

Stadsbyggnadsförvaltningen
Tjänsteskrivelse till gatu- och samhällsmiljönämnden

Datum:
2024-04-15

Diarienummer:
GSN-2023-02575

Handläggare:
Annila Bexelius, Towa Widh, Martin Larsson

Uppföljning av ekonomi per mars och verksamhet per april 2024

Förslag till beslut

Gatu- och samhällsmiljönämnden beslutar

1. **att** godkänna upprättad uppföljning av ekonomi samt helårsprognos per mars och uppföljning av verksamhet per april 2024 enligt bilagda handlingar,
2. **att** utifrån det ekonomiska resultatet per mars och det prognostiserade resultatet per helår ta fram en åtgärdsplan i syfte att uppnå budget i balans per 31 december 2024, samt
3. **att** översända uppföljningen till kommunstyrelsen.

Ärendet

Periodens resultat är ett underskott om 6 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse i förhållande till budget. Avvikelsen beror till största delen på att vinterväghållningskostnaderna är 8 miljoner kronor högre än budget och på att transportkostnaderna för färdtjänst är 2 miljoner kronor högre än budget. Det finns en positiv effekt gällande intäkterna för försäljning av verksamhet om 3 miljoner kronor.

För helåret prognostiserar nämnden ett underskott om 12 miljoner kronor. Underskottet härrör från ökade vinterväghållningskostnader om totalt 8 miljoner kronor och ökade kostnader för färdtjänsttransporter med 6 miljoner kronor.

Åtgärder för att nå ekonomi i balans kommer att tas fram under försommaren och redogöras för nämnden.

Nämnden har genomfört en förenklad verksamhetsuppföljning per april, inga betydande avvikelser finns att rapportera.

Beredning

Ärendet har beretts av stadsbyggnadsförvaltningen.

Föredragning

Periodens resultat är ett underskott om 6 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse i förhållande till budget. Avvikelsen beror till största delen på att vinterväghållningskostnaderna är 8 miljoner kronor högre än budget och på att transportkostnaderna för färdtjänst är 2 miljoner kronor högre än budget. Det finns en positiv effekt gällande intäkterna för försäljning av verksamhet om 3 miljoner kronor. Kostnaderna för vinterväghållningen var höga under januari. Det krävdes många insatser för att säkerställa framkomlighet för kollektivtrafiken och för att säkra en trygg och säker trafikmiljö för allmänheten. Kylan medförde högre energikostnader vilket medförde att markvärmekostnaderna blev högre än budgeterat.

Nämnden prognostiserar ett underskott avseende avskrivningskostnaderna och de finansiella kostnaderna om totalt 14 miljoner kronor. Av dessa kostnader finansieras 4 miljoner kronor av kommunstyrelsens exploateringsverksamhet.

Den upparbetade investeringsvolymen för perioden är 43 miljoner kronor. Av den totala investeringsbudgeten om 472 miljoner kronor återstår därmed 429 miljoner kronor. Enligt helårsprognosen per mars avser nämnden att arbeta upp 398 miljoner kronor av den totala budgeten. Några anläggningar som kommer aktiveras under året är Tullgarnsbron, Gränbyparken och snabbcykelled 3.

Förvaltningen kommer under försommaren ta fram åtgärder för att nå en ekonomi i balans och redogöra dessa för nämnden.

Beräkningarna av de ökade transportkostnaderna för färdtjänsten är osäkra eftersom nämnden inte kan begränsa resandet samtidigt som antalet beviljade tillstånd för färdtjänst ökar.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i ärendet.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 15 april 2024
- Bilaga 1, Delårsbokslut mars 2024
- Bilaga 2, Investeringar
- Bilaga 3, Status för uppdrag, nämndmål och åtgärder

Stadsbyggnadsförvaltningen

Anna Axelsson
Biträdande stadsbyggnadsdirektör

Nämnd
Gatu- och samhällsmiljönämnden

Datum:
2024-04-15

Nämndbehandlad/nämndbehandlas:
2024-04-24

Handläggare:
Towa Widh

Version:

Delårsbokslut mars 2024

Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2024	Periodens utfall 202401-202403	Periodens utfall 202301-202303	Helårsprognos 202403
Politisk verksamhet	2	0	0	0
Infrastruktur, skydd m.m	642	-4	-24	-6
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	77	-2	-1	-5
Affärsverksamhet	2	0	0	-1
Övriga verksamheter	0	0	0	0
Nämnden totalt	723	-6	-26	-12

Belopp i miljoner kronor	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	3		-15	-12

Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2024	Periodens utfall 202401-202403	Periodens utfall 202301-202303	Helårsprognos 202403
Investeringar	431	42	82	398
Extern finansiering	0	0	-1	0

Nämndens analys – sammanfattning

Periodens resultat är ett underskott om 6 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse i förhållande till budgeten för perioden.

Avvikelsen beror till största delen på att vinterväghållningskostnaderna är 8 miljoner kronor högre än budget och på att transportkostnaderna för färdtjänst är 2 miljoner kronor högre än budget. Det finns en positiv effekt gällande intäkterna för försäljning av verksamhet om 3 miljoner kronor.

För helåret prognostiserar nämnden ett underskott om 12 miljoner kronor. Underskottet prognostiseras från ökade vinterväghållningskostnader om totalt 8 miljoner kronor och från ökade kostnader för färdtjänsttransporter med 6 miljoner kronor.

Nämnden prognostiserar ett underskott avseende avskrivningskostnaderna och de finansiella kostnaderna om totalt 14 miljoner kronor, av dessa kostnader finansierats 4 miljoner kronor av mark och exploatering inom kommunstyrelsen.

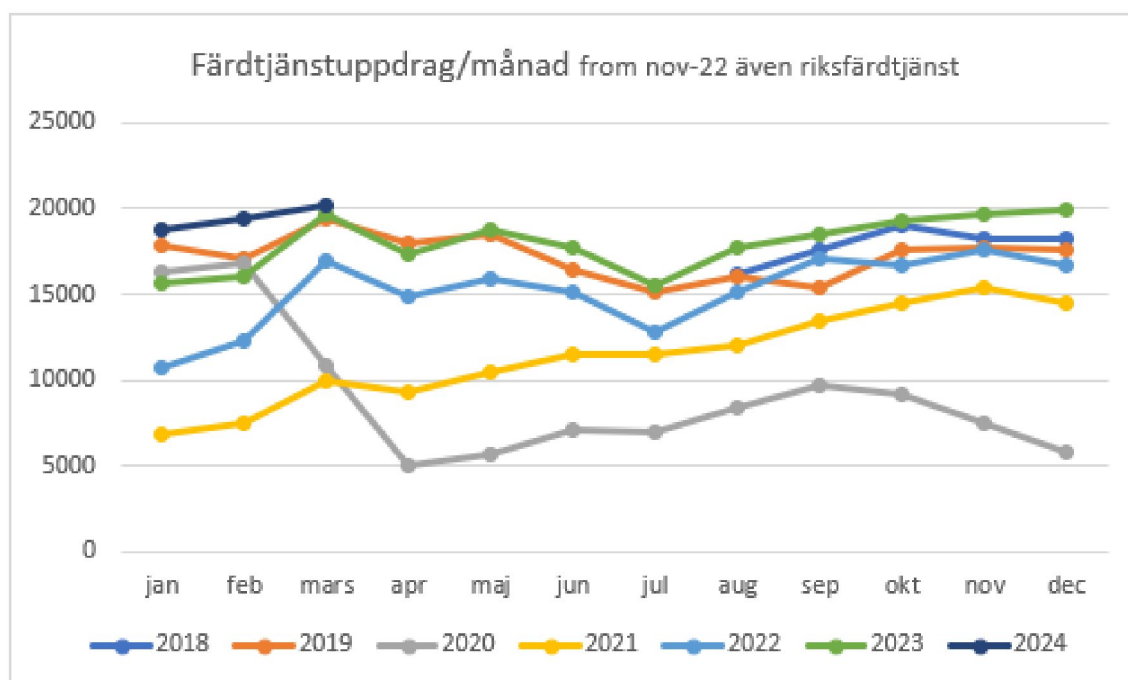
Försäljning av verksamhet ökar med 7 miljoner kronor jämfört med budget.

Belopp i miljoner kronor	Utfall mars 2024	Budget mars 2024	Avvikelse utfall/budget	Prognos mars 2023	Budget 2024	Utfall 2023
Egenavgifter färdtjänst	3	2	0	11	9	11
Taxor och avgifter	2	2	0	10	11	10
Hyr och arrenden	11	11	1	49	49	47
Försäljning av verksamhet	18	15	3	70	63	82
Bidrag, drift och investeringar	3	3	0	12	10	16
Ersättning exploateringsverksamhet	1	0	1	4	0	76
Summa intäkter	38	33	5	155	142	241
Vinterväghållning	-59	-51	-8	-94	-86	-118
Transportkostnader färdtjänst	-17	-15	-2	-75	-69	-70
Drift- och underhållskostnader	-38	-38	0	-190	-195	-178
Personalkostnader	-37	-37	-1	-147	-144	-139
Kommungemensamma fördelade kostnader	-12	-12	0	-61	-61	-60
Utrangeringskostnader	0	0	0	-1	-1	0
Nämnden	0	0	0	-2	-2	-2
Avskrivningar	-62	-61	-1	-255	-243	-240
Summa kostnader	-225	-213	-11	-825	-801	-807
Finansiella kostnader	-17	-17	0	-66	-64	-47
Summa nettokostnader	-203	-197	-6	-735	-723	-613
Kommunbidrag fördelat per verksamhet						
Politisk verksamhet (1)	0	0	0	2	2	2
Infrastruktur, skydd m.m. (2)	179	179	0	642	642	498
Färdtjänst (5)	17	17	0	77	77	63
Affärsverksamhet (7)	1	1	0	2	2	2
Summa kommunbidrag	197	197	0	723	723	565
Resultat	-6	0	-6	-12	0	-48

Intäkterna avseende försäljning av verksamhet är högre än budget, totalt 3 miljoner kronor. Inom vinterväghållningen har nämnden säkerställt att de som nyttjar våra tjänster inom väderbevakning och beredskap får betala efter sin nyttjandegrad, 1 miljon kronor. Entreprenadverksamheten har utfört återställningsarbeten av allmän platsmark i högre utsträckning än budgeterat, kostnaderna ska belasta Uppsala Vatten vilket medför att intäkterna ökar med 1 miljon kronor.

Vinterväghållningskostnaderna är 8 miljoner kronor högre än budget, kostnaderna för vinterväghållningen var höga har under januari, det krävdes fler insatser för att säkerställa framkomlighet för kollektivtrafiken och en trygg och säker trafikmiljö för allmänheten än budgeterat. Kylan medförde att markvärmekostnaderna ökade jämfört med budget.

Transportkostnaderna för färdtjänstresor är högre än budgeterad kostnad, 2 miljoner kronor. De två första månaderna på året har resande fortsatt att öka markant för att under mars månad gå mot samma nivå som mars 2023.



För helåret prognostiserar nämnden ett underskott om 12 miljoner kronor. Underskottet prognostiseras från ökade vinterväghållningskostnader om totalt 8 miljoner kronor och ökade kostnader för färdtjänsttransporter med 6 miljoner kronor. Kostnaderna för vinterväghållningen beräknas i nivå med budget för perioden april till december.

Prognosen avseende transportkostnaderna för färdtjänstresor är högre än budgeterad kostnad, 6 miljoner kronor. De två första månaderna på året har resande fortsatt att öka markant för att under mars månad gå mot samma nivå som mars 2023. Nämnden gör bedömningen att resandet kommer att öka i snitt med 7 procent under året vilket leder till ökade kostnader. Resandet leder även till ökade intäkter avseende egenavgifter, 2 miljoner kronor på helår.

Nämnden prognostiserar ett underskott avseende avskrivningskostnaderna och de finansiella kostnaderna om totalt 14 miljoner kronor, av dessa kostnader finansierats 4 miljoner kronor av kommunstyrelsens exploateringsverksamhet. Ökade kostnader generas när anläggningar aktiveras tidigare än beräknat. Anläggningarna aktiveras kontinuerligt under året när de tas i bruk. Budgetutrymmet för året 2024 avseende avskrivningar och finansiella kostnader beräknades under april 2023 till mål och budgetinlämningen, vilket gör att det sker förändringar av tidpunkter för aktiveringar av anläggningar samt även till viss del fördyringar. Nämnden arbetar för att säkerställa budgeterade medel avseende dessa kostnader.

Försäljning av verksamhet ökar med 7 miljoner kronor jämfört med budget. Inom vinterväghållningen har nämnden säkerställt att de som nyttjar våra tjänster inom väderbevakning och beredskap får betala efter sin nyttjandegrad, 1 miljon kronor. Nämnden beräknar att kunna erhålla ersättning om 1 miljon kronor för de belysningsarmaturer som skadas vid påkörningar i samband med olyckor, ersättningen erhålls från Trafikförsäkringsföreningen. Entreprenadverksamheten beräknar att utföra återställningsarbeten av allmän platsmark i högre utsträckning än budgeterat, kostnaderna ska belasta Uppsala Vatten vilket medför att intäkterna ökar med 4 miljoner kronor.

Åtgärder för ekonomi i balans

Åtgärder för att nå ekonomi i balans 2024 kommer att tas fram under försommaren och redogöras för nämnden.

Nämnden arbetar för effektivare processer. Nämnden arbetar också med en översyn av verksamhetens taxor och avgifter, en åtgärd som beräknas få effekt på längre sikt. Nämnden kommer under året att kunna se ökad effektivitet med ett nytt handläggningssystem för grävillstånd och ett nytt felanmälsystem. Kostnadsminskningen kommer att få fullt genomslag 2025. Nämnden arbetar med att utveckla och säkerställa beräkningen av kommande avskrivningskostnader och finansiella kostnader avseende tillkommande anläggningar för att minimera risken för ökade kostnader utöver tilldelat kommunbidrag för kommande år.

Risker och osäkerhet

Det finns en risk att nämnden drabbas av förgäveskostnader avseende utvecklingskostnader för Sandviksbadet i Björklinge om 1 miljon kronor. Uppsala arenor och fastigheter har meddelat att det ligger upparbetade projektkostnader i ett gammalt utvecklingsprojekt sedan ett flertal år tillbaka i tiden, utredningar som de i dagsläget inte går att säga om de är aktuella för att ingå i nuvarande utbyggnad av området.

Nämnden ser att antal beviljade tillstånd för färdtjänst ökar markant, men beräkningen av ökade transportkostnader för färdtjänsten är osäker.

Investeringar

Upparbetad investeringsvolym för perioden är 43 miljoner kronor, av totala investeringsbudgeten 472 miljoner kronor återstår därmed 429 miljoner kronor.

Enligt helårsprognosen per mars avser nämnden att arbeta upp 398 miljoner kronor av den totala budgeten, 472 miljoner kronor. Uppskattning av vilka anläggningar som kan tas i bruk under året är osäker. Några av de anläggningar som kommer att aktiveras under året är Tullgarnsbron, Gränbyparken och snabbcykelled 3.

Belopp i miljoner kronor	Utfall mars 2024	Årsprognos mars 2023	Budget 2024
Park/barn/natur/biologisk mångfald	11	57	69
Stadsutveckling/stråk/förbindelser	10	186	179
Stadsutveckling allmän plats	2	17	45
Gång och cykelfrämjande	4	36	39
Hållbart Resande/mobilitet	1	26	27
Teknik och miljöutveckling	15	77	72
Summa	43	398	431

Den största avvikelser i omfattning är en tidigareläggning av medel för projektet Uppsala planskilda korsningar, som nu kan bli konkret efter att Trafikverkets upphandling av entreprenör är genomförd och produktionsplaneringen är gjord.

Den mest frekventa avvikelser per mars hänförs till senareläggning av projekt. Nedan återfinns kommentarer till större avvikelser prognos mot budget, se bilaga "investeringsrapport" för detaljerad redovisning av samtliga projekt. De vanligaste anledningarna till senareläggning är samordning med intilliggande projekt, där en del investeringsprojekt har kopplingar till exploateringsprojekt som inte har haft samma framdrift som förväntat. Utöver det tar planläggning och tillståndsprocessen längre tid än planerat för en del projekt. Dialoger och samråd med medborgare och näringsliv kräver i vissa fall mer tid än planerat. Generellt fortsätter nämnden att arbeta med kvalitetssäkring av projektens förutsättningar och kostnadsbild samt tydliggörande av investeringsprocessen.

Gång- och Cykelfrämjande åtgärder

Breddning av cykelbana utmed Kantorsgatan - kostnadsökning med 1 miljon kronor på grund av ny kunskap om förutsättningarna på platsen.

Cykelbana Väderkvarnsgatan, 1 miljon kronor flyttas från fram 2024 på grund av skedesplanering i entreprenadskedet där kostnader för Uppsala vatten kommer först i projektet. Upphandling pågår och entreprenadsstart är planerat till höst 2024.

Gång- och cykelväg Ulva, senareläggs och 5 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare på grund av utdragen planprocess. Detaljplanen förväntas antas i Kommunfullmäktige sent 2025.

Snabbcykelled 6 – Luthagsleden – kostnadsökning med 1 miljon kronor 2024. Totala kostnadsökning 2 miljoner på grund av utökad sträckning för att binda ihop stråket med ett befintligt cykelstråk.

Ny gång- och cykelbana Stångjärnsgatan (Danmarksgatan-Stålgatan) – kostnadsökning med 2 miljoner kronor på grund av större omfattning för arbeten än budgeterat.

Ringgatan-Fyrisvallsgatan, kostnadsökning på 2 miljoner kronor för 2024 på grund av utökad omfattning och säkerställa överfarter till Seminarieparken som får en genomgående gång- och cykelbana.

Sala Backe 1:1 Branting samfinansiering med mark och exploatering – innehållsförändring och de kostnader om 1 miljon kronor som funnits budgeterade för 2024 utgår till följd av stora osäkerheter kring områdets planläggning och genomförande av intilliggande exploateringsprojekt.

Upprustning gång- och cykeltunnlar - årlig budget – innehållsförändring med 2 miljoner kronor på grund av minskat behov.

Snabbcykelled 3 Gamla Uppsalagatan – Råbyvägen G:a Uppsalagatan - Kostnadsökning med 1 miljon kronor för 2024 och 2 miljoner kronor på totalkostnad på grund av utökning av sträckan och förbindelse med Vattholmavägen.

Hållbart resande – mobilitet och trafik

Busshållplatser 2023 – Mimmi Ekholm– kostnadsminskning med 1 miljon kronor på grund av billigare anbud än projektets kalkyl innan upphandling.

Åtgärder för buller- och vibrationsutredningar enligt vägghållaransvar 2022 – Geometriparken - plus 1 miljon kronor för 2024, till följd av att projektet förskjutits framåt i tid efter tillståndsprocesser med Trafikverket.

Park/Barn/Natur/Biologisk mångfald

Carolinaparken, allén – innehållsförändring och omfattningen minskar med 1 miljon kronor på grund av ändrat utförande till driftåtgärder. Projektet utgår men medel används till andra trädprojekt.

Gränbyparken - kostnadsminskning med 4 miljoner kronor för 2024 på grund av inkomna bidrag 2023.

Bellmansparken – senareläggning och 3 miljoner kronor flyttas från 2024 till 2025 på grund av ökade dialogarbeten samt kvalitetssäkring av driftbehoven.

Utveckling Årike fyris – Senareläggning och 4 miljoner kronor flyttas från 2024 och senare. Utöver det ökar totalkostnaden för projektet med 1 miljon kronor. Dessa förändringar beror på utdragen handläggningstid för tillståndshantering. Ansökan till mark- och miljödomstolen pågår för att få en vattendom som möjliggör bron.

Strandpromenad Fyrisån Storvreta – senareläggs och 2 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare, genomförandet inväntar pågående förhandlingar kring markåtkomst.

Dalkarlskärrsvägen, kostnaderna har ökat med 1 miljon kronor för 2024. Detta till följd av ökat behov av återställningsåtgärder på befintlig väg.

Stadsutveckling allmän plats

Odinslund, Kulturstråket, senareläggning och 2 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare för att möjliggöra ett samordnat genomförande med utvecklingen vid kvarteret Ubbo.

Södra Åstråket – KAP – senareläggning och 8 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare på grund av samordning med planering och färdigställande av intilliggande investeringsprojekt Södra Åstråket, Tullgarnsbron, Geijersdalen och Västra Åpromenaden.

Dragarbrunnsgatan 2.0 - senareläggning och 4 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare på grund av planering och projektering i dialog med cityhandeln och berörda fastighetsägare vilket tar längre tid än planerat.

Slottsparken – senareläggning och 15 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare till följd av pågående samarbetsprocesser med Statens Fastighetsverk och planering av kommande tillståndsprocesser.

Kungsängstorg (Green line) – kostnadsökning med 1 miljon kronor för 2024, kostnader som tillkommer för projektledning efter genomförda dialoger.

Stadsutveckling – stråk och förbindelser

Planskilda korsningar – tidigareläggning och 64 miljoner kronor flyttas från 2025 till 2024. Denna prognos har gjorts utifrån uppdaterade förutsättningar efter antagande av entreprenören efter genomförd upphandling av Trafikverket. Kostnaderna enligt medfinansieringsavtalet är nu indexuppräknade.

S:t Persgatan (i anslutning till planskilda korsningar), senareläggs och 1 miljon kronor flyttas från 2024 till 2027. Senareläggningen beror på anpassning till projektet planskilda korsningar där genomförande kommer ske i slutet av det stora projektet.

Tätning Ruddamms- och Geijersdalen - ETAPP1 – kostnadsminskning med 5 miljoner kronor på grund av inkommande intäkt från Uppsala Vatten.
Dag Hammarskjölds väg (Regementsv-Ulleråkersv) – senareläggning och 25 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare på grund av tillståndshantering för Cinnoberbaggen.

Solstrålevägen, Storvreta – innehållsförändring och 4 miljoner kronor kommer inte att användas på grund av att resultat från utredningen om övertagande av väghållarskapet har gjort att behovet av upprustning inte finns längre. Väghållarskapet kommer troligen inte att ändras.

Kvarngärdet 60:1, kostnadsökning med 1 miljon kronor för 2024, den nya kostnadsprognosen beror på tillkommande kunskap om förutsättningarna på platsen.

Kv Vapenhuset - RÅBYV SAM - senareläggning och 2 miljoner kronor flyttas från 2024 till senare, avvikelsen beror på samordning och skedesutbyggnad parallellt med exploateringsprojektet.

Framkomlighet Bärbyleden-Österleden – senareläggning och 3 miljoner kronor flyttas till senare på grund av samordning åtgärdsvalsstudien som Trafikverket tar fram och processen tar längre tid än planerat.

Tullgarnsbron - prognosen visar en kostnadsminskning med 7 miljoner kronor till följd av att kostnader kunnat tidigareläggas samt att osäkerheter kring slutkostnad minskar närmare slutreglering.

Vretgränd, cykelbro - senareläggning och 7 miljoner kronor flyttas till senare på grund av utökad tillståndshantering gällande utformning och genomförande.

Gång- och cykelbro över Vaksalagatan, senareläggning och 1 miljon kronor flyttas från 2024 till 2026 på grund av samordning med intilliggande exploateringsprojekt.

Kungsängsbron – senareläggning med 5 miljoner kronor för 2024 på grund av att Kungsängsleden används som omledningsväg för andra projekt och en avstängning av bron under renovering skulle orsaka för stor påverkan på trafiken.

Teknik och Miljöutveckling

Offentliga toaletter - kostnadsökning på 2 miljoner kronor för totala projektet på grund av högre inköpskostnader per enhet mot budgeterat.

Bilaga 4, Investeringsbilaga

Prognos per mars 2024 avseende nämndens investeringar.

Totala investeringar per område (miljoner kronor)	Utfall mars 2024	Prognos mars 2024	Budget 2024
Gång- och cykelfrämjande åtgärder	3,5	35,8	39,0
Hållbart resande - mobilitet	1,5	25,9	27,2
Park-barn-natur-biologisk mångfald	11,1	56,7	69,2
Stadsutveckling: allmän plats	2,4	17,1	45,1
Stadsutveckling: stråk-förbindelser	9,5	185,7	178,5
Teknik - miljöutveckling	14,5	76,7	72,3
Summa	42,6	397,9	431,2

Gång- och cykelfrämjande åtgärder						
Populärnamn (belopp i miljoner kronor)	Utfall mars 2024	Prognos 2024	Budget 2024	Avvikelse budget-prognos	Totalt utfall	Total budget
Cykelbana Hågavägen	0,0	1,2	1,2	0,0	2,4	11,8
Cykelväg i Årsta	0,0	0,5	0,5	0,0	11,7	11,2
Breddning av cykelbana utmed Kantorsgatan	0,0	1,4	0,7	0,7	0,0	0,7
Cykelväg gm park i Nántuna, Sävja 2:8	0,1	2,0	2,0	0,0	0,1	2,0
Cykelbana Väderkvarnsgatan	0,1	0,7	1,5	-0,7	1,9	9,8
Cykelväg Ulva via Klastorp	0,1	0,2	4,8	-4,6	1,2	39,7
Snabbcykelled 6 - Luthagsleden	0,5	5,3	4,0	1,3	1,5	15,0
Ny gc-bana Stångjärnsgatan	0,0	3,3	1,5	1,8	0,0	1,5
GC-väg väg 600 till Björklinge skola	0,0	0,1	0,2	-0,1	0,0	1,7
Cykelbana Iduns väg	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0
Råbyvägen/IFU (Tennisvägen-stig genom von Bahrskas häcken)	0,2	4,3	4,0	0,3	0,2	4,0
GC-bro över Bärbyleden, Iduns väg-Takpannegatan	0,0	0,0	0,5	-0,5	0,0	25,0
Sala backe 1:1 Branting samfinansiering MEX H100084	0,0	0,0	1,2	-1,2	0,0	1,2
Diverse cykelåtgärder 2024 - årlig budget	0,7	5,5	5,5	0,0	0,4	5,5
Cykelparkeringar - årlig budget	0,3	2,7	3,5	-0,8	0,1	3,5
Cykelöverfarter - årlig budget	1,0	3,4	3,5	-0,1	1,1	3,5
Cykelvårdsstationer - årlig budget	0,0	1,7	2,0	-0,3	0,0	2,0
Upprustning gc-tunnlar - årlig budget	0,0	0,0	1,5	-1,5	0,0	1,5

Ringgatan - Fyrisvallsgatan, cykelpassage i korsningen	0,1	2,0	0,0	2,0	0,1	2,0
Snabbcykelled 3 - G:a Uppsalaleden	0,4	0,5	0,0	0,5	7,5	5,7
Summa gång- och cykelfrämjande åtgärder	3,5	35,8	39,0	-3,2	28,3	148,3
Hållbart resande - mobilitet						
Populärnamn (belopp i miljoner kronor)	Utfall mars 2024	Prognos 2024	Budget 2024	Avvikelse budget-prognos	Totalt utfall	Total budget
Pendlarparkering/bytespunkter - årlig budget	0,1	0,0	2,3	-2,3	0,1	1,0
Järlåsa pendlarparkering	0,0	1,3	1,3	0,0	0,0	1,3
Diverse trafiksäkerhetsåtgärder - årlig budget	0,6	7,1	7,5	-0,4	0,3	9,5
Busshållplatser - årlig budget	0,6	7,0	7,0	0,0	0,1	7,0
Trafiksignaler - årlig budget	0,0	5,0	5,0	0,0	0,0	5,0
Åtgärder för buller- och vibrationsutredningar enligt väghållaransvar	0,2	5,5	4,9	0,6	0,1	4,9
Parkeringsreglering - årlig budget	0,0	0,0	3,0	-3,0	0,0	0,5
Summa hållbart resande - mobilitet	1,5	25,9	27,2	-5,1	0,7	29,2
Park – barn – natur – biologisk mångfald						
Populärnamn (belopp i miljoner kronor)	Utfall mars 2024	Prognos 2024	Budget 2024	Avvikelse budget-prognos	Totalt utfall	Total budget
Stadsträdgården - Depåområdet iordningsställs till park	0,2	5,8	5,8	0,0	0,7	6,3
Stadsträdgården - Rosenträdgården	0,0	3,0	3,0	0,0	0,0	3,2
Stadsträdgården - Rhododenronpartiet	0,0	0,0	0,2	-0,2	0,0	3,2
Carolinaparken - allén	0,0	0,0	0,8	-0,8	0,0	0,8
Byggmästarparken	0,0	4,9	4,9	0,0	0,2	5,1
Lillsjövägens lekplats Almunge	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	1,7
Musikparken	4,2	12,0	12,0	0,0	5,5	14
Gränbyparken	3,8	12,0	16,0	-4,0	21,3	29,6
Lindbacken, utveckling lekmiljö	2,0	2,5	2,9	-0,4	3,6	3,3
Bellmansparken	0,0	0,6	4,0	-3,4	0,0	6,0
Fallskydd - årlig budget	0,0	0,9	0,9	0,0	0,0	0,9
Utbyte av enstaka lekutrustningar - årlig budget	0,0	0,7	0,7	0,0	0,0	0,7
Träd - årlig budget	0,0	1,8	1,0	0,8	0,0	1,0
Sittplatsstrategi - årlig budget	0,0	0,9	0,9	0,0	0,0	0,9
Utveckling Årike Fyris	0,2	3,1	7,0	-3,9	1,6	8,1
Utveckling Naturstråk/friluftsbad/friluftsområde n	0,1	6,0	7,6	-1,6	0,0	7,6

Skarholmen	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	8,0
Dalkarlskärrsvägen	0,3	0,8	0,2	0,6	13,5	15,2
Gottsundagipen, pulkabacke	0,2	0,5	0	0,5	1,8	2,0
Arosparken	0,1	0,0	0,0	0,0	2,9	2,0
Flädervägens lekplats	0,1	0,0	0,0	0,0	1,5	1,1
Summa Park – barn – natur – biologisk mångfald	11,1	56,7	69,2	-12,5	52,6	120,6
Stadsutveckling – allmän plats						
Populärnamn (belopp i miljoner kronor)	Utfall mars 2024	Prognos 2024	Budget 2024	Avvikelse budget-prognos	Totalt utfall	Total budget
Odinslund, Kulturstråket	0,1	0,1	2,3	-2,2	0,9	3,7
Södra Åstråket genomförande	1,5	10,2	9,9	0,3	10,2	49
Södra Åstråket - Kap	0,1	2,3	9,8	-7,5	0,5	32,7
Dragarbrunnsgatan 2.0	0,2	1,7	5,8	-4,1	1,1	27,0
Slottsparken	0,1	1,7	16,3	-14,6	1,5	30,9
S:t Persgatan, i anslutning till Planskilda korsningar	0,0	0,0	0,6	-0,6	0,0	5,6
Kungsängstorg	0,0	1,1	0,5	0,6	8,4	8,5
Stora torget	0,3	0,0	0,0	0,0	38,6	39,1
Brantingstorget	0,2					
Summa Stadsutveckling – allmän plats	2,4	17,1	45,1	-28,0	61,1	196,5
Stadsutveckling – stråk - förbindelser						
Populärnamn (belopp i miljoner kronor)	Utfall mars 2024	Prognos 2024	Budget 2024	Avvikelse budget-prognos	Totalt utfall	Total budget
Planskilda korsningar	0,0	107,3	41,7	65,6	4,5	206,1
Tätning Ruddams- och Geijersdalen	1,1	-4,5	0,1	-4,6	20,5	9,6
Dag Hammarskölds väg (Ulleråkersvägen-Regementsvägen)	0,0	0,5	25,1	-24,6	20,7	81,0
Östra Ågatan Islandsbr.-Industrigatan, anläggning	0,0	0,9	0,9	0,0	1,6	14,3
VIPPS: Dag Hammarskölds väg	0,0	0,5	0,5	0,0	0,0	108,0
Råbyvägen (Väderkvarnsgatan-Kungsgatan)	0,0	0,0	0,5	-0,5	0,0	32,5
Solstrålevägen, Storvreta	0,0	0,0	4,4	-4,4	0,0	5,9
Östra Ågatan (Gamla torget-St Olofsg)	0,0	2,0	2,0	0,0	0,0	14,7
Kvarngärdet 60:1 samfin MEX	0,0	2,0	0,7	1,3	0,0	1,6
Råbyvägen samfin MEX 9004752 Kv Vapenhuset	0,0	0,5	2,7	-2,2	0,6	8,3
Beläggningsreinvestering - GATA - årlig budget	0,2	19,0	19,0	0,0	0,0	19,0
Reinvestering Gata - årlig budget	0,0	7,0	7,0	0,0	0,0	7,0

Beläggningsreinvestering - GC - årlig budget	0,0	6,5	6,5	0,0	0,0	6,5
Beläggningsreinvestering - Gångbana - årlig budget	0,0	3,0	3,0	0,0	0,0	3,0
Tillgänglighet Gata - årlig budget	0,0	3,3	3,3	0,0	0,0	3,3
Reinvestering gata - staket, räcken - årlig budget	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0
Framkomlighet Bärbyleden-Österleden	0,0	0,0	3,0	-3,0	0,0	23,0
Framkomlighet (Framkollus)	0,0	0,3	2,0	-1,7	0,0	2,0
Framkomlighet (Framkollus) 2022 - LINNES RESV	0,0	0,6	0,5	0,1	0,2	0,6
Framkomlighet (Framkollus) 2022 - SIGNALPRIO	0,0	1,0	0,7	0,3	0,7	1,0
Tullgarnsbron	7,2	22,8	29,1	-6,4	324,4	342,5
Vretgränd, cykelbro	0,0	0,7	7,3	-6,6	0,6	8,2
Kungsängsbron	0,0	1,0	6,0	-5,0	0,0	6,0
Gc-bro över Vaksalagatan	0,0	0,0	1,0	-1,0	0,0	21,0
Bro över Fyrisån Librobäck	0,0	3,5	3,5	0,0	0,3	8,7
Broar 2024	0,9	7,0	7,0	0,0	0,7	7,0
Summa Stadsutveckling – stråk - förbindelser	9,5	185,7	178,5	7,2	374,9	941,7

Teknik- och miljöutveckling

Populärnamn (belopp i miljoner kronor)	Utfall mars 2024	Prognos 2024	Budget 2024	Avvikelse budget-prognos	Totalt utfall	Total budget
Belysning	4,2	23,5	23,5	0,0	3,1	23,5
Offentliga toaletter - pågående projekt	5,3	12,7	8,3	4,4	8,9	8,3
Byte av pumpar och skåp, Dagvatten - årlig budget	0,4	2,0	1,0	1,0	0,4	1
Reinvestering tekniska anl. - årlig budget	0,0	1,0	2,0	-1,0	0,0	2
Dagvattennät - årlig budget	0,0	2,0	2,0	0,0	0,0	2
Sopkärl - årlig budget	0,0	2,0	2,0	0,0	0,0	2
Kallstensmurar och trappor - årlig budget	0,0	5,0	5,0	0,0	0,0	5
Övrigt Egen regi drift, entreprenad - årlig budget	4,6	17,5	17,5	0,0	4,6	17,5
Summa Teknik- och miljöutveckling	14,5	76,7	72,3	4,4	17,0	72,3

Bilaga 3, Status för uppdrag, nämndmål och åtgärder

Nämndens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2024 – 2026. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har beslutat att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas nämnden i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

I uppföljningen per april är rapporteringen mindre omfattande. Fokus ligger på planering och avvikelserapportering. För alla uppdrag anges status för arbetet och vilket år uppdraget beräknas vara färdigt. För uppdrag som inte löper på som tänkt eller som är färdiga finns en kommentar. För nya uppdrag finns en beskrivning av hur uppdraget ska genomföras. För nämndmål och åtgärder har inget planerat slutdatum satts.

Redovisning av uppdragens status

I tabellerna för respektive fokusmål tydliggörs bedömningen av måluppfyllelse för uppdragen och nämndmålen som hör till målet enligt rapporterad status. Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens åtgärder. I tabellen redovisas även ett årtal för när uppdraget planeras vara genomfört.

Rapporterade statusar för uppdrag, nämndmål och åtgärder har följande betydelser:

Klar	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är färdigt. Det gäller även när det som började som ett uppdrag, nämndmål eller åtgärd fortsättningsvis hanteras i ordinarie verksamhet.
Påbörjad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden går enligt plan.
Väntar	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden har planenligt inte påbörjats än.
Ej startad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är inte påbörjat trots att det borde vara det.
Försenad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är påbörjad men löper inte på enligt plan.
Stoppad	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden genomförs inte.

Tertialuppföljning per april är en förenklad uppföljning vilket innebär att kommentarer har skrivits när statusen ”klar, ej påbörjad, försenad eller stoppad” rapporterats.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
<p>Uppdrag 1. Frigöra tid resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.</p> <p>För att klara välfärdsuppdraget behöver verksamheten vara resurseffektiv. Styrning och ledning ska bygga på tillit utan detaljstyrning.</p> <p>Genom att effektivisera stödprocesserna inom nämndens verksamhet frigörs resurser till kärnverksamheten. Det finns en stor potential i effektivisering genom digitalisering som nämnden kommer arbeta vidare med. I ett första steg främst genom att identifiera processer som är möjliga att digitalisera.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.</p> <p>Den förändrade demografin sätter press på kommunens ekonomi och finansieringen av välfärden. Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välbefinnande har vuxit snabbt och kommunen behöver skynda på införande av välfärdsteknik. Behovet av nya digitala lösningar är stort och med stöd av datadrivet beslutsfattande ska kommunen fatta mer välvägda beslut. Utvecklingstakten måste öka samtidigt som kommunens verksamheter måste säkerställa digital inkludering.</p> <p>Företag och privatpersoner ska ha möjlighet att genomföra och följa sina ärenden digitalt i så stor omfattning som möjligt. Geografisk information inom nämndens verksamhet ska anpassas för att kunna vidareutvecklas och komma till nytta inom hela samhällsbyggnadsprocessen.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.</p> <p>Genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete och regelbunden kartläggning av kommande kompetensbehov ska nämnden säkra genomförandet av uppdraget. Övergången till tillitsbaserad ramtid bidrar till ett ökat fokus på uppdragsdialoger mellan arbetsgivare och medarbetare. Detta kombinerat med en god chefstäthet inom nämndens verksamhet ger bättre möjligheter för dialog och avstämningar mellan medarbetare och chef vilket bidrar till ett hållbart arbetsliv.</p> <p>Nämnden kommer under planperioden undersöka möjligheten att införa traineeprogram som en del i att säkra kompetensförsörjningen.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.</p> <p>Förutsättningarna att nyttja demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. För att valet till europaparlamentet 2024 och de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt behöver samverkan inom kommunen stärkas. Arbetet omfattar bland annat bemanning, lokalförsörjning och logistik.</p>	Påbörjad 2024

Nämnden ska vara en resurs i arbetet. Främst avseende de logistiska behov som uppstår i samband med ett val.	
Tillkommande uppdrag vid sidan av Mål och budget	
<p>Kommunfullmäktige har beslutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> att uppdra åt kommunstyrelsen och berörda nämnder att i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala. <p><i>Beslutspunkterna ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202), 2022-06-13.</i></p>	Påbörjad 2025
<p>Kommunfullmäktige har beslutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> att uppdrag till gatu- och samhällsmiljönämnden att göra en översyn av samtliga styrdokument inom parkeringsområdet. <p><i>Besluts punkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882), 2023-02-27.</i></p>	Påbörjad 2024
Nämndmål	
<p>Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.</p> <p>Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.</p> <p>Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.</p> <p>Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.</p>	Påbörjad 2026

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
<p>Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.</p> <p>För att stimulera jobbtillväxten behöver det skapas förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig och växa i kommunen. Företagare ska mötas av bra service, tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Företagsservicen ska effektiviseras med hjälp av en tydlig helhetsbild och mer sömlösa övergångar mellan olika myndighetsområden och beslutsprocesser. Infrastrukturen för mobilt företagande ska förbättras och bemötande, information och kommunikation i samband med bland annat markupplåtelser ska utvecklas. Samtliga samhällsbyggande nämnder ser över helhetsbilden av företags servicen som ligger inom samhällsbyggnadsprocessen och göra trimningsinsatser där förbättrad effektivitet eller rättssäkerhet kan nås. Därutöver ser respektive linjeverksamhet över de interna processer på samma sätt.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.</p> <p>Nämnden ska identifiera relevanta samarbeten med externa aktörer och hämta hem erfarenheter genom att antingen driva eller delta i samarbetena. Genom att aktivt söka externfinansiering genom EU:s fonder och program stannar inte viktigt utvecklingsarbete av på grund att utmanande ekonomiska tider. Arbeten som hel- eller delfinansieras av externa medel ska ha en tydlig koppling till kommunens övergripande mål och ambitioner och det ska finnas en idé om hur arbetet blir en del av grunduppdraget.</p>	Påbörjad 2026
Tillkommande uppdrag vid sidan av Mål och budget	
<p>Kommunfullmäktige har beslutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet med föredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per. <p><i>Beslutspunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-02-27.</i></p>	Väntar 2028
<p>Kommunfullmäktige har beslutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> att kommunen verkar för flytt av cykelparkeringarna utmed Fyrisån till lämpliga närliggande platser. <p><i>Beslutspunkterna ingick i: Svar på motion om ett grönnare och mer attraktivt årum från Mats Åhlund (C) (KSN-2021-03464), 2012-12-21.</i></p>	Påbörjad 2025

<p>Kommunfullmäktige har beslutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> att se över kommunens allmänna föreskrifter om försäljningsplatser i syfte att tiderna för försäljning på Vaksala torg ändras så att handel tillåts även på söndagar, samt att Vaksala torg blir möjligt för Uppsalaborna att använda för handelsverksamhet även på söndagar. <p><i>Beslutsunkten ingick i: Svar på motion om aktiviteter på Vaksala torg på söndagar från Stefan Hanna (KSN-2021-02753), 2023-06-19.</i></p>	<p>Påbörjad 2025</p>
--	--------------------------

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
<p>Uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.</p> <p>De samhällsbyggande nämnderna ska ta fram en modell för klimatstyrning och uppföljning av klimatpåverkan och implementera den i processen för samhällsbyggnadsprojekt. Modellen ska bygga på de klimatkalkyler för översiktsplanering, detaljplanering, stadsdelar respektive anläggningsprojekt som färdigställs under 2023 och ska möjliggöra styrning mot en framtida koldioxidbudget. Inom nämndens verksamhet kommer främst arbetet fokusera på byggtekniker och materialval inom bygg- och anläggningsprojekt, främjandet av hållbar mobilitet och av hållbara resvanor. Ambitionen är att för respektive bygg- och anläggningsprojekt kunna ta beslut som är i linje med Parisavtalets åtaganden. Nämnden ska testa och utveckla metoder för samverkan för att uppnå målen genom att samskapa de hållbara vägvalen med Uppsalaborna, civilsamhälle, universitet och näringsliv. En metod som kommer undersökas och användas är medborgarbudget.</p> <p>Nämnden kommer att utveckla de gröna värdena i kommunen genom att exempelvis plantera fler träd och anlägga fler grönastråk.</p> <p>Från 2021 ska utsläppen i Uppsala minska med 10–14 procent per år fram till 2030. De kommunala verksamheternas egen miljöpåverkan måste minska samtidigt som kommunen verkar för lägre påverkan bland Uppsalas alla invånare och företag.</p> <p>Genomgående för all verksamhet är att hållbarhetsperspektiven ska genomsyra arbetet. Förvaltningens projektledare stödjer sig på de styrmodeller och styrdokument som finns kring respektive ämnesområde. Genom att stärka styrningen mot hållbarhet i styrdokument, där ekologisk hållbarhet är en, ges möjlighet till ett ökat genomslag i all projektverksamhet inom planering och anläggning.</p>	<p>Påbörjad 2030</p>
<p>Uppdrag 21. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.</p> <p>Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker och inte kan förhindras i framtiden. För att säkra att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen</p>	<p>Påbörjad 2026</p>

<p>fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda risker inom kommunens geografi. Arbetet behöver vara samordnat och ske genom lokal samverkan med aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. I arbetet ska olika modeller för att säkerställa möjligheterna till finansiering av viktiga gemensamma klimatanpassningsåtgärder utvecklas och belysas.</p> <p>För att klimatanpassa det offentliga rummet som parker, gator och lekplatser ska det tas hänsyn till den övergripande skyfallskarteringen vid prioritering och planering av investeringsprojekt. Avseende trädens kron täckning ska förvaltningen arbeta för att på tio år genomföra en ökning med 2 procent och nå en kron täckning om 30 procent för Uppsala tätort. Detta för att minska effekterna av extremvärme och för att öka stadens kapacitet att hantera skyfall. När träd måste tas ned ska nya planteras, om möjligt på platsen där träden tagits ned, annars ska de planteras i områden med låg kron täckning.</p>	
<p>Uppdrag 22. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel</p> <p>Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. El kommer att ersätta allt större andel av dagens fossila bränslen. Det ställer krav på god infrastruktur och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Infrastrukturen för el-laddning behöver byggas ut i såväl nya som befintliga bostads- och verksamhetsområden.</p> <p>Inriktningen är att utbyggnaden av laddplatser i första hand ska ske på kvartersmark och inte på allmän plats. Nämnden kommer fortsätta att stödja arbetet. För att lyckas med omställningen behöver kommunkoncernen samverka inom också med externa aktörer.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 23. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.</p> <p>Kommunen ska bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle, bland annat genom att underlätta för invånare, föreningar och näringsliv att odla lokalt och främja innovativa och cirkulära lösningar. Kommunen ska främja och underlätta mer lokal och stadsnära odling i form av fritids- och småskalig kommersiell odling som bidrar till ökad livskvalitet, sociala mötesplatser och utvecklad grönsstruktur.</p> <p>Genom att vid planeringen av nya parker planlägga delar för odling ges förutsättningar för odling på allmän platsmark. Nämnden bidrar till att användningen av lokalt producerad biokol ökar.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 24. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.</p> <p>En växande kommun ökar belastningen på närliggande ekosystem. Det kräver ett aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald. Kommunen ska etablera systematiska former för att kontinuerligt säkerställa ekosystem och utveckla livsmiljöer som bidrar till den biologiska mångfalden och skyddar hotade arter. Kommunen ska bland annat skapa en sammanhängande struktur med lekvatten för groddjur och amfibiska insekter i kommunens grönområden.</p> <p>Nämnden ska etablera ängsliknande miljöer för att främja biologisk mångfald, bin och andra pollinerande insekter. Arbetet ska göras i samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) och ska utgå från aktuell forskning om pollinering och biologisk mångfald. Nämnden ska bidra till att fler naturreservat bildas och att efterlevnaden av strandskyddet stärks med fokus vid Flottsund och Ekoln. Genom samverkan med markägare ska kommunen uppnå ett hållbart och hyggesfritt skogsbruk.</p>	Påbörjad 2026

<p>Uppdrag 25. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i stad och tätorter.</p> <p>I Uppsala kommun ska alla medborgare ha nära till parker eller grönområden. Förutom att grönskan ger skydd vid extrema väderhändelser som vid översvämningar på grund av skyfall eller ger skugga varma dagar skapar träd och grönområden bättre luftkvalitet. Samhällsbyggande nämnder ansvarar för att de gröna värdena ges större utrymme i stadsplaneringen och för att indikatorer för att mäta utvecklingen av grön infrastruktur tas fram.</p> <p>Nämnden ska delta i arbetet för att anlägga en ny stadsträdgård i norra staden samt utreda hur tillgången till natur- och friluftsreservat respektive andra grönområden kan stärkas i de östra stadsdelarna. Nämnden kommer förstärka perspektivet om vad som driver ökade drift- och underhållskostnader i samhällsbyggnadsprocessen för att möta risken för ett ökat slitage av nyanlagda grönytor.</p>	Påbörjad 2026
Tillkommande uppdrag vid sidan av Mål och budget	
<p>Kommunstyrelsen har beslutat att:</p> <ul style="list-style-type: none"> • att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samverkan med kommunledningskontoret och den kommunala lantmäterimyndigheten beskriva konsekvenser av skilda handlingsvägar avseende väghållning och huvudmannaskap i vägföreningar enligt föredragningen • att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samverkan med kommunledningskontoret utforma förslag till ett nytt regelverk för bidrag till vägföreningar enligt föredragningen. Besluts punkten ingick i ärendet Principer för huvudmannaskap och bidrag till vägföreningar (KSN-2016-2043), § 38 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-03-08. • att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att till kommunstyrelsen föreslå principer för huvudmannaskap samt regelverk för bidrag till vägföreningar. Besluts punkten ingick i ärendet Principer för huvudmannaskap och bidrag till vägföreningar (KSN-2016-2043), § 38 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-03-08. <p>Kommentar: Nämnden beredde 2022 fram ett ärende som behandlades på kommunstyrelsen i april (KSN-2016-2043). Ärendet återremitterades till nämnden för vidare handläggning. Utifrån detta har nämnden tagit fram ett förslag till ny bidragsmodell för vägföreningar. Principerna i modellen baseras på att:</p> <ul style="list-style-type: none"> • respektive förening får sin andel av nämndens budget för vägföreningar baserat på föreningens andel av den totala väglängden, • föreningen måste redovisa kostnader, • investeringsbidrag är max 50 procent av kostnaden efter godkänd ansökan, och • ersättningen för gräsklippning uppgår till 50 öre per kvadratmeter gräsyta som föreningen klipper. 	Påbörjad 2024
<p>Kommunfullmäktige har beslutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • att information om hur man som privatperson eller förening gör för att söka LONA- och LOVA-bidrag görs tillgänglig på Uppsala kommuns webbplats. 	Påbörjad 2024

<ul style="list-style-type: none"> att Uppsala kommun antar som målsättning att i samarbete med andra medfinansiärer fördubbla antalet LONA-projekt under perioden 2022–2024, jämfört med perioden 2020–2022. <p><i>Beslutspunkterna ingick i: Svar på motion om ökat engagemang och medvetande om lokala natur- och vattenprojekt från Jonas Peterson (C) (KSN-2021-02472, 2022-06-13).</i></p>	
<p>Kommunfullmäktige har beslutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att revidera Handlingsplan för trafikbuller 2021 – 2023 <p><i>Besluts punkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364), 2023-02-27.</i></p>	Påbörjad 2024

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
<p>Uppdrag 26. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.</p> <p>Kommunen och polisen arbetar tillsammans med gemensamma prioriteringar för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Samarbetet mellan nämnders och bolagsstyrelsernas verksamheter, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras för att förebygga, förhindra och bekämpa kriminalitet.</p> <p>Nämnden bidrar till kommunens evidensbaserade lägesbild av tryggheten i kommunen genom rapportering i IT-systemet EMBRACE.</p> <p>Arbetet med den fysiska platsens utformning, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro ska komplettera det brottsförebyggande arbetet. Nämnden ska använda investeringsmedel till att aktivera platser vilket gör att fler medborgare rör sig på allmän plats vilket bidrar till ökad trygghet.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 27. Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad.</p> <p>En uppväxt i områden med lägre socioekonomisk status påverkar hälsa, utbildningsnivå och framtid på arbetsmarknaden. Kommunen ska använda samhällsbyggandet som ett kraftfullt verktyg för att stärka den sociala sammanhållningen.</p> <p>Nämnden arbetar med mobilitetslösningar för att minska boendekostnaderna genom ett sänkt parkeringstal. Vidare verka nämnden för gröna stråk som fungerar som broar mellan områden med olika sociala förutsättningar.</p>	Påbörjad 2026

<p>Uppdrag 30. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.</p> <p>Integrationen ska främjas genom att stötta fler nyanlända att snabbare etablera sig på arbetsmarknaden och klara av skolan. Särskilt fokus ska läggas på utrikesfödda flickors och kvinnors delaktighet i samhället.</p> <p>Nämnden ska genom samarbetet med arbetsmarknadsnämnden fortsätta fungera som en första ingång till arbetslivet för feriearbetare men också som en trygg arbetsplats för människor som står långt ifrån arbetsmarknaden.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 32. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.</p> <p>Den psykiska ohälsan ökar i samhället. Exempel på skyddsfaktorer mot psykisk ohälsa är trygg närmiljö, bra boende, utbildning, goda levnadsvanor, sociala relationer och aktiviteter som bidrar till meningsfullhet.</p> <p>Nämnden arbetar för att alla kommuninvånare ska ha god tillgång till parker och naturområden som är lämpliga för fysisk aktivitet. Nämnden arbetar också aktivt för att människor som står långt från arbetsmarknaden ska få möjlighet till anställning eller sysselsättning vilket i sin tur kan bidra till att motverka psykisk ohälsa.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 34. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.</p> <p>Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola, skola och fritidsaktiviteter. Om barn kan gå och cykla tryggt och säkert är det bra för både miljö och hälsa. Det ökar också barns frihet. Uppsala kommun ska förbättra trafikmiljön och utarbeta riktlinjer för hämta- och lämnafunktion vid skolor och förskolor för att med tillräcklig geografisk distans säkerställa trafiksäkerheten för barn som går och cyklar till skolan. Nämnden ska tillsammans med andra nämnder och bolag arbeta för att införa bilfria zoner runt förskolor, skolor och fritidsanläggningar.</p>	Påbörjad 2026
<p>Uppdrag 35. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.</p> <p>Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera samhällsstörningar behöver fortsätta och planeringen för civilt försvar stärkas i alla verksamheter. Kommunala trygghetspunkter ska vara ett led i detta arbete. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter och i samverkan med civilsamhället. Samverkan med civilsamhället i krisberedskapsfrågor är av största vikt. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga teknik inte längre fungerar. Nämnden ska fortsätta arbetet med att ytterligare förstärka förmågan att upprätthålla verksamheten vid allvarliga händelser samt att bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp.</p>	Påbörjad 2026

Tillkommande uppdrag vid sidan av Mål och budget	
<p>Kommunstyrelsen har beslutat att:</p> <ul style="list-style-type: none">• Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.• I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledning av kriget i Ukraina. <p><i>Besluts punkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704), 2022-03-09.</i></p>	<p>Påbörjad 2025</p>

Status för åtgärder

Nämnden har beslutat om åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdrag och nämndmål. Här redovisas status för åtgärder. Kommentarer finns för avvikelser och färdiga åtgärder.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden		Status
Uppdrag 1. Frigöra tid resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.		
Frigöra tid för medarbetare och chefer genom att effektivisera tiden i övergripande processer och nyttja resurserna i kärnverksamheten		Påbörjad
Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.		
Öka det datadrivna arbetet inom verksamheten.		Påbörjad
Digitalisera processerna för grävtillstånd, trafikanordningsplaner och markupplåtelser.		Påbörjad
Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.		
Stärka förmågan till långsiktig och systematisk kompetensförsörjning av nämndens verksamheter.		Påbörjad
Säkerställa en robust bemanning inom nämndens verksamheter.		Påbörjad
Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.		
Underlätta för medborgare att ta sig till vallokaler genom exempelvis skyltning och andra logistiska behov.		Påbörjad
Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.		
Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation.		Påbörjad
Stärka förmågan i förvaltningen att leda för att stödja medarbetardriven utveckling.		Påbörjad
Kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare kring mångfald och inkludering.		Påbörjad
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb		Status
Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.		
Beakta och bejaka möjligheterna för det lokala näringslivet att lämna anbud i upphandlingar.		Påbörjad
Öka möjligheten för företagare att nyttja allmän plats.		Påbörjad

Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker och effektiv företagservice och ett gott bemötande i sina kontakter med näringslivet.	Påbörjad
Arbeta för trygghet och attraktivitet för näringslivet i city, stadsdelar, kransorter, landsbygder och i verksamhetsområden.	Påbörjad
Permanent somrargator och utöka det till att även omfatta vintergator och torg.	Påbörjad
Uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.	
Identifiera och sök externa medel för utvecklingsprojekt i linje med Agenda 2030.	Påbörjad
Inled samarbete för klimatledarskap med Uppsala universitet och sök externa medel.	Påbörjad
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	
Uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.	
Utveckla arbetsätt och metod för att minska behovet att frakta bort grönmassa och avfall från skötseln av grönområden.	Påbörjad
Utveckla metoder för att minska användningen av dricksvatten vid skötsel av allmän plats.	Påbörjad
Öka kunskapen om trädens koldioxidbindning och implementera kunskapen i investeringsprojektens koldioxidbudget.	Påbörjad
Förstärk befintliga samt återskapa gamla våtmarker för att öka kolinbindningen.	Påbörjad
Förstärka arbetet med hållbar utveckling genom arbetsättet medborgarbudget.	Påbörjad
Minska klimatpåverkan av bygg- och anläggningsprojekt inklusive allmän plats och transporter.	Påbörjad
Minska miljöbelastningen genom att begränsa genomfartstrafiken samt övrig biltrafik i centrala staden.	Påbörjad
Fortsätta det systematiska arbetet med parkeringsöversynen.	Påbörjad
Bidra till att utvecklingen av mobilitetslösningar kommer till stånd i bland annat exploateringsprojekt.	Påbörjad
I samarbete med andra offentliga aktörer färdigställa fler pendlarparkeringar, och om möjligt i kombination med cykelparkeringar och elladdstolpar, vid strategiska knutpunkter kopplat till kollektivtrafikstråk utifrån behov som pekats ut i landsbygdsprogrammet och översiktsplanen.	Påbörjad
Utveckla arbetet med att främja hållbar mobilitet i nybyggnationsområden.	Påbörjad

Genomföra åtgärder för att minska det interna behovet av transporter av medarbetare och gods med bil.	Påbörjad
Genom samverkan säkerställa tillräcklig kunskap om vad som ger klimatutsläpp och förståelse för vad varje del av organisationen kan göra för att minska klimatpåverkan.	Påbörjad
Genom samverkan integrera klimatperspektivet i styrande dokument och processer.	Påbörjad
Medverka till framtagande av kalkyleringsmetoder av klimatpåverkan för användning av byggtekniker och material vid bygg och anläggning.	Påbörjad
Genomföra åtgärder i enlighet med Handlingsplan för mobilitet och trafik	Påbörjad
Utveckla hållbarhetskrav i upphandlingar för bygg- och anläggningsprojekt för att uppnå målet klimatneutralt 2030.	Påbörjad
Utreda möjligheterna att avskilja PFAS genom borttagning av skum vid Kvarnfallet och Islandsfallet i Fyrisån.	Påbörjad
Utreda olika möjligheter att materialåtervinna vintergrus.	Påbörjad
Utreda ett urval av nedlagda deponiers utsläpp av växthusgaser till luft.	Påbörjad
Ta fram en ny handlingsplan för trafikbuller för åren 2024 – 2028	Påbörjad
Alla beslut som tas om större trafikförändringar ska redovisa effekter på luftkvalitet.	Påbörjad
Fortsatt och utökad arbete för att öka framkomligheten för kollektivtrafiken.	Påbörjad
Minska negativ klimatpåverkan genom att fortsätta utveckla arbetet med hållbara materialval utifrån livscykelperspektivet.	Påbörjad
Uppdrag 21. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.	
Implementera resultatet av skyfallsanalyser, där det är möjligt, i investeringsåtgärder.	Påbörjad
Öka motståndskraften mot påverkan av extremväder som 100 års regn och stormar som kan leda till höga flöden i Fyrisån och översvämningar.	Påbörjad
Samverka inom kommunorganisationen för att öka samnyttjandet av parker ur ett klimatanpassningsperspektiv.	Påbörjad
Ta fram plan för hur trädens krontäckning ska öka med två procentenheter över tio år.	Påbörjad
Utveckla innovativa lösningar som kan implementeras i nya och befintliga miljöer för att minska konsekvenserna av extremväder.	Påbörjad
Uppdrag 22. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel	
Bidra till ökad utbyggnad av laddinfrastruktur inom kommunen.	Påbörjad

Tillsammans med Uppsala parkeringsbolag ta fram en plan för nya laddningsplatser för el-bilar.	Påbörjad
Bidra till ökad utbyggnad av hållbara drivmedel inom kommunen.	Påbörjad
Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB planera för nya tankstationer för hållbara bränslen.	Påbörjad
Uppdrag 23. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.	
Vid planering av nya parker verka för att vissa delar planläggs för odling.	Påbörjad
Etablera en biokolanläggning och utveckla ett produktionsväxthus som värms med restvärmen från biokolproduktionen.	Påbörjad
Uppdrag 24. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.	
Utveckla arbetet med gröna och blå kärnor och stråk för att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster i syfte att stärka den biologiska mångfalden i stadsmiljö och på landsbygd.	Påbörjad
Ta fram en ny skötselplan för Hågadalen Nästens naturreservat.	Påbörjad
Etablera samarbete med SLU om biologisk mångfald, bin och pollinerande insekter.	Påbörjad
Planera och genomföra åtgärder för att säkra livsmiljöer för cinnoberbagge.	Påbörjad
Öka andelen ängsytor på kommunal mark.	Påbörjad
Uppdrag 25. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i stad och tätorter.	
Öka informationen om vad som sker och utvecklas i parker och torg.	Påbörjad
Förstärk grönstrukturen i de delar av kommunen med lägst tillgång till parker, natur och friluftsområden.	Påbörjad
Ta fram trädförnyelseplaner för gatualléer, parker och grönområden samt en plan med platser för trädkompensation.	Påbörjad
Öka kunskapen om trädens betydelse.	Påbörjad
Kommunen ska verka för att utveckla Pilsbo friluftsområde tillsammans med omkringliggande kommuner genom att ta fram en utvecklingsplan för området.	Påbörjad
Ta fram indikatorer och kvantitativa data för att över tid följa utvecklingen av de gröna värdena.	Påbörjad
Öka möjligheten att resa hållbart till naturområden.	Påbörjad

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	
Uppdrag 26. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.	
Öka medborgarens upplevda trygghet genom konkreta platsspecifika insatser i den fysiska miljön.	Påbörjad
Fler offentliga toaletter och vattenposter.	Påbörjad
Informationskampanj angående samhällskostnaden för nedskräpning och skadegörelse.	Påbörjad
Skapa möjlighet för ungdomar att få arbete inom nämndens verksamhet.	Påbörjad
Bidra till att öka tryggheten i utsatta områden.	Påbörjad
Bidra till att brottsligheten minskar och tryggheten ökar i Uppsala kommun genom ett kunskapsbaserat systematiskt arbete i samverkan med andra.	Påbörjad
Uppdrag 27. Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad.	
Säkra en god skötsel och utformning av offentlig miljö där socioekonomiska aspekter väger in.	Påbörjad
Arbeta för attraktiva mobilitetslösningar för att möjliggöra sänkning av parkeringstalet och därav minskade boendekostnader, mindre trängsel och minskad klimatpåverkan.	Påbörjad
Uppdrag 30. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.	
Erbjuda ungdomar och människor som står långt från arbetsmarknaden praktikplatser, feriearbete och andra anställningar.	Påbörjad
Kommunikationen som nämnden tar fram ska vara tillgänglig, begriplig och användbar för alla.	Påbörjad
Uppdrag 32. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.	
Framtagande av utvecklingsplaner för Fjällnora och Sunnerstaåsen. Samt genomförande av utvecklingsplanerna för Hammarskog och Björklinge.	Påbörjad
Uppmuntra till fysisk aktivitet genom att erbjuda attraktiva och tillgängliga parker och grönområden.	Påbörjad
Se över och inkludera suicidprevention i trafiksäkerhetsarbetet.	Påbörjad

Uppdrag 34. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.	
Applicera barnrättsperspektivet och involvera barn i arbetet för trygga och säkra vägar till förskola och skola.	Påbörjad
Ta fram riktlinjer för hämta och lämna funktioner utifrån olika områdens förutsättningar, både för nya och befintliga skolor, som baseras på lärdomar från liknande arbeten i andra kommuner, nationellt och internationellt.	Påbörjad
Definiera bilfria zoner relaterat till riktlinjer för hämta- och lämna funktioner vid förskolor, skolor och idrottsanläggningar.	Påbörjad
Uppdrag 35. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.	
Öka nämndens förmåga att upprätthålla kontinuitet inom samhällskritisk verksamhet.	Påbörjad