

Socialförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse till socialnämnden**

Datum:  
2025-11-26

Diarienummer:  
SCN-2025-00974

Handläggare:  
Hero Axelsson, Kerstin Karlsson

## Nätverkscentrum

### Förslag till beslut

Socialnämnden beslutar

1. **att** inrätta ett Nätverkscentrum i enlighet med föredragningen.

### Ärendet

I syfte att möta de ökade behoven av lättillgängligt och samordnat stöd till placerade barn, deras nätverk och biologiska föräldrar, samt de krav som följer av den nya socialtjänstlagen (SoL), föreslås att ett nätverkscentrum inrättas. Nätverkscentrum ska vara en samverkande funktion där förvaltningens samlade kompetens kring nätverksarbete tas tillvara på ett effektivt sätt. Detta förväntas leda till att placeringar av barn och ungdomar utanför eget hem i första hand undviks, i andra hand förkortas eller görs inom barnets nätverk. Nätverkscentrum kommer att omfatta följande kompetenser:

- 1 samordnande funktion/teamledare
- 2 familjebehandlare
- 2 familjepedagoger
- 2 föräldrastödare

Förvaltningen föreslår att nämnden beslutar att inrätta ett Nätverkscentrum i enlighet med föredragningen.

### Beredning

Ärendet har beretts av enheten för strategiskt stöd i samverkan med avdelning barn och ungdom myndighet och avdelning barn och ungdom insats.

## **Föredragning**

### Bakgrund

Den nya socialtjänstlagen är utformad med fokus på det förebyggande arbetet. Syftet med förebyggande arbete är att förhindra eller motverka att ett problem eller behov uppstår, men även att förhindra eller motverka att redan uppkomna problem eller behov upprepas, förvärras eller blir mer omfattande.

Det finns inom förvaltningen insatser som är riktade till det förebyggande arbetet, det finns kompetens för att arbeta med nätverk och det finns kompetens för att handlägga de placerade barnen. Det som saknas är en struktur för hur vi mellan avdelning barn och ungdom insats och avdelning barn och ungdom myndighet samverkar kring de barn som är, eller riskerar att bli, placerade utanför det egna hemmet. Genom beprövad erfarenhet vet vi, att vi genom att samverka tätt och arbetar systematiskt, kan förhindra och/eller förkorta placeringar utanför eget hem.

Under det senaste året har detta arbetssätt utvecklats inom ramen för hemflyttsråd vilket har genererat att ett flertal barn har kunnat flyttat hem till sina biologiska föräldrar med stöd av öppenvårdsinsatser och/eller nätverk. Inom ramen för nätverkscentrum kommer det finnas en plattform och en struktur för samverkan för att förvaltningen på ett effektivt sätt ska kunna förhindra och/eller förkorta placeringar utanför det egna hemmet. Inom verksamheten kommer det att finnas en struktur för att involvera det biologiska nätverket i vården av placerade barn.

Den nya socialtjänstlagen betonar en kunskapsbaserad, förebyggande och lättillgänglig socialtjänst med starkare barnrättsperspektiv där barns tillgång till sitt nätverk tillvaratas. Forskning visar att barn gynnas av att placeras i nätverkshem jämfört med främmande familjehem vad gäller beteendeutveckling, psykisk hälsa, välbefinnande och stabilitet i placeringen. Socialtjänsten ska arbeta för att placerade barn ges möjlighet till kontakt med föräldrar, syskon och andra närstående, där barnets egna önskemål och behov ska vara styrande.

I dag saknas en sammanhållen funktion som kan möta dessa krav. Föräldrar kan ha en bristande tillit till de handläggare i samband med beslut om placering av deras barn vilket leder till att de har svårt att tillgodogöra sig den information som de har rätt till. Lättillgängligt, samordnat stöd som riktar sig direkt till de biologiska föräldrarna men också krisstöd vid samband med en placering, är därför viktigt för att bidra till en ökad tillit och förtroende för socialtjänsten.

### Syfte med Nätverkscentrum

Nätverkscentrum ska utgöra en lättillgänglig verksamhet med syftet att förebygga placeringar genom tidiga, samordnade insatser. Verksamheten ska erbjuda lättillgängligt stöd, inklusive krisstöd, till biologiska föräldrar, innan och under placeringsprocesser. Den ska bidra till att öka tilliten till socialtjänsten genom riktat stöd till för biologiska föräldrar. Utöver det ska nätverkscentrum säkerställa barns möjlighet till kontakt med nätverk, i linje med nya SoL och ge stöd vid umgänge, inklusive vägledande och behandlande umgänge. Nätverkscentrum ska även arbeta med hemflyttsprocesser.

### Organisering av nätverkscentrum

Nätverkscentrum samordnas av både avdelning barn och ungdom myndighet och avdelning barn och ungdom insats, vilket skapar gemensamt ansvar och tydliga flöden mellan myndighet och insats. Medarbetarna kommer att ha sin tjänst inom ordinarie enheter inom respektive avdelningar. Föräldrastödjare och samordnade funktion/teamledare kommer vara anställda på enhet för riktat stöd inom avdelning barn och ungdom myndighet. Familjebehandlare och familjepedagoger kommer vara anställda på familjestödsgruppen inom avdelning barn och ungdom insats. Nätverkscentrum blir således inte en nyupprättad enhet. Placeringsnära ärenden kan snabbt kopplas till nätverkscentrum, där stödinsatser kan initieras utan dröjsmål i linje med lagens krav på förebyggande och lättillgängliga åtgärder.

### De olika funktionernas uppdrag

- Samordnade funktion/teamledarens uppdrag blir att samordna kring placerade barn och tillförsäkra att alla alternativ är uttömda såväl på hemmaplan som i nätverket.
- Familjebehandlarnas och familjepedagogernas uppgift blir att arbeta med förändring utifrån den oro som finns, i placeringsnära eller placerade barns familjer. De olika funktionerna kommer arbeta i team och komplettera varandra genom samtal respektive praktiskt/pedagogiskt stöd. Familjepedagogernas och familjebehandlarnas uppdrag blir även att arbeta med umgänge för redan placerade barn.
- Föräldrastödjarens uppdrag blir krisstöd till biologiska föräldrar i samband med placering. Hjälpa föräldrar att förstå varför deras barn är placerade, ha föräldrarnas perspektiv och stötta dem till att medverka i det tredelade föräldraskapet.

### Arbetsflöden

- Handläggare inom avdelning barn och ungdom myndighet skickar remiss till Nätverkscentrum när ett barn har placerats eller är placeringsnära.
- Samordnade funktion/teamledare sammankallar inom en vecka de olika funktionerna inom nätverkscentrum, ansvarig handläggare samt resursteamet till ett tjänstepersonsmöte vid nätverkscentrum.
- Nätverkscentrum gör, utifrån det specifika ärendet, en plan för att utforma stödet till familjen och kring hur nätverket kan stärkas.
- Om placering sker eller har skett, tar nätverkscentrum ansvar för föräldrakontakt, umgängestöd och i de fall det är möjligt en hemflyttsprocess.
- Om placering har skett tar nätverkscentrum också ansvar för att undersöka om nätverksplacering är ett alternativ.

- Vid hemflytt arbetar nätverkscentrum med både föräldrar, barn och nätverk för att säkerställa hållbar återförening.

### Förvaltningens bedömning

Förvaltningen anser att det finns ett behov av att etablera ett nätverkscentrum med sju heltidstjänster, i syfte att uppfylla intentionerna i nya SoL och möta verksamhetens behov av en lättillgänglig och samordnad funktion för barn, föräldrar och nätverk. Nätverkscentrum kommer att bidra till ökad tillit till socialtjänsten och ökad tydlighet i kontaktvägar. Verksamheten kommer även att bidra till förebyggande föräldrastöd genom tidigt stöd i samband med placering och stärkt stöd vid umgänge och barnets rätt till kontakt med nätverket.

Förvaltningen bedömer sammantaget att nätverkscentrum kommer att bidra till både bättre kvalitet för barnen och mer effektiv användning av resurser.

### **Barnkonsekvensanalys**

Nätverkscentrum stärker barnets rättigheter i enlighet med nya SoL genom att förhindra eller motverka att barns redan uppkomna problem eller behov upprepas, förvärras eller blir mer omfattande. Det säkerställer även barnets rätt till kontakt med viktiga närstående och att möjligheten att placera barnet i sitt nätverk alltid uttöms. Utöver det visar forskning att nätverksplaceringar gynnar barns långsiktiga utveckling.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Förslaget beräknas kosta socialnämnden 6,3 mnkr årligen beroende på hyreskostnader och kommer under de inledande åren bekostas av de statsbidrag som tilldelas nämnden i och med den nya socialtjänstlagen. Förslaget förväntas samtidigt minska placeringskostnader på sikt genom att säkerställa att vi placerar rätt barn och i rätt tid.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 26 november 2025.

Socialförvaltningen

Tomas Odin  
Förvaltningsdirektör