

§ 158

Ägaridé för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

KSN-2021-01541

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna ägaridé för Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

2. **att** följande skrivelse i ägaridén:

”Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka bilden av Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.”

ändras till,

”Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad och jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.”

Sammanfattning

Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB är från september 2021 ett nytt verksamhetsdrivande bolag i Uppsala kommunkoncernen. Beslutet att förlägga verksamhet i bolaget beslutades av kommunfullmäktige i november 2020 efter en utredning som visade på samordningsvinster att samordna fastighetsförvaltningen i koncernen.

För att tydliggöra ägarens syn på bolaget har ett förslag på en ägaridé för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB tagits fram. En ägaridé är en koncentrerad beskrivning av varför Uppsala kommun har bolaget och vilken roll bolaget ska ha i utvecklingen av Uppsala. Ägaridén är bolagets långsiktiga direktiv och ska möjliggöra en perspektivförskjutning mot en styrning som innehåller kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 19 maj 2021
- Protokollsutdrag från Uppsala Stadshus AB 18 maj 2021 § 29

Yrkanden

Erik Pelling (S) yrkar:

att följande skrivelse i ägaridén:

"Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka bilden av Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats."

ändras till,

"Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad och jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats."

Tobias Smedberg (V) yrkar:

(1) att följande skrivelse i ägaridén,

"Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd."

ändras till,

"Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att balansera målet om folkhälsa med affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. "

(2) att följande skrivelse i ägaridén,

"Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka bilden av Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad folkhälsa..."

ändras till,

"Att Uppsala än mer utvecklas till att vara en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en förbättrad och jämlik folkhälsa. "

(3) att följande skrivelse i ägaridén

"Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.",

Kommunstyrelsen
ProtokollsutdragDatum:
2021-05-26

ändras till

”Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbar utveckling i alla dess tre delar, ekonomiskt, miljö och socialt.”

Tobias Smedberg (V) jämkar sitt andra ändringsyrkande (2) med Erik Pellings (S) ändringsyrkande.

Stefan Hanna (-) och Jonas Segersam (KD) yrkar att ärendet återremitteras.

Stefan Hanna (-) yrkar:

att ändra nuvarande uttryckta ägaridé till:

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med kunderna i fokus och på affärsmässig grund äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet ökar över tid.

Bolaget ska vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv (såväl bredd som spets och elit), näringsliv och besöksnäring kopplat till sitt fastighetsbestånd.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser och bidra till att stärka bilden av Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad folkhälsa och att stärka Uppsala som evenemangsplats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och att förverkliga detta när eget byggande och ägande är planerat.

Beslutsgång

Ordförande ställer först återremissyrkande mot ärendet avgörande idag och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförande ställer därefter Erik Pellings (S) ändringsyrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen bifaller detsamma.

Ordförande ställer därefter Tobias Smedbergs (V) kvarvarande ändringsyrkanden (1 och 3) mot avslag och finner att kommunstyrelsen avslår desamma.

Ordförande ställer därefter Stefan Hannas (-) ändringyrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen avslår detsamma..

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsen
ProtokollsutdragDatum:
2021-05-26

Ordförande ställer slutligen arbetsutskottets förslag mot avslag och finner att kommunstyrelsen bifaller detsamma.

Reservationer

Tobias Smedberg (V) och Hanna Victoria Mörck (V) reserverar sig mot beslutet till förmån för Tobias Smedbergs (V) yrkande.

Jonas Segersam (KD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande.

Stefan Hanna (-) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande med motiveringen:

Jag tycker att det är viktigt att en uttryckt ägaridé ska vara tydlig att förstå. Därför yrkade jag på en förändrad ägaridé som tydligare klargör den nya verksamhetens uppdrag.

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med kunderna i fokus och på affärsmässig grund äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet ökar över tid.

Bolaget ska vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv (såväl bredd som spets och elit), näringsliv och besöksnäring kopplat till sitt fastighetsbestånd.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser och bidra till att stärka bilden av Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad folkhälsa och att stärka Uppsala som evenemangsp plats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och att förverkliga detta när eget byggande och ägande är planerat.

Särskilt yttrande

Stefan Hanna (-) lämnar ett särskilt yttrande:

Det är mycket viktigt att skilja mellan uppdrag till förvaltningar och uppdrag till kommunala bolag. Bolagen ska styras genom tydliga ägardirektiv, i enlighet med aktiebolagslagen, kompetenta styrelseledamöter och en kompetent verkställande ledning. Jag anser inte att det därför är lämpligt att ge ett för övergripande uppdrag till vare sig Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB eller Destination Uppsala AB. Jag anser att det är kommunstyrelsen i samarbete med Idrotts- och fritidsnämnden samt Kulturnämnden som har uppdraget inom kommunkoncernen att ”vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsen
Protokollsutdrag

Datum:
2021-05-26

aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet." Det är fel att lägga den förväntan på ett bolag som ska verka utifrån "affärsmässiga grunder".

Det framgår inte heller av ärendet hur detta bolag ska kunna vara en övergripande ansvarig verksamhet för "Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv (såväl bredd som spets och elit), näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter." när till exempel Skolfastigheter AB har lokaler som utnyttjas av kommunens medlemmar i stor utsträckning.

Jag anser inte att det är rätt att definiera bolagets roll enligt nedan:

"Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.". De ska enbart fokusera på sitt fastighetsbestånd, dess hyresgäster och möjliga värdeskapande arrangemang. "Andras byggande och ägande" måste vara ärenden som drivs genom kommunstyrelsen, Idrotts och fritidsnämnden eller Kulturnämnden.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen

Datum:
2021-05-19

Diarienummer:
KSN-2021-01541

Handläggare:
Eva Hermansson Flodin
Maria Ahrgren

Ägaridé för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna ägaridé för Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB.

Ärendet

Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB är från september 2021 ett nytt verksamhetsdrivande bolag i Uppsala kommunkoncernen. Beslutet att förlägga verksamhet i bolaget beslutades av kommunfullmäktige i november 2020 efter en utredning som visade på samordningsvinster att samordna fastighetsförvaltningen i koncernen.

För att tydliggöra ägarens syn på bolaget har ett förslag på en ägaridé för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB tagits fram. En ägaridé är en koncentrerad beskrivning av varför Uppsala kommun har bolaget och vilken roll bolaget ska ha i utvecklingen av Uppsala. Ägaridén är bolagets långsiktiga direktiv och ska möjliggöra en perspektivförskjutning mot en styrning som innehåller kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog.

Beredning

Ägaridén för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB har under våren tagits fram i en process där ägaren har representerats av Uppsala Stadshus AB:s presidium och Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB har representerats av bolagets valda styrelseledamöter. I processen har även VD och vice VD för Uppsala Stadshus AB deltagit. Processledare för genomförandet av workshoppar har upphandlats.

Utifrån kommunfullmäktiges beslut i november 2020, befintliga ägardirektiv för Fyrishov AB, Uppsala Kommun Sport- och Rekreationsfastigheter AB samt Uppsala

kommun Förvaltningsfastigheter AB, intervjuer och genomförda workshoppar har förslag på en ägaridé tagits fram.

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

Föredragning

I november 2020 beslutade kommunfullmäktige att Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB ska bedriva verksamhet från september 2021 (KSN-2019-1841). Till grund för beslutet låg en genomförd utredning om samordningsmöjligheter inom kommunkoncernen av fastighetsförvaltning.

Verksamheten som ska bedrivas av Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB är en sammanslagning/fusion av de befintliga kommunala bolagen Fyrishov AB, Uppsala Kommun Sport- och Rekreationsfastigheter AB och Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB samt en överlåtelse av verksamheten fastighetsdrift på kommunledningskontoret, anläggningsdrift och bokningsadministrationen från idrotts- och fritidsavdelningen inom stadsbyggnadsförvaltningen.

Då Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB är ett nytt verksamhetsdrivande bolag i kommunkoncernen har processen med framtagandet av en ägaridé syftat till att tydliggöra ägarens syn på bolagets syfte och ändamål.

Ägaridén är en koncentrerad beskrivning av varför Uppsala kommun har bolaget och vilken roll bolaget ska ha i Uppsalas utveckling. Ägaridén manifesterar en bred förankrad idé och långsiktig inriktning för bolaget samt är ägarens främsta verktyg i framtagande av uppdrag till styrelsen och VD. Den utgör ett underlag för dialog mellan ägaren och bolag samt vid rekrytering av styrelseledamöter, suppleanter och VD. Ägaridén ska även vara ett riktmarke och ett stöd för bolagets nya styrelse och ledning i det kommande arbetet med bolagets affärsplan och bolagsmål. Bolagets ägaridé kompletterar de bolagsgemensamma ägardirektiven och bolagets finansiella ägardirektiv.

Förslaget på ägaridé för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB har arbetats fram på totalt tre workshops. På två workshops har både presidiet i Uppsala Stadshus AB och styrelseledamöterna i Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB deltagit. Den tredje workshopen var en avslutande avstämning med Uppsala Stadshus AB:s representanter för att säkerställa ägarens syfte och intentioner med bolaget, utifrån den bakomliggande utredningen och fullmäktiges beslut om fastighetssamordningen.

Ägaridé för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

Utifrån genomförd process och workshops har följande förslag på ägaridé för Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB arbetats fram:

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv (såväl bredd som spets och elit), näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka bilden av Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

Ekonomiska konsekvenser

Genom en ägaridé förväntas bolagets uppdrag och långsiktiga utveckling tydliggöras och därmed även möjligheten att driva bolagets verksamhet mot ett förväntat resultatkrav och ge en avkastning.

Detta ärende i sig medför inga direkta ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 19 maj 2021
- Protokollsutdrag från Uppsala Stadshus AB 18 maj 2021 § 29

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson
Stadsdirektör

Ola Hägglund
Ekonomidirektör