

Stadsbyggnadsförvaltningen

Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:  
Larsson Martin (Verksamhetscontroller)

## Uppföljning av verksamhetsplan och budget per augusti

### Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden föreslås besluta

**att** godkänna måluppfyllelse av grunduppdrag och andra viktiga händelser per augusti 2019 enligt ärendets bilaga 1,

**att** godkänna upprättat bokslut med analys av ekonomiskt utfall per augusti 2019 enligt ärendets bilaga 2,

**att** godkänna nämndens verksamhetsuppföljning med uppföljning av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag, riktade satsningar, planer och program per augusti 2019 enligt ärendets bilaga 3, och

**att** fastställa att redovisningen för ekonomi per augusti 2019 och verksamhet per augusti 2019 inte föranleder nämnden att ändra i sina planer eller vidta andra åtgärder.

### Sammanfattning

Idrotts- och fritidsnämndens delårsuppföljning redovisar nämndens ekonomiska bokslut och uppföljning av nämndens verksamhetsplan per augusti. Nämnden bidrar i inom hela sitt verksamhetsområde till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag.

Arbeten pågår i olika framskridna skeden och det prognostiseras att nämnden vid årets slut har uppfyllt samtliga inriktningsmål, uppdrag och nämndmål enligt nämndens verksamhetsplan för 2019.

Nämnden redovisar resultat som är 5,3 mnkr högre än budget. Prognosen visar en positiv avvikelse med 1,8 mnkr vid årets slut.

### Ärendet

Nämndens arbete följer verksamhetsplanen för 2019 som visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål och uppdrag samt

nämndens mål. Nämnden bidrar i inom hela sitt verksamhetsområde till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag. Arbeten pågår i olika framskridna skeden och det prognostiseras att nämnden vid årets slut har uppfyllt samtliga inriktningsmål, uppdrag och nämndmål enligt verksamhetsplan för 2019.

I sitt grunduppdrag bidrar nämnden i utvecklingen av Uppsala kommun. Planering och utveckling av barn- och ungdomsidrott liksom bredd- motions- och elitidrott samt fritidsverksamhet sker som en del i en samhällsbyggnadsprocess där såväl nya anläggningsprojekt och förutsättningar för föreningars aktiviteter liksom egenorganiserad, spontan idrott ingår.

Drift och underhåll av lokaler och anläggningar sker i nämndens regi och innebär direkt egen styrning av verksamheten i grunduppdraget och övriga uppdrag som utifrån de övergripande inriktningsmålen riktats till nämnden liksom nämndens egna mål. Uppföljning av grunduppdraget sker inom avdelningens ledningsgrupp och med löpande dialog med nämnden inklusive månatlig ekonomisk uppföljning och rapportering.

Periodens resultat är ett överskott om 5,3 mnkr, vilket är en avvikelse med 5,3 mnkr jämfört med budget för perioden. Kostnaderna för hyror av skolidrottshallar har ökat på grund av att kommunens fastighetsavdelning har infört en ny hyresmodell. Omfattningen av hyresökningen blev högre än beräknat. Nytt avtal med Fyrishov gäller från 1 juli. Resultatet påverkas negativt med 1 mnkr per augusti. Samtidigt ökar intäkterna för markeringsavgifter och uthyrning av lokaler från främst externa kunder, utöver föreningar. Prognosen visar en positiv avvikelse med 1,8 mnkr vid årets slut, vilket är ett något större överskott än tidigare lämnad årsprognos.

Stadsbyggnadsförvaltningen

Mats Norrbom

Stadsbyggnadsdirektör

### **Bilagor**

1. Måluppfyllelse av grunduppdrag och andra viktiga händelser per augusti 2019
2. Analys av ekonomiskt utfall per augusti 2019
3. Uppföljning av kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag per augusti 2019

Stadsbyggnadsförvaltningen

Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:  
Larsson Sten

## **Bilaga 1: Verksamhetsuppföljning per augusti Idrotts- och fritidsnämnden**

Idrott och fritidsnämnden har genomfört planerade åtgärder för perioden. Effekten av åtgärderna har bidragit till att säkra;

- Jämställdhet för en framgångsrik idrott
- Inkluderande idrott för alla
- Ett livslångt idrottande
- Moderna föreningar engagerar

Idrott och fritidsnämnden har under perioden gjort flera satsningar för att nå en jämställd och hållbar ekonomi. Flera jämställdhetsåtgärder har genomförts som exempelvis fortsatt utbildningsinsats för föreningslivet i ämnet HBTQ. Lansering av handbok och jämställdhetsfilm med målet att öka kunskapen om jämställdhet inom föreningslivet. Vid fördelning av bokningstider i nämndens inhyrda anläggningar har jämställdhetsperspektivet tagits i beaktan. Vidare genomförs kontinuerlig jämställdhetsanalys vid fördelning av nämndens föreningsbidrag.

För att möjliggöra ett långsiktigt idrottande arbetar nämnden med flera stora utvecklingsprojekt, bland annat fyra nya elitarenor, åtta nya idrottshallar, två allaktivitetsytor, en simhall, en ny skateramp, tre nya konstgräsplaner och ett motionsspår. Utöver detta arbetar nämnden med driften på våra anläggningar för att skapa trygga och välkomnande platser att verka och vistas i. Nämnden arbetar för ett multinyttjande av både mark och anläggningar samt att säkra mark för idrottsändamål i tidiga skeden i stadsbyggandet.

Breddidrottandet ökar och andelen aktiva ökar mer än befolkningsökningen. Utvecklingen i Sverige generellt går åt motsatt håll. Vi ser även att andelen äldre som är aktiva ökar. Nämnden har under perioden ingått ett nytt partnerskap med Upplands idrottsförbund med syfte att skapa så bra förutsättningar som möjligt för kommunens invånare att delta i idrottens föreningsliv. Utöver detta har nämnden under perioden genomfört flera föreningsdialoger.

## Måluppfyllelse verksamhetsplan

Idrotts- och fritidsnämndens arbete följer verksamhetsplanen för 2019 som visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål och uppdrag samt nämndens mål. Nämnden bidrar inom hela sitt verksamhetsområde till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag. Arbeten pågår i olika framskridna skeden och det prognostiseras att nämnden vid årets slut har uppfyllt samtliga inriktningsmål, uppdrag och nämndmål enligt verksamhetsplan för 2019

Indikatorer och nyckeltal per augusti

Beläggningsgrad i idrottshallar.	Värde	Målvärde	Tidpunkt för uppföljning
Stora hallar Små hallar		90 %	Mars, augusti Helårsbokslut

Andel kvinnor och män som deltar i föreningsorganiserade idrottsaktiviteter.	Värde			Mål-värde	Trend	Tidpunkt för uppföljning
	Kvinnor	Män	Totalt			
				50/50		Augusti, Helårsbokslut

Indikatorer för nämndens mål: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv. Alla medarbetare ska ges förutsättningar för att ta eget ansvar för sin arbetsmiljö. Medledarskap är förutsättningen för att alla ska kunna göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.	Värde	Tid för uppföljning
Medarbetare som har många frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda Per tertial (2018)	2018: 7,8% 2019:	
Andelen avslutade ärenden vad gäller rapporterade arbetsrelaterade arbetsskador och tillbud som registrerats i KIA	2018: 47% 2019:	

## Uppföljning grunduppdrag

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar i sitt grunduppdrag för planering och utveckling av barn- och ungdomsidrott liksom bredd- och elitidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden löser sitt uppdrag genom att ha en långsiktig planering för lokalförsörjning avseende idrotts- och fritidsanläggningar, genom inhyrning och uthyrning av anläggningar samt genom att ge föreningsbidrag. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

Drift och underhåll av lokaler och anläggningar sker i nämndens regi och innebär direkt egen styrning av verksamheten i grunduppdraget och övriga uppdrag mot inriktningsmålen utifrån de förutsättningar och möjligheter som Mål och budget anger.

Utveckling av verksamhetens styrning och organisation har bidragit till att utveckla nämndens grunduppdrag. Rutiner, checklistor och god planering inom hela förvaltningen och även förvaltnings- och nämndövergripande bidrar till effektivare och tydligare interna och externa processer när det gäller planering, beställning, kommunikation och samverkan.

Nämndens lokalförsörjningsplan är grunden i en samlad och koordinerad lokalplaneringsprocess. Det innebär att nämnden bidrar med tydligare och säkrare underlag i planeringen av ett växande Uppsala. Tydligare beskrivningar av krav och behov i beställningsprocessen bidrar till att nå nämndens mål.

I sitt grunduppdrag bidrar nämnden i utvecklingen av Uppsala. Planering och utveckling av barn- och ungdomsidrott liksom bredd- motions- och elitidrott samt fritidsverksamhet sker som en del i en samhällsbyggnadsprocess där såväl nya anläggningsprojekt och förutsättningar för föreningars aktiviteter och egenorganiserad idrott ingår. Särskilt fokus finns på de faktorer som främjar jämställdhet och inkludering och jämlikhet.

Uppföljning av grunduppdraget sker inom avdelningens ledningsgrupp och med löpande dialog med nämnden inklusive månatlig ekonomisk uppföljning och rapport.

## **Viktiga händelser inom verksamhetsområdet**

Från och med höstterminen 2019 utökade grundskolans läroplan med ytterligare 1 lektion per vecka i ämnet idrott, vilket förväntas medföra ökat krav på nämnden att tillhandahålla lokaler som klarar skolans behov för pedagogisk idrottsundervisning. En utmaning för nämnden är att klara skolans särskilda krav på idrottslokaler, som innebär idrottshallar nära skolor, tillgängliga på önskade tider och rätt utrustade efter skolans uppgivna behov.

En annan viktig händelse under perioden är det nya uppdragsavtal som nämnden har upprättat tillsammans med Fyrishov. Det nya avtalet innebär att nämnden blockhyr två fullstora hallar, samtliga specialhallar samt hyr in tid för simning på Fyrishov.



## Idrotts- och fritidsnämnden - delårsbokslut augusti 2019

Period: 201908

Senast uppdaterad: 2019-09-17 15:48:56

IDROTTS- OCH FRITIDSNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Politisk verksamhet (1)	1	0	0	0
Fritid, övrigt (32)	288	6	1	2
Övriga verksamheter	0	0	0	0
<b>Nämnden totalt</b>	<b>289</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
<b>Nettoinvesteringar</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>16</b>

	Prognos-försämring	Prognos-förbättring	Prognosspann	
			Min	Max
<b>Prognososäkerhet</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Periodens resultat är ett överskott om 5,3 mnkr, vilket är en avvikelse med 5,3 mnkr högre än budgeterat för perioden. Kostnaderna för hyror av skolidrottshallar har ökat på grund av att kommunens fastighetsavdelning har infört en ny hyresmodell. Omfattningen av hyresökningen blev högre än beräknat. Nytt avtal med Fyrishov gäller från 1 juli. Resultatet påverkas negativt med 1 mnkr per augusti. Samtidigt ökar intäkterna för markeringsavgifter och uthyrning av lokaler. Prognosen borde visa ett överskott på 5,5 mnkr då nämnden fått medel för drift av Uppsala arena som inte kommer att byggas. På grund av att framförallt hyreskostnaderna blir högre än planerat och det nya avtalet med Fyrishov som innebär ökade, ej budgeterade, kostnader, beräknas prognosen till ett överskott om 1,8 mnkr.

Idrotts- och fritidsnämnden totalt					
Belopp i mnkr kronor	Utfall ack		Avvikelse	Helårsprognos	Ny Budget
	augusti	Prognos per aug			
Kommunbidrag	184,3	184,3	0	289,2	289,2
Hyor och arrenden	4,8	4,6	0,2	7,3	6,6
Markeringsavgifter	29,8	29,4	0,4	49,6	48,5
Övriga intäkter	1,5	1,2	0,3	1,8	1,6
<b>Summa intäkter</b>	<b>220,4</b>	<b>219,5</b>	<b>0,9</b>	<b>347,9</b>	<b>345,9</b>
Lämnade bidrag	-30,6	-30,8	0,2	-56,1	-56,8
Köp av huvudverksamhet externa utförare	-23,0	-22,3	-0,7	-35,6	-40,4
Medarbetarkostnader	-16,8	-17,6	0,8	-26,7	-27,2
Lokalhyror	-105,3	-107,8	2,5	-169,1	-173,5
Fastighetskostnader	-17,7	-17,0	-0,7	-26,1	-16,2
Övriga kostnader	-17,7	-16,0	-1,7	-26,0	-24,2
<b>Summa kostnader</b>	<b>-211,1</b>	<b>-211,5</b>	<b>0,4</b>	<b>-339,6</b>	<b>-338,3</b>
<b>Summa nettokostnader</b>	<b>9,3</b>	<b>8,0</b>	<b>1,3</b>	<b>8,3</b>	<b>7,6</b>
Avskrivningar och ränta	-4,0	-4,7	0,7	-6,5	-7,6
<b>Resultat</b>	<b>5,3</b>	<b>3,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>

## Resultat per verksamhet

### Politisk verksamhet

Politisk verksamhet visar ett underskott med 0,2 mnkr, vilket avser högre kostnader för sammanträdesarvoden.

### Fritid övrigt

Intäkterna är 1,5 mnkr högre än budgeterat. Markeringsavgifterna ökar främst beroende på att Skolfastigheter tillfälligt, under 38 veckor, hyrt in Ärentuna idrottshall. Även intäkter för förråd och övriga lokaler ökar då kontrollen över nyttjandet av lokalerna har förbättrats. Helårsprognosen för intäkterna visar en positiv avvikelse om 2,0 mnkr.

Hyrorna påverkas både negativt och positivt. De ökar på grund av ny hyresmodell för skolidrottshallar. Omfattningen av hyresökningen blev större än beräknat. Hyran för Gottsundabadet inkluderar nu kostnader för el och fjärrvärme, vilket inte var budgeterat. Däremot erhöll nämnden 0,4 mnkr i återbetalning för första halvåret avseende för mycket debiterad hyra av von Bahr, vilket för helår innebär 0,8 mnkr i lägre hyra. Ombyggnationen Johannesbäcks konstgräs är försenad varför tre månadshyror inte har debiterats. Beräknas vara klart i november.

Nya avtalet med Fyrishov från 1 juli innebär ökade kostnader med 1,0 mnkr per augusti, dock ska intäkterna för markeringsavgifter tillfalla nämnden. Till och med augusti har intäkter för 0,1 mnkr inkommit.

På grund av lågt grundvatten i Bälingeområdet fick vatten transporteras från Uppsala för att fylla på simbassängen i Bälinge. Den beräknade kostnaden om 0,2 mnkr stannade vid 0,1 mnkr.

En "buffert" på 5,5 mnkr har budgeterats, per augusti 3,7 mnkr, där ett överskott beräknas avseende ny Uppsala arena. Nämnden erhöll kommunbidrag för detta som ej kommer att förbrukas. En ny isarena beräknas stå klar först 2023. Trots detta beräknas prognosen till en positiv avvikelse om endast 1,8 mnkr då framförallt det nya avtalet med Fyrishov innebär ökade kostnader med 3 mnkr och att hyreskostnaderna kommer bli högre än budgeterat.

För driftenheterna går verksamheten enligt plan. Under sommaren har det genomförts två friidrottstävlingar på Uppsala friidrottsarena där medarbetarna har arbetat för att arrangemangen har kunnat genomföras med gott resultat. Tack vare flexibla medarbetare har allsvenska matcher på en arena under uppbyggnad kunnat spelas på Studenternas. Prognosen för driftenheterna visar en mindre positiv budgetavvikelse bland annat på grund av vakanser.



<b>Investeringar 2019</b>			
Investeringar, mnkr	Utfall aug	Prognos aug	Budget 2019
Maskiner	6,8	7	6,6
Inventarier	3,1	4,8	5,2
Anläggning elljusspår	1,9	4,2	4,2
<b>Summa investering</b>	<b>11,8</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

## Investeringar

Den totala investeringsramen är på 16 mnkr. Hittills har 11,8 mnkr förbrukats för bland annat inventarier till idrottshallar, snökanon till Sunnerstabacken, armaturer till elljusspår, två ismaskiner samt två traktorer. Anläggning av nytt elljusspåret i Årstaparken pågår. Under hösten kommer investering ske i inventarier till Lindbackens nya idrottshall och nya armaturer elljusspår. Elljusspåret i Årstaparken kommer att färdigställas.

## Risker och osäkerhet

En osäkerhet är den skadegörelse som förekommer i idrottshallarna, viss höjd har tagits för det i prognosen men det är svårt att bedöma kostnaderna för detta. Fler oväder av stormen Alfridas karaktär genererar kostnader som inte är budgeterade. Det råder också osäkerhet kring hur investeringskalkylerna för nybyggnationer håller och därmed hur det slår på hyreskostnaderna. Prognosspannet bedöms till + 1,0 till + 3,5 mnkr.



Stadsbyggnadsförvaltningen

Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:  
Åhrman Josefine  
Rinander Barbro

## Bilaga 3

# Uppföljning av inriktningsmål, nämndmål, uppdrag och åtgärder per augusti 2019

*Fas: Uppföljning per augusti Verksamhetsplan 2019 Rapportperiod: 2019-08-31 Organisation: Idrotts- och fritidsnämnden (IFN)*

### Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden har under perioden gjort flera satsningar för att nå en jämställd och hållbar ekonomi.

Flera jämställdhetsinsatser har genomförts. Fortsatt utbildningsinsats för föreningslivet i ämnet HBTQ. Lansering av handbok och jämställdhetsfilm med målet att öka kunskapen om jämställdhet inom föreningslivet. Vid fördelning av bokningstider i nämndens inhyrda anläggningar har jämställdhetsperspektivet tagits i beaktning. Vidare genomförs kontinuerlig jämställdhetsanalys vid fördelning av nämndens föreningsbidrag.

Nämnden har under perioden arbetat för att uppnå en hållbar ekonomi. Nämnden har under perioden tagit beslut om extra satsningar där bland annat Bälungebadet och nytt avtal med Fyrishov. Dessa satsningar har bidragit till en viss osäkerhet men trots detta så ser det ut att nämnden kommer att uppnå målet på helår.

**UPPDRAG**

**Genomföra en koncernövergripande kartläggning hur resurser fördelas mellan män och kvinnor senast 2022 i syfte att uppnå en jämställd resursfördelning.**

Status
Påbörjad

Nämnden genomför en kartläggning av hur nämndens resurser fördelas i form av föreningsbidrag och lokalsubvention. Upphandling av uppdrag sker under 2019.

Målet är att nämnden får en modell för hur uppgifter ur olika system hämtas och sammanställs och utgör underlag för nämndens beslut.

Effekt: Bättre kunskap om hur nämndens resurser fördelas.

Klart 2019

**ÅTGÄRDER**

**Kartlägg hur nämndens föreningsstöd, genom föreningsbidrag och lokalsubvention, fördelas mellan kvinnor och män.**

Status
Försenad

Upphandlingen uppskjuten till hösten. Innan upphandling måste problem med osäker statistikrapportering från bokningssystemet redas ut. Dialog kring detta pågår med IT-support och programleverantören.

Klar 2019

Effekt: Hittills ökad insikt om problem och begränsningar med befintligt system

**UPPDRAG**

**Samordna användning och marknadsföring av lokaler, mark och anläggningar för ökad tillgänglighet för föreningar och andra grupper med behov och därigenom öka nyttjandegraden och intäkterna till kommunkoncernen. (KS, IFN, Fyrishov, Sport- och rekreationsfastigheter och Skolfastigheter)**

Status
Påbörjad

Genom nytt avtal med Fyrishov svarar nämnden även för utbokning av inhyrda lokaler. Genom att samordna marknadsföring och utbokning med befintligt lokalbestånd förbättras föreningarnas tillgänglighet till lokaler samtidigt som beläggningen förväntas öka.

Arbetet med utveckling av tjänsten lokalbokning pågår, bl.a genom paketering av evenemangsbokningar.

Effekt: Användandet av kommunens anläggningar ökar. Fler kommuninvånare får tillgång till kommunens anläggningar och ökad intäkt till kommunen

Kvar 2020

## ÅTGÄRDER

***För att öka användningen av kommunens anläggningar samordnas lokalbokning och tillhörande tjänster för kommunens samlade bestånd av bokningsbara lokaler, anläggningar och markresurser.***

Status
Påbörjad

Genom nytt avtal med Fyrishov svarar nämnden även för utbokning av inhyrda lokaler. Genom att samordna marknadsföring och utbokning med befintligt lokalbestånd förbättras föreningarnas tillgänglighet till lokaler samtidigt som beläggningen förväntas öka.

Arbetet med åtgärden består av flera delar.

Åtgärder för att öka bokningen/användandet av befintliga lokaler och anläggningar sker genom åtgärder i befintliga lokaler och anläggningar för ökad tillgänglighet, ökad kvalitet och ökad trygghet. Exempelvis sommaranvändning av ishallar och att ställa om naturgräs-/grusplaner till konstgräs, bättre belysning av motionsspår.

Mer information och marknadsföring av lokaler och enklare tillträde till lokaler genom digitalisering och webbaserade tjänster

Paketering och marknadsföring av tjänster i samband med evenemang

Förbättrad bokningstjänst genom att samla kommunens bokningsbara lokaler i en bokningstjänst

Inom idrotts- och fritidsnämndens ansvars- och verksamhetsområde finns utbokning av kommunens bokningsbara lokaler och anläggningar. Ytterligare effektivisering av tjänsten, ur såväl kundperspektiv som kommunövergripande koncernperspektiv, kan ske genom att samla och samordna hanteringen inklusive marknadsföring, paketerings- och andra kringtjänster till idrotts- och fritidsnämndens uppdrag och kompetens.

Kvar 2020

Effekt: Användandet av kommunens anläggningar ökar

## UPPDRAG

***KVAR FRÅN 2018: Tydliggöra hur digitaliseringens möjligheter ska användas och dess utmaningar hanteras i verksamhetsplanering och affärsutveckling så att utvecklingen kan drivas så samlat och effektivt som möjligt***

Status
Färdig

Uppdraget är genomfört. Systemet för hantering av bokning och bidrag har uppdaterats till senaste versionen. Nämnden deltar i fortsatt utveckling av systemet som leds av SKL och ett nytt system planeras att vara i drift 2020. Integrering av system för access till bokade anläggningar, betalning och information om anläggningar utvecklas.

Effekt: Effektivare nyttjande av kommunens anläggningar.

## Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden arbetar för att skapa ett tryggt och attraktivt Uppsala. Genom en långsiktig lokalförsörjningsplan med nya investeringar bidrar nämnden till målet. Nämnden arbetar med flera stora utvecklingsprojekt där bland annat fyra nya elitarenor, åtta nya idrottshallar, två allaktivitetsytor, en simhall, en ny skateramp, tre nya konstgräsplaner och ett motionsspår. Utöver detta arbetar nämnden med driften på våra anläggningar för att skapa en trygg och välkomnande plats att verka och vistas i. Nämnden arbetar för ett multinyttjande av både mark och anläggningar samt att säkra mark för idrottsändamål i tidiga skeden i stadsbyggandet.

### NÄMNDMÅL

#### *Uppsala - Sveriges bästa idrottsstad*

Bedömning
Helt uppfyllt

Att bli utsedd till och uppmärksammas som Sveriges bästa idrottsstad skulle föra fram Uppsala bland landets bästa kommuner inom ytterligare ett område. Utmärkelsen symboliserar målet, men det är vägen dit och det arbete som görs på många olika fronter som ger det bestående värdet.

En lokalförsörjningsplan som innehåller en långsiktig plan för behovet av lokaler och anläggningar. Planen är ett strategiskt verktyg och utgör underlag för Mål och budget. Målet uppnått

Strategiska dokument för att nå de övergripande riktningarna idrott hela livet, inkluderande idrott för alla, jämställd idrott och moderna föreningar som engagerar tas fram under 2019.

Effekt: Ett program för elitidrott föreläggs nämnden för beslut under 2019.

Klart 2019.

### ÅTGÄRDER

#### *Genomför beslutade åtgärder och utredningsuppdrag i enlighet med fastställd lokalförsörjningsplan för idrott och fritid 2019 - 2029 med utblick mot 2035*

Status
Påbörjad

Enheten planering och utveckling har gått igenom utredningsuppdragen och prioriterat utredningsuppdrag samt tagit bort redan genomförda uppdrag.

Fortsätter 2020

Effekt: Arbetet med att genomföra beslut i lokalförsörjningsplanen pågår. Bättre lokalplanering leder till fram en strategi för att möjliggöra idrott hela livet

**Ta fram en strategi för att möjliggöra Idrott hela livet**

Status
Påbörjad

Insamling och sammanställning av underlag pågår.

Utdrag ur den samlade tabellen från fritidsvaneundersökningen 2018 ger en bild av idrotts vanor för hela åldersgruppen ingår som ett underlag för en strategi för livslångt idrottande.

Samverkansgrupper för fysisk aktivitet för äldre är etablerad mellan stadsbyggnadsförvaltningen, äldreförvaltningen och Upplands idrottsförbund. Avdelningen är delaktig i arbetet med Äldrevänlig kommun.

Strategi för äldres tillgång till fysisk aktivitet är framtagen.

Skidspår är en anläggningstyp som, enligt fritidsvaneundersökningen, en stor del av Uppsalaborna önskar att kommunen satsar mera på. Genom att, vintern 2018/-19, för andra året anlägga ett skidspår på Kap har möjligheter för skidåkning i centrala staden skapats. Snö och isskrap från Studenternas har använts. Planering av förbättringar och utveckling av spåret inför kommande vinter pågår. Information om anläggningen och spårstatus finns på skidspår.se.

Kvar 2020.

Effekt: Planerings- och beslutsunderlag har tagits fram för bättre folkhälsa genom ökad tillgänglighet till kommunens anläggningar för idrott.

**Ta fram en strategi för att möjliggöra inkluderande idrott för alla**

Ta fram ett styrdokument för nämndens arbete med parasport / handikappidrott

Status
Påbörjad

Under Q4 planeras rapport samt styrdokument i form av riktlinjer vara färdiga och presenteras för IFN.

Översyn av prioritering av anläggningar för att tillgängliggöra lokaler för Parasport pågår

KLAR: Workshop med övriga förvaltningar, politiker, förbund och Region är gjord under maj: Underlag till nuläge och brister i möjligheten till aktiviteter.

KLAR: Workshop med föreningar, Svenska Parasport och Upplands idrottsförbund: Underlag om nuläge (vilka aktiviteter som finns), vilka bidrag som finns, utmaningar

Kvar 2020

Effekt: Ökad folkhälsa genom att fler grupper får bättre tillgänglighet till kommunens anläggningar för idrott

**Strategi för jämställd idrott**

Status
Påbörjad

Arbetet med att ta fram trivselregler till alla anläggningar pågår och beräknas vara klart Q4

- Analys av nuläge av "trygghet" planeras genom att samla in rapporter från bevakningsbolag samt utskick från bokningen för rapportering och uppföljning som ska leda till ett styrdokument hur trygghet hanteras
- Klart: Film klar och visas på bio, sociala medier mm, handboken har skickats ut till alla föreningar samt att bokningen lämnar ut den vid kundkontakt

Kvar 2020

Effekt: Ökad folkhälsa genom att fler grupper får bättre tillgänglighet till kommunens anläggningar för idrott

### **Moderna föreningar engagerar**

Ta fram ett styrdokument för nämndens arbete med att stödja utvecklingen av moderna och engagerande föreningar

Status
Påbörjad

Avdelningen har inriktat uppdraget till nämndens samverkan och arbete med handlingsplanen för Gottsunda

- Genomföra aktiviteterna som framgår i handlingsplanen Gottsunda
- Arbete pågår och kommer fortlöpa under 2020 att tillsammans med Upplands idrottsförbund uppmuntra föreningar till att skapa aktiviteter för nya målgrupper
- Under Q4 till Q2 2020 möjligheten för kampsport ses över tillsammans med Upplands Idrottsförbund
- Under 2019 kommer gemensamma riktlinjer för föreningsbidrag att tas i samband med det ska ny information ut på Uppsala.se, därmed kan vi informera allmänhet i hur man skapar en förening

KLAR: Ordinarie verksamhet - Träffa, stötta och lots utvecklande föreningar till finansiella lösningar både internt och externt, samt lokalfrågor.

KLAR: Kommer under Q2 informera nämnden om handlingsplan Gottsunda

KLAR: Regelbundna öppna dialogmöten i Gottsunda, där vi är med i dialoger samt vid behov kallar in till möten för utveckling och förslag som inkommer.

Planering av ett öppet hus i Gränby ishallar i slutet av 2019 pågår. En tanke är att de föreningar som är verksamma där ska möta allmänheten och presentera sina verksamheter

Kvar 2020

Effekt: Fler föreningsmedlemmar och fler deltagare i föreningsorganiserad verksamhet

### **Program för elitidrott**

Status
Påbörjad

Förslag till program och handlingsplan föreläggs IFN för beslut i september 2019.

Ett utkast skickas till programkontoret under september.



Åtgärden beräknas vara klar under 2019 genom att IFN överlämnar ett förslag till KSN för fortsatt beredning till KF

Klart 2019

Effekt: Utkast till program och handlingsplan är skrivna

## NÄMNDMÅL

### **Offentliga platser och byggnader som är mångfunktionella och trygga.**

Bedömning
Helt uppfyllt

Nämnden bidrar till planeringen av kommunen med offentliga platser och byggnader för idrott och fysisk aktivitet, bland annat genom att ange nyckeltal som planeringsverktyg. Nyckeltal via aktivitetsyfefaktorn tillsammans med andra nyckeltal som tas fram och årligen uppdateras i lokalförsörjningsplaneringen utgör nämndens nyckeltal för att ange behov av ytor och olika typer av anläggningar inom nämndens ansvarsområde.

Åtgärden klar 2019

Effekt: Bättre underlag för Fysisk planering och lokalförsörjningsplaneringen

## ÅTGÄRDER

### **Nyckeltal för ytor för fysisk aktivitet**

Status
Färdig

Nyckeltal via aktivitetsyfefaktorn tillsammans med nyckeltal som tas fram och årligen uppdateras i lokalförsörjningsplaneringen utgör nämndens nyckeltal för att ange behov av ytor och olika typer av anläggningar inom nämndens ansvarsområde.

Klart 2019

Effekt: Bättre underlag för Fysisk planering och lokalförsörjningsplaneringen

## UPPDRAG

### **Beakta näringslivsperspektivet i kommunala beslut.**

Status
Påbörjad

Genom partnerskapet Elitidrott Uppsala arbetar och samverkar nämnden med elitidrotten i Uppsala. Näringslivsfrågor och elitidrotten har beröringspunkter, särskilt genom evenemang och arenor och härigenom kommer näringslivsperspektivet i nämndens ansvarsområde.

Nämnden stödjer partnerskapet och leder arbetet med att utveckla nätverket. Uppsala Universitet är medlem från 2019 och arbete pågår kontinuerligt för att även utveckla samverkan med näringslivet.

Klart 2019

Effekt: Fördjupat och utökat nätverkande mellan näringslivet och elitidrotten i Uppsala leder

## ÅTGÄRDER

### ***Samverkan genom Elitidrott Uppsala***

Genom Elitidrott Uppsala utvecklas samverkan med regionen, Uppsalas universitet, näringslivet och idrottsföreningar

Status
Påbörjad

Genom partnerskapet Elitidrott Uppsala arbetar och samverkar nämnden med elitidrotten i Uppsala. Näringslivsfrågor och elitidrotten har beröringspunkter, särskilt genom evenemang och arenor, och härigenom kommer näringslivsperspektivet i nämndens ansvarsområde.

IFN har tecknat avtal med destination Uppsala för administration av partnerskapet Elitidrott Uppsala. Uppdragstagaren ska leda svara för att styrgruppens aktivitetsplan genomförs och samt vara uppdragstagarens huvudsakliga kontaktperson i det dagliga arbetet. Efter genomfört verksamhetsår redovisar uppdragstagaren genomförda aktiviteter i en årsredovisning.

Under 2019 har Uppsala Universitet blivit medlem i partnerskapet. Arbeta pågår för att utöka samverkan med näringslivet.

Klart 2019

Effekt: Fördjupat och utökat nätverkande mellan näringslivet och elitidrotten i Uppsala

## UPPDRAG

### ***Utreda formerna för samordning, ansvar för utveckling och drift av vissa rekreationsanläggningar, Björklungebadet, Sunnerstagropen, Fjällnora, Ulva Kvarn och Hammarskog. (Sport- och rekreationsfastigheter, GSN, IFN och KS)***

Status
Väntar

Visst förberedande arbete för Sunnerstagropen har startat men ett samlat arbete med åtgärden har ännu ej startat, avvaktar inledande analys av hantering och beslut om resurssättning.

Arbetet inom avdelningen är påbörjat och koordineras inom hela förvaltningen av Gata Park Natur. I samverkan med GSN har ett förslag till investeringsplan för Sunnersta friluftsområde tagits fram.

Kvar 2020

Effekt: Fler kommuninvånare besöker friluftsområden i kommunen.

## ÅTGÄRDER

### *Utveckling av vissa rekreationsanläggningar*

Status
Påbörjad

Visst förberedande arbete för Sunnerstagropen har startat men ett samlat arbete med åtgärden har ännu ej startat, avvaktar inledande analys av hantering och beslut om resurssättning.

Arbetet inom avdelningen är påbörjat och koordineras inom hela förvaltningen av Gata Park Natur. I samverkan har ett förslag till investeringsplan för Sunnersta friluftsområde tagits fram.

Fortsätter 2020

Effekt: Fler kommuninvånare besöker friluftsområden i kommunen.

## UPPDRAG

### *Inför 24 timmars-garanti för samtal mellan vårdnadshavare och socialtjänst när unga begår brott.*

Status
Stoppad

Idrotts- och fritidsnämnden har inom sitt ansvarsområde eller behörighet ingen möjlighet att bidra. Inga resurser kan avsättas till att genomföra uppdraget.

## UPPDRAG

### *Samordna upphandlingsarbetet rörande gaturummet i syfte att undvika onödiga grävarbeten.*

Status
Stoppad

Idrotts- och fritidsnämnden har inom sitt ansvarsområde eller behörighet ingen möjlighet att bidra. Inga resurser kan avsättas till att genomföra uppdraget.

## UPPDRAG

### *Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten.*

Status
Påbörjad

Nämndens grunduppdrag att tillhandahålla lokaler och anläggningar för idrott och fritidsverksamhet samt att fördela föreningsbidrag bidrar i hög grad till ett och förebyggande arbete som når främst barn och ungdomar.

Genom handlingsplanen för Gottsunda/Valsätra som styrning och verktyg kan samordnade och riktade satsningar tillsammans med andra aktörer ge ytterligare bättre resultat som når fler. Planering för att genomföra uppdrag och aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för Gottsunda/Valsätra har startat.

Kvar 2020.

Kopplingar finns till uppdragen 4.4, 4.6, 4.7 och 4 i nämndens verksamhetsplan

Effekt: Arbetet leder till att tydligare beslutsunderlag för nämndens regelverk och prioriteringar tas fram.

## ÅTGÄRDER

### ***Förebyggande arbete genom grunduppdraget***

Status
Färdig

Avdelningen är med i samverkan av handlingsplan Gottsunda

Nämnden har informerats vid sammanträdet i maj om handlingsplan Gottsunda

Genomföra aktiviteterna som framgår i handlingsplanen är:

Tillsammans med Upplands idrottsförbund stödja föreningar till att skapa aktiviteter för nya målgrupper

Tillsammans med Upplands Idrottsförbund stödja föreningar till att skapa nya aktiviteter "BREDDA BREDDEN" i anslutning till skolan

Klart 2019

Effekt: Arbetet leder till att tydligare beslutsunderlag för nämndens regelverk och prioriteringar tas fram.

## UPPDRAG

### ***KVAR FRÅN 2018: Utifrån genomförd nollmätning stärka platsvarumärket Uppsala.***

Status
Färdig

Samtliga planerade åtgärder mot uppdraget genomfördes 2018. Nämnden bidrar löpande till uppdraget genom framgångsrik idrott-, evenemangs- och arenautveckling samt samverkan i partnerskapet Elitidrott Uppsala med syftet att stärka platsvarumärket Uppsala.

Effekt: nämndens verksamhet bidrar till att stärka Uppsalas platsvarumärke

## UPPDRAG

### ***KVAR FRÅN 2018: Stärka krisberedskapen i kommunens alla verksamheter***

Status
Färdig

Samtliga planerade åtgärder mot uppdraget slutfördes 2018. Uppdraget är således färdigt.

## TILLKOMMANDE UPPDRAG

**att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen**

### ÅTGÄRD

**Framtagning av grundläggande dokumentation inför projektering pågår.**

Framtagning av grundläggande dokumentation inför projektering pågår.

## Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Bedömning
Helt uppfyllt

Uppsala är en av de städer i landet med högst byggtakt nämnden arbetar för att säkra social hållbarhet i byggandet, där idrotten är en viktig faktor. Detta genom att införa lokalförsörjningsarbetet i tidiga skeden för att säkra mark i perioden mellan översiktsplan och detaljplan. Genom ett multinyttjande av både mark och anläggningar skapar vi ett hållbart samhällsbyggande tillsammans med föreningslivet.

## UPPDRAG

**Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala.**

Status
Påbörjad

Nämnden arbetar med två stycken åtgärder; nyckelfria anläggningar och ett nytt kommungemensamt system för hantering av lokalbokningar och föreningsbidrag.

Nyckelfria anläggningar syftar till säkrare, och enklare tillgänglighet till bokningsbara lokaler där system för bokning, entré och betalning kan integreras och bidra till ökat lokalnyttjande för fler målgrupper och bättre möjligheter för nämndens uppföljning.

Inledande utrednings- och förarbete är klart och en handlingsplan är framtagen.

Digitalisering av bokningsförfarande pågår och kan till viss del utvecklas i nuvarande system. Säsongsbokningar för idrottshallarna genomförts fr.o.m mars 2019. Ett helt nytt system beräknas kunna tas i drift 2020

Kvar 2020.

Effekt: Ökat nyttjande av bokningsbara anläggningar. Fler uppsalabor ges enklare tillträde till bokningsbara anläggningar. Nytt system för bokning och bidrag ger bättre möjligheter till uppföljning och bättre grund för beslut och prioriteringar av fördelning av nämndens resurser.

**ÅTGÄRDER*****Fortsätt arbetet för nyckelfria anläggningar och utvecklingen av nytt system för hantering av bokning och bidrag***

Status
Påbörjad

Handlingsplan framtagen och arbetsgrupp tillsatt. Förarbetet är klart.

Allt utredningsmaterial är framtaget tillsammans med IT-service

Fortsatt arbete kräver att medel tilldelas i Mål och budget.

Fortsätter 2020.

Effekt: Ökat nyttjande av bokningsbara anläggningar. Fler uppsalabor ges enklare tillträde till bokningsbara anläggningar. Nytt system för bokning och bidrag ger bättre möjligheter till uppföljning och bättre grund för beslut och prioriteringar av fördelning av nämndens resurser.

**UPPDRAG*****Öka återanvändning och återvinning genom förbättrade och enklare möjligheter för invånare att källsortera, samt vidta åtgärder för att öka försäljningen på Återbruket.***

Status
Påbörjad

Arbetet med åtgärden är pågår. Kravspecifikation för beställning av åtgärder av fastighetsägaren har tagits fram.

Upphandling av ny konstgräsplan vid Johannesbäckskolan är genomförd och planen blir utan ifyllnad av gummigranulat.

Klar 2019

Effekt: Rutiner har upprättats och arbete inletts för att förhindra läckage av gummigranulat från planerna. En ny Konstgräsplan anläggs utan gummigranulat vid Johannesbäckskolan

**ÅTGÄRDER*****Genomför åtgärder enligt idrotts och fritidsnämndens beslut vid konstgräsplaner för att hindra läckage av granulat och tillämpa nämndens fastställda principer och krav vid upphandling av konstgräsplaner***

Status
Påbörjad

Arbetet med åtgärden är pågår. Kravspecifikation för beställning av åtgärder av fastighetsägaren har tagits fram.

Upphandling av ny konstgräsplan vid Johannesbäckskolan är genomförd och planen blir utan ifyllnad av gummigranulat.

Klar 2019

Effekt: Rutiner har upprättats och arbete inletts för att förhindra läckage av gummigranulat från planerna. En ny Konstgräsplan anläggs utan gummigranulat vid Johannesbäckskolan

## UPPDRAG

### ***Öka andelen förnybar energi och öka takten i arbetet med energieffektivisering och energisparande***

Status
Påbörjad

Idrotts- och fritidsnämnden svarar för drift och skötsel av kommunens 22 stycken elljusspår. Omställning till LED-belysning på samtliga spår pågår. Åtgärden syftar till att ersätta numera utfasad kvicksilverbelysning som funnits på några spår samt i övrigt bidra till energieffektivisering och energibesparing. Arbetet pågår enligt plan och beräknas vara helt genomfört 2022. Under 2019 planeras två spår vara omställda.

Omställningen vid samtliga spår beräknas vara helt avslutat 2022.

Effekt: Energibesparande och miljögodkänd belysning av motionsspåren

Fortsätter 2020

## ÅTGÄRDER

### ***Fortsätt omställningen av belysning i motionsspår till LED.***

Status
Påbörjad

Arbetet pågår enligt plan och beräknas vara helt genomfört 2022. Under 2019 planeras två spår vara omställda.

Effekt: Energibesparande och miljögodkänd belysning av motionsspåren

Fortsätter 2020

## UPPDRAG

### ***KVAR FRÅN 2018: Utifrån den sociala kompassen fortsätta utveckla den samordnade planeringsprocessen för hållbar stads- och landsbygdsutveckling***

Status
Färdig

Uppdraget genomfört. Nämnden bidrar i de gemensamma planerings- och byggnadsprocesserna, genom tydligare beställningsprocesser, strategisk lokalförsörjning genom lokalförsörjningsplanen och kompetens i övriga utvecklingsprojekt.

Effekt: Processer och underlag för planering och beslut har utvecklats.

Klart 2019

**UPPDRAG**

**Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge.**

Status
Stoppad

Idrotts- och fritidsnämnden har inom sitt ansvarsområde eller behörighet ingen möjlighet att bidra. Inga resurser kan avsättas till att genomföra uppdraget.

## **Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet**

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden arbetar för att ha inkluderande anläggningar för alla oavsett funktion, ålder eller upplevd könstillhörighet. Avdelningen har under 2018 genomfört en HBTQ diplomering i syfte att öka kunskapsnivån och ge ett professionellt och respektfullt bemötande. Studenternas fotbollsarena blir den första HBTQ diplomerade arenan i Sverige. Under 2019 genomgår de föreningar som ska ha verksamhet på Studenternas HBTQ utbildningen genom kommunen.

Vidare arbetar nämnden med en långsiktig strategi för att öka tillgängligheten i våra anläggningar för personer med funktionsvariation och ett långsiktigt arbete för ett jämställt idrottande, för alla.

Flera aktiviteter har genomförts bland annat en föreningsutbildning inom jämställd idrott, jämställdhetshandbok som lanserades under våren tillsammans med en film om jämställd idrott, jämställdhetsbudgetering och checklista vid nya investeringar samt jämställdhetsanalyser på föreningsbidrag.

**NÄMNDMÅL**

***Uppsala är en öppen och jämlik kommun som berikas av olikheter***

Bedömning
I hög grad uppfyllt

Nämndens utgångspunkt är att i Uppsala finns idrott och fritid för alla – alla innebär gammal som ung, spontana eller organiserade aktiviteter inom föreningslivet, nöjeslöpare eller elitidrottare.

Arbetet mot målet är inriktat på att utveckla parasporten (handikappidrotten), äldres fritid, skolan, HBTQ-personer samt jämställd och jämlik tillgång till anläggningar.

När det gäller parasporten genomförs en översyn av det bidrag som nämnden idag ger till föreningen Uppsala handikappidrott, UHI. En workshop med flera berörda inom området, (OMF, KTF, UBF, ÄLF) samt Regionen, Upplands Idrottsförbund, HSO, Upplands Parasportförbund, Uppsala handikappidrottsförening, Fyrisgården, FUB, LSS-rådet är planerad till april

Äldre: tillsammans med Upplands idrottsförbund föreningar som bedriver verksamhet för äldre identifierats för vidare kontakter och stöd.



Skolan. Tillsammans med Upplands Idrottsförbund uppmuntras föreningar till att skapa nya aktiviteter under parollen "BREDDA BREDDEN" i anslutning till skolan

HBTQ: Föreningar utbildas i HBTQ-frågor. Under februari 2019 startade första föreningen sin hbtq-utbildning som beräknas vara klar i augusti 2019, därefter startar nästa förening. 3 föreningar kommer att vara utbildade och klara till januari 2020.

Jämlik och jämställd tillgång på idrotts- och fritidsanläggningar: Förberedelser pågår för att starta inventering och kartläggning av tillgängligheten vid anläggningarna för att få fram ett nuläge inför ställningstagande om fortsatt arbete.

Kvar 2020

Effekt: Arbetet för att uppnå målet leder till utveckling av grunduppdraget och pågår inom parasporten, fysisk aktivitet för äldres, skolan, HBTQ samt jämställd och jämlik tillgång till anläggningar.

## ÅTGÄRDER

### ***Bra fritid för alla oavsett funktionsnedsättning***

Status
Påbörjad

KLAR: En workshop med alla berörda förvaltningar (OMF, KTF, UBF, ÄLF) samt Region, Upplands IF, HSO, Parasport UPF, Fyrisgården, FUB, UHI, LSS-rådet är genomförd och en arbetsgrupp att skapas för att utveckla och bredda parasporten och övrig tillgång till aktiviteter i Uppsala.

- Rapport och riktlinje beräknas vara klart Q4-19.

Effekt: Utvecklingsprocess för parasporten har startat.

Kvar 2020

### ***Främja ett varierat och brett utbud av idrott***

Status
Påbörjad

En NKI undersökning har genomförts tillsammans med Sportfastigheter. Föreningsdialog är planerad för att följa upp undersökningen.

Tillsammans med Upplands Idrottsförbund uppmuntra föreningar till att skapa nya aktiviteter "BREDDA BREDDEN" i anslutning till skolan Pågående arbete genom handlingsplan Gottsunda samt övriga verksamhetsområden och bostadsområden. Ordinarie verksamhet

En workshop med övriga berörda förvaltningar, region Uppsala, HSO mfl har genomförts med ändamål att identifiera aktiviteter för målgruppen funktionsnedsatta. En rapport om parasport i Uppsala är framtagen.

Tillsammans med Upplands idrottsförbund har föreningar som bedriver verksamhet för äldre inventerats. Förslag till riktlinje för äldres tillgång till fysisk aktivitet har tagits fram

Klart 2019

Effekt: Åtgärden leder till ett vidgat grunduppdrag som innebär bättre förutsättningar för fler att delta i föreningsorganiserad idrott

**Intensifiera arbetet med att främja en inkluderande idrott för alla**

Status
Påbörjad

Åtgärden är inriktad på att stötta och utveckla föreningar för att få fler att delta i verksamheter genom att utbilda i HBTQ-frågor

Under februari 2019 startade första föreningen sin hbtq-utbildning som beräknas vara klar i augusti 2019, därefter startar nästa förening.

3 föreningar kommer att vara utbildade och klara till januari 2020.

Förberedelser pågår för att starta inventering och kartläggning för att få fram ett nuläge på anläggningsnivå.

Kartläggning och aktivitetsplan är satt inom ramen av hbtq-projektet vilket inkluderar tillgänglighet och jämställdhet.

Kvar 2020

Effekt: Åtgärden leder till ett vidgat grunduppdrag som innebär bättre förutsättningar för fler att delta i föreningsorganiserad idrott

**Intensifiera arbetet med jämlik och jämställd tillgång till idrotts- och fritidsanläggningar**

Status
Påbörjad

Tillgänglighetsinventering pågår på några anläggningar.

Förslag till särskilt jämställdhetsbidrag kommer att föreläggas nämnden för beslut i september

Kvar 2020

Effekt: Åtgärden leder till ett vidgat grunduppdrag som innebär bättre förutsättningar för fler att delta i föreningsorganiserad idrott samt ökat nyttjande av nya arenor

**UPPDRAG****Samarbeta med Uppsalas föreningsliv för att erbjuda sportis och kulturis som ett komplement till fritids. (IFN, UBN och KTN)**

Status
Påbörjad

Översyn av regelverk för föreningsbidrag och lokalbokning samt priskategorier för fritidsgårdar, fritidsklubbar, sportis sker för att kunna stödja verksamheten och beräknas vara klart under 2020.

Information om Fritidsbanken kopplas in för att kunna marknadsföra och möjliggöra för aktiviteter via fritidsbanken.

- Återkommande marknadsföring på Facebook om fritidsbanken

Föreningsbesök har gjorts i samverkan med Upplands idrottsförbund för att få aktiva föreningar att skapa aktiviteter och rekrytera nya medlemmar

Kvar 2020

Effekt: Ökat utbud av föreningsorganiserad idrott som riktas och anpassas till målgruppen

## ÅTGÄRDER

### **Utred föreningsdrivna sportis som komplement till fritids**

Status
Påbörjad

#### **Senaste kommentar (2019-08-31):**

Arbetet genomförs i samverkan med KTF & Upplands idrottsförbund

-I samband med framtagande av riktlinjer för äldre och Parasport så kommer regelverket för föreningsbidrag att över. Beräknas vara klart under 2020.

Översyn av regelverk för projektstöd pågår under 2019.

Information om Fritidsbanken kopplas in för att kunna marknadsföra och möjliggöra för aktiviteter via fritidsbanken.

- Återkommande marknadsföring på Facebook om fritidsbanken

Översyn av priskategorier för fritidsgårdar, fritidsklubbar, sportis har gjorts detta kommer att ske i samtid med utredning av kontanta stöd och lokalsubventioner:

Föreningsbesök har skett i samverkan med Upplands idrottsförbund för att få aktiva föreningar att skapa aktiviteter och rekrytera nya medlemmar: Upplands idrottsförbund bjuds in och deltar vid behov övergår i ordinarie arbetsprocess.

Kvar 2020

Effekt: Ökat utbud av föreningsorganiserad idrott som riktas och anpassas till målgruppen

## UPPDRAG

### **Utreda möjligheten för fler fritidsbanker och ett parasportotek. (IFN)**

Status
Väntar

Arbetet med kartläggning av förutsättningar, omfattning mm. beräknas vara klart Q3 och marknadsfört Q4 vilket också går hand i hand med arbetet att ta fram styrdokument för Parasport.

Inventering av tillgänglig mtrl och utrustning som kan göras tillgängliga för Parasport genomförs hösten 2019. Därefter sker sammanställning och information till fritidsbanker och Fritid för alla.

Kvar 2020

Effekt: Utrustning för fler idrotter görs tillgänglig för fler vilket leder till att fler kan delta i idrottsaktiviteter.

## ÅTGÄRDER

### **Presentera möjligheter, former, förutsättningar och ekonomiska konsekvenser för fler fritidsbanker och ett parasportotek**

Status
Väntar

Arbetet med kartläggning av förutsättningar, omfattning mm. beräknas vara klart Q3 och marknadsfört Q4 vilket också går hand i hand med arbetet att ta fram styrdokument för Parasport.

Inventering av tillgänglig mtrl och utrustning som kan göras tillgängliga för Parasport genomförs hösten 2019. Därefter sker sammanställning och information till fritidsbanker och Fritid för alla.

Kvar 2020

Effekt: Utrustning för fler idrotter görs tillgänglig för fler vilket leder till att fler kan delta i idrottsaktiviteter.

## UPPDRAG

### **Utveckla det förbyggande arbetet för att främja psykisk hälsa. (AMN, OSN, SCN, ÄLN, KTN och IFN)**

Status
Färdig

Arbetet är genomfört och kommer att ingå i det ordinarie arbetet. Åtgärder för att, inom nämndens ansvarsområde bidra till att nå målet, finns i nämndens grunduppdrag att upplåta lokaler för idrott o fritidsverksamhet, fördela föreningsbidrag och föra dialog med föreningslivet. Arbetet med åtgärden är inriktad på att stödja föreningar i arbetet med att bedriva aktiviteter med särskilt syfte att främja psykisk hälsa. Arbete har påbörjat och pågår enligt plan. Avdelningen har deltagit i en förvaltningsgemensam workshop om en handlingsplan för psykisk hälsa. Planering inför föreningsbesök för att stödja föreningars arbete mot målet pågår.

Effekt: Fler ges möjligheter att delta i föreningsorganiserad idrott

Klar 2019

## ÅTGÄRDER

### **Förebyggande arbete för att främja psykisk hälsa**

Status
Påbörjad

En plan för föreningsbesök i samverkan med Upplands idrottsförbund har tagits fram. 10st föreningar ska vara besökta under 2019 för att utveckla samverkansformer med berörda så att föreningar och andra aktörer ges möjligheter att genomföra aktiviteter för målgruppen i kommunens bokningsbara lokaler och anläggningar.

Möten med friskvårdslotsen tillsammans med Upplands idrottsförbund har genomförts med syfte att utveckla samverkansformer.

Klart 2020

Effekt: Åtgärden kommer att ingå i grunduppdraget

## UPPDRAG

### **Utveckla en äldrevänlig kommun inom ramen för WHO:s nätverk.**

Status
Påbörjad

Arbetet med uppdraget är påbörjat. Nämnden deltar i arbetet Äldrevänlig kommun. I arbetet med ett styrdokument för *idrott hela livet* ingår aktiviteter från barn till senior. Arbetet med åtgärden sker i olika grupper och nätverk

Ett utkast till strategi för äldres tillgång till fysisk aktivitet framtagna och ska utgöra en del av underlaget till ett kommande styrdokument för idrott hela livet.

Klart 2019.

## ÅTGÄRDER

### **Skapa förutsättningar för ett livslångt idrottande**

Status
Påbörjad

Riktlinje för fysisk aktivitet för äldre är skriven och ligger för granskning beräknas antas av nämnd 2019

Inventering av idrottshallar avseende tillgänglighet, utrustning, målgruppsanpassning inleds 2019 och beräknas slutföras 2020. Kartläggning av lokaler i närheten av träffpunkter genomförs.

Samverkan med skolor för att optimera schemaläggning av idrottslokaler genomförs 2019. Syftet är att frigöra tider vilket gör att fler får tillgång till lokalerna och samtidigt kan skolan minska sin kostnad för bokade lokaler.

I samverkan med Upplands Idrottsförbund vi upp vilka föreningar som har seniorverksamhet vilka samlas i en folder som kommer att delas ut på bla. träffpunkter.

Kvar 2020

Effekt: Fler kan delta i föreningsorganiserad idrott

## UPPDRAG

### **FORTSÄTTA UTVECKLINGEN AV FRÄMJANDE, FÖRBYGGANDE OCH TIDIGA INSATSER FÖR BARN OCH UNGA, BLAND ANNAT GENOM ATT UTÖKA UPPSALA UNGDOMSJOURS ARBETE MOT BARN I LÄGRE ÅLDRAR. (KS, UBN, AMN, SCN, OSN, KTN OCH IFN)**

Status
Väntar

I sitt grunduppdrag att fördela föreningsbidrag prioriterar nämndens regelverk stöd för föreningsinitiativ och projekt till förebyggande utvecklingsarbete i enlighet med uppdraget. Det finns behov av översyn av se över regelverket och där förtydliga att bedömning kommer att ske utefter riktad insats som är identifierade. En förbättringsmöjlighet finns i ökad koordinering med nämndens lokalupplåtelse och

samverkan med övriga berörda som fått uppdraget och fortsatt arbete avvaktar samordning med övriga berörda.

Effekt: Nämnden bedriver ingen direkt verksamhet riktad mot Uppsala ungdomsjour. Nämndens arbete för uppdraget sker i samverkan med berörda.

Kvar 2020

## ÅTGÄRDER

### ***Delta i arbetet med utveckling av främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga***

Status
Påbörjad

Regelverket för barn och ungdomsbidragen att revideras och prioriteringsgrund i projektstödet tydliggörs.

Underlag om fritidsbanken fram till socialförvaltningens handläggare för försörjningsstöd och till ungdomscentrum och sprida på andra ungdomsställen för att kunna marknadsföra och möjliggöra för aktiviteter via fritidsbanken.

Arbetet med grunduppdraget innefattar löpande föreningsdialoger om hur föreningar kan utveckla sin verksamhet. Här sker samverkan med Upplands Idrottsförbund och SISU bl.a. för utbildningsinsatser och att hitta möjligheter till samordning av föreningsbidrag. En arbetsmetod har utarbetats hur föreningar hanterar kränkande, trakasserier särbehandlingar.

Projektstöd prioriteras utefter utvecklingsarbete men det finns behov av översyn av se över regelverket och där förtydliga att bedömning kommer att ske utefter riktad insats som är identifierad. Ingår löpande i det dagliga arbetet.

Effekt: Nämnden bidrar inom sitt ansvarsområde till utvecklingen av förebyggande och tidiga insatser för barn och unga

Klart 2019

## UPPDRAG

### ***Öka kännedomen och medvetenheten om barns rättigheter genom att genomföra ett kompetenslyft om barnrätt inom kommunens verksamheter.***

Status
Påbörjad

Arbete med åtgärden är påbörjad. Kompetenshöjande insatser planeras att samordnas inom förvaltningen.

Avdelningen går igenom grundutbildning i oktober genom att se och diskutera filmen som tagits fram. Behovet av fördjupande kunskap hos medarbetare undersöks.

Effekt: Ökad kompetens om barnrätt hos medarbetare

Klart 2019

## ÅTGÄRDER

### **Genomföra ett kompetenslyft om barnrätt.**

Status
Påbörjad

Arbete med åtgärden är påbörjad. Kompetenshöjande insatser planeras att samordnas inom förvaltningen.

Avdelningen går igenom grundutbildning i oktober genom att se och diskutera filmen som tagits fram. Behovet av fördjupande kunskap hos medarbetare undersöks.

Effekt: Ökad kompetens om barnrätt hos medarbetare

Klart 2019

### **Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete**

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden har under våren sett över möjligheten att utveckla samarbetet med daglig verksamhet. Vidare har nämnden i samverkan med arbetsmarknadsnämnden startat fritidsbanken i Gränby.

## UPPDRAG

### ***KVAR FRÅN 2018: Genom ökad samordning förkorta den tid det tar för nyanlända att få egen försörjning***

Status
Färdig

Uppdraget slutfördes 2018 och ingår numera i grunduppdraget.

## UPPDRAG

### ***I större utsträckning använda kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service***

Status
Påbörjad

Inom nämndens område organiseras jobb inom daglig sysselsättning. När nya arenor och anläggningar tillkommer utvecklas samverkan med omsorgsverksamheten och fler arbetsuppgifter tillkommer.

Effekt: Arbetsuppgifterna inom daglig sysselsättning utvecklas

Klart 2019

## ÅTGÄRDER

### *Arbetsuppgifter inom daglig sysselsättning*

Status
Påbörjad

Arbetet pågår. Dialog med omsorgsenheten inledd om utökning av arbetsgrupper från daglig verksamhet.

Gruppen som är inne idag har vi ändrat arbetsuppgifter till. Mindre städ - mer skötsel samt finishjobb. Utveckling med nya arbetsuppgifter i nya arenor och anläggningar.

Effekt: Arbetsuppgifterna inom daglig sysselsättning utvecklas

Klart 2019

### **Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande**

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden har i samverkan med utbildningsnämnden säkerställt tillgången på idrottsanläggningar för att tillhandahålla lokaler för pedagogisk undervisning. Nämnden arbetar med åtta nya idrottshallar samt Rosendals R:yta som nämnden tillsammans med utbildningsnämnden har utvecklat för att möta målet att alla barn och unga ska klara sin utbildning.

## NÄMNDMÅL

### *Eftersträva en samlokalisering och samnyttjande över tid av olika idrotts-, kultur- och fritidsfunktioner, skola, förskola samt omkringliggande ytor för pedagogisk verksamhet*

Bedömning
Helt uppfyllt

Målet är uppnått. Nämndens lokalförsörjningsplan koordinerad med lokalförsörjningsplanerna för pedagogiska lokaler och lokaler för kultur och fritid utgör grunden för planeringen som styrgruppen för lokalförsörjning samordnar i beställningsprocessen.

## ÅTGÄRDER

### *Skapa gemensamt nyttjande av ytor för skola, idrott och fritid och kultur och fritid*

Status
Påbörjad

#### **Senaste kommentar (2019-08-31):**

Arbetet med arbetsmodellen har kommit så långt det går detta år. Möten mellan parterna behöver även kommande år genomföras för detaljplanering. Modellen är beroende av att UBF samt skolfastigheter kommer längre i planeringen av skolan. I ett senare skede ska även avtal mellan förvaltningar och berörda bolag tas fram.

Pågår 2020



Effekt: En modell för samverkan håller på att tas fram

## UPPDRAG

***Förbättra arbetsmiljön i kommunens förskolor och skolor genom att vidta ljuddämpande och stressreducerande åtgärder.***

Status
Stoppad

Idrotts- och fritidsnämnden har inom sitt ansvarsområde eller behörighet ingen möjlighet att bidra. Inga resurser kan avsättas till att genomföra uppdraget.

## **Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet**

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden arbetar med en långsiktig strategi för att öka tillgängligheten i våra anläggningar för personer med funktionsvariation och parasporten i Uppsala. Utöver detta arbetar nämnden med en långsiktig strategi för äldres tillgång till fysisk aktivitet. I arbetet idrott hela livet ingår aktiviteter från barn till senior för alla med alla funktioner. Arbetet med åtgärden sker i olika grupper och nätverk.

## NÄMNDMÅL

***Skapa förutsättningar för olika boendeformer utifrån behov av stöd, vård och omsorg samt möjligheter till ett oberoende liv***

Bedömning
Helt uppfyllt

Genom sitt grunduppdrag skapar nämnden förutsättningar till aktiv fritid ett aktivt och oberoendet liv. När goda förutsättningar kan skapas i anslutning till, eller i närheten av bostaden, bidrar det i högre grad till att nå målet. Genom sitt grunduppdrag och att idrott och fritid finns med från start i samhällsbyggnadsprocessen bidrar nämnden till att målet uppnås. Målet bedöms vara helt uppfyllt

Klar 2019

Effekt: Bokningsbara lokaler för idrott och fritid är tillgängliga och anpassade för olika målgrupper.

## ÅTGÄRDER

***Skapa förutsättningar för ett livslångt idrottande.***

Status
Påbörjad

I arbetet idrott hela livet ingår aktiviteter för alla åldrar, från barn till senior för alla med alla funktioner

Samverkansgrupp: med ÄLF, SBF och Upplands idrottsförbund håller arbete kring anläggningar och träffpunkter levande i grunduppdraget

Arbetet med nätverket Fritid för alla och samverkan med övriga förvaltningar och regionen ingår i grunduppdraget

Riktlinjer för äldres tillgång till fysisk aktivitet beräknas antas av nämnden under hösten 2019

Samverkansgrupp för tillgänglighet inom sbf - Inväntar ett tydligt uppdrag

Förvaltningen har varit delaktig i dialoger med äldre via handlingsplan äldre vänlig kommun.

Kvar 2020

Effekt: Arbetet pågår med att ta fram styrdokument och planeringsunderlag för att skapa bättre förutsättningar för fler åldersgrupper att kunna bedriva idrott i kommunens anläggningar.

## UPPDRAG

***KVAR FRÅN 2018: Vidareutveckla samverkan och de befintliga resurser som finns för personer med social problematik för att nå bättre effekt (OSN, IFN, ÄLN, AMN och SCN)***

Status
Färdig

Arbetet med uppdraget sker genom nämndens samverkan och arbete med handlingsplan Gottsunda, som skapar modeller för samverkan med föreningsliv och Upplands idrottsförbund samt ger fördjupad kunskap för arbete för målgruppen.

Genomföra aktiviteterna som framgår i handlingsplanen är:

Tillsammans med Upplands idrottsförbund stödja föreningar till att skapa aktiviteter för nya målgrupper

Tillsammans med Upplands Idrottsförbund stödja föreningar till att skapa nya aktiviteter "BREDDA BREDDEN" i anslutning till skolan

Uppdraget slutfört. Nämnden bidrar löpande till uppdraget genom sitt grunduppdrag.

Klart 2019

Effekt: Nämnden deltar i samverkan med befintliga resurser inom sitt ansvarsområde

## UPPDRAG

***I syfte att skapa fler träffpunkter och möjlighet till anpassad friskvård utreda villkor samt finansiering för möjliga partnerskap med det civila samhället och näringslivet. (KS, ÄLN, SCN, OSN och IFN)***

Status
Påbörjad

Riktlinjer för äldres tillgång till fysisk aktivitet beräknas antas av nämnden under hösten 2019.

Förvaltningen har varit delaktig i dialoger genom handlingsplan äldre vänlig kommun.

En samverkansgrupp med ÄLF, SBF och Upplands idrottsförbund håller arbete kring anläggningar och träffpunkter levande i grunduppdraget.

Kvar 2020

Effekt: Nämnden samverkar och bidrar inom sitt ansvarsområde till måluppfyllelse. Nämnden tillgängliggör bokningsbara lokaler för idrott och fritid som anpassas för olika målgrupper.

## ÅTGÄRDER

### **Skapa förutsättningar för ett livslångt idrottande**

Status
Påbörjad

I arbetet idrott hela livet ingår aktiviteter för alla åldrar, från barn till senior för alla med alla funktioner

Samverkansgrupp: med ÄLF, SBF och Upplands idrottsförbund håller arbete kring anläggningar och träffpunkter levande i grunduppdraget

Arbetet med nätverket Fritid för alla och samverkan med övriga förvaltningar och regionen ingår i grunduppdraget

Riktlinjer för äldres tillgång till fysisk aktivitet beräknas antas av nämnden under hösten 2019

Samverkansgrupp för tillgänglighet inom sbf - Inväntar ett tydligt uppdrag

Förvaltningen har varit delaktig i dialoger med äldre via handlingsplan äldre vänlig kommun.

Kvar 2020

Effekt: Arbetet pågår med att ta fram styrdokument och planeringsunderlag för att skapa bättre förutsättningar för fler åldersgrupper att kunna bedriva idrott i kommunens anläggningar.

## **Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället**

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden arbetar för att utveckla delaktigheten i nämndens uppdrag. Nämnden har kontinuerliga föreningsdialoger i samband med nya investeringsprojekt. Utöver detta samverkar nämnden med föreningslivet i samband med bokning- och bidragsfördelning samt tre årliga föreningsdialoger om hela nämndens uppdrag.

## UPPDRAG

### **Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättsäker och digital informationshantering**

Status
Påbörjad

En projektplan för att ta fram en informationshanteringsplan för nämnden finns framtagen. Tidplanen är att den ska beslutas av nämnden under 2019 och därefter överlämnas till förvaltningen för genomförande.

Klar 2019

Effekt: Projektplan är utarbetad

**ÅTGÄRDER*****Ta fram en informationshanteringsplan***

Status
Påbörjad

En projektplan för att ta fram en informationshanteringsplan för nämnden finns framtagen. Tidplanen är att den ska beslutas av nämnden under 2019 och därefter överlämnas till förvaltningen för genomförande.

Klar 2019

Effekt: Projektplan är utarbetad

## **Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala**

Bedömning
Helt uppfyllt

Idrott och fritidsnämnden arbetar för att säkra kommunens övergripande riktlinjer, policy och rutiner kring arbetsmiljö. Det handlar om ett systematiskt arbetsmiljöarbete och att säkra våra anläggningar så att de uppfyller arbetsmiljö- och brand. Detta hanteras via avdelningens APT möten och avdelningsmöten samt via de checklistor som kommunen har tagit fram. Klart 2019.

**NÄMNDMÅL**

***Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv. Alla medarbetare ska ges förutsättningar för att ta eget ansvar för sin arbetsmiljö. Medledarskap är förutsättningen för att alla ska kunna göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande***

Bedömning
Helt uppfyllt

Öppenhet och dialog inom avdelningen skapar tillit där medarbetare kan utvecklas och växa i sina roller. En tydlig folkhälsoinriktningen på avdelningens arbete innebär att samtal och dialog om hållbarhet och hälsa ligger nära och påverkar medarbetarna positivt.

Med uppföljning av medarbetarsamtal och regelbundna avstämningar säkerställer vi att uppsatta mål nås samt att alla medarbetare har goda förutsättningar att utvecklas på sin arbetsplats.

Vi använder nu APT som ett forum för att utveckla arbetsmiljöarbetet genom tex. bjuda in skyddsombud, intendenturen. Genom att vi regelbundet belyser vikten av att alla har sin del av ansvaret för en bra arbetsmiljö så har vi skapat en djupare förståelse för arbetsmiljöfrågorna.

## ÅTGÄRDER

### ***Fortsätta utveckla systematiskt arbetsmiljöarbete.***

Status
Påbörjad

På arbetsplatsträffarna bevakar vi gemensamt utvecklingen av arbetsmiljön. Vi belyser vikten av att alla har sin del av ansvaret för en bra arbetsmiljö och vi har tillsammans skapat en djupare förståelse för arbetsmiljöfrågorna. Vid behov förs frågor vidare till ledningsgrupp och/eller skyddsombud. Avstämningar mellan medarbetare och chef genomförs regelbundet och vi har börjat implementera så kallade omtankesamtal som en del i medarbetardialogen. Handlingsplaner utifrån vårens medarbetarenkät har tagits fram.

### ***Dialog mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling***

Status
Påbörjad

Dialog säkerställs genom kontinuerliga avstämningar mellan chef och medarbetare kring bland annat mål, förutsättningar och utveckling. Med regelbundna avstämningar säkerställer vi att uppsatta mål nås samt att alla medarbetare har goda förutsättningar att utvecklas på sin arbetsplats.

Chefsgruppen beslutade vid chefsmöte i maj att fokusera på varje medarbetares upplevelse utifrån medarbetarundersökningens resultat.

## NÄMNDMÅL

### ***Ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap och allas del i att göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande***

Bedömning
Helt uppfyllt

På ledningsgruppen kommer vi sätta ramarna för vilken ledarskapskultur vi ska odla och bedriva på avdelningen. Resultatet av medarbetarundersökningen kommer också analyseras för att ge oss ytterligare insikt i vad medarbetarna förväntar sig av ledarna på vår avdelning. En öppen och inbjudande dialog med underställd personal är alltid nyckeln till framgång för oss ledare. Målet beräknas vara nått under 2019

## ÅTGÄRDER

### ***Sätta tydliga gemensamma förväntningar på ledarbeteenden***

Status
Påbörjad

Förvaltningens chefsgrupp och påbörjat att definiera chefsbeteenden.

**Etablera verktyg och metoder för verksamhetsutveckling i ledarskapet.**

Status
Påbörjad

Ett par exempel på metodstöd är framtaget för arbete med medarbetarundersökning. Metodbank är under arbete.

**NÄMNDMÅL****Säkra kompetensförsörjningen genom att genomföra åtgärder för att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare i en hållbar arbetsmiljö**

Bedömning
Helt uppfyllt

Vi har under medarbetarsamtal och regelbundna avstämningar försäkrat oss om att medarbetarna känner att dom gör skillnad och kan påverka sin arbetsituation samt att kommuninnevånarnas kan ges möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid genom vårt arbete

**ÅTGÄRDER****Identifiera medarbetares främsta skäl för att arbeta för Uppsala kommun. Berättelsen kommer att användas i förvaltningens kompetensförsörjningsarbete.**

Status
Påbörjad

Undersökning genomförd av personalvetarstudenter vid Gävle högskola. Resultatet tas vidare efter beslut i ledningsgrupp.

**UPPDRAG****Intensifiera arbetet med att åtgärda strukturella skillnader på grund av kön.**

Status
Färdig

Inom avdelningen lönesätter vi individerna utifrån prestation, ansvarstagande och arbetsuppgifternas komplexitet.

Klar 2019

Effekt: Inga skillnader görs mellan kön vid lönesättning

**ÅTGÄRDER****Motverka strukturella löneskillnader inom förvaltningen**

Status
Färdig

Medarbetare lönesätts utifrån arbetsuppgifternas komplexitet och prestation. I samband med löneöversyn och nyrekrytering följs processer som är beslutade centralt inom kommunen. Arbete pågår sedan 2017 för att säkra rätt lön för varje medarbetare 2020 och strukturella löneskillnader har successivt minskat sedan dess.

**UPPDRAG VID SIDAN AV VERKSAMHETSPLANEN*****Grunduppdrag tillsyn och underhåll***

Status
Färdig

Grunduppdrag för tillsyn och underhåll inom nämndens ansvarsområde är definierat och resurssatt i nämndens verksamhetsplan och budget.

Klart 2019

***KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Realisera ombyggnad av Studenternas med ny fotbollsarena inom nuvarande område samt utveckling av anslutande område till en attraktiv aktivitetsanläggning för användning hela året.***

Status
Färdig

Sport och Rekreationsfastigheter genomför ombyggnationen av Studenternas fotbollsarena. IFN följer upp arbetet för att säkerställa nämndens behov och krav genom regelbundna möten för uppföljning och dialog. Bygget fortgår enligt plan, baserat på idrotts- och fritidsnämndens behovsprogram. Nämnden följer och arbetar aktivt med innehåll och utformning i de delar nämnden styr. Nämnden har även regelbunden dialog med Sirius fotboll som har Studenternas som matcharena under hela byggtiden liksom med övriga elitfotbollsföreningar om förutsättningar och samverkan såväl under byggprocessen som när arenan är fullt ut tillgänglig för träning och tävling. Under 2019 beräknas nämndens uppdrag för att realisera ombyggnaden av Studenternas vara helt genomfört och fortsatt arbete sker inom nämndens grunduppdrag.

***KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå.***

Status
Färdig

Arbetet för att genomföra uppdraget pågår. Under 2019 beräknas nämndens uppdrag för att rusta Österängen för amerikansk fotboll vara helt genomfört och fortsatt löpande arbete med dialog och uppföljning gentemot fastighetsägare och verksamhetsutövare sker inom nämndens grunduppdrag.

***att uppdra åt samtliga nämnder och bolagsstyrelser att under 2018 arbeta fram egna ledningsplaner inför och vid allvarliga störningar i enlighet med rutin för detta***

Status
Färdig

Tillsammans inom Stadsbyggnadsförvaltningen har en säkerhet- och krishanteringsprocess påbörjats. Arbetet planeras att pågå under 2019

