att säkerställa datakvalitet, drifrutiner och att testa dess användning i faktiska projekt. Projektet 3D baskartan är avslutat och rutiner för förvaltning är framtagna. Utöver detta har det även tagits fram en prototyp för hur detaljplaner kan visualiseras i ArcGIS Urban som möjliggör en mer visuell bild av detaljplanerna.</i>	
02.07 Öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiskt informationssystem (GIS). <i>Kommentar: Under 2025 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att stärka det datadrivna utvecklingsarbetet i samhällsbyggnadsprocessen genom att koppla information från ärende- och projektledningssystem till geografiska informationssystem (GIS). En kartläggning av tillgängliga databaser och system har genomförts för att identifiera obrutna dataflöden och förbättra kvaliteten på kommunens datamängder. Detta arbete har bidragit till att skapa tydligare och mer tillförlitliga underlag som stärker förståelsen och kommunikationen inom organisationen och med externa aktörer. Detta gör det möjligt att visualisera byggaktiviteter över tid i olika geografiska områden, både i GIS och andra verktyg. Kartläggningen och förbättringarna av datakvalitet används också som grund i en pågående upphandling av ett nytt projektledningssystem för samhällsbyggnadsprojekt, vilket väntas effektivisera styrning och samarbete. Genom att utveckla digitala och automatiserade informationsflöden har kommunstyrelsen förbättrat möjligheterna att analysera och styra bostadsförsörjningen inom kommunen. Effektiviserad insamling, lagring och analys av information som rör samhällsbyggande ger mer tillförlitliga underlag för beslutsfattande i realtid.</i>	
02.08 Arbeta systematiskt för att göra kommunens information tillgänglig för personer med funktionsnedsättning genom bland annat alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) samt lättläst svenska. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har fortsatt arbeta med lättläst svenska. Den nya vägledningen för språk är klar och ska bidra till att fler får stöd i att förstå och skriva på lättläst svenska. I vägledningen finns en</i>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>begreppslista med förslag på enklare ord som kan ersätta svåra och komplicerade ord. Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att öka andelen rörligt kommunikation i kommunens kanaler.</i>	

Tabell 34. Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande

Nämndens åtgärd	Status
03.01 Pröva om ökad flexibilitet i bemanningsplaneringen för kärnverksamheten påverkar arbetstillfredsställelse och korttidssjukfrånvaro (avser främst brukarnära schemalagda verksamheter). <i>Kommentar: I arbetet med robust grundbemanning har arbetet med bemanningsplanering inom vård- och omsorgsverksamheten utvecklats för att säkerställa en bemanning som möter verksamheternas behov. Olika arbetstidsmodeller prövas i schemalaggningsen för att möta verksamheternas olika bemanningsbehov. Modeller som prövas är exempelvis införande av resurspass där det inte funnits sedan tidigare och en bättre samplanering mellan olika verksamheter. Piloten gällande ständigt helg pågick till och med 31 maj 2025 och ska utvärderas under hösten. Effekter som ska uppnås med de olika alternativa arbetstidsmodellerna är högre kvalitet, kontinuitet, arbetstillfredsställelse och minskad sjukfrånvaro. Det är dock för tidigt att mäta effekter av olika alternativ.</i> <i>Även andra verksamheter, till exempel gemensam service inom kommunledningskontoret, har i arbetet med robust bemanning börjat arbeta mer med bemanningsplanering för att säkerställa en bemanning och schemalaggningsen som möter verksamheternas behov.</i> <i>För andra schemalagda verksamheter har en ny form av flexitidsavtal prövats inom kulturnämnden/bibliotek. Här finns för närvarande ett tillfälligt lokalt kollektivavtal för mer flexibel arbetstid för medarbetare med schemalagd arbetstid. Arbetet med förhandlingar för ett kommungemensamt lokalt kollektivavtal för liknande verksamheter (exempelvis kontaktscenter och fordonsservice) fortgår under 2025. Förväntade effekter är även här ökad arbetstillfredsställelse och minskad sjukfrånvaro.</i>	
03.02 Stödja chefer i omställningen från bemanning med tidsbegränsade anställningar till tillsvidareanställningar. <i>Kommentar: Arbete med att stödja chefer och verksamheter i omställningen att bemanna på längre vikariat och visstidsanställningar i stället för timanställningar pågår. Respektive förvaltning sätter sin egen omställnings- och tidplan. Under hösten 2024 lanserades en uppdaterad, kommungemensam rutin för att uppfylla informationsskyldigheten i samband med visstidsanställningar. Eventuellt kan rutinen komma att justeras under hösten 2025 i samråd med personalintensiva förvaltningar.</i> <i>För de större personalintensiva förvaltningarna beräknas arbetet med åtgärder fortsätta under 2025 och 2026. Anledningen är att det är en komplex uppgift, där många förändringar krävs för att uppnå en hållbar och robust grundbemanning.</i>	
03.03 Säkerställa en robust bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter. <i>Kommentar: För kommunledningskontoret har arbetet med att säkra en robust och långsiktigt hållbar bemanning störst bäring för Gemensam service med dess personalintensiva verksamhet med relativt stort nyttjande av tidsbegränsat anställda samt timvikarier som täcker upp vid sjukfrånvaro och vakanser. Inom Gemensam service genomförs ett arbete på bred front som handlar om att dels söka minska sjukfrånvaron genom att arbeta mer aktivt förebyggande med arbetsmiljöarbete, friskfaktorer och aktiv rehabilitering, dels genom att etablera en god säkerhetskultur. Dels genom att stärka förmågan till strategisk bemanningsplanering för att hitta för verksamheten mer optimerade bemanningslösningar. Detta benämns inom Gemensam service som två spår. Spår 1: Öka frisknärvaron, minska sjuktalen och öka säkerheten på arbetsplatsen. Spår 2: Involvering och delaktighet i innovativa kring robust bemanning.</i> <i>Arbetet inom Gemensam service fortskrider enligt plan. Måltidsservice inom Gemensam service har från och med den 1 januari 2025 sagt upp stödet från vikarieförmedlingen med att rekrytera och bemanna korttidsvikarier. Verksamheten har i stället utökat grundbemanningen med ambulerande kockar och måltidsbiträden som i sin grundanställning ska täcka upp behov som uppstår, med syfte att skapa en större robusthet inom verksamheten. En första utvärdering av den utökade grundbemanningen och de ambulerande rollerna kommer att ske under hösten.</i>	
03.04 Utredda möjligheterna för löneväxling mot UL-kort. <i>Kommentar: Uppdraget väntar med anledning av att lagstiftaren bereder ett förslag om att införa skattelättnad för förmån av periodbiljett för resa med kollektivtrafik, genom ändringar i inkomstskattelagen. Det är mer fördelaktigt för Uppsala kommun att invänta den förändringen, som förväntas träda i kraft 1 juli 2026. I dagsläget - med nu gällande förutsättningar - kan inte Uppsala kommun ge ett förmånligt erbjudande.</i>	
03.05 Öka antalet anställda med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter genom normmedveten rekrytering, inkluderande arbetsplatser och anpassade anställningsvillkor. <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Arbetet påbörjas mest troligt under hösten 2025. Bakgrund och förväntade effekter kommer stämmas av med ansvarig för program och handlingsplan (Full delaktighet för personer med funktionsnedsättning). Därefter planeras eventuella förändringar i ledningssystem och eventuella</i>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>kommunikations- och kompetensutvecklingsinsatser. När dessa delar klargjorts kommer en plan för implementering/information inom kommunstyrelsens verksamheter tas fram. Redan idag arbetar kommunstyrelsens verksamheter utifrån Uppsala kommuns rekryteringsprocess, samt genomför anpassningar i arbetsmiljön utifrån individuella behov och förutsättningar.</i>	

Tabell 35. Nämndens åtgärder till Uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

Nämndens åtgärd	Status
10.01 Identifiera lämpliga mätvärden för att påvisa effekten av genomförda samnyttjandelösningar. <i>Kommentar: Mätvärden tas fram under hösten 2025, förväntas färdigt december 2025.</i>	
10.02 Ta fram och inleda pilotprojekt gällande lås/larm/passage-hantering för ökat samnyttjande. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen samlar ihop erfarenheter från de tre tidigare pilotprojekten och driver frågan kring en samlad huvudman för all uthyrning och en samlad ekonomi samt söker medel för ett operativt pilotprojekt. Kommunstyrelsen samlar erfarenheter från tidigare pilotprojekt kring lås, larm och passersystem. Nu fokuserar arbetet på att ta fram en samordnad lösning där en gemensam huvudman ansvarar för all uthyrning av lokaler och den ekonomiska hanteringen. Samtidigt söks finansiering för att kunna genomföra ett nytt pilotprojekt med fokus på ökad samnyttjande och effektiv drift.</i>	
10.03 Fortsatt utredning och implementering av avtalshanteringsrutin för hantering av avtalsrelaterade spörsmål i befintligt och kommande fastighetsbestånd. <i>Kommentar: Arbetet fortgår med utveckling avseende utredning och implementering av rutiner, i första hand med utgångspunkt för de aktuella och planerade samnyttjade lokalerna som finns.</i>	
10.04 Genomför och implementera närhetsanalys till idrott, fritid och rekreation i planeringsverktyg för utveckling. <i>Kommentar: Arbetet väntar och planerar att komma i gång under hösten 2025.</i>	
10.05 Utreda förutsättningarna för att ökad andel lokaler, inklusive skollokalerna, ska kunna gå att boka genom bokningssystemet. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	

Tabell 36. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Nämndens åtgärd	Status
11.01 Tydliggöra roller och ansvarsfördelning för nämnder och bolag i det kommunövergripande ansvaret för att genomföra val. <i>Kommentar: En styrgrupp kommer att startas upp december 2025 med representanter från de flesta av de verksamheter som har en aktiv del i genomförandet av valet inom kommunstyrelsen. Ett pågående arbete finns inom valkansliet att förtydliga roller och ansvar för respektive verksamhet vad gäller såväl lokalbokning som logistikhantering, men även i frågor rörande HR. Utgångspunkten i valkansliets arbete inför 2026 är att kansliets roll är att samordna val, men att respektive verksamhet sitter på kompetensen att bäst genomföra de delar där man i den dagliga verksamheten arbetar med genomförande av likande uppgifter. På så sätt bevaras kompetensen i organisationen, ansvarsfördelningen blir tydligare och onödigt arbete undviks då man i större utsträckning kan undvika tillfälliga lösningar.</i>	
11.02 Säkerställa att kommunstyrelsen och valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktigt robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen beslutade i april om att skapa en mer robust valorganisation genom att tillföra valnämnden tre heltidsresurser. Budget för att genomföra detta kommer beaktas i Mål och budget 2026. En modell för hur det utökade valkansliet ska bemannas och finansieras inför ett val håller på att utarbetas och finns som förslag till Mål och budget 2026. Två biträdande valsamordnare anställdes under sommaren 2025. I mellanvalsperioden 2024–2025 har en löpande dialog pågått med på uppsala kommun arenor och fastigheter (UKAF) kring ett samarbete kring lokalbokning. Syftet med dialogen är att lokalbokningen sker i det befintliga lokalbokningssystem som kommunen äger. Detta ger också möjlighet för valkansliet att nyttja den stora erfarenhet som finns hos UKAF att hantera liknande processer. Likaledes har en löpande dialog ägt rum inom kommunstyrelsen för uppdraget att hantera logistik och material vid valet kommer att tas över i intern regi. Detta ger i sin tur förutsättningar att i längden göra verksamheten mer robust då kompetensen även här bevaras i kommunen.</i>	

11.03 Undersök hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande.

Kommentar: Under våren har kommunstyrelsen kartlagt orsaker till lågt deltagande bland underrepresenterade grupper, avgränsat undersökandet samt sammanställt tidigare och pågående insatser i kommunen. Nämnden har också identifierat målgrupper och nyckelpersoner, byggt nätverk och föreslagit långsiktiga insatser och insatser inför valet 2026. Påbörjat samverkan med föreningar, skolor och verksamheter samt planerat informations- och dialog-aktiviteter. Den undersökande fasen blev klar under våren 2025. Under hösten påbörjas aktiviteter och samverkan med identifierade parter.

Tabell 37. Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Nämndens åtgärd	Status
N1.1.1 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar löpande med att utveckla medarbetardialoger om uppdrag och mål, utveckling, prioriteringar och arbetssituation, med syfte att säkra en hållbar arbetssituation för medarbetarna.</i> <i>Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med ett bibehållet gott resultat för Kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för kommunledningskontoret har ett stabilt högt värde där totalindex gått från 82 till 83. Positiv förflyttning har skett inom delindexområdena Motivation, Ledarskap, Styrning och Arbetssituation. Även kommunstyrelsens verksamheter under Stadsbyggnadsförvaltningen, Mark och exploatering och Strategisk planering, uppvisar stabila resultat.</i> <i>Under perioden maj till september presenterar cheferna resultaten från medarbetarundersökningen för sina respektive enheter och arbetar fram handlingsplaner.</i> <i>Verksamheterna inom kommunstyrelsens står inför arbetsmiljöutmaningar av olika karaktär, varför strategier och åtgärder behöver anpassas efter behoven. Som exempel kan ges Gemensam service som aktivt och systematiskt arbetar med att sänka sjukfrånvaron och säkerställa en hållbar arbetssituation inom ramen för uppdraget Robust bemanning, se åtgärd 04.05.</i> <i>Oavsett verksamhetsutmaningar är den löpande dialogen mellan chef och medarbetare, samt medarbetare emellan, ett avgörande verktyg för att säkerställa en god och hållbar arbetssituation. Under våren har det på Kommunledningskontoret erbjudits workshops för chefer på temat förebyggande arbetsmiljöarbete och friskfaktorer, inom ramen för KLK Chefsforum.</i>	

Tabell 38. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Nämndens åtgärd	Status
N1.2.1 Utarbeta och etablera kommungemensamma arbetssätt, stöd och modeller för investeringsprojekt och andra större projekt. <i>Kommentar: Arbetet med att stärka den koncernövergripande processen för prioritering och beredning av investeringar samt uppföljning av investeringar, har fortsatt under 2025 utifrån påbörjat arbete.</i> <i>- Investeringsprocessen har förtydligats inom ramen för Mål och budget - processen.</i> <i>Investeringsplaneringens koppling till balanseringen av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt har förstärkts.</i> <i>- För projekt inom exploateringsverksamheten har beslutsprocessen vid avvikelser förtydligats.</i> <i>- För stora projekt inom stadshuskoncernen har beslutsprocess och uppföljning förtydligats.</i> <i>- Investeringsstyrningen inom lokalförsörjningsprocessen har stärkts bland annat genom tecknade ramavtal, projektstyrningsmodell och konceptbyggnader. Fokus i för den övergripande lokalförsörjningen är anpassning till förändrad befolkningsutveckling.</i> <i>Åtgärden slutförs under hösten 2025 med avrapportering där vissa aktiviteter kan komma att överföras till kommande verksamhetsplanering. Det gäller bland annat frågan om eventuellt systemstöd/databas för att underlätta den operativa hanteringen av investeringsportföljen på koncernnivå. Även utvecklingsarbetet med klimatbudget/klimatinvesteringar fortsätter kommande år.</i>	
N1.2.2 Pröva alternativa synsätt och lösningar för att klara förskole och skolverksamhet utan stora nyinvesteringar eller platsöverskott vid befolkningsförändringar i skilda landsbygder <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	

Tabell 39. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

Nämndens åtgärd	Status
N1.3.01 Utveckla och förtydliga arbetssätt och rollfördelning för kommunens arbete med nationella minoriteter, inklusive former för samråd med minoriteterna.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Kommunstyrelsen samordnar samråden tillsammans med berörd förvaltning så att nationella minoriteter får möjlighet att möta de förvaltningar som ansvarar för de frågor som berör dem. Samråd hålls både med utsedda representanter och i öppna former.</i> <i>Öppna samråd annonseras på uppsala.se, medan slutna samråd sker via inbjudan som skickas till föreningar via mejl. Samråden genomförs både digitalt och fysiskt, beroende på behov och möjlighet.</i>	
N1.3.02 Utveckla former för hur kommunen arbetar med att engagera barn och unga inom de nationella minoriteterna. <i>Kommentar: I samarbete med fredens hus har samråd med barn och unga genomförts på stadsbiblioteket temat var nationella minoriteters vecka. Besök hos sverigefinska ungdomsgruppen visade önskemål om roliga aktiviteter kombinerat med samtal om rättigheter. En graffiti-träff med minoritetsspråk i fokus planeras till augusti. Åtgärden förväntas vara klar 2025.</i>	
N1.3.03 Stödja och samordna kommunkoncernen i utveckling och genomförande av insatser för att motverka antisemitism, såsom kunskapsspridning, trygghet för utsatta organisationer, samt vid incidenter med antisemitiska och rasistiska inslag. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har bland annat bidragit till framtagande och finansiering av skolkampanj mot antisemitism och rasism, genomfört föreläsning om 250 år av judiskt liv i Sverige, stöttat Fredens hus sommarjobb om nationella minoriteter och mänskliga rättigheter samt samordnat kontakt med lokalservice för trygghetsanpassad plats för judiska föreningen. Kommunstyrelsen har också kontinuerlig kontakt med föreningen för att snabbt fånga upp behov och frågor.</i>	

Tabell 40. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.3. Utveckla kommunstyrelsens samordnande roll för att stärka kommunens arbete för att främja de nationella minoriteternas rättigheter.

Nämndens åtgärd	Status
N1.4.01 Gå igenom målsättningar och styrning utifrån förändrade demografiska förutsättningar, inför kommande budget- och planeringsprocesser. <i>Kommentar: Den förändrade demografiska utvecklingen har blivit än tydligare i kommunens befolkningsprognos 2025. Som i föregående prognos är det en tydlig nedgång i antalet barn och en ökning i de äldre åldersgrupperna. I den nya prognosen syns även en nedgång i åldersspannet 19–64 år. Inför Mål och budget 2026–2028 har arbete i enlighet med uppdraget genomförts, som en del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt och styrning av sin egen organisation. De demografiska behoven har fått stark påverkan på lokalförsörjningsplaneringen där anpassning har skett inför kommande år såväl för de pedagogiska verksamheterna som för vård och omsorg. Nedrevidering av bostadsbehoven har fått genomslag i kommunstyrelsens beslut om balansering av portföljen för samhällsutvecklingsprojekt. Inom exploateringsverksamheten har styrningen och uppföljning förtydligats och nyckeltal som ger underlag för prioriteringar och jämförelser har tagits fram. Det har även gjorts ett större arbete med indikatorerna inför kommande Mål och budget.</i> <i>Genomgången visar att verksamheten gör anpassningar av målsättningar och styrning utifrån förändrade demografiska behov och även utifrån andra faktorer som påverkar t ex efterfrågan på byggbar mark. Det tar dock tid att få genomslag för förändringarna i praktiken, inte minst inom stadsbyggnadsområdet med långa processer och avtal och åtaganden gentemot externa aktörer. Styrningen behöver beakta både nuläge och realistiska framtidsscenarier.</i>	

Tabell 41. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.4. Se över behov av att anpassa nyckeltal och målsättningar med anledning av förändrad demografisk utveckling.

Nämndens åtgärd	Status
12.01 Lyfta fram, stärka och synliggöra Uppsalas styrkor och fokusbranscher. <i>Kommentar: Fortsatt framdrift i arbetet med att stärka Uppsalas fokusbranscher och de fyra identifierade branschklustren; life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring. Klusterledare med stark kompetens från olika delar av koncernen leder det löpande arbetet. Grön- och digital utveckling har fortsatt befäst sina nya nätverk och ökat kännedomen. Samtliga fyra kluster har samordnat och samverkat för att lära sig av varandra. Mycket positiv respons från näringslivet med god uppslutning vid träffarna. Fokusbranscherna har lyfts in i sälj- och marknadsföringsmaterial som tagits fram i dialog med fastighetsägare i Etableringsnätverket samt lyfts vid flertalet andra aktiviteter, t.ex. i Almedalen. Fortsatt framdrift i arbetet med Uppsala platsvarumärke i samverkan med externa aktörer och hur vi gemensamt behöver verka för att lyfta Uppsalas styrkor och stärka platsens attraktionskraft.</i>	
12.02 Vidareutveckla stadskärnan och samverka för ett attraktivt city för boende, verksamheter och besökare. <i>Kommentar: Uppsala Historiska julmarknad vid St Eriks torg arrangeras fortsatt i tre år i samverkan mellan Uppsala kommun, Destination Uppsala och Uppsala citysamverkan. Samarbetet med Centrum för AMP vid</i>	

Nämndens åtgärd	Status
Forumtorget fortsätter stärka upp och utveckla stadskärnan som en trygg och levande plats i samverkan. Samordning av kommunikation tillsammans med Uppsala Citysamverkan med anledning av de stora arbeten som pågår nu och framåt i stadskärnan. Samverkan genom evenemang för att skapa nya/önskade flöden olika tider på dygnet och i olika delar av city. Dialog med fastighetsägare via Fastighetsnätverket och etableringsfunktionen, genomförande av ny Handelsutredning pågår, beräknas vara klart i september. Arbeta med Retail Guide klart.	
12.03 Höga ambitioner kring växande verksamhetsområden där flera fokusbranscher har sin hemvist, exempelvis Främre Boländerna och Uppsala Business Park, ska ta plats i marknadsföringen. Kommentar: Viktiga verksamhetsområden med koppling till fokusbranscherna och Uppsalas utveckling så som exempelvis Främre Boländerna har lyfts fram och marknadsförts tillsammans med externa intressenter under tex. Almedalsveckan. Stärkt marknadsföring mot fastighetsrådgivningsbolag under fastighetsmässan MIPIM mars 2025 har resulterat i fördjupade kontakter och ökad synlighet för Uppsalas life science-kluster. Denna specifika insats bidrog även till att Uppsala-Stockholm för andra året i rad inkluderades i fastighetsrådgivningsbolaget JLL:s kluster- och fastighetsmarknadsrapport, där regionen som ett av Europas tre mest kompletta life science-kluster. En fördjupning av gemensamt internationellt marknadsföringsmaterial är framtaget i dialog med fastighetsägare i Etableringsnätverket. Dialoger pågår för att tillsammans med näringslivet inkludera dessa områden, med särskilt fokus på aktivering av Främre Boländerna, i evenemang och förlägga en del av innehållet här för att skapa kännedom och driva flöden. En aktivitet genomfördes med samverkanspartner under Allt ljus på Uppsala. Växande verksamhetsområden som Främre Boländerna, vävs in i nästkommande Plan för Innerstad som naturlig del av City.	
12.04 Stärka Uppsalas fokusbranscher och kluster och främja gränsöverskridande utveckling. Kommentar: Uppsala kommuns fokusbranscher, life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring, har stärkts genom insatser under perioden januari till augusti 2025. Arbetet med att utveckla dessa branscher fortskrider väl och enligt plan. Framåt ligger fokus på att stärka den gemensamma kommunikationen och marknadsföringen. Under perioden har välbesökta och uppskattade träffar genomförts inom samtliga fokusområden, med teman som kapitalförsörjning, kompetensförsörjning, testbäddar/innovation och marknadsföring. Avtal har tecknats med ICT-Uppsala och Connect för att stärka digital och grön utveckling. Dessutom har advisory boards etablerats för dessa två branscher. Projektet för att stärka teknikklustret i samarbete med UIC har utvärderats. Samlokaliseringen i Stallet fortskrider enligt plan. Ascend-programmet genomför sina aktiviteter för att främja en pay it forward-kultur i Uppsala, och planeringen inför genomförandet av Innovation Night är i full gång och enligt uppdrag.	
12.05 Arbeta med hållbar och innovativ affärsutveckling i nära samverkan med akademi, näringsliv och det offentliga samt det innovationsstödjande systemet. Kommentar: Uppsala kommuns arbete med innovation och utveckling fortskrider genom etablerade avtal och samarbeten med externa aktörer, samt inom det gemensamma innovationsstödjande systemet. I februari genomfördes dialogmöten och avtalsuppföljningar med respektive aktör, baserat på resultat från 2024. En ny modell för samverkan med studentorganisationer har utvecklats i dialog under perioden i syfte att öka fokus på studenters näringslivskontakter via arbetsmarknadsdagar. Uppsala Innovation Centre (UIC) har uppmärksammats av Financial Times som en av Europas främsta inkubatorer. UIC rankades bland de 30 bästa i Europa och bland de tre främsta i Skandinavien och Baltikum – en utmärkelse som understryker Uppsalas växande betydelse som innovationsnav. Arbetet med mobilisering inom Ignite-modellen fortsätter, med särskilt fokus på vård och omsorg. Behov från vård- och omsorgsförvaltningen har matchats med startups, och samarbete med nordiska aktörer pågår inom projektet Nordic GovTech Alliance. Under perioden har tre innovationspiloter genomförts med projektledning från kommunstyrelsen.	
12.06 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet. Kommentar: Den positiva trenden i SKR:s (Sveriges kommuner och regioner) NKI-mätning bekräftas i det slutgiltiga resultatet för 2024 som redovisades under april månad. Uppsala når sitt högsta betyg hittills, NKI 76, vilket är över riksnittet. Preliminära siffror för 2025 visar att resultaten på total nivå är fortsatt hög, med indikation på förbättring inom upphandling. Vissa områden som bygglov och markupplåtelse har något lägre resultat, men svarsfrekvensen är fortfarande låg. Exempel på aktiviteter under perioden: NKI-workshops har genomförts med myndighetsområdena bygglov, markupplåtelse och miljöförvaltningen, där analys av NKI-resultat och AI-genererade fritexttolkningar legat till grund för förbättringsarbete. Vid vårens Uppsala Möts med tema företagservice presenterade ansvariga chefer för bygglov och miljö- och hälsoskydd sitt förbättringsarbete. I Svenskt Näringslivs attitydundersökning försämrats placeringen till 280 (2025).	

Nämndens åtgärd	Status
12.07 Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbeta med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagsservice för hela näringslivet. <i>Kommentar: Under perioden har kommunstyrelsen initierat och medverkat i projektet Digital Företagsservice genom representation i både strategisk och operativ styrgrupp. Arbetet har utgått från dialog med näringslivet via företagsbesök, riktade workshoppar och forumet Uppsala möts. Under våren genomfördes Uppsala möts med fokus på företagsservice, där deltagarna gavs möjlighet att bidra med insikter till projektet. Som en del av projektarbetet har även samtliga fritextsvar från NKI-mätningar analyserats utifrån behovet av digitala tjänster.</i> <i>Näringsliv har också varit delaktiga i införandet av verktyget Artwise, som möjliggör insamling av ärenden från näringslivet för datadriven utveckling.</i>	
12.08 Skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen genom tidig dialog med näringslivet. <i>Kommentar: Sedan antagandet i augusti 2024 har programdirektivet Verksamhetsmark för näringslivet fortsatt att utvecklas under 2025. Programmet syftar till att säkerställa en tillräcklig planreserv av verksamhetsmark för både befintlig tillväxt och framtida etableringar, med särskilt fokus på kunskapsintensiv och hållbar exportinriktad industri. Arbeta pågår för att kommunen år 2027 ska ha en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov. Långsiktigt är målet en markreserv om 100 hektar 2030.</i> <i>Under 2025 har arbetet fortsatt med riktad insats att utveckla systematik för tidig marknadsdialog med internationella fastighetsrådgivningsbolag på fastighetsmässan MIPIM i mars. Den tidiga markandsdialogen visar fortsatt att Uppsala har behov av mer byggbar mark och detaljplaner med byggnadshöjder i centrala lägen anpassade för kunskapsintensiva branscher.</i> <i>Delar av behovet kan hanteras av pågående projekt hos kommersiella fastighetsbolag i bland annat Uppsala Business Park och Främre Boländerna. Prognos för nya verksamhetsområden som utvecklas av kommuns exploateringsverksamhet är Västra Librobäck om ca 45 ha som beräknats ha en färdig detaljplan 2025/2026. Kvarteret Varvet om ca 5 ha är under bearbetning och förväntas ha färdig detaljplan ca 2029.</i>	
12.09 Arbeta för att kommunen i snitt har en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov. <i>Kommentar: Arbeta pågår med det antagna programdirektivet för verksamhetsmark att kommunen i snitt har en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov.</i> <i>Programmet omfattar inte projekt på i huvudsak privat mark, inklusive utveckling inom befintliga verksamhetsmiljöer. Dessa och andra projekt med verksamhetsmark som inte ligger inom programmet ingår dock i den samlade uppföljningen och beaktas i strategiarbetet.</i> <i>Prognos för nya verksamhetsområden som utvecklas av kommuns exploateringsverksamhet är Västra Librobäck om ca 45 ha som beräknas ha en färdig detaljplan 2025/2026. Kvarteret Varvet om ca 5 ha är under bearbetning och förväntas ha färdig detaljplan ca 2029.</i>	
12.10 Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch. <i>Kommentar: Uppsala kommun använder upphandling som ett verktyg för innovation och utveckling. Arbetet bedrivs inom ramen för partnerskapet med Ignite och innebär att utvecklingsinsatser genomförs testande och stegvis, i enlighet med LOU. Utvecklingen fortsätter inom ett nordiskt samarbete, och arbetet har även lyfts fram i en ansökan till priset EU Innovation Procurement Award. Beskrivningen av Uppsala-modellen tog sig till final och fick positiv och stärkande återkoppling från den bedömande juryn. Arbetet fortsätter även att utvecklas tillsammans med offentliga aktörer i Norden via medverkan i projektet Nordic GovTech Alliance. Internationell konferens med medverkande från Island, Finland och Sverige (myndigheter, kommuner och regioner) sker i september i Uppsala.</i>	
12.11 Uppsala kommun ska kännetecknas av dialog och tillgänglighet när det gäller upphandling. <i>Kommentar: Dialog och tillgänglighet är centrala delar i Uppsala kommuns arbete med upphandling. Under perioden har kommunen löpande vidareutvecklat branschråden i samverkan med leverantörer inom bygg och anläggning, sociala företag samt IT (genomförs i oktober).</i> <i>I maj arrangerades en större leverantörsträff med över 300 deltagare. Uppsala kommun har även deltagit i flera externa forum med syfte att tillsammans arbeta för att exempelvis motverka välfärdsbrott. Kommunen har också blivit medlem i initiativet Rättvist byggande.</i> <i>Dialogen med leverantörer sker kontinuerligt och följs upp via indikatorn Nöjd Kundindex (NUI). Ett ökat fokus på avtalsuppföljningar och leverantörsdialoger har bidragit till fler tillfällen för konstruktiv samverkan. Upphandlingsavdelningen följer även statistik över hur många lokala företag som lämnar anbud och tar del av kommunens upphandlingar.</i>	
12.12 Stärk arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnäringar.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Landsbygdsnäringsarna stärks genom det löpande näringslivsfrämjande arbetet i Uppsala kommun. Inom arbetet med fokusbranscher främjas landsbygdsnäringsar särskilt genom insatser kopplade till grön utveckling och besöksnäring.</i> <i>Den 4 juni genomfördes en företagsbesöksdag där landsbygdsföretag utgjorde cirka 10 % av de bokade besöken. Självanmälan testades som metod för att boka besök, och både landsbygdsstrategier och nätverksledare för fokusbranscherna deltog i genomförandet. Lantbrukarnas riksförbund är representerade i advisory board för fokusbranschen grön utveckling.</i> <i>Affärsutveckling inom landsbygdsnäringsar stärks även genom uppdrag till Uppsala kommuns samarbetspartners inom affärsutveckling.</i> <i>Näringslivsutvecklare har också medverkat i workshops inom processen för att ta fram en ny handlingsplan för landsbygden, där insikter från företagsbesök har bidragit. Näringslivsutvecklare deltar även i de företagsbesök i Bältingebygden som genomförs i september.</i>	
12.13 Arbeta med att skapa förutsättningar kring teknisk försörjning (el, vatten, värme etc.) för befintligt näringsliv och etableringar. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under perioden haft en kontinuerlig dialog och samverkan med energiaktörer för att säkerställa energiförsörjningen till framtida etableringar i Uppsala. Bland annat har samverkan skett med Vattenfall Eldistribution kring åtgärder för ett mer effektivt utnyttjande av elnätet.</i> <i>Uppsala kommun genomför årliga prognosmöten med Vattenfall för att diskutera det framtida elbehovet. Under året har kommunen, i syfte att förbättra prognoskvaliteten, kontaktat större effektkrävande verksamheter inom näringslivet – såsom fastighetsutvecklare med kommersiella fastigheter samt de största tillverkande exportindustrieföretagen – för att samla in uppgifter om deras framtida elbehov.</i> <i>Genom att tillhandahålla mer utvecklade underlag kan kommunen bidra till att elnätsföretagens prognoser blir mer träffsäkra, vilket i sin tur möjliggör snabbare kapacitetsutbyggnad.</i>	
12.14 Se över möjligheterna att utveckla en multihub i ett utpekad område på landsbygderna <i>Kommentar: Ny åtgärd från Landsbygdsprogrammet, tidplan 2026.</i>	
12.15 Verka för att stärka digital infrastruktur och konnektivitet i hela kommunen utifrån Region Uppsalas handlingsplan <i>Kommentar: Ny åtgärd från Landsbygdsprogrammet, tidplan 2028.</i>	

Tabell 42. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.

Nämndens åtgärd	Status
13.01 Beräkna elitidrottens ekonomiska värde för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun samt utveckla riktlinjer för Uppsala kommuns stöd till elitidrott. <i>Kommentar: Arbetet inväntar resultatet från den pågående evenemangsutredningen.</i>	
13.02 Arbeta för att göra elitidrottsevenemang socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbara. <i>Kommentar: Arbetet inväntar resultatet från den pågående evenemangsutredningen.</i>	
13. 03 Tillsammans med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra. <i>Kommentar: Målbilden och riktningen för evenemang är nu beslutad av kommunstyrelsen. Nästa steg är att återkomma med en plan för implementeringen av målbilden, inklusive hur den bör styra kommunens gemensamma arbete, samt att i samverkan med berörda parter ta fram ett förslag på hur kommunens evenemangsrelaterade verksamhet kan samordnas och organiseras.</i>	
13.04 Ta fram en tydlig inriktning för kommunens arbete med evenemang (enligt KSN-2024-02534). <i>Kommentar: Kommunstyrelsen behandlade ärendet den 27 maj § 175 och antog Målbild och inriktning för evenemang.</i>	
13.05 Utveckla kommunens arbete med uthyrning av arenor och lokaler (enligt KSN-2024-02835/02836). <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har i mars 2025 beslutat att som ett första steg ställa sig bakom en ny modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena. Efter utvärdering kommer förslag för hantering av övriga arenor och lokaler att presenteras för kommunstyrelsen. Preliminärt är arbetet med förslag klart i slutet av 2025 och hanteras av kommunstyrelsen i början av 2026.</i>	
13.06 Utreda ett koncept kring smyckning av staden i form av exempelvis flaggor, affischer på lyktstolpar och banderoller vid viktiga händelser kulturella evenemang, sportsliga aktiviteter och jubileum i staden. <i>Kommentar: Koncept är under framtagning i dialog med externa parter som ska ha möjlighet att nyttja exponeringen.</i>	

Tabell 43. Nämndens åtgärder till uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Nämndens åtgärd	Status
14.01 Stärka arbetet med att införa sysselsättningsfrämjande åtgärder och reservera kontrakt för sociala företag i upphandling tillsammans med berörda verksamheter. <i>Kommentar: Två branschråd med sociala företag har genomförts. Samarbetet mellan arbetsmarknadsnämnden, utbildningsnämnden och kommunstyrelsen har etablerats för att genomföra sysselsättningsfrämjande åtgärder inom ramen för upphandlade avtal. Under 2025 har två lärlingar och en praktikant sysselsatts som en följd av detta.</i>	

Tabell 44. Nämndens åtgärder till uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Nämndens åtgärd	Status
15.01 Via företagsbesök och befintliga mötesplatser för samverkan mellan kommun och näringsliv aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar. <i>Kommentar: Arbetet har under 2025 bedrivits tillsammans med fler förvaltningar och kommunstyrelsen har bidragit med insikter från företagsdialoger, Uppsala Möts och samverkansparter – främst Ung Företagsamhet. Inom uppdraget har kommunstyrelsen deltagit löpande i näringslivsarbetet med företagsbesök, nätverksträffar tema kompetens inom grön utveckling, Uppsala möts, Handlingsplan gottsunda samt löpande dialog med UF för att öka attraktiviteten för yrkesutbildningar. Vid företagsbesöksdagen den 4 juni diskuterades kompetensförsörjning i cirka hälften av dialogerna. Företagen efterfrågar ökad tillgång till teknisk kompetens, förbättrade möjligheter till internationell rekrytering samt stärkt samverkan mellan näringsliv och utbildningsaktörer för att möta framtidens behov. Ung Företagsamhet har riktat insatser för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar. UF har i dialog med skolledningar arbetat för att integrera entreprenörskap i kommunens yrkesprogram. Exempel på skolor som kommer att införa UF är Jällagymnasiet och Bergstrands gymnasium. Jälla strävar efter att bli den första skolan med UF-profil på yrkesprogrammen, och Bergstrands gymnasium har infört kursen Entreprenörskap för alla elever i årskurs 3 på programmen Bygg- och anläggning samt Försäljning och service. Uppsala Möts – Tema: Kompetensförsörjning – Så fångar du framtidens arbetskraft. Under mötet lyftes flera viktiga insikter med koppling till attraktiviteten för yrkesutbildningar. De tre huvudsakliga rekommendationerna summera via: Tidiga och konkreta insatser för att väcka intresse hos unga. Synlighet och storytelling från företagen. Engagera föräldrar och bryt fördomar om yrkesutbildningar.</i>	
15.02 Tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utveckla en modell för att informera om utbildningsutbud och identifiera nya behov. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen och Arbetsmarknadsnämnden har under perioden haft återkommande avstämningar för informationsutbyte och samverkan kring kompetensförsörjning. Flera aktiviteter har genomförts:</i> • Samordning mellan arbetsmarknadsnämndens operatörsutbildning och etableringsfunktionen för att möta life science-bolagens behov av yrkesutbildade operatörer. • KS-lunch hos Galderma där kompetensförsörjning lyftes som ett centralt tema. • Företagsbesöksdagen den 4 juni • Genomförandet av Uppsala möts med temat kompetensförsörjning. <i>Dessa insatser bidrar till att bygga en gemensam kunskapsbas om utbildningsbehov och stärker dialogen mellan kommunens verksamheter och näringslivet för att informera om utbud och identifiera nya behov.</i>	

Tabell 45. Nämndens åtgärder till uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Nämndens åtgärd	Status
16.01 Kartlägg Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för den nya europeiska mandatperioden 2024–2029. <i>Kommentar: Arbetet med att kartlägga Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor är påbörjat och planeras färdigställas under kommande månader. Dialog förs med berörda verksamheter, inom exempelvis kultur, hållbarhet och stadsbyggnad, för att fånga upp relevanta utvecklings- och finansieringsmöjligheter samt möjligheter till profilering.</i>	
16.02 Utvärdera och stöd kommunens deltagande i Eurocities för kunskapsinhämtning och erfarenhetsutbyte. <i>Kommentar: Eurocities kansli har medverkat digitalt på ett antal möten med olika förvaltningar för att informera om EUROCITIES och kommunens medlemskap i organisationen. Andra kommuner har medverkat vid olika tillfällen för att berätta om hur de har haft nytta av sitt medlemskap i Eurocities.</i>	
16.03 Aktivt tillvarata och attrahera nationell och internationell kompetens genom möten och kongresser samt evenemang. <i>Kommentar: Verksamheten ser i samverkan med Uppsala International Hub över möjligheten att medverka under kongresser med budskapet om vad Uppsala erbjuder i form av livs-, bostads och arbetsmiljö. Ett första förslag ligger för utvärderingen. Sammantaget är utfallet likt tidigare avhängt av de lokala verksamheternas</i>	

Nämndens åtgärd	Status
villighet att åta sig värdskap. I processen av ansökan och vunnen bid för värdskap bidrar verksamheten med och uppmuntrar till att redan i ett initialt skede fundera kring hur arrangemanget kan verka som hävstång för att skapa långsiktiga positiva effekter, både inom den egna verksamheten och ute i lokalsamhället, såsom bland annat kompetensutveckling för medarbetare såväl som möjlighet att bibehålla och rekrytera nya medarbetare.	
16.04 Fortsätta utveckla Uppsala International Hub och där igenom ge service till företag med behov av internationell kompetens. <i>Kommentar: Uppsala International Hub (UIH) har under perioden genomfört planerade aktiviteter och fungerar som en samverkansplattform med Uppsala kommun som projektägare i samverkan med Uppsala universitet, Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), Handelskammaren och Region Uppsala.</i> <i>Målet är att dubblera antal unika, 1 800 deltagare som nyttjar UIH:s aktiviteter under perioden 2024–2027. Därigenom stärks bilden av Uppsalaregionen som en attraktiv plats som välkomnar och effektivt integrerar internationella talanger med högkvalificerad kompetens. Verksamhetens aktiviteter och måluppfyllelse utvärderas på årsbasis med enkät riktad till målgruppen som rapporteras till styrgruppen årligen.</i>	

Tabell 46. Nämndens åtgärder till Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämndens åtgärd	Status
17.01 Delta i utredningen av hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen följer det pågående arbetet med att utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtida behov hos invånare och näringsliv. Utredningen genomförs av Gat- och samhällsmiljönämnden, som har det operativa ansvaret. Kommunstyrelsen har en bevakande roll i åtgärden och står till förfogande för att vid behov ge stöd i arbetet.</i>	

Tabell 47. Nämndens åtgärder till uppdrag 17. Utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.

Nämndens åtgärd	Status
18.01 Genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden. <i>Kommentar: Uppsala kommun har sedan tidigare en etablerad modell för medborgarbudget på landsbygden. Under 2025 har denna modell utökats till att även omfatta stadsmiljöer, genom en pilot i Sävja i samverkan med Uppsalahem AB. Syftet är att pröva hur medborgarbudget kan stärka invånarnas inflytande även i urbana områden.</i> <i>I Sävja har boende lämnat in idéer, som utvecklats till konkreta förslag. Invånarna har därefter röstat fram tre aktiviteter som ska genomföras under hösten: Sävja septemberfest, en beredskapskurs samt en lokal loppis. Satsningen bygger vidare på kommunens arbete med att öka delaktigheten i utvecklingen av närområden och har visat att medborgarbudget även i stadsmiljö kan främja lokal samverkan, öka engagemanget och synliggöra invånarnas prioriteringar. Erfarenheterna från Sävja kommer att utvärderas och ligga till grund för eventuell fortsatt utbyggnad av modellen till fler delar av staden.</i>	
18.02 Öka kunskapen hos kommunen om hur Uppsala kommun och lokala aktörer kan samverka för att öka ungdomars delaktighet i bygdernas hållbara utveckling <i>Kommentar: Ny åtgärd från Landsbygdsprogrammet, tidplan 2025.</i>	
18.03 Ett landsbygdsbokslut testas 2025 för att sedan kunna upprepas med regelbundenhet <i>Kommentar: Ny åtgärd från Landsbygdsprogrammet, tidplan 2025.</i>	

Tabell 48. Nämndens åtgärder till uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

Nämndens åtgärd	Status
19.01 Utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn om samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar utforskande, inom ramen för en idécheck, nya dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn om samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen. Metoder ska under utvecklingen testas i arbetet med revideringen av översiktsplanen. En kommundoktorand har anställts som under fem år ska arbeta med frågan "Strategier och samskapande för hållbar klimatomställning genom stadsbyggande".</i>	
19.02 Vidareutveckla vägledning, rutiner och metoder, utifrån praktisk erfarenhet, för dialog och delaktighet i tidiga skeden av samhällsbyggandet. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen fortsätter att utveckla metoder för att involvera fler perspektiv i de inledande faserna av samhällsbyggandet. Under året har dialoger i tidiga skeden genomförts i kommunens tätorter,</i>	

Nämndens åtgärd	Status
landsbygder och olika stadsdelar. Särskilt fokus har lagts på att nå grupper som ofta har svårare att göra sina röster hörda, som barn, unga och äldre. <i>Exempelvis har kommunen samarbetat med Barnombudet för att samtala med elever i olika åldrar om deras behov. Även dialoger med Senioruniversitetet har hållits för att fånga upp äldres perspektiv. Kommunen har också fört samtal med föreningar och andra lokala aktörer för att bredda underlaget i planeringen. Syftet med dessa dialoger är att tidigt fånga upp behov och synpunkter, så att beslutsunderlaget blir mer inkluderande. När fler får komma till tals tidigt i processen stärks kvaliteten i samhällsbyggandet och förutsättningarna ökar för ett hållbart och jämlikt Uppsala.</i>	
19.03 Utveckla arbetet med dialog och delaktighet i stadsbyggandet för att ta tillvara kunskap och erfarenheter från funktionsrättsrörelsen samt brukare. <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan.</i>	
19.04 Utöka samverkan mellan angränsande kommuner, Region Uppsala, Uppsala kommun och Länsstyrelsen i Uppsala län genom ökad dialog samt formulering av gemensamma mål och aktiviteter för landsbygdsutveckling <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan: 2026</i>	
19.05 Skapa och genomför en plan för representanter från kommunens olika förvaltningar och bolag (och Region Uppsala) att gemensamt och regelbundet besöka utvalda orter på landsbygderna för samtal och rådgivning samt undersöka hur man kan öka tillgängligheten till samhällsdialoger och möten <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan: 2028</i>	
19.06 Verka för att servicepunkterna bibehåller relevans och är tillgängliga för alla kommuninvånare samt se över vilka orter där det finns behov och förutsättningar för att skapa nya <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan: 2028</i>	
19.07 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att samla och skicka in invånares synpunkter och förslag på hur kommunen kan öka kvalitén i landsbygdsutvecklingen och förankrade medborgardialoger <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan: 2025</i>	
19.08 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att erbjuda tillfällen där invånare kan tala med kommunrepresentanter via telefon eller digitala möten <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan:2025</i>	
19.09 Intensifiera samverkan med offentliga aktörer (som till exempel Region Uppsala, Länsstyrelsen i Uppsala län, Tillväxtverket och Polisen) rörande lokal service <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan:2028</i>	
19.10 Utveckla dialoger med offentliga och kommersiella ägare av lokaler (såsom lokaler för pedagogisk verksamhet) för att möjliggöra användning av lokaler för andra verksamheter <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan:2025</i>	
19.11 Utveckla samverkan och dialog med lokala marknadsaktörer och andra relevanta aktörer såsom Post- och telestyrelsen (PTS), Sveriges Kommuner och regioner (SKR) och Region Uppsala <i>Kommentar: Denna åtgärd är ny och kommer från landsbygdsprogrammet. Väntar enligt plan. Tidplan:2028</i>	

Tabell 49. Nämndens åtgärder till uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Nämndens åtgärd	Status
20.01 Delta i översyn av var i samhällsbyggnadsprocessen ledtiderna för planläggning och bygglov kan minskas. <i>Kommentar: Under 2025 har gemensamma forum etablerats för att förbättra samordningen och identifiera flaskhalsar i samhällsbyggnadsprocessen. Ett särskilt ledningsgruppsforum har inrättats med syfte att hantera gemensamma utvecklingsfrågor och underlätta dialog mellan plan- och exploateringsverksamheterna.</i>	

Tabell 50. Nämndens åtgärder till uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.

Nämndens åtgärd	Status
21.01 Säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C. <i>Kommentar: Kommunen har förvärvat mark i främre Boländerna som ska kunna användas av Uppsala parkering för att uppföra ett mobilitetshus. Förvaltningen kommer nu att initiera arbetet med detaljplanläggning och fortsatt planering av projektet.</i>	

Tabell 51. Nämndens åtgärder till uppdrag 21. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.

Nämndens åtgärd	Status
23.01 Genomföra en översyn och kartläggning av gemensamma arbetsformer i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans utveckling. <i>Kommentar: En samordningsgrupp är etablerad. Gruppen fungerar som ett forum för att samordna kapacitetsplanering och tröskelinvesteringar i relation till kommunens stadsutvecklingsportfölj och pågående planläggning.</i> <i>Under året har gruppen arbetat med att analysera Nordvästra staden som första gemensamma fallstudie. Syftet har varit att identifiera hur planeringsprinciper och prioriteringar i tidiga skeden kan bidra till att begränsa kostnader för utbyggnad av vatten- och avloppsinfrastruktur.</i> <i>Gruppen har även inlett ett arbete för att ta fram gemensamma metoder för att uppskatta byggrättsvolym i planprocessen. Genom att utgå från gemensamma uppgifter och bedömningsgrunder skapas bättre förutsättningar för kostnadseffektiva VA-lösningar.</i>	Uppföljning
23.02 Utveckla gemensamma arbetsformer för genomförandet av det generella markavtalet mellan Uppsala kommun och Uppsala vatten och avfall AB gällande VA-ledningar. <i>Kommentar: Arbetet med att implementera det generella markavtalet mellan Uppsala kommun och Uppsala Vatten och Avfall AB har ännu inte påbörjats. En förutsättning för vidare arbete är att klarhet ges kring vilka representerar som ska medverka i den planerade genomgången av avtalet. Återkoppling från Gatu- och parknämnden (GPN) inväntas i detta avseende.</i>	Uppföljning
23.03 Årligen i samband med portföljbalanseringen redovisa återstående VA-kapacitet i skilda delområden. <i>Kommentar: VA-kapaciteten för samtliga geografiska områden i kommunen kommer att redovisas i samband med nästa portföljbalansering 2026.</i>	Uppföljning

Tabell 52. Nämndens åtgärder till uppdrag 23. Stärka samverkan inom kommunen i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans kostnadsutveckling.

Nämndens åtgärd	Status
24.01 Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-lösningar. <i>Kommentar: Inom ramen för arbetet med att utforma energi-, fiber- och VA-systemen för de sydöstra stadsdelarna, har kommunstyrelsen tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB genomfört flera förstudier. Dessa har undersökt olika innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-system, bland annat slutna system och källsorterat avlopp. Insikterna från förstudierna har lett till mycket ny kunskap som vidarebefordrats till både Uppsala vatten och avfall AB's och stadsbyggnadsförvaltningens ordinarie arbete. Framåt kommer den nya kunskapen att användas när nya VA-lösningar ska undersökas och byggas.</i>	Uppföljning

Tabell 53. Nämndens åtgärder till uppdrag 24. Utredda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter.

Nämndens åtgärd	Status
25.01 Undersök möjligheten att i högre grad kunna samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	Uppföljning
25.02 Ta fram och testa möjliga modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	Uppföljning

Tabell 54. Nämndens åtgärder till uppdrag 25. Utredda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

Nämndens åtgärd	Status
26.01 Verka för att kommunens verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa. <i>Kommentar: Dialog pågår med både Uppsala universitet och SLU kring jubileumsfiranden. Arbetet har inneburit stöd till samordningen mellan kommunstyrelsen, kulturnämnden samt gatu- och samhällsmiljönämnden. Uppsala universitet har särskilt stöttats i den interna förankringen av planerade aktiviteter 2027 där kommunen förväntas medverka. Kommunen har även bidragit i planeringen av universitetets internationella jubileumskampanj Boundless Knowledge – Since 1477, som bland annat omfattar aktiviteter i USA inför 550-årsjubileet 2027.</i>	Uppföljning

Tabell 55. Nämndens åtgärder till uppdrag 26. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027.

Nämndens åtgärd	Status
K8.4.01 Skapa en förteckning (frivillig databas) över föreningar. <i>Kommentar: Åtgärden omhändertas av en del av det digitala system för föreningsbidrag och lokaluthyrning som blev upphandlat under hösten 2023. Upphandlingsarbetet har tagit längre tid än förväntat vilket orsakat förseningen. I det upphandlade systemet finns ett frivilligt föreningsregister som i dagsläget främst rör föreningar kopplade till idrotts- och fritidsnämnden. I takt med att fler nämnder ska börja använda det digitala systemet kommer också föreningsregistret att utvecklas. Samtliga nämnder bedöms börja nyttja det digitala systemet under 2025 varför åtgärden också bedöms bli klar under 2025.</i>	
K8.4.02 Underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser. <i>Kommentar: Föreningar har sedan hösten 2024 kunnat ta del av tjänstepaketet för kontorslösningar på S:t Olofsgatan 27. Uppdrag 10 som handlar om ökat samnyttjande av kommunens lokaler bidrar också till hantering av åtgärden, så även uppdrag 41 som handlar om kartläggning och utredning av tillhandahållandet av lokaler till fritidsaktiviteter. En ny policy för samverkan som förväntas beslutas om av kommunfullmäktige i september 2025 och kan ge förutsättningar för en kommungemensam struktur för att fånga civilsamhällets behov, däribland behov av lokaler. Åtgärden anses därför vara omhändertag</i>	
K8.4.03 Ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor. <i>Kommentar: Det digitala systemet för bidrag och lokaler har börjat implementeras under året 2024 och börjar nyttjas av berörda nämnder under 2025. Ett arbete pågår för att planera hur och när nämnderna ska ansluta sig till systemet. Åtgärden är försenad då upphandlingen tog längre tid än väntat men arbetet löper nu på enligt plan utifrån de nya förutsättningarna som det digitala systemet innebär. Åtgärden förväntas vara avslutad 2025.</i>	
K8.4.04 Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer. <i>Kommentar: Det finns kommunövergripande riktlinjer för föreningsbidrag. Samtliga berörda nämnder har riktlinjer/kriterier på plats, utom kommunstyrelsen. Arbetet med kommunstyrelsens bidrag riktade mot hållbarhetsområdet är beroende av den modell för samverkan med civilsamhället som utvecklas i förhållande till den revidering som pågår av den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och kommunen. Därför är riktlinjearbetet för kommunstyrelsen försenat men planeras att arbetas med under hösten. Den kommunövergripande riktlinjen behöver ses över i och med arbetet med revideringen av policy för samverkan med aktörer i civilsamhället. Riktlinjearbetet förväntas vara klart under 2025.</i>	
K8.4.05 Implementera likställd ärendehantering och återrapportering. <i>Kommentar: Det pågår ett arbete för att samtliga berörda nämnder ska ansluta sig till det digitala bidragssystemet. Det förvaltningsövergripande forumet för föreningsfrågor fortsätter samverka kring frågor om bidrag och återrapportering. När nya nämnder ansluter sig till systemet kommer ärendehantering och återrapportering bli mer likställd. Åtgärden förväntas vara klar 2025 när samtliga berörda nämnder bör ha anslutit sig till det digitala systemet. Uppdrag 42 omhändertar också denna åtgärd.</i>	

Tabell 56. Nämndens åtgärder till Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

Nämndens åtgärd	Status
N2.1.2 Möjliggöra för öppet hus i stadshuset för allmänheten <i>Kommentar: Det finns för närvarande inga konkreta planer på öppet hus i Stadshuset. Frågan utreds vidare utifrån säkerhetsläge och annan påverkan.</i>	
N2.1.3 Verka för en ökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att stärka kultur- och fritidsutbudet för barn och unga på Uppsalas landsbygder. Arbetet sker i nära samverkan med föreningsliv, ungdomar och berörda förvaltningar och bygger på en fördjupad förståelse av ungas behov.</i> <i>Under våren har en kunskapsinventering genomförts i samarbete med Gullers Grupp. Fokus låg på ungas meningsfulla fritid i landsbygdsområden. Bland annat har landsbygdsstrategernas erfarenheter bidragit till en mer nyanserad bild av de utmaningar och möjligheter som finns.</i> <i>Ett viktigt steg har tagits genom den överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) som kommunen tecknat med 4H för perioden 2025–2028. Samarbetet syftar till att utveckla nya lokala föreningar och grupper som vill skapa aktiviteter på landsbygden – med fokus på ungas initiativ och lokalt engagemang.</i> <i>Flera idéer om mötesplatser, inklusive en särskild motorgård, har kommit in via kommunens medborgarbudget. Intresset för dessa frågor bekräftades vid en uppföljande aktivitet på motorstadion Rörken i maj, där ungdomar från hela kommunen deltog med sina EPA-traktorer och mopeder. Fritidsledare och andra vuxna deltog för att skapa en trygg och inkluderande miljö.</i> <i>Genom dessa insatser stärker kommunen möjligheterna för unga att ta del av meningsfull fritid nära hemorten – vilket bidrar till ökad delaktighet, trygghet och social sammanhållning i Uppsalas landsbygder.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
N2.1.4 Värna befintliga och främja nyskapande av lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid om- och nybyggnation i Uppsala kommun. <i>Kommentar: Arbetet med att uppdatera kommunens planeringsunderlag för kultur har fortsatt. Fokus på att hitta rutiner för datainsamling och uppdaterande av data. Underlaget syftar till att ge en samlad lägesbild av kulturlivet i Uppsala. Underlaget synliggör brister, potential och behov i olika områden och bidrar till att planera för synergier mellan kultur och andra samhällssektorer samt till att göra befintlig kultur mer tillgänglig för invånarna. Under våren har en upphandling av ett konsultuppdrag gällande Uppsalas kulturpotential påbörjats. Syftet med uppdraget är att uppdatera och arbeta vidare med den kulturpotentialanalys som finns i kommunen sedan tidigare och att systematisera processen för att möjliggöra ett kontinuerligt uppdaterat material. Detta arbete blir ett centralt underlag för att integrera kulturella hållbarhetsperspektiv i revideringen av Uppsalas översiktsplan och stärka kulturens roll i samhällsplaneringen.</i>	
N2.1.5 Föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i ett nybildat forum för gestaltad livsmiljö. I forumet behandlas frågor om kulturell hållbarhet i ett lång- och kortsiktigt perspektiv.</i> <i>Vidare har arbetet med att uppdatera kommunens planeringsunderlag för kultur fortsatt, med fokus på att hitta rutiner för datainsamling och uppdaterande av data. Underlaget syftar till att ge en samlad lägesbild av kulturlivet i Uppsala. Underlaget synliggör brister, potential och behov i olika områden och bidrar till att planera för synergier mellan kultur och andra samhällssektorer samt till att göra befintlig kultur mer tillgänglig för invånarna.</i> <i>Kommunstyrelsen arbetar löpande med att identifiera områden där kulturen och kulturmiljön påverkas av exploatering eller omvandling, vilket framhåller vikten av att ta extra hänsyn till kulturens behov vid planeringsbeslut. Vidare bidrar kommunstyrelsen löpande med vägledning gällande kulturmiljöfrågor i detaljplan- och bygglovsfrågor, både genom etablerade forum och enskild rådgivning i specifika projekt. Detta för att säkerställa att kulturmiljön tas om hand och att säkra den som en resurs för Uppsalaborna även i framtiden.</i> <i>Kommunstyrelsen deltar aktivt i kommunens kultursatsning Kulturlyftet. Kulturlyftet är en fortsättning av det arbete som kommunen gjort med ansökan om att bli Europeisk kulturhuvudstad. I projektet kommer kommunen bland annat arbeta med platsutveckling och framtagande av planeringsunderlag.</i> <i>Detta arbete stärker kommunens möjligheter att utveckla kulturen som en central del av stads- och landsbygdsutvecklingen, samtidigt som det bidrar till att öka invånarnas tillgång till och upplevelse av kultur. Insatserna ligger i linje med kommunens mål att skapa en hållbar och levande kulturmiljö i hela Uppsala.</i>	
N2.1.06 Fördjupa kunskapen om och utveckla det kulturella hållbarhetsperspektivet, samt säkerställa att det får en tydlig och definierad plats i samhällsbyggnadsprocessen. <i>Kommentar: Planen är att fördjupa kunskapen om och utveckla det kulturella hållbarhetsperspektivet i processen med revidering av översiktsplanen. Arbetet har påbörjats kopplat till de geografiska förstudier som tas fram under 2025.</i>	
N2.1.07 Utarbeta och använda metoder där kultur används för att göra invånarna delaktiga i samhällsplaneringen. <i>Kommentar: I samband med de fördjupningsstudier som tas fram kopplat till revidering av översiktsplanen förs tidiga dialoger med invånare för ökad delaktighet. I dessa dialoger lyfts utveckling av kulturlivet och våra kulturmiljöer. Inkomna synpunkter vägs in och lyfts in i översiktsplanen. Slutdatum beräknas till 2026-12-31, då samrådshandlingen är upprättad.</i>	
N2.1.08 Öka kunskapen om utvecklingspotential hos kulturmiljöer och kulturarv i kommunen, ur ett besöks- och näringslivsperspektiv. <i>Kommentar: Ny åtgärd från kulturpolitiskt program, ännu ej påbörjat. Beräknat slutår 2026.</i>	
N2.1.09 Utveckla nätverk och stödjande arbete riktat till kulturella och kreativa branscher, bland annat gällande verksamhetslokaler och kompetensutveckling <i>Kommentar: Ny åtgärd från kulturpolitiskt program, ännu ej påbörjat. Beräknat slutår 2026.</i>	
N2.1.10 Möjliggör för en mångfald av aktörer att finansiera kulturlivet i Uppsala kommun <i>Kommentar: Ny åtgärd från kulturpolitiskt program, ännu ej påbörjat. Beräknat slutår 2026.</i>	
N2.1.11 Öka samverkan med kommunens hembygdsföreningar för att tillgängliggöra berättelser om kommunens landsbygd, kulturmiljöer och kulturarv, och även tillgänggöra föreningarnas lokaler/miljöer <i>Kommentar: Ny åtgärd från landsbygdsprogrammet, ännu ej påbörjat. Beräknat slutår 2026.</i>	
N2.1.12 Undersök nyttjandet och efterfrågan av offentliga, privata och föreningsdrivna platser på landsbygderna som möjliggör för möten och kan bidra till positiv social interaktion och delaktighet <i>Kommentar: Ny åtgärd från landsbygdsprogrammet, ännu ej påbörjat. Beräknat slutår 2026</i>	

Nämndens åtgärd	Status
N2.1.13 Informera föreningar och företag på landsbygderna om möjligheterna att söka bidrag från Uppsala kommun och andra aktörer <i>Kommentar: Ny åtgärd från landsbygdsprogrammet, ännu ej påbörjat. Beräknat slutår 20255</i>	
N2.1.14 Erbjud information på servicepunkterna om invånares möjligheter att söka olika stöd till landsbygdsprojekt: <i>Kommentar: Uppsala kommun har påbörjat ett arbete med att publicera information om olika bidragsmöjligheter som kommunen erbjuder på informationsskärmarna i Servicepunkterna. Det finns även minigatuprattare som informerar om olika bidragsmöjligheter i servicepunkterna.</i>	

Tabell 57. Nämndens åtgärder till nämndmål: N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Nämndens åtgärd	Status
27.01 Aktivera en klimatbudget för kommunkoncernens verksamhet, och för kommunen som geografiskt område, i syfte att löpande kunna följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan. <i>Kommentar: Under året har klimatbudgeten integrerats till en del av Mål- och budget för 2026, genom att prioriterade klimatåtgärder med tillhörande finansieringsbehov har beretts med berörda förvaltningar och bolag inom ramen för ordinarie budgetprocess. Kommunfullmäktige kommer att behandla klimatbudgeten i samband med att de tar ställning till Mål och budget i november.</i>	
27.02 Utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringsliv i klimatfrågor. <i>Kommentar: Kommunstyrelsens arbete med åtgärden utgörs i huvudsak av att stödja nämnder och bolag som har direktkontakt med Uppsalas invånare med att utveckla nya arbetssätt och mötesplatser. I arbetet med revideringen av översiktsplanen genomförs medborgardialoger utifrån den övergripande frågan "Hur invånare kan leva ett gott och hållbart liv i ett framtida Uppsala?", vilket också öppnar upp möjligheten till samtal om klimatfrågor. Vidare stödjer kommunstyrelsen utbildningsförvaltningen med att skapa samverkansforum för skolpersonal för att underlätta integrering av hållbarhetsperspektiv – inklusive klimatomställning – i undervisningen. Kommunstyrelsen stöttar även skolor i processen till att bli hållbarhetscertifierade. Samverkan med näringslivet i klimatfrågor sker huvudsakligen inom ramen för Uppsala klimatprotokoll, där arbetssätt utvecklas kontinuerligt. Samarbete finns även med andra näringslivsaktörer inom ramen för Fossilfritt Sveriges klimatledarprogram, där förberedelser pågår inför en konferens om klimatsmart byggande som Uppsala står värd för i september. Kommunstyrelsen samverkar med näringslivet inom ramen för branschråd. Dialog med byggaktörer är en viktig komponent för ett hållbart samhällsbyggande, vilket bland annat genomförs i samband med markanvisningar. Kommunstyrelsen satsar också på att stärka företag med lösningar på klimatutmaningar inom arbetet med fokusbransch grön utveckling.</i>	
27.03 Stärka samverkan på lokal, nationell och internationell nivå för att skapa förutsättningar för klimatomställningen. <i>Kommentar: På lokal nivå är Uppsalas viktigaste klimatomställningsarena nätverket Uppsala klimatprotokoll där kommunen samverkar med offentliga aktörer, akademien, näringslivet och civilsamhället. Under 2025 har nätverket växt med sex nya medlemmar och en avsiktsförklaring för att etablera en cirkulär materialhubb i Uppsala och Stockholm har undertecknats. På nationell nivå samverkar Uppsala aktivt inom bland annat Viable Cities plattform Klimatneutrala städer där totalt 48 svenska kommuner deltar. Uppsala har också skrivit på ett klimatkontrakt med Viable Cities och de nationella myndigheterna Formas, Tillväxtverket, Energimyndigheten, Vinnova, Trafikverket och Naturvårdsverket. Med hjälp av finansiering från Viable Cities driver Uppsala kommun tillsammans med Håbo kommun och flera lokala aktörer ett projekt med fokus på bland annat jordbrukssektorns klimatomställning och ökat samhällsengagemang. Under våren har Uppsala avslutat ett pilotprojekt inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Arbetet har genomförts inom det EU-finansierade projektet NetZeroCities som samlar över 150 städer och 33 organisationer från hela Europa. Projektet har utvecklat kommunens klimatstyrning och tagit fram innovativa metoder för ökad cirkularitet, till exempel demontering av byggnader för återbruk i Ulleråker, nyttjande av restprodukter från vattenrening för återanvändning i jordbrukssektorn och en metod för att återbruka fönster i hyreshus. För att främja utvecklingen av cirkulära byggflöden i Uppsala öppnas en testbädd med återbrukat material från Ulleråker under hösten. Det genomförs med hjälp av finansiering från Europeiska regionala utvecklingsfonden och lärodomar delas inom EU:s Circular Cities & Regions Initiative, där Uppsala är en av tio pilotkommuner.</i>	
27.05 Genomföra förstudie för att underlätta för samhällsaktörer att bättre tillvarata spillvärme. <i>Kommentar: Tillsammans med Vattenfalls forskningsavdelning har kommunstyrelsen undersökt både teknik och affärsmodeller som behövs för en ökad andel tillvaratagande av spillvärme. Bland annat har detta skett</i>	

Nämndens åtgärd	Status
genom dialog med näringslivsaktörer. Detta har lett till ny kunskap hos båda organisationerna. Framåt kommer de nya insikterna att användas i både dialog med nya etableringar och med återkommande dialog med existerade spillvärmekällor för att bidra till mer spillvärme i Uppsala och Strovretas fjärrvärmenät och därmed ökad klimatnytta.	
27.06 Utveckla förutsättningar för att kommunkoncernens ägda fastigheter, där så är möjligt, har solceller på sina tak. <i>Kommentar: Arbetet pågår i bolag och förvaltning med att installera solceller på tak där så är möjligt. För att underlätta och dra nytta av samlad kunskap inom kommunkoncernen sker kunskapsutbyten i olika former.</i>	
27.07 Identifiera och testa tillvägagångssätt för att öka invånares och lokala aktörers delaktighet i en jämlik energiomställning, bland annat genom energigemenskaper. <i>Kommentar: Inom projektet Hållbar eller segregerad med Uppsala universitet har sociala hållbarhetsaspekter av energigemenskaper utforskats. Projektet avslutas i september. Inom projektet Masterpiece har det tagits initiativ till att starta en energigemenskap med de boende i Dansmästaren.</i>	
27.09 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatneutralt Uppsala 2030 för klimatpositivt Uppsala 2050 och relaterade etappmål. <i>Kommentar: Åtgärden att utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelsen mot målet Klimatneutralt Uppsala 2030 samt det långsiktiga målet Klimatpositivt Uppsala 2050, inklusive relaterade etappmål, kan anses avslutad.</i> <i>Arbetet med att identifiera och mäta indirekta utsläpp pågår fortfarande, men bedöms fortlöpa inom ramen för det ordinarie utvecklingsarbetet av klimatuppföljningen. 2022 genomfördes en mätning av kommunkoncernens utsläpp enligt metoden spend-analys, samt en omvärldsbevakning. Förslag på lämpliga indikatorer för att följa de indirekta utsläppen togs också fram. Resultatet utgör ett underlag som behöver anpassas till kommunens styrprocess, vilken också är under utveckling. I arbetet med att ta fram indikatorer till det nya miljöprogrammet kommer lärdomar från arbetet att användas som grund, och processen för att ta fram indikatorerna kommer att fortsätta inom ramen för framtagandet av det nya miljöprogrammet.</i> <i>Framtagandet av klimatbudgeten är i slutskedet och kommer inom kort att beslutas officiellt. Indikatorer för att följa klimatbudgeten har tagits fram. Utveckling och utvärdering av dessa indikatorer kommer fortsatt att ingå i det ordinarie utvecklingsarbetet för klimatuppföljningen.</i> <i>Implementeringen av CSRD har skjutits upp två år, vilket innebär att arbetet fortsätter men i ett lugnare tempo. Arbetet har kommit så långt att en gemensam bas av indikatorer har tagits fram. De indikatorer som fortfarande saknas gäller indirekta utsläpp, och arbetet med dessa kommer att fortsätta inom ramen för CSRD-implementeringen samt det ordinarie utvecklingsarbetet av klimatuppföljningen.</i> <i>Kommunens egen metodik och uppföljningssystem för klimatarbetet har reviderats och uppdaterats. Systemstödet för klimatuppföljningen, Hållbarhetsportalen, har uppdaterats och bedöms fortsatt uppfylla de krav som ställs. Arbetsprocesser och metodik för framtagande av uppföljningen har setts över för att säkerställa att uppföljningen är korrekt och aktuell. Det fortsatta arbetet med att hålla uppföljningen uppdaterad kommer att ingå i den ordinarie kvalitetssäkringen. Nya rutiner för arkivering av utsläppsberäkningar har också tagits fram.</i>	
27.10 Samarbeta med näringslivet för att öka materialåtervinningen av plast och minska fossil plast i energiåtervinningen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tagit fram de planerade kunskapsunderlagen och förbereder en sammanfattning.</i>	
27.11 Utveckla en systematisk uppföljning av energikartläggningar i syfte att identifiera energieffektiviserande insatser. <i>Kommentar: Övergripande energikartläggning enligt lagkrav har genomförts och rapporterats. Fördjupade kartläggningar görs av respektive bolag under åren 2025-2027.</i>	
27.12 Kompetenshöjande åtgärder inom livsmedelsförsörjningen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tillsammans med länsstyrelsen, Region Uppsala och Sveriges lantbruksuniversitet arbetat för att stärka den lokala livsmedelsförsörjningen. Samarbetet har bedrivits inom ramen för styrgruppen ÄT UPPSALA län – en del av den nationella livsmedelsstrategin. Under 2025 har arbetet fokuserat på kompetensutveckling inom regler och krav för livsmedelsproducenter samt utveckling av gemensam förståelse kring förutsättningarna i livsmedelskedjan. Ett nytt samverkansprojekt har också startats: Lokalt samarbete i livsmedelskedjan. Projektet syftar till att tillsammans med det lokala näringslivet stärka resiliens och robusthet i regionens livsmedelssystem. Tidigare insatser, som ökad konsumtion av ekologiska livsmedel och vildsvinskött, har fortsatt att bidra till en hållbar omställning.</i> <i>Åtgärden är nu avslutad i sin tidigare form inom ramen för det föregående landsbygdsprogrammet. Resultaten skapar dock en stabil grund för fortsatt utveckling inom kommunens arbete med</i>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>livsmedelsförsörjning och klimatomställning. Arbetet fortgår inom uppdrag 31 Stads och byodling åtgärd 31.05.</i>	
27.14 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under 2025 fortsatt sitt arbete med att minska avfallsmängderna från bygg- och rivningsverksamhet, med särskilt fokus på att etablera en fungerande lokal marknad för återbruk. Arbetet är en del av projektet UPPSIDAN – cirkulär stadsutveckling, som delfinansieras av Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) och genomförs i samarbete med Uppsala klimatprotokoll.</i> <i>Ett viktigt steg under året har varit etableringen av kommunens återbrukshubb Verket, där återbrukat byggmaterial samlas in, lagras och tillgängliggörs för vidare användning. Verket fungerar även som en testbädd för nya affärsmodeller och tekniska lösningar, särskilt riktade till små och medelstora företag. Hubben kopplas till produkt- och tjänsteutveckling inom bland annat certifiering, rekonditionering och prissättningsmodeller i förändrade värdekedjor. Verket invigs hösten 2025 i samband med en nationell konferens, i samarbete med Regeringskansliet och Fossilfritt Sverige.</i> <i>Kommunens tidigare arbete med demonteringen av byggnader i Ulleråker har under 2025 övergått i användning av materialet. Återbrukade byggnadsdelar används bland annat i Rosendals torg och lagras i Verket för fortsatt användning. Lärdomar från projektet har sammanställts i publikationen Från hus till hus, som sprids i både tryckt och digital form.</i> <i>Inom UPPSIDAN har följande utvecklingssteg tagits under 2025:</i> <i>Cirkulär Task Force har inrättats inom kommunkoncernen, med månatliga temamöten om cirkulär design, planering, material, upphandling och finansiering.</i> <i>Nya aktörskonstellationer har formats, exempelvis för att knyta samman återbruksmarknader i Uppsala och Stockholm, vilket ökar tillgången till återbrukat material.</i> <i>Massbalansarbete har stärkts i samverkan med privata och offentliga aktörer, med fokus på att minska transportbehov och öka lokal återanvändning av schaktmassor.</i> <i>Kompetensförsörjning har analyserats i samverkan med näringsliv, arbetsmarknadsförvaltningen och Handelskammaren. Resultatet är en gap-analys som nu ligger till grund för riktade insatser.</i> <i>Genom dessa insatser bidrar kommunen till att minska klimatpåverkan från byggsektorn, stimulera innovation och skapa nya affärsmöjligheter. Arbetet är en del av kommunens strategi för att nå målen om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och ett klimatpositivt Uppsala 2050.</i>	
27.15 Prioritera och ställa krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under 2025 fortsatt arbetet med att utveckla en lokal marknad för återbruk av byggmaterial, som ett led i kommunens klimatarbete. Arbetet sker inom ramen för Uppsala klimatprotokolls arbetsgrupp för byggåterbruk och den koncerngemensamma satsningen på cirkulärt byggande.</i> <i>Fokus har under året legat på att etablera en fungerande testbädd för lagring och vidareförmedling av återbrukade byggmaterial samt att ta nästa steg mot en långsiktig återbrukshub i kommunen. I arbetet ingår även utveckling av affärsmodeller, lokal aktivering och kompetenshöjande insatser.</i> <i>Under 2025 har också följande utvecklingssteg tagits:</i> <i>I Rosendal fortsätter implementeringen av klimat- och återbrukskrav i pågående byggprojekt. Material från demonterade byggnader i Ulleråker används konkret i nybyggnation, vilket minskar resursanvändningen.</i> <i>I Främre Boländerna har den cirkulära strategi som togs fram 2024 legat till grund för fortsatt arbete med att integrera återbruk i områdets omvandling.</i> <i>Arbetet med massbalansplanering har fördjupats i Sydöstra stadsdelarna för att minska transporter och klimatpåverkan, i samverkan med Trafikverket.</i> <i>Inom Rosendals torg och centrumbyggnad har krav på återbruk, flexibilitet och cirkulär design fortsatt att präglade projekten.</i> <i>Parallellt har Uppsala kommun vidareutvecklat samverkan med entreprenörer och upphandlingsenheten för att förbättra förutsättningarna för små och medelstora aktörer att delta i omställningen till cirkulära byggprocesser. Under året har detta varit ett av temana i dialogerna inom initiativet Så bygger vi Uppsala – tillsammans.</i> <i>Inom kommunkoncernen har arbetet fortsatt med att implementera cirkulära strategier i praktiken. Uppsala Arenor och Fastigheter har under året arbetat vidare med planeringen av ombyggnation av Fyrishov enligt beslut från tidigare klimatberäkningar. Uppsalahem har fortsatt utveckla arbetssätt som minskar spill och möjliggör återbruk redan i projekteringsskedet.</i>	
27.16 Utredda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under våren fortsatt arbetet med att utreda hur multihubbar kan bidra till att minska avfallsmängder och öka återanvändningen av material och produkter. I samverkan med</i>	

Nämndens åtgärd	Status
privata aktörer har möjliga affärsmodeller analyserats. Arbetet syftar till att skapa hållbara och skalbara lösningar där resurser nyttjas mer effektivt. Som nästa steg planeras ett pilotprojekt i de sydöstra stadsdelarna, där identifierade affärsmodeller kommer att testas i praktiken. Kommunstyrelsen bjuder in näringslivsaktörer till rundabordsamtal för att vidareutveckla konceptet och säkra bred förankring.	
27.17 Skapa förutsättningar för kommunens verksamheter att återanvända möbler och produkter. Kommentar: Plockets lager håller på att integreras i vårt inköpssystem Proccedo. Det är en del arbete kvar för att systemet ska kunna läsa in filerna med lagersaldo. En enhet på Daglig verksamhet bemannar Plocket varje vecka. Arbetsuppgiften med att kunna använda proccedo som system för cirkulering av möbler kommer också tas över av Daglig verksamhet.	
27.18 Öka integreringen av klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar. Kommentar: Kommunstyrelsen har under 2025 fortsatt att stärka integreringen av klimatperspektivet i hela samhällsbyggnadsprocessen. Fokus ligger på att utveckla arbetssätt som gör det möjligt att bedöma och minska klimatpåverkan i varje skede – från tidig planering till genomförande och uppföljning. Ett viktigt steg är samordningen av klimatberäkningar inom stadsbyggnadsförvaltningen. Genom att dela kunskap och metoder eftersträvas att identifiera vilka åtgärder som ger störst klimatnytta och i vilket skede dessa bör genomföras. Arbetet utgår från stadsbyggnadsförvaltningens klimatmatris, som används för att systematiskt synliggöra utvecklingsbehov och prioritera insatser. I samverkan med förvaltningar och bolag har kommunen också tagit fram förslag på prioriterade klimatåtgärder. Dessa har lämnats som underlag till arbetet med klimatbudgeten. Parallellt pågår ett utvecklingsarbete med fokus på cirkulärt byggande, där kommunen undersöker hur delning, återbruk och förlängd livslängd – av såväl material som byggnader och anläggningar – kan bidra till minskad klimatpåverkan. Klimatperspektivet tillämpas alltmer konkret i den fysiska planeringen. Inom detaljplaneverksamheten har klimatkalkyler integrerats i planprocessen och resultaten används i beslutsunderlag. Mark- och exploateringsavdelningen använder ett nytt klimat- och energiramverk som grund för kravställning vid markanvisningar. Stadsbyggnadsförvaltningen arbetar i linje med klimatfärdplan Uppsala och de gränsvärden för bygg- och anläggningsprojekt som tagits fram inom ramen för Uppsala klimatprotokoll. Ett exempel är klimat- och energiramverket som mark- och exploateringsavdelningen tagit fram. Inom anläggningsverksamheten testas klimatberäkningar i skarpa projekt tillsammans med konsulter och entreprenörer. Samtidigt anpassas förvaltningens klimatberäkningsverktyg till den metodik som utvecklats inom klimatprotokollet. Genom deltagande i tematiska fokusgrupper inom Uppsala klimatprotokoll bidrar kommunen även till kunskapsutveckling och gemensamma lösningar som stärker klimatarbetet i samhället. Sammantaget har arbetet under 2025 stärkt grunden för en mer systematisk och effektiv klimatintegration i samhällsbyggandet – med sikte på målet om ett klimatpositivt Uppsala år 2050.	
27.20 Effekt- och konsekvensbedöma kommunens klimatkompenserande åtgärder, bland annat återställandet av våtmarker, och bedöma behov och potential av ytterligare åtgärder för att nå nettonollutsläpp 2030. Kommentar: Kommunen utvärderar kontinuerligt sätt att arbeta med klimatkompenserande åtgärder, däribland kolinlagring i stadsbyggnation, genom användning av biokol och genom återställning av våtmarker. En särskilt stor potential bedöms finnas vid en satsning på koldioxidinfångning och lagring (CCS) eller koldioxidinfångning och användning (CCU) kopplat till fjärrvärmeverket och inom skog- och mark genom så kallade naturbaserade lösningar. Potentialen bedöms även som stor inom stadsbyggnadsprocessen. Flera nya åtgärder har föreslagits till Mål- och budget 2026 som bedöms kunna bidra till ökad kolinlagring. i) Undersök möjligheten att ändra skrivelser i Uppsala kommuns arrendeavtal för att främja biologisk mångfald, öka kolinlagring och minska utsläpp av växthusgaser, ii) Verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring, iii) Utred förutsättningar för produktion av flytande koldioxid från gasrening på biogasanläggningen, för att kunna återanvända eller lagra koldioxiden (bio-CCU/ bio-CCS). Enligt en ny kommunintern utredning uppgår mängden trädgårdsavfall till 7 000 ton/år, mängden returträ på Hovgården till 7 000 ton/år och mängden gödsel från SLU till 5 000 ton/år, vilket sammantaget skulle kunna producera uppåt 6 000 ton biokol per år i en biokolsanläggning som också producerar värme. 6 000 ton biokol per år skulle leda till lagring av ca 15 000 ton biogen CO₂ per år. I studien "Life cycle assessment of urban uses of biochar and case study in Uppsala, Sweden" har KTH och SLU i samråd med Uppsala kommun använt utbyggnadsplaner för södra staden som underlag för att beräkna potentialen för nyttig användning av biokol enligt 5 olika tillämpningsområden, vilket sammantaget blev en kolinlagring uppåt 2400 ton per år under perioden 2025-2050.	

Nämndens åtgärd	Status
För den föreslagna åtgärden till MoB 2026 "Utred förutsättning för produktion av flytande koldioxid från gasrening på biogasanläggningen", bedöms potentialen uppgå till drygt 10 000 ton koldioxid per år. I år tog SLU på uppdrag av Länsstyrelsen i Uppsala fram en rapport om kolbalansen i Uppsala län. Rapporten beskriver en markens kolhalt och en årlig kolförrådsförändring uttryckt som nettoupptag i Uppsala läns kommuner fördelat på 7 olika markanvändningskategorier. Enligt författarna kan kartorna t ex användas för att identifiera områden med stora utsläpp, som dränerade torvmarker, eller för att utvärdera påverkan på växthusgasutsläpp i samband med t ex infrastrukturprojekt. Enligt rapporten så bidrar markkol med ett stort nettoutsläpp på 325 kiloton CO₂-ekvivalenter per år inom Uppsala kommun. Störst bidrag till nettoutsläppet från mark räknat per arealenhet kommer från utsläpp från dränerade organogena marker (torvjordar). Det totala kolförrådet beräknades i Uppsala kommuns skog och mark till drygt 31 miljoner ton kol (112 miljoner ton CO₂), med drygt 69% av kolet i markkolspoolen, 21% i levande biomassa, och 10% som dött organiskt material. Störst kolförråd finns i kommunens skog på fastmark, medan mest kol per ytenhet återfinns inom skog på våtmark samt öppen våtmark. Dessa områden finns mestadels på torvmark. Slutsatserna ovan kommer från huvudleveransen som bestod av en rapport. Tillhörande rapporten har Uppsala kommun även erhållit en GIS-fil med all information geokodad i ett 10x10 meter rutnät, totalt ca 23 miljoner rader, som kan exporteras till excel via ArcGIS. Kommunen har börjat använda materialet för att identifiera viktiga våtmarker och andra markområden med höga kolhalter, upptag eller utsläpp, men har sedan tidigare inte lyckats identifiera kommunalt ägd mark där återvätnings är intressant ur ett koldioxidperspektiv. Kommunen använder även liknade material inom stadsplanering för att bevara områden med mycket markkol. Dialog pågår med forskare på SLU om hur kolbalansen i skog och mark skulle kunna komma att inkluderas i klimatuppföljningen, samt vad för underlag som krävs för att bedöma hur olika åtgärder skulle kunna påverka kolbalansen i skog och mark inom kommungeografen. Forskarna menar dock att det i dagsläget finns så många antaganden vilket gör en uppföljning svår att rekommendera, men att underlaget gott kan användas till att identifiera intressanta områden att jobba med klimatkompenserande åtgärder som restaurering av våtmarker. Uppsala kommun har genom Viable cities satsningen "Klimatneutrala städer" tillsammans med SLU och Hushållningssällskapet kommit överens om att ta fram en "Försörjningsbalans-analys" för Uppsala kommun, som ska ge kommunen en bättre förståelse för hur marken brukas, kommungeografins behov av insatsråvaror för jordbruket samt kommungeografins självförsörjningsgrad. Vad gäller kolinlagring i stadsbyggnadsprocessen så följer i princip alla markanvisningar "Klimatramverket" där inga krav ställs på mängd inlagrat kol, men Uppsala ställer krav att mängden inlagrat kol ska redovisas och från och med 1 januari 2025 sammanställs alla klimatdeklarationer, som tom augusti uppgår till 59 st. Ambitionen är att det för utbyggnaden av sydöstra staden ska göras en beräkning av både inlagrat kol såväl som förlust av biomassa. I dagsläget får byggaktörerna i Rosendals 'Ettapp 4' i Uppsala tillgodoräkna sig det inlagrade kolet som ett negativt utsläpp när de ska beräkna den totala påverkan från byggnation. Kommunen har för avsikt att under året sammanfatta de hittills inkomna klimatdeklarationerna för att uppskatta mängden kol som lagras in på årsbasis inom stadsbyggnadsprocessen. Vad gäller kolin fångning i samband med fjärrvärmeverket så har Vattenfall fortfarande planerna på paus tills vidare, då Vattenfall och dess samverkansaktör inte ser tillräcklig efterfrågan. Ett PM om status för klimatkompenserande åtgärder och dess potential är under framtagande och bedöms bli klart i slutet av sommaren.	
27.21 Utreda hur fastighetsstaben ska redovisa klimatpåverkan/ hållbarhetsberäkningar för byggprojekt i kommunstyrelsens egna fastighetsbestånd och när kommunstyrelsen driver byggprojekt i egen regi. Kommentar: En hållbarhetsgrupp för koncernen har startat med syftet att samnyttja koncernens kompetenser inom området. Det finns behov av att förstärka kompetensen inom kommunstyrelsen (fastighetsavdelningen) för att kunna ta nästa steg inom hållbarhetsberäkningar för byggprojekt.	
27.22 Upphandling av ramavtal för installation av solceller. Kommentar: Kommunstyrelsen kommer gå vidare genom att avropa via det ramavtal som finns i Adda	
27.23 Utreda behovet av kompletterande insatser för energiinfrastruktur som bidrar till att säkerställa Uppsalas utveckling, samt hur dessa kan tillgodoses på kort och lång sikt. Kommentar: Utredningen pågår med en arbetsgrupp med flera kompetenser från stadsbyggnadsförvaltningen och kommunledningskontoret. Fokus har till en början legat på en grundlig analys ett antal identifierade utmaningar, och kommer därefter handla om möjliga tekniska och organisatoriska lösningar.	
27.24 Utred effekter och konsekvenser av att fullt ut centralisera kommunens fordonshantering för att minska miljöpåverkan och ställa om fordonsflottan mot alternativa drivmedel (el, biogas och vätgas) samt stödjande infrastruktur. Kommentar: Utredningen är genomförd och resulterade i ett antal förslag. Förvaltningen fortsätter arbetet med förslagen i den takt verksamheten tillåter.	

Nämndens åtgärd	Status
Under våren 2025 lanserades en ny intern bilpool inom Uppsala kommun, där fordon som tidigare avregistrerats av verksamheter återanvänds genom uthyrning till andra kommunala verksamheter och bolag. Syftet med initiativet är att öka tillgängligheten till fordon för kommunens verksamheter, sänka kostnaderna jämfört med externa hyrbilar samt säkerställa korrekt kostnadsfördelning.	
27.25 Införa metod för att ställa och följa upp klimatkrav vid anvisning av kommunal mark för exploatering. Kommentar: Klimatramverk framtaget, lanserat och implementerat. Ramverket ger tydlighet och förutsägbarhet för marknaden gällande kommunens målsättning kopplat till klimat. Ramverket ger även tydlighet för beslutsfattare att kunna utläsa projekts klimatprestanda inför beslut om ex markanvisningsavtal och köpeavtal.	
27.26 Leda klimatomställningen genom att initiera pilotprojekt. Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med att definiera vad som avses med en modern trädgårdsstad i en Uppsalakontext. Syftet är att utveckla vägledning för hållbar stadsutveckling med fokus på livskvalitet, grönska och sociala värden. Arbetet planeras att slutrapporteras under hösten 2025. Samtidigt följer kommunstyrelsen upp pågående pilotprojekt med klimatfokus. En sammanställning av resultat och lärdomar från dessa projekt tas fram under hösten 2025 för att utgöra kunskapsunderlag i det fortsatta klimatarbetet inom samhällsbyggnadsområdet.	
27.27 Arbeta för att integrera cirkulära resursflöden vid exploatering på kommunal mark. Kommentar: Under 2025 har kommunstyrelsen fortsatt sitt arbete med att öka andelen återbruk vid exploatering på kommunal mark. Arbetet sker i nära samverkan med stadsbyggnadsförvaltningens stabsinitiativ kring cirkularitet, där fokus ligger på att främja livscykelperspektiv i kommunens exploateringsverksamhet. För att öka kunskapen hos byggaktörer har kommunen genomfört riktade insatser inom ramen för pågående pilotprojekt. Aktörer med höga klimatambitioner har bjudits in till studiebesök och dialog kring återbrukat material från demoneringsprojektet i Ulleråker. Lärdomar från projektet har även sammanställts i publikationen Från hus till hus, som lanserades i maj 2025. Syftet är att sprida kunskap till branschen och stimulera ökat återbruk i praktiken. Under året har även kravställning för återbruk utvecklats vidare. Krav har integrerats i specifika projekt, bland annat i Rosendals torg och tillhörande centrumbyggnad. Med införandet av kommunens klimatramverk har arbetet med kravställning nu övergått till att fokusera på önskad effekt – låg klimatpåverkan – snarare än på specifika tekniska lösningar eller materialval. Ramverket styr därmed mot ökad användning av cirkulära produkter som del av en bredare klimatstrategi. Sammantaget har arbetet under 2025 stärkt förutsättningarna för att integrera cirkulära flöden vid exploatering och bidrar till kommunens mål om klimatneutralitet 2030 och klimatpositivitet senast 2050.	
27.28 Utveckla stödet till nämnder och bolag inom ramen för samordningen av kommunens klimatomställningsarbete. Kommentar: Kommunstyrelsen samordnar flera nätverk för att stödja nämnder och bolag, till exempel Klimat- och energinätverket och kunskapsutbyten om solel för fastighetsägande bolag och förvaltningar. Arbetet med klimatbudget ställer dessutom krav på en närmare samverkan mellan Kommunstyrelsen och övriga nämnder och bolag och utvecklas kontinuerligt.	
27.29 Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem. Kommentar: Arbetet med att utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter har slutförts. Under arbetet har kommunen tagit fram nya arbetssätt som integrerar hållbar teknisk försörjning – såsom energi, värme och vatten – i den fysiska planeringen från ett tidigt skede. Förstudien som genomförts visar att stadsdelar, särskilt i sydöstra Uppsala, kan bli mer självförsörjande på el genom solceller och att spillvärme utgör en klimatneutral och effektiv värmekälla. Kommunen har även identifierat vilka aktörer som behöver samverka och vilken roll kommunen bör ta för att möjliggöra helhetslösningar. Resultaten kommer nu att användas i kommande samhällsbyggnadsprojekt, där innovativa försörjningssystem kan bidra till minskade utsläpp och ett robustare energisystem. Därmed stärks kommunens förutsättningar att nå målet om ett klimatneutralt Uppsala till 2030 och ett klimatpositivt Uppsala till 2050.	
27.30 Undersöka hur Uppsala kommunen kan stödja initiativ som stärker landsbygdenas förmåga till reducerad klimat- och miljöpåverkan Kommentar: Väntar enligt plan.	

Nämndens åtgärd	Status
27.31 I samarbete med universiteten identifiera möjligheter för lokalt producerad energi/drivmedel i odlingsverksamheter på byggnader och redan hårdgjorda ytor i hela kommunens geografi <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	Plan
27.32 Verka för att landsbygdaktörer utbildas i och bildar energigemenskaper <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	Plan
27.33 Utred möjligheten att - vid nyproduktion eller omvandling av byggd miljö som kräver planläggning - genom planbestämmelser stimulera till gemensamhetsanläggningar för teknisk försörjning, inklusive energiproduktion <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	Plan
27.34 Främja samverkan med markägare och intresseorganisationer omkring vattenförsörjning och klimatanpassning tillsammans med landsbygdens jordbruk och företag <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	Plan

Tabell 58. Nämndens åtgärder till Uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Nämndens åtgärd	Status
28.01 Utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området <i>Kommentar: Under våren 2025 har arbetat med att utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning pågått enligt plan. Den kommuninterna arbetsgruppen fortsätter att driva frågorna framåt. Bland annat har fokus legat på att integrera klimatanpassningsperspektivet i lokalförsörjningsplaner och i investeringsplanering, samt undersökt former för finansiering.</i> <i>Under våren har förstudien inom Vinnova-projekt om Översvämningsresiliens till 2035 färdigställts. Ett samarbete om samverkansmodeller för klimatanpassningslösningar mellan Uppsala kommun, LF Uppsala, Uppsalahem, Uppsala Vatten och RISE, under ledning av Ramboll, har även det levererats. Modellen kommer under hösten fortsätta testas i nya geografiska kontexter.</i> <i>Under hösten ska ett seminarium med interna och externa aktörer hållas för att fortsätta samverka med lokala aktörer. Fokus framåt är också fortsatt på att undersöka finansiella modeller, få in viktiga åtgärder i investeringsplaneringen och ansöka om externa medel.</i>	Plan
28.02 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå. <i>Kommentar: Arbetet med att genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys fortsätter under hösten 2025.</i>	Plan
28.03 Utveckla kommunens regionala samverkan med hänsyn till Länsstyrelsens handlingsplan för klimatanpassning. <i>Kommentar: Arbetet med att utveckla kommunens regionala samverkan gällande klimatanpassning har fortlöpt under 2025. Bland annat har en diskussion med länsstyrelsen förts om Uppsala kommuns förutsättningar och behov i klimatanpassningsarbetet.</i>	Plan
28.04 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatanpassat Uppsala. <i>Kommentar: Försenat i relation till målår 2023, men indikatorer kopplade till klimatanpassning är under utveckling och löper på enligt ny plan i enlighet med process och tidplan för revidering av Miljö- och klimatprogrammets handlingsplan. Indikatorer gällande kröntäckning och nettoökning av kommunens stadsträdsbestånd är beslutat för Mål och budget 2025.</i>	Plan
28.05 Utveckla samverkansformer med näringslivet som stimulerar till cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för att uppnå hållbara resursflöden. <i>Kommentar: Arbetet har löpt på enligt tidigare rapportering med fokus på branschråd, hållbar affärsutveckling inom Ignite Sweden, UIC och STUNS. Arbetet med att formulera behov och sedan matcha dessa mot över 3000 företag via Ignite är en aktivitet som stimulerar till utveckling och implementering av cirkulära affärsidéer och hållbara resursflöden. Under de senaste 5 åren har 50 behov matchats mot innovativa startups och testas inom Uppsala kommunkoncern. Under perioden har arbetet med fokusbransch grön utveckling samlat ett tiotal företag och organisationer i Uppsala med cirkulära affärsmodeller i syfte att stärka klustrets konkurrenskraft. Avtal har tecknats med organisationen Uppsala 2030 för att bidra till samverkan med näringslivet kring cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för hållbara resursflöden.</i>	Plan

Tabell 59. Nämndens åtgärder till uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Nämndens åtgärd	Status
29.02 Se över kommunens styrdokument kopplade till resor. <i>Kommentar: Det har gjorts en nulägesanalys av hur styrningen inom resor ser ut och fungerar. Nu pågår arbete med att undersöka utvecklingsmöjligheter och samordna arbetet inom kommunkoncernen. Information på nya insidan har uppdaterats för att underlätta för medarbetare att följa riktlinjen som finns.</i>	
29.03 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort. <i>Kommentar: Åtgärden beräknas vara klar 2027. Kommunstyrelsen förbereder genomförandet av gångflödesmätningar i Uppsala innerstad under hösten 2025. Under 2024 genomfördes förberedande arbete som nu möjliggör mätningar med högre precision och kvalitet. Syftet med mätningarna är att få bättre kunskap om hur människor rör sig till fots i staden. Resultaten kommer att ge ett viktigt underlag för framtida planering och åtgärder som stärker gångtrafikens förutsättningar. På sikt bidrar detta till att göra Uppsala mer tillgängligt, tryggt och hållbart – i linje med målet om att öka andelen hållbart resande.</i>	
29.04 Utred hur trängselskatt skulle kunna minska biltrafik i innerstaden. <i>Kommentar: Väntar enligt plan, start 2026</i> <i>Kommentar: Kommunstyrelsen planerar att under 2026 påbörja en utredning om trängselskatt som ett verktyg för att minska biltrafiken i innerstaden. Syftet är att analysera vilka effekter ett införande kan få ur flera perspektiv, inklusive minskade utsläpp, förbättrad luftkvalitet, minskat buller, ökad tillgänglighet och ekonomiska konsekvenser. Utredningen ska ge ett samlat beslutsunderlag för att kunna ta ställning till om trängselskatt är ett lämpligt styrmedel i Uppsala. Arbetet genomförs i linje med kommunens mål om att öka andelen hållbart resande och bidra till en mer klimatsmart och tillgänglig stadsmiljö.</i>	
29.05 Utveckla arbetsmetoder och samverkan för större effekt vid genomförande av åtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under våren 2025 arbetat vidare med Trafiknätsplan och plan för innerstaden utifrån den remiss som genomfördes för de två förslagen under vintern 2024–2025. Enligt gällande tidplan ska planerna antas under slutet av 2025. Trafiknätsplanen blir ett viktigt komplement till de befintliga styrdokument som finns kring mobilitet och trafik för att uppnå målen om andelen hållbara färdmedel. Cykel och kollektivtrafik utgör två av de tre hubudstransportnäten i planen och fungerar som ett viktigt underlag för kommande steg i planeringen för att främja hållbara transportmedel. Kommunstyrelsen beslutade i april att Riktlinje för hämta-lämna funktioner vid förskolor mm ska skickas på remiss och i juni beslutade Kommunfullmäktige att anta förslag till nya parkeringsavgifter. Vid årsskiftet 2024/2025 beslutade Kommunstyrelsen och Regionstyrelsen om att inrätta ett kollektivtrafiksamråd som syftar till att skapa samsyn mellan kommunen och regionen kring utvecklingen av kollektivtrafiken och dess infrastruktur. Under 2025 har Uppsala kommun och Region Uppsala arbetat tillsammans med att ta fram förslag till nytt busslinjenät för år 2029 och år 2034. Arbetet syftar till att ge förslag på hur busstrafiken kan utvecklas i Uppsala till följd av investeringar i spårväg och järnväg för att skapa ett så attraktivt och tillgängligt kollektivtrafiknät som möjligt. Under slutet av året planeras förslaget för busslinjenät 2034 gå ut på remiss. Under hösten kommer arbetet fortgå med att ta fram förslag till busslinjenätet för 2029.</i>	
29.06 Se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet. <i>Kommentar: Process att utveckla styrningen kopplat till WHO:s riktlinjer pågår i relation till framtagandet av nytt Miljöprogram.</i>	
29.07 Genomföra ett kunskapslyft om hur trafiksäkerheten och framkomligheten kan öka för gående och cyklister. <i>Kommentar: Väntar enligt plan, start hösten 2025</i>	
29.08 Utveckla dialogen inom kommunkoncernen för att förbättra infrastrukturen för hållbart resande, och för att öka användningen av mobilitetstjänster <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	
29.09 Förbättra förutsättningarna för hållbart resande för alla invånare på landsbygderna till och från kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	
Tabell 60. Nämndens åtgärder till uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik.	

Nämndens åtgärd	Status
30.01 Underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon. <i>Kommentar: Antalet laddplatser fortsätter öka. En utredning har gjorts kring hur kommunen kan</i>	

Nämndens åtgärd	Status
tillgängliggöra mark för aktörer som vill bygga publika laddplatser och arbete pågår nu med att utveckla en process för detta. Dialog har också förts kring mark för en tankstation för flytande biogas för tunga fordon.	
30.02 Utveckla samverkan för att bättre möta ökade behov av laddning och förnybara drivmedel för kommunens egna fordon och arbetsmaskiner. Kommntar: Det sker samarbete oftare och mer handfast kring laddning till kommunens fordon. Uppsala parkering stöttar, bland annat med kartunderlag. För att komma framåt behövs ytterligare samordning gentemot fastighetsägare.	
30.03 Samverka med andra aktörer för att ta fram säsongslagring och lösningar för reservkraft. (riskåtgärd) Kommentar: Under 2024 och första halvåret 2025 har kommunen initierat dialoger med såväl interna funktioner som externa aktörer, inklusive det lokala energibolaget Vattenfall, i syfte att kartlägga möjligheter till säsongslagring av energi samt etablering av reservkraftslösningar. Förstudier har genomförts för att bedöma teknikens mognad, ekonomiska förutsättningar samt den långsiktiga nyttan för kommunen. Dessa har visat att det i dagsläget föreligger betydande osäkerheter både vad gäller tekniska lösningar och investeringskostnader. Mot denna bakgrund har Kommunstyrelsen beslutat att avvakta vidare insatser tills förutsättningarna förändras. Inriktningen framåt är att bevaka teknikutveckling och marknadsförutsättningar för att vid behov återuppta arbetet vid mer gynnsamma villkor.	
30.04 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilager och fordon. (riskåtgärd) Kommentar: Arbetet med att utveckla ett lokalt vätgassystem fortsätter. Uppsala Vatten och Avfall AB har påbörjat byggnationen av en vätgastankstation i Brillinge. När stationen står klar kommer den att möjliggöra tankning av vätgasdrivna fordon, vilket ger både invånare och företagare ett fossilfritt alternativ för transporter. Uppsala kommun har tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB analyserat förutsättningarna för lokal produktion av vätgas. En ansökan om extern finansiering har skickats in, och kommunen inväntar nu besked. Om finansiering beviljas kan detta möjliggöra en mer storskalig satsning på vätgasproduktion, inklusive energilager och fordon. Syftet med satsningen är att skapa en tydlig ansvarsfördelning och samordning i kommunens elektrifieringsarbete. En lokal vätgaslösning stärker Uppsalas möjligheter att nå målen i Energiprogram 2050 och minska utsläppen från transportsektorn.	
30.05 Ur ett kort- och långsiktigt perspektiv sätta upp laddstolpar för el-laddning i Ulleråker. Kommentar: Påbörjat dialog med Uppsala Parkering AB angående installation av laddstolpar nere vid Lundellska sporthalls parkering som är en permanent parkering. Sedan tidigare är 4 laddstolpar till specifika verksamheter på Kronparksgården installerade (Eva lagerwalls väg 1) och ytterligare fyra är beställda och beräknas installeras under hösten 2025.	

Tabell 61. Nämndens åtgärder till uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Nämndens åtgärd	Status
31.01 Ta fram stödande dokument och instruktioner för att hjälpa nämnder och bolagsstyrelser att bidra till ökad stads- och byodling i kommunen. Kommentar: Kommunstyrelsen har under 2024 genomfört en omfattande omvärldsbevakning och utredning om hur andra kommuner arbetar för att stödja stads- och byodling. I samband med detta arrangerades en workshop i mars 2024, där både tjänstepersoner och politiskt förtroendevalda deltog. Erfarenheter och goda exempel som presenterades där ligger till grund för framtagandet av styrdokument och riktlinjer som ska ge kommunens nämnder och bolag förbättrade förutsättningar att främja stads- och byodling i Uppsala. Stads- och byodling spelar en viktig roll för att stärka den lokala livsmedelsförsörjningen, bidra till cirkulära resursflöden och öka den biologiska mångfalden. Insatserna har också positiv effekt på folkhälsa och social sammanhållning. Det pågående arbetet utgör därmed ett konkret steg mot kommunens långsiktiga mål om hållbarhet, ökad krisberedskap och en resiliant livsmedelsstruktur. Färdigställandet av stöd- och styrdokument har försenats på grund av omprioriteringar inom uppdraget.	
31.02 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen. Kommentar: Kommunstyrelsen stärker den lokala livsmedelsförsörjningen i samverkan med externa aktörer och genom Uppsala matråd. Flera praktiska insatser har genomförts 2025, bland annat fortsatt utveckling av en modellgård i Ulleråker för möten, utveckling och innovation inom livsmedelsproduktion. Planering av minst en gård på landsbygden pågår. För att underlätta cirkulära flöden har en digital gödselöverlåtelse mellan stall och lokala odlare lanserats under 2025. REKO-ringen har fått tillgång till Vaksala torg som utlämningsplats för förbeställda,	

Nämndens åtgärd	Status
lokalproducerade varor. Ett Dynamiskt InköpsSystem (DIS) har också testats för att möjliggöra inköp av lokalproducerad honung till kommunens verksamheter. Dessa initiativ stärker tillgången till lokal mat, främjar den lokala ekonomin och minskar kommunens beroende av externa leveranskedjor. Samtidigt läggs grunden för mer resurseffektiva produktionssätt, ökad biologisk mångfald och förbättrad krisberedskap. Omprioriteringar inom uppdraget har dock försenat färdigställandet av utredningen om långsiktigt hållbara och cirkulära affärsmodeller.	
31.03 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling. Kommentar: Under 2024 identifierade kommunstyrelsen områden med potential för att utöka ytor för kollektiv odling, som ett led i att stärka den lokala livsmedelsförsörjningen och bidra till cirkulära flöden. Arbetet är dock fortsatt pausat eftersom särskild finansiering ännu inte har avsatts.	
31.04 Kartläggning av försörjningsbalans och nulägesanalys för livsmedelsberedskap. Kommentar: För att stärka Uppsalas motståndskraft vid störningar i livsmedelsförsörjningen planerar kommunstyrelsen en kartläggning av den lokala försörjningsbalansen. Kartläggningen genomförs under hösten 2025 i samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), forskningsplattformen SustAinimal och Hushållningssällskapet. Syftet är att analysera kommunens livsmedelsproduktion, logistik och lagringskapacitet för att identifiera styrkor och svagheter. Resultatet ska ge ett kunskapsunderlag för insatser som stärker Uppsalas livsmedelsberedskap, och samtidigt bidra till biologisk mångfald, kolinlagring och effektiv vattenhushållning. Arbetet utgör ett viktigt steg i riktning mot en hållbar och robust lokal livsmedelsförsörjning.	
31.05 Kompetensutveckling av förtroendevalda och tjänstepersoner om livsmedelsproduktion och beredskap. Kommentar: Väntar enligt plan, åtgärder planeras att påbörjas hösten 2025.	
31.06 Etablera en testbädd för samarbete inom cirkulär livsmedelsproduktion. Kommentar: Väntar enligt plan, åtgärder planeras att påbörjas hösten 2025.	
31.07 Tillsammans med relevanta aktörer ta fram en inriktning för kommunens arbete med livsmedelsförsörjning, för att utveckla ett robust lokalt och cirkulärt livsmedels- och ekosystem samt utreda möjligheten att tillsätta tjänster för att samordna arbetet Kommentar: Väntar enligt plan.	
31.08 I styrgruppen för ÅT UPPsala län medverkar Uppsala kommun i samverkan med andra aktörer för att stärka det lokala hållbara livsmedelssystemet Kommentar: Väntar enligt plan.	

Tabell 62. Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Nämndens åtgärd	Status
32.01 Prioritera lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning. Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar vidare med att stärka skyddet av biologisk mångfald och ekosystemtjänster genom att identifiera områden som är lämpliga för naturreservatsbildning. Arbetet bygger på tidigare sammanställd information om grönytor i kommunen, där värdet utifrån ekosystemtjänster såsom rekreation och biologisk mångfald analyserats. Under året har denna kunskap använts för att prioritera grönytor i planeringen av framtida bebyggelseområden och för att bedöma vilka områden som har särskilda skyddsbehov. I det förslag till grön- och blåstrukturplan som remitteras under hösten 2025 redovisas platser som föreslås som naturreservat. Arbetet bidrar till att långsiktigt bevara kommunens naturvärden, samtidigt som det säkerställer invånarnas tillgång till kvalitativa miljöer för rekreation och välbefinnande.	
32.02 Färdigställa en vägledning samt stödja och initiera implementering av riktlinjen om naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Kommentar: Under 2025 har arbetet fortsatt och vägledningen förväntas färdigställas före årsskiftet. I arbetet ingår även pilotstudier där olika metoder för att skapa och förstärka naturvärden testas. Dessa studier bidrar till att utveckla ett effektivt och trovärdigt arbetssätt för att kompensera för påverkan på naturmiljöer.	
32.03 Färdigställande och antagande av en grön- och blåstrukturplan för kommunen med fördjupningar i staden och utvalda tätorter för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster. Kommentar: För att säkerställa att staden, tätorterna och hela kommunen långsiktigt har tillräckliga ytor för grönstruktur och vattenhantering tas nu en grön- och blåstrukturplan fram. Planen ska också bidra till att dessa ytor stärker viktiga ekosystemtjänster såsom biologisk mångfald, klimatanpassning och rekreation.	

Nämndens åtgärd	Status
Ett första förslag till plan är framtaget. Under hösten 2025 remitteras det till myndigheter, organisationer, stadsdels- och bygderåd samt andra berörda aktörer. Syftet är att samla in synpunkter inför slutförandet av planen våren 2026. Uppsala kommun äger och förvaltar många naturområden med höga naturvärden. Ett särskilt fokus har under det gångna året legat på att stärka livsmiljöer för cinnoberbaggen, en art där kommunen har ett stort nationellt och internationellt ansvar. Den grön- och blåstrukturplan som nu tas fram blir ett viktigt verktyg i detta arbete.	

Tabell 63. Nämndens åtgärder till uppdrag 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Nämndens åtgärd	Status
33.01 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna. Kommentar: För att säkerställa att Uppsala långsiktigt har tillräckliga ytor för grönstruktur och vattenhantering utvecklar kommunstyrelsen nu en grön- och blåstrukturplan. Planen ska också bidra till att dessa ytor ger nytta i form av ekosystemtjänster som rekreation, biologisk mångfald och klimatanpassning. Arbetet har under 2025 fokuserat på att identifiera vilka områden som är särskilt viktiga att bevara, och vilka som behöver utvecklas för att ge störst samhällsnytta. Planen omfattar såväl tätortsnära naturområden som grönytor i staden och områden för vattenhantering. Parallellt pågår även en kartläggning av lugna och tysta miljöer för rekreation, som har stor betydelse för invånarnas hälsa och välbefinnande. Ett första planförslag har tagits fram. Under hösten 2025 inhämtas synpunkter från myndigheter, organisationer och andra berörda inför beslut våren 2026. Planen kommer att utgöra ett viktigt underlag både för kommunens långsiktiga översiktsplanering och för genomförande i kommande stadsutvecklingsprojekt.	
33.02 Utveckla målbild och indikatorer för tillgång och närhet till olika typer av natur och parker. Kommentar: Under våren 2025 har kommunstyrelsen integrerat nya riktlinjer och indikatorer för tillgång till parker och grönområden i kommunens grön- och blåstrukturplan, som nu är under framtagande. Riktlinjerna och indikatorerna baseras på de analyser som togs fram under 2024, vilka tydliggör hur tillgången till grönytor varierar mellan olika stadsdelar och tätorter. Syftet med riktlinjerna är att konkretisera kommunens ambition om en jämlik tillgång till parker och grönområden. Indikatorerna gör det möjligt att följa utvecklingen över tid och säkerställa att ambitionerna omsätts i praktiken. Den uppdaterade planen, inklusive dessa styrande delar, planeras att gå ut på remiss under hösten 2025. Grön- och blåstrukturplanen ska långsiktigt säkerställa att det finns tillräckliga och tillgängliga ytor för rekreation i hela kommunen – i staden, i tätorterna och på landsbygden. Målet är att alla invånare i Uppsala ska ha god tillgång till gröna miljöer, vilket främjar livskvalitet, jämlikhet och folkhälsa.	

Tabell 64. Nämndens åtgärder till uppdrag 33. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Nämndens åtgärd	Status
N3.1.01 Ta fram underlag till lokalt åtgärdsarbete för Björklingeån, Jumkilsån, Sävaån och Olandsån. Kommentar: Slutresultatet av åtgärdsunderlagen av Björklingeån och Jumkilsån färdigställdes under våren och arbetet går nu vidare med att planera för genomförande av åtgärder för att förbättra vattenkvaliteten. Arbetet med Sävaån och Olandsån har inte påbörjats ännu då medel saknas. Insatserna ligger i linje med kommunens handlingsplan till vattenprogrammet och bidrar till att säkra framtida vattenresurser samt främja biologisk mångfald i området.	
N3.1.02 Ta fram en brandvattenplan med strategier och geografiska avvägningar för en långsiktig och resurseffektiv brandvattenförsörjning. Kommentar: Kommunstyrelsen har påbörjat arbetet med att ta fram en brandvattenplan. Målet är att skapa strategier och göra geografiska avvägningar för att säkerställa en långsiktig och resurseffektiv brandvattenförsörjning i kommunen. Arbetet sker med stöd av extern konsult, och ett första utkast till plan förväntas vara klart mot slutet av 2025.	
N3.1.03 Ta fram en släckvattenplan eller motsvarande vägledning för att minimera påverkan från förorenat släckvatten på kommunens dricksvattentäkt. Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med att ta fram en släckvattenplan för att minska risken att förorenat släckvatten påverkar stadens dricksvattentäkt. Syftet är att stärka skyddet för grundvattnet mot kemikalier som kan spridas i samband med brandbekämpning. Under 2025 fortsätter arbetet i samverkan med flera kommunala nämnder och bolag. Planen ska utgöra ett stöd för planering och hantering av risker vid olika typer av verksamheter och händelser som kan innebära	

Nämndens åtgärd	Status
påverkan på vattenkvaliteten. Målet är att säkerställa att invånarna även i framtiden har tillgång till ett tryggt och hälsosamt dricksvatten.	
N3.1.04 Samordna och utveckla vägledning för praktisk tillämpning av Riktlinje för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Vägledning tillgängliggörs genom Vattenportalen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med att utveckla en vägledning som stödjer tillämpningen av riktlinjer för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Vägledningen ska underlätta för handläggare att beakta dricksvattenskydd i planering och beslut om projekt som kan påverka täkterna.</i> <i>En första version av vägledningen har tagits fram, och arbetet med att vidareutveckla och anpassa innehållet fortsätter. Vägledningen kommer att göras tillgänglig via Vattenportalen för att skapa tydlighet och ökad användning i den praktiska tillämpningen.</i>	
N3.1.05 Ta initiativ för att i samverkan med Heby och Tierps kommuner ta fram relevanta åtgärder för Tämnamnen. <i>Kommentar: Under 2025 fortsätter kommunstyrelsen att i samverkan med Heby och Tierps kommuner arbeta för att förbättra vattenkvaliteten i sjön Tämnamnen och Tämnamnån. Syftet är att stärka den biologiska mångfalden och skapa ett mer motståndskraftigt vattensystem i en tid av klimatförändringar.</i> <i>Ett lokalt åtgärdsunderlag för Tämnamnen håller på att tas fram med stöd av LOVA-bidrag. Underlaget kartlägger avrinningsområdet och föreslår åtgärder för att minska övergödning och förbättra landskapets förmåga att hålla kvar vatten. Utifrån detta underlag föreslås nu att Sörsjön, som är en del av Tämnamnen, ska ingå i ett kommande LIFE-projekt som leds av Länsstyrelsen i Västmanland. Projektet syftar bland annat till att förbättra vattenfördelningen i sjön, minska risken för igenväxning och gynna vasslevande fågelarter genom att skapa stabila vattenvägar och häckningsmiljöer.</i> <i>Tierps kommun är huvudansvarig för samverkansprojektet, som genomförs med stöd av Gatu- och samhällsmiljönämnden. LOVA-projektet ska slutredovisas i slutet av 2026.</i>	
N3.1.06 Ta fram en åtgärdsplan för sedan tidigare bebyggda områden utifrån "Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt". <i>Kommentar: Kommunstyrelsen arbetar med att ta fram en åtgärdsplan för att skydda dricksvattenkvaliteten i Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Fokus ligger på redan bebyggda områden där risken för att föroreningar når grundvattnet är som störst.</i> <i>Arbetet sker i nära samverkan med Gatu- och samhällsmiljönämnden och syftar till att identifiera, prioritera och genomföra skyddsåtgärder. Åtgärdsplanen är en viktig del i det långsiktiga arbetet för att säkra tillgången till rent dricksvatten i Uppsala.</i>	
N3.1.07 Systematiskt prioritera och följa upp åtgärdsförslag i de framtagna lokala åtgärdsunderlagen för att förbättra status i kommunens ytvattenförekomster. <i>Kommentar: Under 2025 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån – en viktig resurs för hållbar stadsutveckling, miljö och invånarnas hälsa.</i> <i>Kommunstyrelsen har, tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB samt Gatu- och samhällsmiljönämnden, prioriterat genomförbara och kostnadseffektiva åtgärder för att minska fosforbelastningen, vilket resulterat i stärkt dagvattenrening och genomförande av åtgärder i jordbrukslandskapet tillsammans med flera olika markägare. Arbetet har även resulterat i ett underlag för framtida investeringsplanering. Prioriteringen bygger på både tidigare framtagna åtgärdsunderlag och nya förslag, med fokus på insatser som kommunen själv kan genomföra.</i> <i>Genom dessa riktade åtgärder förbättras förutsättningarna för långsiktigt hållbara vattenresurser och en bättre vattenkvalitet i Fyrisån. Arbetet stärker samtidigt möjligheterna för fortsatt stadsutveckling och bidrar till en god livsmiljö för Uppsalas invånare.</i>	
N3.1.08 Undersöka förutsättningarna för att nyttogöra kalken från kommunens vattenavhårdning i syfte att reducera fosforbelastningen med låg klimatpåverkan. <i>Kommentar: Under 2023 genomfördes en förstudie om hur kalk, som uppstår vid avhårdning av dricksvatten, kan användas för att minska fosforbelastningen på ett resurseffektivt och klimatsmart sätt. Under 2025 fortsätter kommunstyrelsen att utvärdera möjligheterna att ta resultaten vidare i form av praktiska tillämpningar. Syftet är att utveckla åtgärder som bidrar till cirkulära flöden och förbättrad vattenkvalitet med låg klimatpåverkan. Anledningen till att arbetet inte gått framåt i önskad takt är att andra frågor prioriterats under året.</i>	

Tabell 65. Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Nämndens åtgärd	Status
34.01 Att gemensamt med nämnder och bolag stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskapshöja kring våldsbejakande extremism.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Arbetet med våldsbejakande extremism fortsätter enligt planerat, och har blivit en del av det ordinarie brottsförebyggande arbetet. Det finns en tydlig struktur som skapar både systematik och långsiktighet för att höja och sprida kunskap, upptäcka och förebygga våldsbejakande extremism. Kommunens digitala insamlingsverktyg har kompletterats med en funktion för att rapportera händelser kopplade till våldsbejakande extremism. Det möjliggör systematisk inrapportering och uppföljning över tid, samt ger förutsättningar till ett bättre underlag för den kartläggning som påbörjats tillsammans med polisen.</i> <i>Ett stödmaterial har tagits fram för att höja kunskapen inom kommunen. Materialet kan användas direkt av medarbetare och chefer och anpassas utifrån verksamhetens behov, vilket gör att informationen kan spridas brett, hållbart och självständigt.</i> <i>Arbetet med en vägledning är i slutskedet. Den ska öka kunskapen och ge stöd för ett enhetligt arbetssätt för att upptäcka, förebygga och hantera frågor som rör våldsbejakande extremism.</i>	
34.02 Effektivisera arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön såsom kamerabevakning, ordningsvakter och vaktare. <i>Kommentar: Arbetet fortlöper enligt plan och omhändertas i sin helhet i det löpande arbetet. De smarta kamerorna som är på prov i Frodeparken är installerade och igång i produktion.</i> <i>Arbetet, samarbetet med polisen och utvecklingen med de stationära kamerorna i Uppsala citymiljö fungerar enligt plan. Ny kameralag på plats under våren 2025 som vi tar hänsyn till och reviderar vårt arbete utefter.</i> <i>Ordningsvakterna arbetar sedan våren 2024 under längre tid på dygnet och har nu starttid 06 varje morgon. Detta för att fånga upp den problematiken som finns runt resecentrum på morgonen. Dialog med andra intressenter (Jernhusen och Trafikverket) gör gällande att insatserna som våra kommunala ordningsvakter gör ger resultat men att behovet av dess närvaro kvarstår. Sedan februari 2025 så är våra kommunala ordningsvakter med på utsättningar med polisen på helgkvällar. Detta för att fånga upp händelser och utmaningar av tillfällig karaktär under aktuella dagar.</i> <i>Våra EST-vaktare jobbar i stort sett uteslutande efter den veckovisa lägesbilden och är en stor del av rapporteringen. Efter dialog med deras stora samarbetspartner på ungdomsjouren så får vi till oss att samarbetet fungerar väldigt bra med daglig kontakt.</i>	

Tabell 66. Nämndens åtgärder till uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämndens åtgärd	Status
35.01 Ta fram kompetenshöjande insatser för berörda verksamheter i arbetet mot välfärdsbrott tillsammans med externa aktörer. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Workshops fortsätter genomföras inom ramen för Municipal under våren med inriktning mot upphandling. Riktade utbildningsinsatser planeras för Utbildningsnämnden under hösten 2025.</i>	
35.02 Genomföra löpande kunskapshöjande aktiviteter kring otillåten påverkan och hur kommunen motverkar den. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan. Riktade utbildningsinsatser planeras för Uppsala parkering och Kultur- idrotts- och fritidsnämnden under våren 2025. Även föredragning för Uppsalahems styrelse.</i>	
35.03 Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan. Riktade utbildningsinsatser planeras för Uppsala parkering och Kultur- idrotts- och fritidsnämnden under våren 2025. Även föredragning för Uppsalahems styrelse. Fortsatta workshops inom ramen för Municipal.</i>	
35.04 Skapa intern kunskapsbank och stärkta interna nätverk i arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Arbetet med kunskapsbank har påbörjats och planeras när Uppsala kommuns nya intranät lanseras. Nytt samordningsuppdrag med deltagande från samtliga förvaltningar med inriktning på välfärdsbrott och otillåten påverkan beslutat av stadsdirektör och påbörjat under våren 2025.</i>	
35.05 Förbättra intern nämnd- och bolagsövergripande samverkan inom gemensamma problemområden. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan. Nytt samordningsuppdrag beslutat av stadsdirektör och påbörjat under våren 2025.</i>	
35.06 Utöka inhämtning av kunskap och information från externa samarbetspartners för att förbättra kommunens lägesbild och kunskapsnivå". <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan. Fortsatt deltagande i samarbetsforum och därtill deltagande i insats MUR-HVB som drivs av Ekobrottsmyndigheten.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
35.07 Utveckla indikatorer och statistik för att följa arbetet mot välfärdsbrott. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan. Avrapportering till kommunledningsgruppen under hösten.</i>	
35.08 Utveckla beräkningen av den ekonomiska omfattningen av felaktiga utbetalningar. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan.</i>	
35.09 Samverka med externa samarbetspartners för att stärka kommunens arbete mot otillåten påverkan. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan. Sedan mars 2025 deltagande i SKR:s återstartade nätverk mot otillåten påverkan.</i>	
35.12 Utveckla stödet för att genomföra systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter, exempelvis genom digitalisering. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortskrider enligt plan.</i>	
35.13 Utveckla bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet. <i>Kommentar: Avvaktar kommande lagändring på området. De förslag som presenterades i oktober 2024 bedöms inte tillräckliga då de inte medger kontroller under anställningstid. Utredning ska ske efter detta. Planerat slutår 2026.</i>	
35.14 Utveckla arbetssätt för att omhänderta avvikelser med välfärdsbrottskoppling i exempelvis kontroller och uppföljning. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortsätter enligt plan.</i>	
35.15 Se över och utveckla internkontrollarbetet för att förebygga välfärdsbrott och otillåten påverkan. <i>Kommentar: Inga avvikelser. Fortsätter enligt plan.</i>	
35.17 Utvidga bolags- och koncernkontroller av externa hyresvärdar vid ny inhyrning av bostäder och lokaler. <i>Kommentar: Internt beslut har tagits att inhyrning av en lokal från en ny fastighetsägare ska utgå från Fastighetsägarnas rekommendationer avseende de bolagskontroller som bör göras inför en planerad uthyrning till en ny bolagshyresgäst. Arbetet med att uppdatera rutinbeskrivningar och processer beräknas färdigställas under hösten.</i>	

Tabell 67. Nämndens åtgärder till uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Nämndens åtgärd	Status
36.01 Ta fram och implementera metod för att integrera social hållbarhet i samhällsbyggandet. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under året fortsatt arbetet med att ta fram en vägledning för socialt hållbar samhällsbyggnad. Syftet är att samla och konkretisera relevanta styrdokument i en gemensam struktur som stärker den politiska styrningens genomslag och bidrar till en mer effektiv arbetsprocess inom samhällsbyggandet.</i> <i>Vägledningen ska ge stöd i att integrera sociala perspektiv i planering och genomförande, och därigenom bidra till en fysisk miljö som främjar jämlikhet, trygghet, folkhälsa och minskad segregation.</i> <i>Eftersom ansvaret för samhällsbyggande delas mellan flera nämnder utvecklas vägledningen i samverkan mellan kommunstyrelsen, plan- och byggnadsnämnden samt gatu- och samhällsmiljönämnden.</i>	
36.02 Identifiera effektiva insatser inom koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation. <i>Kommentar: Arbetet med att förebygga och bryta segregation har fortsatt och förstärkts under året. En samlad rapport håller på att tas fram och ska redovisa genomförda insatser samt behov av fortsatta åtgärder.</i> <i>Insatserna omfattar flera områden, bland annat bostadsbyggande, lokalisering av samhällsservice och målpunkter, samt åtgärder för att motverka fysiska barriärer. Segregations- och jämlikhetsperspektiv integreras nu i kommunens lokalförsörjningsplanering, vilket möjliggör bredare analyser av hur investeringar påverkar olika områden.</i> <i>Vidare utvecklas analyser av hur kommunens verksamheter och ekonomiska stödsystem når invånare i olika delar av kommunen. Syftet är att skapa mer jämlika förutsättningar genom träffsäkra insatser. Det kompensatoriska arbetet i områden med svag socioekonomi bedrivs bland annat genom lokala handlingsplaner i Gottsundaområdet och Gränby-Kvarngärdet-Löten. I dessa områden har platssamverkansföreningar en viktig roll i det fortsatta utvecklingsarbetet.</i> <i>För att förbättra kunskapsunderlaget tas en digital segregationsportal fram. Portalen samlar geografiska data inom teman som är relevanta för olika kommunala verksamheter och ska ge bättre stöd för analys, prioritering och beslut.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
Arbetet sker i nära samverkan med akademien, bland annat genom forskningsprojekt vid Institutet för bostads- och urbanforskning (IBF) och andra lärosäten. Exempel på aktuella projekt är Urban Lab, Socialt hållbar markanvändning, Skolsegregation i Sverige samt Stadsformsanalys (KTH och Chalmers). Sammantaget bidrar insatserna till att stärka kommunens kapacitet att minska segregationen och därigenom främja jämlikhet och likvärdiga livsvillkor för alla Uppsalabor.	
36.03 Ta fram och implementera modell för att på ett systematiskt sätt kunna analysera och följa upp social hållbarhet i samhällsbyggandet med hjälp av GIS (geografiska informationssystem). Kommentar: Under våren har arbetet fortsatt med att utveckla en modell för att följa upp social hållbarhet i samhällsbyggnadsprojekt. Modellen bygger på analyser som belyser hur olika aspekter av social hållbarhet uppfylls i stadsdelar och tätorter inom kommunen. Syftet med modellen är att möjliggöra en mer systematisk, effektiv och enhetlig uppföljning av hur social hållbarhet beaktas i olika samhällsbyggnadsprojekt. Modellen utvecklas med stöd av geografiska informationssystem (GIS), vilket ger goda möjligheter att visualisera och analysera data på ett geografiskt differentierat sätt. När modellen är färdig förväntas den utgöra ett konkret verktyg för att analysera konsekvenser av olika projekt. Det ska i sin tur stärka förutsättningarna för att förebygga och bryta segregation samt bidra till ökad social sammanhållning och jämlika livsvillkor i hela kommunen.	
36.04 Samordna kommunens områdesarbete för jämlika livsvillkor i Gottsundaområdet och i Gränby, Kvarngärdet och Löten. Kommentar: Arbetet inom handlingsplanerna löper på enligt plan. Utifrån uppföljningsrapporterna som redovisades för Kommunstyrelsen i februari har analys av behov genomförts och åtgärder inom de båda handlingsplanerna har uppdaterats. Samordningen sker fortsatt genom etablerade samverkansforum dels inom kommunkoncernen, och tillsammans med andra aktörer. Områdesmöten, temadagar och temafrukostar fortgår som tidigare med ett stort antal lokala deltagare. I Gränbyområdet pågår ett antalet pilotverksamheter (aktivitetspott för ökad delaktighet och aktivering av platser samt en ny mötesplats på von Bahrs förskola) som i ett inledande skede leds och samordnas av KLK, men där verksamhetsansvar lämnas över vid mer operativt skede eller långsiktig hantering. Verksamhet pågår också inom platssamverkansföreningarna. Föreningen i Gottsunda/Valsätra fortsätter stor satsning på feriejobb under sommaren och olika trygghetsskapande aktiviteter. Båda föreningarna samverkar också i en stor satsning för att motverka våld i nära relationer. I föreningen i Gränby/Kvarngärdet görs flera sociala aktiviteter.	
36.05 Vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning. Kommentar: Kommunstyrelsen har arbetat för att främja socialt blandade bostadsområden genom att vidareutveckla rutiner och verktyg som stödjer planering och prioritering av nyproduktion av bostäder. Arbetet bygger på insikten om det starka sambandet mellan upplåtelseform och hushålls socioekonomi, liksom mellan lägenhetsstorlek och hushållssammansättning. För att möjliggöra mer träffsäkra analyser har kommunstyrelsen utvecklat verktyg i kommunens webbkarta som gör det möjligt att visualisera och analysera fördelningen av upplåtelseformer inom specifika avstånd från varje bostadsadress i kommunen. Kartorna visar exempelvis var i kommunen det finns ett homogent bostadsutbud. Detta underlag används nu i samband med att byggaktörer har möjlighet att komma med förslag på bostadsprojekt som syftar till att komplettera dessa homogena bostadsområden och därmed erbjudas en direktanvisning. Genom att möjliggöra en större variation i upplåtelseformer och bostadsstorlekar skapas förutsättningar för att fler invånare kan bo kvar i sina områden när deras livssituation förändras. Samtidigt främjar det möten mellan olika hushåll, vilket kan bidra till ökad social sammanhållning i bostadsområden och minskad segregation. Detta arbete är ett viktigt steg i att stärka Uppsalas bostadsutveckling med fokus på jämlikhet och social sammanhållning.	
36.06 Utveckla en modell för uppföljningen av målet om att öka blandning av hushåll. Kommentar: Kommunfullmäktige har antagit bostadsförsörjningsprogrammet Bostad för alla, som konkretiserar kommunens mål om ökad blandning av bostäder i olika delområden. Programmet bygger vidare på tidigare mål, men utvidgar perspektivet från nyproduktion till att även omfatta behov i befintliga bostadsområden. Målet är att skapa en större variation av bostäder inom varje delområde. För att följa upp detta används en modell där blandningen analyseras på olika avstånd från varje plats – 100, 500 och 1 000 meter i gång- och cykelvägnätet – samt på stadsdels- och ortsnivå. Modellen gör det lättare att följa upp hur blandningen utvecklas, både i enskilda områden och i kommunen som helhet. I områden med låg variation i bostadsutbudet är behovet av förändring särskilt stort. Därför har kommunen tagit fram en särskild inriktning för att bygga kompletterande bostäder i dessa områden. Som ett verktyg i detta arbete har en modell för direktanvisning av mark införts. Dessutom pågår ett utvecklingsarbete för att identifiera platser där sådana bostäder kan planeras mer aktivt.	

Nämndens åtgärd	Status
Genom dessa insatser vill kommunstyrelsen bidra till en större blandning av hushåll i hela kommunen. Ett varierat bostadsutbud stärker också samhällsbyggandet och gör kommunen mer robust vid förändrade marknadsförutsättningar. Det fortsatta arbetet sker inom ramen för Bostad för alla – handlingsplan för bostadsförsörjningsprogrammet, särskilt genom åtgärden 2.1.1: "Utveckla arbetssätt för att säkerställa att planläggning och markanvisning tillskapar det som saknas sett till boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och särskilda bostäder i alla delområden."	
36.07 Förtydliga vad principen om universell utformning innebär och tillämpa den vid byggande, underhåll och ombyggnation i kommunen. Kommentar: Arbetet med koncept förskola pågår och aktuella projekt har identifierats tillsammans med Skolfastigheter. Koncept utvecklandet av LSS-bostäder tillsammans med Uppsalahem pågår och två projekt är under byggnation.	
36.08 Tydliggör i översiktsplaneringen vad ett varierat bostadsutbud innebär i olika delområden Kommentar: Programmet Bostad för alla anger att varje delområde i kommunen ska ha ett varierat bostadsutbud utifrån sina lokala förutsättningar. Programmet hanterar dock inte geografiska avvägningar. Därför behandlas inriktningen för samhällsutvecklingen i olika delar av kommunen inom ramen för översiktsplaneringen. Som en del av revideringen av översiktsplanen, i enlighet med tilläggsdirektiv från 2023, påbörjas under 2025 fördjupningsstudier för utvalda orter och stadsdelar. Resultatet av dessa studier kommer att ligga till grund för utvecklingsinriktningar som fastställs i den nya översiktsplanen, vilken planeras antas 2028 (samråd 2027). Arbetet förväntas leda till ökad målfyllnelse i form av mer varierade bostadsutbud och en bredare sammansättning av hushåll i olika delområden. Det bidrar även till ökad tydlighet och transparens gentemot invånare och externa aktörer kring kommunens mål och inriktning för samhällsutvecklingen.	
36.09 Utred hur inträde och omflyttning genom exempelvis tillträdeskrav och reserverade bostäder kan främja en mer allsidig hushållssammansättning Kommentar: Ett Uppsala för alla innebär att människor med olika livssituationer och ekonomiska förutsättningar ska kunna bo i hela kommunen – i stadens stadsdelar, tätorter och på landsbygden. För att möjliggöra detta behövs en ökad variation av bostadsstorlekar, upplåtelseformer, boendetyper och bostadsformer i olika geografiska områden. Målet är att hushåll med olika behov och preferenser ska kunna hitta en bostad som passar, oavsett livsskede. En ökad blandning kan också främjas genom att se över tillträdeskraven till hyresrätter. Lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar reviderades den 1 mars 2025 och ger numera kommuner möjlighet att tillämpa differentierade tillträdeskrav. Detta kan underlätta inträdet på bostadsmarknaden för vissa hushåll och bidra till att motverka boendesegregation. Under våren 2025 har en masterstudent i samhällsplanering analyserat hushållens sammansättning bland bostadssökande i Uppsala och utrett möjliga modeller för tillträdeskrav. Parallellt har Uppsalahem identifierat möjliga tillämpningsområden inom sitt bestånd. Frågan har även diskuterats i kommunens politiska partiledargrupper. Arbetet är en del i att utveckla nya verktyg för att främja ett mer inkluderande bostadsförsörjning i hela kommunen.	

Tabell 68. Nämndens åtgärder till uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Nämndens åtgärd	Status
37.01 Minst 25 procent av hyresrätterna som byggs i Uppsala kommun ska ha en relativt lägre hyra. Kommentar: Mellan 2020 och 2024 har över 1 700 hyresrätter och studentbostäder byggts i Uppsala med hjälp av statligt investeringsstöd. Dessa bostäder har en hyresnivå som ligger cirka 25 procent lägre än jämförbara nyproducerade hyresrätter utan stöd, och utgör ungefär en tredjedel av de hyresrätter som färdigställts i kommunen under perioden. Behovet av hyresrätter med lägre hyra är stort, särskilt för hushåll med svag ekonomi eller osäkra boendeförhållanden. De subventionerade bostäderna har varit betydligt mer efterfrågade i bostadsförmedlingen jämfört med hyresrätter med högre hyra. Sedan det statliga investeringsstödet avskaffades, i kombination med en försämrad konjunktur, har det blivit betydligt svårare att bygga nya hyresrätter med lägre hyresnivå. Kommunstyrelsen arbetar därför med att förbättra tillgången till prisvärda hyresrätter inom det befintliga beståndet. Det sker bland annat genom att möjliggöra nya lägenhetsstrukturer i samband med renoveringar, samt genom att prioritera hushåll med svagare förutsättningar. Arbetet fortsätter inom ramen för bostadsförsörjningsprogrammet Bostad för alla, bland annat genom åtgärderna 1.6.2 och 1.6.3.	
37.02 Ta fram nya lösningar i samverkan med byggaktörer för att mildra lågkonjunktorens negativa effekter på bostadsbyggandet.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Sedan 2021 har antalet nya bostadsprojekt i Uppsala minskat kraftigt på grund av sämre köpkraft, högre räntor och ökade byggkostnader. Under 2024 planade nedgången ut något, och antalet beviljade bygglov och startbesked var något högre än under 2023. Våren 2025 har emellertid präglats av fortsatt osäkerhet i världsekonomin, vilket påverkat hushållens möjlighet att efterfråga en bostad. Kommunstyrelsen och plan- och byggnadsnämnden följer utvecklingen noggrant och har vidtagit flera åtgärder:</i> <i>1. Senarelagd betalning av köpeskilling för mark – som svar på byggaktörers önskemål för att minska de ekonomiska trösklar som hindrar byggstarter av bostäder.</i> <i>2. Ökad byggproduktion hos Uppsalahem – det kommunala bostadsbolaget arbetar aktivt för att öka antalet nya lägenheter per år.</i> <i>3. Ny modell för direktanvisningar – infördes för att möjliggöra uppförande av mindre, mer unika bostadsprojekt på olika platser, vilket breddar utbudet och når fler målgrupper.</i> <i>4. Översyn av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt - beslut innebär en begränsning av nya projekt samt att vissa projekt pausats eller avbrutits. Syftet är att bättre anpassa portföljen till förändrad efterfrågan och därmed tydliggöra kommunens prioriteringar.</i> <i>Dessa insatser syftar till att motverka lågkonjunktorens effekter på bostadsmarknaden och bidra till ett mer stabilt bostadsbyggande i Uppsala. Detta är avgörande för att möta efterfrågan och trygga tillgången på bostäder.</i> <i>Arbetet med att identifiera ytterligare lösningar fortsätter. I februari 2025 beslutade kommunfullmäktige om en ny åtgärd (1.1.6) inom ramen för handlingsplanen till bostadsförsörjningsprogrammet Bostad för alla.</i>	
37.03 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan. <i>Kommentar: Under 2025 har kommunstyrelsen fortsatt sitt arbete med att skapa förutsättningar för ett mer varierat och inkluderande bostadsutbud genom riktade markanvisningar. Målet är att främja nyproduktion som kompletterar befintligt bostadsbestånd, med fokus på olika boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och bostadstyper för hushåll i olika skeden av livet.</i> <i>Sonderande samtal har under året förts med byggaktörer för att identifiera projektidéer som kombinerar innovation med socialt ansvarstagande. Flera av aktörerna har presenterat lösningar som är anpassade till specifika målgrupper, exempelvis unga vuxna, äldre eller hushåll med lägre inkomster. Ambitionen är att under perioden 2025–2026 anvisa mark till minst en aktör som utvecklar sådana koncept.</i> <i>Ett konkret exempel under 2025 är markanvisningen av radhus i Gottsunda, som bidrar till att bredda bostadsutbudet i det aktuella delområdet och främjar en ökad allsidighet i bebyggelsen.</i> <i>Sammantaget bidrar åtgärden till att utveckla bostadsmarknaden i riktning mot större variation, ökad tillgänglighet och långsiktig social hållbarhet i enlighet med kommunens program Bostad för alla.</i>	
37.04 Analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad. <i>Kommentar: Arbetet med att analysera möjligheten att tillämpa tomträtt som ett verktyg för att möjliggöra bostäder med relativt lägre boendekostnad har under 2025 fortsatt inom ramen för åtgärd 37.14. Utredningen har haft fokus på att undersöka ekonomiska, juridiska och organisatoriska förutsättningar för tillämpning av tomträtt inom nyproduktion av hyresrätter. Den inledande analysen inom 37.04 har därmed avslutats, och arbetet förs nu vidare i en samlad form under 37.14, där det fördjupas och förväntas redovisas under året.</i>	
37.06 En bättre fungerande matchning mellan hushållens behov och utbudet av hyresbostäder ska utredas. <i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen samarbetat med Uppsalahem och Uppsala Bostadsförmedling för att undersöka möjligheten att förbättra matchningen mellan hushållens behov och utbudet av hyresbostäder. Hyresbostäder i Uppsala förmedlas idag främst baserat på kötid, men för vissa bostadstyper, såsom student-, ungdoms- och seniorbostäder, finns särskilda tillträdeskrav utöver köddagar. I februari 2025 antog Kommunfullmäktige ett nytt program med tillhörande handlingsplan för bostadsförsörjningen, Bostad för alla. Strax därefter, i mars 2025 reviderades lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar. Lagen möjliggör numera införandet av olika tillträdeskrav vid förmedling av hyresbostäder i syfte att underlätta inträdet på bostadsmarknaden och att motverka boendesegregation. Arbetet med att finna möjliga lösningar inom Uppsalahems bestånd för att tillämpa differentierade tillträdeskrav till olika hyresbostäder fortsätter och finns i beslutat åtgärd 2.2.1 i handlingsplan Bostad för alla.</i> <i>Målet är att skapa ett mer effektivt utnyttjande av bostadsbeståndet, förbättra boendesituationen för Uppsalaborna och främja social sammanhållning i Uppsalas bostadsområden.</i>	
37.07 Fler hushåll ska ges möjligheten att bo i kollektiva boendeformer och att dela bostadsytor som ett sätt att få lägre boendekostnader, minska klimatavtrycket och öka den sociala sammanhållningen.	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i forskningsprojektet Delad bostad – hem för fler, som finansieras av Vinnova. Syftet är att undersöka möjligheter att dela bostadsytor och funktioner för att bättre nyttja befintliga bostadsfastigheter, minska boendekostnader, reducera klimatpåverkan och motverka ofrivillig ensamhet.</i> <i>Ett sätt att uppnå detta är att öka variationen av hyresrätter inom det befintliga bostadsbeståndet genom mindre ombyggnationer. Enkätundersökningar visar att det finns ett intresse bland invånare att dela ytor med andra – inte minst för att motverka ensamhet.</i> <i>Inom ramen för projektet har skisser tagits fram för mikroombyggnad i en av Uppsalahems fastigheter i Gottsunda. Exempel på lösningar är en fyrarumslägenhet som kan delas upp i sex mindre rum eller två lägenheter som kan slås ihop till en generationsbostad. Dessa idéer utgör grunden för ett pilotkoncept som nu vidareutvecklas.</i> <i>Projektet pågår ytterligare ett år och förväntas bidra med kunskap som kan användas i framtida bostadsplanering vid ombyggnation. Arbetet kopplas till kommunens program för bostadsförsörjning, Bostad för alla, där mål och delmål i handlingsplanen, antagen i februari 2025, stödjer fortsatt utveckling av innovativa och socialt hållbara boendelösningar.</i>	
37.08 Renovering ska sträva efter att hushåll ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renovering. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i forskningsprojektet Delad bostad - hem för fler, finansierat av Vinnova. Projektet undersöker hur befintliga bostäder kan renoveras och omstruktureras för att sänka boendekostnader, minska ensamhet och reducera klimatpåverkan.</i> <i>Inom projektet har kommunstyrelsen samarbetat med arkitekturstudenter vid KTH, som har inventerat bostäder i Gottsunda ägda av Uppsalahem och privata fastighetsägare. Deras inventering och förslag har resulterat i skisser på möjliga förändringar av bostadsfastigheter, med fokus på att möta hushållens behov, såsom större billiga bostäder för familjer. Resultaten används för att utveckla ett pilotkoncept för renovering och ombyggnation i Gottsunda i dialog med Uppsalahem.</i> <i>Forskningsprojektet pågår i ytterligare ett år och förväntas ge värdefulla insikter om hur renoveringar kan genomföras på ett sätt som säkerställer att boendekostnaderna förblir överkomliga, samtidigt som bostäderna anpassas till dagens behov. Arbetet är en viktig del i att nyttja bostadsbeståndet mer effektivt och främja en god bostadsförsörjning för hushåll i Uppsala. I ny handlingsplan för bostadsförsörjningen, Bostad för alla, som beslutades av Kommunfullmäktige i februari 2025 återfinns en fortsättning på denna åtgärd, se åtgärd 1.6.3 som Uppsalahem bär ansvaret för.</i>	
37.09 Underlätta för äldre att bo bra i det ordinarie bostadsbeståndet. <i>Kommentar: Under 2025 har kommunstyrelsen tillsammans med vård- och omsorgsnämnden och Uppsalahem fortsatt arbetet med att analysera behovet av olika boendeformer för äldre. Arbetet syftar till att förbättra förutsättningarna för äldre att kunna bo tryggt och funktionellt i det ordinarie bostadsbeståndet.</i> <i>Det pågående arbetet fokuserar bland annat på att identifiera hinder och möjligheter för att utveckla fler bostäder som är anpassade för seniorers behov, samt att främja sociala gemenskaper i boendemiljön. I dialog med byggaktörer och genom erfarenhetsutbyte med boende har kommunen samlat in kunskap som nu används som underlag för fortsatt planering.</i> <i>Analysarbetet sker som en del av den nya handlingsplanen Bostad för alla, och ska bidra till ett mer behovsanpassat och varierat bostadsutbud för äldre i hela kommunen.</i>	
37.10 Nyttja bostadsbeståndet bättre genom att underlätta för hushåll att flytta till bostäder som passar livssituationen. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i forskningsprojektet Delad bostad – hem för fler, finansierat av Vinnova. Projektet syftar till att undersöka hur delade bostadsytor och funktioner kan bidra till att bättre nyttja befintliga bostadsfastigheter, minska boendekostnader, reducera klimatpåverkan och motverka ofrivillig ensamhet.</i> <i>Ett av arbetsspåren handlar om att anpassa lägenhetsstrukturer i bostäder som står inför renovering. Syftet är att skapa fler bostäder med lägre hyror inom det befintliga beståndet och möta olika hushållsbehov. Ett annat spår är att se över tillträdeskraven till Uppsalahems hyresrätter för att fler hushåll ska kunna få tillgång till ett tryggt och hållbart boende.</i> <i>Arbetet bedrivs i samverkan mellan kommunstyrelsen, Uppsalahem och Uppsala Bostadsförmedling och förväntas bidra till en mer inkluderande bostadsmarknad och ökad social hållbarhet i Uppsala kommun.</i>	
37.11 Utred modeller för trygga inneboende- och andrahandslösningar där befintliga bostäder nyttjas bättre och möter tidsbegränsade bostadsbehov <i>Kommentar: Inom ramen för kommunstyrelsens arbete med att skapa en trygg bostadsförsörjning har ett arbete inletts för att identifiera alternativa lösningar till den tjänst som idag erbjuds genom Studentboet. Studentboet, som erbjuder studenter trygga inneboende- och andrahandsboenden, kommer att avsluta sin verksamhet hösten 2025.</i> <i>Kommunstyrelsen utreder nu hur behovet av tidsbegränsade och flexibla boendeformer fortsatt kan mötas, både för studenter och för andra grupper med liknande behov. Syftet är att bättre ta tillvara befintligt</i>	

Nämndens åtgärd	Status
bostadsbestånd och skapa förutsättningar för att fler hushåll ska kunna efterfråga ett boende som är anpassat till deras livssituation.	
37.12 För att underlätta för hushåll att etablera sig på bostadsrättsmarknaden ska alternativa affärsmodeller kartläggas och främjas vid markanvisningar Kommentar: Väntar enligt plan För att fler hushåll ska kunna efterfråga ett boende som passar deras livssituation arbetar kommunstyrelsen vidare med att utveckla olika insatser som syftar till att öka tillgången till prisrimliga bostäder med låg boendekostnad. Under hösten 2025 inleds ett arbete med att samordna och förstärka de pågående åtgärderna på området. Syftet är att öka tydligheten i kommunens inriktning och att prioritera de insatser som bedöms ge störst effekt. Det handlar bland annat om att kartlägga alternativa affärsmodeller för att möjliggöra inträde på bostadsmarknaden för fler, att undersöka möjligheten att erbjuda fler billiga hyresrätter och att förbättra nyttjandet av det befintliga bostadsbeståndet.	
37.13 Säkerställ att nyproduktionsmål tillämpas som balanseringskriterier i portföljen för samhällsbyggnadsprojekt. Kommentar: Som en del av kommunens arbete med att öka tillgången till prisrimliga bostäder har kommunstyrelsen beslutat att tillämpa nyproduktionsmålen som kriterium i nästa portföljbalansering för samhällsbyggnadsprojekt. Syftet är att säkerställa att projekten i portföljen bidrar till att tillgodose behovet av ett varierat och ekonomiskt tillgängligt bostadsutbud.	
37.14 Utred hur markanvisningsinstrumentet kan tillämpas för att möjliggöra ett byggande av hyresrätter med lägre boendekostnad Kommentar: Stadsbyggnadsförvaltningen fortsätter under 2025 det påbörjade arbetet med att utreda konsekvenserna av att tillämpa tomträtt som verktyg för att möjliggöra nyproduktion av hyresrätter med relativt lägre boendekostnad. Utredningen omfattar bland annat ekonomiska, juridiska och organisatoriska förutsättningar och ska ge underlag för att bedöma om och hur tomträtt kan användas för att bredda utbudet av prisrimliga bostäder. Arbetet planeras att färdigställas och redovisas under året.	
37.15 Analysera kostnadsdrivande faktorer och utveckla arbetssätt inom planläggning, bygglovshandläggning, markanvisning och exploateringsåtgärder i syfte att åstadkomma prisrimliga bostäder Kommentar: Väntar enligt plan	
37.16 Ta fram former för årliga analyser av studentbostadsläget i dialog med studentbostadsforum Kommentar: Vid vårens möte inom Studentbostadsforum togs en aktuell lägesbild fram för studentbostadsmarknaden i Uppsala. Kartläggningen omfattar antalet studentbostäder och studentbäddar i kommunen, genomsnittliga köddagar under olika delar av året samt möjliga åtgärder för att öka tillgängligheten till bostäder inför höstterminsstart. Även planering och byggnation av nya studentbostäder har behandlats. Kartläggningen ska under året samlas och förädlas till en strukturerad rapport som kan ligga till grund för fortsatt analys och planering. Syftet är att förbättra förutsättningarna för att möta studenters bostadsbehov.	
37.17 Analysera behovet av och stimulera tillskott av olika boendekoncept för olika målgrupper på den ordinarie bostadsmarknaden, exempelvis äldrevänliga bostadslösningar eller bostäder för unga vuxna. Kommentar: Kommunstyrelsen har, i samverkan med vård- och omsorgsnämnden samt Uppsalahem, strukturerat ett fortsatt arbete för att analysera behovet av olika boendeformer för äldre. Syftet är att säkerställa ett varierat och behovsanpassat bostadsutbud som stödjer äldres möjlighet att bo tryggt och med god livskvalitet. Arbetet fortsätter under året och ska bidra till att förbättra planeringsförutsättningarna inom både bostads- och omsorgssektorn.	
37.18 Utveckla arbetssätt för att säkerställa att planläggning och markanvisning tillskapar det som saknas sett till boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och särskilda bostäder i alla delområden. Kommentar: Väntar enligt plan Under hösten 2025 inleder kommunstyrelsen en översyn av hur kommunen arbetar med exploateringsfrågor. Syftet är att höja kvalitet och kontinuitet i leveranser samt utveckla samarbetet mellan olika delar av stadsbyggnadsförvaltningen och därigenom skapa mer effektiva processer för att planera och genomföra bostads- och samhällsbyggnadsprojekt. En central del i arbetet är att kartlägga kopplingarna mellan mark- och exploateringsverksamheten och övriga avdelningar inom samhällsbyggandet. Målet är att stärka samordningen och därmed förbättra möjligheten att genomföra projekt som möter invånarnas behov av bostäder, service och en god livsmiljö.	
37.19 Utred möjliga markförvärv, -byten, -anvisningar, avyttringar och renoveringar i syfte att uppnå ett breddat bostadsutbud i olika delområden	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under året fortsatt arbetet med att undersöka möjligheter att använda markresurser – genom köp, byte, anvisning, försäljning eller renovering – för att möjliggöra ett mer varierat bostadsutbud i olika delar av kommunen.</i> <i>Koncernövergripande markstrateg har initierat arbetet med att samla in underlag och analysera markbehov. Under hösten väntar ett första möte med kommunens fastighetschefer – inbjudan via UVL är underhand för att presentera funktionen och påbörja dialogen om samordningsformer.</i> <i>Arbetet är i ett inledande skede men förväntas leda till en ökad blandning av hushåll i olika delområden. Genom att utnyttja kommunal mark aktivt och flexibelt kan kommunen bättre främja bostäder som motsvarar varierande behov – oavsett om det gäller olika upplåtelseformer, boendetyper eller bostadsstorlekar.</i>	
37.20 Stimulera nybyggnation som breddar bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär <i>Kommentar: Under våren 2025 har en ny modell lanserats där byggaktörer ges möjlighet till direktanvisning av mark för mindre, kompletterande bostadsprojekt. Syftet är att bredda bostadsutbudet i olika delar av kommunen, så att det i större utsträckning möter hushåll med varierande livssituationer och socioekonomiska förutsättningar.</i> <i>Modellen riktar särskilt in sig på delområden med ett jämförelsevis homogent bostadsbestånd, där tillskott av nya bostäder kan bidra till en ökad allsidighet. Intresset från byggaktörer har varit stort och flera förslag har inkommit.</i> <i>Direktanvisningsmodellen är ett verktyg för att stärka blandningen av hushåll i olika geografier. För att ytterligare stimulera kompletteringsbebyggelse i redan etablerade områden pågår parallellt en översyn av andra möjliga arbetssätt.</i>	
37.21 Gör marknadsbedömningar för nyproduktion av bostäder av skilda typer och upplåtelseformer i de prioriterade tätorterna <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
37.22 Initiera och stimulera en inventering av verksamhetslokaler och bostadsfastigheter som kan ställas om till bostäder, i lägen som har stöd i översiktsplanen, och öka kunskapen om detta hos fastighetsägare och andra aktörer <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
Tabell 69. Nämndens åtgärder till uppdrag 37. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.	

Nämndens åtgärd	Status
38.01 Samordna och stötta kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen <i>Kommentar: Omvärldsbevakat och förmedlat relevant information från Länsstyrelsen och Migrationsverket till kommunens nätverk. Genomfört kommunövergripande nätverksträffar för samordning och erfarenhetsutbyte.</i>	
Tabell 70. Nämndens åtgärder till uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.	

Nämndens åtgärd	Status
39.01 Utredda lokalisering av nya familjecentraler. <i>Kommentar: Dialog med region Uppsala gällande lokalisering av nya vårdcentraler pågår. Identifiering av önskvärda stadsdelar och tätorter är gjord. Ny lokalisering för vårdcentral i Storvreta identifierad, dock ej med möjlighet till familjecentral.</i>	
39.02 Etablera nya lokaler för Gottsunda familjecentral. <i>Kommentar: Fastighetsägaren har ett godkänt bygglov, beräknad produktionstid ca 12 veckor. Färdigställande beräknas till november 2025.</i>	
39.03 Etablering av lokaler för SFI och socialtjänst på Liljeforstorg. <i>Kommentar: Verksamheterna har flyttat in under 2025. Lokalerna är anpassade efter verksamheternas önskemål där man tog bort väggar, bytt dörrar och målat om.</i>	
39.04 Utredda lokalisering av familjecentral Stenhagen. <i>Kommentar: Ny lokalisering för Region Uppsalas utökade vårdcentral är ännu inte identifierad. Dialog mellan kommunstyrelsen, plan - och byggnadsnämnden samt regionen pågår. Beslut gällande flytt av Stenhagens Öppna förskola närmare befintlig vårdcentral i centrum, för att möjliggöra utökat samarbete i väntan på ny familjecentral, togs av utbildningsnämnden i maj 2025.</i>	
Tabell 71. Nämndens åtgärder till uppdrag 39. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.	

Nämndens åtgärd	Status
40.01 Samordna utredning av hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen. <i>Kommentar: Uppdragsbeskrivning framtagen. Arbetet har två faser: först genomförs dokumentstudier, omvärldsbevakning och intervjuer. Utifrån det tas en inriktning fram. I nästa steg tar konkreta förslag fram på åtgärder. Arbetet kommer slutrapporteras i december 2025. Arbete pågår och arbetsgrupp startad med berörda förvaltningar och bolag. Intervjuer har genomförts av extern upphandlad konsult med förtroendevalda, arbetsgrupp och förvaltningsdirektörer och VD:ar. Sammanställning rapporteras till stadsdirektör i augusti. Ärende för inriktningsbeslut planeras tas till kommunstyrelsen i oktober.</i>	
Tabell 72. Nämndens åtgärder till uppdrag 40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter.	

Nämndens åtgärd	Status
41.01 Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet och kulturlivet. <i>Kommentar: Kartläggning och utredning är påbörjad. Åtgärden förväntas vara klar senast 2026.</i>	
Tabell 73. Nämndens åtgärder till uppdrag 41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.	

Nämndens åtgärd	Status
42.01 Kartlägga och utreda hur kommunen handlägger bidrag och projektsöd till föreningar och det fria kulturlivet. <i>Kommentar: Kartläggningen är påbörjad. Utredningen påbörjas under hösten 2025. Åtgärden bedöms vara avslutad 2026.</i>	
42.02 Ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag. <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Arbetet tillfälligt pausat med anledning av nytt samordningsuppdrag och däri ingående uppdrag att utreda gemensam kontrollfunktion.</i>	
Tabell 74. Nämndens åtgärder till Uppdrag 42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.	

Nämndens åtgärd	Status
43.01 Stödja och samordna kommunkoncernens nämnder och bolag i att integrera suicidpreventiva arbetssätt såsom rutiner och kompetenshöjande insatser i ordinarie verksamhet. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen sammankallar löpande till ett förvaltningsövergripande utvecklingsgrupp där suicidpreventionsombud ingår inom områdena idrott och fritid, vård och omsorg, socialtjänst, arbetsmarknad, skola, räddningstjänst och samhällsbyggnad för att stödja utvecklingen och samarbeta kring kommunens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention. Även Uppsalahem ingår i utvecklingsgruppen. Kommunstyrelsen har gett direkt stöd i framtagande av arbetsmarknadsförvaltningens rutiner samt varit stöd till stadsbyggnadsförvaltningens arbete med suicidpreventiva åtgärder i fysisk miljö. I samverkan med Region Uppsala och länets kommuner reviderar och implementerar kommunstyrelsen det länsövergripande Vård i samverkansdokumentet (ViS) Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under</i>	

18 år. Vidare har en satsning för att samla kommunkoncernen i arbetet med att främja social gemenskap påbörjats i samverkan med Innovationslabbet, VOF och Arenor och fastigheter. Under våren har även Kommunstyrelsen sammankallat till ett forum där kommunen, civilsamhället, regionen och universitet ingår i syfte att främja samverkan.

43.02 Ta fram uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention.

Kommentar: Åtgärdsbeskrivning för uppdraget är under framtagande. Åtgärden förväntas fortlöpa under 2026.

43.03 Göra en genomlysning av kommunens arbete och styrning inom folkhälsoområdet i syfte att utveckla en kommungemensam riktning och målbild.

Kommentar: Åtgärdsbeskrivning för uppdraget är under framtagande. Åtgärden förväntas fortlöpa under 2026.

Tabell 75. Nämndens åtgärder till Uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Nämndens åtgärd	Status
44.01 Genom kartläggning och analys utveckla, tillsammans med berörda nämnder, arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas nära miljö. Kommentar: Kommunstyrelsen deltar på möten kring uppdraget. Arbetsgruppen har utökats med deltagare från fler berörda förvaltningar och bolag. En del i att samverka kring uppdraget är att samtliga berörda bolag och förvaltningar delar med sig om hur de arbetar med uppdraget att minska och förebygga droger i barn och ungas nära miljöer, vilket kommer fortsätta under hösten 2025.	

Tabell 76. Nämndens åtgärder till uppdrag 44. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.

Nämndens åtgärd	Status
45.01 Säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. (riskåtgärd) Kommentar: Arbetet integreras i framtagande av vägledning för socialt hållbar samhällsbyggnad (åtgärd 36.01). Denna vägledning utformas i nära samarbete med plan- och byggnadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden samt andra relevanta delar av kommunen. Målet är att dessa aspekter ska beaktas i samtliga planeringsskeden – från översikts- och områdesplanering till detaljplanering, Genom att integrera barn och ungas behov i tillsammans med andra aspekter i vägledning för social hållbarhet samhällsbyggnaden förväntas ett mer effektivt och strukturerat resultat uppnås. Arbetet med vägledningen har inte färdigställts och därigenom har även genomförandet av åtgärden försenats.	
45.02 Bidra till riktlinjer som utgår från olika områdens förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, förskolor, fritids, kultur och idrottsanläggningar, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt. Kommentar: Uppdraget att förbättra trafiksäkerheten för barn och unga har under 2025 utvidgats till att även omfatta miljöer kring idrotts-, kultur- och fritidsverksamheter. Det innebär att riktlinjerna behöver anpassas och att en ny planering har tagits fram. Tre pilotprojekt har valts ut: Domarringens skola, Rosendals kultur- och fritidshus samt Funbo skola. Dessa platser kommer att analyseras och åtgärdas under 2026 för att skapa säkrare trafikmiljöer vid tider då barn och unga rör sig till och från verksamheterna. Erfarenheterna från pilotprojekten kommer att ligga till grund för en kommunövergripande plan som tas fram 2027.	

Tabell 77. Nämndens åtgärder till uppdrag 45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.

Nämndens åtgärd	Status
46.01 Stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter genom utbildning och övning i kommunens egen regi samt genom deltagande i regionala och nationella utbildningar och övningar. Kommentar: Arbetet pågår enligt plan. Vägledningen för nämnd- och bolagsspecifika utbildnings- och övningsplaner är beslutad och utgör ett stöd i nämndernas och bolagens arbete med att ta fram egna utbildnings- och övningsplaner. Flera nämnder har övat eller planerar att öva under året.	
46.02 Utveckla ett metodstöd för nämnders och bolagsstyrelser verksamhetsplanering för höjd beredskap. Kommentar: Riktlinjen för planering för höjd beredskap är antagen. Arbetet med den kommunövergripande ledningsplan är försenad och förväntas färdigställas under hösten 2025	
46.03 Stödja nämnders och bolagsstyrelser arbete med kontinuitetshandling i samhällsviktiga verksamheter genom uppföljning och fortsatt utveckling av metodstöd för arbetet.	

Kommentar: Arbete har påbörjats med workshop och utbildningar. Arbete med metodstöd och utveckling är under fortsatt vidareutveckling. Inför hösten kommer ett fokus på övning återupptas genom att skapa och publicera ytterligare övningsmaterial. Uppföljningsformuläret ska testas som pilot på en verksamhet, det är i dagsläget inte bestämt vilken.

46.04 Utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation.

Kommentar: Arbetet med bemanningsplanen fortlöper som planerat. Under våren har samtliga tillsvidareanställda medarbetare fått besked om krigsplacering. Kommunledningskontoret har bistått cheferna i deras arbete med att informera och svar på frågor från medarbetarna.

46.05 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder.

Kommentar: Kommunens beredskap för kärnteknisk olycka utvecklas fortfarande, men arbetet har blivit försenat. Fokus ligger framför allt på kommunledningskontorets deltagande i Länsstyrelsens kärnkraftsövning Havsörn.

46.06 Utredda och inrätta trygghetspunkter.

Kommentar: Ett första förslag till platser för trygghetspunkter har tagit fram med hjälp av GIS för vidare analys vid uppstart av arbetsgrupp. Utredningen har fokuserat på analys av tillgänglighets- och målgruppsanpassning samt identifiering av expertis i arbetsgruppen. I övrigt löper arbete på enligt plan.

Tabell 78 Uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Nämndens åtgärd	Status
N4.1.01 Utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet. <i>Kommentar: Uppdragsdirektivet för arbetet med nämndmålet är under framtagande och ett uppstartsmöte hålls den 9 september för att tidigt fånga in synpunkter och säkerställa förankring i processen. När uppdragsdirektivet är fastställt inleds arbetet med att utveckla ett nytt kommungemensamt ramverk för effektmätning i samverkan med relevanta förvaltningar, vilket planeras starta under hösten.</i>	
Tabell 79. Nämndens åtgärder till nämndmål N4.1 Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetssätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet.	

5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om 11 december 2024.

I arbetet med kommunstyrelsens verksamhetsplan görs en prognos för när uppdrag och åtgärder ska vara genomförda. De åtgärder och uppdrag som planerades bli klara innan utgången av 2024 finns därför inte med i den beslutade verksamhetsplanen för 2025. Tidplanen för några av dessa åtgärder och uppdrag har av olika anledningar skjutits fram och inkluderas i kommunstyrelsens verksamhetsplan.

Uppdrag som förväntades bli klara 2025 men blev färdiga 2024 tas bort ur verksamhetsplanen.

Nya åtgärder (programåtgärder)	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter
N2.1.06 Fördjupa kunskapen om och utveckla det kulturella hållbarhetsperspektivet, samt säkerställa att det får en tydlig och definierad plats i samhällsbyggnadsprocessen.	Handlingsplan till kulturpolitiskt program	Erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur
N2.1.07 Utarbeta och använda metoder där kultur används för att göra invånarna delaktiga i samhällsplaneringen.	Handlingsplan till kulturpolitiskt program	Erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur
N2.1.08 Öka kunskapen om utvecklingspotential hos kulturmiljöer och kulturarv i kommunen, ur ett besöks- och näringslivsperspektiv.	Handlingsplan till kulturpolitiskt program	Erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur
N2.1.09 Utveckla nätverk och stödjande arbete riktat till kulturella och kreativa branscher, bland annat gällande verksamhetslokaler och kompetensutveckling	Handlingsplan till kulturpolitiskt program	Erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur
N2.1.10 Möjliggör för en mångfald av aktörer att finansiera kulturlivet i Uppsala kommun	Handlingsplan till kulturpolitiskt program	Erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur
18.02 Öka kunskapen hos kommunen om hur Uppsala kommun och lokala aktörer kan samverka för att öka ungdomars delaktighet i bygdernas hållbara utveckling	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Lokalt engagemang och aktivt stöd för utveckling av hållbara landsbygder i en klimatneutral kommun
19.04 Utöka samverkan mellan angränsande kommuner, Region Uppsala, Uppsala kommun och Länsstyrelsen i Uppsala län genom ökad dialog samt formulering av gemensamma mål och aktiviteter för landsbygdsutveckling	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Lokalt engagemang och aktivt stöd för utveckling av hållbara landsbygder i en klimatneutral kommun
N2.1.11 Öka samverkan med kommunens hembygdsföreningar för att tillgängliggöra berättelser om kommunens landsbygd, kulturmiljöer och kulturarv, och även tillgänggöra föreningarnas lokaler/miljöer	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Lokalt engagemang och aktivt stöd för utveckling av hållbara landsbygder i en klimatneutral kommun
27.30 Undersöka hur Uppsala kommunen kan stödja initiativ som stärker landsbygdernas förmåga till reducerad klimat- och miljöpåverkan	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Lokalt engagemang och aktivt stöd för utveckling av hållbara landsbygder i en klimatneutral kommun

Nya åtgärder (programåtgärder)	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter
19.05 Skapa och genomför en plan för representanter från kommunens olika förvaltningar och bolag (och Region Uppsala) att gemensamt och regelbundet besöka utvalda orter på landsbygderna för samtal och rådgivning samt undersöka hur man kan öka tillgängligheten till samhällsdialoger och möten	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Lokalt engagemang och aktivt stöd för utveckling av hållbara landsbygder i en klimatneutral kommun
N2.1.12 Undersök nyttjandet och efterfrågan av offentliga, privata och föreningsdrivna platser på landsbygderna som möjliggör för möten och kan bidra till positiv social interaktion och delaktighet	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Vitalt och inkluderande kulturliv samt idrotts- och fritidsaktiviteter i landsbygderna
27.31 I samarbete med universiteten identifiera möjligheter för lokalt producerad energi/drivmedel i odlingsverksamheter på byggnader och redan hårdgjorda ytor i hela kommunens geografi	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Hållbara energilösningar för landsbygderna och hållbara lokala livsmedelskedjor
N2.1.13 Informera föreningar och företag på landsbygderna om möjligheterna att söka bidrag från Uppsala kommun och andra aktörer	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Vitalt och inkluderande kulturliv samt idrotts- och fritidsaktiviteter i landsbygderna
N2.14 Erbjud information på servicepunkterna om invånares möjligheter att söka olika stöd till landsbygdsprojekt	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
19.06 Verka för att servicepunkterna bibehåller relevans och är tillgängliga för alla kommuninvånare samt se över vilka orter där det finns behov och förutsättningar för att skapa nya	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
19.07 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att samla och skicka in invånares synpunkter och förslag på hur kommunen kan öka kvalitén i landsbygdsutvecklingen och förankrade medborgardialoger	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
19.08 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att erbjuda tillfällen där invånare kan tala med kommunrepresentanter via telefon eller digitala möten	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
19.09 Intensifiera samverkan med offentliga aktörer (som till exempel Region Uppsala, Länsstyrelsen i Uppsala län, Tillväxtverket och Polisen) rörande lokal service	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
19.10 Utveckla dialoger med offentliga och kommersiella ägare av lokaler (såsom lokaler för pedagogisk verksamhet) för att möjliggöra användning av lokaler för andra verksamheter	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
12.14 Se över möjligheterna att utveckla en multihub i ett utpekade område på landsbygderna	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
N1.2.2 Pröva alternativa synsätt och lösningar för att klara förskole och skolverksamhet utan	Handlingsplan 2025 till 2028 för	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete

Nya åtgärder (programåtgärder)	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter
stora nyinvesteringar eller platsöverskott vid befolkningsförändringar i skilda landsbygder	Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	
18.03 Ett landsbygdsbokslut testas 2025 för att sedan kunna upprepas med regelbundenhet	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Livskraftig kommersiell och offentlig service i samarbete
37.21 Gör marknadsbedömningar för nyproduktion av bostäder av skilda typer och upplåtelseformer i de prioriterade tätorterna	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Varierat bostadsutbud och hållbar mobilitet
37.22 Initiera och stimulera en inventering av verksamhetslokaler och bostadsfastigheter som kan ställas om till bostäder, i lägen som har stöd i översiktsplanen, och öka kunskapen om detta hos fastighetsägare och andra aktörer	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Varierat bostadsutbud och hållbar mobilitet
12.15 Verka för att stärka digital infrastruktur och konnektivitet i hela kommunen utifrån Region Uppsalas handlingsplan	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Varierat bostadsutbud och hållbar mobilitet
19.11 Utveckla samverkan och dialog med lokala marknadsaktörer och andra relevanta aktörer såsom Post- och telestyrelsen (PTS), Sveriges Kommuner och regioner (SKR) och Region Uppsala	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Varierat bostadsutbud och hållbar mobilitet
29.08 Utveckla dialogen inom kommunkoncernen för att förbättra infrastrukturen för hållbart resande, och för att öka användningen av mobilitetstjänster	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Varierat bostadsutbud och hållbar mobilitet
29.09 Förbättra förutsättningarna för hållbart resande för alla invånare på landsbygderna till och från kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Vitalt och inkluderande kulturliv samt idrotts- och fritidsaktiviteter i landsbygderna
27.32 Verka för att landsbygdaktörer utbildas i och bildar energigemenskaper	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Hållbara energilösningar för landsbygderna och hållbara lokala livsmedelskedjor
27.33 Utred möjligheten att - vid nyproduktion eller omvandling av byggd miljö som kräver planläggning - genom planbestämmelser stimulera till gemensamhetsanläggningar för teknisk försörjning, inklusive energiproduktion	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Hållbara energilösningar för landsbygderna och hållbara lokala livsmedelskedjor
27.34 Främja samverkan med markägare och intresseorganisationer omkring vattenförsörjning och klimatanpassning tillsammans med landsbygdens jordbruk och företag	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Hållbara energilösningar för landsbygderna och hållbara lokala livsmedelskedjor
31.07 Tillsammans med relevanta aktörer ta fram en inriktning för kommunens arbete med livsmedelsförsörjning, för att utveckla ett robust lokalt och cirkulärt livsmedels- och ekosystem samt utreda möjligheten att tillsätta tjänster för att samordna arbetet	Handlingsplan 2025 till 2028 för Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	Hållbara energilösningar för landsbygderna och hållbara lokala livsmedelskedjor
31.08 I styrgruppen för ÄT UPPSALA län medverkar Uppsala kommun i samverkan med	Handlingsplan 2025 till 2028 för	Hållbara energilösningar för landsbygderna och hållbara lokala livsmedelskedjor

Nya åtgärder (programåtgärder)	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter
andra aktörer för att stärka det lokala hållbara livsmedelssystemet	Landsbygdsprogram för Uppsala kommun	

Tabell 80 Visar åtgärder som lagts till efter att verksamhetsplanen beslutades den 11 december 2024.

Nya beslutade uppdrag		
KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra en ny analys av kommunens badkapacitet där Fyrishov inkluderas.		
KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utreda förutsättningar, investeringsvolym och kostnader för förstärkningar av skalskydd och andra säkerhetslösningar i relevanta verksamhetslokaler i samverkan med arbetsmarknads-, utbildnings- samt kultur-, idrotts och fritidsförvaltningen		
KS-BESLUT: att påbörja en pilot av modellen för arenaledning 2025 under förutsättning att idrotts- och fritidsnämnden och Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB under våren fattar nödvändiga beslut för införandet		
KS-BESLUT: att bifalla initiativets första att-sats om att utreda ansvaret för ridanläggningen i syfte att säkerställa både tillgänglighet för allmänhet och ridklubbar, en ändamålsenlighet för skolans verksamhet och en likställighet mellan olika naturbruksgymnasier i kommunen		
KS-BESLUT: att utreda förutsättningarna för elevhem,		
KF: BESLUT att krigsplacera kommunens tillsvidareanställda medarbetare som omfattas av Allmänna bestämmelser (AB).		
KS-BESLUT: att frågor om våldsutsatthet inkluderas i kommunens medarbetarsamtal		
KF-BESLUT: att uppdra åt kommunstyrelsen och äldre- och barnnämnden att initiera ett arbete rörande förvaltningskulturen för att säkerställa god och effektiv informationsöverföring både till politiken och inom förvaltningen, samt motverka uppkomst av tystnadskultur. Återrapportering ska ske till fullmäktige vid sammanträdet i november		
KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utarbeta en modell för resurssättning och samordning för valens genomförande		
KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att genomföra en informationsinsats om övergångsåldern och därigenom bifalla motionen		
KS-BESLUT: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram ett obligatoriskt kontrollmoment till samtliga helägda kommunala aktiebolags internkontrollplaner som syftar till att löpande säkerställa att Bolagsverket har rätt registrerade uppgifter		
KS-BESLUT: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att tillhandahålla utbildningar i ekonomi och intern kontroll för styrelseledamöter och styrelsesuppleanter i de helägda kommunala aktiebolagen.		
KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att genomföra marknadsanalyser som löpande följer utbud och efterfrågan på seniorbostäder		
KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att inventera mark på vilken seniorbostäder kan byggas		
KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att markanvisa för ett seniorboende under år 2025.		
KS-BESLUT: att arrangera och vidareutveckla julmarknad i Uppsala city 2025–2027.		
KS-BESLUT; att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en plan för implementering av målbilden samt i vilken form den bör styra kommunens gemensamma arbete		
KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att, inför kommunstyrelsens möte 15 oktober 2025, i samverkan med berörda parter lämna förslag på hur kommunens evenemangsrelaterade verksamhet kan samordnas och organiseras		
KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att utreda möjligheten att införa stadsdels- och bygderådsinitiativ		
KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en plan och en strategi för seniorbostäder för Uppsala kommun		
KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en uppföljningsplan för landsbygdsprogrammet.		
KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Energiprogram 2050		
KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2023		

Nya beslutade uppdrag

KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet och i samband med det se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.

KF-BESLUT: att kommunledningskontoret ser över vilket säkerhetsarbete kommunen kan bidra med för att föreningar och organisationer som har ett särskilt behov av skydd kan fortsätta bedriva sin verksamhet,

KF-BESLUT: att alla nämnder som arbetar med föreningsbidrag får i uppdrag att genomföra en genomlysning av dessa i syfte att skärpa kraven på demokrati och följa upp dessa för att bättre upptäcka eventuella antisemitiska och rasistiska uttryck och värderingar

att uppdra åt kommunledningskontoret att se över styrningen kring säkerhetsfrågor i kommunens utbildningsmiljöer och vid behov föreslå justerad eller kompletterande styrning

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att följa och stödja utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen i arbetet att stärka säkerhetsarbetet och beredskapen att hantera allvarliga våldssituationer i sina verksamheter

KS-BESLUT: att arbetet återskildras till kommunstyrelsen senast i november 2025

KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna för ett införande av ett civilkuragepris,

KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att utreda förutsättningar för ett införande av programmet "Rätt kurva"

KF-BESLUT: att det görs en utredning om kommersiella aktörers intresse att uppföra och driva en anläggning för familjebad / äventyrsbad.

Tabell 81 Visar uppdrag som tillkommit efter att verksamhetsplanen beslutades den 11 december 2024.

Justering av indikator

Justering av indikatorn: Antal personbilar i trafik per 1000 invånare ska minska. Det var i verksamhetsplanen ett redaktionellt fel där målvärdet var öka, ändras nu till minska.

Tabell 82 Visar justering av en indikator

6. Bilagor

Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Bilaga 3 Uppföljning av internkontrollplan augusti 2025

Bilaga 4 Svar på frågorna till uppdrag 1

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2025-10-02

Diarienummer:
KSN-2025-02726

Handläggare:
Linda Nicklasson

Bilaga: Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per augusti 2025

Innehåll

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål	3
Fokusmål 1	4
Fokusmål 2	4
Fokusmål 3	5
Fokusmål 4	6

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål

Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas. Uppdragen benämns tillkommande uppdrag.

De tillkommande uppdragen rapporteras vid avvikelser eller färdigt. I bedömningen av status för uppdragen används följande färger, symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1



Tillkommande uppdrag: Att fortsatt följa kostnads- och effektiviseringsutvecklingen i VA-verksamheten med en särskild återrapportering i maj 2025.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Rapport om VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling (KSN-2024-01824) KS 2024-08-21.

Rapportering:

Kostnads- och effektiviseringsutveckling följs och rapportering görs av VD på kommunstyrelsens sammanträde i maj.

Fokusmål 2



Tillkommande uppdrag: Att inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Upphandling av Gränby arena (KSN-2018-2867) KS 2021-08-25.

Rapportering:

Detta uppdrag ersätter de två uppdragen till Sport-och rekreationsfastigheter om samma byggnationer.

Gällande arenan: Uppdraget är satt på paus av styre 2023 och är nu borttaget i lokalförsörjningsplan för 2025, investeringsram finns därmed inte. Slutår går därmed inte längre att bedöma.

Gällande anpassning av Gränby ishallar: Anpassning av befintlig anläggning genom en kapacitetsutökning i form av en tillkommande ishall (D-hallen) är färdigställt. Idrott- och fritidsnämnden har beställt en förstudie gällande anpassning av A-hallen. Planeringsförutsättningen är färdigställande 2027. Arbetet ses som pågående. Detta förfarande är inom löpande verksamhet mellan kommunstyrelsen, idrott-och fritidsnämnden och bolaget och uppdraget anses därmed som färdigt.



Tillkommande uppdrag: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att begära planbesked i enlighet med projektdirektivets intentioner.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Projektdirektiv för Väginfrastrukturprojekt i sydöstra stadsdelarna (KSN-2024-01080) KS 240911.

Rapportering:

Nämnden har begärt och fått positivt planbesked för de delar som ingår i projektdirektivet.



Tillkommande uppdrag: att det ska ske en återrapporering av åtgärderna till kommunstyrelsen.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för ökad attraktivitet och framkomlighet för en levande innerstad (KSN-2025-00447) KS 250205.

Fokusmål 3



Tillkommande uppdrag: Initiera utredning inför ett bildande av naturreservat för Stabbyskogen och Stabby backe.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.



Tillkommande uppdrag: Initiera en utredning för ett varaktigt skydd inför detaljplaner och tillståndsprövning för Natura 2000 för Sydöstra stadsdelarnas gröna stråk och skyddzon mot Lunsens Natura 2000-område.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.



Tillkommande uppdrag: Att initiera gränsjustering och översyn av reservatsföreskrifter för naturreservatet Hågadalen-Nåsten.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Rapportering:

En översyn av skötselplanen har påbörjats. Parallellt kommer reservatsbeslutet med föreskrifter ses över, då reservatsbeslutet kopplar till skötselplanen och då en utökning av naturreservatet planeras med kvarteren Kalkstenen/Blodstensskogen.

Pågående markförhandlingar gör att slutår förskjuts till 2029.



Tillkommande uppdrag: Att i samband med översyn av gränser utreda avgränsning och förutsättningar för att på bästa sätt skydda skogsmark vid kvarteren Kalkstenen och Blodstenen och införliva området i naturreservatet Hågadalen-Nåsten med syftet att bibehålla naturvärden långsiktigt och utveckla skogsområdet i samspel med omgivande naturskydd samt säkerställa gröna samband för djur och växter och naturupplevelser.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Rapportering:

En översyn av skötselplanen har påbörjats. Parallellt kommer reservatsbeslutet med föreskrifter ses över, då reservatsbeslutet kopplar till skötselplanen och då en utökning av naturreservatet planeras med kvarteren Kalkstenen/Blodstensskogen.

Pågående markförhandlingar gör att slutår förskjuts till 2029.



Tillkommande uppdrag: Uppdrag om huvudmannaskap och bidrag för vägföreningar.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Nämnden beredde 2022 ett ärende som behandlades på kommunstyrelsen i april 2023 (KSN-2016-2043).

Rapportering:

Nämnden har tagit fram nytt förslag till regelverk för vägföreningar som kommer att påverka bidragen till föreningarna från 2026. Det nya regelverket är beslutat och vann efter överklagan laga kraft i juli 2025. Regelverket ska börja implementeras under hösten och behoven hanteras i Mål och budgetprocessen 2026 – 2028.

Fokusmål 4



Tillkommande uppdrag: Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.

Berörda: alla nämnder | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är stoppat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Rapportering:

Uppdraget ingår fortsättningsvis i det nya uppdrag 46 (*Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft*)



Tillkommande uppdrag: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.

Berörda: alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Nämnd/bolagsstyrelse
Rapport

Datum:
2025-10-02

Diarienummer:
KSN-2025-01243

Handläggare:
Linda Nicklasson

Avrapportering av internkontrollplan för 2025 För kommunstyrelsen

Innehåll

Arbetet med intern kontroll under året	3
Sammanfattning av granskningar	4
Fördjupad redovisning av kontrollmoment.....	6
Brister i informationssäkerhet	6
Genomförd kontroll 2025	6
Resultat av kontrollen.....	6
Åtgärd	6
Otillbörlig påverkan.....	6
Genomförd kontroll	7
Resultat av kontroll	7
Åtgärder.....	7
Förekomst av tystnadskultur	7
Genomförd kontroll	7
Resultat av kontroll	7
Åtgärder.....	8
KS: Avtalsenlig fakturering.....	8
Genomförd kontroll	8
Resultat av kontroll	8
Åtgärder.....	8
KS: Brister i diarieföring.....	9
Genomförd kontroll	9
Resultat av kontroll	9
Åtgärder.....	9

Arbetet med intern kontroll under året

Kommunstyrelsen beslutade i december 2024 om plan för intern kontroll för 2025 för den egna verksamheten. Uppföljningen per augusti omfattar fyra kontrollmoment i enlighet med kommunstyrelsens internkontrollplan för 2025. Kontroll av att fakturering från konsulter skulle följas upp i april men följs i stället upp nu per augusti. Nedan redovisas resultatet av granskningen av de fem kontrollmomenten.

Justering av kontrollmetod för kontrollmoment kontroll av att lagen om offentlig upphandling (LOU)

Under 2024 lanserades ett stödmaterial för direktupphandlingar och ett formulär har skapats i Proceedo där alla direktupphandlingar över 100 000 kronor ska dokumenteras. Detta gör att Upphandlingsavdelningen nu kan följa upp direktupphandlingar enklare än tidigare. Antal leverantörer som rapporterats i det tidigare kontrollmomentet har stadigt gått ner under flera år. Nu är processen för att minska felaktiga direktupphandlingar implementerad. Det systematiska arbetet innebär bland annat att inköpsrapporter skickas kontinuerligt till ledningsgrupper i alla förvaltningar och dialog förs mellan upphandlingsavdelning och berörd förvaltning vid upptäckt avvikelse. Utöver detta hålls dialogmöten i flera förvaltningar för att styra inköpen så att de blir korrekta.

För att kontrollen ska vara relevant i nuvarande läge görs följande justering av kontrollmetod: *Uppföljning av indikatorer för leverantörstrohet. Leverantörstrohet för kommunen som helhet i %. Antal systematiska stickprovskontroller av fakturor på befintliga avtal för att kontrollera att fakturerade priser stämmer med avtal. Antal anslutna leverantörsavtal i e-handelssystemet samt totalt inköpsvärde per år.*

Sammanfattning av granskningar

I kommunstyrelsens internkontrollplan finns det kontrollmoment som är kommunövergripande där kommunstyrelsen har ett normativt ansvar samt kontrollmoment för kommunstyrelsen som egen nämnd.

Kommunstyrelsen har i samband med augustiuppföljningen 2025 följt upp att de tre nämnder som saknat kontrollmoment inom vissa kontrollområden kompletterat sina internkontrollplaner med detta. En nämnd har kompletterat sin internkontrollplan. Två nämnder kommer att tillse att internkontrollplan 2026 innehåller samtliga fyra kontrollområden. Kommunstyrelsen har i samband med augustiuppföljningen även följt upp att samtliga bolag har lagt till det nya obligatoriska kontrollmomentet i sina internkontrollplaner.

Granskningar som rapporteras per augusti

Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
Brister i kommunens arbete med informationssäkerhet gör att digitaliseringen försvåras och informationen inte ges tillräckligt skydd.	Kontroll av att arbetet med årshjulet för IT-säkerhet genomförs.	Objektägare IT redovisar status på årshjulet ingående perspektiv (informationssäkerhetsklassning, riskhantering, återställningsplaner, uppföljning av åtkomst samt utbildningsplan) inom respektive ansvarsområde.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.	Inga ytterligare åtgärder föreslås än den som redan ingår i IT-avdelningens mål 2025.
Förtroendevalda och medarbetare utsätts för hot och påtryckningar som	Kontroll av att det finns tillräcklig kunskap om risken för otillbörlig påverkan	Genom frågor om hot och våld i medarbetarundersökningen som genomförs varje år och den	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Resultatet visar att en liten grupp	Hösten 2025 tydliggöra rutiner kring polisanmälan i riktlinjen för hot och våld samt ta fram en vägledning för stöd- och

leder till att verksamheten påverkas och att odemokratiska beslut fattas.	genom hot, påtryckningar eller påverkanskampanjer och hur det ska hanteras i verksamheten.	återkommande Lokala politikernas trygghetsundersökning som genomförs innan och efter ett valår.	förtroendevalda har utsatts i stor utsträckning för någon typ av hotfull händelse.	skyddsinsatser för förtroendevalda. Våren 2026 erbjuda skräddarsydda utbildningar inom säkerhet samt arbetet erbjuda individuella säkerhetssamtal med förtroendevalda.
Om kommunen inte har ett öppet arbetsklimat där medarbetare kan och vågar säga vad de tycker finns risk för att missförhållanden inte kommer fram, och det kan leda till olyckor och ohälsa bland såväl medarbetare som brukare och invånare. Om kommunen inte har ett öppet arbetsklimat finns även risk för oupptäckt brottslighet.	Kontroll av förekomst av tystnadskultur /Kontroll av att det råder ett öppet arbetsklimat på arbetsplatsen där medarbetare vågar säga vad de tycker.	Frågan ”Det råder ett öppet arbetsklimat på min arbetsplats där medarbetare vågar säga vad de tycker” ingår i medarbetarundersökningen som genomförs årligen. Kontrollmetoden består i att kontrollera resultatet av denna fråga i innevarande års medarbetarundersökning.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Sett till kommunen som helhet har kommunen ett index på 70, och generellt är den nivån bra. Dock är index inom just detta frågeområde ett lägre resultat, jämfört med andra delindex.	Kommunen har ett väl utbyggt ledningssystem för att återkommande och regelbundet arbeta med resultaten. Ledningssystemet har kompletterats under 2025 med möjlighet för chefer att delta i föreläsning om psykologisk trygghet, just med anledning av att kommunen har en svagt negativ trend inom frågeområdet.
Bristande kunskap om, eller respekt för, policy för mutor och jäv samt policy för representation kan leda till risk för förekomst av mutbrott eller andra oegentligheter.	Kontroll av att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark- och exploateringsverksamheten.	Stickprov. Granskning av att innehållet i fakturerade tjänster överensstämmer med upphandlade tjänster.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkningar. Dessa består av avsaknad av detaljerad kostnadsspecifikation och mindre avvikelser i enstaka timpriser i stickproven.	Anmärkningarna föranleder fortsatt löpande arbete med att säkra att rutiner följs avseende styrning och granskning i fakturaflödet. Anmärkningar avseende avvikande timpriser föranleder kontakt med leverantören för att stämma av huruvida det är avtalsenlig eller ej.
Bristar i diarieföring gör det svårt att hitta handlingar och arbetsmaterial. Det kan göra det svårt att hitta information bakåt i tid vilket försvårar för insyn och eget arbete.	Kontroll av att KS ärenden inte ligger öppna för länge och ökar i mängd.	Uppföljning och analys av hur andelen öppna ärenden utvecklas över tid.	Granskningen är genomförd med anmärkning. Antalet öppna ärenden för kommunstyrelsens har ökat under det senaste året.	Aktivt arbete pågår med att avsluta ärenden. En åtgärd som driftsattes 2024 är att handläggare får påminnelse mejl två gånger per år om att det finns ärenden som varit öppna en längre tid och inte är avslutade, där inte skett någon aktivitet de senaste 6 månaderna.

Tabell 1. Granskningar som rapporteras per augusti.

Fördjupad redovisning av kontrollmoment

Brister i informationssäkerhet

Om det finns brister i kommunens arbete med informationssäkerhet finns risk för att digitaliseringen försvåras och informationen inte ges tillräckligt skydd. Kontroll har gjorts av att arbetet med årshjulet för IT-säkerhet genomförs.

Genomförd kontroll 2025

Kontrollen har genomförts genom granskning av underlagen från IT-avdelningens rapportering på årshjulet för säkra IT-leveranser.

Under 2023 så etablerades en kvartalsvis uppföljning som omfattade 19 prioriterade IT-system. I och med detta så kunde årshjulet anses etablerat med en grundläggande förmåga. Sedan dess har IT-avdelningen tagit fram en ny modell för målstyrning och rapportering. Därmed har också årshjulet inkluderats i den gemensamma strukturen för uppföljning inom IT-avdelningen. Mallar, instruktioner, innehåll och frekvens har på ett bra vis anpassats för att harmonisera med övrig uppföljning. I och med detta bytte även årshjulet namn och benämns fortsatt som "Årshjul för säkra IT-leveranser".

Inom ramen för den nya målstyrningen har en målformulering för 2024 tagits fram: "Vi hanterar våra system enligt årshjulet för säkra IT-leveranser" med följande nyckelresultat: "Minst 50 procent av förvaltade IT-system hanteras enligt årshjulet för säkra IT-leveranser (mål 2025: 100 procent)". I och med detta kan anses att ambitionsnivån har ökat väsentligt.

Enligt uppföljningen av IT-avdelningens mål 2024, som redovisades i mars 2025, har 57 procent av förvaltade IT-system hanterats enligt årshjulet. Målet för 2025 är fortsatt att 100 % av förvaltade IT-system ska hanteras enligt årshjulet. Resultatet för 2025 redovisas vid nästa års rapportering av internkontrollmomentet.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Åtgärd

Inga ytterligare åtgärder föreslås än den som redan ingår i IT-avdelningens mål 2025.

Otillbörlig påverkan

Risk finns att förtroendevalda och tjänstepersoner utsätts för hot och påtryckningar som leder till att verksamheten påverkas och att odemokratiska beslut fattas. Kommunen kan även utsättas för påverkanskampanjer som påverkar förtroendet för kommunen.

Genomförd kontroll

Kontrollen har genomförts genom den årliga medarbetarundersökningen samt politikernas lokala trygghetsundersökning som skickas ut året innan och efter val.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Resultatet visar att en liten grupp förtroendevalda har utsatts i stor utsträckning för någon typ av hotfull händelse. Majoriteten av händelserna var kopplade till en särskild politisk fråga och de flesta händelserna har skett digitalt. Många uppger att de har fått det stöd som de önskar. Arbetet behöver stärkas kring utsatthet online och spridning av befintliga rutiner och utbildningar som finns och erbjuds behöver bli bättre samt inkludera fritidspolitikerna mer.

I medarbetarundersökningen anger 82 % att deras arbete varit fritt från hot eller våld det senaste året. Denna siffra har varit stabil över tid och granskningen av den delen är genomförd utan anmärkning.

Åtgärder

- Tydliggöra rutiner kring polisanmälan i riktlinjen för hot och våld – hösten 2025.
- Ta fram en vägledning för stöd- och skyddsinsatser för förtroendevalda i syfte att öka tryggheten vid utförande av offentliga förtroendeuppdrag – hösten 2025.
- Som en del i det förebyggande arbetet erbjuda individuella säkerhetssamtal med förtroendevalda – våren 2026.
- Erbjuder skräddarsydda utbildningar inom säkerhet baserat på behov som framkommit genom omvärldsbevakning, händelser, individuella samtal samt resultat från politikernas trygghetsundersökning – våren 2026.

Förekomst av tystnadskultur

Om kommunen inte har ett öppet arbetsklimat där medarbetare kan och vågar säga vad de tycker finns risk för att missförhållanden inte kommer fram, och det kan leda till olyckor och ohälsa bland såväl medarbetare som brukare och invånare. Om kommunen inte har ett öppet arbetsklimat finns även risk för oupptäckt brottslighet.

Genomförd kontroll

Kontrollmetoden har skett genom analys av resultatet i innevarande års medarbetarundersökning.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Sett till kommunen som helhet har kommunen ett index 70, och generellt är den nivån bra. Dock är index inom just detta frågeområde ett lägre resultat, jämfört med andra delindex. Det har också varit en svagt negativ utveckling under de senaste åren. 2023 låg index på 72 för att sedan gå ner till 70 under 2024 och plana ut oförändrat under 2025 (70). Över tid har index legat lägre än övriga index i undersökningen. Variationerna är dock stora mellan enskilda

verksamheter, där det förekommer både mycket högre (positiva) och lägre (negativa) resultat.

Åtgärder

Kommunen har ett väl utbyggt ledningssystem för att återkommande och regelbundet arbeta med resultaten, om ett index ger den personalansvariga chefen en signal om att det finns behov av förbättring, förändring eller utveckling. Det finns även tillgång till stöd från HR inom respektive verksamhet. De åtgärder som chefer vidtar om de får en signal via medarbetarundersökningen följs sedan upp i den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Ledningssystemet har kompletterats under 2025 med möjlighet för chefer att delta i föreläsning om psykologisk trygghet, just med anledning av att kommunen har en svagt negativ trend inom frågeområdet. Det finns även material från föreläsningen att ta del av för chefer som inte kunnat delta på själva föreläsningen. Åtgärden är att betrakta som genomförd och klar.

KS: Avtalsenlig fakturering

Bristande kunskap om, eller respekt för, policy för mutor och jäv samt policy för representation kan leda till risk för förekomst av mutbrott eller andra oegentligheter. Kontroll av att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark- och exploateringsverksamheten.

Genomförd kontroll

Granskning av att innehållet i fakturerade tjänster överensstämmer i stort med upphandlade tjänster. Stickprov är gjort på urval av avtal för perioden juni-dec 2024 respektive januari-mars 2025.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkningar. Dessa består av avsaknad av detaljerad kostnadsspecifikation och mindre avvikelser i enstaka timpriser i stickproven.

Ingen av dessa anmärkningar bedöms väsentlig och genomgående i organisationen. Avrop av konsulttjänster av olika slag är omfattande inom stadsbyggnadsverksamheten och omfattar stora värden. Genomförd stickprovsgranskning visar därmed inte på några väsentliga brister.

Åtgärder

Anmärkningarna föranleder fortsatt löpande arbete med att säkra att rutiner följs avseende styrning och granskning i fakturaflödet, så även av underlagens detaljrikedom och specifikation, samt introduktion av konsulter. Detta säkrar att konsultavropen omfattar det som avtalats.

Anmärkningar avseende avvikande timpriser föranleder kontakt med leverantören för att stämma av huruvida det är avtalsenlig eller ej. Om det inte är avtalsenlig kommer kommunen att kräva in en kredit av det överstigande beloppet. Åtgärden sker löpande.

KS: Brister i diarieföring

Brister i diarieföring gör det svårt att hitta handlingar och arbetsmaterial. Det kan leda till svårigheter att hitta information bakåt i tiden vilket försvårar för insyn och eget arbete. Kontroll har gjorts av att KS ärenden inte ligger öppna för länge och ökar i mängd.

Genomförd kontroll

Uppföljning har gjorts av antalet öppna ärenden i början av september 2025 jämfört med 2024. I statistiken ingår alla kommunstyrelsens ärenden.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med anmärkning. Antalet öppna ärenden för kommunstyrelsens har ökat under det senaste året.

Kontrollen visar på 14 342 öppna ärenden för kommunstyrelsen i september 2025. Det är en ökning med cirka 10 procent jämfört med motsvarande period 2024 då antalet öppna ärenden var 12 982. Dock är det en minskning med 2% jämfört mellan årtalen 2023–2024 där ökningen låg på 12%.

Huvudanledningen till ökningen är fortfarande en eftersläpning/skuld från de restriktioner som har gällt under pandemin med instruktionen om arbete hemifrån i största möjliga mån. För att avsluta ärenden krävs närvaro på plats gällande ärenden fram till år 2019. Det kan inte uteslutas att kunskapen bland handläggare om deras ansvar att avsluta ärenden är för låg.

Åtgärder

En åtgärd är att aktivt arbeta för att avsluta ärenden som pågår samt säkerställa att gällande rutiner för hur ärenden avslutas är implementerade.

En annan åtgärd, som driftsattes juni 2024, är att handläggare får påminnelse mejl två gånger per år om att det finns ärenden som varit öppna en längre tid och inte är avslutade, där inte skett någon aktivitet de senaste 6 månaderna.

Kontrollmomentet fortsätter att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2026.

Kommunstyrelsens svar på frågor till uppdrag 1, delårsbokslut 2025

1. Beskriv vad ni har gjort och ert pågående arbete med åtgärder för att effektivisera inom era stödprocesser och/eller administration för att frigöra resurser till kärnverksamheten (inte det ni planerar att göra framöver)

Kommunstyrelsen arbetar aktivt med att förbättra sina stöd- och administrationsprocesser på flera fronter samtidigt. Den övergripande strategin för effektiviseringsarbetet fokuserar på tre samverkande områden: systematisk verksamhetsutveckling, riktad digitalisering och en kontinuerlig optimering av resurser. Genom att modernisera verktyg, optimera arbetssätt och införa nya teknologier strävar kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen efter att bygga en mer flexibel, datadriven och serviceorienterad förvaltning.

Systematisk verksamhetsutveckling möjliggör effektivare arbetssätt genom bland annat processoptimering och strukturella förändringar. Kommunledningskontoret har under perioden planerat för och arbetat med initiativ som minskar dubbelarbete, förtydligar ansvarsfördelning och skapar smidigare flöden både inom och mellan förvaltningar. Resultat av arbetet är bland annat en standardiserad processmodell för verksamhetsutveckling så att förvaltningar och bolag enklare ska hitta rätt stöd och metodik, vilket förväntas göra det billigare att driva utvecklingsarbete. Andra exempel är förkortade och mer fokuserade rutiner för prognos och uppföljning som frigör tid för både ekonomer och chefer i verksamheterna, skarpare prioritering av remissyttranden som fokuserar resurser där de gör störst nytta, effektivare administration kring mötesplatser för näringslivsutveckling genom standardiserade inbjudningar och rapporteringsformat samt processen för vidarefakturerings inom fastighetsförvaltningen har gjorts snabbare.

Det pågår och har genomförts betydande digitaliserings- och systeminitiativ som förutsättning för all annan effektivisering. Genom att ersätta äldre system och konsolidera information skapas en mer sammanhållen och robust digital infrastruktur som möjliggör och accelererar andra former av effektiviseringar, från automatiserade flöden till datadriven uppföljning och även nyttjande av AI. Bland annat har kommunledningskontoret infört ett nytt, modernt rekryteringssystem med fler funktioner för hela processen, inklusive digital referenstagning. Även implementering av ett nytt system för hantering av externa ärenden, vilket används av kommunledningskontoret i samverkan med andra verksamheter har skett under perioden. I april lanserades ett nytt koncernövergripande intranät på en modern teknisk plattform. Arbeta pågår med införande av ett digitalt system för hantering av arvoden till förtroendevalda.

Kommunstyrelsens AI-initiativ representerar en strategisk satsning på framtidens effektivitet och innovation. Det nuvarande arbetet är inriktat på att bygga intern kompetens, utvärdera nya verktyg och identifiera ansvarsfulla användningsområden där teknologin kan skapa störst nytta. Fokus ligger på att använda AI som ett verktyg för att assistera och avlasta medarbetare. Exempel på initiativ är bland annat Pilot av Copilot M365, AI-labb och Hemtjänstmentorn. Hemtjänstmentorn är en utveckling av en AI-assistent som ger medarbetare inom hemtjänsten snabba och korrekta svar baserade på gällande rutiner och styrdokument. Piloten är genomförd och planen är att göra verktyget tillgängligt för alla medarbetare. Det primära målet med dessa initiativ är att säkra kvalitet samt frigöra tid från rutinmässiga och tidskrävande uppgifter. Parallellt med piloter syns redan nu konkreta resultat så som AI-roboten "Uppsala Research Agent" som är fullt fungerande och levererar de tidsbesparingar i researcharbete som förväntades.

Kontinuerlig optimering av resurser har en direkt och mätbar påverkan på kommunens ekonomi genom ökade intäkter, kostnadsbesparingar och återvunna medel. Denna typ av effektivisering är avgörande för att säkra finansieringen av kommunens kärnverksamhet och visar på värdet av noggrann uppföljning och innovativa processförändringar. Dessa resultat har uppnåtts genom en kombination av noggrann uppföljning, vilket exemplifieras av upphandlingsavdelningens avtalsrevisioner, processinnovation, såsom städservices nya schemaläggning, och finansiell optimering, synliggjord i ekonomiavdelningens nya inbetalningsrutiner.

2. Vilka effekter har åtgärderna gett? (exempelvis för ekonomi, brukare, personal, kvalitet)

De ekonomiska effekterna mäts i ordinarie budgetuppföljning. Under perioden ser vi resultat på bland annat systematisk granskning av leverantörsfakturer som hittills i år har resulterat i 5 mnkr i återbetalningar till kommunen. Dessutom har framtida felaktiga betalningar om 1,3 mnkr kunnat stoppas. Optimerad städplanering, genom att integrera storstädning i det ordinarie schemat på studiedagar i stället för att beställa det som en extratjänst, ger en uppskattad totalbesparing på 3 mnkr för berörda kunder. Omlagda inbetalningsrutiner har genererat ökade ränteintäkter om cirka 2 miljoner kr/år.

De olika processoptimeringarna och digitaliseringsinitiativen har gett flera olika resultat och effekter, både på inom kommunstyrelsens förvaltningar och i övriga förvaltningar och bolag. De har bland annat resulterat i enklare och säkrare hantering av rekryteringar, samlad informationskälla för fastigheter och därmed snabbare processer, smidigare administration och uppdatering av information på intranätet, ökad avtalstrohet, vilket leder till ekonomiska besparingar, samt förenklade inköpsprocesser. Sammantaget har dessa systemimplementeringar lett till mätbara tidsbesparingar, ökad datakvalitet och säkrare processer. Exempelvis har det nya fastighetssystemet frigjort cirka 15 timmar per månad genom effektivare avtalshantering, samtidigt som den enskilda aviseringsprocessen blivit en halv dag snabbare. På en mer detaljerad nivå sparar avskaffandet av fysiska arkiv för bostadskontrakt 5-10 minuter per ärende. Tre framträdande trender kan destilleras från de presenterade initiativen:

1. Digitalisering som en fundamental möjliggörare: Många av de mest betydande effektiviseringarna, från snabbare fastighetsadministration och säkrare rekrytering till mer träffsäker uppföljning, bygger direkt på implementationen av nya digitala system. Investeringar i den tekniska grundinfrastrukturen är en förutsättning för fortsatta effektivitetsvinster.
2. Värdet av tvärfunktionell processutveckling: De mest framgångsrika initiativen involverar ofta ett nära samarbete mellan flera avdelningar, förvaltningar och bolag. Exempel som den nya fakturamodellen för skolmåltider (ett samarbete mellan Måltidsservice och Ekonomiavdelningen) och den effektiviserade bostadsanskaffningsprocessen (som involverar fastighetsavdelningen, stadsbyggnadsförvaltningen och Uppsala Hem AB) visar att de största vinsterna uppnås när man optimerar hela värdekedjor, inte bara isolerade arbetsmoment.
3. Den outnyttjade potentialen i datadriven uppföljning: Initiativ som upphandlingsavdelningen avtalsrevisioner och ekonomiavdelningens analys av nettokostnadsavvikelser visar på en mycket stor ekonomisk potential i att systematiskt använda data för att identifiera och realisera förbättringar. Att agera på insikter från data är en av de mest direkta vägarna till finansiell effektivisering.

Så för att säkerställa att resurser allokeras till de initiativ som ger störst bevisad nytta för verksamheten och medborgarna behövs en fortsatt prioritering av investeringar i en modern och sammanhållen digital infrastruktur, ett aktivt främjande av en kultur som uppmuntrar ständiga förbättringar och tvärfunktionellt samarbete samt utvecklingen av en mer enhetlig och systematisk metodik för effektmätning över hela kommunkoncernen.

3. Beskriv hur ni mäter effekterna (ange eventuella indikatorer som kan bidra vid mätning)

Under 2024 har kommunstyrelsen undersökt möjligheter till att mäta effektivitet i administrationen på helhetsnivå kopplat till kommunledningskontorets uppdrag för centrala stödfunktioner. Bedömningen landade i att effektivitet på bästa sätt mäts i respektive verksamhet eller process i ordinarie verksamhetsplanering och -uppföljning, med budgetdisciplin och helhetssyn som grund.

Under 2025 följs nytta/effektivitet i respektive avdelning som en viktig parameter i verksamhetsutvecklingen. Inom respektive verksamhet sker mätning av ekonomi, arbetsmiljö och resultat samt utifrån verksamhetens förutsättningar och olika uppdrag handläggningstider, kvalitetsuppföljning, tillgänglighet och kundnöjdhet för att säkra ett effektivt resursutnyttjande. Systematisk effektmätning är en förutsättning för att kunna utvärdera initiativens framgång, lära av erfarenheter och fatta välgrundade,

datadrivna beslut. Mätmetoderna är anpassade efter respektive initiativs karaktär och sträcker sig från hårda ekonomiska nyckeltal till kvalitativa bedömningar av upplevd nytta. Det finns en strategisk potential i att ytterligare systematisera dessa mätmetoder över hela organisationen för att säkerställa en fullt ut datadriven styrning. De nyckeltal som används kan kategoriseras enligt följande:

- Ekonomiska nyckeltal: Mätning av direkta och kvantifierbara finansiella effekter. Detta inkluderar kostnadsbesparingar (till exempel minskad debitering), ökade intäkter (ränteintäkter, extern finansiering) och återvunna medel (avtalsrevisioner).
- Tids- och Resursnyckeltal: Kvantifiering av frigjord tid och optimerad resursanvändning. Exempel är uppskattningar av insparad tid per moment (till exempel 5-10 minuter per bostadskontrakt, en halv dags arbete per avisering) och mätning av antalet involverade medarbetare före och efter en processförändring.
- Kvalitets- och Processnyckeltal: Mått som speglar kvalitet och effektivitet i arbetsprocesser. Här ingår mätning av ledtider, prognossäkerhet, antal fel i data, samt kvalitativa bedömningar från verksamhetschefer om leveranssäkerhet och acceptans.
- Användar- och Nöjdhetsnyckeltal: Mätning av upplevelsen hos slutanvändare, både internt och externt. Detta omfattar resultat från medborgarundersökningen, mätning av chefers nöjdhet med internt stöd (via NKI) och uppföljning av antalet supportfrågor.

Leveranser/insatser	Pågående (P) eller genomförd (G)?	Effekt	Sätt att mäta
Utökad E-handel. Fortsatt arbete med att ansluta fler avtal till kommunens e-handelssystem och genomföra informationsinsatser.	P	Ökad avtalstrohet, vilket leder till ekonomiska besparingar, samt förenklade inköpsprocesser.	Avtalsuppföljning inom upphandling
Säkrat kompetens och resurser för samt utvecklat stöd kring externfinansiering till förvaltningar och bolag. Avtal med Bidragsportalen, ett verktyg som underlättar att identifiera möjliga program och fonder att söka från, är förlängt till oktober 2026.	P	Ökad kompetens och ökad samverkan mellan förvaltningar och bolag, vilket förväntas ge en positiv effekt på arbetet och att externfinansiering står för en ökad andel av kommunal verksamhet.	Sammanställning av externt finansierad verksamhet.
Utvecklat och infört nya it-verktyg och system för att stödja medarbetarna i deras arbete, till exempel Fastighetssystemet (Momentum), Rekryteringssystem (Visma), Ärendehanteringssystem (Artwise) och nytt intranät (Insidan). Exempel på annat pågående arbete är införande av digitalt arvodeshantering samt upphandling av nytt mötesstöd för fullmäktiges sammanträden.	G	Över lag har systeminförandena gett effekter för både medarbetare och invånare i mer korrekt data och information, smidigare informationsflöden, enklare och tydligare arbetsflöden, kortare ledtider och bättre kvalitet i leveranserna.	Medarbetarundersökning, medborgarundersökning samt NKI
En generisk process för verksamhetsutveckling har tagits fram och arbete pågår med att tydliggöra metoder och arbetssätt för verksamhetsutveckling och digitala initiativ i samarbete med IT-styrning.	P	Förväntad effekt är att förvaltningar och bolag lättare hittar till rätt stöd, på så sätt kan utveckla verksamhet enklare och till lägre kostnad.	NKI-mätning av stöd. Ekonomisk uppföljning av kostnad för utvecklingsinitiativ.
Arbete med att utveckla arbetssätt för att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet (kvalitet och resurser) fortsätter. I samverkan mellan kommunledningskontoret och förvaltningarna utvecklas arbetet med analys av nettokostnadsavvikelse och kvalitetsnyckeltal. Under	P	Effekten av arbetet är att kunna ha en modell för verksamheterna att titta på sina kvalitetsbristkostnader och för att på så sätt kunna motivera verksamhetsutveckling, prioriteringar, och tydliggöra nytta.	Medborgarundersökningen

hösten kommer kommunens kvalitet tillgängliggöras tydligare för invånare på Uppsala.se.		Effekten av att tillgängliggöra resultat är för invånare är ökad tillit.	
Under 2025 har kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet fortsatt arbetet för att stärka ekonomin och minska den administrativa belastningen. Åtgärder har genomförts utifrån den årliga balanseringen av projektportföljen. Verksamheten har inlett ett kunskapsutbyte med Stockholms stad inför utveckling av en exploateringshandbok. I syfte att minska administrativa kostnader har kommunen anslutit sig till Lantmäteriets digitala pantsystem. En ny projektstyrningsmodell har införts under året, med justerade styrgrupper och roller för styrning av exploateringsprojekten.	P	Möjliga markförsäljningar, utöver redan pågående exploateringsprojekt, har identifierats och utvärderats. Syftet med en exploateringshandbok är att ta fram tydliga processbeskrivningar och mallar för projektstyrning, vilket på sikt väntas förenkla och effektivisera arbetet inom exploateringsverksamheten. Pantsystemet minskar behovet av att hantera fysiska pantbrev, vilket leder till effektivare administration och förbättrad service gentemot externa aktörer. Projektstyrningsmodellen tydliggör mandat och ansvarsfördelning och skapar bättre förutsättningar för ett mer kostnadseffektivt förfarande samt förbättrad uppföljning.	Ekonomisk uppföljning samt NKI