

## § 372

# Studieresa till Lund och Helsingborg för kommunstyrelsens arbetsutskott KSN-2019-03692

### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. **att** kommunstyrelsens arbetsutskott och stadsdirektör deltar på studieresa till Lund och Helsingborg den 13–15 januari 2020.

### Beslutsgång

Ordförande ställer föreliggande förslag mot avslag och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

### Sammanfattning

Helsingborg och Lund har identifierats som två kommuner som kan ge Uppsala mycket kunskap och erfarenheter kring de utmaningar kommunen står inför. I dessa båda kommuner finns inspiration kring hur vi kan utmana våra arbetssätt, våra förmågor och vår styrning samt utveckla nya välfärdslösningar. Därför arrangeras en studieresa hit för kommunstyrelsens arbetsutskott den 13–15 januari 2020.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 2019-12-01

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse till kommunstyrelsen**

Datum:  
2019-12-01

Diarienummer:  
KSN-2019-03692

Handläggare:  
Christian Dahlmann

## Studieresa till Lund och Helsingborg för kommunstyrelsens arbetsutskott

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** kommunstyrelsens arbetsutskott och stadsdirektör deltar på studieresa till Lund och Helsingborg den 13–15 januari 2020.

### Ärendet

Helsingborg och Lund har identifierats som två kommuner som kan ge Uppsala mycket kunskap och erfarenheter kring de utmaningar kommunen står inför. I dessa båda kommuner finns inspiration kring hur vi kan utmana våra arbetssätt, våra förmågor och vår styrning samt utveckla nya välfärdslösningar. Därför arrangeras en studieresa hit för kommunstyrelsens arbetsutskott den 13–15 januari 2020.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

### Föredragning

De kommande åren står Uppsala inför fler nya utmaningar, men också många gamla som måste lösas på helt nya sätt. Vi behöver exempelvis fortsatt tackla utmaningar och möjligheter med fler unga invånare samtidigt som vi får en åldrande befolkning, vi behöver kunna rekrytera och behålla medarbetare med rätt förmågor inom en mängd olika yrken, vi behöver hänga med i den digitala utvecklingen och vi måste kunna hantera allt tuffare ekonomiska förutsättningar. För att vi ska klara av att lösa alla dessa utmaningar, och samtidigt erbjuda hög kvalitet på våra välfärdstjänster, behöver vi ständigt tänka och göra nytt inom alla verksamhetsområden. Vi måste också

anpassa vår styrning så att den tar tillvara på invånarnas, organisationernas, företagens och medarbetarnas engagemang och förmågor.

Helsingborg och Lund har identifierats som två kommuner som kan ge Uppsala mycket kunskap och erfarenheter kring de utmaningar kommunen står inför. I dessa båda kommuner finns inspiration kring hur vi kan utmana våra arbetssätt, våra förmågor och vår styrning samt utveckla nya välfärdslösningar. Några exempel på frågor och områden som kommer studeras närmare under resan är:

- Tillitsbaserad styrning - Hur kan man arbeta med tillit i styrsystemen?
- Möta utmaningar med innovation - varför och hur strävar Helsingborg efter att vara en av Europas mest innovativa städer 2022 och hur arbetar Lunds kommun med Future by Lund?
- Effekthemtagning i digitaliseringsprocesserna så att det blir "äkta" besparingar. Exempel från digitaliseringsprojekt inom vård och omsorg i Lunds kommun
- Hackatons som verktyg för att möta kommunala utmaningar. Exempel från Lunds kommun på agila arbetsmetoder med olika typer av fokuserade problemlösningsaktiviteter
- Kapacitetsstark kollektivtrafik. Erfarenheter från Lunds kommun från planering och påbörjad byggnation av spårvagnsystem

### **Ekonomiska konsekvenser**

Uppskattad kostnad för resa och uppehälle för 12 personer är 48 000 kronor. Finansieras inom ramen för kommunstyrelsens budget för nationella kontakter 2020.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 2019-12-01

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson  
Stadsdirektör

Ingela Hagström  
Utvecklingsdirektör