

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till kommunfullmäktige

Datum:
2025-06-03

Diarienummer:
KSN-2025-00938

Handläggare:
Maria Ahrgren och Eva-Lena Laier

Delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2025

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. **att** godkänna delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2025
2. **att** uppdra till socialnämnden att vidta åtgärder för att uppnå ekonomi i balans under 2025 och återrapporera via månadsrapportering enligt gällande rutin till kommunstyrelsen.

Ärendet

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per mars och helårsprognos 2025 för Uppsala kommuns nämnder. Ärendet innehåller även uppföljning per april av Mål och budgets fyra fokusmål baserat på nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering av kommunfullmäktiges uppdrag med statusrapportering.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

Ärendet har behandlats på kommunstyrelsens arbetsutskott den 20 maj och på kommunstyrelsen den 27 maj. Se bifogade protokollsutdrag.

Föredragning

Kommunens resultat för första kvartalet 2025 uppgick till -9 (-110) miljoner kronor, vilket är 72 miljoner kronor bättre än vad nämnderna budgeterat för perioden.¹ Nämnderna redovisade ett samlat resultat om 13 (-59) miljoner kronor och

¹ Värde i parentes avser föregående år.

finansförvaltningen redovisade -23 (-51) miljoner kronor. Jämfört med budgeterat för perioden blev resultatet 75 miljoner kronor högre för nämnderna och 3 miljoner kronor lägre för finansförvaltningen.

För helår 2025 prognostiseras ett resultat för Uppsala kommun i förvaltningsform på 414 (194) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Prognostiserat resultat är 277 miljoner kronor högre än kommunfullmäktiges budgeterade resultat om 137 miljoner kronor som motsvarar 0,8 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgår det prognostiserade resultatet till 265 (165) miljoner kronor, motsvarande 1,6 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Sedan prognosen stängts har Sveriges kommuner och regioner (SKR) kommit med en ny skatteunderlagsprognos som innebär 38 miljoner kronor i högre skatteintäkter jämfört med föreliggande prognos.

För nämnderna exklusive kommunstyrelsen prognostiseras ett samlat överskott om 88 miljoner kronor, för kommunstyrelsen ett överskott om 137 miljoner kronor och för finansförvaltningen ett överskott om 188 miljoner kronor. För socialnämnden prognostiseras ett underskott om 11 miljoner kronor medan övriga nämnder prognostiserar överskott eller nollresultat.

Prognosen för finansförvaltningen är 51 miljoner kronor högre än budget och förklaras framför allt av att pensionsavsättningarna för den förmånsbestämda tjänstepensionen och den lagstadgade arbetsgivaravgiften prognostiseras understiga budget.

För helåret 2025 prognostiseras verksamhetens nettokostnader uppgå till 16 221 miljoner kronor, vilket understiger budgeterade nettokostnader med 275 miljoner kronor.

Nämnderna prognostiserar att genomföra investeringar om 1 370 (1 141) miljoner kronor vilket är 164 miljoner kronor lägre än budget, medan den externa finansieringen prognostiseras till 368 (104) miljoner kronor, vilket är 106 miljoner kronor lägre än budget. Nettoinvesteringarna beräknas därmed uppgå till 1 002 (1 035) miljoner kronor 2025. Årets strategiska markförvärv prognostiseras till 350 (226) miljoner kronor, i linje med budget. Förvärven omfattar huvudsakligen områden kopplade till stadsutvecklingen i sydöstra Uppsala.

Den finansiella politiken i USA, den pågående globala handelskonflikten och kriget i närområdet är väsentliga osäkerheter som kan påverka den svenska konjunkturen och därmed Uppsalas ekonomiska förutsättningar. Därtill inrymmer prognosbedömningarna ett antal osäkerheter, i synnerhet kopplat till kommunstyrelsens stadsbyggnadsverksamhet.

Nämnderna uppskattar att årets resultat som lägst kan bli ett överskott om 315 miljoner kronor och som högst ett överskott om 575 miljoner kronor.

Prognosen för måloppfyllnaden av kommunfullmäktiges fyra fokusmål baseras på nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering av status och beräknat slutår för respektive uppdrag. Uppdrag som är klara, stoppade eller försenade kommenteras i rapporten. Fokusmål 1 – ekonomin, fokusmål 2 – jobben och fokusmål 4 – tryggheten bedöms bli i hög grad uppfyllda vid årets slut. Fokusmål 3 – klimatet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut.

I ärendet KSN-2025-01257 om ansvarsfrihet i samband med årsredovisning 2024 för Uppsala kommunkoncern, beslutade kommunfullmäktige att tilldela kommunstyrelsen uppdrag att tillsammans med äldrenämnden initiera ett arbete rörande förvaltningskulturen för att säkerställa god och effektiv informationsöverföring både till politiken och inom förvaltningen, samt motverka uppkomst av tystnadskultur. Kommunstyrelsen har i sin delårsrapport per april uppmärksammat de uppdrag de tilldelats i ärendet. Det fortsatta arbetet inom kommunstyrelsen och äldrenämnden kommer att följas upp i delårsrapporten per augusti 2025 för Uppsala kommunkoncern.

Avgränsning

I delårsuppföljningen finns uppdrag som vid tidpunkten de togs fram tilldelades Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB (UTAB). UTAB är numera ett dotterbolag till Uppsala kommun arenor och fastigheter (UKAF) och följs inte upp som ett enskilt bolag. De uppdrag som tilldelats UTAB följs därmed upp av UKAF.

I Uppsala kommunkoncern ingår också moderbolaget Uppsala exploatering AB med dotterbolaget Uppsala stadsnodsutveckling södra AB. De är en egen bolagskoncern och omfattas inte av delårsuppföljningen eftersom de inte aktivt bedriver någon verksamhet.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet har inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 3 juni 2025
- Bilaga 1 Delårsuppföljning av ekonomi per mars och verksamhet per april och helårsprognos 2025
- Bilaga 2 Uppföljning nyckeltal Agenda 2030
- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-05-20
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2025-05-27

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ola Hägglund
Ekonomidirektör och biträdande
stadsdirektör

Kommunledningskontoret
Redovisande dokument

Datum:
2025-05-27

Diarienummer:
KSN-2025-00938

Handläggare:
Maria Ahrgren, Eva-Lena Laier

Delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april 2025

Innehåll

Sammanfattning	3
Kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag och indikatorer	4
Målsättning för verksamheten	4
Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	8
Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	17
Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen.....	24
Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	26
Ekonomisk översikt.....	28

Sammanfattning

Kommunens resultat för första kvartalet 2025 uppgick till -9 (-110) miljoner kronor, vilket är 72 miljoner kronor bättre än vad nämnderna budgeterat för perioden.¹ Nämnderna redovisade ett samlat resultat om 13 (-59) miljoner kronor och finansförvaltningen redovisade -23 (-51) miljoner kronor. Jämfört med budgeterat för perioden blev resultatet 75 miljoner kronor högre för nämnderna och 3 miljoner kronor lägre för finansförvaltningen.

För helår 2025 prognostiseras ett resultat för Uppsala kommun i förvaltningsform på 414 (194) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Prognostiserat resultat är 277 miljoner kronor högre än kommunfullmäktiges budgeterade resultat om 137 miljoner kronor som motsvarar 0,8 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Sedan prognosen stängts har Sveriges kommuner och regioner (SKR) kommit med en ny skatteunderlagsprognos som innebär 38 miljoner kronor i högre skatteintäkter jämfört med föreliggande prognos. Ökningen är en nettoeffekt av en upprevidering av skatteunderlagets tillväxttakt 2024 med två tiondelar och en nedrevidering av 2025 med lika många tiondelar jämfört med föregående prognos. Intäkterna redovisas i inkomståret 2025.

Det prognostiserade resultatet inrymmer ett antal jämförelsestörande poster på sammanlagt netto 149 miljoner kronor som påverkat resultatet positivt. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgår det prognostiserade resultatet till 265 (165) miljoner kronor, motsvarande 1,6 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

För nämnderna exklusive kommunstyrelsen prognostiseras ett samlat överskott om 88 miljoner kronor, för kommunstyrelsen ett överskott om 137 miljoner kronor och för finansförvaltningen ett överskott om 188 miljoner kronor. För socialnämnden prognostiseras ett underskott om 11 miljoner kronor medan övriga nämnder prognostiserar överskott eller nollresultat. Socialnämndens underskott förklaras av ökade behov av familjehemsplaceringar och stödboende inom barn- och ungdomsvården samt ett ökat behov av placeringar på HVB-hem inom missbrukarvården.

Prognosen för finansförvaltningen är 51 miljoner kronor högre än budget och förklaras framför allt av att pensionsavsättningarna för den förmånsbestämda tjänstepensionen och den lagstadgade arbetsgivaravgiften prognostiseras understiga budget.

För helåret 2025 prognostiseras verksamhetens nettokostnader uppgå till 16 221 miljoner kronor, vilket understiger budgeterade nettokostnader med 275 miljoner kronor. Den positiva budgetavvikelsen förklaras dels av högre intäkter främst från riktade statsbidrag, högre försäljningsintäkter och högre intäkter från upplösning av tidigare erhållna exploateringsersättningar, dels av lägre pensionskostnader, lägre sociala avgifter enligt lag och avtal samt uppskjutna kostnader för ledningsflyttar. Verksamhetens nettokostnader prognostiseras bli 1,3 procent högre än 2024 och justerat för jämförelsestörande poster beräknas nettokostnaderna bli 3,2 procent högre.

Nämnderna prognostiserar att genomföra investeringar om 1 370 (1 141) miljoner kronor vilket är 164 miljoner kronor lägre än budget, medan den externa finansieringen

¹ Värde i parentes avser föregående år.

prognostiseras till 368 (104) miljoner kronor, vilket är 106 miljoner kronor lägre än budget. Nettoinvesteringarna beräknas därmed uppgå till 1 002 (1 035) miljoner kronor 2025. Årets strategiska markförvärv prognostiseras till 350 (226) miljoner kronor, i linje med budget. Förvärven omfattar huvudsakligen områden kopplade till stadsutvecklingen i sydöstra Uppsala.

Den finansiella politiken i USA, den pågående globala handelskonflikten och kriget i närområdet är väsentliga osäkerheter som kan påverka den svenska konjunkturen och därmed Uppsalas ekonomiska förutsättningar. Därtill inrymmer prognosbedömningarna ett antal osäkerheter, i synnerhet kopplat till kommunstyrelsens stadsbyggnadsverksamhet, såsom försäljning av exploateringsfastigheter, medfinansieringsavtalen med Trafikverket samt tidplanen för arbetet med ledningsflyttar i projektet för spårväg. Utfallet av årets lönerörelse utgör en osäkerhet för ett antal nämnder liksom den fortsatta utmaningen med kostnaderna för inhyrd legitimerad sjukvårdspersonal. Höstterminens volymer och kostnadsutvecklingen för skolskjutsar utgör ytterligare osäkerhet för de pedagogiska verksamheterna. Behovet av bostäder och försörjningsstöd i synnerhet för massflyktsdirektivets flyktingar från Ukraina utgör osäkerhet för ekonomiskt bistånd.

Nämnderna uppskattar att årets resultat som lägst kan bli ett överskott om 315 miljoner kronor och som högst ett överskott om 575 miljoner kronor. I osäkerhetsspannet ingår dock inte någon bedömning av osäkerheten vad gäller utvecklingen av kommunens skatteintäkter.

Prognosen för måloppfyllnaden av kommunfullmäktiges fyra fokusmål baseras på nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering av status och beräknat slutår för respektive uppdrag. I bedömningen av fokusmål 1 ingår även den ekonomiska redovisningen och prognosen för nämnderna. Fokusmål 1 – ekonomin, fokusmål 2 – jobben och fokusmål 4 – tryggheten bedöms bli i hög grad uppfyllda vid årets slut. Med det menas att kommunens verksamhet till övervägande del tycks leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. Fokusmål 3 – klimatet, bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Med det menas att kommunens verksamhet delvis tycks leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut.

Kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag och indikatorer

Målsättning för verksamheten

Mål och budget 2025–2027 har sammanlagt fyra fokusmål och 46 uppdrag. Till fokusmål 1 finns ett gemensamt nämnd-/bolagsmål. Det följs upp vid delår men ingår inte i statistiken som redovisas nedan. Utöver uppdragen från Mål och budget 2025–2027 finns det tre kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget och 28 tillkommande uppdrag som kommunfullmäktige lämnat till nämnder och bolagsstyrelser vid sidan av Mål och budget.

Rapporteringen av arbetet med kommunfullmäktiges uppdrag sammanfattas i de diagram som följer. Diagrammen visar uppdragen enligt följande:

- Samtliga uppdrag till nämnder och styrelser kopplade till fokusmålen
- Uppdrag som ingår i Mål och budget 2025–2027
- Kvarvarande uppdrag från tidigare år

- Tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige vid sidan av Mål och budget.

Samtliga uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser

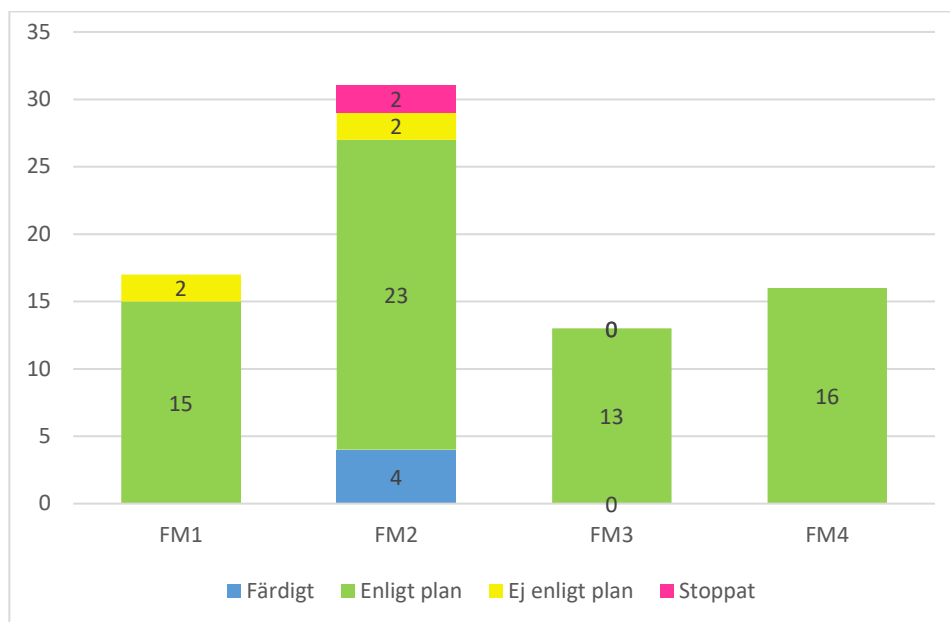
Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 77 uppdrag till bolag och nämnder. I bedömningen av status i diagrammen för uppdragen används följande färger:

Blått	Uppdraget är färdigt
Grönt	Arbetet med uppdraget pågår enligt plan
Gult	Arbetet med uppdraget är försenat, det vill säga inte påbörjat eller löper inte enligt plan
Rosa	Uppdraget genomförs inte

Tabell 1 Alternativ för statusbedömning av uppdrag.

Av uppdragen är fyra färdiga. De omfattar utredning om ett nytt vattenreningsverk, utredning om framtida användning av Fyrishov, en ny handlingsplan för kulturpolitiskt program och översyn om allmänna föreskrifter för att tillåta även söndagshandel på Vaksala torg. 67 uppdrag pågår enligt plan. Fyra uppdrag går inte enligt plan. De handlar om framtagande av informationshanteringsplan, översyn av styrdokument inom parkeringsområdet, upprustning av Österängens plan och förenklad administration och ansökning av föreningsbidrag. Två tillkommande uppdrag är stoppade. De två stoppade handlar om byggnation och anpassning av arena för issporter. Det återstående arbetet inom de uppdragen omhändertas framöver i uppdrag 13 Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

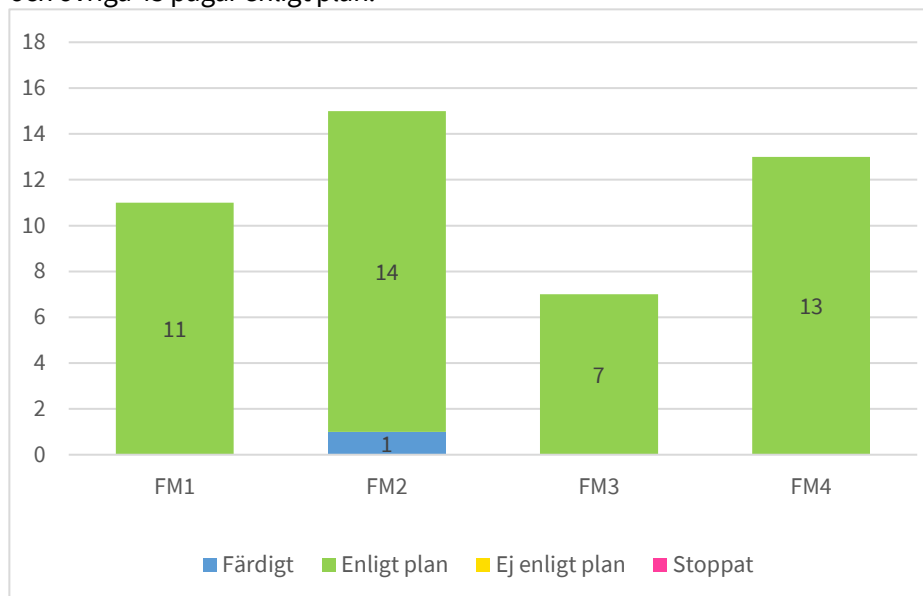
Följande diagram ger en överblick över uppdragens status och visar hur uppdragen fördelas mellan fokusmål.



Figur 1. Diagram över status för det totala antalet uppdrag fördelade på fokusmål.

Uppdrag som ingår i Mål och budget 2025-2027

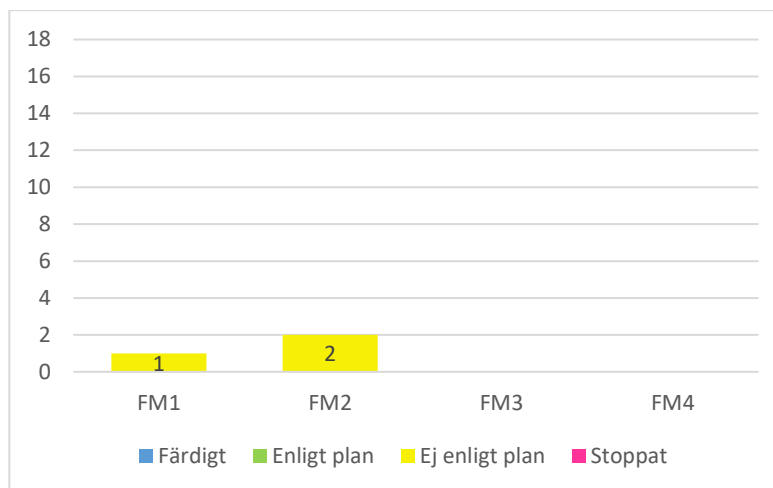
Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 46 uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser i Mål och budget 2025 med plan för 2026–2027. Ett uppdrag är färdigt och övriga 45 pågår enligt plan.



Figur 2 Diagram över status för uppdragen i Mål och budget 2025–2027 fördelade på fokusmål.

Kvarvarande uppdrag från tidigare år

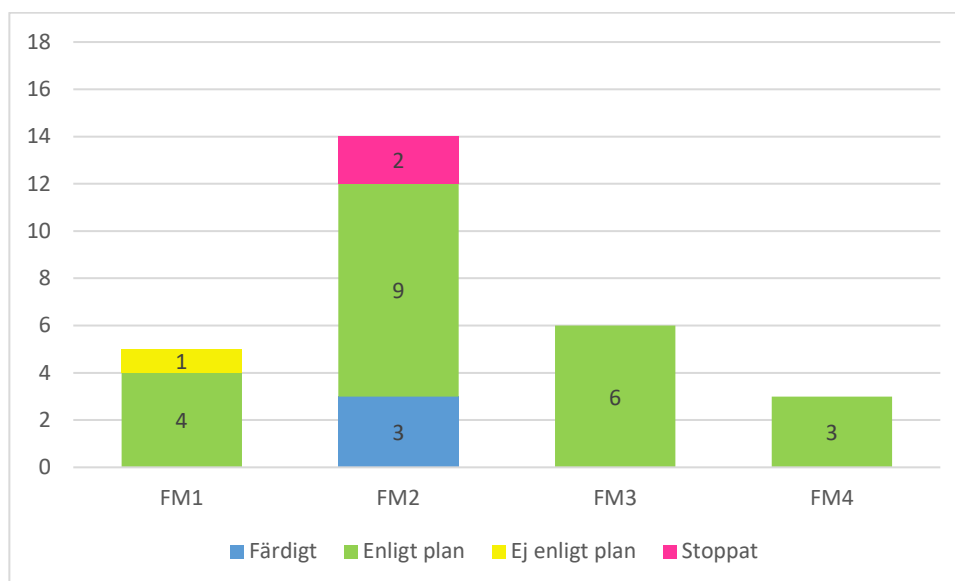
Av de tre uppdrag som är aktuella från tidigare Mål och budget är samtliga försenade.



Figur 3 Diagram över status för kvarvarande uppdrag från tidigare år.

Tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige vid sidan av Mål och budget.

Av de 28 uppdrag som fullmäktige beslutat om vid sidan av Mål och budget är tre färdiga, 22 pågår enligt plan, ett är försenat och två är stoppade.



Figur 4. Diagram över status för tillkommande uppdrag.

Uppföljning av fokusmål, uppdrag och indikatorer

För varje fokusmål finns uppdrag och indikatorer. I delårsuppföljningen av verksamhet per april är fokus rapportering av status och beräknat slutår för uppdragen. Kommentarer ges vid avvikelse från plan. Vid delårsuppföljningen per april finns möjlighet att justera slutår för uppdrag som förskjutits i tid. Statusbedömningen kan då justeras till att ett uppdrag som vid årsredovisningen bedömts som försenat nu får statusen pågår enligt den nya tidplanen. I några fall har statusen försenad fått kvarstå då ansvarig nämnd valt att signalera att arbetet avviker från tidigare satt plan. Indikatorer för fokusmålen följs inte upp i delårsuppföljningen. Prognosen för måluppfyllnad vid årets slut baseras på det ekonomiska resultatet och information från nämnder och bolagsstyrelser om slutår och avvikelserapportering.

För bedömningen av måluppfyllnad används något av följande:

Bedömning	Vad bedömningen avser
Helt uppfyllt 	Kommunens verksamhet tycks leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut.
I hög grad uppfyllt 	Kommunens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut.
Delvis uppfyllt 	Kommunens verksamhet tycks delvis leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut.

Tabell 2 Bedömningsgrader av måluppfyllnad.

För bedömningen av status för uppdragen används följande symboler och text i färg:



Uppdraget är färdigt



Uppdraget pågår/väntar enligt plan



Uppdraget är försenat/inte påbörjat



Uppdraget genomförs inte

Avgränsning

Delårsuppföljningen omfattar inte bolagens ekonomiska prognos och resultat.

I delårsuppföljningen finns uppdrag som vid tidpunkten de togs fram tilldelades Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB (UTAB). UTAB är numera ett dotterbolag till Uppsala kommun arenor och fastigheter (UKAF) och följs inte upp som ett enskilt bolag. De uppdrag som tilldelats UTAB följs därmed upp av UKAF.

I Uppsala kommunkoncern ingår också moderbolaget Uppsala exploatering AB med dotterbolaget Uppsala stadsnodsutveckling södra AB. De är en egen bolagskoncern och omfattas inte av delårsuppföljningen eftersom de inte aktivt bedriver någon verksamhet.

Fokusrmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Fokusrmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. 16 av 17 uppdrag pågår enligt plan. Ett kvarvarande uppdrag är försenat och beräknas bli klart i år. Av de resterande beräknas fyra bli klara i år, sju 2026 och fem 2027. Utöver uppdragen finns ett gemensamt nämnd-/bolagsmål. Arbetet med det pågår enligt plan och beräknas pågå till 2027.

Det ekonomiska resultatet prognostiseras uppgå till 414 miljoner kronor, motsvarande 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och väntas därmed överstiga det budgeterade resultatet på 0,8 procent.

Avvikelsen mellan budget och prognos på 277 miljoner kronor beror på högre externa intäkter och lägre verksamhets kostnader. Verksamhetens nettokostnader prognostiseras bli 275 miljoner kronor eller 1,7 procent lägre än budgeterat.

Tillsammans prognostiserar nämnderna exklusive kommunstyrelsen ett överskott om 88 miljoner kronor medan kommunstyrelsen prognostiserar ett överskott om 137 miljoner kronor. För finansförvaltningen prognostiseras ett resultat om 188 miljoner kronor vilket överstiger budget med 51 miljoner kronor. Med undantag av socialnämnden prognostiserar nämnderna en ekonomi i balans eller överskott.

Nämndernas resultat för perioden januari till mars 2025

Resultatet för kommunen i förvaltningsform för årets första kvartal blev ett underskott om 9 miljoner kronor, att jämföra med ett budgeterat underskott om 81 miljoner kronor. Resultatet för motsvarande period 2024 var ett underskott om 110 miljoner kronor.

För nämnderna exklusive kommunstyrelsen redovisades ett samlat underskott om 42 miljoner kronor, att jämföra med det budgeterade underskottet om 62 miljoner kronor för perioden, se tabell 7.

För kommunstyrelsen redovisades ett överskott om 55 miljoner kronor för perioden, varav 23 miljoner kronor för kommunledningen och 31 miljoner kronor för stadsbyggnadsförvaltningen. Överskotten för perioden beror till stor del av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerad. Därtill är delar av verksamheten i början av året i planeringsstadiet och kostnaderna prognostiseras att falla ut senare under året.

För finansförvaltningen blev periodens resultat ett underskott om 23 miljoner kronor, 3 miljoner kronor sämre än budget.

Utbildningsnämnden, socialnämnden, plan- och byggnadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden samt omsorgsnämnden redovisade för perioden januari till mars negativa budgetavvikelser.

Utbildningsnämnden redovisade ett underskott om 79 miljoner kronor, en negativ budgetavvikelse med 16 miljoner kronor, vilket förklaras av en kostnad för semesterlöneskultsförändring som kommer att jämnas ut under året. Socialnämnden redovisade ett underskott på 4 miljoner kronor, vilket förklaras av högre vårdinsatser inom barn- och ungdomsvård och missbrukarvård än budgeterat. Periodens resultat för plan- och byggnadsnämnden blev ett underskott om 4 miljoner kronor, vilket framför allt beror på lägre detaljplanintäkter än budgeterat för perioden. Miljö- och hälsoskyddsnämnden redovisade en negativ budgetavvikelse på 3 miljoner kronor som huvudsakligen beror på lägre intäkter för förrättningsavgifter och timavgiftsfinansierad tillsyn än budgeterat.

Periodens resultat för gatu- och samhällsmiljönämnden är ett överskott om 30 miljoner kronor, ett överskott som beror på att kostnaderna för vinterväghållning samt underhåll och drift blev 18 respektive 11 miljoner kronor lägre än budget.

Idrotts- och fritidsnämnden och äldre- och äldreomsorgsnämnden redovisade mindre överskott på 4 miljoner kronor vardera för perioden. Idrotts- och fritidsnämndens överskott förklaras dels av lägre driftkostnader och något lägre lokalhyror, dels lägre kostnader för köp av tjänster. Äldre- och äldreomsorgsnämndens överskott beror på lägre volymer framför allt inom särskilt boende.

Övriga nämnder redovisade nollresultat för perioden januari till mars.

Kommunens resultaträkning och prognos återfinns under rubriken ekonomisk översikt.

Nämndernas prognostiserade resultat 2025

För helåret 2025 prognostiserar nämnderna och finansförvaltningen ett samlat resultat för Uppsala kommun i förvaltningsform på 414 (194) miljoner kronor, ett överskott om 225 (109) miljoner kronor för nämnderna och ett överskott om 188 (85) miljoner kronor för finansförvaltningen. Prognostiserat resultat är 277 miljoner kronor högre än budgeterat och motsvarar 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Tabell 3 Prognos per mars 2025.

PROGNOSTISERAT RESULTAT FÖR 2025	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos mars 2025
Ekonomiskt resultat, kommun (mnkr)	194	137	414
Ekonomiskt resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning	1,2%	0,8%	2,5%
Ekonomiskt resultat, justerat för jämförelsestörande poster (mnkr)	165	-	265
Ekonomiskt resultat justerat för jämförelsestörande poster som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning	1,0%	-	1,6%

I det prognostiserade resultatet inryms ett antal jämförelsestörande engångsposter som påverkar resultatet positivt med sammanlagt 149 miljoner kronor. Väsentliga

jämförelsestörande poster som påverkar resultatet positivt är nettovinster från försäljning av exploateringsfastigheter på sammanlagt 217 miljoner kronor, upplösning av tidigare erhållna exploateringsersättningar på 54 miljoner kronor, en budgeterad utdelning från Uppsala stadshus AB på 25 miljoner kronor och 17 miljoner kronor i realisationsvinster från försäljning av finansiella anläggningstillgångar. Samtidigt påverkas prognostiserat resultat negativt av ett budgeterat aktieägartillskott till Uppsala Stadshus AB på 120 miljoner kronor, utrangeringar på sammanlagt 26 miljoner kronor samt orealiserade förluster från pensionsstiftelsen på drygt 16 miljoner kronor. Justerat för jämförelsestörande poster uppgår det prognostiserade resultatet till ett överskott om 265 miljoner kronor, motsvarande 1,6 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

För kommunstyrelsen prognostiseras ett överskott om sammanlagt 137 miljoner kronor, varav ett överskott om 10 miljoner kronor för kommunledningskontoret och ett överskott om 127 miljoner kronor för stadsbyggnadsförvaltningen. Överskottet för stadsbyggnadsförvaltningen förklaras huvudsakligen av att ledningsflyttsarbeten inte bedöms utföras enligt plan utan förskjuts till nästa år. Prognostiserat överskott för kommunledningskontoret förklaras framför allt av budgeterade rekryteringar som tillsätts senare år samt föfogandemedel för kommunstyrelsen som inte förväntas nyttjas.

För helåret 2025 prognostiseras för nämnderna exklusive kommunstyrelsen ett samlat överskott om 88 miljoner kronor. Med undantag för socialnämnden prognostiserar nämnderna överskott eller nollresultat. Överskott om lägst 10 miljoner kronor vardera prognostiseras för äldre- och utbildningsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden och arbetsmarknadsnämnden.

För socialnämnden prognostiseras ett underskott om 11 miljoner kronor som förklaras av ökade behov av familjehemsplaceringar och stödboende inom barn- och ungdomsvården samt ett högre behov av placeringar på HVB-hem inom missbrukarvården. Under årets första kvartal var antalet vårddyg i familjehem och stödboende inom barn- och ungdomsvården 3 respektive 13 procent högre än vid motsvarande period 2024. Samtidigt minskade antalet unika barn och ungdomar som har varit aktuella med en orosanmälan med 14 procent jämfört med 2024. Inom missbrukarvården var antalet klienter som aktualiserats 1 procent högre medan antalet vårddyg på HVB-hem var 40 procent högre än motsvarande period 2024.

Äldre- och utbildningsnämnden prognostiserar ett överskott om 40 miljoner kronor som förklaras främst av att volymen inom särskilt boende förväntas bli lägre än budget. Vidare utvecklades bland annat personalkostnaden inom egen regi, kostnader för material och övriga gemensamma kostnader lägre än budgeterat för perioden januari till mars vilket beräknas bidra positivt till prognosen för helåret.

För utbildningsnämnden prognostiseras ett överskott om 25 miljoner kronor som består av ett överskott om 39 miljoner kronor för hemkommunen och ett underskott om 14 miljoner för den kommunala huvudmannen. Merparten av överskottet inom hemkommunen utgörs av upplösning av en reserv om 25 miljoner kronor som avsåg en underskottskompensation till fristående huvudmän som nu bedöms inte längre vara aktuell. Därtill påverkas hemkommunens prognos positivt av att antalet elever i grundskolan beräknas vara lägre än budgeterat. Huvudmannens underskott återfinns huvudsakligen inom förskoleverksamheten och gymnasieskolan och beror på högre personalkostnader till följd av ett förväntat högre utfall för lönerörelsen och färre antal barn och elever än budgeterat.

För helåret prognostiseras för gatu- och samhällsmiljönämnden ett överskott om 18 miljoner kronor. Överskottet beror framför allt på att vinterväghållningskostnaderna utvecklats lägre än budgeterat under årets första kvartal. Antal snöfall och snömängd blev lägre än snittet för de senaste tio åren och behovet av halkbekämpning lägre än förväntat då det har varit ovanligt torrt och temperaturen relativt gynnsam.

För arbetsmarknadsnämnden prognostiseras ett överskott om 10 miljoner kronor inom vuxenutbildning som härleds till högre statsbidrag till yrkesutbildningar jämfört med budget. Därtill förväntas kostnaderna minska på grund av att nämnden har samlat all SFI-undervisning inom egen regi vilket förväntas ge stordriftsfördelar. För ekonomiskt bistånd prognostiseras ett underskott om 12 miljoner kronor vilket förklaras av de senare årens hyreshöjningar och till mindre del av att det extra bostadstillägget för barnfamiljer ska fasas ut 1 juli i år.

För finansförvaltningen prognostiseras ett positivt helårsresultat om 188 miljoner kronor, vilket är 51 miljoner kronor högre än budget. Den positiva budgetavvikelsen förklaras delvis av att de lagstadgade sociala avgifterna beräknas bli 25 miljoner kronor och pensionskostnaderna 26 miljoner kronor lägre än budget. De lägre sociala avgifterna beror delvis på lägre lönesumma än budgeterat. Pensionskostnaderna är lägre än budget till följd av att inkomstbasbeloppet för 2025 blev högre än förväntat. Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning prognostiseras bli 7 miljoner kronor högre än budget. Finansnettot prognostiseras utvecklas i stort sett i linje med budget trots en negativ värdering av pensionsstiftelsen med drygt 16 miljoner kronor. Denna värdering kan dock komma att växla både upp och ner under året beroende på läget på finansmarknaden.

En försvagad återhämtning

Sedan budgeten fastställdes har de ekonomiska utsikterna försämrats. Återhämtningen från konjunkturedgången bedöms dröja och inflationen har de senaste månaderna ökat något. Det finns en stor och tilltagande osäkerhet i omvärlden och i Sverige som dämpar den ekonomiska utvecklingen bland annat genom att påverka beslut om investeringar och konsumtion samt leder till ökat buffertsparande. Utvecklingen beror huvudsakligen på osäkerheterna kring USA:s finansiella politik men även på risker kopplade till de pågående konflikterna.

I sin prognos från februari reviderade SKR ner den svenska BNP-tillväxten de närmaste åren vilket innebär en försvagad återhämtning av sysselsättningen på kort sikt. Samtidigt har SKR skrivit upp inflationen något till följd av den snabbare prisutvecklingen de senaste månaderna, framför allt livsmedelspriser och hyror. Enligt SKR:s skatteunderlagsprognos från februari beräknas skatteintäkterna för helåret 2025 uppgå till 14 496 miljoner kronor vilket är 44 miljoner kronor lägre än budget. Budgetavvikelsen förklaras framför allt av regleringar i budgetpropositionen 2025 som innebär bortfall i skatteunderlaget. För detta kompenseras kommuner och regioner med generella statsbidrag. Jämfört med föregående år beräknas skatteintäkterna bli 756 miljoner högre, en ökning motsvarande 5,5 procent.

Utfallet för generella statsbidrag och utjämning fastställdes till 2 151 miljoner kronor, varav 14 miljoner kronor i prestationsbaserade statsbidrag. Intäkterna i generella statsbidrag och utjämning blev 51 miljoner kronor högre än budget, vilket i huvudsak förklaras av kompensationen för bortfallet i skatteunderlaget. Jämfört med föregående år blev intäkterna från generella statsbidrag och utjämning 193 miljoner kronor lägre, vilket är en minskning med 8,2 procent. Minskningen förklaras av högre kostnadsutjämningsavgift och högre avgift till LSS-utjämnningen med 107 respektive 40 miljoner kronor. Därtill minskade de generella statsbidragen med 180 miljoner kronor,

varav de prestationsbaserade statsbidragen med 85 miljoner kronor. Samtidigt ökade inkomstutjämnningen med 111 miljoner kronor och den kommunala fastighetsavgiften med 22 miljoner kronor.

Sammantaget prognostiseras året skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnning uppgå till 16 647 miljoner kronor, vilket är 563 miljoner kronor eller 3,5 procent högre än 2024 och 20 miljoner kronor eller 0,1 procent högre än budget.

Nettokostnadsutvecklingen lägre än budget

För helåret 2025 prognostiseras verksamhetens nettokostnader uppgå till 16 221 miljoner kronor, vilket understiger budgeterade nettokostnader med 275 miljoner kronor. Att verksamhetens nettokostnader prognostiseras bli lägre än budget beror på att verksamhetens intäkter beräknas bli 108 miljoner kronor högre och verksamhetens kostnader 214 miljoner kronor lägre än vad nämnderna budgeterat, se tabell 6.

Den positiva utvecklingen i verksamhetens intäkter beror på att jämfört med budget prognostiseras högre riktade statsbidrag, högre försäljningsintäkter och högre ersättningar från exploateringsverksamheten. Den positiva budgetavvikelsen i verksamhetens kostnader beror på att det prognostiseras lägre avgifter än budget bland annat för den förmånsbestämda tjänstepensionen och för sociala avgifter enligt lag och avtal samt på lägre kostnader för ledningsflyttar. Jämfört med 2024 prognostiseras verksamhetens nettokostnader bli 202 miljoner kronor högre, en ökning motsvarande 1,3 procent. När intäkter och kostnader justeras för jämförelsestörande poster, uppgår nettokostnadsförändringen till 3,2 procent vilket är lägre än budgeterat utrymme.

Prognosen präglas av en stor osäkerhet

Föreliggande prognos präglas av en osäkerhet som saknar motstycke. Den rådande osäkerheten vad gäller USA:s finanspolitik och eventuella tullar har resulterat i finansiell turbulens med stora börsfall och ökad finansiell volatilitet som påverkat hushållens tillgångar och framtidstro negativt.

En del av de tidigare befarade riskerna såsom en eskalerande global handelskonflikt har realiserats och osäkerheterna har kraftigt förhöjts. Osäkerheten medför att hushållen blir mer avvaktande och den privata konsumtionen dämpas. Även företagen blir avvaktande vilket dämpar investeringarna. SKR:s senaste bedömning är därför att återhämtningen stannar av och lågkonjunkturen blir mer utdragen med en svag arbetsmarknad 2025 och 2026.

SKR publicerade en ny skatteunderlagsprognos den 29 april efter att prognosen stängts. Skatteunderlagstillväxten 2025 reviderades ned med två tiondelar som dock har uppvägs av en upprevidering av skatteunderlaget 2024 som förstärkte skatteintäkterna med netto 38 miljoner kronor. En ytterligare nedrevidering av skatteunderlagstillväxten med till exempel 0,1 procentenhet skulle allt annat lika sänka skatteintäkterna med 14 miljoner kronor.

Nämnderna anger ett antal osäkerheter i sina prognoser, där de största osäkerheterna finns inom kommunstyrelsens stadsbyggnadsverksamhet. Det är osäkert hur mycket av ledningsflyttsarbetena som kommer att hinna utföras. Då dessa arbeten är kommunbidragsfinansierade innebär eventuella förskjutningar att överskott uppstår 2025, trots att ledningsflytten i sig inte blir billigare utan enbart utförs senare än budgeterat. En väsentlig osäkerhet är relaterad till prognostiserade intäkter från markförsäljning, bland annat den största intäktsposten som förutsätter att detaljplanen för spårvägsdepån vinner laga kraft. Det finns även en risk att högre

kostnader med anledning av förändrade förutsättningar inom exploateringsverksamheten tillkommer och belastar årets resultat.

Kommunen har tecknat medfinansieringsavtal med Trafikverket avseende medfinansiering av järnvägsplanen med fyra spår mot Stockholm samt trafikplatsen vid kommungränsen mot Knivsta. Nya tidsuppskattningar, förändrade kalkyler eller omförhandlingar om omfattningen av åtagandet mot Trafikverket får direkta resultateffekter.

Äldrenämnden och omsorgsnämnden har en fortsatt utmaning i kostnaden för inhyrd legitimerad sjukvårdspersonal och därmed en osäkerhet vad gäller personalkostnaderna. Osäkerheten kring utfallet av årets lönerörelse anges av flera nämnder, inte minst utbildningsnämnden som också anger en osäkerhet kring elevtalen och kostnadsutvecklingen för skolskjutsar under höstterminen. Oförutsägbarheten av den ekonomiska utvecklingen framöver skapar osäkerhet vad gäller behovet av bostäder och försörjningsstöd, inte minst för flyktingar från Ukraina.

Nämnderna uppskattar osäkerheterna i sina prognoser till ett spann av 260 miljoner kronor. Detta innebär att årets resultat som lägst kan bli ett överskott om 315 miljoner kronor och som högst ett överskott om 575 miljoner kronor. I osäkerhetsspannet ingår dock inte någon bedömning av osäkerheten vad gäller utvecklingen av kommunens skatteintäkter.

Nämndernas investeringar

Nämndernas nettoinvesteringar uppgick per mars till 18 (153) miljoner kronor, vilket motsvarade 2 procent av årets budget. Det låga utfallet förklaras dels med erhållen förskotterad statlig finansiering avseende spårvägsutbyggnad, dels med låga investeringsutgifter i perioden. Utfallet förväntas öka under senare delen av året då merparten av investeringarna genomförs under sommar och höst.

Nämndernas nettoinvesteringar prognostiseras till sammanlagt 1 002 (1 035) miljoner kronor 2025, vilket är 57 miljoner kronor lägre än nettoinvesteringsramen om 1 060 miljoner kronor.

Tabell 4 Nämndernas investeringar, belopp i miljoner kronor.

	Utfall jan- mars 2025	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Avvikelse budget- prognos	Utfall helår 2024
Bruttoinvesteringar	121	1 370	1 534	-164	1 141
Extern finansiering	-103	-368	-474	106	-104
Nettoinvesteringar	18	1 002	1 060	-57	1 035

Bruttoinvesteringarna beräknas uppgå till 1 370 (1 141) miljoner kronor vilket är 164 miljoner kronor lägre än budgeterat.

Avvikelsen återfinns främst i kommunstyrelsens investeringar där spårvägsutbyggnaden bedöms bli lägre än budgeterat för året, liksom fastighetsverksamhetens investeringar avseende LSS-bostäder och installation av solceller. Även gatu- och samhällsmiljönämndens investeringar i infrastruktur förväntas bli lägre än budgeterat på grund av senareläggningar eller fördröjningar och även lägre kostnader i flera mindre reinvesteringsåtgärder. Kommunstyrelsens strategiska markförvärv förväntas uppgå till 350 (226) miljoner kronor vilket är i nivå med budget. Förvärven omfattar huvudsakligen fastigheter kopplat till utvecklingen av sydöstra Uppsala inför kommande exploatering av området.

Extern finansiering beräknas uppgå till 368 (104) miljoner kronor vilket är 57 miljoner kronor lägre än budgeterat. Avvikelsen beror på lägre upparbetsgrad än budgeterat inom spårvägsprojektet vilket medför att även årets statliga finansiering förväntas bli lägre än budgeterat.

Planerade investeringar kan komma att förskjutas, vilket innebär att investeringsvolymen för helåret kan bli lägre än prognostiserat. Enligt prognosen uppgår genomförandegraden av nämndernas bruttoinvesteringar till 89 procent av årets investeringsram. Motsvarande genomförandegrad 2024 var 67 procent.

Mark- och exploateringsverksamhet

Tabell 5 Kassaflöde exploateringsverksamheten, belopp i miljoner kronor.

	Utfall jan- mars 2025	Prognos helår 2025	Utfall helår 2024
Intäkter och exploateringsersättning	9	388	218
Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader	-100	-773	-633
Kassaflöde	-91	-385	-415

Det råder fortsatt lågkonjunktur på marknaden för bostadsbyggnation på grund av flera faktorer. Tidigare års höga inflation har ökat byggnadskostnader för byggaktörerna och efterlämnat ett högre ränteläge som har drabbat både de som bygger och sänkt köpkraften hos invånarna. Det märks inom exploateringsverksamheten genom att byggaktörer fortsatt väljer att skjuta byggstarter framåt. Därmed väntas även försäljning av mark som markanvisats inträffa senare.

Enligt prognosen beräknas intäkter från markförsäljning och exploateringsersättning understiga årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter (exklusive strategiska markförvärv) med 385 miljoner kronor.

Uppföljning av målsättning för nyckeltalen i Agenda 2030 enligt Mål och budget 2024-2026

Uppsala ligger i framkant inom målet som berör hälsa och välbefinnande. Exempelvis när det gäller invånare med bra självskattat hälsotillstånd, sjukpenningtal, medellivslängd och fysisk aktivitet ligger Uppsala bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige. Uppsala kommun ligger även bland de bästa kommunerna, alternativt har en positiv trend inom flera delmål som rör utbildning, innovation, industri, infrastruktur, hållbar energi, hållbar konsumtion samt att bekämpa klimatförändringarna. Däremot placerar sig Uppsala bland de 25 procent kommunerna med lägst resultat inom målet som berör fattigdom.

Andelen anmälda misshandelsbrott mot kvinnor är betydligt lägre i Uppsala än i jämförbara kommuner och riket. Dock har andelen invånare som avstår från att gå ut ensam på grund av rädsla för brott ökat mer i Uppsala än i jämförbara kommuner under perioden som mätningen är gjord (2014-2024). Uppsala befinner sig nu på samma nivå som jämförbara kommuner. Dessutom minskade valdeltagandet i det valdistrikt med lägst valdeltagande kraftigt, från 51 procent till 37 procent i det senaste kommunvalet.

En sammanställning över vilka områden Uppsala ligger bland de bästa, sämsta eller i mitten av finns i bilagan Uppföljning nyckeltal Agenda 2030.



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.**Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 4. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg.**Berörda: OSN, ÄLN, AMN och UBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 5. Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten i förskola, förskoleklass, grundskola och fritidshem, fritidsklubb och gymnasieskola.**Berörda: UBN och KTN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 6. Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande.**Berörda: UBN och KTN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 7. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.**Berörda: OSN, ÄLN, KTN, IFN, SCN, UBN, AMN och PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 8. Skärpa de trygghetsskapande åtgärderna inom hemtjänsten och inom övrig vård och omsorg.**Berörda: ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 9. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.**Berörda: ÄLN, OSN, KTN, IFN och GSN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.**Berörda: KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SKOL, UKAF | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)**Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.**Berörda: KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SKOL, UPAB och UKK | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)**Kvarvarande uppdrag från 2019 Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.**Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är försenat](#)*Rapportering:*

Ett bolag är inte färdigt med uppdraget. Övriga nämnder och bolag är klara.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till Aktiebolaget Uppsala Kommuns Industrihus, Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag och dessas eventuella dotterbolag att genomföra överlåtelser av fastigheter och bolag, i enlighet med kommunfullmäktiges beslut om fastighetsförsäljning, till de för ändamålet bildade bolagen och till det av Uppsala Stadshus AB beslutade för koncernen mest ekonomiskt fördelaktiga värdet.

Berörda: IHUS, UKFAB | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)



Tillkommande uppdrag: att uppdra till äldre nämnden att revidera program och handlingsplan för äldrevänlig kommun.

Berörda: ÄLN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)



Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen och berörda nämnder att i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Berörda: KS och GSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att göra en översyn av samtliga styrdokument inom parkeringsområdet.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är försenat](#)

Rapportering:

Nämnden ser över samtliga parkeringstaxor vilket har gjort att uppdraget blivit mer omfattande än vad det var initialt. Därför kommer genomförandet ta längre tid än vad som tidigare planerats och fortsätta under 2025.



Tillkommande uppdrag: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)



Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål 1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. Fyra av kommunfullmäktiges 31 uppdrag inom fokusmålet är färdiga, 23 pågår enligt plan, två kvarvarande uppdrag är försenade och två tillkommande uppdrag är stoppade. Det kvarstående arbetet inom de stoppade uppdragen omhändertas i uppdrag 13. Åtta uppdrag beräknas bli färdiga 2025, tolv beräknas bli färdiga 2026, fyra uppdrag 2027 och ett beräknas bli färdigt 2031.

Kommunen fortsätter att förbättra förutsättningarna för företagen, att öka andelen invånare som är självförsörjande och att förbättra utbudet och kvaliteten i Uppsalabornas fria tid. Arbetet med att stärka Uppsalas position som en internationell aktör fortsätter och även arbetet med att involvera invånare tidigt i dialoger som påverkar hela samhället.

**Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.**

Berörda: KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, DUAB, UKK, STA, UKAF och UPAB | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.**

Berörda: AMN och KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.**

Berörda: UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 17. Utredda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.**

Berörda: GSN, UKK och KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.**

Berörda: KS och PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.**

Berörda: PBN och KS | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 21. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.**

Berörda: KS och UPAB | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 22. Utredda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.**

Berörda: UPAB och UHEM | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 23. Stärka samverkan inom kommunen i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans kostnadsutveckling.**

Berörda: KS, UVA, PBN och MHN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 24. Utreda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter.

Berörda: KS och UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Inom ramen för arbetet med att utforma energi-, fiber- och VA-systemen för de sydöstra stadsdelarna, har flera förstudier genomförts. Dessa har undersökt olika innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-system, bland annat slutna system och källsorterat avlopp. Insikterna från förstudierna har lett till mycket ny kunskap som kommer att användas när nya VA-lösningar ska undersökas och byggas.



Uppdrag 25. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

Berörda: UVA och KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 26. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027.

Berörda: KS, KTN och GSN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Kvarvarande uppdrag (riktad satsning): Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå.

Berörda: IFN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.

Rapportering:

Uppdraget är försenat i jämförelse med ursprunglig tidplan. De involverade föreningarna har fått ta del av det nya förslaget angående utformningen av läktare, servicebyggnad och entré. Kommunstyrelsen har godkänt Uppsala kommun och fastigheters budget för projektet.

Den nya läktaren planeras att vara färdigställd år 2025, medan servicebyggnaden förväntas vara klar år 2026.



Kvarvarande uppdrag från 2019: Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

-

Rapportering:

Ett digitalt system för handläggning av föreningsbidrag implementeras under 2024 och 2025. Idrott- och fritidsnämnden och kulturnämnden började använda systemet under 2024. Övriga berörda nämnder ska ansluta sig till systemet under 2025.

Systemet har funktioner för ett frivilligt föreningsregister. I nuläget är funktionerna främst anpassade för verksamheter inom idrotts- och fritidsnämnden ansvarsområde. På sikt ska lokaler som är tillgängliga för föreningslivet finnas i systemet.

Kommunstyrelsens arbete med riktlinjer för föreningsbidrag är försenat då det måste invänta revideringen av kommunens modell för samverkan med civilsamhället. Den

lokala överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv är under omarbetning och planeras bli klar i början av 2025.

Arbetet med implementeringen går enligt ny tidplan och planeras bli färdig 2025. Uppdraget bedöms ändå vara försenat i relation till tidigare tidplaner då tidpunkten för införandet av systemet har flyttats fram flera gånger. Det beror på att upphandlingen av systemet tog betydligt längre tid än förväntat.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet med föredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2031 | **Uppdraget väntar enligt plan**

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 KF 2017-02-27.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB att uppföra en arena för issporter med funktionskrav för elithockey på Gränby sportfält inom preliminär investeringsram om 420 miljoner kronor, med färdigställande senast 2023.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: - | **Uppdraget stoppas**

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ny anläggning för issporter (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25

Rapportering:

Uppdraget stoppas då en ny ishall, D-hallen, i Gränby är färdigställd och det återstående arbetet omhändertas i uppdrag 13 Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen.

Berörda: IFN och UKAF | Beräknat slutår: - | **Uppdraget stoppas**

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ny anläggning för issporter (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25

Rapportering:

Uppdraget stoppas då en ny ishall, D-hallen, i Gränby är färdigställd och det återstående arbetet omhändertas i uppdrag 13 Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB att uppföra simidrottsanläggningen med utgångspunkt i badutredningen och funktionsprogrammet.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2026 | **Uppdraget pågår**

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att i nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda en framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) som placering för en andra lokal badanläggning, med särskilt beaktande av rekreativt perspektivet samt kommunekonomi.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.

Rapportering:

Under hösten 2024 har Uppsala kommun arenor och fastigheter AB tagit fram en rapport som visar att Fyrishovs baddel kan hållas i drift en längre tid än tidigare utredningar har visat. Detta gäller under förutsättning att vissa underhålls- och renoveringsåtgärder genomförs inom den närmsta åren. I februari 2025 har kommunfullmäktige tagit del av utredningen och fattat beslut om att ge bolaget i uppdrag att genomföra de underhålls- och renoveringsåtgärder som krävs för att möjliggöra drift av Fyrishovs baddel till 2045 (KF, 2025-02-24, §62). Kommunfullmäktige fattade därtill beslut om att utreda kommersiella aktörers intresse av att uppföra och driva en anläggning för familjebad och äventyrsbad. Det tidigare beslutet om att utreda fastigheten för en ny lokal anläggning är därför inte aktuellt i närtid. Mot bakgrund av kommunfullmäktiges beslut i frågorna anses uppdraget vara färdigt.



Tillkommande uppdrag: att bereda ärendet vidare för förvärv och upprustning av Uppsala ponnyklubbs anläggning i enlighet med föredragning i ärendet, att hantera Uppsala Ponnyklubbs befintliga lån från Uppsala kommun och inarbeta det i hyresavtalet för anläggningen, att bereda ärende för inhyrning av ridanläggningen Uppsala ponnyklubb och hyresavtal med föreningen, samt att besluten ovan gäller under förutsättning att idrotts- och fritidsnämnden erhåller kompensation i Mål och budget för att klara ökad kostnad för inhyrning och vidareuthyrning av ridanläggningen Uppsala Ponnyklubb.

Berörda: UKAF och IFN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Utredning av anläggningssituationen för Uppsala Ponnyklubb (KSN-2022-02222) 2022-09-19.



Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen att besluta om medfinansierings-, utförande och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-09-19.

**Tillkommande uppdrag: att kommunen verkar för flytt av cykelparkeringarna utmed Fyrisån till lämpliga närliggande platser.**Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)*Beskrivning:*

Besluts punkterna ingick i: Svar på motion om ett grönnare och mer attraktivt årum från Mats Åhlund (C) (KSN-2021-03464) 2022-12-12.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Landsbygdsprogram 2017–2023 och Handlingsplan för landsbygdsprogram 2022–2023 med särskilt fokus på utvecklingsområdena, och med ambitionen att förbättra samarbetet med regionen**Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)*Beskrivning:*

Besluts punkterna ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kulturnämnden att ta fram en ny Handlingsplan för kulturpolitiskt program**Berörda: KTN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)*Beskrivning:*

Besluts punkterna ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

Rapportering:

Kommunstyrelsen fastställde handlingsplanen för det kulturpolitiska programmet den 8 april KSN-2024-01940. Arbetet med implementeringen har redan påbörjats och kommer att fortsätta i höstens planeringsprocesser.

**Tillkommande uppdrag: att utarbeta upphandlingsdokument och andra nödvändiga dokument för upphandling av delägare till Uppsala Stadsnodsutveckling Södra AB**Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)*Beskrivning:*

Besluts punkten ingick i: Bildande av exploaterings- och utvecklingsbolag för utveckling av det nya stationsläget i den nya stadsnoden i södra Uppsala (KSN-2021-01271) KF 2023-05-22.

**Tillkommande uppdrag: att utreda för och nackdelar med att utöka Uppsala citys gångfartsområde.**Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)*Beskrivning:*

Besluts punkten ingick i: Svar på motion om gångfartsområde för en attraktivare citykärna från Stefan Hanna (KSN-2022-02385, KSN-2022-03093) KF 2023-05-22.



Tillkommande uppdrag: att se över kommunens allmänna föreskrifter om försäljningsplatser i syfte att tiderna för försäljning på Vaksala torg ändras så att handel tillåts även på söndagar, samt att Vaksala torg blir möjligt för Uppsalaborna att använda för handelsverksamhet även på söndagar.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om aktiviteter på Vaksala torg på söndagar från Stefan Hanna (KSN-2021-02753) KF 2023-06-19.

Rapportering:

Nämnden beslutade om reviderade lokala ordningsföreskrifter för torghandeln i Uppsala kommun den 19 mars 2025 (GSN-2024-01152).



Tillkommande uppdrag: att ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda hur attraktiviteten och aktiviteten på Vaksala Torg kan förbättras både på kort och längre sikt genom exempelvis restaurangverksamhet, evenemang och torghandel.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om Vaksala torg från Fredrik Ahlstedt (M) och Therez Almerfors (M) (KSN-2021-02768) KF 2023-09-11.

Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen



Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet tycks delvis leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. Tolv av kommunfullmäktiges 13 uppdrag inom fokusmålet är pågår enligt plan. Ett uppdrag väntar enligt plan. Av uppdragen beräknas fyra uppdrag bli färdiga under 2025, fyra bli färdiga 2026 och fem bli färdiga 2027.

Trots att arbetet inom kommunfullmäktiges uppdrag pågår enligt plan bedöms målet endast nås delvis. Utsläppen av koldioxid minskar inte i den takt som krävs för att Uppsala ska vara klimatneutralt 2030. Under de senaste åren har arbetet för att nå klimatmålen förstärkts och ett omfattande arbete att aktivera kommunens klimatbudget inom kommande Mål och budget genomförs under året för att öka minskningstakten i utsläppen av växthusgaser i kommungeografin. Kommunen arbetar både med att minska klimatpåverkan inom sina egna verksamheter och tillsammans med andra för att nå en samhällseffekt.



Uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SKOL, UPAB, UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik.

Berörda: KS, GSN, PBN, UBN, UPAB, SKOL, UHEM, UKAF och UVA | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Berörda: KS, GSN, PBN, UPAB, SKOL, UHEM, UKAF och UVA | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 31. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Berörda: KS, PBN, GSN, UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Berörda: KS, GSN, MHN, PBN, UKAF och UHEM | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 33. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Berörda: KS, GSN och PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Tillkommande uppdrag: att arbetet med att genomföra tidigare beslut om att installera solceller på kommunens byggnader, där så lämpligt, fortsätter och ska fullgöras.

Berörda: KS, UKAF, SKOL, UPAB, UHEM | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Revidering av miljö- och klimatprogrammet 2022 (KSN-2022-00082) 2022-05-30.



Tillkommande uppdrag: att införa fastighetsnära insamling av förpackningar med flerfackskär från småhus.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Fastighetsnära insamling inför upphandling av avfallsinsamling (KSN-2022-02123) 2022-08-31.



Tillkommande uppdrag: att uppdra åt plan- och byggnadsnämnden att fortsätta utreda möjligheter och ekonomiska konsekvenser av att utöka naturreservatet Fjällnora med fastigheterna Fjällbo 1:76, 1:16 och del av 1:89 och 1:27.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Beslut om bildande av naturreservat Fjällnora (KSN-2021-01237) KF 2022-06-13.



Tillkommande uppdrag: att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget väntar enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) KF 2023-09-11.



Tillkommande uppdrag: att Uppsala kommun tar fram en riktlinje för värnande av jordbruksmark i enlighet med motionens intention, som kan utgöra underlag för kommunens översiktsplanering och beaktas i kommunens detaljplanering.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om riktlinje för att värna Uppsalas jordbruksmark från Jonas Petersson (C). (KSN-2022-00674) KF 2023-12-11.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att i nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.

Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. Alla 16 uppdrag inom fokusmålet pågår enligt plan. Tre av uppdragen ska vara klara under 2025, nio uppdrag beräknas bli klara under 2026 och fyra under 2027.

Kommunen arbetar för att öka tryggheten och att skapa jämlika livsvillkor i Uppsala. Detta görs tillsammans med andra aktörer, eftersom samarbete är viktigt för att nå målet. Samtidigt pågår arbetet med att öka kommunens robusthet i händelse av kris eller krig.



Uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, UHEM, SKOL, UKAF och UBF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 37. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Berörda: KS, PBN, UHEM och UBF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 39. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.

Berörda: KS, SCN, UBN och AMN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter.

Berörda: KS, KTN, IFN, UBN, SCN, AMN, OSN, UKAF och SKOL | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Berörda: KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, AMN, OSN, UKAF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.**

Berörda: KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 44. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.**

Berörda: SCN, UBN, KTN, IFN, KS, GSN, UHEM och UKAF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.**

Berörda: GSN, UBN, KS, SKOL, UKAF, KTN, IFN och PBN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår](#)

**Uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till socialnämnden att ta fram handlingsplaner rörande hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer.**

Berörda: SCN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Revidering av program mot våld i nära relationer (KSN-2022-01332) §320 2022-09-19.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att även undersöka om SOS Alarm, med nödnummer 112, kan möta behovet av stärkt trygghet genom befintligt uppdrag eller ett kompletterande samarbete.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17.

**Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att tillskriva region Uppsala om behovet av att, utifrån erfarenheterna från bland annat region Stockholm, utreda förutsättningarna för en samordnande trygghetscentral i länet.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17.

Ekonomisk översikt

Tabell 6 Bokslut per mars och prognos 2025, belopp i miljoner kronor.

	Utfall jan- mars 2025	Utfall jan- mars 2024	Budget helår 2025	Prognos helår 2025	Avvikelse budget- prognos 2025	Utfall helår 2024
Verksamhetens intäkter	692	674	2 974	3 225	251	3 150
Verksamhetens kostnader	-4 767	-4 682	-19 015	-19 009	6	-18 723
Avskrivningar	-104	-101	-455	-437	18	-447
Verksamhetens nettokostnader	-4 178	-4 109	-16 497	-16 221	275	-16 020
Skatteintäkter	3 622	3 410	14 540	14 496	-44	13 740
Generella statsbidrag och utjämnung	538	579	2 087	2 151	65	2 344
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnung	4 160	3 989	16 627	16 647	20	16 084
Verksamhetens resultat	-19	-120	130	426	296	65
Finansiella intäkter	153	150	686	661	-25	711
Finansiella kostnader	-144	-140	-679	-674	6	-581
Finansnetto	9	10	7	-12	-19	129
Resultat efter finansiella poster	-9	-110	137	414	277	194
Extraordinära poster						
Resultat	-9	-110	137	414	277	194

Tabell 7 Bokslut per mars och prognos 2025 för nämnder, belopp i miljoner kronor.

Nämnd	Utfall jan- mars 2025	Budget jan-mars 2025	Avvikelse jan-mars 2025	Resultat jan-mars 2024	Budget helår 2025	Prognos helår 2025	Resultat helår 2024
Kommunfullmäktige	0	0	0	1	0	0	2
Valnämnden	0	0	0	1	0	0	1
Kommunrevisionen	0	0	0	0	0	0	2
Kommunstyrelsen	55	0	55	-5	0	137	-112
- varav kommunledningskontoret	23	0	23	16	0	10	-39
- varav stadsbyggnadsförvaltningen	31	0	31	-21	0	127	-72
Arbetsmarknadsnämnden	5	0	5	11	0	10	68
Gatu- och samhällsmiljönämnden	30	0	30	-6	0	18	-1
Idrotts- och fritidsnämnden	4	0	4	-1	0	0	5
Kulturnämnden	3	0	3	4	0	0	4
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-1	2	-3	-3	0	0	0
Namngivningsnämnden	0	0	0	0	0	0	0
Omsorgsnämnden	-1	0	-1	-7	0	4	4
Plan- och byggnadsnämnden	-4	0	-4	-3	0	0	2
Räddningsnämnden	2	2	0	2	0	2	2
Socialnämnden	-4	0	-4	-9	0	-11	-24
Utbildningsnämnden	-79	-65	-14	-52	0	25	78
Äldrenämnden	4	0	4	6	0	40	77
Överförmyndarnämnden	0	0	0	0	0	1	0
Finansförvaltningen	-23	-20	-3	-51	137	188	85
Totalt kommunen	-9	-81	72	-110	137	414	194

Tabell 8 Nämndernas investeringar prognos per mars 2025, belopp i miljoner kronor.

	Utfall jan- mars 2025	Investerings- ram helår 2025	Prognos helår 2025	Avvikelse budget- prognos	Utfall helår 2024
Kommunfullmäktige					
Valnämnden					
Kommunrevisionen					
Kommunstyrelsen	79	1 070	944	126	646
<i>varav kommunledningskontoret</i>	4	137	103	34	99
<i>varav stadsbyggnadsförvaltningen</i>	75	933	841	92	546
Arbetsmarknadsnämnden		3	3	0	1
Gatu- och samhällsmiljönämnden	23	315	281	34	356
Idrotts- och fritidsnämnden	1	7	7	0	19
Kulturnämnden	3	27	25	2	28
Miljö- och hälsoskyddsnämnden					
Namngivningsnämnden					
Omsorgsnämnden		8	8	0	2
Plan- och byggnadsnämnden					0
Räddningsnämnden	7	17	17	0	17
Socialnämnden		1	1	0	0
Utbildningsnämnden	3	66	64	2	50
Äldrenämnden	6	20	20	0	21
Totalt Uppsala kommun nämnder	121	1 534	1 370	164	1 141
Totalt Uppsala kommun nämnder finansiering	-103	-474	-368	-106	-104
Totalt Uppsala kommun nämnder nettoinvesteringar	18	1 060	1 002	57	1 035

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2025-05-12

Diarienummer:
KSN-2025-00938

Handläggare:
Tobias Åström Sinisalo

Bilaga Uppföljning nyckeltal Agenda 2030



Uppsala kommun arbetar från globalt till lokalt med Agenda 2030

En hållbar utveckling tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det innebär att social välfärd, ekonomisk tillväxt och ekologisk balans eftersträvas för både dagens och morgondagens invånare. FN:s agenda för hållbar utveckling balanserar de tre dimensionerna: den ekonomiska, den sociala och den ekologiska hållbarheten. Målen i Agenda 2030 är integrerade i kommunfullmäktiges fyra fokusmål som styr den kommunala verksamheten och strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. De sätter fokus på ett gott liv i ett hållbart samhälle och en modern kommun.

Rådet för Kommunal Analys (RKA) har fastställt 81 nyckeltal som stöd för kommunernas genomförande av Agenda 2030. Rapporten identifierar möjliga utvecklingsområden för kommunkoncernen och är ett underlag för strategiska beslut och åtgärder. Den redovisar en uppföljning av de fastställda nyckeltalen för Uppsala kommun i mars 2025. Utfallen jämförs med resultatnätverk R9 då senaste värden är från 2024 och tidigare. I R9 ingår Eskilstuna, Gävle, Jönköping, Linköping, Norrköping, Södertälje, Uppsala, Västerås och Örebro. Nu ingår även Helsingborg, Lund och Umeå i resultatnätverket (R12) och kommer ingå i jämförelser i kommande rapport för 2025. All statistik är hämtad från Kolada (www.kolada.se) och där beskrivs statistiken närmare.

Sammanfattning av nyckeltalens utfall

Uppsala ligger i framkant inom målet som berör hälsa och välbefinnande. Exempelvis när det gäller invånare med bra självskattat hälsotillstånd, sjukpenningtal, medellivslängd och fysisk aktivitet ligger Uppsala bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige. Vad gäller psykiskt välbefinnande och stillasittande har Uppsala kommun ett sämre resultat än riksnittet.

Uppsala kommun ligger även bland de 25 procent bästa kommunerna, alternativt har en positiv trend inom flera delmål som rör utbildning. Jämfört med övriga kommuner har en betydligt större andel av Uppsalas invånare eftergymnasial utbildning. En klar majoritet av högstadieläverna känner sig trygga i skolan.

Även inom mål som gäller innovation, industri, infrastruktur, hållbar energi, hållbar konsumtion samt att bekämpa klimatförändringarna ligger Uppsala i framkant jämfört med andra kommuner i Sverige.

Däremot placerar sig Uppsala bland de 25 procent kommunerna med lägst resultat inom målet som berör fattigdom. En jämförelsevis stor andel invånare mellan 20-64 år har en låg ekonomisk standard, och andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bidrag är större än riksnittet.

Inom målet jämställdhet är inkomstskillnaderna mellan könen mindre än i övriga riket totalt sätt, men inkomstskillnaderna mellan könen för personer som är 65 år och äldre är större i Uppsala än i riket. Andelen anmälda misshandelsbrott mot kvinnor är betydligt lägre i Uppsala än i jämförbara kommuner och riket.

Dock har andelen invånare som avstår från att gå ut ensam på grund av rädsla för brott ökat mer i Uppsala än i jämförbara kommuner under perioden som mätningen är gjord (2014-2024). Uppsala befinner sig nu på samma nivå som jämförbara kommuner. Dessutom minskade valdeltagandet i det valdistrikt med lägst valdeltagande kraftigt, från 51 procent till 37 procent i det senaste kommunvalet.

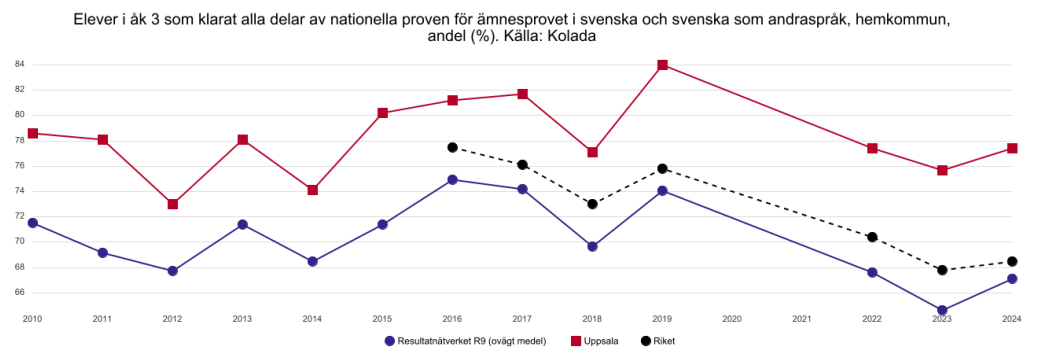
Agenda 2030-mål där Uppsala kommun har positiv utveckling eller ligger bättre till än jämförbara kommuner

Figur 1 visar Agenda 2030-mål där Uppsala har en positiv utveckling eller ligger bättre till än jämförbara kommuner

Agenda 2030-mål	Nycketal		2020	2021	2022	2023	2024
Mål 4 God utbildning för alla	Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%)	Uppsala	-	-	77	76	77
		R9	-	-	68	65	67
		Riket	-	-	70	68	69
Mål 7 Hållbar energi för alla	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/invånare	Uppsala	18	19	17	18	
		R9	36	34	34	33	
		Riket	35	38	37	36	
Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	Uppsala	392	373	354	328	
		R9	465	438	409	397	
		Riket	-	-	-	-	

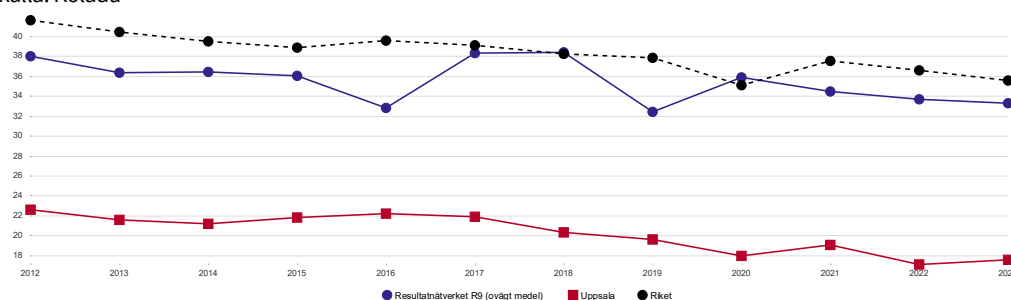
Mål 4: God utbildning för alla
Uppsala kommun ligger bra till inom flera delmål på utbildningsområdet. Till exempel har kommunen länge placerat sig bland de 25 procent bästa i landet vad gäller andelen elever i årkurs 3 som klarat alla delar av nationella proven i svenska. Resultatet har försämrats något över tid, men jämfört med rikssnittet är nedgången bland Uppsalas elever liten.

Tabell 1 Diagrammet visar elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%)



Mål 7: Hållbar energi för alla
Kommunen ligger i framkant gällande slutanvändning av energi. Vid den mätningen 2022 var slutanvändningen av energi i Uppsala kommun hälften så stor som den genomsnittliga användningen i jämförbara kommuner i R9-nätverket och mindre än hälften av rikssnittet.

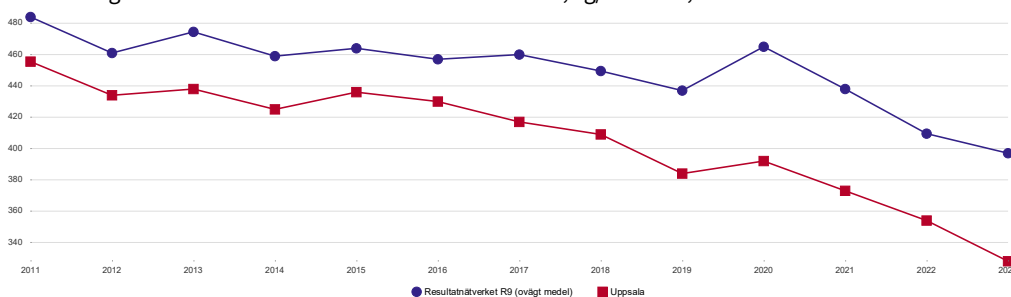
Tabell 2 Diagrammet visar slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/invånare, källa: Kolada



Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Mängden avfall per person i Uppsala kommun har minskat med cirka 25 procent under de senaste 10 åren. Uppsala har ständigt placerat sig bland de 25 procent bästa kommunerna i landet och mängden avfall per invånare var vid senaste mätning betydligt lägre än i jämförbara kommuner.

Tabell 3 Diagrammet visar insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare, källa: Kolada



Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Uppsala kommun ligger i framkant på miljöområdet och uppvisar även en positiv trend inom de flesta delmålen. Till exempel har utsläppen av växthusgaser per invånare minskat.

Agenda 2030-mål där Uppsala kommun har negativ utveckling eller ligger sämre till än jämförbara kommuner

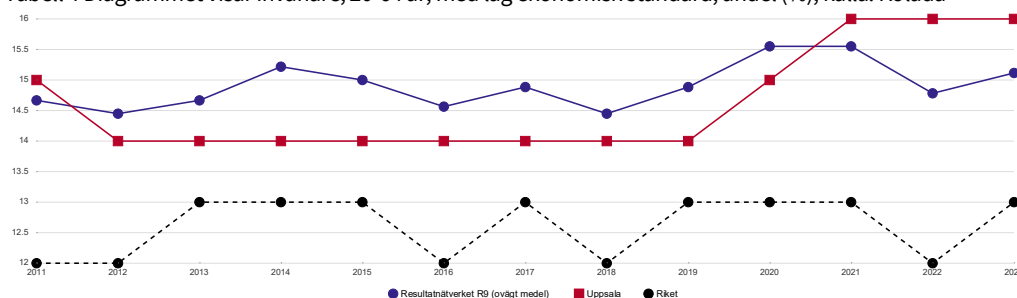
Figur 2 visar Agenda 2030-mål där Uppsala har en negativ utveckling eller ligger sämre till än jämförbara kommuner

Agenda 2030-mål	Indikator		2020	2021	2022	2023	2024
Mål 1 Ingen fattigdom	Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	Uppsala	1,88	1,68	1,43	1,24	
		R9	1,98	1,86	1,64	1,5	
		Riket	1,32	1,26	1,11	1,02	
	Invånare, 20-64 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	Uppsala	15	16	16	16	
		R9	16	16	15	15	
		Riket	13	13	12	13	
Mål 6 Rent vatten och sanitet	Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)	Uppsala	86,8	86,8	86,8		
		R9	94,7	94,7	94,7		
		Riket	97,2	97,2	97,2		
Mål 11 Hållbara städer och samhällen	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)	Uppsala	30	31	26	-	32
		R9	31	32	31	-	32
		Riket	28	28	28	-	28
Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald	Skyddad natur land, andel (%)	Uppsala	3,8	3,8	3,9	4,0	
		R9	4,4	4,4	4,4	4,5	
		Riket	11,7	11,8	12	12,1	

Mål 1: Ingen fattigdom

Uppsala hör till de 25 procent av Sveriges kommuner som har sämst resultat inom målet som berör fattigdom. Dels har en större andel av kommunens invånare mellan 20 och 64 år låg ekonomisk standard än i jämförbara kommuner, och dels har en större andel av befolkningen i Uppsala långvarigt ekonomiskt bistånd (10 eller fler månader) jämfört med rikssnittet. Även om det har skett en minskning över tid tillhör kommunen fortfarande den lägsta kvartilen.

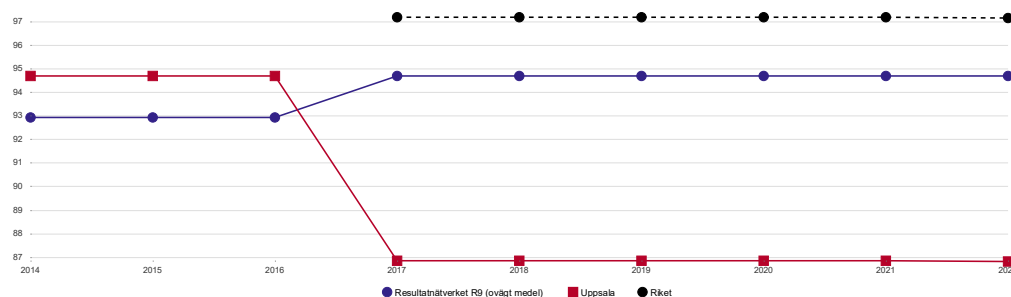
Tabell 4 Diagrammet visar invånare, 20-64 år, med låg ekonomisk standard, andel (%), källa: Kolada



Mål 6: Rent vatten och sanitet

Uppsala kommun tillhör inte de 25 procent av kommunerna med bäst resultat i något av delmålen inom området vatten och sanitet. Bland annat har Uppsalas grundvatten betydligt lägre kemisk och kvantitativ status än genomsnittet för riket. Dessutom har andelen grundvattenförekomster med god status minskat över tid i Uppsala, medan den i jämförbara kommuner och i riket har legat på en stabil nivå eller till och med ökat.

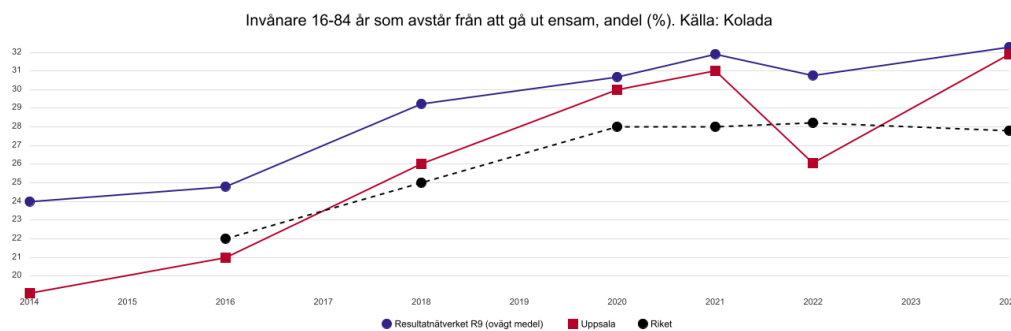
Tabell 5 Diagrammet visar grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%), källa: Kolada



Mål 11: Hållbara städer och samhällen

En påtaglig ökning har skett vad gäller andelen invånare som avstår från att gå ut ensamma, framför allt bland kvinnor. Ökningen över tid är mer markant i Uppsala än i riket och jämförbara kommuner. Statistiken visar en påtaglig förbättring från 2021 till 2022, men den senaste mätningen 2024 visar att andelen som avstår från att gå ut ensam har ökat igen, både bland kvinnor och män.

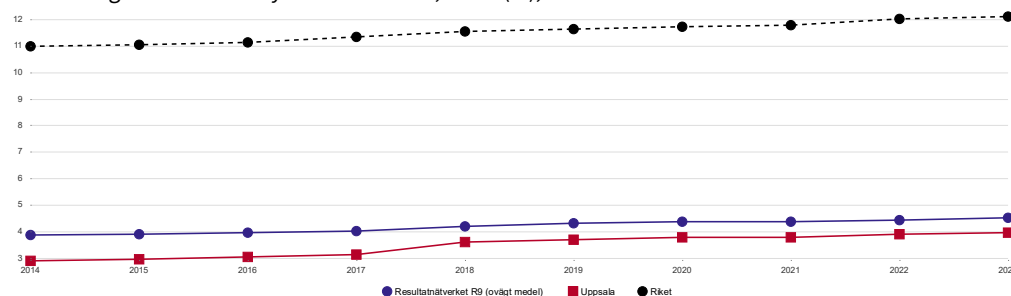
Tabell 6 Diagrammet visar invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)



Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Uppsala kommun ligger betydligt lägre än rikssnittet inom delmålet som rör skyddad natur. Även om trenden är svagt positiv är ökningstakten långsammare än i övriga Sverige. Dessutom har andelen ekologiskt brukad åkermark minskat.

Tabell 7 Diagrammet visar skyddad natur land, andel (%), källa: Kolada



Agenda 2030-mål där Uppsala kommun har både positiva och negativa trender

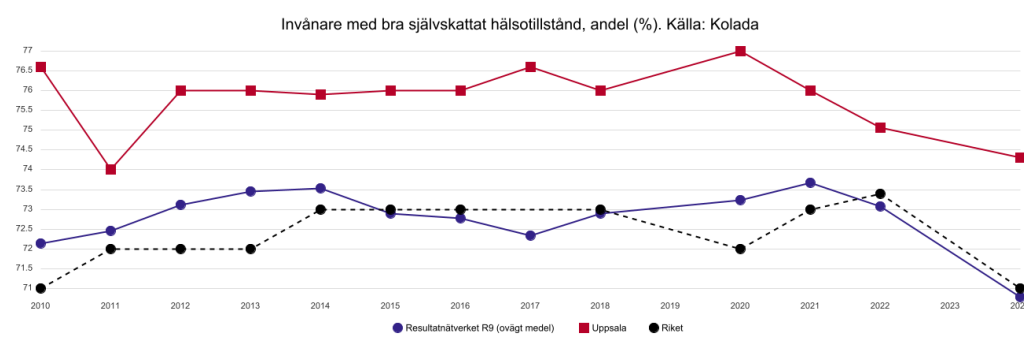
Mål 3: Hälsa och välbefinnande

Uppsala kommun ligger i framkant inom flera delmål som rör hälsa och välbefinnande. Exempelvis när det gäller invånare med bra självskattat hälsotillstånd, sjukpenningtal, antibiotikaförsäljning, medellivslängd och fysisk aktivitet ligger Uppsala bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige.

Figur 3 visar Agenda 2030-mål där Uppsala har både positiva och negativa trender

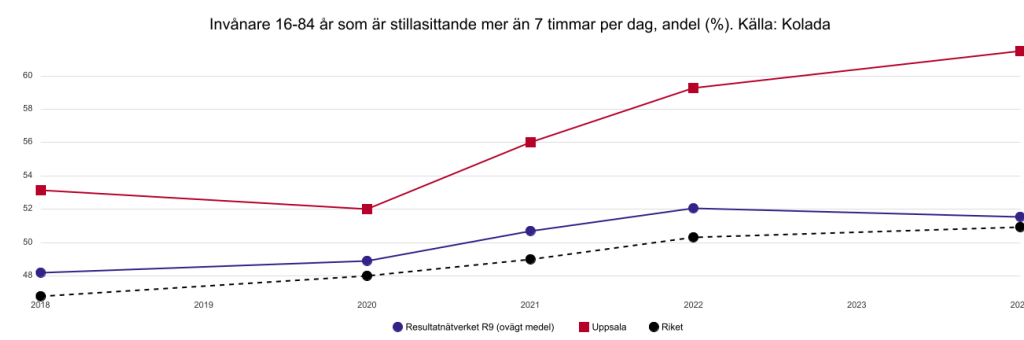
Agenda 2030-mål	Nyckeltal		2020	2021	2022	2023	2024
Mål 3 Hälsa och välbefinnande	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)	Uppsala	77	76	75,1	-	74,3
		R9	73,2	73,7	73,1	-	70,8
		Riket	72	73	73,4	-	71
	Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)	Uppsala	86,0	86,0	81,4	-	83,6
		R9	86	86,1	83,8	-	82,9
		Riket	86	86	86,1	-	84,9
	Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%)	Uppsala	52	56	59,3	-	61,5
		R9	48,9	50,7	52,1	-	51,5
		Riket	48	49	50,3	-	50,9

Tabell 8 Diagrammet visar invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)



Däremot har andelen som uppger att de har gott psykiskt välbefinnande minskat mer i Uppsala kommun än i riket som helhet. Minskningen är större bland kvinnor än bland män, även om andelen män som uppger att de mår bra psykiskt också har minskat mer i Uppsala än i riket. Dessutom har stillasittandet ökat i större utsträckning i Uppsala än landets i övriga kommuner. Andelen som sitter stilla i mer än 7 timmar per dag har ökat mest bland kvinnor.

Tabell 9 Diagrammet visar 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%)

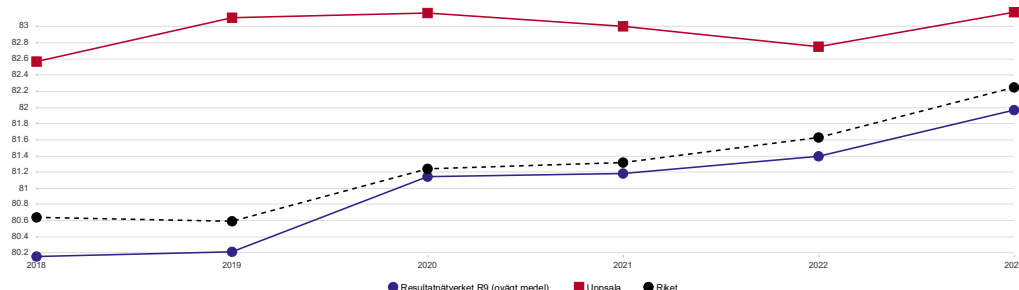


Mål 5: Jämställdhet

Uppsala ligger bättre till än rikssnittet vad gäller inkomstskillnaden mellan kvinnor och män. I Uppsala har även antalet anmälda misshandelsbrott mot kvinnor per 100 000

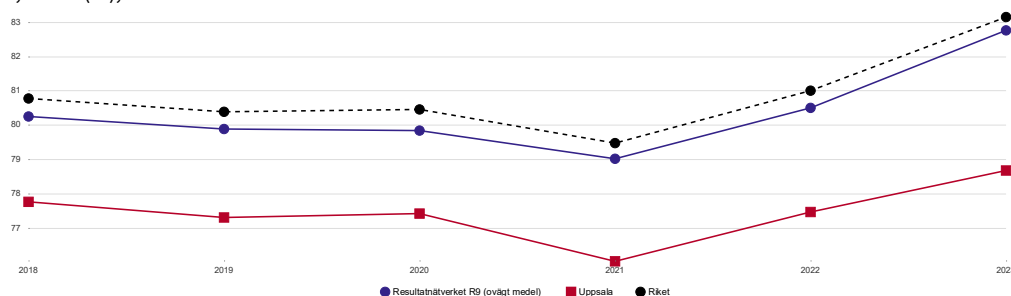
invånare länge varit betydligt lägre än rikssnittet. Trots en påtaglig ökning mellan 2020 och 2021 är den generella trenden negativ. Motsvarande trend finns varken i riket eller i R9-nätverket.

Tabell 10 Diagrammet visar kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%), källa: Kolada



Däremot finns i Uppsala kommun en större skillnad mellan mäns och kvinnors inkomster räknat bland personer över 65 år. Inkomstjämligheten bland äldre är bland de 25 procent sämsta i Sverige.

Tabell 11 Diagrammet visar kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, 65+ år, andel (%), källa: Kolada

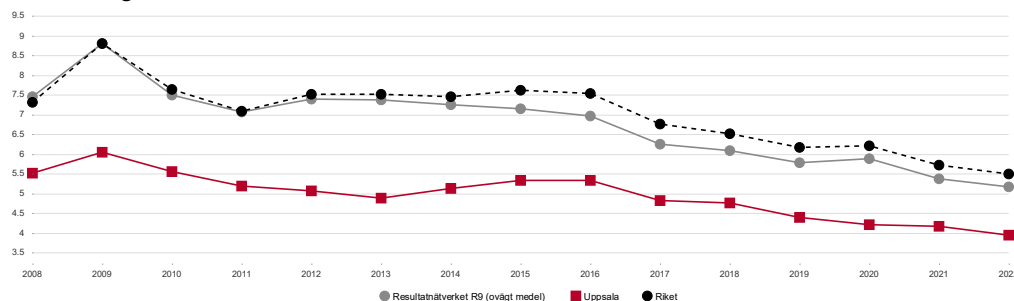


Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Andelen sysselsatta invånare mellan 20 och 65 år har ökat sedan 2020.

Sysselsättningsgraden är nämnvärt hög bland kommunens unga. Andelen invånare mellan 16 och 24 år som varken arbetar eller studerar är bland de lägsta i riket och har minskat stadigt över tid. Här ligger Uppsala betydligt bättre till än både rikssnittet och jämförbara kommuner. Dock har skillnaden mellan könen ökat, då minskningen varit påtagligt större bland kvinnor än bland män.

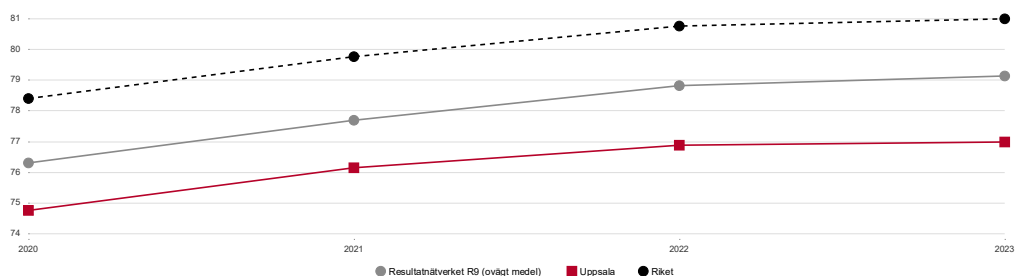
Tabell 12 Diagrammet visar invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%), källa: Kolada



Andelen långtidsarbetslösa i befolkningen har ökat med nära en procentenhet de senaste tio åren och är förhållandevis hög jämfört med landets övriga kommuner, 3.1 procent vid senaste mätningen 2024. Andelen sysselsatta invånare är lägre i Uppsala kommun än i både riket och jämförbara kommuner, här har Uppsala länge legat bland de 25 procent sämsta kommunerna i Sverige. En förklaring till Uppsalas låga resultat

här kan vara att en större andel av kommunens invånare väljer att studera jämfört med andra kommuner.

Tabell 13 Diagrammet visar sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%), källa Kolada



Figur 4 visar Agenda 2030-mål där Uppsala har både positiva och negativa trender

Agenda 2030-mål	Indikator		2020	2021	2022	2023	2024
Mål 5 Jämställdhet	Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)	Uppsala	83,2	83	82,8	83,2	
		R9	81,1	81,2	81,4	82	
		Riket	81,2	81,3	81,6	82,2	
	Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus, bekant med offret, antal/ 100 000 invånare	Uppsala	119,3	131,3	134,2	132,1	
		R9	186,8	200,2	201,7	201	
		Riket	187,5	189	184,9	196,4	
	Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, 65+ år, andel (%)	Uppsala	77,4	76	77,5	78,7	
		R9	79,9	79	80,5	82,8	
		Riket	80,5	79,5	81	83,2	
Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)	Uppsala	4,2	4,2	3,9		
		R9	5,9	5,4	5,2		
		Riket	6,2	5,7	5,5		
	Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%)	Uppsala	74,8	76,2	76,9	77	
		R9	76,3	77,7	78,8	79,1	
		Riket	78,4	79,8	80,8	81	

Uppföljning av målsättning enligt Mål och budget

Följande målsättning finns uttryckt i Mål och budget 2024 med plan för 2025-2026 och Mål och budget 2025 med plan för 2026-2027 för de fastställda nyckeltalen till Agenda 2030:

Uppsala kommun ska vara bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige, alternativt uppvisa en trend som ligger i linje med eller över alla kommuners ovägsda medel under den senaste fyraårsperioden avseende för kommunen relevanta indikatorer. Om mätvärde saknas görs bedömningen på senaste år som mätningen gjordes.

Av de totalt 81 nyckeltalen bedöms 58 av dem vara relevant för Uppsala. Av de 58 nyckeltalen bedöms att för 46 (79 procent) av dem är målsättningen uppfylld och för tolv (21 procent) av dem är målsättningen inte uppnådd.

Tabell 14 Nyckeltal där målsättningen för kommunen relevanta nyckeltal är uppfyllda

Agenda 2030-mål	Nyckeltal där målsättningen är uppfylld
Mål 1 Ingen fattigdom	Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%) Invånare, 65+ år, med låg ekonomisk standard, andel (%) Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen
Mål 3 Hälsa och välbefinnande	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Medellivslängd kvinnor, år Medellivslängd män, år Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 minuter/vecka, andel (%) Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/invånare 7-20 år Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Fallskador bland personer 65+, 3-årsmedeltal, antal slutenvårdstillfällen /100 000 invånare
Mål 4 God utbildning för alla	Elever i årskurs 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Elever i årskurs 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) Personer i kommunens aktivitetsansvar, andel (%) av invånare 16-19 år Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)
Mål 5 Jämställdhet	Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%) Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, 65+ år, andel (%)
Mål 6 Rent vatten och sanitet	Sjöar med god ekologisk status, andel (%) Vattendrag med god ekologisk status, andel (%) Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)
Mål 7 Hållbar energi för alla	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/invånare Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund
Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%) Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Långtidsarbetslösa i befolkningen, 25-65 år, andel (%) Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta
Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	Tillgång till fast bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%) Företagsklimat Insikt - Totalt, Index Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)

Mål 11 Hållbara städer och samhällen	Nyttillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Cykelväg i kommunen, total, meter/inv
Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%) Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)
Mål 13 Bekämpa klimatförändringar	Fossiloberoende personbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området (%) Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%) Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/invånare
Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald	Skyddad natur inlandsvatten, andel (%) Ekologiskt brukad åkermark, andel (%) Slätteräng, andel (%)
Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen	Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Anmällda våldsbrott, antal/100 000 invånare Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)

Tabell 15 Nyckeltal där målsättningen för kommunen relevanta nyckeltal inte är uppfyllda

Agenda 2030-mål	Nyckeltal där målsättningen inte är uppfylld
Mål 1 Ingen fattigdom	Invånare, 20-64 år, med låg ekonomisk standard, andel (%) Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 invånare
Mål 3 Hälsa och välbefinnande	Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)
Mål 4 God utbildning för alla	Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%) Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)
Mål 5 Jämställdhet	Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%)
Mål 10 Minskad ojämlikhet	Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Valdeltagande i det valdistrikt som hade lägst andel röstande i senaste kommunvalet, andel (%)
Mål 11 Hållbara städer och samhällen	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)
Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion	Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande
Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald	Betesmark, andel (%)

Kommunstyrelsens arbetsutskott
Protokollsutdrag

Datum:
2025-05-20

§ 145

Delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april

KSN-2025-00938

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2025
2. **att** uppdra till socialnämnden att vidta åtgärder för att uppnå ekonomi i balans under 2025 och återrapportera via månadsrapportering enligt gällande rutin till kommunstyrelsen

Sammanfattning

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per mars och helårsprognos 2025 för Uppsala kommuns nämnder. Ärendet innehåller även uppföljning per april av Mål och budgets fyra fokusmål baserat på nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering av kommunfullmäktiges uppdrag med statusrapportering.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 27 maj 2025
- Bilaga 1 Delårsuppföljning av ekonomi per mars och verksamhet per april och helårsprognos 2025
- Bilaga 2 Uppföljning nyckeltal Agenda 2030

Beslutsgång

Ordföranden finner att arbetsutskottet bifaller föreliggande förslag.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsens arbetsutskott
Protokollsutdrag

Datum:
2025-05-20

Särskilda yttranden

Stefan Hanna (UP) lämnar följande särskilda yttrande:

Nästan alla prognoser går i en för kommunen dålig riktning. Befolkningsprognoserna som kraftigt reviderats ner innebär lägre skatteintäkter än tidigare prognosticerat. Befolkningsprognoserna, som sannolikt kommer att revideras ner ytterligare, innebär att det mycket okloka spårvägsprojektet blir en "gökunge" som kraftigt kommer att försämra både kommunens och regionens ekonomi under lång tid framöver. Det är hög tid för kommunen att öka tempot i effektiviseringsarbetet, kraftigt minska byråkratins slöseri och minska investeringsplanerna ännu mer än vad som redan gjorts.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsen
ProtokollsutdragDatum:
2025-05-27

§ 177

Delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2025

KSN-2025-00938

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2025
2. **att** uppdra till socialnämnden att vidta åtgärder för att uppnå ekonomi i balans under 2025 och återrapportera via månadsrapportering enligt gällande rutin till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

3. **att** följa återrapportering av vidtagna åtgärder för ekonomi i balans inom socialnämnden via månadsrapportering enligt gällande rutin.

Sammanfattning

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per mars och helårsprognos 2025 för Uppsala kommuns nämnder. Ärendet innehåller även uppföljning per april av Mål och budgets fyra fokusmål baserat på nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering av kommunfullmäktiges uppdrag med statusrapportering.

Beslutsunderlag

- Arbetsutskottets förslag 20 maj 2025 § 145
- Tjänsteskrivelse daterad 27 maj 2025
- Bilaga 1 Delårsuppföljning av ekonomi per mars och verksamhet per april och helårsprognos 2025
- Bilaga 2 Uppföljning nyckeltal Agenda 2030

Beslutsgång

Ordföranden finner att kommunstyrelsen bifaller arbetsutskottets förslag.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Särskilda yttranden

Therez Almerfors (M) lämnar följande särskilda yttrande:

Moderaterna la fram ett eget förslag till mål och budget, i vårt förslag till mål och budget gjorde vi nödvändiga prioriteringar för ett rikare och tryggare Uppsala. Om vårt förslag till mål och budget hade gått igenom hade delårsuppföljningen sett annorlunda ut. Vi noterar att Uppsala fortsatt har många långtidsarbetslösa jämfört med andra kommuner. Att alla människor som kan och vill ha ett jobb har ett jobb att gå till är otroligt viktigt, både för den enskilde och samhället i stort.

Ehsan Nasari (C) lämnar följande särskilda yttrande:

Centerpartiet lade fram ett eget förslag till mål och budget för Uppsala kommun 2025 – en plan för att stärka välfärden, öka takten i klimatarbetet och växla upp det förebyggande arbetet. Vår budget säkerställer en effektiv användning av skattemedel och bidrar till långsiktig ekonomisk stabilitet.

Det är positivt att kommunen prognosticerar ett överskott på mellan 315 och 575 miljoner kronor under året. Samtidigt är det viktigt att förstå att detta delvis beror på att stora investeringar, bland annat i ledningsflyttar för spårvägen, har skjutits på framtiden samt att kommunen ökat sin upplåning.

I en tid då flera ekonomiska prognoser pekar nedåt – bland annat skatteunderlagsprognosen – och med en orolig omvärld präglad av bland annat handelskonflikter, som USA:s tullpolitik, krävs ett ökat ansvarstagande. Uppsala kommun måste säkerställa en god ekonomi, vara försiktig med upplåning och prioritera investeringar som ger långsiktigt värde för invånarna.

Med Centerpartiets budget hade Uppsala fått bättre förutsättningar för fler jobb, starkare välfärd och ett mer motståndskraftigt Uppsala – både ekonomiskt, socialt och klimatomässigt.

Jonas Segersam (KD) lämnar följande särskilda yttrande:

Vi hade ett egen förslag till mål och budget som skulle inneburit en prioritering av kärnverksamheterna och lägre kostnader för infrastruktur (spårväg) och administration.

Stefan Hanna (UP) lämnar följande särskilda yttrande:

Nästan alla prognoser går i en för kommunen dålig riktning. Befolkningsprognoserna som kraftigt reviderats ner innebär lägre skatteintäkter än tidigare prognosticerat.

Befolkningsprognoserna, som sannolikt kommer att revideras ner ytterligare, innebär att det mycket okloka spårvägsprojektet blir en "gökunge" som kraftigt kommer att försämra både kommunens och regionens ekonomi under lång tid framöver.

Det är hög tid för kommunen att öka tempot i effektiviseringsarbetet, kraftigt minska byråkratins slöseri och minska investeringsplanerna ännu mer än vad som redan gjorts.