

Handläggare  
Liljestam Agneta  
Strömberg Annika

Datum  
2017-09-21

Diarienummer  
KTN-2017-0206

Kulturnämnden

## **Delårsbokslut per 31 augusti med helårsprognos för år 2017**

### **Förslag till beslut**

Kulturnämnden föreslås besluta

**att** godkänna upprättat förslag till delårsbokslut och verksamhetsuppföljning per 31 augusti med helårsprognos för år 2017,

**att** överlämna delårsbokslutet med helårsprognos per 31 augusti 2017 till kommunstyrelsen,

**att** uppdra åt kulturförvaltningen att göra satsningar på marknadsföring, lovaktiviteter, utbildningar, stöd samt projekt för att aktivera återstoden av ofördelade ekonomiska resurser under hösten 2017, samt

**att** ta emot Reginateaterns rapport om hur verksamheten ska uppnå ekonomi i balans för helår 2017.

### **Sammanfattning**

Kulturnämnden föreslås godkänna upprättat delårsbokslut och verksamhetsuppföljning per 31 augusti med helårsprognos för år 2017 samt överlämna detta till kommunstyrelsen.

Handlingarna är upprättade av kulturförvaltningen tillsammans med staben för ekonomi i enlighet med kommungemensamma riktlinjer. I bokslutet redogörs för såväl nämndens ekonomiska resultat och analys som för nämndens grad av uppfyllelse av fullmäktiges inriktningsmål samt uppdrag. En redovisning sker även över uppfyllelse av nämndens egna åtgärder. Då en avdelning prognosticerar ett negativt resultat i helårsprognos föreslås nämnden ge avdelningen i uppdrag att återkomma med förslag till åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans efter årets slut.

### **Ärendet**

Kulturförvaltningen har upprättat ett förslag till delårsbokslut med helårsprognos per augusti som utgår från de direktiv som kommunfullmäktige fastslagit. Kulturförvaltningens

avdelningschefer har analyserat det ekonomiska utfallet inom respektive ansvarsområde och tagit fram en prognos för helåret. Förvaltningsdirektören har tillsammans med förvaltningens verksamhetscontroller och ekonomicontroller analyserat helheten med utgångspunkt i inrapporterade uppgifter samt tagit fram en prognos för helåret gällande förvaltningsledningens budgetposter. Processtöd har utgått från kommunledningskontorets olika staber.

Bokslutshandlingarna innehåller en ekonomisk analys utifrån utfall per 31 augusti 2017 och prognosen för helåret, bilaga 1. I bilaga 2 redovisas hur nämnden uppfyllt fullmäktiges inriktningsmål, uppdrag samt kvarvarande uppdrag och riktade satsningar. Förvaltningen redogör även för hur arbetet fortskrider med nämndens antagna åtgärder för 2017. Förvaltningens bedömning är att kulturnämnden har påbörjat alla uppdrag som fullmäktige gett nämnden. Då förvaltningen även påbörjat alla nämndens åtgärder i nämndens verksamhetsplan bedömer förvaltningen att nämnden kommer att kunna bidra till måluppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål i Mål och budget för 2017.

#### *Åtgärder för ekonomi i balans för Reginateatern*

Vid delårsbokslutet per april 2017 beslöt nämnden att ge kulturförvaltningen i uppdrag att återkomma med åtgärdsförslag för hur Reginateatern ska uppnå ekonomi i balans för helår 2017.

Följande åtgärder föreslås:

Reginateatern intensifierar marknadsföring som inte skapar kostnader. Lokaler hyrs ut när de inte används för teaterns program. Serviceavgift har höjts med 5 kr/biljett på biljetter över 100 kr vilket innebär att det inte påverkar barn och unga. En dubblering sker av föreställningar som blir slutsålda i den mån det är möjligt tidsmässigt. Planering sker för att öka inkomster på kringsservice med attraktiva, lönsamma och förenklade åtgärder.

Upprättade bokslutshandlingar ska överlämnas till kommunstyrelsen efter beslut i nämnden.

Kulturförvaltningen

Sten Bernhardsson

Direktör, chef för kulturförvaltningen

**Bilagor:**

1. Ekonomisk analys
2. Uppföljning av verksamhet per augusti 2017 (nämndens bidrag till KFs inriktningsmål, uppdrag, kvarvarande uppdrag och riktade satsningar samt utfall av nämndens åtgärder i verksamhetsplan)

## Kulturnämnden - delårsbokslut augusti 2017

Tabell 1. Resultat, budget och helårsprognos augusti 2017. Nettokostnad (mnkr).

Belopp i miljoner kronor	Utfall		KF-budget	Helårsprognos 201708	
	Resultat 201708	Resultat 201608 <sup>1</sup>	nettokostnad	Nettokostnad	Resultat
<b>Nämnden totalt</b>	<b>16,1</b>	<b>14,7</b>	<b>307,2</b>	<b>304,3</b>	<b>2,9</b>
Politisk verksamhet	0,2	-0,2	1,6	0,9	0,6
Fritid och kultur	14,6	13,9	284,8	283,1	1,7
Skolbarnsomsorg/Fritidsklubbar	1,3	1,0	20,9	20,4	0,5
Övriga verksamheter	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,2
<b>Nettoinvesteringar</b>	<b>6,0</b>	<b>6,4</b>	<b>22,6</b>	<b>16,8</b>	<b>5,8</b>
	<b>Försämring</b>	<b>Förbättring</b>		<b>Prognosspann</b>	
<b>Resultatrisk</b>				<b>2,9</b>	<b>2,9</b>

1. Enligt 2016 års organisation

## Analys av ekonomiskt utfall

### Sammanfattning

Kulturnämnden redovisar per augusti ett överskott med 16,1 mnkr. Motsvarande resultat föregående år var 14,7 mnkr. Orsaker till Kulturnämndens överskott för perioden är att inga medel ännu har använts för implementering av biblioteksplan eller satsning på äldrevänlig stad samt att projektet Kulturskolepilot (även kallat "El Sistema") fick ställa in en större aktivitet. Medel för ateljéstöd kommer inte till fullo att utnyttjas. Schablonbidraget från Migrationsverket för etablering av nyanlända har blivit nästan dubbelt så högt (från 3,4 till prognos 6,7 mnkr) än vad som först var känt. Andra statliga bidrag som tillkommit efter verksamhetsåret början är bidrag från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhället för sommaraktiviteter för barn och ungdomar 6-15 år. Dessa bidrag har möjliggjort extra satsningar. Under hösten kommer arbetet utvecklas för integration av nyanlända. Trygghetsskapande insatser i Sävja Kulturcentrum är en ny kostnad som tillkommer. Den tekniska justeringen mellan Idrotts- och Fritidsnämnden för övertagandet av Allaktivitetshuset har reglerats i augusti. Likaså har Kulturnämnden erhållit kompensation från kommunstyrelsen för det s.k. ombudgeteringsärendet.

I helårsprognosen per augusti beräknas resultatet till 2,9 mnkr varav systemledaren 2,9 mnkr och egen regi ett när nollresultat (42 tkr).

### Investeringar

Av Kulturnämndens totala investeringsram på 22,6 mnkr varav 10,6 mnkr avser investeringar i offentlig konst har hittills 6 mnkr tagits i anspråk. Bedömningen för helåret är att 16,8 mnkr kommer att utnyttjas. Hela budgeten för offentlig konst kommer att användas alternativt överföras till 2018 för konstprojekt som godkännts av Kulturnämnden och påbörjats men inte slutförts 2017.

Egen regins investeringsbudget uppgår till 5,5 mnkr och kommer att täcka bland annat ny musikanläggning på Reginateatern, inköp till Konsmuseisamlingen, Folkbibliotekets satsningar på ”Meröppet” och ”Ung-rummet” liksom låneautomater i stadsdelsbiblioteken. För Kulturskolan avser investeringarna inköp av instrument medan det för Kulturcentrum avser investeringar i mer ändamålsenliga lokaler.

## Systemledare

**Tabell 2. Budget 2017, utfall per augusti samt prognos för helår per augusti.**

Systemledning		(tkr)		
Kategori	Budget 2017	Utfall jan - aug	Prognos8 2017	
<b>Intäkter</b>				
Kommunbidrag	307 176	204 784	307 176	
varav:				
Politisk verksamhet (1)	1 559	1 039	1 559	
Fritid och kultur (3)	284 752	189 835	284 752	
Öppen fritidsverksamhet (424)	20 865	13 910	20 865	
Bidrag	0	4 039	5 126	
Övriga intäkter	0	177	176	
<b>Summa intäkter systemledaren</b>	<b>307 176</b>	<b>209 000</b>	<b>312 478</b>	
<b>Kostnader</b>				
Politisk verksamhet- Kulturnämnden	1 559	1 178	1 453	
Köp av platser/verksamhet - Egen regi	205 320	141 427	211 253	
Övriga verksamhetskostnader	100 297	58 336	96 822	
Av- och nedskrivningar, finansiella kostnader	0	51	51	
<b>Summa kostnader systemledaren</b>	<b>307 176</b>	<b>200 992</b>	<b>309 576</b>	
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>8 008</b>	<b>2 902</b>	

### Intäkter

Intäkter i form av kommunbidrag har ökat med 6,1 mnkr för att kompensera för de ökade kommungemensamma resurserna. Totalt för året kommer kompensationen uppgå till 9 135 tkr. Verksamhetens intäkter överstiger budget på grund av tillkommande bidrag och diverse övriga intäkter (4 216 tkr) som inte fanns med i budgeten.

Resultatet för helåret beräknas till 2 902 tkr att jämföras med prognosen i mars som förutsåg ett resultat på - 316 tkr.

### Kostnader

#### *Politisk verksamhet*

Tilldelat kommunbidrag för politisk verksamhet ska täcka nämndens arvoden, sammanträdesersättningar samt övriga kostnader. Kostnaderna till och med augusti är något högre än periodens intäkter. I september kommer ersättning till nämnden att överföras för att

kompensera för de ökade kommungemensamma kostnaderna (s.k. ombudgeteringsärendet). Därför landar helårsprognosen för 2017 på ett positivt resultat; 106 tkr.

#### *Köp av platser/verksamhet – Egen regi*

Systemledaren tar emot kommunbidraget från finansförvaltningen och omför sedan detta till egen regi inom Kulturnämnden enligt nämndens budgetbeslut. Köp av platser/verksamhet till egen regi redovisas nedan under egen rubrik.

#### *Övriga verksamhetskostnader*

Systemledaren består av Kulturnämnden, ledning Kulturförvaltningen samt avdelningen för Strategi och omvärld. Kostnaderna för ledningen består av dels overheadkostnader som fördelas ut till egen regi dels ett ansvar för utveckling och projekt.

Inom Strategi och omvärld ingår kostnader för externa uppdrag, reparationer och underhåll av offentlig konst, stöd och stipendier, barnkultur, öppen verksamhet barn och unga samt kultur i vården. Prognosen för helåret för Strategi och omvärld är ett överskott på 121 tkr.

### **Egen Regi**

**Tabell 3. Budget 2017, utfall per augusti samt prognos för helår per augusti. Egen regi (tkr)**

Kategori	Budget 2017	Utfall jan - aug	Prognos8 2017
<b>Intäkter</b>			
Försäljningsintäkter	7 605	4 410	6 818
Taxor och avgifter	12 287	7 049	12 008
Hyror och arrenden	3 731	2 271	3 552
Bidrag	3 805	6 915	10 988
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	208 773	145 146	219 151
<b>Summa intäkter egen regi</b>	<b>236 201</b>	<b>165 791</b>	<b>252 516</b>
<b>Kostnader</b>			
Verksamhetens kostnader	232 997	155 446	249 034
varav:			
Kultur, övrigt (31)	29 386	21 152	32 274
Bibliotek (313)	93 287	60 359	95 103
Musikskola/kulturskola (314)	33 276	22 219	36 525
Fritid, övrigt (32)	17 663	8 545	16 489
Fritidsgårdar (323)	38 288	29 534	46 131
Öppen fritidsverksamhet (424)	21 071	13 629	22 493
Övrigt inkl. felbokat	26	10	19
Av- och nedskrivningar	2 964	2 069	3 168
Finansiella kostnader	239	177	272
<b>Summa kostnader egen regi</b>	<b>236 201</b>	<b>157 692</b>	<b>252 474</b>
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>8 099</b>	<b>42</b>

## Intäkter

Intäkterna är något högre än kostnaderna för perioden och resultatet uppvisar ett överskott på 8 099 tkr. Prognosen för helåret pekar mot ett litet överskott (42 tkr). Försäljningsintäkter, taxor och avgifter liksom hyror och arrenden visar alla en lägre prognos för helåret än budget helår medan intäkter av bidrag liksom försäljning av verksamhet och konsulttjänster visar högre intäkter i prognosen än budget. De extra bidragen härrör i huvudsak från Migrationsverket och övriga statliga myndigheter. Högre intäkter av försäljning av verksamhet och konsulttjänster beror huvudsakligen på kompensationen från kommunstyrelsen med anledning av ökade kommungemensamma kostnader.

## Kostnader

Kostnaderna ligger ungefär i nivå med budgeterade kostnader för perioden (67% utfall av helårsbudget). Kulturnämnden har fastställt fördelning av kommunbidraget utifrån ansvarsområden och kulturförvaltningens olika avdelningar med sina respektive verksamhetsområden. Dessa uppvisar följande utfall och prognos för helåret:

*Resultat per ansvar inom egen regin (tkr)*

Kategori	Budget 2017	Resultat jan - aug	Prognos8 2017
Uppsala Kulturskola	0,0	1 290,1	486,9
Uppsala Konstmuseum	-0,0	-687,5	1,7
Reginateatern	0,0	472,8	-168,2
Kulturcentrum	-0,0	620,0	-278,8
Fritidsverksamhet	0,1	3 294,8	0,0
Folkbibliotek	-0,1	3 108,6	-0,0
<b>Summa per ansvar</b>	<b>0,0</b>	<b>8 098,8</b>	<b>41,6</b>

Reginateatern har förbättrat sitt resultat sedan delårsbokslutet i mars då prognosen visade ett underskott på -500 tkr (justerat för ombudgeteringsärendet) medan prognos8 anger -168 tkr. Detta förklaras med både högre försäljningsintäkter och intäkter av lokaluthyrning. Kulturcentrum redovisar ett resultat för året på -279 tkr. En extra satsning för trygghetsskapande åtgärder i Sävja Kulturcentrum motiverar detta budgetöverskridande.

Uppsala Kulturskola räknar med ett överskott på 487 tkr på grund av diverse lägre kostnader.

Fritid Uppsala bestående av fritidsverksamheten och Allaktivitetshuset har ett positivt resultat för perioden på 3 294 tkr, varav schablonersättning 2 113 tkr. Fritidsverksamheten har ett positivt resultat på 3966 tkr för perioden och Allis -672 tkr. Allis beräknas öka sina intäkter under hösten. Fritidsverksamhetens verksamhetskostnader är jämförelsevis högre under hösten.

## Osäkerheter/risker

Försäljningsintäkter för Reginas teaterverksamhet utgör alltid en osäkerhet. Extra satsning på marknadsföring under hösten kan motverka risken för lägre biljettförsäljning. Viss osäkerhet finns kring nya integrationsprojekt och möjligt extra stöd till civilsamhället inom Uppsalas kultursektor inom projekt för etablering av nyanlända. Social oro kan kräva oplanerade resursåtgärderna i form av ökad bemanning inom kulturförvaltningens ansvarsområde.

Osäkerheter är schablonersättningen och tillhörande aktiviteter. För Uppsala Fritid finns osäkerhet för eventuella ökade lokalkostnader på grund av tillgänglighetsanpassning och ökade kostnader för sporthallstider.

För Kulturskolan finns osäkerhet kring årskostnader för dans/teaterlokalen i gamla Bolandsskolan, liksom hyreskostnader för danslokaler i Stenhagen. För Folkbiblioteket, som är en IT-intensiv verksamhet, har överlämnandet av IT-kostnader till IT-stabens objekt komplicerat prognosarbetet. Det finns en risk – även om den är låg - att kostnader kan ha fallit mellan stolarna.

### Lönekostnadsutveckling

LÖNEKOSTNADSUTVECKLING					Varav effekt av		Varav återstående del (volym mm)	
	Belopp i tusen kronor				löneavtal			
	Utfall fg.år <sup>1</sup>	Helårsprognos	Diff %	Diff tkr	%	tkr	%	tkr
Lönekostnad (konto 50-51)	96 197	102 908	7%	6 710	2%	1 951	5%	4 760

1. Enligt 2016 års organisation

Förutom effekten av löneavtalet beror ökningen av lönekostnaderna dels på övertagandet av Allaktivitetshuset dels på kostnader för verksamhet riktad till nyanlända ungdomar (schablonersättning).

# Uppföljning per 31 augusti 2017 av fullmäktiges inriktningsmål, uppdrag, kvarvarande uppdrag, riktade satsningar samt nämndens antagna åtgärder i nämndens verksamhetsplan

## Läsanvisningar:

- Fullmäktiges inriktningsmål, uppdrag och nämnden åtgärder samt andra rubriker är markerade med blått.
- Text från Mål och budget samt nämndens verksamhetsplan e t c är kursiv. Den text som är ny och som nämnden har att ta ställning till finns under rubriken **Kommentar.**

## KF Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

### **Kommentar:**

Nämnden bidrar till måloppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Nämnden verksamheter söker och erhåller extern finansiering. Nämnden har påbörjat en kartläggning för att få en helhetsbild över den externa finansieringsgraden. Åtgärden innebär även att nämnden kan undersöka om fler verksamhetsområden har möjlighet att erhålla extern finansiering.

Nämnden tar fram flera långsiktiga planer för planering av lokaler och andra investeringar. Planerna kommer att ge nämnden och kommunen avsevärt bättre planerings- och beslutsunderlag.

Nämnden deltar aktivt i arbetet med att öka jämställdhetsintegreringen inom nämndens ansvarsområde och genomför bland annat jämställdhetsanalyser ur ett ekonomiskt perspektiv inom två områden under 2017, Fritid Uppsala samt investeringen i och skapandet av ett kulturcentrum i Gränby.



## KF uppdrag: Aktivt och strategiskt söka extern finansiering

### Kommentar:

Uppdraget är påbörjat. Kulturnämndens verksamheter söker i hög grad externa stöd och finansiering. En kartläggning över vilka stöd som söks och vilka stöd som kan sökas i framtiden är påbörjad. Uppdraget förväntas vara färdigt 2018.

*KTN åtgärd: Kartlägga inom vilka områden nämndens verksamheter har extern finansiering. Sammanställning och överblick över externa intäkter. Underlag för att identifiera eventuella nya områden och samarbetsparter för ökad extern finansiering.*

### Kommentar:

Förvaltningen arbetar aktivt med att söka extern finansiering. Flera samarbetsprojekt såsom samverkan kring utställningar och programverksamhet med andra organisationer har dessutom genomförts vilket indirekt är en form av extern finansiering. Arbetet med att genomföra en kartläggning pågår.

Nedan följer konkreta exempel på hur avdelningarnas arbetat med extern finansiering:

Strategi & omvärld genomför en kartläggning av tillgången till professionell kultur i förskola och skola. I den kartläggs även eventuella möjligheter till extern finansiering. Avdelningen har administrerat det statliga stödet för kostnadsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga 6-15 år. Flera av förvaltningens avdelningar har medverkat med aktiviteter liksom föreningslivet. Totalt har 3,7 miljoner kronor fördelats.

Bibliotek Uppsala söker projektbidrag inom de områden som bedöms som relevanta. I år har biblioteket fått del av Kulturrådets medel dels för folkbibliotekens mottagande av asylsökande, dels för inköp av litteratur för barn och unga. Bibliotek Uppsala får också, liksom andra delar av kulturförvaltningen, del av de statliga medlen för sommarlovsaktiviteter. De har använts till aktiviteter kring bland annat skrivande, tidningsproduktion och spel på flera bibliotek runt om i kommunen. Åtgärden kräver återkommande aktiviteter. Bedömningen är att det som kan göras under 2017 också genomförs.

Reginateatern har erhållit extern finansiering från Österrikes ambassad för artist till Ordsprak - poesifestival. En ansökan har även ställts till USAs ambassad.

Världsklass Uppsalas "Öppna Uppsala" har bidragit med 150 tkr till projektet "Naturen i Sverige" på Biotopia. Projektet vänder sig till nyanlända ungdomar i gymnasieålder.

Uppsala konstmuseum har under 2017 sökt och erhållit externt stöd från Frame - Contemporary Art Finland, Statens kunsthögskola (Danmark) och Region Uppsala.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

*KTN åtgärd: Öka andelen extern finansiering inom kommunens kultur- och fritidsverksamhet. Ökade resurser inom kultur- och fritidsområdet.*

### Kommentar:

Strategi & omvärld har under våren arrangerat scenkonst för förskola och skola delvis finansierat med regionalt stöd. Under hösten genomförs en föreställningsturné i landsbygdsskolor finansierad av Arvsfonden samt ett utbildningstillfälle om kultur för pedagoger finansierad av regionen.

Offentlig konst - Fortsatt arbete för att möjliggöra byggherrars satsning till konst på allmän platsmark inom stadsutvecklingsprojektet Ulleråker, dialog fortgår med projektet under hösten 2017. I Ulleråker kan det bli möjligt att få till en nyckelfördelning i markavtal för byggherrarnas satsning, det har inte varit möjligt inom Rosendalprojektet då sådana avtal redan slutits. I projekt Rosendal har byggherrarna istället blivit inbjudna att satsa och där är byggherren Wallenstam den första som gått in med medel för konst på allmän platsmark på 200 000 kr. Satsningen har reglerats i köpavtalet. Under hösten är målet att fler byggherrar inom etapp 2 ansluter till satsningen samt att bolagen även lägger medel på allmän platsmark. Byggherrarna bidrar till att stärka konsten för området vilket blir både en ekonomisk och social investering. Byggherrarna blir inbjudna för att ta del av information om det framväxande konstprojektet i området samt syns i samband med det skyltprogram som arbetas fram för området. Fortsatt arbete sker också för inbjudan och dialog med byggherrar inom etapp 3 Rosendal.

För 2017 har statliga medel för det finska förvaltningsområdet gällande kultur ökat. Det beror på att förvaltningen tagit initiativ till utökad verksamhet på finska, både internt och externt.

Möjligheterna för biblioteksverksamheten till extern finansiering bedöms som små, vid sidan av olika former av projektbidrag som kräver en insats som motsvarar bidraget.

Fritid Uppsala har genomfört gratis sommarlovsaktiviteter med stöd av statliga pengar. Verksamheten genomför aktiviteter för nyanlända barn och ungdomars etablering med stöd av schablonersättning från staten. Fritid Uppsala informerar om och genomför fritidsaktiviteter för elever i förberedelseklasser och Sprint. Stenhagens fritidsgård har genomfört integrationsprojektet "Välkommen in" med stöd från kommunens försäkringsbolag. Aktiviteterna har skett i samarbete med föreningsliv och studieförbund. Till hösten startar verksamhet i Stenhagen med stöd av schablonersättningen. Under sommaren har samarbete skett med Uppsala Simsällskap som har bedrivit simundervisning för elever från SPRINT och förberedelseklasser. Samarbete har även skett med ungdomens Röda kors som erbjudit aktiviteter i samarbete med Grand och Café Genomfarten

Ansökan om medel för Kulturskolan kommer - projektet har beviljats och projektet kommer att förlängas under 2018.

Uppsala konstmuseum har under 2017 sökt och erhållit externt stöd från Frame - Contemporary Art Finland, Statens kunsthögskola (Danmark) och Region Uppsala.

Uppsala kulturcentrum har ansökt drygt 500 tkr för ett valideringsprojekt i Sävja kulturcentrum. Pengarna är sökta hos MUCF (Myndigheten för Ungdoms- och Civilsamhällsfrågor). Projektet riktar sig till äldre ungdomar 16 - 25 år. Meningen är att erfarenheterna och kunskapen från detta projekt ska tas tillvara på övriga kulturcentrum i Uppsala.

Reginateatern söker ett bidrag från naturvårdsverket inom formen Klimat Klivet för extern finansiering med 70 % för energieffektivisering. Reginateatern har sökt och fått ekonomiskt stöd för artist från Österrikes ambassad.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KTN åtgärd: Initiera och vara öppen för samarbeten och samverkan med externa aktörer för att öka stödet till kultur och fritid samt vid behov ge kompetensstöd och rådgivning åt externa aktörer

*Fler samarbeten och ökade resurser inom kultur- och fritidsområdet.*

**Kommentar:**

Omvärldsbevakning och samarbeten nationellt pågår för att bl. a undersöka extern finansiering. Strategiskt stöd till det fria kulturlivet för dess finansiering externt/utanför kommunen pågår ständigt.

Förvaltningen arbetar med samverkan och stöd till externa aktörer på följande sätt:

Ett förslag tas fram för fortsatt sponsorssamarbete med näringslivet. Förvaltningen deltar i nätverket Access Europa, där samverkansprojekt med extern finansiering söks.

Bibliotek Uppsalas programverksamhet bygger på samarbeten med en rad aktörer: ideella föreningar, förlag, kommunala verksamheter med mera. Samarbete bidrar både till att möjliggöra mer verksamhet och till att utveckla och förbättra biblioteksverksamheten. Bibliotek Uppsala samarbetar med arbetsmarknadsförvaltningen kring SFI och med utbildningsförvaltningen kring insatser för barn och unga.

Samarbete och samverkan är en väsentlig strategi för stora delar av den publika verksamheten inom Bibliotek Uppsala.

Uppsala kulturskola har samverkat och samverkar ständigt med externa arrangörer och andra inom kultur - och fritidsområdet. Exempel är nationella organisationer som Ung i kör och regionala organisationer som Region Uppsala/Musik i Uppland.

Själva grunden i arbetet inom Uppsala natur- och kulturcentrum bygger på samarbete och samverkan med externa aktörer, såsom studieförbund, föreningar, regionen, universitetet och även näringslivet för att skapa verksamhet som berikar och lever upp till den efterfrågan som våra besökare har.

Uppsala konstmuseum har ett nära samarbete med Uplands konstförening och Stiftelsen Anna-Lisa Thomson Till Minne med program- och utställningsverksamhet.

Reginateatern har inlett samarbete med nyutbildade skådespelarkollektiv från Göteborgs scenskola. Regina fortsätter samarbetet med nya estiska gymnasium UEG. Reginateatern ser fram emot samarbete i form av slutproduktioner med Kulturskolans dramadel.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

[KTN åtgärd: Genomlysning av enprocentsregelns tillämpning](#)

*Ökade medel för offentlig konst.*

**Kommentar:**

Förvaltningen har genomfört en genomlysning av tillämpning av enprocentsregeln. Handlingen presenterades för nämnden i maj. Handlingen innehåller förslag till tillämpning som kommuniceras inom mål- och budgetprocessen inför 2018.

Åtgärden är färdig under 2017.

[KF uppdrag: Genomföra analyser för jämställdhetsbudgetering inom minst ett nytt utvecklingsområde årligen, samt att utifrån analys ta fram åtgärder i syfte att minska ojämställdhet](#)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Kulturnämnden genomför under 2017 en jämställdhetsanalys av fritidsverksamheten. Den genomlysningen beräknas vara klar under 2017. Uppdraget att genomföra åtgärder utifrån genomförda analyser kommer att pågå även nästa år.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

*KTN åtgärd: Jämställdhetsanalys av fritidsverksamheten ur ett ekonomiskt perspektiv  
Bättre beslutsunderlag för att uppnå ökad jämställdhet inom fritidsverksamheten.*

**Kommentar:**

Fritid Uppsala deltar i kommungemensam utbildning i jämställdhetsanalys. Handlingsplaner för att öka andelen flickor i verksamheten har tagits fram på samtliga enheter. Nuvarande uppföljningssystem ska utvecklas och kvalitetssäkras under året. Fritid Uppsala har under vårterminen genomfört en workshop riktad till samtliga fritidsledare med syfte att diskutera metoder och verktyg för jämställdhetsintegrering i verksamheten.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Med stöd av genomförda jämställdhetsanalyser genomföra åtgärder som gör att alla oavsett kön erbjuds jämlika villkor för att delta i fritidsverksamheten  
Ökade förutsättningar för jämställdhet inom kulturnämndens ansvarsområde.*

**Kommentar:**

Föreningarna redovisar sina projekt med antal besökare uppdelat per kön, allt eftersom projekten avslutas. Statistiken sammanställs årsvis. En jämställdhetsanalys av stödet till barns och ungas fria tid 2017 kommer att ske under mars 2018.

Arbetet med att ta fram handlingsplan för att öka antalet flickor inom fritidsverksamheten har inte påbörjats eftersom analysen fortfarande pågår.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KF uppdrag: Genomföra jämställdhetsanalyser i samband med kommande investeringar*

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. En jämställdhetsanalys av investeringen i ett kulturcentrum i Gränby är påbörjad som en del av arbetet med att skapa ett kulturcentrum. En projektledaren anställdes i april. Genomförandet har försvårats på grund av brist på tillgång till lämplig lokal för verksamheten. Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

*KTN åtgärd: Jämställdhetsanalys av satsningen på Gränby kulturcentrum  
Strategi och metoder för att utveckla ett kulturcentrum i Gränby utifrån ett jämställdhetsperspektiv med målet att skapa ett jämställt kulturcentrum i Gränby.*

**Kommentar:**

En samordnare av Gränby kulturcentrum har anställts. Samordnaren har deltagit i en kommunintern jämställdhetsutbildning. Jämställdhetsperspektivet finns närvarande i arbetet med att bygga ett kulturcentrum i Gränby.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

#### KF uppdrag: Ta fram en långsiktig investeringsplan

##### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Arbetet pågår inom ramen för nämndens åtgärd att ta fram en strategisk infrastrukturplan för kultur- och fritidsområdet.

Den strategiska infrastrukturplanen är kopplad till lokalförsörjningsplanen som också är under framtagande.

En investeringsplan för åren 2017 - 2021 för offentlig konst antogs 2017-02-06 av kulturnämnden.

En långsiktig investeringsplan för verksamhetsnära investeringar kommer att färdigställas under 2017. Den strategiska infrastrukturplanen för kultur- och fritidsområdet samt lokalförsörjningsplanen kommer att vara färdiga under 2018.

Uppdraget om en långsiktig investeringsplan för verksamhetsnära investeringar förväntas vara färdig under 2017.

#### KTN åtgärd: Infrastrukturplan för kultur- och fritidsverksamhet med tidsperspektivet år 2030 och år 2050

*Planen ska ge vägledning för långsiktig planering av hur och var nämndens resurser ska fördelas.*

##### **Kommentar:**

Förvaltningen har presenterat en delrapport till nämnden 2017-05-22. Seminarium genomfördes 2017-08-28 med kulturnämnden angående planen. Arbetet fortsätter under året.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

#### KTN åtgärd: Lokalförsörjningsplan för kultur- och fritidsverksamhet åren 2017-2021

*Lokalförsörjningsplanen ska vara ett redskap för att garantera att de verksamheter nämnden ansvar för har ändamålsenliga, tillgängliga och resurseffektiva lokaler med optimal placering.*

##### **Kommentar:**

Arbetet pågår med att ta fram en lokalförsörjningsplan i samarbete med Lokalförsörjningsenheten vid stadsbyggnadsförvaltningen.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

#### KTN åtgärd: Långsiktig investeringsplan för verksamhetsnära investeringar inom kultur- och fritidsverksamheten för åren 2017 - 2021

*Bättre planerings- och beslutsunderlag för prioriteringar.*

##### **Kommentar:**

Förvaltningen har samlat in underlag till en långsiktig investeringsplan som rör med verksamhetsnära investeringar. Planen kommer att delges nämnden för beslut under hösten 2017.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

## KTN åtgärd: Investeringsplan för offentlig konst för åren 2017 - 2021

*Bättre planerings- och beslutsunderlag för prioriteringar inom området.*

### **Kommentar:**

Investeringsplan för offentlig konst antogs 2017-02-06 av kulturnämnden KTN-2017-0062.

Åtgärden är färdig 2017.

## KF uppdrag: Samordna användning och marknadsföring av lokaler, mark och anläggningar

### **Kommentar:**

Nämnden har en löpande dialog med stadsbyggnadsnämnden i samband med framtagandet av nämndens strategiska plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet. Dialog pågår även i samband med framtagandet av nämndens lokalförsörjningsplan. Nämnden har även haft dialog med utbildningsnämnden och med de kommunal fastighetsbolagen.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

## KTN åtgärd: Planering och genomförande av åtgärder tillsammans med KS och övriga nämnder

*Förbättrad lokalsamverkan. Ökad medvetenheten hos nämnder och bolag om behovet av en modell för lokalsamverkan som även omfattar externa parter inom nämndens ansvarsområde.*

### **Kommentar:**

Förvaltningen har haft dialog med stadsbyggnadsförvaltningen i samband med framtagandet av nämndens strategiska plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet. Dialog pågår även i samband med framtagandet av nämndens lokalförsörjningsplan. Förvaltningen har även haft dialog med utbildningsförvaltningen och de kommunal fastighetsbolagen.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

## Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara attraktivt att leva, verka och vistas i

### **Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Nämnden tar under 2017 fram en strategisk plan för infrastruktur inom kultur och fritidsområdet. Ett syfte med denna är att se till att det finns en jämlik infrastruktur för kultur- och fritidsverksamhet inom kommunen.

Nämndens arbete med offentlig konst är av stor betydelse för att uppfylla fullmäktiges inriktningsmål. En satsning pågår med att placera konst i skolor och förskolor på landsbygden.

Nämndens stöd till evenemang bidrar också till måluppfyllelsen. Nämnden skapar förutsättningar för kulturverksamheter att bedriva en attraktiv högkvalitativ verksamhet som besöks av en publik även utanför Uppsala. Kulturaktörer inspireras och får stöd för att våga satsa på stora evenemang. Förslag på attraktiva koncept inom kulturområdet tas fram. Nämnden har deltagit i utvecklingsprojekt för Ulva Kvarn och Hammarskog. Perspektivet ingår även i utredning för framtida konstverksamhet som

tas fram under 2017. Nämnden deltar i utvecklingen av Walmstedtska gården och kvarteret Karin i dialog med andra aktörer inom och utom kommunens organisation.

Vid bedömning av stöd är en av prioriteringarna evenemang på landsbygden. Uppdrag om konsertprogram i samarbete med landsbygdens arrangörer ges.

Ett samarbete sker med utbildningsnämnden för att utveckla en modell för kulturgaranti, där barn och unga i förskola och skola erbjuds likvärdig möjlighet att ta del av kultur oavsett var förskolan eller skolan är belägen.

Nämnden har utvecklat flera olika tekniska lösningar som kraftigt bidragit till att öka kännedomen om kultur- och fritidsverksamheten. Som exempel kan nämnas poddar och appar. En utveckling av GIS-tjänster har också skett under perioden.

Bibliotek Uppsala har utvecklat så kallat Meröppet (bibliotek) i Vattholma. Invigning sker i oktober. En strategi finns för att på några års sikt se till att alla bibliotek på landsbygden - samt nybyggda bibliotek över hela kommunen - ska kunna erbjuda meröppet. Biblioteken utvecklar aktiviteter och utbud som fungerar i lokalsamhället.

Nämnden har utökat fritidsverksamheten för barn och unga under året. Genom särskilda insatser har gruppen ensamkommande asylsökande ungdomar fått ta del av kultur och fritidsverksamhet. Nämndens verksamheter i egen regi har utvecklat metoder för att ta emot asylsökande i alla åldrar.

[KF uppdrag: Underlätta för innovationer i den egna verksamheten och utgöra testbädd för ny teknik, smarta tjänster och klimatsmarta innovationer](#)

#### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Kulturnämndens verksamheter är teknikintensiva. Inte minst gäller det för biblioteksverksamheten. Bibliotek Uppsala deltar aktivt i övergången till en mer samordnad och gemensam IT-struktur i kommunen och har i det sammanhanget signalerat behov av utvecklingsinsatser. Ett samordnat arbete med KLK IT krävs. Stöd för sådana åtgärder finns bland annat i det förslag till biblioteksplan för Uppsala kommun som ska föreläggas kommunfullmäktige.

Flera av nämndens verksamheter har utvecklat appar och poddar. Ett exempel är den app som kopplas till Kubik Uppsala, kommunens hemsida med aktiviteter för barn och unga. Biotopia samarbetar med Upplandsstiftelsen kring radiosändare på Aspar (Upplands landskapsfisk) för att följa deras vandring i Fyrisån. Nämndens verksamheter utvecklar även nya lösningar för bokningssystem och inpasseringssystem till olika verksamheter. Ett exempel på detta är utvecklingen av entré till biblioteket i Vattholma via lånekort, så kallat Meröppet bibliotek. Det innebär att besökare kan nyttja bibliotekets resurser även när det är obemannat. Nytt passersystem med möjlighet till webbaserade tjänster utvecklas på allaktivitetshuset Allis. Arbetet med att utveckla podcastsändningar och digitala kanaler pågår. Reginateatern har ett samarbete med Folkuniversitetet för att genomföra programserien Onsdag mitt i Livet med aktuella programpunkter som genomförs med interaktivitet från deltagande ungdomar. En inventering pågår kring om ny teknik kan användas vid bokningar av lokaler i kulturcentrumen.

Flera av nämndens verksamheter finns sökbara via GIS-funktion.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Aktivt söka samarbeten för att utveckla effektivare och smartare tjänster med hjälp av ny teknik

*Ökad tillgänglighet till kultur- och fritidsverksamhet. Ökad attraktionskraft och mer uppmärksamhet åt kultur- och fritidsverksamhet.*

**Kommentar:**

Avdelningen Strategi & omvärld undersöker möjligheterna att ta fram en app kopplad till Kubik Uppsala, kommunens hemsida med aktiviteter för barn och unga. Avdelningen undersöker också i samarbete med utbildningsförvaltningen möjligheterna att utveckla en bokningsfunktion för att underlätta för förskolor och skolor att ta del av kultur. Avdelningen håller sig informerad om hur det går med den digitala SKL-lösningen.

Bibliotek Uppsala deltar aktivt i övergången till en mer samordnad och gemensam IT-struktur i kommunen och har i det sammanhanget signalerat behov av utvecklingsinsatser. Bedömningen är att det som kan göras under 2017 också genomförs. För full effekt krävs ett samordnat arbete med KLK IT. Stöd för sådana åtgärder finns bland annat i det förslag till biblioteksplan för Uppsala kommun som ska föreläggas kommunfullmäktige.

Nytt passersystem med möjlighet till webbaserade tjänster utvecklas på allaktivitetshuset Allis. Arbetet med att utveckla podcastsändningar och digitala kanaler pågår.

Användning av ny teknik ingår i kulturskolans övergripande mål sedan flera år. Alla lärare använder IT i sina elevkontakter och/eller i undervisningen.

Just nu pågår en inventering kring om ny teknik kan användas vid bokningar av lokaler i kulturcentrumen.

Biotopia samarbetar med Upplandsstiftelsen kring radiosändare på Aspar (Upplands landskapsfisk) för att följa deras vandring i Fyrisån.

Biotopia jobbar även med naturpoddar.

Reginateatern har ett samarbete med Folkuniversitetet för att genomföra programserien Onsdag mitt i Livet med aktuella programpunkter som genomförs med interaktivitet från deltagande ungdomar.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Främja insatser som ökar tillgängligheten och möjligheten att överblicka och hantera stora mängder geografiska data (GIS-data) inom nämndens verksamhets- och ansvarsområden

*Ökad samverkan mellan förvaltningar vilket skapar effektivare beredning och processer.*

**Kommentar:**

Inom arbetet med offentliga konsten sker ett fortsatt arbete med utveckling av GIS-kartor och konstdatabasen för ökad tillgänglighet till offentlig konst för medborgare. Det finns en påbörjad kommunikationsplan samt plan för utveckling för offentlig konst på uppsala.se, uppsala växer. En utökning av information via sociala medier har påbörjats.

Fritidsklubbar och fritidsgårdar finns på Uppsala.se hitta och jämför. En utveckling sker av information om verksamheten via GIS-kartor. Flera verksamheter inom förvaltningen har lämnat adresser så att de kan läggas in i GIS-kartor.



Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KF uppdrag: Ta fram en plan för infrastruktur för kultur-, idrott- och fritidsverksamhet i Södra staden (KTN och IFN)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Nämnden arbetar med uppdraget inom ramen för framtagandet av en strategisk infrastrukturplan för kultur- och fritidsområdet.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Ta fram en plan för infrastruktur för kultur- och fritidsverksamhet i Södra staden i samarbete med idrotts- och fritidsnämnden  
*Plan som ger förutsättningar för bättre beslutsunderlag.*

**Kommentar:**

Förvaltningen arbetar med åtgärden inom ramen för framtagandet av en strategisk infrastrukturplan för kultur- och fritidsområdet.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KF uppdrag: Implementera varumärkesplattformen för platsvarumärket Uppsala

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Kulturnämndens verksamheter bidrar till att stärka Uppsalas platsvarumärke. Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Implementera varumärkesplattformen för platsvarumärket Uppsala inom kulturförvaltningen  
*Ökat genomslag av Uppsalas platsvarumärke.*

**Kommentar:**

Genom påbörjad kommunikationsplan samt utveckling för offentlig konst på uppsala.se, Uppsala växer samt genom utökad information via sociala medier har arbetet med varumärket påbörjats. En kommunikationsplan är under utveckling.

Inom Bibliotek Uppsala har inga särskilda insatser presenterats under perioden. Bibliotek Uppsala är genom sitt uppdrag och sin närvaro över hela kommunen en aktiv resurs för varumärkesplattformens kärnvärden: internationell, kompetens, inspirerande och nära.

Uppsala natur- och kulturcentrum bedriver inspirerande möjligheter för boende i stadsdelarna Gottsunda, Stenhagen och Sävja samt på Biotopia och bidrar på så sätt till devisen För ett Uppsala där fler vill bo och leva. Det görs med kompetent personal och i samarbete med lokala aktörer från civilsamhället och näringslivet. Verksamheterna bygger på gemenskap och nyskapande möjligheter för framförallt barn och ungdomar, men även tillsammans med vuxna och äldre.

Reginateatern synliggör kommunen på alla trycksaker som produceras inom verksamheten.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Utveckla kommunikationen om kultur- och fritidsverksamheten i samarbete med interna och externa aktörer

*Ökad kännedom om utbud och verksamhet inom kultur- och fritidsområdet. Stärkt varumärke.*

**Kommentar:**

Inom förvaltningen har ett utvecklingsarbete skett för att stärka kommunikationen om nämndens verksamhet.

Strategi och omvärld har arbetat med Kubik Uppsala, kommunens hemsida med aktiviteter för barn och unga. Under sommaren bistod en sommarjobbade ungdom med synpunkter och idéer till utveckling av hemsidan. Avdelningen synliggör också aktiviteter för barn och unga under loven genom annonser och trycksaker. Inom området offentlig konst sker ett fortsatt arbete med utveckling av en kommunikationsplan för offentlig konst. Utveckling av information om offentlig konst ges på uppsala.se, Uppsala växer samt genom att arbetet med att utöka information via sociala medier har påbörjats.

Bibliotek Uppsala arbetar enligt en fastlagd plan för att öka bibliotekens synlighet och lyfta fram även bibliotekets mindre kända sidor. En sammanhängande och tydlig kommunikation bidrar till att signalera ett bibliotek (trots fysisk spridning över hela kommunen) samt att biblioteket är en del av Uppsala kommun och samtidigt självständigt i relation till politik och annan påverkan när det gäller medier, program och övrigt utbud.

Bibliotek Uppsala kommer, enligt beslut från kommunikationsstaben, att lämna nuvarande grafiska identitet och gå över till kommungemensamma uttryck. I den fortsatta kommunikationen får verksamheten välja mellan att ha kvar grafiska symboler ("fjuttar") eller logotypen (Bibliotek Uppsala). Valet föll då på att ha kvar logotypen, eftersom den bedöms vara tydlig och därför särskilt angelägen att ha med i fortsatt kommunikation med uppsalaborna. De nya förutsättningarna ställer särskilda krav på synlighet och ett distinkt tilltal som inte försvinner bland annan kommunal kommunikation. Bibliotekets verksamhet är ständigt beroende av att nå ut, eftersom verksamheten inte knyter personer till sig genom medlemskap, inskrivning eller liknande. Biblioteksanvändarna behöver nås på nytt vid varje tillfälle.

Åtgärden är i hög grad beroende av insatser från fram för allt KLK kommunikation. Bibliotek Uppsala bidrar med de resurser som finns för att driva frågan framåt.

Fritid Uppsala har en framtagna kommunikationsplan med marknadsföringsaktiviteter.

Verksamheten deltog med aktiviteter i Engelska parken under Kulturernas karneval 20-21 maj. Fokus var på information om sommarens aktiviteter och skolavslutningsevenemang. Marknadsföring av Fritids Uppsalas aktiviteter har skett vid skolavslutningsevenemang på UKK och vid utebion i Parksnäcken i augusti.

Uppsala kulturskola har anslutit sig till kommunens profil gällande logotyp, har startat en kommunikationsgrupp och arbetar med en ny kommunikationsplan.

Kommunikationen kring kultur- och fritidsverksamheten inom natur- och kulturcentrum utvecklas genom att t ex försöka skapa pop-up verksamhet på kulturcentrumen tillsammans med aktörer inom kulturförvaltningen, men även med studieförbund, Musik i Uppland, mfl

Reginateatern synliggör verksamhet som finns hos övriga kulturinstitutioner i förvaltningen.

Uppsala konstmuseum har samarbetat med Bror Hjorths hus, Uppsala Konsert & Kongress samt Upplandsmuseet och har genomfört gemensamma marknadsföringsinsatser.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KF uppdrag: Ta fram en gemensam strategi för utveckling av kulturmiljöarbetet (KS, KTN, GSN och PBN)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. En dialog mellan kulturförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och kommunledningskontoret har påbörjats.

Nämndens möjlighet att utföra uppdraget kan komma att påverkas av eventuell överflyttning av personalfunktioner från kulturförvaltningen till stadsbyggnadsförvaltningen.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Leda det kommundemensamma arbetet med att ta fram en strategi för utveckling av kulturmiljöarbetet tillsammans med övriga berörda nämnder.

*Strategidokument. Ökad förståelse för vilken kunskap som behövs i planeringssammanhang samt verktyg för att hantera de allt större kraven på kvalitativa medborgardialoger inom kulturmiljöområdet.*

**Kommentar:**

Politikens prioriteringar har inhämtats i möte med nämndens ordförande. Kontaktpersoner hos stadsbyggnadsförvaltningen och kommunledningskontoret har identifierats och processen framåt har diskuterats vid avdelningsmöte.

Åtgärden kan komma att påverkas av eventuell överflyttning av personalfunktioner (stadsantikvarie) från kulturförvaltningen till stadsbyggnadsförvaltningen.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KF uppdrag: Fortsätta arbetet med att skapa förutsättningar för jämlik, jämställd och tillgänglig kultur, idrott och fritid (KTN, IFN, Sportfastigheter, Fyrishov, UKK och Stadsteatern)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden reviderar under året det kulturpolitiska programmet och inom ramen för det arbetet sker en rad dialoger med andra nämnders förvaltningar samt med de kommunala bolagen, externa parter samt med allmänheten. De synpunkter som framkommer under arbetets gång förväntas leda till mer jämställt och tillgängligt kultur- och fritidsutbud.

Nämnden tar under 2017 fram en strategisk plan för infrastruktur inom kultur och fritidsområdet. Ett syfte med denna är att se till att det finns en jämlik infrastruktur för kultur- och fritidsverksamhet inom kommunen.

Ett samarbete sker med utbildningsnämnden för att utveckla en modell för kulturgaranti, där barn och unga i förskola och skola erbjuds likvärdig möjlighet att ta del av kultur.

Nämnden har utökat fritidsverksamheten för barn och unga under året. Genom särskilda insatser har gruppen ansamkommande asylsökande ungdomar fått ta del av kultur och fritidsverksamhet.

Nämndens verksamheter i egen regi har utvecklat metoder för att ta emot asylsökande i alla åldrar.

Nämnden har genomfört satsningar på offentlig konst i förskolor och skolor på landsbygden.

Uppdraget har karaktären av inriktningsmål och nämnden kommer inom ramen för sitt grunduppdrag fortsätta arbetet med att skapa förutsättningar för jämlik, jämställd och tillgänglig kultur.

*KTN åtgärd: Utveckla dialogen med berörda nämnder och bolag för att ge ökade förutsättningar för jämlik, jämställd och tillgänglig kultur och fritid i hela kommunen*  
*Utvecklad samverkan. Mer jämlik, jämställd och tillgänglig kultur.*

**Kommentar:**

Kulturpolitiska dialoger genomförs under året med både tjänstepersoner, politiker, föreningsliv, kulturaktörer samt en intresserad allmänhet inom ramen för arbetet med att ta fram ett nytt kulturpolitiskt program. Ett kulturpolitiskt seminarium planeras genomföras under hösten med UKK och UST.

Avdelningen för strategi & omvärld samarbetar med utbildningsförvaltningen runt att ta fram en modell för kulturgaranti, där barn och unga i förskola och skola erbjuds likvärdig möjlighet att ta del av kultur.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Öka den fysiska tillgängligheten i Uppsalas kulturutbud*  
*Inventering av tillgänglighet till lokaler. Ökad fysisk tillgänglighet till kulturutbud och kulturverksamhet.*

**Kommentar:**

I mars skapades en avdelningsövergripande arbetsgrupp inom förvaltningen som ska arbeta med att implementera det politiska programmet för full delaktighet.

Arbetsgruppen hade sitt första möte under våren. Till nästa möte, under hösten, kommer arbetsgruppen bjuda in Uppsala kommuns tillgänglighetssamordnare.

Bibliotekslokalerna är i princip tillgängliga och enkelt avhjälpna hinder åtgärdas efter hand. Bibliotekets nya webbplats följer tillgänglighetsstandard.

Fritid Uppsala inventerar samtliga lokaler utifrån fysisk tillgänglighet och standard. Inventeringen beräknas vara färdig 2017-10-31.

Alla Uppsala kulturskolas centrala lokaler är tillgängliga oavsett fysiskt funktionshinder. Avdelningen arbetar fortlöpande för att förenkla och förbättra tillgänglighet.

Reginateatern har installerat hiss.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Framtagande av kulturpolitiskt program i dialog med andra nämnder och berörda bolag*  
*Uppdaterat måldokument för kulturområdet.*

**Kommentar:**

Förvaltningen har inlett arbetet med revideringen av det kulturpolitiska programmet. En organisation för arbetet har fastställts och en kommunintern arbetsgrupp med representanter från förvaltningar och bolag har tillsatts. En seminarierie pågår som en del i arbetet. En enkät har

genomförts och resultatet kommer att analyseras under hösten och utgöra ett av underlagen i arbetet med ett nytt kulturpolitiskt program.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Delta i det kommungemensamma arbetet ECCAR/städer mot rasism. Utifrån kommungemensam plan ta fram en plan för nämndens arbete med fred, demokratifrågor, yttrandefrihet och mänskliga rättigheter

*Minskad diskriminering. Ökad inkludering. Plan för samlat kulturpolitiskt grepp om en betydelsefull profilfråga för Uppsala kommun.*

**Kommentar:**

Förvaltningen deltar i det kommungemensamma arbetet och samarbetar framför allt med kommunledningskontorets avdelning för social hållbarhet. Förvaltningen har inte tagit fram ett förslag till egen plan utan arbetar med att föreslå åtgärder i nämndens verksamhetsplan för 2018 utifrån den av kommunfullmäktige antagna handlingsplanen.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KTN åtgärd: Utredda framtida konstverksamhet och lämna förslag till framtida lokalisering av Uppsala konstmuseum

*Förslag till utveckling inom konstområdet.*

**Kommentar:**

Förvaltningen arbetar med en förstudie för utredning av framtida konstverksamhet.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Särskilt fokus på skolor i stadens ytterområden inomden konstpedagogiska verksamheten i egen regi

*Fler barn och unga från stadens ytterområden tar del av Uppsala konstmuseums verksamhet.*

**Kommentar:**

Insatser med marknadsföringen av den konstpedagogiska verksamheten har gjorts för att nå skolor i stadens ytterområden.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KTN åtgärd: Ökad tillgänglighet till Uppsala konstmuseum

*Fler personer besöker och tar del av verksamheten som erbjuds av Uppsala konstmuseum.*

**Kommentar:**

Arbete pågår med att öka tillgängligheten till Uppsala konstmuseum.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Egenregiverksamheterna utformar arbetsmetoder och erbjuder verksamhet som motsvarar behoven hos asylsökande

*Utvecklad service och bemötande till asylsökande.*

## **Kommentar:**

Bibliotek Uppsala anpassar kontinuerligt utbudet för att möta behoven hos människor som är nya i Sverige och som behöver information och litteratur både på det egna hemspråket och på lätt svenska. Bibliotekets språk-kunniga medarbetare och praktikanter ger information och stöd direkt i biblioteken på flera av de större invandarspråken. Projektet Låna en Uppsalabo drivs vidare i samarbete med Lions. Projektet har fått mycket uppmärksamhet och intresset är fortsatt stort att både bli utlånad och att låna. Under perioden har Bibliotek Uppsala tagit fram filmer på de vanligaste invandarspråken som på ett enkelt sätt ska ge en introduktion till biblioteket. De allra flesta människor vill kunna klara sig själva i lokalerna, utan att behöva fråga om enkla saker som att låna och återlämna. I Gottsunda har ett integrationsprojekt under våren handlat om att fotbollsspelande pojkar med utländsk bakgrund har läst högt för mindre barn på biblioteket. Flera bibliotek har läxhjälp, medspråk och andra språkstimulerande aktiviteter för unga och vuxna. Bibliotek Uppsala har anställt en bibliotekspedagog med särskilt uppdrag att arbeta uppsökande och med integration och språkutveckling för barn och vuxna i deras närhet i hela kommunen.

Ett tecken på att insatserna för gruppen nyanlända och personer med annat modersmål än svenska har effekt, är att flera titlar på invandarspråk (persiska, dari) har tagit sig in på listan över bibliotekets 10 mest utlånade fackböcker.

Fritid Uppsala har förstärkt bemanning på enheter med många asylsökande. Översättning av informationsmaterial om verksamheten och kompetensutveckling för medarbetare har genomförts i syfte att utveckla bra verksamhet och bemötande. Verksamheten informerar om och erbjuder fritidsaktiviteter för elever i förberedelseklass och SPRINT.

Uppsala kulturskola erbjuder dansverksamhet inom SPRINT-verksamheten sedan vt 2017.

Reginateatern har bjudit in asylsökande till föreställningar och genomfört sommaraktiviteter för unga där asylsökande har deltagit. Samarbete med Arabiska teatern har ägt rum skett och man har utvecklat metoder för workshops kring frågor som engagerar asylsökande.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

*KTN åtgärd: Föreningar och andra aktörer med stöd från kulturnämnden som erbjuder anpassade kulturaktiviteter för funktionsnedsatta ska erbjudas stöd och utbildning  
Ökat stöd och utbildning till föreningar och privata aktörer.*

## **Kommentar:**

En föreläsningsserie kring bemötande anordnas i samverkan med Landstinget och Uppsala kommun. Under våren gavs en föreläsning om bemötande av personer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Under hösten blir det en föreläsning som ger tips, kunskap och verktyg i att bli bättre på lågaffektivt bemötande.

Förvaltningen ingår i nätverket Fritid för alla. Nätverket har påbörjat en översyn som ska ge stöd för att arbeta förvaltningsövergripande med att skapa bättre förutsättningar för föreningar att nå målgruppen.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Fritidsklubbar, fritidsgårdar och kulturskola ska vara tillgängliga för alla barn och ungdomar  
Ökad tillgänglighet till kultur- och fritidsverksamhet för alla barn och ungdomar.*

**Kommentar:**

Arbetet med kartläggning av nuläge och framtagande av plan för utveckling av nya fritidsklubbar och fritidsgårdar pågår. En ny profilerad fritidsklubb har utvecklats i Allis lokaler. Fyrislunds fritidsklubb har profil hälsa och rörelse och startade verksamheten den 21 augusti. Fritidsklubben har 50 inskrivna barn i dagsläget.

Kulturskolan kommer - projektet bedriver uppsökande verksamhet och besöker skolor under hösten runt om i kommunen. El Sistema är permanentat i Stenhagenskolorna och utökat med åk 2.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Förslag till så kallad Pop-up-kulturverksamhet i stadsdelar och på landsbygden  
Förslag som på sikt leder till ökade möjligheter för fler grupper att upptäcka och ta del av kulturverksamhet.*

**Kommentar:**

Reginateatern och kulturcentra samarbetar kring poetry slam med Förenade förorter.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Öka möjligheten att utöva och uppleva kultur och fritid på landsbygden  
Ökad tillgång till kultur- och fritid på landsbygden.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld samarbetar med utbildningsförvaltningen om uppdraget att ta fram en modell för kulturgaranti, där barn och unga i förskola och skola erbjuds likvärdig möjlighet att ta del av kultur, oavsett var förskolan eller skolan är belägen.

Vid bedömning av stöd är en av prioriteringarna evenemang på landsbygden. Uppdrag om konsertprogram i samarbete med landsbygdens arrangörer ges. En inventering av behoven har påbörjats.

Inom området offentlig konst pågår en satsning på konst i skolor och förskolor på landsbygden samt stadsutveckling i Storvreta (pausad nu av sbf). Vattholma bibliotek får ny konst, Bälunge bibliotek har fått ny konst. Några skolor och förskolor som ingår i landsbygdssatsningen är: Danmarks förskola som får plats-specifik konst av konstnären Moa Lönn samt en konstkollektion. Ramsta förskola, Ramsjö förskola, Vänge förskola, Storvreta skola samt Lustigkullens förskola får också konst.

Biblioteket i Vattholma är meröppet från och med månadsskiftet augusti/september: Invigning sker i oktober. En strategi är att på några års sikt se till att alla bibliotek på landsbygden - samt nybyggda bibliotek över hela kommunen - ska kunna erbjuda meröppet. Biblioteken i Björklinge och Bälunge arbetar aktivt, och i dialog med, respektive lokalsamhälle för att utveckla aktiviteter och utbud som fungerar på mindre orter. Det handlar till exempel om Knacka-på-fika och annan flexibel programverksamhet.

Åtgärden innebär kontinuerliga insatser och aktiviteter. Det som är planerat för 2017 bedömer Bibliotek Uppsala kommer att genomföras.

Fritid Uppsala genomför en kartläggning av nuläge och tar fram plan för utveckling. Verksamheten samverkar med andra parter för utveckling.

Inom kulturskolan pågår ett projekt, Kulturskolan kommer, som bedrivs med medel från Kulturrådet. Inom ramen för det projektet får skolor runt om i kommunen besök under hösten

2017. Flera av dessa skolor är belägna på landsbygden och där finns inte kontinuerlig verksamhet just nu.

Reginateatern undersöker möjlighet att förlägga pop up verksamhet på landsbygden. Detta arbete kräver finansiering och samarbetspartners som för närvarande saknas.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

[KTN åtgärd: Genomlysna den mobila biblioteksverksamheten](#)

**Kommentar:**

En rapport om den mobila biblioteksverksamheten med förslag inom fyra huvudområden: landsbygdsutveckling, barn och unga, kommunikation och marknadsföring samt digital delaktighet har levererats av en extern utredare. Rapporten ska ligga till grund för förslag kring den framtida mobila biblioteksverksamheten. Förslagen beräknas kunna presenteras för kulturnämnden under hösten 2017. En upphandling av ny mobil enhet - som ersätter den äldre av de två befintliga biblioteksbusarna - bör därefter påbörjas så snart som möjligt.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

[KTN åtgärd: Utveckling av uppsökande och läsfrämjande biblioteksarbete](#)

*Ökade möjligheter för fler människor att ta del av litteratur.*

**Kommentar:**

En ny tjänst har inrättats med inriktning mot uppsökande och läsfrämjande arbete med fokus på barn i förskoleåldern inom hela kommunen. Tjänsten är tillsatt under sommaren 2017 och samtidigt har ytterligare en medarbetare fått uppdrag att samordna, utveckla och tillsammans med kollegor och samarbetsparter genomföra mer uppsökande verksamhet. Stadsbibliotekets ung-rum är klart och kommer att invigas under kulturnatten. Aktiviteter av, för och med unga ökar inom Bibliotek Uppsala, med särskilt fokus på några bibliotek som utvecklar en ung-profil.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

[KTN åtgärd: Bibliotek på landsbygden görs ännu mer tillgängliga genom meröppet \(dvs bibliotek som kan användas även under tider då biblioteket inte är bemannat med personal\)](#)

*Mer tillgänglig biblioteksverksamhet på landsbygden.*

**Kommentar:**

Det meröppna biblioteket i Vattholma öppnar i månadskiftet augusti/september och invigs lördagen den 7 oktober. Initialt kommer biblioteket att följa den närliggande butikens öppettider, vilket innebär att biblioteket totalt är tillgängligt mer än 50 timmar per vecka. Den bemannade öppettiden på 10 timmar per vecka kvarstår.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

[KTN åtgärd: Särskild satsning på offentlig konst på landsbygden](#)

*Mer offentlig konst i förskolor och skolor på landsbygden.*

**Kommentar:**

En satsning pågår med konst till skolor och förskolor på landsbygden samt stadsutveckling i Storstora (pausad nu av sbf). Vattholma bibliotek får ny konst, Bälunge bibliotek har fått ny konst. Några skolor förskolor som ingår i landsbygdssatsningen är: Danmarks förskola som får plats-specifik konst av



konstnären Moa Lönn samt konstkollektion. Övriga: Ramsta förskola, Ramsjö förskola, vänge förskola, Storvreta skola, Lustigkullens förskola.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

**KTN åtgärd:** Kultur- och fritidsverksamheterna ska arbeta för att informera på ett sätt som når alla oavsett kön och funktionsnedsättningar

*Utvecklad kommunikation och bättre bemötande oavsett kön eller funktionsnedsättning.*

**Kommentar:**

Kulturförvaltningen deltar med andra förvaltningar i nätverket Fritid för alla med syftet att tillgängliggöra ett fritidsutbud för alla barn och unga, oavsett funktionsförutsättning.

Biblioteket i Sävja har diplomerats efter genomgången HBTQ-utbildning. Erfarenheterna från utbildningen är mycket goda och ambitionen är därför att samtliga bibliotek på sikt ska genomgå utbildningen.

Fritid Uppsala arbetar normkritiskt och samtliga enheter har framtagna handlingsplaner för att nå alla oavsett kön eller funktionsnedsättning.

Uppsala kulturskola arbetar med all information utifrån målen.

Uppsala konstmuseum är sedan våren 2016 HBTQ-certifierade enligt RFSL och arbetar medvetet med att information når alla oavsett kön eller funktionsvariationer.

Reginateatern samarbetar med Samordningsförbundet Uppsala län. De arbetar för att utveckla samverkan mellan myndigheterna inom rehabiliteringsområdet och ger en föreställning på temat arbetsinriktade rehabiliteringsinsatser.

Förvaltningen arbetar ständigt med förbättring och utveckling inom området. Det innebär att det är svårt att sätta ett slutdatum för åtgärden. Om så krävs anger förvaltningen 2017 för att se över om åtgärden eventuellt behöver omformuleras inför 2018.

**KTN åtgärd:** Alla avdelningar inom kulturförvaltningen ska aktivt arbeta utifrån CEMR-deklarationen

*Ökad jämställdhet inom kultur- och fritidsområdet som nämnden ansvarar för. Medborgarna som tar del av kulturnämndens verksamhet upplever en ökad jämställdhet.*

**Kommentar:**

Inom den offentliga konsten arbetar verksamheten med jämställdhetsfrågan i genom att göra den offentliga konstsamlingen jämlik i sin helhet på sikt genom att köpa in konst av kvinnliga konstnärer till 70 %.

Fritid Uppsala arbetar utifrån framtagen plan och deltar i kommungemensam utbildning i jämställdhetsanalys. Handlingsplaner för att öka andelen flickor i verksamheten har tagits fram på samtliga enheter. Nuvarande uppföljningssystem ska utvecklas och kvalitetssäkras under året.

Reginateatern beaktar jämställdhetsperspektivet vid planering och repertoarläggning samt vid exponering av artister i annonser etc.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

## KF Uppdrag: Utveckla kulturcentrum i Gränbyområdet som försörjer de nordöstra stadsdelarna (KTN)

### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Dialog har förts med boende och besökare för att skapa ett kulturcentrum i Gränby. Utgångspunkten är Gränbyskolan. Planen var att öppna verksamhet till hösten, men bland annat på grund av osäkerhet gällande elevantal i Gränbyskolan har projektet försenats. En utredning har genomförts och en projektledare anställts från och med mitten av april. Kulturnämnden vill uppmärksamma de begränsningar som finns i lokalerna. Lokalerna är slitna och hänger inte samman på ett bra sätt. Skolan ser ökat behov av lokaler för egen verksamhet vilket medför svårigheter att utveckla verksamhet inom för kultur- och fritidsområdet. Skolans behov, trygg skolmiljö där besök anmäls, överensstämmer inte med de behov kulturnämnden ser, öppenhet för civilsamhället. För att få ett fungerande kulturcentrum behöver därmed åtgärder ske, men Kulturnämnden äger inte lokalfrågan. Dialog med stadsbyggnadsförvaltningen och enheten för lokalförsörjning har påbörjats. Trolig start för att öppna upp ett kulturcentrum i befintliga lokaler är någon gång under 2018. Uppdraget förväntas vara färdigt 2018.

KTN åtgärd: Ett nytt kulturcentrum skapas i befintliga lokaler och med utgångspunkt i befintlig verksamhet i Gränby, i dialog med Gränbyborna

### **Kommentar:**

Öppningen av Gränby kulturcentrum är uppskjuten till hösten 2018 eftersom det saknas tillgång till lämpliga lokaler. Det hör i sin tur samman med att kulturcentrum avser använda Gränbyskolan som har haft svårt att skatta elevunderlaget och därmed veta hur man behöver använda lokalerna för skolverksamhet.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Befintliga kulturcentra ses över och utvecklas och förvaltningen återkommer med förslag till åtgärder för att stärka möjligheterna att utöva och uppleva kultur och fritid i respektive stadsdel

*Översyn. Ökade möjligheter att uppleva och utöva kultur och fritid i stadsdelarna.*

### **Kommentar:**

Den samlade enheten för kulturcentrumen startade i maj 2016. From mars 2017 finns det en verksamhetsledare på plats för Sävja kulturcentrum. Genom den personen och nyanställningen av projektledaren för Gränby kulturcentrum (KC) finns det nu en ansvarig för respektive kulturcentrum. From maj finns det en mer tydlig struktur och samverkan mellan kulturcentrumen.

Sedan i våras förekommer ett nära samarbete mellan kulturcentrumen, bla i samband med stadsdelsdagar och särskilda program med och för minoritetsgrupper i samhället som Internationella Romadagen och Resandefolkets högtidsdag den 29 september. Då det gäller Gränby har det redan varit uppe i kulturnämnden och det är redan inskrivet. Då det gäller utvecklingen i Gottsunda så inleds den med workshopen den 21 september och sedan fortsätter det i en dialog mellan UKFAB och Kulturförvaltningen.

Åtgärder angående Sävja kulturcentrum kommer att redovisas muntligt till nämnden den 25 september.

Åtgärden beräknas vara klar under 2018.

KTN åtgärd: Ökad samverkan med och medverkan av civila samhället och enskilda medborgare i kommunens kulturcentra

*Ökad samverkan med civila samhället och ideella föreningar. Ökad medverkan av civila samhället och ideella föreningar i kulturcentra.*

**Kommentar:**

Redan idag pågår samverkan med det civila samhället och enskilda medborgare i kulturcentrumen, men naturligtvis kan samverkan öka ytterligare. I och med att det nu har blivit en ordentlig organisationsstruktur kring kulturcentrumen kommer samverkan med och samverkan med det civila samhället att öka.

Åtgärden beräknas vara färdig under 2018.

KF uppdrag: Förbereda kommunens åtagande avseende världsarvsansökan inom the "Rise of systematic biology" för Linnés vetenskapliga gärning, exempelvis genom att inrätta naturreservatet Årike Fyris

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden deltar i arbetet i samverkan med andra nämnder. Samordningsansvaret bör ligga hos kommunstyrelsen. Uppdraget förväntas vara färdigt 2018.

KTN åtgärd: Delta i förberedelserna av kommunens åtagande avseende världsarvsansökan *Tydliggjord roll- och ansvarsfördelning inom kommunen. Säkrad tillgång till aktuell information om ansökningsprojektet.*

**Kommentar:**

Projektets nyhetsbrev har skickats till berörda inom den kommunala organisationen. Avdelningen är representerad i projektets referensgrupp.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KF uppdrag: Uppmärksamma och samordna Stadsodlingsåret samt Linnéjubileet ur ett barnperspektiv i biblioteks- och fritidsverksamheter (GSN, KTN och KS)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Bibliotek Uppsala uppmärksammade Linnéjubileet i maj i samarbete med Linneträdgårdarna och med olika aktiviteter för barn och unga.

Flera bibliotek är involverade i stadsodlingsåret. På biblioteket i Storvreta kan man låna fröer. Biblioteket i Gränby deltar i de aktiviteter som sker i området kopplat till odling.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2017.

KTN åtgärd: Uppmärksamma och samordna Stadsodlingsåret och Linnéjubileet ur ett barnperspektiv inom kultur- och fritidsverksamheten

*Ökad uppmärksamhet åt och kunskap om natur, klimat, odling och Linnes gärning och arv för målgruppen barn och unga.*

**Kommentar:**

Bibliotek Uppsala har uppmärksammat Linnéjubileet i maj i samarbete med Linneträdgårdarna och med olika aktiviteter för barn och unga. Flera bibliotek har varit involverade i stadsodlingsåret. På biblioteket i Storvreta har man kunnat låna fröer. Biblioteket i Gränby har deltagit i de aktiviteter som skett i Gränbyparken under stadsodlingsåret.

Fritid Uppsala har haft odling som tema på fritidsklubbarna. Fritidsgården och fritidsklubben i Gränby har dessutom deltagit i aktiviteter i Gränbyparken under stadsodlingsåret, svarat för några odlingslådor där och under juli månad hade Fritid Uppsala ansvar för de sommarjobbare som var aktivitetsledare i parken och hjärta Gränby.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KF uppdrag: Utveckla hållbar turism som skapar arbetstillfällen och främjar lokal kultur och lokala produkter (KTN, KS och USAB)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden skapar förutsättningar för kulturverksamheter att bedriva en attraktiv högkvalitativ verksamhet som besöks av en publik även utanför Uppsala. Nämnden stödjer utvecklingen av attraktiva koncept inom kulturområdet och möjliggör att kulturaktörer kan och vågar satsa på stora evenemang. Nämnden deltar i utvecklingsprojekt för Walmstedtska gården samt Ulva Kvarn och Hammarskog. Perspektivet ingår även i förstudie för framtida konstverksamhet som är under framtagande. Uppdraget förväntas vara färdigt 2019.

KTN åtgärd: Fortsätta arbetet med utvecklingen av ett kulturkvarter i Kvarteret Karin med Walmstedtska gården i samarbete med kultur- och föreningsliv samt övriga externa aktörer  
*Levande och välbesökt kulturellt centrum med konst, litteratur och kulturarv i centrum.*

**Kommentar:**

Dialog om framtida utveckling pågår med alla verksamheter i kvarteret och med fastighetsägaren samt med Destination Uppsala. Nyttjanderättsavtal har upprättats med Uppsala Författarsällskap samt Upplandsmuseet.

Skapande verksamhet för barn startades under kulturnatten av Uppsala konstnärsklubb med stöd från kulturnämnden. Verksamheten kallas för "Barnens Å-hus".

Åtgärden kommer när den är genomförd att bidra till att stärka Uppsalas varumärke samt ge bättre förutsättningar för konstnärer inom olika genrer att bättre synliggöra sina verk och därmed på sikt öka förutsättningar för deras försörjning. Åtgärden förväntas även leda till att de som besöker Uppsala får ett nytt besöksmål i ett populärt stråk. Det ger möjlighet att utveckla information om Uppsala kommun för besökare i samarbete med Destination Uppsala.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2019.

KTN åtgärd: Utvecklad kommunikation av kulturnämndens stöd och verksamhet  
*Mer massmedial uppmärksamhet. Fler som nås av information om befintligt kulturutbud.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld vidareutvecklar och synliggör Kubik Uppsala, kommunens hemsida med aktiviteter för barn och unga. Avdelningen har också inlett dialoger med andra aktörer med kalendariefunktioner för att på bästa sätt komplettera varandra och synliggöra utbudet i kommunen.

Bibliotek Uppsala deltar i den förälningsgemensamma kommunikationen till exempel via Kubik. Under våren har biblioteket varit en del av kommunens gemensamma kommunikation och marknadsföring kring stadsodlingsåret. Bibliotek Uppsala har dessutom en omfattande egen kommunikation i olika kanaler kring den egna verksamheten.

Delar av bibliotekens verksamhet, till exempel Författarfredag, kan med fördel vara en del av ett koncept för att locka fler turister till Uppsala. Biblioteken, fram för allt Stadsbiblioteket, lockar redan idag många besökare från andra orter än Uppsala.

Bibliotek Uppsala arbetar aktivt med presskontakter och pressmeddelanden, dels på egen hand, dels via kommunens gemensamma kommunikation. Genomslaget i olika medier är i regel stort. Planerade åtgärder kommer att genomföras under 2017.

Arbetet med åtgärden ingår i den övergripande kommunikationen som Uppsala kulturskola är en del av och bidrar till.

Reginateatern genomför strategiskt mediaarbete och exponering av verksamheten i fysisk miljö såväl som i sociala medier samt via samarbete med UNT och Uppsala tidningen.

Förvaltningen arbetar fortlöpande med förbättring och utveckling av kommunikation vilket gör det svårt att sätta ett slutdatum för åtgärden.

[KTN åtgärd: Skapa förutsättningar för en ökad besöksnäring inom kulturturism](#)  
*Ökad kulturturism.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld arbetar med att skapa förutsättningar för kulturverksamheter att bedriva en attraktiv högkvalitativ verksamhet som besöks av en publik även utanför Uppsala. Avdelningen inspirerar och hjälper kulturaktörer att våga satsa på stora evenemang. Förslag på attraktiva koncept inom kulturområdet tas fram. Förvaltningen har deltagit i utvecklingsprojekt för Ulva Kvarn och Hammarskog. Perspektivet ingår även i utredning för framtida konstverksamhet som är under framtagande.

Förvaltningen arbetar med utvecklingen av Walmstedtska gården och kvarteret Karin i dialog med andra aktörer inom och utom kommunens organisation.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2019.

[KTN åtgärd: Se över vilka områden som ska prioriteras för besöksnäringen i kommunen kopplat till\(eko/natur-\) kulturturism](#)  
*Underlag för gemensamma prioriteringar.*

**Kommentar:**

Förvaltningen arbetar med olika utvecklingsprojekt såsom t ex förstudie inom konstområdet samt utveckling av kvarteret Karin. Förvaltningen har inte gjort någon aktiv översyn med olika

prioriteringar. Indirekt sker en prioritering genom att förvaltningen arbetar med de åtgärder som nämnden fattat beslut om i nämndens verksamhetsplan för 2017.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

**KTN åtgärd:** Aktivt delta i arbetet med att utveckla Linnés historiska landskap

*Ökad kännedomen om Linné och hans vetenskapliga gärning som även främjar framtagandet av tjänster och produkter.*

**Kommentar:**

Förvaltningen ingår i den utvecklingsgrupp som kommunen har tillsammans med övriga parter.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

**KTN åtgärd:** Öka kännedom och kunskap om industrihistoriska miljöer i hela kommunen

*Utvecklat varumärke. Förbättrad kunskap som möjliggör prioriteringar och inkluderar lokala industrihistoriska miljöer på landsbygden som bidrar till att stärka lokal identitet och främjar framtagandet av tjänsteprodukter.*

**Kommentar:**

Ökad kännedom om Uppsalas industrihistoria finns tillgänglig via webbsidan [Kulturellaspår.se](http://Kulturellaspår.se). (I huvudsak finns uppgifter om centrala stadens industrihistoria.)

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

**KF uppdrag:** Utveckla arbetet med synsätt gällande nedskräpning och förstörelse och i samverkan med andra aktörer verka för att upprätthålla en trygg, vacker och säker kommun

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Kulturnämnden fördelar stöd till det fria kulturlivet i syfte att stimulera konstnärlig gestaltning och kreativitet. Nämnden samverkar med, och stödjer initiativ, från enskilda personer, föreningsliv samt fastighetsägare. Offentlig konst bidrar till en tryggare och mer omhändertagen och tilltalande miljö både inomhus i kommunens verksamhetslokaler samt utomhus. En särskild satsning genomförs under 2017 för att utveckla mer offentlig konst på landsbygden. Flera förskolor och grundskolor på landsbygden har fått ta del av offentlig konst.

Via Biotopias verksamhet ges besökare kunskap om hur man har ett bra förhållningssätt i och till naturen.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2017.

**KTN åtgärd:** Särskild satsning på offentlig konst på landsbygden

*Fler konstverk i offentlig miljö ger en upplevelse av omhändertagen offentlig miljö vilket förväntas leda till minskad förstörelse och ökad upplevd trygghet.*

**Kommentar:**

Inom offentlig konst pågår en satsning på konst till skolor och förskolor på landsbygden samt stadsutveckling i Störvreta (pausad nu av sbf). Vattholma bibliotek får ny konst, Bälinge bibliotek har fått ny konst. Några skolor förskolor som ingår i landsbygdssatsningen är: Danmarks förskola som får plats-specifik konst av konstnären Moa Lönn samt konstkollektion. Övriga förskolor och skolor som får konst är Ramsta förskola, Ramsjö förskola, vänge förskola, Störvreta skola, Lustigkullens förskola.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Stimulera konstnärlig gestaltning och kreativitet i samverkan med konstnärer, föreningsliv och fastighetsägare

*En mer levande stadsmiljö och utrymme för fler uttryck ger en upplevelse av omhändertagen offentlig miljö vilket förväntas leda till minskad förstörelse och ökad upplevd trygghet.*

*Samverkan med andra aktörer stärker den egna offentliga konstverksamheten och bidrar till utveckling av konstområdet.*

**Kommentar:**

Avdelning för strategi & omvärld fördelar kulturnämndens stöd till det fria kulturlivet i syfte att stimulera konstnärlig gestaltning och kreativitet, samt samverkar och stödjer, enskilda, föreningsliv och fastighetsägare. Ett konkret exempel är samarbetet som sker inom konstprojektet konst som port till reformationen. Där har sex Uppsalakonstnärer gjort konst som visas utomhus och inomhus på olika ställen. Några av projekten har genomförts i samarbete med barn i Gottsunda.

Förvaltningen arbetar ständigt med frågorna och det är svårt att sätta ett datum när åtgärden kan vara färdig.

KF uppdrag: Genomföra en översyn av behoven av samlings- och kulturlokaler i befintliga och nya områden (KTN, KS, PBN och de kommunala fastighetsbolagen)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden tar under 2017 fram en långsiktig plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet. Arbetet sker i samverkan med andra nämnder. En första delrapport delgavs nämnden vid sammanträdet i maj. Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Infrastrukturplan för kultur- och fritidsverksamhet med tidsperspektivet år 2030 och år 2050

*Planen ska ge vägledning för långsiktig planering av hur och var nämndens resurser ska fördelas.*

**Kommentar:**

Förvaltningen har presenterat en delrapport till nämnden 2017-05-22. Seminarium genomfördes 2017-08-28 med kulturnämnden angående planen. Arbetet fortsätter under året.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Lokalförsörjningsplan för kultur- och fritidsverksamhet åren 2017-2021

*Lokalförsörjningsplanen ska vara ett redskap för att garantera att de verksamheter nämnden ansvar för har ändamålsenliga, tillgängliga och resurseffektiva lokaler med optimal placering.*

**Kommentar:**

Arbetet pågår med att ta fram en lokalförsörjningsplan i samarbete med Lokalförsörjningsenheten vid stadsbyggnadsförvaltningen.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

### Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa smart och hållbart

**Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Nämnden deltar i planeringsprocesser som rör utvecklingen av befintliga bostadsområden eller helt nya områden. Nämnden tar fram en strategisk plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet. Nämnden tog emot en delrapport i maj. Nämnden genomförde ett seminarium i augusti som ett led i planarbetet. Arbetet fortsätter under året och under nästa år.

#### KF uppdrag: Fortsätt utveckla den samordnade planeringsprocessen för hållbar stads- och landsbygdsutveckling

##### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden deltar i planeringsprocesser som rör utvecklingen av befintliga bostadsområden eller helt nya områden. Nämnden tar fram en strategisk plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet. Nämnden tog emot en delrapport i maj. Nämnden genomförde ett seminarium i augusti angående planen. Arbetet fortsätter under året.

Uppdraget förväntas vara färdigt 2018.

#### KTN åtgärd: Infrastrukturplan för kultur- och fritidsverksamhet med tidsperspektivet år 2030 och år 2050

*Planen ska ge vägledning för långsiktig planering av hur och var nämndens resurser ska fördelas.*

##### **Kommentar:**

Förvaltningen har presenterat en delrapport till nämnden 2017-05-22. Seminarium genomfördes 2017-08-28 med kulturnämnden angående planen. Arbetet fortsätter under året.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

#### KF uppdrag: Stärk arbetet med stadsutveckling för att förebygga och förhindra social oro

##### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Nämnden kommer att fortsätta utvecklingen av kulturcentra. I Sävja kulturcentrum kommer nämnden att öka närvaron av vuxna i kulturcentrum genom utökade öppettider av biblioteket och genom att den lokala samordnaren finns på plats i högre utsträckning.

Nämnden fördelar verksamhetsstöd och projektstöd till barns och ungas fria tid. En del av aktiviteterna ligger i kulturcentra såsom Mötesplats Treklängen. Den 1 april utlystes för första gången ett stöd till barns och ungas kulturutövande, där civilsamhället har möjlighet att söka bidrag för kulturaktiviteter för unga.

Låna en uppsalabo utvecklas för att i högre grad nå unga nyanlända och asylsökande. Bibliotek Uppsala erbjuder läxhjälp för unga, till exempel för unga flickor i samarbete med TRIS. En inriktning för en stor del av verksamheten är att aktiviteterna ska fungera kontaktskapande mellan människor från olika delar av samhället. Nämnden gör en särskild satsning på uppsökande verksamhet riktad till barn i förskoleåldern och vuxna i deras närhet från och med hösten 2017.

Nämnden har förstärkt bemanningen inom fritidsenheter med många asylsökande. Översättning av informationsmaterial har tagits fram. Kompetensutveckling om bemötande för medarbetare har



genomförts. Verksamheten har informerat om och erbjudit fritidsaktiviteter för elever i förberedelseklass och SPRINT.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Samarbeta med berörda nämnder och bolag, andra huvudmän, samt civilsamhället och näringsliv

*Minskad social oro.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld har ännu inte deltagit i denna fråga.

Bibliotek Uppsala har ett stort antal pågående samarbeten kring programverksamhet och andra aktiviteter. Under perioden har biblioteken samarbetat med bland andra TRIS, arbetsmarknadsförvaltningen, utbildningsförvaltningen, Lions, Länsbildningsförbundet, Asylrättsjuristerna och många, många fler.

Behoven av samordning har under våren varit särskilt stora i Sävja, där det har varit en del oroligheter i och kring kulturcentra. Bibliotek Uppsala har i samarbete med Kulturcentrum och Fritid Uppsala arbetat fram en mer strukturerad form för aktiviteter och samarbeten i Sävja, som i höst bör ge en mer välkomnande, bred och tydlig verksamhet. Arbetet i Sävja behöver dock styras tydligt för att undvika oroligheter och att en negativ bild av Sävja KC får vidare spridning.

Det finns en viss osäkerhet kring utvecklingen i Sävja. Bibliotek Uppsala ser en nedåtgående trend vad gäller lån och besök. Särskilda åtgärder och en stark styrning behövs för att den samlade verksamheten där ska kunna genomföra planerade aktiviteter.

Fritid Uppsala deltar i det områdesbaserade arbetet i samverkan med skola, polis, socialtjänst, föreningar och andra organisationer.

Kulturcentrum samarbetar med stadsbyggnadsförvaltningen och utbildningsförvaltningen inför starten av Gränby kulturcentrum. Den vidare utvecklingen av kulturcentrumverksamhet i Gottsunda kommer att ske med UKFAB och sker redan med berörda nämnder i Mötesplats Treklängen.

I Stenhagen är det påbörjat ett nära samarbete med det lokala näringslivet och civilsamhället inför Stenhagens Dag i september. Likaså är det alltid ett nära samarbete mellan civilsamhällets olika aktörer i samband med stadsdelsdagar.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Utveckla befintliga mötesplatser som kulturcentrum, bibliotek, fritidsgårdar i samarbete med civilsamhället i syfte att underlätta kontakter mellan asylsökande och nyanlända ungdomar och andra ungdomar

*Ökad integration genom fler möten mellan ungdomar.*

**Kommentar:**

Kulturnämnden fördelar verksamhetsstöd och projektstöd till barns och ungas fria tid. En del av aktiviteterna ligger i kulturcentrum som Mötesplats Treklängen. Den 1 april utlystes för första gången ett stöd till barns och ungas kulturutövande, där civilsamhället har möjlighet att söka bidrag för kulturaktiviteter för unga.

Låna en uppsalabo utvecklas för att i högre grad nå unga nyanlända och asylsökande. Bibliotek Uppsala erbjuder läxhjälp för unga, till exempel för unga flickor i samarbete med TRIS. En inriktning för en stor del av verksamheten är att aktiviteterna ska fungera kontaktskapande mellan människor från olika delar av samhället.

Bibliotek Uppsala gör en särskild satsning på uppsökande verksamhet riktad mot barn i förskoleåldern och vuxna i deras närhet från och med hösten 2017. Planerade åtgärder inom Bibliotek Uppsala kommer att genomföras under 2017.

Fritid Uppsala har förstärkt bemanning på enheter med många asylsökande. Översättning av informationsmaterial om verksamheten och kompetensutveckling för medarbetare i syfte att utveckla bra verksamhet och bemötande har genomförts. Verksamheten har Informerat om och erbjudit fritidsaktiviteter för elever i förberedelseklass och SPRINT. Fritid Uppsala samverkar och bidrar till utveckling av befintliga kulturcentra och bibliotek, samt samverkar med lokala föreningar.

Enklare "medborgardialoger" på gång inom kulturcentrumen, men det görs även enkäter och genomförts fokusgrupper för att svara upp till närsamhällets behov.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Medarbetare inom verksamheter som kan beröras av våldsbejakande extremism har kunskap och utvecklade metoder för att arbeta med frågan Utvecklad kompetens och verksamhetsutveckling. Minskad våldsbejakande extremism.*

**Kommentar:**

Bibliotek Uppsala har inte i organiserad form deltagit i sådan utbildning.

Fritid Uppsala deltar i det kommungemensamma arbetet med handlingsplanen mot våldsbejakande extremism och aktiviteter finns i framtagna utbildningsplan. Samtliga chefer och utsedda kontaktpersoner deltog i kommungemensam utbildning i april. Ny workshop anordnas i oktober.

Kulturcentrum kommer att genomföra en utbildningsinsats kring våldsbejakande extremism.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Säkerställa att kontaktpersoner finns från kultur- och fritidsområdet inom kulturförvaltningen för att bevaka frågan om åtgärder mot våldsbejakande extremism inom kultur- och fritidsverksamheten Utvecklad kompetens och verksamhetsutveckling. Minskad våldsbejakande extremism.*

**Kommentar:**

Fritid Uppsala har kontaktpersoner som bevakar och sprider aktuell information samt deltar i kompetenshöjande insatser.

Utsedd kontaktperson för förvaltningen finns hos Fritid Uppsala.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

*KTN åtgärd: Nämndens verksamheter ska vara delaktiga i det områdesbaserade förebyggande arbetet samt brottsförebyggande rådet och eventuella andra nätverk och samarbetsforum inom området. Ökad kunskap och samverkan. Ökad upplevd trygghet i berörda områden.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld håller sig uppdaterad i kontakt med råd och stöd och Fritid Uppsala.

Biblioteksmedarbetare i stadsdelarna och på landsbygden är aktiva i lokala samarbetsgrupper. Bibliotek Uppsala har uppmärksammat och tydliggjort ramarna för hur medarbetare bör agera i samband med oro eller risk för oro. I huvudsak är arbetet dock inriktat på att arbeta förebyggande och på att erbjuda meningsfulla aktiviteter för alla, men med särskild prioritet av barn och unga. Åtgärden kräver kontinuerliga insatser och aktiviteter. Bibliotek Uppsala kommer att genomföra planerade insatser under 2017.

Fritid Uppsala deltar i BRÅ, Trygg-ute grupp, drogförebyggarnätverket, lokala områdesgrupper och SSP(F). SSP(F) är samverkan mellan skola, socialtjänst och polis. Fritid deltar på generell och områdesbaserad nivå.

Representant från kulturcentrumen ingår i det kommunala samarbetsorganet Trygg ute. Ett nära samarbete med SSP-teamen finns i varje stadsdel som har ett kulturcentrum.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

#### [KF uppdrag: Öka återvinningen och en säker återanvändning](#)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden har inrättat miljöombud inom alla avdelningar inom förvaltningen vilket på sikt förväntas öka återvinningen och en säker återanvändning. Uppdraget förväntas vara färdigt 2018.

#### [KTN åtgärd: Inrätta miljöombud inom nämndens verksamheter](#)

*Ökad kunskap om miljöfrågor och ökade möjligheter att arbeta med förbättringar inom miljöområdet.*

**Kommentar:**

Alla avdelningar inom förvaltningen har, eller är på gång med, att inrätta miljöombud. Undantaget är avdelningen för strategi & omvärld som finns i Bibliotek Uppsalas lokaler och följer de miljöföreskrifter som anges för verksamheter inom kulturförvaltningen på Svartbäcksgatan 17.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

#### [KF uppdrag: Öka andelen förnybar energi och fördubbla förbättringstakten vad gäller energieffektivitet](#)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Krav ställs på fastighetsägare och i samband med upphandling. Inom Fritid Uppsala säkerställs att inköp av varor och tjänster är energisnåla och kan återvinnas. Alla enheter har framtagna miljömål som ska bidra till att minska energiförbrukningen.

Reginateatern har sökt medel för att kunna byta till Led-lampor för att minska energiförbrukningen.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Energieffektivisering inom kultur- och fritidsverksamheterna

**Kommentar:**

Inga särskilda åtgärder har genomförts av Bibliotek Uppsala under perioden. Verksamheten ställer krav på fastighetsägare och i samband med upphandling.

Fritid Uppsala ska vid inköp säkerställa att varor och tjänster är energisnåla och kan återvinnas. Alla enheter har framtagna miljömål som ska bidra till att minska energiförbrukningen.

Reginateatern söker ett bidrag från naturvårdsverket inom formen Klimat Klivet för extern finansiering med 70 % för energieffektivisering. Effektiviseringen uppnås då scenbelysningen byts mot Led lampor. Den har form av både energibesparing och avsevärd arbetsmiljöförbättring.

Åtgärdsen förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Inrätta miljöombud inom nämndens verksamheter

*Ökad kunskap om miljöfrågor och ökade möjligheter att arbeta med förbättringar inom miljöområdet.*

**Kommentar:**

Alla avdelningar inom förvaltningen har, eller är på gång med, att inrätta miljöombud. Undantaget är avdelningen för strategi & omvärld som finns i Bibliotek Uppsalas lokaler och följer de miljöföreskrifter som anges för verksamheter inom kulturförvaltningen på Svartbäcksgatan 17.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KF uppdrag: Ta fram en strategisk plan för att växla till närodlade råvaror och ekologisk mat i kommunens verksamhet (KTN, ÄLN, OSN, SCN, UBN och KS)

**Kommentar:**

Uppdraget är färdigt. Nämnden har en plan för övergång till ekologiska livsmedel. Nämnden har kommunicerat med externa aktörer att andelen ekologiska livsmedel ska öka inom fritidsverksamheten. Den största externa aktören använder redan idag mycket ekologiska livsmedel och arbetar för att öka den mängden.

Nämndens egenregiverksamhet, Fritid Uppsala, har miljöombud som arbetar för att öka inköpen av ekologiska livsmedel med 12,5 procent årligen för att nå det kommungemensamma målet 100 procent ekologiska livsmedel 2023.

Uppdraget är färdigt.

KTN åtgärd: Delta i det kommungemensamma arbetet med växling till närodlade råvaror och ekologisk mat i kommunens verksamhet samt föra dialog med de verksamheter som kulturnämnden ger stöd till.

*Ökad andel ekologiska livsmedel inom kultur- och fritidsverksamheten.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld har kommunikation med externa aktörer om ekologiska livsmedel. Den största aktören, använder redan idag mycket ekologiska livsmedel och arbetar för att öka den mängden.

Fritid Uppsalas miljöombud arbetar för att öka inköpen av ekolivsmedel med 12,5 procent årligen för att nå det kommungemensamma målet 100 procent ekolivsmedel 2023. Fritid Uppsala deltar i den kommungemensamma arbetsgruppen för att nå detta mål.

Åtgärden förväntas vara färdig 2019 (2023 inom Fritid Uppsala).

KF uppdrag: Utred för- och nackdelar med att låta andra aktörer investera, bygga och drifta lokaler (KS, UBN, KTN, IFN, Sport- och rekreationsfastigheter, Uppsalahem, IHUS, UKFAB och Skolfastigheter)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Uppdraget tas om hand i samband med framtagandet av nämndens lokalförsörjningsplan samt strategiska plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Delta i det kommun gemensamma utredningsarbetet med att låta andra aktörer investera, bygga och drifta lokaler.

*Minskade investeringskostnader.*

**Kommentar:**

Frågan kommer att beaktas i samband med framtagandet av förvaltningens lokalförsörjningsplan samt strategisk plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KF uppdrag: Utveckla arbetet för att nå klimatmålen för fossilfritt 2030 och klimatpositivt 2050

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden följer de kommungemensamma riktlinjerna för resor. Vid upphandling av transporter analyseras och beaktas miljöaspekter.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2019.

KTN åtgärd: Möjliggöra miljövänliga transporter

*Minskad klimatpåverkan och ökad andel miljövänliga transporter.*

**Kommentar:**

Strategi & omvärld följer de kommungemensamma riktlinjerna för resor. Vid upphandling av transporter analyseras och beaktas miljöaspekten.

Bibliotek Uppsala följer upphandlingsdirektiv i samband med införskaffande av nya fordon. Vid längre resor väljer medarbetarna, när det är möjligt, att alltid resa med tåg.

Fritid Uppsala arbetar för att minska bil i tjänst och på utflykter/konferenser/utbildningar använda tåg, lokaltrafik eller abonnerad buss. Tjänstecyklar finns på alla enheter.

Miljövänliga transporter eftersträvas ständigt inom Natur- och kulturcentrum, när det är nödvändigt att använda transportmedel.

Personalen vid Reginateatern och Uppsala konstmuseum har fått tillgång till cyklar. Reginateatern använder sig av kommunens återvinningstransporter och övrig godkänd fordonsflotta.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

## Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt, med goda levnadsvillkor för invånarna

### **Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Nämnden har utvecklat arrangörstödet vilket ökar barn och ungas tillgång till professionella kulturupplevelser under skoltid. Nämnden har även genomfört en särskild scenkonstsatsning som riktat sig till skolor som inte brukar ta del av kultur i samma utsträckning som andra skolor i kommunen. Nämnden har fortsatt utvecklingen av kulturskola och kulturgaranti för att ge barn och unga mer likvärdiga möjligheter att ta del av kulturverksamhet. Nämnden har utökat öppethållandet inom fritidsverksamheten för att ge fler barn och unga möjlighet att ta del av verksamheten.

Via biblioteksverksamheten säkerställs invånarnas möjlighet till tillgång till information. Nämnden har även genomfört satsningar på att stärka barns språkutveckling samt givit ungdomar en egen arena på stadsbiblioteket. Stödet till folkbildningen och andra föreningar inom nämndens ansvarsområde bidrar också till en positiv samhällsutveckling inom kultur- och fritidsområdet.

### KF uppdrag: Implementera handlingsplan för WHO:s äldrevänlig stad

#### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Nämnden deltar i det nämndövergripande arbetet. Nämnden har deltagit i den medborgardialog som ska utmyнна i en kommunal handlingsplan inom området. Nämndens har en omfattande verksamhet riktad till äldre såsom Kultur i vård och omsorg och uppsökande biblioteksverksamhet. Nämndens stöd till studieförbunden bidrar också till kulturverksamhet riktad till äldre.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

*KTN åtgärd: Implementera handlingsplan för WHO:s äldrevänlig stad inom nämndens ansvarsområde med hänsyn tagen till jämlikhet och jämställdhetsperspektiv  
Bättre förutsättningar för äldre att uppleva kultur samt ta del av nämndens verksamhet.*

#### **Kommentar:**

Förvaltningen deltar i det förvaltningsövergripande arbetet och har deltagit i den medborgardialog som ska utmyнна i en kommunal handlingsplan inom området.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

### KF uppdrag: Stärka det förebyggande arbetet genom sociala investeringar

#### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden undersöker möjligheter att genomföra en social investering med hjälp av de resurser som finns att söka inom kommunen. Uppdraget förväntas vara färdigt 2019.

*KTN åtgärd: Utarbeta förslag till sociala investeringar  
Förslag som går att söka medel för. Fler sociala investeringar. Stärkt förebyggande arbete. Minskad social oro.*

**Kommentar:**

Bibliotek Uppsala har inte utarbetat några förslag till sociala investeringar under perioden.

Fritid Uppsala undersöker möjligheter till sociala investeringar i samarbete med övriga avdelningar inom kulturförvaltningen samt andra förvaltningar.

Förslag till sociala investeringar undersöks inom kulturcentra, framförallt för Sävja kulturcentrum.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

[KT uppdrag: Fortsätta utvecklingen av främjande, förbyggande och tidiga insatser för barn och unga \(KS, SCN, OSN, AMN, UBN, KTN och IFN\)](#)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Kulturnämnden fördelar verksamhetsstöd och projektstöd till barns och ungas fria tid. Kulturcentrumverksamheten som finns i olika stadsdelar fyller en viktig funktion i det främjande och förebyggande arbetet riktat till barn och unga. Nämnden genomför en mängd aktiviteter under skollov för barn och unga som bidrar till att de får en meningsfull fritid. Via webbplatsen Kubik Uppsala synliggörs utbudet av aktiviteter för barn och unga.

Bibliotek Uppsala samarbetar med framför allt utbildningsförvaltningen för att stärka språk- och läsutveckling hos barn och unga. Bibliotek Uppsala utvecklar verksamhet för unga i nära samarbete med målgruppen. Under sommaren erbjöd Bibliotek Uppsala med stöd av den statliga sommarlovssatsningen en rad aktiviteter för barn och unga. Sommaraktiviteter har genomförts på Brantingsbiblioteket, Gottsundabiblioteket, Gränbybiblioteket, Stadsbiblioteket, Sävjabiblioteket, Stenhagenbiblioteket och Storvretabibliotek. Låna en uppsalabo, en av nämndens satsningar inom biblioteksverksamheten, utvecklas för att i högre grad nå unga nyanlända och asylsökande. Bibliotek Uppsala erbjuder läxhjälp för unga, till exempel för unga flickor i samarbete med TRIS.

Fritid Uppsala har förstärkt bemanning på enheter med många asylsökande. Informationsmaterial om fritidsverksamheten har översatts till olika språk. Information om fritidsaktiviteter ges till elever i förberedelseklass och SPRINT. Fritid Uppsala samverkar och bidrar till utveckling av befintliga kulturcentra och bibliotek, samt samverkar med lokala föreningar. Fritid Uppsala deltar i det områdebaserade arbetet i samverkan med skola, polis, socialtjänst, föreningar och andra organisationer.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

[KTN åtgärd: Samarbeta med berörda nämnder och bolag, andra huvudmän, samt civilsamhället och näringsliv](#)

*Utveckling av främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld arbetar med frågan via olika stödformer och har dialog med föreningar. Avdelningen har ännu inte deltagit i dialog med andra förvaltningar och bolag inom ramen för åtgärden.

Bibliotek Uppsala samarbetar med framför allt utbildningsnämnden för att stärka språk- och läsutveckling hos barn och unga. Bibliotek Uppsala utvecklar verksamhet för unga i nära samarbete med målgruppen. Under sommaren erbjuder Bibliotek Uppsala med stöd av den statliga sommarlovssatsningen en rad aktiviteter för barn och unga.

Sommaraktiviteter har genomförts på Brantingsbiblioteket, Gottsundabiblioteket, Gränbybiblioteket, Stadsbiblioteket, Sävjabiblioteket, Stenhagenbiblioteket och Störvretabibliotek. Aktiviteterna är sådana som ska kunna tilltala barn med olika intressen. Vissa aktiviteter hade förnamningskrav men de flesta var av drop-in karaktär. Detta för att särskilt nå de barn som rör sig i och runt biblioteken under sommaren. Intresset har varit mycket stort till exempel för att delta i workshops kring att skapa sitt eget dataspel och för att delta i en tidningsredaktion och producera en tidning. Åtgärder kommer att genomföras inom Bibliotek Uppsala enligt plan under 2017.

Fritid Uppsala deltar i det områdesbaserade arbetet i samverkan med skola, polis, socialtjänst, föreningar och andra organisationer.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Utveckla befintliga mötesplatser som kulturcentrum, bibliotek, fritidsgårdar i samarbete med civilsamhälle i syfte att underlätta kontakter mellan nyanlända ungdomar och andra ungdomar*

*Ökad integration genom fler möten mellan ungdomar.*

#### **Kommentar:**

Kulturnämnden fördelar verksamhetsstöd och projektstöd till barns och ungas fria tid. En del av aktiviteterna ligger i kulturcentrum som Mötesplats Treklängen. Avdelningen har även beviljat projektstöd för aktiviteter för barn och unga i sommar, samt till aktiviteter under paraplyet sommarkul där de flesta av aktiviteterna låg i socioekonomiskt utsatta stadsdelar.

Låna en uppsalabo utvecklas för att i högre grad nå unga nyanlända och asylsökande. Bibliotek Uppsala erbjuder läxhjälp för unga, till exempel för unga flickor i samarbete med TRIS. En inriktning för en stor del av verksamheten är att aktiviteterna ska fungera kontaktskapande mellan människor från olika delar av samhället. Bibliotek Uppsala är aktivt i alla kommunens kulturcentra och samarbetar där med fram för allt Fritid Uppsala, men också med en rad andra aktörer.

Planerade åtgärder kommer att genomföras under 2017. Särskild uppmärksamhet bör ägnas Sävja KC.

Fritid Uppsala har förstärkt bemanning på enheter med många asylsökande. Översättning av informationsmaterial om verksamheten och kompetensutveckling för medarbetare i syfte att utveckla bra verksamhet och bemötande har genomförts. Verksamheten har Informerat om och erbjudit fritidsaktiviteter för elever i förberedelseklass och SPRINT. Fritid Uppsala samverkar och bidrar till utveckling av befintliga kulturcentra och bibliotek, samt samverkar med lokala föreningar.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Utökad bemanning och öppettider på kommunens fritidsklubbar- och gårdar*

*Ökad trygghet, många återkommande besökare, ökad integration.*

#### **Kommentar:**

Fritid Uppsala har utökat bemanning på fritidsgårdar där antalet besök ökat markant och där särskild tonårssatsning finns. Ökad bemanning på fritidsklubbar utifrån antal besök och barn i behov av särskilt stöd. Vid särskild händelse eller risk för social oro finns rutin för resursförstärkning. Gränby, Stenhagen, Sävja, Störvreta och Grand har haft öppet hela sommaren. Övriga enheter öppet fem veckor. Besöksstatistik lämnas i samband med helårsbokslut.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.



KTN åtgärd: Utökade bidrag till öppen fritidsverksamhet i föreningsregi

*Fler aktörer som bedriver mer förebyggande verksamhet för barn och unga.*

**Kommentar:**

Kulturnämnden utökade stödet till barns och ungas fria tid med 500 000 kr 2017. Mer pengar kommer därmed att delas ut till föreningslivet i år, och fler aktiviteter för barn och unga skapas.

Åtgärden är genomförd.

KTN åtgärd: Utveckla koncept och aktiviteter inom biblioteksverksamheten som stärker barn och ungas lust att läsa, skriva och berätta på fritiden

*Ökade möjligheter för barn och unga att utveckla läsning, skrivande och berättande.*

**Kommentar:**

Bibliotek Uppsala arbetar på en strategisk nivå för att tydliggöra samarbete och roller i relation till skolan. Det görs dels inom ramen för implementering av en ny biblioteksplan, dels genom revidering av det avtal om utökad folkbiblioteksservice som är tecknat med den kommunala grundskolan. Parallellt med det utvecklar Bibliotek Uppsala aktiviteter med prioritet av barn i förskoleåldern och barn och unga på fritid. Ungdomsverksamheten har lyfts särskilt och några bibliotek har särskild profil mot unga. På stadsbiblioteket är det nya ung-rummet färdigt och invigs under kulturnatten. Litteratur och andra medier köps in och exponeras utifrån behov och önskemål hos målgruppen. En bibliotekspedagog har anställts under våren med uppdrag att samordna och intensifiera det uppsökande arbetet gentemot barn i förskoleåldern. De sommarlovsaktiviteter som har erbjudits har haft fokus på barn och ungas eget skapande och skrivande.

Åtgärden förväntas vara genomförd under 2017.

KF uppdrag: Utveckla barn- och ungas möjligheter att utöva och uppleva kultur i skolan och under den fria tiden. Bland annat genom kulturell allemansrätt/kulturgaranti. (KTN och UBN)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Kulturnämnden och utbildningsnämnden har inlett ett samarbete för att ta fram en modell för kulturgaranti för barn och unga. Nämnden har tagit fram en kartläggning av tillgången till professionell kultur i förskola och skola.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Samverka med utbildningsnämnden i arbetet med kulturell allemansrätt i syfte att ta fram en gemensam målbild och strategier för genomförande

*Fler barn och unga får ta del av kultur under sin skoltid.*

**Kommentar:**

Kultur- och utbildningsförvaltningarna har inlett ett samarbete för att ta fram en modell för kulturgaranti för barn och unga. Strategi & omvärld genomför en kartläggning av tillgången till professionell kultur i förskola och skola.

Åtgärden förväntas vara genomförd under 2018.

KTN åtgärd: Riktlinjer för föreningsstöd till barns och ungas kulturutövande  
*Fler aktörer som gör fler kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga på fritiden.*

**Kommentar:**

2017-03-20 fattade kulturnämnden beslut om ett nytt stöd till barns och ungas kulturutövande. Den 1 maj var sista ansökningsdag för verksamhet till hösten.

Åtgärden är genomförd.

## Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

**Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se. Biblioteken har ökat stödet till och samverkan SFI-verksamheten.

KF uppdrag: Utifrån strukturella hinder, behov av stöd och samordning samt strategiska utvecklingsområden utveckla stödet till sociala företag (AMN, SCN, OSN, KTN och KS)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden har inte identifierat någon verksamhet som skulle kunna vara lämplig för socialt företagande inom nämndens egen verksamhet under perioden. Nämnden avser stödja och underlätta de initiativ som eventuellt tas inom området. Uppdraget förväntas var färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Underlätta för arbetsintegrerande sociala företag i samband med upphandling av verksamheter

*Fler arbetsintegrerande sociala företag.*

**Kommentar:**

Ingen relevant verksamhet har startat under perioden. Ingen relevant upphandling har genomförts under perioden.

Inom framför allt Fritid Uppsala samt Natur- och kulturcentrum undersöks möjligheterna att använda sociala företag för t ex caféverksamhet.

Åtgärden beräknas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Förbättra företagservice (vid myndighetsutövning och) i all övrig kontakt med näringslivet

*Företagsutveckling och tillväxt.*

**Kommentar:**

Arbetet med åtgärden behöver utvecklas och eventuellt behöver åtgärden förtydligas eller omformuleras eftersom förvaltningen har svårt att i nuläget relatera till innehållet. Alla avdelningar anser sig ha ett gott bemötande i de kontakter som finns med näringslivet.

KTN åtgärd: Bibliotek Uppsala samverkar med SFI med målet att alla elever ska få kunskap om hur de kan använda biblioteken för språkutveckling och samhällsinformation

Ökad kännedom för SFI-elever om bibliotekens möjlighet att bidra till deras språkutveckling och få samhällsinformation.

**Kommentar:**

Under våren har ett gemensamt koncept tagits fram för att via pedagoger inom SFI nå alla elever med information om biblioteksservice. Arbetet påbörjas under hösten.

Åtgärder förväntas vara genomförd under 2017. Verksamheten kan sedan bli en del av ordinarie uppdrag både inom Bibliotek Uppsala och inom SFI.

## Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning och utmanas i sitt lärande

**Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Nämnden har utvecklat en kulturskola samt tagit fram en riktlinje för stöd till barns och ungas kulturutövande och en utlysning av stödet genomfördes i maj. Nämnden har fattat beslut om en biblioteksplan som implementeras i samverkan med utbildningsnämnden. Kulturnämnden har genomfört fler satsningar såsom t ex stöd till pedagoger och så kallade kappersbibliotek för att stödja barns läsutveckling.

### KF uppdrag: Fortsätta utvecklingen av kulturskolan (KTN)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Projektet "Kulturskolan kommer" startades i december 2016 och vänder sig med olika insatser på flera skolor i Uppsala kommun till nya målgrupper. Verksamheten har breddats med nya ämnen och utökad gruppundervisning. Projekt drivs med bidrag från Kulturrådet och fortsätter under hela 2017. El Sistema-projektet i Stenhagen når ca 180 barn i östra och västra Stenhagenskolorna med musik under skoldagen. Bildverksamhet planeras från ht 2018 i samarbete med Uppsala konstmuseum och Uppsala estetiska gymnasium.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

### KTN åtgärd: Fortsätta utvecklingen av Uppsala kulturskola för att nå nya målgrupper samt en breddad verksamhet

*Fler barn och unga får möjlighet att utöva kultur.*

**Kommentar:**

Projektet "Kulturskolan kommer" startades i december 2016 och vänder sig med olika insatser på flera skolor i Uppsala kommun till nya målgrupper och breddar verksamheten med nya ämnen och utökad gruppundervisning. Detta projekt drivs med bidrag från Kulturrådet och fortsätter under hela 2017. El Sistema-projektet i Stenhagen når ca 180 barn i östra och västra Stenhagenskolorna med musik under skoldagen. Bildverksamhet planeras från ht 2018 i samarbete med Uppsala konstmuseum och Uppsala estetiska gymnasium.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Fortsätta den pedagogiska och organisatoriska utvecklingen av Uppsala kulturskola

*Kortare köer till Uppsala kulturskola samt fler elever som deltar i verksamheten.*

**Kommentar:**

En plan för verksamhetens fortsatta utveckling kommer att tas fram i samarbete mellan Uppsala kulturskola och avdelningen för strategi & omvärld och den politiska styrgruppen för kulturskola under ht 2017. Planen fokuserar på utveckling och utökning av musikundervisningen, inklusive El Sistema, utveckling av dans- och teaterverksamheten, utökning med nya ämnen och framtida deltagaravgifter. Planen ska redovisas för nämnden i december 2017.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Fortsätta utvecklingen av kulturkurser för barn och unga för att nå nya målgrupper med ett breddat kulturutbud på barns och ungas fria tid

*Fler barn och unga får möjlighet att utöva kultur.*

**Kommentar:**

2017-03-20 fattade kulturnämnden beslut om ett nytt stöd till barns och ungas kulturutövande. Den 1 maj var sista ansökningsdag för verksamhet till hösten.

Åtgärden är genomförd.

KF uppdrag: Implementera biblioteksplan för att stärka barns egna språk (UBN och KTN)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden samverkar med utbildningsnämnden kring implementeringen av biblioteksplanen som än så länge inte fastställts mer än i utbildnings- och kulturnämnden. Ledord är Landsbygd, Likvärdighet och Läsmotivation. En färdig plan för praktiskt genomförande bör vara klar under tidig höst. I samband med att biblioteksplanen antas av fullmäktige planeras för någon form av enskild aktivitet, preliminärt under höst-/läslovet, som sätter fokus på frågorna och på kommunens prioritering.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

KTN åtgärd: Stärka och utveckla samarbetet och samverkan med utbildningsnämnden kring frågor som rör barns egna språk, språkutveckling och lärande

*Ett stärkt samarbete mellan bibliotek och förskola/skola som främjar barn och ungas språkutveckling, läsande och lärande.*

**Kommentar:**

Arbetet att tillsammans med utbildningsförvaltningen implementera biblioteksplanen för att stärka barns egna språk har påbörjats. Ledord är Landsbygd, Likvärdighet och Läsmotivation. Motivation är den viktigaste faktorn för lärande. Ett samarbete utifrån olika uppdrag och med en tydlig rollfördelning, som tar sin utgångspunkt i motivation bör kunna leda till större likvärdighet i lärande och läskunnighet. Initialt läggs ett särskilt fokus på landsbygden, eftersom det finns särskilda utmaningar där. Arbetet kommer att samordnas i en styrgrupp med representanter från båda förvaltningarna. En färdig plan för praktiskt genomförande bör vara klar under tidig höst. I samband

med att biblioteksplanen antas av fullmäktige planeras för någon form av enskild aktivitet, preliminärt under höst-/läslovet, som sätter fokus på frågorna och på kommunens prioritering.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

**KTN åtgärd:** Prioritera de minsta barnen och barn i förskoleålder inom biblioteksverksamheten

*Ett stärkt samarbete mellan bibliotek och förskola/skola som främjar språkutveckling, läsande och lärande.*

**Kommentar:**

Bibliotek Uppsala utvecklar och provar olika sätt att möta barn i förskoleåldern. Det görs till exempel inom ramen för kapprumsbibliotek på förskolor eller genom aktiviteter som rim och ramsor, teater och bokcafé för föräldralediga. Genom att uppdrag, samarbete och ansvar tydliggörs i relation till utbildningsförvaltningen och enskilda skolor, ökar folkbibliotekens utrymme för satsningar på de minsta barnen. Insatserna behöver utvecklas och hanteras kontinuerligt.

Åtgärden förväntas vara genomförd under 2017.

**KTN åtgärd:** Utveckla några bibliotek till mötesplatser för unga som vill uttrycka sig genom att läsa, skriva och berätta

*Utvecklade mötesplatser inom Bibliotek Uppsala för unga som stärker läsning, skrivande och berättande inom målgruppen.*

**Kommentar:**

Biblioteken i Sävja, Gottsunda och stadsbiblioteket utvecklas till mötesplatser för unga, enligt en framtagen vision. På de biblioteken finns medier, platser och personal med särskilt fokus på unga. Bibliotek Uppsalas samlade programverksamhet innebär en betydligt större prioritering av målgruppen unga nu jämfört med tidigare år.

Åtgärden förväntas vara genomförd under 2017.

## Inriktningsmål 7: Uppsala ska invånare leva ett oberoende liv och få stöd, vård och omsorg utifrån sina behov

**Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Nämndens verksamheter deltar i det områdesbaserade arbetet. I Stenhagen med omnejd finns hälsofrämjande program som används för att utveckla hälsofrämjande insatser. Även pågående projekt om Upplands natur på Biotopia vänder sig till att utveckla hälsofrämjande aktiviteter för unga vuxna på den fria tiden. Natur- och kulturcentrum arbetar med frågan under hösten. Nämnden kommer att utveckla verksamheten i Sävja kulturcentrum, bland annat genom att utöka bibliotekets öppettider. Den lokala samordnaren kommer att finnas på plats under fler kvällstider.

Via Fritid Uppsala sker samverkan med skola, polis, socialtjänst, föreningar och andra organisationer. Tillsammans med övriga parter inventeras behov och utvecklas idéer för nya verksamhet för unga vuxna.

## KF uppdrag: Utveckla fler aktiviteter till unga vuxna i kommunens stadsdelar (SCN och KTN)

### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Nämnden arbetar med frågan inom ramen för nämndens olika stödformer.

Via Fritid Uppsala deltar nämnden i det områdesbaserade arbetet i samverkan med skola, polis, socialtjänst, föreningar och andra organisationer. Tillsammans med övriga parter inventeras behov och utvecklas idéer för ny verksamhet för unga vuxna.

I Stenhagen med omnejd finns hälsofrämjande program som används för att utveckla hälsofrämjande insatser. Även pågående projekt om Upplands natur på Biotopia vänder sig till att utveckla hälsofrämjande aktiviteter för unga vuxna på den fria tiden. Natur- och kulturcentrum arbetar med frågan under hösten. Nämnden kommer att utveckla verksamheten i Sävja kulturcentrum, bland annat genom att utöka bibliotekets öppettider. Den lokala samordnaren kommer att finnas på plats under fler kvällstider.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

*KTN åtgärd: Tillsammans med socialnämnden identifiera strategiskt viktiga områden för satsningar och därmed utveckla fler aktiviteter för unga vuxna i kommunens stadsdelar Optimerade och samordnade insatser. Fler aktiviteter för unga vuxna i kommunens stadsdelar samt minskad social oro.*

### **Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld har ännu inte påbörjat samverkan med socialförvaltningen.

Fritid Uppsala deltar i det områdesbaserade arbetet i samverkan med skola, polis, socialtjänst, föreningar och andra organisationer. Tillsammans med övriga parter inventeras behov och utvecklas idéer för nya verksamhet för unga vuxna.

Arbetet inom kulturcentrum påbörjas under hösten 2017.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Utveckla hälsofrämjande aktiviteter för unga vuxna på den fria tiden Stärka individerna och därigenom uppnå minskad social oro.*

### **Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld har ännu inte påbörjat arbetet med frågan utöver de stödformer som förvaltningen arbetar med att handlägga.

Fritid Uppsala deltar i det områdesbaserade arbetet i samverkan med skola, polis, socialtjänst, föreningar och andra organisationer. Tillsammans med övriga parter inventeras behov och utvecklas idéer för nya verksamhet för unga vuxna.

I Stenhagen med omnejd finns det redan ett hälsofrämjande program som används för att utveckla hälsofrämjande insatser. För tillfället undersöks om ett gym kan skapas på Stenhagens bildnings- och

kulturcentrum. Även pågående projekt om Upplands natur på Biotopia vänder sig till att utveckla hälsofrämjande aktiviteter för unga vuxna på den fria tiden.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

## Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare och organisationer ska vara delaktiga i att utforma samhället

### **Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Nämnden ger barn och unga möjlighet att söka stöd för att förverkliga egna idéer och sedan synliggöra projekten för andra unga via webbplatsen Kubik Uppsala. Bibliotekens utbud, programverksamhet och andra aktiviteter speglar aktuella samhällsfrågor och bjuder in till dialog och samtal. Inom fritidverksamheten i egen regi utbildas responscoacher för att ytterligare möjliggöra ungas delaktighet. Samverkan sker med Leader Upplandsbygd för att utveckla fritidsverksamhet och främja ungas delaktighet på landsbygden. Olika former för ökat inflytande och delaktighet är ständigt aktuellt inom kulturcentrumverksamheten.

Nämnden har ännu inte tagit fram gemensamma former och modeller för ökad delaktighet och inflytande inom nämndens ansvarsområde. Detta är dock ett av kommunens åtagande i den lokala överenskommelse, LÖK, där nämnden deltar i den översyn som är påbörjad. Arbetet med utveckling av LÖK-processen bör ske i bred och nära samverkan inom kommunen. Nämnden står för en stor del av kommunens stöd till föreningar och civilsamhället. Därför bör nämnden ha inflytande över hur LÖK utformas i framtiden. Nämnden har använt LÖK för dialog med föreningar inför framtagandet av biblioteksplanen.

Nämnden arbetar med att samla in synpunkter på den verksamhet som nämnden ansvarar för via olika webbenkäter. Ett omfattande dialogarbete, delvis digitalt, pågår under 2017 inom ramen för utredning av framtida konstverksamhet samt arbetet med att ta fram ett nytt kulturpolitiskt program.

### KF uppdrag: Öka samverkan mellan kommunen och föreningslivet genom Lokal överenskommelse med föreningslivet - LÖK

#### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Nämnden har ännu inte tagit fram gemensamma former och modeller för ökad delaktighet och inflytande inom nämndens ansvarsområde. Detta är dock ett av kommunens åtagande i den lokala överenskommelse, LÖK, där nämnden deltar i den översyn som är påbörjad. Arbetet med utveckling av LÖK-processen bör ske i bred och nära samverkan inom kommunen. Nämnden står för en stor del av kommunens stöd till föreningar och civilsamhället. Därför bör nämnden ha inflytande över hur LÖK-överenskommelsen utformas i framtiden.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

*KTN åtgärd: Utveckla former för ökad delaktighet och inflytande  
Ökat inflytande och delaktighet.*

**Kommentar:**

Förvaltningen har ännu inte tagit fram gemensamma former och modeller för ökad delaktighet och inflytande. Detta är dock ett av kommunens åtagande i den lokala överenskommelse, LÖK, där förvaltningen är med i den översyn som är påbörjad. Arbetet bör ske i samverkan med övriga förvaltningar och LÖK-arbetet och översynen.

Bibliotek Uppsala informerar om möjligheten att lämna synpunkter på verksamheten och att komma med förslag på inköp av medier. Programverksamhet och andra aktiviteter har i de flesta fall fokus på dialog och samtal.

Fritid Uppsala utbildar responscoacher för att ytterligare möjliggöra ungas delaktighet. Fritid Uppsala samverkar med Leader Upplandsbygd för att utveckla fritidsverksamhet och främja ungas delaktighet på landsbygden. Fritidsverksamheten ska ha stort fokus på delaktighet och barn och unga har stora möjligheter att påverka verksamhetens innehåll. Åtta ungdomar och två fritidsledare från Lötens fritidsgård och Storvreta fritidsgård deltog i vänortsutbyte på Island (Hafnafjörð) 28 maj-3 juni.

Frågan tas upp i den årliga elevenkäten inom Uppsala kulturskola, med bra resultat när det gäller delaktighet och inflytande i undervisningen från elevhåll.

Barn och unga kan söka stöd för att förverkliga egna idéer och sedan synliggöra projekten för andra unga på Kubik Uppsala.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Utveckla och synliggöra dialog och samverkan med föreningslivet  
Struktur för dialog och samverkan med föreningslivet.*

**Kommentar:**

Dialog med kultur- och föreningslivet sker, förutom i det dagliga arbetet, genom planerade riktade dialoger i samarbete med UKK, UST och i samband med kulturpolitiskt programarbete.

Förvaltningen har ännu inte tagit fram gemensamma former och modeller för att utöka och synliggöra samverkan med föreningslivet. Detta är dock ett av kommunens åtagande i den lokala överenskommelse, LÖK, där förvaltningen är med i den översyn som är påbörjad. Arbetet bör ske i samverkan med övriga förvaltningar och LÖK-arbetet och översynen.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

*KTN åtgärd: Ökad samverkan med nämnden som ansvarar för LÖK  
Delaktigheten i LÖK-processen ökar.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi & omvärld deltar med övriga berörda förvaltningar i översynen av den lokala överenskommelsen, under ledning av enheten för social hållbarhet vid kommunledningskontoret.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.



## Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

### **Kommentar:**

Nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de resultat nämnden vill se.

Inom nämndens verksamheter erbjuds goda möjligheter till kompetensutveckling för personalen för att uppnå ett mer normkritiskt förhållningssätt och ett bättre bemötande av alla människor som tar del av kultur- och fritidsverksamhet. Flera verksamheter inom nämndens ansvarsområde har blivit HBTQ-certifierade.

### **NÄMNDMÅL**

#### Kompetensförsörjningen ska vara normkritisk och ändamålsenlig

### **Kommentar:**

Som en del i kommunstyrelsens mål att kompetensförsörjningen ska vara normkritisk och ändamålsenlig genomförs analys och planering av förvaltningens kompetensförsörjning, enligt den kommungemensamma processen. Analysen och planeringen ligger som grund för förvaltningens kompetensförsörjningsplan.

Nämndens verksamheter i egen regi deltar i jämställdhetsutbildningar samt genomför löpande fortbildningar för bättre bemötande av människor med funktionsvariationer. Nämnden har ansökt om medel för kompetensutveckling. Via verksamheten Kultur i vård och omsorg ges samordning av frågorna och inter fortbildning om bemötandefrågor.

**KTN åtgärd:** Utveckla interkulturell kompetens inom kulturförvaltningen t ex genom att delta i ansökan om EU-stöd inom området.

*Ökad interkulturell kompetens och bättre bemötande*

### **Kommentar:**

Kulturförvaltningen deltar i ESF-ansökan. Fritid Uppsala har utbildningsplan med aktiviteter som rör bemötande och interkulturell kompetens. Utvecklingsledare med ansvar för utbildningsfrågor bevakar och initierar utbildningar.

Genom internutbildningar särkerställs relevant kompetens hos medarbetare vars arbete berör personer med funktionsvariationer.

Reginateaterns medarbetare söker aktivt, och deltar i, utbildningar kring ämnet. Samarbete sker för ökad romsk inkludering i form av skol- och offentliga föreställningar som planeras under hösten 2017 och genomförs i januari 2018.

Avdelningen för strategi & omvärld representerar förvaltningen i kommungemensam arbetsgrupp för nationella minoriteter. Avdelningen deltar även i flera internationella nätverk.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

KTN åtgärd: Säkerställa relevant kompetens hos medarbetare vars arbete berör personer med funktionsnedsättning

*Utvecklat bemötande av personer med funktionsnedsättningar.*

**Kommentar:**

Kultur i vård och omsorg vid avdelningen för strategi & omvärld ansvarar för samordning av förvaltningens arbete med program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning och arrangerar fortbildning inom området.

Bibliotek Uppsala genomför kontinuerligt utbildningar för att öka kunskapen om olika former av funktionsnedsättning.

Fritid Uppsala har utbildningsplan med aktiviteter som rör bemötande och metoder i arbetet med barn och unga med funktionsnedsättning . Utvecklingsledare med ansvar för utbildningsfrågor bevakar och initierar utbildningar.

Uppsala kulturskola fortbildar kontinuerligt inom området för att öka kompetensen. Funktionsinriktad musikterapi (FMT) är ett ämne som särskilt vänder sig till personer med funktionsnedsättning, och de anställda som arbetar med detta har relevant utbildning inom området.

Uppsala natur- och kulturcentrum deltar i arbetet, men det är framförallt verksamhetens lokala samarbetspartners som tillgodoser kompetensen hos sin personal (ex fritidsgård, bibliotek, mfl.).

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv där alla medarbetare mår bra, växer och utvecklastillsammans

**Kommentar:**

Som ett led i arbetet med ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv har kulturförvaltningen beslutat att använda Arbetsmiljöverkets föreskrifter för arbetet med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön inom nämndens verksamheter för att åstadkomma en hög medvetenhet om den organisatoriska och sociala arbetsmiljöns betydelse för ett hälsosamt arbetsliv. Exempel på åtgärder som planeras är självskattning med utgångspunkt från organisatorisk och social arbetsmiljö.

KTN åtgärd: Använda arbetsmiljöverkets föreskrift för arbetet med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön inom nämndens verksamheter

*Hög medvetenhet om den organisatoriska och sociala arbetsmiljöns betydelse för ett hälsosamt arbetsliv.*

**Kommentar:**

Arbetsmiljöverkets föreskrifter används inom hela förvaltningen.

Bibliotek Uppsala har en arbetsmiljögrupp som förbereder och följer upp ärenden till och från APT. Frågor kopplade till Arbetsmiljöverkets anvisningar kring organisatorisk- och psykosocialarbetsmiljö lyfts kontinuerligt.

Årlig uppföljning av psykosociala arbetsmiljön har genomförts inom Fritid Uppsala och handlingsplaner har tagits fram. Presentation av medarbetarenkäten gjordes på planeringsdagar och arbetet med handlingsplaner statade på samtliga enheter.

Natur- och kulturcentra genomför arbetsmiljöronder regelbundet med verksamhetens lokala samarbetspartners på kulturcentra samt på Biotopia.

Reginateatern har återkommande miljöarbete i den fysiska miljön.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2018.

### Ledarskapet ska fungera som en stark kulturbärare i förbättring, förändring och medskapande

#### **Kommentar:**

För att nå målet om att ledarskapet ska fungera som en stark kulturbärare i förbättring, förändring och medskapande har bland annat en kommungemensam värdegrund utarbetats. Den gemensamma värdegrunden ska vara utgångspunkten för styrning, ledning och utveckling av kommunens organisation, verksamhet och identitet. En plan för arbetet med implementering av värdegrunden kommer att tas fram under hösten för att verkställas under 2018.

Avstämning rörande arbetsbelastning och arbetets innehåll sker löpande inom förvaltningen. En medarbetarenkät har genomförts inom hela kommunen. Fördjupad analys genomförs och åtgärder tas fram inom de områden där enkäten påvisade brister.

### KTN åtgärd: Möjliggöra att förutsättningar finns för att ha ledaruppdrag inom ramen för en heltidsanställning

*Motiverade och förändringsbejakande ledare.*

#### **Kommentar:**

Löpande avstämning rörande arbetsbelastning och arbetets innehåll sker löpande inom avdelningen för strategi & omvärld.

Enhetscheferna inom Bibliotek Uppsala arbetar enligt ramsatta uppdrag. Regelbunden avstämning sker med bibliotekschef. Fokus ligger på resultat och på att lyfta och gemensamt hantera svåra frågor - inte på att arbeta mer än heltid.

Inom Fritid Uppsala sker uppföljning av årsarbetstid och kontinuerliga samtal förs. Arbetsfördelning och delge varandra kunskap, Tillåtande klimat och våga be om hjälp och stöd.

Samtliga anställda på kulturcentra är heltidsanställda. På Biotopia finns det två anställningar av nio som är deltidsanställda. En översyn av detta pågår.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

### Kommunens medarbetare ska få, kunna och vilja ta ansvar

#### **Kommentar:**

Som ett led i att nå målet att kommunens medarbetare ska få, kunna och vilja ta ansvar pågår arbetet med att förbättra den sociala och organisatoriska arbetsmiljön samt implementering av den kommungemensamma värdegrunden.

Nämndens verksamheter arbetar på olika sätt med frågorna och inom alla verksamheter förs kontinuerlig dialog med medarbetarna om arbetes innehåll och omfattning.

### KTN åtgärd: Medarbetarnas uppdrag är avgränsade och tydligt kopplade till ansvar och befogenheter

*Motiverade och förändringsbejakande medarbetare.*

**Kommentar:**

Avdelningen för strategi tillämpar månadsvisa avstämningsmöten.

I dialoger med medarbetare och vid medarbetarsamtal inom Bibliotek Uppsala ligger fokus på uppdrag för individen-enheten-avdelningen. Verksamheten arbetar bort egeninitierade uppdrag. Enhetscheferna har tät kontakt med sina medarbetare både individuellt och i grupp. Schemaläggning ses över för att säkerställa att arbetet ryms inom ram.

Fritid Uppsala har framtagna och tydliga lönekriterier. Tydliga verksamhetsbeskrivningar följs upp kontinuerligt.

Medarbetarna på Biotopia har tydliga och avgränsade uppdrag som är kopplade till ansvar och befogenheter. Så gäller även kulturcentrumen, men där är det en ständig utveckling av verksamheten med lokala samarbetspartners och civilsamhället, men utvecklingen följer ansvar och befogenheter.

Reginateaterns medarbetare har klart avgränsade arbetsuppgifter i samverkan med hela verksamheten.

Åtgärden förväntas vara genomförd under 2017.

### [Kommunen ska erbjuda rättvisa, jämställda och attraktiva villkor](#)

**Kommentar:**

Som ett led i att erbjuda rättvisa, jämställda och attraktiva villkor har Uppsala kommun bland annat tagit fram en värdegrund som implementeras inom förvaltningen.

[KTN åtgärd: Uppsala kommuns rekryteringsverktyg för kompetensbaserad rekrytering används](#)

*Normkritiskt förhållningssätt i rekryteringssammanhang.*

**Kommentar:**

Vid rekrytering av tillsvidareanställda använder förvaltningen kommunens rekryteringsverktyg för kompetensbaserad rekrytering.

Normkritiskt förhållningssätt tillämpas i rekryteringssammanhang.

Åtgärden är genomförd.

### [KF uppdrag: Fortsätta genomförandet av heltidsreformen](#)

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Som ett led i arbetet med heltidsmålet har Uppsala kommun skapat en organisation och ett arbetsmaterial som ska säkerställa likvärdigheten i arbetet med heltidsmålet. En genomlysning genomförs under året och en första nulägesbild har tagits fram. Uppdraget förväntas bli färdigt under 2019.

[KTN åtgärd: Kartlägga och utreda konsekvenser av genomförandet av heltidsreformen inom kulturförvaltningen](#)

*Underlag för genomförande av heltidsreformen*

**Kommentar:**

En nulägesanalys har genomförts inom förvaltningen. En plan för hur man ska gå vidare är under framtagande. Arbetet kommer att pågå fram till årsskiftet 2018/2019.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2019.

KTN åtgärd: Vidrekrytering erbjuds heltid med möjlighet att söka tjänstledighet till önskad tjänstgöringsgrad.

*Fler heltider inom kulturnämndens verksamheter.*

**Kommentar:**

Vid nyrekrytering erbjuds heltid.

Åtgärden är genomförd.

KF uppdrag: Åtgärda strukturella löneskillnader på grund av kön

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

I kommunens övergripande löneanalys för 2016 konstaterades att löneskillnaderna inom kulturförvaltningen ökat till männens nackdel.

Eventuell förekomst av strukturella löneskillnader beaktas i samband med löneöversyn och vid rekryteringar. Uppdraget förväntas vara färdigt under 2017.

KTN åtgärd: Utreda om det finns strukturella löneskillnader inom kulturförvaltningen och vid förekomst vidta åtgärder

*Utredning. Minskade strukturella löneskillnader.*

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Eventuell förekomst av strukturella löneskillnader beaktas i samband med löneöversyn och vid rekryteringar.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KTN åtgärd: Säkerställa att strukturella löneskillnader inte uppstår i samband med nylönesättning

*Jämställda löner vid rekrytering.*

**Kommentar:**

Eventuell förekomst av strukturella löneskillnader beaktas i samband med löneöversyn och vid rekryteringar.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

KF uppdrag: Intensifiera arbetet med att skapa attraktiva villkor för nuvarande och kommande bristyrken

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat.

Som en del i arbetet med att skapa attraktiva villkor för nuvarande och kommande bristyrken genomförs analys och planering av förvaltningens kompetensförsörjning, enligt den kommungemensamma processen. Analysen och planeringen ligger som grund för förvaltningens kompetensförsörjningsplan.

Uppdraget förväntas vara färdigt under 2017.

*KTN åtgärd: Kartlägga yrkesområden där arbetet i första hand behöver intensifieras  
Överblick av bristyrken i nuläget och i framtiden.*

**Kommentar:**

Fritid Uppsala arbetar med att kartlägga och ta fram åtgärder för att attrahera yrkesgruppen fritidsledare.

Redan genomfört under början av året. (Natur- och kulturcentrum)

Reginateatern har effektiviserat sitt område genom något förändrade arbetstider och arbetspass.

Åtgärden förväntas vara färdig under 2017.

*KF uppdrag: I ökad utsträckning erbjuda personer med funktionsnedsättning arbete*

**Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat

Förvaltningen har genomfört utvecklingsåtgärder för medarbetare i bemötande av människor med funktionsvariationer. Insatsen bedöms vara tillämplig även för att arbeta med målet.

Uppdraget förväntas var färdigt under 2018.

*KTN åtgärd: Inventera möjligheter att erbjuda personer med funktionsnedsättning arbete inom nämndens område*

*Bild av förvaltningens möjlighet att erbjuda arbete.*

**Kommentar:**

Möjligheten med fortsatta utvecklingsinsatser för medarbetare inom nämndens område utreds, för att underlätta mottagande av medarbetare med funktionsvariationer.

Fritid Uppsala erbjuder praktik och välfärdstjänster.

Bibliotek Uppsala har under perioden erbjudit praktikplats för en person med funktionsvariation.

Tjänster erbjuds på Reginateatern i samarbete med försäkringskassan.

Åtgärden beräknas vara färdig under 2018.

**UPPDRAG VID SIDAN AV VERKSAMHETSPLANEN**

## KVARVARANDE UPPDRAG: Strategisk försörjning av utbildningslokaler 2016-2020, KSN-2016-0536 (KS 2016-04-06 § 57)

### **Kommentar:**

Uppdraget är påbörjat. Kulturnämnden integrerar uppdraget i arbetet med framtagandet av en strategisk plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet som kommer att tas fram under 2017 och 2018.

## KVARVARANDE UPPDRAG: Handlingsplan för strategiskt förbättringsarbete avseende mottagande av nyanlända och asylsökande, KSN-2016-0068 (KS 2016-02-10 § 4)

*Kvarvarande uppdrag från 2016.*

### **Kommentar:**

Dialog har förts med boende och besökare för att skapa ett kulturcentrum i Gränby. Utgångspunkten är Gränbyskolan. Planen var att öppna verksamhet till hösten 2017, men bland annat på grund av lokaltillgång som hör samman med osäkerhet gällande elevantal i Gränbyskolan har projektet försenats. En utredning har genomförts och en projektledare anställts från och med mitten av april. Dialog med stadsbyggnadsförvaltningen och enheten för lokalförsörjning har påbörjats. Trolig start för att öppna upp ett kulturcentrum i befintliga lokaler i Gränbyskolan är någon gång under 2018.

Förvaltningen har även tagit fram, och följer, en handlingsplan för hur kulturnämnden ska erbjuda ensamkommande barn och nyanlända en meningsfull fritid 2016-2017. Nämnden har utökat fritidsverksamheten för barn och unga under året. Genom särskilda insatser har gruppen ensamkommande asylsökande ungdomar fått ta del av kultur och fritidsverksamhet. Nämndens verksamheter i egen regi har utvecklat metoder för att ta emot asylsökande i alla åldrar.

## KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Höja kvaliteten i fritidsklubbar och fritidsgårdar och utreda behoven av att etablera nya fritidsklubbar i områden med brist på öppen fritidsverksamhet.

*Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.*

### **Kommentar:**

Den riktade satsningen är påbörjad. Arbetet med att utreda behovet av nya fritidsklubbar ingår som en del i arbetet med att ta fram en strategisk plan för infrastruktur inom kultur- och fritidsområdet. En delrapport har presenterats för kulturnämnden i maj. Nämndens verksamhet i egen regi, Fritid Uppsala har genomfört ett kontinuerligt utvecklingsarbete. Uppdraget förväntas vara färdigt under 2017.

## KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Fortsätta utvecklingen av Uppsala konstmuseum.

*Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.*

### **Kommentar:**

Den riktade satsningen är påbörjad. Under 2015 utökades konstmuseets utbud med kafé och hörsal. Den verksamheten har utvecklats vidare under 2016 och 2017. Utvecklingen av konstmuseet har också präglats av utåtriktade satsningar på ett aktivt bemötande av besökare och aktiviteter på andra platser. Bland annat har konstmuseet deltagit i Gottsunda Hiphop-festival och haft ett konst/musik-utbyte med Uppsala Konsert & Kongress. Fri entré till museet har också bidragit till att verksamhetens besöksantal ökat. I november 2016 beslutade kulturnämnden att under 2017 genomföra en förstudie för framtida konstverksamhet. Utredningen ska undersöka förutsättningarna för såväl verksamheten i sig som dess lokalisering. I maj 2017 upphörde samarbetet mellan Uppsala konstmuseum och Uppsala universitet. Kulturnämnden har därför tillskjutit extra resurser för att möjliggöra en utökad verksamhet i egen regi under 2017. Uppdraget förväntas vara klart under 2018.

## KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Utveckla kulturkvarteret Karin med Walmstedtska gården.

*Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.*

### **Kommentar:**

Den riktade satsningen är påbörjad. Diskussioner om ombyggnation och lokalanpassningar har inletts och dialog förs med olika parter som berörs av utvecklingen. En workshop om utvecklingen av kvarteret har genomförts under perioden och ytterligare en planeras till hösten. Kulturnämnden har ökat stödet till Konstnärsklubben för att möjliggöra ett starkare engagemang från föreningen i det gemensamma utvecklingsarbetet. T ex så startade verksamheten Barnens Å-hus under Kulturnatten. För att kunna genomföra satsningen behöver en projektledare tillsättas. Uppdraget förväntas vara färdigt under 2019.

## KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Tidiga insatser på barn och ungas fria tid.

*Den riktade satsningens fulla lydelse: Tidiga insatser på barn och ungas fria tid. Dessa medel syftar till att göra riktade insatser gentemot områden och målgrupper där behoven är som störst. Det handlar om stöd till föreningsverksamhet samt resursförstärkningar till fritidsklubbar och fritidsgårdar. Kulturnämndens fördelning av medlen ska bygga på en omvärldsbevakning och levande dialog kring utvecklingen i stadsdelarna, ungdomskulturen och föreningslivet.*

*Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.*

### **Kommentar:**

Den riktade satsningen är påbörjad. Nämnden har utökat öppettiderna inom fritidsverksamheten samt utvecklat olika stöd till målgrupperna barn och unga. Verksamheten Allis har startat under perioden. I december 2016 inleddes utredningsarbetet om ett kulturcentrum i Gränby. Arbetet med att öka utbudet av fritids- och kulturaktiviteter i Gränby med ett kulturcentrum i Gränbyskolan är påbörjat och en samordnartjänst tillsattes i maj 2017. Kulturnämnden har svårt att få tillgång till



lämpliga lokaler i Gränby men dialog förs med stadsbyggnadsförvaltningen och enheten för lokalförsörjning. Uppdraget förväntas vara färdigt under 2018.

## Att uppdra till berörda nämnder att i samband med del- och årsbokslut redovisa hur medlen använts

*Beslutsunkten ingick i ärendet Finskt förvaltningsområde 2017 (KSN-2017-1773), § 98 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-05-10.*

*Ska återrapporteras från och med uppföljningen per helår 2017.*

### **Kommentar:**

Enligt beslutad aktivitetsplan för 2017 ska 845 tkr gå till KTN. Alla planerade aktiviteter under 2017 är inte genomförda ännu men beräknas genomföras under året och alla medel beräknas tas i anspråk. En ekonomisk rapport kommer att ges vid delårsbokslut. En mer fullständig rapport som även omfattar genomförd verksamhet kommer att ges i samband med helårsbokslut 2017.

## Frågor som rör programmet för full delaktighet

*Hur bidrar nämnden till att genomföra programmet för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning?*

### **Kommentar:**

Nämnden har flera åtgärder i sin verksamhetsplan (som taggats) för att uppfylla programmet för full delaktighet för människor med funktionsnedsättning. Nämnden arbetar med utvecklingen av ett normkritiskt förhållningssätt inom alla avdelningar och verksamheter som nämnden ansvarar för. Nämnden genomför under året utbildningsinsatser inom kulturförvaltningen för att skapa bättre bemötande i kontakt med användare och besökare. Nämnden arbetar för att öka tillgängligheten till kulturutbudet. Som exempel kan nämnas att en hiss har installerats vid Reginateatern. De synpunkter som framkommit om bibliotekens lokaler (t ex den s.k. Glasgården) har åtgärdats under året. Fritid Uppsala arbetar tillgänglig verksamhet för alla barn och unga. Inom kulturskolan sker också ett utvecklingsarbete för ökad tillgänglighet till verksamheten.

## Frågor som rör idrotts- och fritidspolitiska programmet

*Hur bidrar nämnden till att genomföra idrotts- och fritidspolitiska programmet?*

### **Kommentar:**

Nämnden bidrar till programmet genom att medverka till att skapa tillgängliga och attraktiva ytor och platser för upplevelser och möten. Det sker genom offentlig konst samt genom tillhandahållande av lokaler i form museer, bibliotek, teater, fritidsgårdar samt kulturcentra. Nämnden bidrar även till området ovan genom stöd till evenemang som äger rum i det offentliga rummet. På så sätt skapas attraktioner i det offentliga rummet. Nämnden bidrar genom sin basverksamhet till att skapa kulturupplevelser, meningsfull fritid och delaktighet i demokrati. Detta sker genom verksamhet inom kulturinstitutioner samt via stöd av olika slag. Nämndens stöd till folkbildningen är ett redskap för ökad demokrati och stödet möjliggör ett brett kultur- och fritidsutbud. Stödet till barn- och ungas fria tid bidrar till både upplevelser, möten och rörelse och därmed till innehållsrik fritid och bättre folkhälsa för barn och unga. Stödet bidrar i många fall även till att utjämna socioekonomiska skillnader i samhället.

## Frågor som rör bredbandsprogrammet

*Hur bidrar nämnden till att genomföra bredbandsprogrammet?*

### **Kommentar:**

Nämnden har inga antagna åtgärder för att bidra till Bredbandsprogrammet. Nämnden bidrar till informations-spridning genom att tillhandahålla informationspunkter såsom bibliotek.

## Frågor som rör äldrepolitiska programmet

*Hur bidrar nämnden till att genomföra äldrepolitiska programmet?*

### **Kommentar:**

Nämnden har en omfattande verksamhet som äldre tar del av. Inom biblioteks- och Kultur i vård och omsorg-verksamhet finns ett riktat utbud för äldre. Nämndens kulturcentrumverksamhet utgör mötesplatser för äldre. Nämndens stöd till studieförbunden bidrar till en innehållsrik fritid för äldre. Nämndens särskilda stöd till studieförbunden, Kultur i vården, möjliggör anpassad kulturverksamhet för äldre. Den verksamhet som sker inom kulturnämndens ansvarsområde bidrar till att skapa mötesplatser, upplevelser och aktiviteter för äldre vilket motverkar ensamhet och utsatthet och har hälsofrämjande effekt. I grunduppdraget för folkbiblioteksverksamhet ingår att tillgängliggöra och tillhandahålla information vilket även kommer äldre till godo. Ibland sker detta via riktade satsningar och i samverkan med föreningsliv. Nämnden deltar i arbetet med att skapa en äldrevänlig stad.

## Frågor om CEMR-deklarationen om jämställdhet mellan kvinnor och män

*Är den statistik som redovisas för nämnden alltid könsuppdelad (när det handlar om människor)? Om inte, varför?*

### **Kommentar:**

Där det är möjligt samlas könsuppdelad statistik alltid in. En stor del av nämndens verksamhet innebär att användare inte registrerar sig och då är det omöjligt att avgöra hur många av respektive kön som deltar (program, besök utställningar e t c). Nämnden har dock alltid jämställdhetsperspektivet närvarande och ett normkritiskt förhållningssätt eftersträvas inom all verksamhet.

*Har det under 2017 genomförts några jämställdhetsanalyser för nämndens verksamheter? Om ja, har de redovisats för nämnden? Har sådana analyser lett till några åtgärder som främjar jämställdhet? Ge gärna exempel.*

### **Kommentar:**

Nämnden tar under 2017 fram jämställdhetsanalyser inom olika områden, tex inom Fritid Uppsala samt inför starten av Gränby kulturcentrum. Några av dessa beräknas vara färdiga under 2017. För några år sedan i samband med att verksamheter deltog i pilotverksamhet genomfördes analyser av programverksamheten på stadsbiblioteket ur ett jämställdhetsperspektiv. Likaså har den offentliga konsten analyserats ur ett jämställdhetsperspektiv vilket lett till att nämnden eftersträvar att göra fler inköp av kvinnliga konstnärer.

*Ingår könkonsekvensbeskrivningar i nämndens beslutsärenden (när det handlar om människor)? Om inte, varför? Har några ärenden återremitterats på grund av att det saknas ett jämställdhetsperspektiv? Ge gärna exempel.*

**Kommentar:**

Förvaltningen gör analyser ur ett jämställdhetsperspektiv inför beslut. För att t ex föreslå nämnden beslut att göra fler inköp av kvinnliga konstnärer så har det funnits ett underlag som nämnden fått ta del av. Vid exempelvis stöd till barn och ungas fria tid finns ofta en beskrivning, muntlig eller skriftlig, till varför förvaltningen föreslår att vissa stöd ska prioriteras. Det kan ofta hänga samman med att förvaltningen uppmärksammat att det finns särskilda behov för att öka jämställdheten. Nämnden anser att för att utveckla området mer så behöver en kommungemensam mall/modell tas fram som kan användas i ärendeberedning och beslut.

## Frågor som rör avfallsplanen

*Hur bidrar nämnden till att genomföra avfallsplanen?*

**Kommentar:**

Nämnden bidrar till avfallsplanen främst genom att stärka kompetensen hos allmänheten (och medarbetare) kring miljöfrågor och ett ekologiskt hållbart samhälle. Nämnden vill på så sätt bidra till att det är "Lätt att göra rätt". Genom programverksamhet och medier vid Bibliotek Uppsala stärks kompetensen. Föreningar ges stöd att genomföra programverksamhet riktad till allmänheten genom att få tillgång till lokaler samt marknadsföring av program och aktiviteter. I Bibliotek Uppsala finns även en annan god informationskanal via Konsument Uppsala. Biotopia arbetar ständigt med att informera om natur och miljö för en hållbar samhällsutveckling. Barn och unga får även möjlighet att lära sig mer om frågor kring källsortering och ekologisk hållbarhet via Fritid Uppsala. Nämndens stöd till folkbildningen bidrar också till att de föreningar som arbetar och driver frågor om ett ekologiskt hållbart samhälle får stöd av kommunen via studieförbunden. Nämnden har beslutat att inrätta miljöombud inom alla avdelningar vilket skett under året. De kommer att arbeta med att säkerställa att rätt information ges och att källsortering och en säker återvinning sker inom förvaltningen.