

## § 32

### Svar på budgetmotion 2023 med plan för 2024-2025 från Stefan Hanna (UP)

#### KSN-2022-03096

##### Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** avslå budgetmotion 2023 från Stefan Hanna (UP).

##### Sammanfattning

Inför beslut om Mål och budget 2023 med plan för 2024-2025 partier och partilösa ledamöter i kommunfullmäktige som saknar representation i kommunstyrelsen beretts möjlighet att inkomma med budgetmotioner för beredning av kommunstyrelsen.

Stefan Hanna (UP) har inkommit med en budgetmotion som väcktes i kommunfullmäktige den 7 november 2022 där motionären föreslår:

att bifalla Utvecklingspartiet demokraternas förslag till Mål och Budget 2022 med plan för 2024-2025 enligt motionens bilaga 1, att bifalla Utvecklingspartiet demokraternas förslag till fokusmål, övergripande uppdrag samt ägardirektiv till bolag enligt motionens bilaga 2.

##### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 11 november 2022
- Bilaga 1, Budgetmotion 2023 från Stefan Hanna (UP)

##### Beslutsgång

Ordföranden ställer föreliggande förslag mot avslag och finner att kommunstyrelsen bifaller detsamma.

Tjänsteskrivelse till Kommunfullmäktige

Datum:  
2022-11-11Diarienummer:  
KSN-2022-03096

## Svar på budgetmotion 2023 från Stefan Hanna (UP)

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** avslå budgetmotion 2023 från Stefan Hanna (UP).

### Ärendet

Inför beslut om Mål och budget 2023 med plan för 2024-2025 partier och partilösa ledamöter i kommunfullmäktige som saknar representation i kommunstyrelsen beretts möjlighet att inkomma med budgetmotioner för beredning av kommunstyrelsen.

Stefan Hanna (UP) har inkommit med en budgetmotion som väcktes i kommunfullmäktige den 7 november 2022 där motionären föreslår:

att bifalla Utvecklingspartiet demokraternas förslag till Mål och Budget 2022 med plan för 2024-2025 enligt motionens bilaga 1, att bifalla Utvecklingspartiet demokraternas förslag till fokusmål, övergripande uppdrag samt ägardirektiv till bolag enligt motionens bilaga 2.

### Föredragning

Motionärens förslag ligger inte i linje med det förslag till Mål och budget 2023, med plan för 2024 - 2025, som kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 oktober 2022 beslutade att översända till samtliga nämnder för yttrande, förslaget föreslås därför avslås.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Inte aktuellt med föreliggande förslag till beslut.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 11 november 2022
- Bilaga 1, Budgetmotion 2023 från Stefan Hanna (UP)

## **Mål och budget 2023 med plan för 2024 och 2025 för Uppsala kommun**

Uppsalaborna önskar:

- Möjlighet att bättre löpande kunna påverka hur närsamhället utvecklas.
- En klokare byggpolitik som inte försämrar kvalitén inom skola, vård, omsorg och ytterligare försämrar många invånares trygghet.
- En stadsbyggnadsutveckling som bidrar till att stärka hela kommunen och som sker i en takt så att invånarnas livskvalitet inte försämras. Ett vibrerande Uppsala city som erbjuder intressanta nöjes- och kultur-upplevelser samt moderna shoppingäventyr.
- En stark lokal arbetsmarknad och ett attraktivt företagsklimat.
- Kvalitet kopplat till välfärdens kärnverksamheter som rättfärdigar rimliga skatter.

Invånarnas möjligheter att under en mandatperiod bättre kunna påverka hur närområdet utvecklas måste stärkas. Kommunen behöver kraftigt reformera sitt arbete både vad avser planerna för hur Uppsala kommun ska byggas ut samt för hur vi säkerställer kvalitet i välfärdens kärnverksamheter.

För att klara investeringsbehoven inom Uppsala kommun utan att fortsätta att kraftigt höja Uppsalaborna exponering för ränterisker måste det ekonomiska överskottet även under nuvarande svåra ekonomiska tider ligga på minst 2 procent. Krav på ständigt nytänkande för hur kommunens verksamheter ska lösa sina kärnuppdrag är viktigt och uttrycks i effektiviseringstermer. För att stärka välfärdens kärnverksamheter måste metoder för att matcha effektiviseringskrav med investeringsmedel för nya arbetssätt säkerställas. ”Osthyvelnedskärningar” är inte en metod som kommer att säkerställa de nödvändiga kvalitetsförbättringar som behövs inom främst skolan och äldreomsorgen.

För att förbättra kvalitén inom välfärdens kärnverksamheter måste all ”lyxverksamhet” kraftigt prioriteras ner och kraftsamling med att stärka välfärdens kärnverksamheter genomföras. Byråkratin måste kraftigt rationaliseras. Politiska uppdrag måste kraftigt reduceras till att enbart vara fokuserade på kärnverksamheternas huvuduppdrag. Moderna verktyg och smartare arbetsprocesser måste implementeras. Decentralisering av makt och inflytande ska utifrån begränsningar av verksamhetsmål och tillitsbaserat ledarskap leda till att varje skattekrona inom kommunen ger en betydligt större utväxling än idag. Decentraliseringen av makten och fokuset på moderna arbetssätt krävs också för att möta kända problem kopplade till brist på kompetent arbetskraft. När kompetensbristen är stor är inte lösningen på problemen mer pengar.

Det avtal (Uppsalapaketet) som tecknats mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och staten ska omförhandlas. Uppsala kommun kan byggas ut och stärkas mycket klokare än vad Uppsalapaketet idag representerar. Med fördel växlas den önskade byggtakten ner och byggplaner sprids klokare ut i hela kommunen längs befintliga kollektivtrafikstråk som också behöver förstärkas.

För att minska riskerna för "brain-drain" från Uppsala måste tryggheten kraftigt stärkas. En förutsättning för att kunna attrahera talanger och experter att flytta till Uppsala är också att tryggheten kraftigt stärks. Om inte tryggheten kraftigt stärks kommer högt eftertraktade människor i större utsträckning än nu lämna Uppsala och vårt näringsliv och våra universitet får det mycket svårare att attrahera önskade talanger att flytta hit och bosätta sig här. En mycket bättre inkluderings- och integrationspolitik är avgörande för att vända den negativa trygghetsutvecklingen i Uppsala.

Det krävs en nolltoleranskultur mot brott i våra skolor samt en effektiv integrations- och inkluderingspolitik för att vända den allvarliga negativa trygghetstrenden. En mycket bättre integrations- och inkluderingspolitik krävs också för att bryta en utveckling där allt fler Uppsalabor långvarigt lever på försörjningsstöd. Kommunens nämnduppdrag och ägardirektiv ska bidra till ett tryggare Uppsala där självförsörjningsgraden ökar och där behovet av Socialtjänstens insatser minskar. En effektiv implementation av nolltolerans, och en stärkt "visselblåsarfunktion" mot brott inom kommunen kommer också kraftigt minska allt fusk som idag sker kopplat till våra bidragssystem.

För att skapa mer utrymme för våra invånare att själva disponera över mer av sina intjänade pengar ska ambitionen vara att sänka dagens höga skatter. Dagens höga skatter måste leverera högre kvalitet i välfärdens kärnverksamheter. Genom att driva på för smartare arbetssätt och tydliga verksamhetsprioriteringar, i kombination med ständiga verksamhetsförbättringar, skapas förutsättningarna för att efter nuvarande ekonomiska kristider genomföra skattesänkningar.

## **Yrkande**

Utvecklingspartiet demokraterna yrkar:

**Att** kommunfullmäktige fastställer utdebiteringen av kommunal skattesats för år 2023 till 21,14 procent, samt

**Att** kommunfullmäktige bifaller Utvecklingspartiet demokraternas förslag till Mål och Budget 2022 med plan för 2024-2025 enligt motionens **bilaga 1**.

**Att** kommunfullmäktige bifaller Utvecklingspartiet demokraternas förslag till fokusmål, övergripande uppdrag samt ägardirektiv till bolag enligt motionens **bilaga 2**.

Stefan Hanna

Partiledare/Gruppledare

Utvecklingspartiet demokraterna

## Bilaga 1 - Resultaträkning budget 2023 samt plan för 2024-2025

Resultaträkning budget 2023 samt plan för 2024-2025					
	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter	3 367	2 774	2 841	2 816	2 803
Verksamhetens kostnader	-15 847	-16 209	-16 977	-17 604	-18 043
Avskrivningar	-349	-383	-392	-411	-425
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-12 828</b>	<b>-13 818</b>	<b>-14 528</b>	<b>-15 198</b>	<b>-15 666</b>
Skatteintäkter	11 829	12 346	13 254	13 953	14 719
Generella statsbidrag och utjämning	2 055	1 752	1 632	1 620	1 526
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>1 056</b>	<b>280</b>	<b>358</b>	<b>375</b>	<b>580</b>
Finansiella intäkter	197	220	508	611	672
Finansiella kostnader	-103	-186	-568	-594	-676
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 150</b>	<b>315</b>	<b>298</b>	<b>393</b>	<b>576</b>
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1 150</b>	<b>315</b>	<b>298</b>	<b>393</b>	<b>576</b>
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	8,3%	2,2%	2,0%	2,5%	3,5%
<i>Befolkning per 31/12</i>	237 596	239 476	244 343	247 275	250 129

## Bilaga 2 - Finansförvaltningens budget 2023 samt plan 2024 - 2025

Finansförvaltningens budget 2022 samt plan 2023 - 2024					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2021	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Skatteintäkter	11 829	12 346	13 254	13 953	14 719
Generella statsbidrag och utjämning	1 661	1 378	1 229	1 217	1 122
Kommunal fastighetsavgift	367	374	404	404	404
<b>Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>13 857</b>	<b>14 098</b>	<b>14 886</b>	<b>15 574</b>	<b>16 245</b>
Riktade statsbidrag	58	0	0	0	0
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Internt debiterade PO-påslag	2 127	2 228	2 637	2 764	2 554
-avgår arbetsgivaravgift	-1 669	-1 756	-1 854	-1 910	-1 958
-avgår pensioner och särskild löneskatt	-547	-470	-781	-852	-594
-avgår betalning ansvarsförbindelsen	-224	-220	-241	-251	-252
-avgår garantipensioner och pensionsadministration	-2	-1	-2	-2	-2
<b>Netto arbetsgivaravgifter och pensioner</b>	<b>-315</b>	<b>-220</b>	<b>-241</b>	<b>-251</b>	<b>-252</b>
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	54	45	76	101	104
Ränteutgifter utlåning, placering, borgen (koncern)	176	195	483	586	647
Räntekostnad inlåning	-72	-83	-348	-452	-526
Ränta på pensionsskuld	-21	-24	-141	-63	-70
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-70	-70	-70
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-9	-8	-9	-9	-9
<b>Finansnetto</b>	<b>127</b>	<b>80</b>	<b>16</b>	<b>119</b>	<b>100</b>
Övriga kostnader	4	0	0	0	0
<b>Summa disponibla resurser</b>	<b>13 731</b>	<b>13 958</b>	<b>14 662</b>	<b>15 441</b>	<b>16 093</b>
Kommunbidrag till nämnder	13 085	13 643	14 363	15 012	15 446
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	36	72
<b>Resultat efter fördelat kommunbidrag till nämnder</b>	<b>647</b>	<b>315</b>	<b>298</b>	<b>393</b>	<b>576</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>647</b>	<b>315</b>	<b>298</b>	<b>393</b>	<b>576</b>

### Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd					
	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Arbetsmarknadsnämnden	750 901	839 375	864 491	863 052	857 465
Gatu- och samhällsmiljönämnden	551 960	558 532	559 044	611 596	669 265
Idrotts- och fritidsnämnden	359 824	362 212	417 904	452 312	535 497
Kommunstyrelsen	230 301	667 571	605 613	572 599	550 739
<i>varav Kommunledningskontoret</i>	442 541	529 423	472 247	436 517	394 969
<i>varav Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	-212 240	138 148	133 366	136 082	155 770
Kulturnämnden	376 151	414 934	440 573	458 210	463 477
Miljö- o hälsoskydds-nämnden	24 745	30 488	31 691	29 978	26 605
Namngivningsnämnden	1 562	1 863	1 971	2 044	2 082
Omsorgsnämnden	1 748 409	1 841 422	1 980 020	2 094 397	2 154 969
Plan- och byggnadsnämnden	72 436	87 637	85 864	90 567	85 292
Räddningsnämnden	177 588	184 075	196 411	209 889	217 848
Socialnämnden	843 962	863 378	893 607	906 003	900 137
Utbildningsnämnden	5 410 776	5 724 096	6 061 771	6 351 851	6 517 756
Valnämnden	1 125	10 654	1 709	11 472	1 806
Äldrenämnden	2 011 065	2 035 129	2 200 308	2 335 666	2 439 744
Överförmyndarnämnden	20 901	21 771	22 402	22 547	22 924
<b>Summa nämnder</b>	<b>12 581 706</b>	<b>13 643 137</b>	<b>14 363 379</b>	<b>15 012 183</b>	<b>15 445 606</b>
Procentuell förändring	3,6%		5,3%	4,5%	2,9%

Kommunbidrag per verksamhet					
	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Politisk verksamhet	109 307	122 653	113 006	116 041	101 899
Infrastruktur, skydd mm	680 878	1 101 504	1 087 194	1 135 922	1 201 484
Kultur och fritid	708 735	742 869	824 469	874 852	962 744
Pedagogisk verksamhet	5 585 939	5 942 705	6 283 756	6 577 239	6 742 237
Vård och omsorg	5 100 931	5 264 370	5 590 503	5 848 975	6 005 152
Särskilt riktade insatser	171 199	203 976	235 356	236 942	235 461
Affärsverksamhet	19 799	2 228	2 263	2 288	2 273
Kommunledning o gemensam verksamhet	204 918	262 832	226 832	219 924	194 356
<b>Summa verksamhetsområden</b>	<b>12 581 706</b>	<b>13 643 137</b>	<b>14 363 379</b>	<b>15 012 183</b>	<b>15 445 606</b>
Procentuell förändring	3,6%		5,3%	4,5%	2,9%



## Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet					
	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2021	2022	2023	2024	2025
Förskola/barnomsorg	1 532 008	1 551 686	1 608 781	1 683 039	1 743 055
Skolbarnsomsorg	261 471	301 878	310 423	320 080	320 283
Förskoleklass	182 183	191 227	190 336	195 225	195 571
Grundskola	2 337 206	2 515 690	2 661 151	2 766 190	2 814 702
Grundsärskola	133 391	160 776	211 951	241 773	262 408
Gymnasieskola	937 042	968 453	1 043 469	1 112 321	1 145 754
Gymnasiesärskola	59 167	65 348	67 055	65 911	69 011
Kommunal vuxenutbildning	143 471	187 647	190 590	192 700	191 453
<b>Summa pedagogisk verksamhet</b>	<b>5 585 939</b>	<b>5 942 705</b>	<b>6 283 756</b>	<b>6 577 239</b>	<b>6 742 237</b>
Procentuell förändring föregående år	2,3%	6,4%	5,7%	4,7%	2,5%
Befolkning per 31/12	237 596	238 557	244 343	247 275	250 129
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	23 510	24 911	25 717	26 599	26 955
<b>Nettokostnad per barn/elev</b>					
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 913	11 796	11 824	11 937	12 065
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	128,6	131,5	136,1	141,0	144,5
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl obligatorisk särskola	26 539	27 163	27 300	27 419	27 477
Nettokostnad per elev (tkr)	105	110,8	115,8	119,7	121,2
Antal elever grundsärskola 6-15 år	291	336	369	410	442
Nettokostnad per elev (tkr)	458	478,5	574,4	589,7	593,7
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	7 474	8 103	8 276	8 540	8 540
Nettokostnad per elev (tkr)	125,4	119,5	126,1	130,2	134,2
Antal elever i gymnasiesärskola	111	118	118	113	117
Nettokostnad per elev (tkr)	533,0	553,8	570,7	585,9	589,8
<b>Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev</b>					
Förskola/barnomsorg 1-5 år	1,7%	2,3%	3,4%	3,6%	2,5%
Grundskola 6-15 år	0,0%	5,7%	4,6%	3,3%	1,3%
Grundsärskola 6-15 år	2,8%	4,4%	20,0%	2,7%	0,7%
Gymnasieskola 16-18 år	7,8%	-4,7%	5,5%	3,3%	3,0%
Gymnasiesärskola	6,2%	3,9%	3,0%	2,7%	0,7%
<b>Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)</b>					
Årlig procentuell demografiuppräknning förskola och pedagogisk omsorg	0,4%	-2,8%	0,2%	1,0%	1,1%
Årlig procentuell demografiuppräknning förskoleklass	4,5%	-0,6%	-3,4%	-0,1%	-0,5%
Årlig procentuell demografiuppräknning grundskola	2,6%	0,8%	1,1%	0,7%	0,4%
Årlig procentuell volymuppräknning grundsärskola	11,4%	27,3%	9,8%	11,1%	7,8%
Årlig procentuell demografiuppräknning gymnasieskola	4,2%	0,8%	3,2%	3,0%	3,2%
Årlig procentuell volymuppräknning gymnasiesärskola	0,9%	7,3%	-0,4%	-4,3%	4,0%

\* Budget servicegrad 2021 (89%) , 2022 (89%) , 2023 (89%) , 2024 (89%) , 2025 (89%)

## Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet					
Belopp i tusental kronor	Netto-	Budget	Budget	Plan	Plan
	kostnad	2022	2023	2024	2025
	2021				
<b>Äldreomsorg</b>	<b>2 107 443</b>	<b>2 135 598</b>	<b>2 310 904</b>	<b>2 450 829</b>	<b>2 557 307</b>
varav förebyggande insatser	55 767	58 046	59 816	61 409	61 825
varav insatser enligt SoL och HSL	2 051 676	2 077 552	2 251 088	2 389 420	2 495 482
<b>Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning</b>	<b>1 671 170</b>	<b>1 769 028</b>	<b>1 898 843</b>	<b>2 009 599</b>	<b>2 068 289</b>
varav förebyggande insatser	36 087	34 073	35 112	36 047	36 291
varav insatser enligt SoL och HSL	336 626	367 904	373 949	383 722	386 161
varav insatser enligt LSS och SFB	1 298 457	1 367 051	1 489 782	1 589 830	1 645 837
<b>Färdtjänst</b>	<b>54 294</b>	<b>61 416</b>	<b>62 379</b>	<b>63 070</b>	<b>62 661</b>
<b>Individ- och familjeomsorg</b>	<b>1 248 987</b>	<b>1 278 322</b>	<b>1 298 058</b>	<b>1 304 933</b>	<b>1 296 484</b>
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	196 529	215 311	213 187	218 048	216 636
varav barn- och ungdomsvård	621 980	618 138	653 022	660 254	655 979
varav ekonomiskt bistånd	430 478	444 873	431 849	426 631	423 869
<b>Familjerätt</b>	<b>19 038</b>	<b>20 006</b>	<b>20 319</b>	<b>20 544</b>	<b>20 411</b>
<b>Summa vård- och omsorgsverksamhet</b>	<b>5 100 931</b>	<b>5 264 370</b>	<b>5 590 503</b>	<b>5 848 975</b>	<b>6 005 152</b>
Procentuell förändring föregående år	4,3%	2,8%	6,2%	4,6%	2,7%
Befolkning per 31/12	237 596	238 557	244 343	247 275	250 129
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	21 469	22 068	22 880	23 654	24 008
<b>Årlig procentuell demografiuppräknig (budget)</b>					
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	1,8%	1,3%	0,6%	-0,3%	-0,7%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	2,4%	4,5%	7,7%	7,7%	8,0%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	-0,3%	1,5%	5,3%	0,3%	1,0%
<b>Nettokostnad per invånare (kronor)</b>					
<b>Äldreomsorg</b>	<b>8 870</b>	<b>8 918</b>	<b>9 458</b>	<b>9 911</b>	<b>10 224</b>
varav förebyggande insatser	235	244	245	248	247
varav insatser enligt SoL och HSL	8 635	8 744	9 213	9 663	9 977
<b>Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning</b>	<b>7 034</b>	<b>7 446</b>	<b>7 771</b>	<b>8 127</b>	<b>8 269</b>
varav förebyggande insatser	152	143	144	146	145
varav insatser enligt SoL och HSL	1 417	1 548	1 530	1 552	1 544
varav insatser enligt LSS och SFB	5 465	5 754	6 097	6 429	6 580
<b>Färdtjänst</b>	<b>229</b>	<b>258</b>	<b>255</b>	<b>255</b>	<b>251</b>
<b>Individ- och familjeomsorg</b>	<b>5 257</b>	<b>5 380</b>	<b>5 312</b>	<b>5 277</b>	<b>5 183</b>
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	827	906	872	882	866
varav barn- och ungdomsvård	2 618	2 602	2 673	2 670	2 623
varav ekonomiskt bistånd	1 812	1 872	1 767	1 725	1 695
<b>Familjerätt</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>82</b>

Politisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>112 953</b>	<b>112 006</b>	<b>106 341</b>
Prisuppräknning		5 343	3 348	1 611
Effektivisering		-7 974	-9 168	-6 418
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>110 322</b>	<b>106 186</b>	<b>101 534</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 684</b>	<b>155</b>	<b>365</b>
Enligt samverkansavtal RÄN	RÄN	26	26	26
Enligt samverkansavtal ÖFN	ÖFN	568	129	339
Handläggare valnämnden	VLN	500	0	0
Hyra valnämndens förråd	VLN	200	0	0
Teknisk justering inom nämnd från infrastruktur till politisk verksamhet	MHN	390	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>112 006</b>	<b>106 341</b>	<b>101 899</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 000</b>	<b>9 700</b>	<b>0</b>
Utbildning av nya förtroendevalda	KS-KLK	1 000	0	0
Förändrad vallag, förstärkt skydd av valhemligheten medför fler röstmottagare osv.	VLN	0	3 300	0
Genomförande av val till europaparlamentet 2024	VLN	0	6 400	0
<b>Summa kommunbidrag politisk verksamhet</b>		<b>113 006</b>	<b>116 041</b>	<b>101 899</b>

Infrastruktur, säkerhet, skydd mm				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>789 477</b>	<b>805 870</b>	<b>812 694</b>
Prisuppräknig		35 187	22 597	11 479
Effektivisering		-40 245	-39 907	-30 733
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>784 419</b>	<b>788 560</b>	<b>793 440</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>21 451</b>	<b>24 134</b>	<b>14 560</b>
Enligt samverkansavtal RÄN	RÄN	12 310	13 452	7 933
Fortsatt implementering av aktivt områdesarbete (BID)	KS-SBF	1 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	GSN	1 431	2 082	1 627
Införande av nytt it-system för trafikräkningar	GSN	-700	0	0
Skötsel av nya naturreservat	GSN	1 200	0	0
Teknisk justering inom nämnd från arbetsmarknad till skuldrådgivning	AMN	800	0	0
Teknisk justering inom nämnd från infrastruktur till politisk verksamhet	MHN	-390	0	0
Teknisk justering: Verksamhetsansvar för Uppsalarummet överförs från PBN till KS-SBF	PBN	-1 000	0	0
Teknisk justering: Verksamhetsansvar för Uppsalarummet överförs från PBN till KS-SBF	KS-SBF	1 000	0	0
Utveckling friluftsområden enligt lokalförsörjningsplan - drift	GSN	200	200	0
Utveckling friluftsområdena Björklinge och Hammarskog	GSN	600	1 400	0
Utökning tre detaljplanehandläggare 25%	PBN	1 000	1 000	0
Ökade driftskostnader pga ökade volymer från exploateringsprojekt	GSN	2 000	2 000	2 000
Ökade driftskostnader pga ökade volymer från investeringsprojekt	GSN	2 000	2 000	2 000
Arbetsplatskostnader stadshuset	MHN	0	500	0
Medborgarbudget fortsatt arbete efter pilot (KS-Strategisk planering)	KS-SBF	0	1 500	0
Kostnader kopplade till investeringar fyrsårsavtalet	KS-SBF	0	0	1 000
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>805 870</b>	<b>812 694</b>	<b>808 000</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>281 324</b>	<b>323 228</b>	<b>393 484</b>
Arbetsplatskostnader stadshuset	MHN	1 000	0	0
Avgifter för livsmedelskontroll – omställning till efterhandsdebitering och ny riskklassning 2023-2024	MHN	2 000	500	0
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller	GSN	1 300	0	0
Digitalisering för att höja kundnöjdhet och få en mer effektiv handläggning	PBN	2 500	2 000	0
EST-väktare	KS-KLK	1 000	0	0
Framtagande av ny översiktsplan (ÖP) enligt direktiv	KS-SBF	1 800	1 300	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	KS-KLK	16 700	16 700	16 700
Handlingsplan näringsliv	KS-KLK	500	0	0
Hållbarhetsåtgärder i stadsbyggandet	KS-SBF	2 000	2 000	0
Insatser mot förorenad mark	MHN	700	700	0
Insatser mot livsmedelsfusk (trygghet)	MHN	200	200	0
Kommunrevisionen - extra kostnader efter valår för två revisionsgrupper	KS-KLK	500	0	0
Kostnader kopplade till investeringar fyrsårsavtalet	KS-SBF	4 600	7 400	18 400
Kostnader kopplade till investeringar kollektivtrafik	KS-SBF	30 000	40 000	60 000
Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd	PBN	900	900	0
Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)	MHN	1 200	1 200	0
Satsning på friidrottsevenemang	KS-KLK	1 900	500	1 000
Stöd till Urban Lab 2021-2023	KS-KLK	3 000	0	0
Talangattraktion	KS-KLK	800	800	0
Tech-satsning – förlängning	KS-KLK	1 000	0	0
Total kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget	GSN	175 724	216 528	241 584
Tryggad allemansrätt och rättssäkert strandskydd	MHN	600	600	0
Ulleråker drift (förvaltning)	KS-SBF	25 600	21 300	17 600
Utforma koncept för utveckling av city, med grund i erfarenheter av projektet affärs- och medborgarplats (AMP)	GSN	800	0	0
Ökade kreditvranstekostnader	GSN	5 000	5 000	5 000
Flygfotografering och laserskanning (vart fjärde år)	PBN	0	2 600	0
Förbättrad vattenkvalitet i åar och vattendrag	GSN	0	1 000	0
Gång- och cykelbro över Bärbyleden, utredning geoteknik	GSN	0	500	0
Gång- och cykelbro över Vaksalagatan, utredning geoteknik	GSN	0	500	500
Satsning på SM-veckan	KS-KLK	0	1 000	1 700
Medfinansiering avseende planskilda korsningar	GSN	0	0	31 000
<b>Summa kommunbidrag infrastruktur, säkerhet, skydd mm</b>		<b>1 087 194</b>	<b>1 135 922</b>	<b>1 201 484</b>

Kultur- och fritidsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>728 219</b>	<b>810 569</b>	<b>869 752</b>
Prisuppräknning		42 239	29 991	16 527
Effektivisering		-19 466	-14 894	-15 456
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>750 992</b>	<b>825 666</b>	<b>870 823</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		59 577	44 086	89 221
4H Sävja och Malma gård	KTN	3 600	0	0
Allaktivitetshus Gottsunda; Ökad kvalitet, trygghet och attraktivitet	KTN	1 400	1 400	0
Biotopia och Naturskolan ska nå fler	KTN	900	0	0
Drift Uppsala Summer Zone	IFN	700	0	0
Elljusspår Gränbyparken, kapitalkostnad och drift	IFN	700	700	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	IFN	4 365	24 844	69 613
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	KTN	5 012	8 142	5 608
Inrätta ett historiskt centrum på slottet i anslutning till konstmuseet	KTN	2 000	500	0
Kapitalkostnad nyckelfria anläggningar	IFN	1 000	1 000	0
Ny läktare på Uppsala friidrottsarena	IFN	200	0	0
Nytt bibliotek i Gränby centrum (drift exklusive hyra)	KTN	3 800	0	0
Permanenta tidiga insatser för att bryta kriminellt beteende hos barn och unga, i samverkan med Uppsala ungdomsjour och SBF	KTN	800	0	0
Permanenta tillfälligt bidrag till avgiftsfria lovaktiviteter för barn och unga	KTN	3 000	0	0
Permanenta tillfälligt kulturbidrag för att nå nya aktörer	KTN	3 000	0	0
Riktat inkluderingsstöd till 7-21 åringar	IFN	25 000	0	0
Samfinansiering av ny besöksmottagning i Linnéträdgården	KTN	200	0	0
Teater för skolklasser under skoltid (nämnden övertar finansieringen från Stadsteatern)	KTN	500	0	0
Teknisk justering: Ansvar för Eurocenter nationellt badmintoncenter överförs från idrotts- och fritidsnämnden till KS-KLK	IFN	-950	0	0
Teknisk justering: Ansvar för Eurocenter nationellt badmintoncenter överförs från idrotts- och fritidsnämnden till KS-KLK	KS-KLK	950	0	0
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen	IFN	1 300	1 300	1 300
Volymökningkostnad konst, bibliotekservice målgrupp äldre, kapitalkostnader för investeringar osv	KTN	1 300	500	0
Öka antalet platser i kulturskolan	KTN	800	1 400	0
Nytt bibliotek i Rosendal (drift exklusive hyra)	KTN	0	4 000	0
Utökad uppdrag KAP - i enlighet med LFP och utvecklingsplan Södra åstråket, drift	IFN	0	300	0
Utveckling av Uppsala konstmuseum i befintliga lokaler samt utöka verksamheten med ambulerande konsthall	KTN	0	0	2 900
Utökad ersättning allmänhetens bad och simträning ny simhall Gränby	IFN	0	0	9 800
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>810 569</b>	<b>869 752</b>	<b>960 044</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>13 900</b>	<b>5 100</b>	<b>2 700</b>
Internranta på offentlig konst	KTN	2 500	2 600	2 700
Medel år 2022-2024 för framtagande av ansökan till kulturhuvudstadsår 2029	KTN	1 000	1 000	0
Ny BMX-bana i Gränby (utrangering)	IFN	1 200	0	0
Riktade medel till biblioteksverksamheten	KTN	4 200	0	0
Satsning för att stödja föreningarna (markeringsavgifter samt möjliggöra föreningsbidrag)	IFN	3 500	0	0
Stödinsatser till privata hallinitiativ	IFN	1 500	1 500	0
<b>Summa kommunbidrag kultur- och fritidsverksamhet</b>		<b>824 469</b>	<b>874 852</b>	<b>962 744</b>

Pedagogisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>5 914 962</b>	<b>6 256 613</b>	<b>6 550 096</b>
Demografiuppräknig		69 728	85 407	83 302
Prisuppräknig		347 113	234 655	126 036
Effektivisering		-167 916	-69 275	-84 147
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>6 163 887</b>	<b>6 507 400</b>	<b>6 675 287</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		92 726	42 696	66 950
Extra förstärkning anpassad grundskola	UBN	30 000	0	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	UBN	7 479	15 123	30 422
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	UBN	34 362	16 954	35 719
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknig av ram	UBN	12 359	9 001	0
Simundervisning i lågstadiet	UBN	7 200	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	UBN	-837	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	UBN	-3 026	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	UBN	-811	0	0
Trygghet i skolmiljö	UBN	3 000	0	0
Trygghet i skolmiljö	UBN	3 000	0	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	UBN	0	618	209
Ny fritidsklubb Rosendal (drift exklusive hyra)	KTN	0	1 000	0
Ny fritidsklubb i Gunsta, drift exklusive hyra	KTN	0	0	600
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 256 613</b>	<b>6 550 096</b>	<b>6 742 237</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		27 143	27 143	0
Utökad studietid åk F-9	UBN	17 284	17 284	0
Återhämtning av förlorad undervisningstid gymnasieskolan pga pandemin	UBN	9 859	9 859	0
<b>Summa kommunbidrag pedagogisk verksamhet</b>		<b>6 283 756</b>	<b>6 577 239</b>	<b>6 742 237</b>

Vård och omsorgsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>5 259 620</b>	<b>5 588 503</b>	<b>5 848 975</b>
Demografiuppräknning		102 387	76 698	89 590
Prisuppräknning		310 997	209 611	112 832
Effektivisering		-130 501	-65 337	-72 045
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>5 542 503</b>	<b>5 809 475</b>	<b>5 979 352</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		46 000	39 500	25 800
<i>Bostad först - finansiering av genomförandet av uppdrag från mål och budget 2022-2024</i>	SCN	2 500	2 500	0
<i>LSS-bostäder</i>	OSN	30 000	34 700	0
<i>Ramanpassning ekonomiskt bistånd utifrån utvecklingen av försörjningsstöd</i>	AMN	-20 000	-10 000	0
<i>Teknisk justering inom nämnd eftersom kostnader för målgrupp flyktingmottagande har växlat verksamhet i och med svenskt medborgarskap</i>	SCN	3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från missbrukarvård till barn och ungdomsvård</i>	SCN	-8 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från missbrukarvård till barn och ungdomsvård</i>	SCN	8 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från ordinärt boende till särskilt boende utifrån hur volymer växlat mellan verksamheterna</i>	ÄLN	-27 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från ordinärt boende till särskilt boende utifrån hur volymer växlat mellan verksamheterna</i>	ÄLN	27 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende funktionsnedsättning</i>	OSN	-3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende funktionsnedsättning</i>	OSN	3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende äldre</i>	OSN	-5 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende äldre</i>	OSN	5 000	0	0
<i>Trygghet - satsningar i Mål och Budget 2022-2024 som föreslås permanentas</i>	SCN	8 000	0	0
<i>Volymökning målgrupp LSS</i>	OSN	12 500	12 300	25 800
<i>Ökade volymer</i>	SCN	10 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>5 588 503</b>	<b>5 848 975</b>	<b>6 005 152</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Utbildningspilot stödpedagogik</i>	OSN	2 000	0	0
<b>Summa kommunbidrag vård och omsorgsverksamhet</b>		<b>5 590 503</b>	<b>5 848 975</b>	<b>6 005 152</b>

Särskilt riktade insatser				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>200 976</b>	<b>234 356</b>	<b>236 942</b>
Prisuppräknning		11 530	8 588	4 459
Effektivisering		-8 413	-6 018	-5 978
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>204 093</b>	<b>236 926</b>	<b>235 423</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>30 263</b>	<b>16</b>	<b>38</b>
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	ÖFN	63	16	38
<i>Inkluderingsjobb</i>	AMN	20 000	0	0
<i>Ramökning arbetsmarknadsåtgärder</i>	AMN	10 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd eftersom kostnader för målgrupp flyktningmottagande har växlat verksamhet i och med svenskt medborgarskap</i>	SCN	-3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från arbetsmarknad till skuldrådgivning</i>	AMN	-800	0	0
<i>Varaktig etablering av verksamhet i Gränby/Kvarngärdet inom ramen för områdesarbetet</i>	AMN	4 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>234 356</b>	<b>236 942</b>	<b>235 461</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Uppdragsapp</i>	AMN	1 000	0	0
<b>Summa kommunbidrag särskilt riktade insatser</b>		<b>235 356</b>	<b>236 942</b>	<b>235 461</b>



Affärsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>2 228</b>	<b>2 263</b>	<b>2 288</b>
Prisuppräkning		129	84	43
Effektivisering		-94	-59	-58
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>2 263</b>	<b>2 288</b>	<b>2 273</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 263</b>	<b>2 288</b>	<b>2 273</b>
<b>Summa kommunbidrag affärsverksamhet</b>		<b>2 263</b>	<b>2 288</b>	<b>2 273</b>

Kommunledning och gemensam verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>212 832</b>	<b>216 832</b>	<b>211 924</b>
Prisuppräknning		12 344	8 023	4 027
Effektivisering		-22 518	-29 231	-21 595
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>202 658</b>	<b>195 624</b>	<b>194 356</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>14 174</b>	<b>16 300</b>	<b>0</b>
Möjliggöra verksamhet i Hammarskog	KS-KLK	1 500	0	0
Strategiskt lokalförsörjningsarbete	KS-KLK	6 000	15 000	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)	KS-KLK	4 674	0	0
Ökade volymer inom juridik, registratur och arkiv	KS-KLK	2 000	1 300	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>216 832</b>	<b>211 924</b>	<b>194 356</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>10 000</b>	<b>8 000</b>	<b>0</b>
Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt	KS-KLK	10 000	8 000	0
<b>Summa kommunbidrag kommunledning och gemensam verksamhet</b>		<b>226 832</b>	<b>219 924</b>	<b>194 356</b>

<b>Alla verksamheter totalt</b>			
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>	<b>13 221 267</b>	<b>14 027 012</b>	<b>14 639 012</b>
Demografiuppräknig	172 115	162 105	172 892
Prisuppräknig	764 882	516 897	277 014
Effektivisering	-397 127	-233 889	-236 430
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>	<b>13 761 137</b>	<b>14 472 125</b>	<b>14 852 488</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>	<b>265 875</b>	<b>166 887</b>	<b>196 934</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>	<b>14 027 012</b>	<b>14 639 012</b>	<b>15 049 422</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>	<b>336 367</b>	<b>373 171</b>	<b>396 184</b>
<b>Summa kommunbidrag alla verksamheter totalt</b>	<b>14 363 379</b>	<b>15 012 183</b>	<b>15 445 606</b>

Riktade beslut totalt (nivåpåverkande och tidsbegränsade satsningar )			
Belopp i tusental kronor	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Politisk verksamhet	2 684	9 855	365
Infrastruktur mm	302 775	347 362	408 044
Kultur- och fritidsverksamhet	73 477	49 186	91 921
Pedagogisk verksamhet	119 869	69 839	66 950
Vård och omsorgsverksamhet	48 000	39 500	25 800
Särskilt riktade insatser	31 263	16	38
Kommunledning och gemensam verksamhet	24 174	24 300	0
<b>Summa kommunbidrag per verksamhet</b>	<b>602 242</b>	<b>540 058</b>	<b>593 118</b>

<b>Utbildningsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>5 696 353</b>	<b>6 034 628</b>	<b>6 324 708</b>
Demografiuppräknning		69 728	85 407	83 302
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		334 434	226 442	121 753
Effektivisering (2023; -2,6%) (2024; -1%) (2025; -1,2%)		-158 613	-63 465	-78 357
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>5 941 902</b>	<b>6 283 012</b>	<b>6 451 406</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>92 726</b>	<b>41 696</b>	<b>66 350</b>
<i>Extra förstärkning anpassad grundskola</i>	<i>Grundsärskola</i>	30 000	0	0
<i>För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	7 479	15 123	30 422
<i>För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram</i>	<i>Grundskola</i>	34 362	16 954	35 719
<i>För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram</i>	<i>Gymnasieskola</i>	12 359	9 001	0
<i>Simundervisning i lågstadiet</i>	<i>Grundskola</i>	7 200	0	0
<i>Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	-837	0	0
<i>Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)</i>	<i>Grundskola</i>	-3 026	0	0
<i>Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsstaben)</i>	<i>Gymnasieskola</i>	-811	0	0
<i>Trygghet i skolmiljö</i>	<i>Grundskola</i>	3 000	0	0
<i>Trygghet i skolmiljö</i>	<i>Gymnasieskola</i>	3 000	0	0
<i>För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen</i>	<i>Öppen förskola</i>	0	618	209
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 034 628</b>	<b>6 324 708</b>	<b>6 517 756</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>27 143</b>	<b>27 143</b>	<b>0</b>
<i>Utökad studietid åk F-9</i>	<i>Grundskola</i>	17 284	17 284	0
<i>Återhämtning av förlorad undervisningstid gymnasieskolan pga pandemin</i>	<i>Gymnasieskola</i>	9 859	9 859	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>6 061 771</b>	<b>6 351 851</b>	<b>6 517 756</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>6 061 771</b>	<b>6 351 851</b>	<b>6 517 756</b>
Fritidshem		275 463	283 732	283 570
Förskola och pedagogisk omsorg		1 590 980	1 664 146	1 723 825
Förskoleklass		190 336	195 225	195 571
Grundskola		2 661 151	2 766 190	2 814 702
Grundsärskola		211 951	241 773	262 408
Gymnasieskola		1 043 469	1 112 321	1 145 754
Gymnasiesärskola		67 055	65 911	69 011
Politisk verksamhet		3 565	3 660	3 685
Öppen förskola		17 801	18 893	19 230

<b>Arbetsmarknadsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>836 375</b>	<b>863 491</b>	<b>863 052</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		48 511	31 947	16 399
Effektivisering (2023; -4%) (2024; -2,5%) (2025; -2,5%)		-35 395	-22 386	-21 986
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>849 491</b>	<b>873 052</b>	<b>857 465</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>14 000</b>	<b>-10 000</b>	<b>0</b>
<i>Inkluderingsjobb</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	20 000	0	0
<i>Ramanpassning ekonomiskt bistånd utifrån utvecklingen av försörjningsstöd</i>	<i>IFO, ekonomiskt bistånd</i>	-20 000	-10 000	0
<i>Ramökning arbetsmarknadsåtgärder</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	10 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från arbetsmarknad till skuldrådgivning</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	-800	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från arbetsmarknad till skuldrådgivning</i>	<i>Infrastruktur</i>	800	0	0
<i>Varaktig etablering av verksamhet i Gränby/Kvarngärdet inom ramen för områdesarbetet</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	4 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>863 491</b>	<b>863 052</b>	<b>857 465</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Uppdragsapp</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	1 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>864 491</b>	<b>863 052</b>	<b>857 465</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>864 491</b>	<b>863 052</b>	<b>857 465</b>
Arbetsmarknad		230 931	232 477	230 972
Grundläggande vuxenutbildning		30 658	30 997	30 796
Gymnasial vuxenutbildning mm		81 920	82 827	82 291
IFO, ekonomiskt bistånd		431 849	426 631	423 869
Infrastruktur		7 226	7 306	7 259
Kultur, övrigt		2 044	2 067	2 053
Politisk verksamhet		1 851	1 871	1 859
SFI		78 012	78 876	78 366

<b>Socialnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>859 628</b>	<b>893 607</b>	<b>906 003</b>
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		49 859	33 064	17 214
Effektivisering (2023; -4%) (2024; -2,5%) (2025; -2,5%)		-36 380	-23 168	-23 080
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>873 107</b>	<b>903 503</b>	<b>900 137</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>20 500</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>
<i>Bostad först - finansiering av genomförandet av uppdrag från mål och budget 2022-2024</i>	<i>IFO, missbrukarvård mm</i>	2 500	2 500	0
<i>Teknisk justering inom nämnd eftersom kostnader för målgrupp flyktingmottagande har växlat verksamhet i och med svenskt medborgarskap</i>	<i>Flyktingmottagande</i>	-3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd eftersom kostnader för målgrupp flyktingmottagande har växlat verksamhet i och med svenskt medborgarskap</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från missbrukarvård till barn och ungdomsvård</i>	<i>IFO, missbrukarvård mm</i>	-8 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från missbrukarvård till barn och ungdomsvård</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	8 000	0	0
<i>Trygghet - satsningar i Mål och Budget 2022-2024 som föreslås permanentas</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	8 000	0	0
<i>Ökade volymer</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	10 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>893 607</b>	<b>906 003</b>	<b>900 137</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>893 607</b>	<b>906 003</b>	<b>900 137</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>893 607</b>	<b>906 003</b>	<b>900 137</b>
Familjerätt		20 319	20 544	20 411
Flyktingmottagande		2 184	2 208	2 194
IFO, barn och unga		653 022	660 254	655 979
IFO, missbrukarvård mm		213 187	218 048	216 636
Politisk verksamhet		4 895	4 949	4 917

<b>Omsorgsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>1 840 422</b>	<b>1 978 020</b>	<b>2 094 397</b>
Demografiuppräknig		1 361	1 241	1 140
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		106 823	73 233	39 816
Effektivisering (2023; -2,36%) (2024; -0,91%) (2025; -1,09%)		-13 086	-5 097	-6 184
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>1 935 520</b>	<b>2 047 397</b>	<b>2 129 169</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>42 500</b>	<b>47 000</b>	<b>25 800</b>
<i>LSS-bostäder</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	30 000	34 700	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende</i>	<i>Särskilt boende, funktionsnedsättning</i>	-3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende</i>	<i>Ordinärt boende, funktionsnedsättning</i>	3 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende äldre</i>	<i>Särskilt boende, funktionsnedsättning</i>	-5 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från särskild boende funktionsnedsättning till ordinärt boende äldre</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	5 000	0	0
<i>Volymökning målgrupp LSS</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	12 500	12 300	25 800
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 978 020</b>	<b>2 094 397</b>	<b>2 154 969</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Utbildningspilot stödpedagogik</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	2 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 980 020</b>	<b>2 094 397</b>	<b>2 154 969</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>1 980 020</b>	<b>2 094 397</b>	<b>2 154 969</b>
Insatser enligt LSS		1 489 782	1 589 830	1 645 837
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		183 401	188 285	189 560
Ordinärt boende, äldre		13 306	14 169	14 808
Politisk verksamhet		2 512	2 579	2 596
Särskilt boende, funktionsnedsättning		178 674	183 432	184 674
Särskilt boende, äldre		77 233	80 055	81 203
Öppna insatser, funktionsnedsättning		35 112	36 047	36 291



<b>Äldrenämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>2 035 129</b>	<b>2 200 308</b>	<b>2 335 666</b>
Demografiuppräknning		100 072	74 774	87 669
Prisuppräknning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		123 842	84 177	46 043
Effektivisering (2023; -2,6%) (2024; -1%) (2025; -1,2%)		-58 735	-23 593	-29 634
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>2 200 308</b>	<b>2 335 666</b>	<b>2 439 744</b>
<i>Teknisk justering inom nämnd från ordinärt boende till särskilt boende utifrån hur volymer växlat mellan</i>	<i>Ordinärt boende, äldre 80-89 år</i>	-27 000	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från ordinärt boende till särskilt boende utifrån hur volymer växlat mellan</i>	<i>Särskilt boende, äldre 80-89 år</i>	27 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 200 308</b>	<b>2 335 666</b>	<b>2 439 744</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 200 308</b>	<b>2 335 666</b>	<b>2 439 744</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>2 200 308</b>	<b>2 335 666</b>	<b>2 439 744</b>
Ordinärt boende, äldre		846 399	897 017	934 966
Politisk verksamhet		1 984	2 036	2 050
Särskilt boende, äldre		1 292 109	1 375 204	1 440 903
Öppna insatser, äldre		59 816	61 409	61 825

<b>Kulturnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>400 284</b>	<b>432 873</b>	<b>454 610</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		23 217	16 016	8 640
Effektivisering (2023; -4%) (2024; -2,5%) (2025; -2,5%)		-16 940	-11 221	-11 581
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>406 561</b>	<b>437 668</b>	<b>451 669</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>26 312</b>	<b>16 942</b>	<b>9 108</b>
<i>4H Sävja och Malma gård</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	3 600	0	0
<i>Allaktivitetshus Gottsunda; Ökad kvalitet, trygghet och attraktivitet</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 400	1 400	0
<i>Biotopia och Naturskolan ska nå fler</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	900	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	5 012	8 142	5 608
<i>Inrätta ett historiskt centrum på slottet i anslutning till konstmuseet</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	2 000	500	0
<i>Nytt bibliotek i Gränby centrum (drift exklusive hyra)</i>	<i>Bibliotek</i>	3 800	0	0
<i>Permanent tidiga insatser för att bryta kriminellt beteende hos barn och unga, i samverkan med Uppsala ungdomsjour och SBF</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	800	0	0
<i>Permanent tillfälligt bidrag till avgiftsfria lovaktiviteter för barn och unga</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	3 000	0	0
<i>Permanent tillfälligt kulturbidrag för att nå nya aktörer</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	3 000	0	0
<i>Samfinansiering av ny besöksmottagning i Linnéträdgården</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	200	0	0
<i>Teater för skolklasser under skoltid (nämnden övertar finansieringen från Stadsteatern)</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	500	0	0
<i>Volymökningskostnad konst, bibliotekservice målgrupp äldre, kapitalkostnader för investeringar osv</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	1 300	500	0
<i>Öka antalet platser i kulturskolan</i>	<i>Musik och kulturskola</i>	800	1 400	0
<i>Ny fritidsklubb Rosendal (drift exklusive hyra)</i>	<i>Öppen fritidsverks</i>	0	1 000	0
<i>Nytt bibliotek i Rosendal (drift exklusive hyra)</i>	<i>Bibliotek</i>	0	4 000	0
<i>Ny fritidsklubb i Gunsta, drift exklusive hyra</i>	<i>Öppen fritidsverks</i>	0	0	600
<i>Utveckling av Uppsala konstmuseum i befintliga lokaler samt utöka verksamheten med ambulerande konsthall</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	0	0	2 900
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>432 873</b>	<b>454 610</b>	<b>460 777</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>7 700</b>	<b>3 600</b>	<b>2 700</b>
<i>Internränta på offentlig konst</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	2 500	2 600	2 700
<i>Medel år 2022-2024 för framtagande av ansökan till kulturhuvudstadsår 2029</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	1 000	1 000	0
<i>Riktade medel till biblioteksverksamheten</i>	<i>Bibliotek</i>	4 200	0	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>440 573</b>	<b>458 210</b>	<b>463 477</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>440 573</b>	<b>458 210</b>	<b>463 477</b>
Bibliotek		110 211	111 185	110 466
Fritid, övrigt		61 423	63 504	63 093
Fritidsgårdar		41 948	42 412	42 138
Kultur, övrigt		139 927	150 680	157 336
Musik och kulturskola		50 201	52 157	51 819
Politisk verksamhet		1 903	1 924	1 912
Öppen fritidsverks		34 960	36 348	36 713

<b>Idrotts- och fritidsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>362 212</b>	<b>411 704</b>	<b>450 812</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		21 009	15 233	8 565
Effektivisering (2023; -1%) (2024; -1%) (2025; -1%)		-3 832	-4 269	-4 593
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>379 389</b>	<b>422 668</b>	<b>454 784</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>32 315</b>	<b>28 144</b>	<b>80 713</b>
<i>Drift Uppsala Summer Zone</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	700	0	0
<i>Elljusspår Gränbyparken, kapitalkostnad och drift</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	700	700	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	4 365	24 844	69 613
<i>Kapitalkostnad nyckelfria anläggningar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 000	1 000	0
<i>Ny läktare på Uppsala friidrottsarena</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	200	0	0
<i>Riktat inkluderingsstöd till 7-21 åringar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	25 000	0	0
<i>Teknisk justering: Ansvar för Eurocenter nationellt badmintoncenter överförs från idrotts- och fritidsnämnden till KS-KLK</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	-950	0	0
<i>Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 300	1 300	1 300
<i>Utökad uppdrag KAP - i enlighet med LFP och utvecklingsplan Södra åstråket, drift</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	300	0
<i>Utökad ersättning allmänhetens bad och simträning ny simhall Gränby</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	0	9 800
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>411 704</b>	<b>450 812</b>	<b>535 497</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>6 200</b>	<b>1 500</b>	<b>0</b>
<i>Ny BMX-bana i Gränby (utrangering)</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 200	0	0
<i>Satsning för att stödja föreningarna (markeringsavgifter samt möjliggöra föreningsbidrag)</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	3 500	0	0
<i>Stödinsatser till privata hallinitiativ</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	1 500	1 500	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>417 904</b>	<b>452 312</b>	<b>535 497</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>417 904</b>	<b>452 312</b>	<b>535 497</b>
Fritid, övrigt		416 248	450 612	533 782
Politisk verksamhet		1 656	1 700	1 715

<b>Gatu- och samhällsmiljönämnd</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>363 785</b>	<b>376 220</b>	<b>388 068</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		21 099	13 920	7 372
Effektivisering (2023; -4%) (2024; -2,5%) (2025; -2,5%)		-15 395	-9 754	-9 886
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>369 489</b>	<b>380 386</b>	<b>385 554</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 731</b>	<b>7 682</b>	<b>5 627</b>
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 431	2 082	1 627
<i>Införande av nytt it-system för trafikräkningar</i>	<i>Infrastruktur</i>	-700	0	0
<i>Skötsel av nya naturreservat</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 200	0	0
<i>Utveckling friluftsområden enligt lokalförsörjningsplan - drift</i>	<i>Infrastruktur</i>	200	200	0
<i>Utveckling friluftsområdena Björklinge och Hammarskog</i>	<i>Infrastruktur</i>	600	1 400	0
<i>Ökade driftskostnader pga ökade volymer från exploateringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	2 000	2 000
<i>Ökade driftskostnader pga ökade volymer från investeringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	2 000	2 000
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>376 220</b>	<b>388 068</b>	<b>391 181</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>182 824</b>	<b>223 528</b>	<b>278 084</b>
<i>Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 300	0	0
<i>Total kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget</i>	<i>Infrastruktur</i>	175 724	216 528	241 584
<i>Utforma koncept för utveckling av city, med grund i erfarenheter av projektet affärs- och medborgarplats (AMP)</i>	<i>Infrastruktur</i>	800	0	0
<i>Ökade kreditivräntekostnader</i>	<i>Infrastruktur</i>	5 000	5 000	5 000
<i>Förbättrad vattenkvalitet i åar och vattendrag</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	1 000	0
<i>Gång- och cykelbro över Bärbyleden, utredning geoteknik</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	500	0
<i>Gång- och cykelbro över Vaksalagatan, utredning geoteknik</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	500	500
<i>Medfinansiering avseende planskilda korsningar</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	0	31 000
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>559 044</b>	<b>611 596</b>	<b>669 265</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>559 044</b>	<b>611 596</b>	<b>669 265</b>
Affärsverksamhet		2 263	2 288	2 273
Färdtjänst		62 379	63 070	62 661
Infrastruktur		492 664	544 481	602 586
Politisk verksamhet		1 738	1 757	1 745

Plan- och byggnadsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>80 237</b>	<b>82 464</b>	<b>85 067</b>
Demografiuppräknig		954	683	781
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		4 710	3 075	1 631
Effektivisering (2023; -4%) (2024; -2,5%) (2025; -2,5%)		-3 437	-2 155	-2 187
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>82 464</b>	<b>84 067</b>	<b>85 292</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>
<i>Teknisk justering: Verksamhetsansvar för Uppsalarummet överförs från PBN till KS-SBF</i>	<i>Infrastruktur</i>	-1 000	0	0
<i>Utökning tre detaljplanehandläggare 25%</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	1 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>82 464</b>	<b>85 067</b>	<b>85 292</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>3 400</b>	<b>5 500</b>	<b>0</b>
<i>Digitalisering för att höja kundnöjdhet och få en mer effektiv handläggning</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 500	2 000	0
<i>Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd</i>	<i>Infrastruktur</i>	900	900	0
<i>Flygfotografering och laserskanning (vart fjärde år)</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	2 600	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>85 864</b>	<b>90 567</b>	<b>85 292</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>85 864</b>	<b>90 567</b>	<b>85 292</b>
Infrastruktur		49 817	53 431	47 621
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		11 874	12 005	11 927
Ordinärt boende, äldre		22 041	22 975	23 602
Politisk verksamhet		2 132	2 156	2 142

<b>Namngivningsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>1 863</b>	<b>1 971</b>	<b>2 044</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		108	73	38
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>1 971</b>	<b>2 044</b>	<b>2 082</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 971</b>	<b>2 044</b>	<b>2 082</b>
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 971</b>	<b>2 044</b>	<b>2 082</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>1 971</b>	<b>2 044</b>	<b>2 082</b>
Infrastruktur		1 494	1 549	1 578
Politisk verksamhet		477	495	504

<b>Räddningsnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>184 075</b>	<b>196 411</b>	<b>209 889</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>12 336</b>	<b>13 478</b>	<b>7 959</b>
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	26	26	26
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Infrastruktur</i>	12 310	13 452	7 933
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>196 411</b>	<b>209 889</b>	<b>217 848</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>196 411</b>	<b>209 889</b>	<b>217 848</b>
Infrastruktur		195 116	208 568	216 501
Politisk verksamhet		1 295	1 321	1 347

<b>Miljö- och hälsoskydds nämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>25 588</b>	<b>25 991</b>	<b>26 778</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		1 485	961	509
Effektivisering (2023; -4%) (2024; -2,5%) (2025; -2,5%)		-1 082	-674	-682
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>25 991</b>	<b>26 278</b>	<b>26 605</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>0</b>	<b>500</b>	<b>0</b>
<i>Teknisk justering inom nämnd från infrastruktur till politisk verksamhet</i>	<i>Infrastruktur</i>	-390	0	0
<i>Teknisk justering inom nämnd från infrastruktur till politisk verksamhet</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	390	0	0
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	500	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>25 991</b>	<b>26 778</b>	<b>26 605</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>5 700</b>	<b>3 200</b>	<b>0</b>
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Avgifter för livsmedelskontroll – omställning till efterhandsdebitering och ny riskklassning 2023-2024</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	500	0
<i>Insatser mot förorenad mark</i>	<i>Infrastruktur</i>	700	700	0
<i>Insatser mot livsmedelsfusk (trygghet)</i>	<i>Infrastruktur</i>	200	200	0
<i>Satsning mot övergödning (enskilda avlopp)</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 200	1 200	0
<i>Tryggad allemansrätt och rättssäkert strandskydd</i>	<i>Infrastruktur</i>	600	600	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>31 691</b>	<b>29 978</b>	<b>26 605</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>31 691</b>	<b>29 978</b>	<b>26 605</b>
Fritid, övrigt		83	84	84
Infrastruktur		30 032	28 301	24 939
Politisk verksamhet		1 576	1 593	1 582



<b>Överförmyndarnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>21 771</b>	<b>22 402</b>	<b>22 547</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>631</b>	<b>145</b>	<b>377</b>
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	568	129	339
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Flyktingmottagande</i>	63	16	38
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>22 402</b>	<b>22 547</b>	<b>22 924</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>22 402</b>	<b>22 547</b>	<b>22 924</b>
Flyktingmottagande		2 241	2 257	2 295
Politisk verksamhet		20 161	20 290	20 629

<b>Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>441 843</b>	<b>435 847</b>	<b>409 517</b>
Prisuppräkning (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		25 627	16 126	7 782
Effektivisering (2023; -10%) (2024; -13%) (2025; -10%)		-46 747	-58 756	-41 730
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>420 723</b>	<b>393 217</b>	<b>375 569</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>15 124</b>	<b>16 300</b>	<b>0</b>
Möjliggöra verksamhet i Hammarskog	Administration, fördelas	1 500	0	0
Strategiskt lokalförsörjningsarbete	Administration, fördelas	6 000	15 000	0
Teknisk justering: Ansvar för Eurocenter nationellt badmintoncenter överförs från idrotts- och fritidsnämnden till KS-KLK	Fritid, övrigt	950	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK	Administration, fördelas	4 674	0	0
Ökade volymer inom juridik, registratur och arkiv	Administration, fördelas	2 000	1 300	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>435 847</b>	<b>409 517</b>	<b>375 569</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>36 400</b>	<b>27 000</b>	<b>19 400</b>
EST-väktare	Infrastruktur	1 000	0	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Infrastruktur	16 700	16 700	16 700
Handlingsplan näringsliv	Infrastruktur	500	0	0
Kommunrevisionen - extra kostnader efter valår för två revisionsgrupper	Infrastruktur	500	0	0
Satsning på friidrottsevenemang	Infrastruktur	1 900	500	1 000
Stöd till Urban Lab 2021-2023	Infrastruktur	3 000	0	0
Talangattraktion	Infrastruktur	800	800	0
Tech-satsning - förlängning	Infrastruktur	1 000	0	0
Utbildning av nya förtroendevalda	Politisk verksamhet	1 000	0	0
Vakanskostnad med anledning av Stadshusflytt	Administration, fördelas	10 000	8 000	0
Satsning på SM-veckan	Infrastruktur	0	1 000	1 700
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>472 247</b>	<b>436 517</b>	<b>394 969</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>472 247</b>	<b>436 517</b>	<b>394 969</b>
Administration, fördelas		226 832	219 924	194 356
Fritid, övrigt		2 110	1 904	1 746
Infrastruktur		177 479	156 204	145 230
Kultur, övrigt		274	247	227
Politisk verksamhet		65 552	58 238	53 410

<b>Valnämnden</b>				
<b>Belopp i tusental kronor</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		<b>954</b>	<b>1 709</b>	<b>1 772</b>
Prisuppräknig (2023; 5,8%) (2024; 3,7%) (2025; 1,9%)		55	63	34
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet</b>		<b>1 009</b>	<b>1 772</b>	<b>1 806</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Handläggare valnämnden</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	500	0	0
<i>Hyra valnämndens förråd</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	200	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 709</b>	<b>1 772</b>	<b>1 806</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>0</b>	<b>9 700</b>	<b>0</b>
<i>Förändrad vallag, förstärkt skydd av valhemligheten medför fler röstmottagare osv.</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	0	3 300	0
<i>Genomförande av val till europaparlamentet 2024</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	0	6 400	0
<b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 709</b>	<b>11 472</b>	<b>1 806</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>1 709</b>	<b>11 472</b>	<b>1 806</b>
Politisk verksamhet		1 709	11 472	1 806

## Kommunfullmäktiges fyra fokusmål

### Fokusmål 1.

#### **Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden på ett sätt som är generationsrättvist**

##### Målbeskrivning

Uppsala går in i en svår tid och många invånare och verksamheter får det tuffare ekonomiskt på grund av omvärldsläget. Uppsala kommunkoncern har en välskött ekonomi och ska fortsätta att utveckla en effektiv förvaltning för att klara kommunens välfärdsuppdrag.

Hållbar ekonomisk utveckling är en av förutsättningarna för en stark välfärd och behövs för att säkra människors försörjning och sociala trygghet. En hållbar ekonomi innebär att kostnaderna inte överstiger intäkterna och att kostnaderna inte överförs på kommande generationer. Kommunens resurser ska fördelas jämnt. Varje skattekrona ska användas på ett ansvarsfullt och effektivt sätt och skatteuttaget ska inte vara högre än nödvändigt. Ansvarsfull resursanvändning innebär bland annat att kontinuerligt ta tillvara möjligheterna till både effektiviseringar och omprioriteringar. Ekonomisk hållbarhet förutsätter också ett framtidsperspektiv som skapar utrymme för kvalitetsförbättringar och nödvändiga investeringar idag som skapar nytta över lång tid framåt. Den kommunala ekonomin ska utgå från en realistisk budget samt hållbara finansieringslösningar med balanserade investeringsnivåer.

Uppsala kommun ska ge de som bor, verkar och besöker Uppsala välfärdstjänster och service av god kvalitet. Barn och elever ska ges förutsättningar att minst nå kunskapskraven och nå gymnasieexamen. För att lyckas ges elever förutsättningar att tillgodogöra sig utbildning genom att deras utveckling och lärande stimuleras i en trygg miljö under hela utbildningskedjan, från förskola till gymnasium. Varje barn ges rätt stöd och stimulans i sitt lärande. Oavsett ålder ges förutsättningar för ett livslångt lärande, ständig utveckling, god livskvalitet, minskade kunskapsklyftor och goda utbildningsresultat.

Stöd, vård och omsorg har god kvalitet och utformas utifrån individens behov och förutsättningar. Det ska finnas valfrihet för äldre att välja utförare av omsorg, samtidigt som kvaliteten alltid ska värnas. Kvaliteten inom äldreomsorgen ska stå i fokus, både i egen och i upphandlad verksamhet. Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun där äldreomsorgen känns trygg för Uppsalas äldre och deras anhöriga.

Kommunen kännetecknas av god service, tillgänglighet och effektivitet i alla kontakter med invånare, företag, organisationer och besökare. Verksamhetens kvalitet utvecklas kontinuerligt utifrån nyskapande, innovationer, omvärldsbevakning och ständiga förbättringar. Uppsalas invånare, brukare och medarbetare har erfarenheter och förslag om kommunens utveckling och är en resurs som ska tas till vara. Ett starkt civilsamhälle skapar mötesplatser där människor har möjlighet att aktivt delta i samhällslivet.

Att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en hållbar arbetsmiljö och goda utvecklingsmöjligheter är grundförutsättningar för att engagera, motivera och utveckla medarbetare. Det kräver ett strukturerat och systematiskt arbete med kompetensplanering. Kommunen behöver bli bättre på att ta hand om den kompetens som redan finns i verksamheten och säkerställa en stabil grundbemanning. För att kunna erbjuda service av god kvalitet behövs fler som arbetar heltid, lägre sjuktal, fler som får förutsättningar att förlänga arbetslivet och en träffsäker nyrekrytering.

### **Uppdrag 1.**

#### **Minska den administrativa överbyggnaden i syfte att frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunkoncernens styrning och ledning ska bygga på tillit utan detaljstyrning. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Kraven på vad som följs upp och mängden styrdokument ska minskas kraftigt. Enbart nyckeltal kopplade till kärnverksamheternas huvuduppdrag ska följas upp. Den tillitsbaserade och effektiva verksamhetsstyrningen ska decentralisera makt i så stor utsträckning som möjligt inom kommunens alla delar. Kommunen ska genom kommunledningskontoret säkerställa processägarskap kopplat till nämnder och bolag inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT, upphandling, miljö- och klimatförbättringsarbete samt fastighetsfrågor. Samtliga stödprocesser inom kommunen ska kraftigt effektiviseras för att frigöra timmar och kostnader inom kommunens kärnverksamheter.

### **Uppdrag 2.**

#### **Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera och nyskapa framtidens välfärdstjänster.**

Berörda: KS

Innovationskraft, ständiga förbättringar, nya arbetssätt och förmåga att nyttja nya tekniska lösningar är avgörande för möjligheten att säkra en generell välfärd och kommande samhällsutmaningar. För att skapa ett smart och hållbart Uppsala behöver innovationskraften öka i hela organisationen och idéer från medarbetare förädlas och testas. För att möjliggöra för verksamheten att testa helt nya arbetssätt krävs resurser för utveckling och implementering. En utvecklings- och innovationsbudget ska införas där centrala resurser avsätts för att medfinansiera utveckling av helt nya arbetssätt som bidrar till smartare leveranser av framtidens välfärdstjänster. Kommunkoncernens verksamhetsplanering och uppföljning ska utvecklas som ett verktyg att följa verksamheternas förbättringsarbete och utvecklingsinitiativ och möjliggöra för politiska prioriteringar och tydlig uppföljning.

Som en del av den tillitsbaserade styrningen ska medarbetarinflytandet vara stort i det nödvändiga förbättringsarbetet.

### **Uppdrag 3.**

#### **Utnyttja digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välbefinnande har vuxit snabbt under de senaste årtiondena. För att möta krav och förväntningar behöver kommunen öka takten i digitaliseringen för att kunna erbjuda en enklare vardag för medborgare, en öppnare förvaltning som stöder innovation och delaktighet, bättre påverkansmöjligheter samt högre kvalitet och effektivitet i verksamheten. Behovet av nya digitala verktyg så som e-tjänster, artificiell intelligens (AI) och digitala lärplattformar är stort och med stöd av datadrivet beslutsfattande ska kommunen fatta mer välavvägda beslut. Även om innovativa lösningar alltid ska övervägas ska huvudinriktningen vara att upphandla beprövade nya systemlösningar för att lösa önskade uppgifter. När innovativa lösningar anses önskvärda ska alltid minst en liknande kommun ingå i utvecklingsprojektet. Kommunens verksamheter måste parallellt med moderniseringen av sina verksamheter säkerställa digital inkludering så att de som inte kan eller vill använda digitala lösningar och tjänster inte lämnas utanför.

### **Uppdrag 4.**

#### **Stärka kompetensförsörjningen, säkerställa en bättre arbetsmiljö, ett hälsofrämjande arbetssätt och en mer tillitsbaserad styrning inom kommunkoncernen.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

Kommunen ska styras tillitsbaserat utifrån få men viktiga nyckeltal som är relevanta för varje verksamhets kärnuppdrag. Arbetsmiljöerna inom främst skolan, äldreomsorgen, övrig omsorgsverksamhet och socialtjänsten måste kraftigt förbättras. För att klara det i en tid där bristen på kvalificerad personal under många år kommer att vara ett faktum måste nya arbetsmetoder och sätt att lösa uppdragen med kvalitet säkerställas. För att lyckas med detta är medarbetarnas inkludering i detta utvecklingsarbete av stor betydelse. En viktig del av nödvändiga kvalitetsförbättrande åtgärder är att minska behovet av inhyrd personal. Det ska uppnås genom ett systematiskt kompetensförsörjningsarbete med särskilt fokus på verksamhetsförbättringar, kompetensutveckling, kontinuerligt lärande och genom en god arbetsmiljö med hälsofrämjande arbetssätt. Utbildningar som utformas utifrån arbetsmarknadens behov ska säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen inom kommunal sektor och i det privata näringslivet. Den upprepade korttidssjukfrånvaron ska minska och möjligheterna med ökad flexibilitet i arbetslivet tas tillvara. Kommunens friskvårdsbidrag utökas till 3000 kronor per år för att bidra till en bättre

hälsa bland kommunens medarbetare. Målsättningen är att skapa bättre arbetsmiljöer som leder till lägre sjuktal, fler som trivs på jobbet och färre som slits ut innan 67 års ålder. Metoderna för chefs- och ledarutveckling inom kommunkoncernens alla delar ska stärkas.

#### **Uppdrag 5.**

**Öka kompetensen hos medarbetare inom LSS genom att utreda och genomföra en pilotsatsning med utbildning inom stödpedagogik.**

Berörda: OSN och AMN

Kommunen ska i samarbete med akademien och andra utbildningsinstitutioner verka för utveckling av yrkeshögskoleutbildning och utbildning av specialpedagoger med inriktning mot LSS och socialpsykiatri samt förbereda för en omfattande och långsiktig vidareutbildning av samtliga medarbetare som jobbar inom LSS. Målsättningen är att alla medarbetare har minst undersköterskeutbildning med stödpedagogisk inriktning eller en stöd/socialpedagogisk yrkeshögskoleutbildning.

#### **Uppdrag 6.**

**Utveckla systematik genom exempelvis språkundervisning och språkmentorer för att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket för anställda inom förskola, vård och omsorg.**

Berörda: OSN, ÄLN, AMN, UBN

Uppsalabor som får stöd kopplat till kommunens lagstadgade tjänster ska mötas av personal som förstår och kan prata svenska. Baskunskaper i svenska är också viktiga för att kommunikationen mellan kollegor ska fungera acceptabelt. Genom att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket för anställda med behov av det inom vård och omsorg förbättras brukarbemötandet och patientsäkerheten ökar. Goda språkkunskaper hos personalen är en förutsättning för hög kvalitet i förskolan, att barnens språkutveckling fungerar bra och till en bättre och tryggare övergång till förskoleklass. För dem som redan är anställda inom Uppsala kommun utan tillräckliga kunskaper i svenska ska bättre metoder utvecklas för att säkerställa tillräckliga språkkunskaper. Detta är särskilt viktigt bland medarbetare inom förskola, vård och omsorg. Bättre metoder för språkundervisning, språkträning och språkmentorer måste säkerställas inom givna ekonomiska ramar.

#### **Uppdrag 7.**

**Stärka likvärdigheten och höj kunskapsresultaten i förskolan, förskoleklass, grundskolor och fritidshem, fritidsklubb och gymnasium.**

Berörda: UBN, IFN och KTN

Skolan ska vara likvärdig och alla elever har rätt till en utbildning av hög kvalitet, enligt skollagen. Skolan ska dessutom arbeta för att kompensera för elevers olika bakgrund och förutsättningar. En viktig förutsättning för det är en ökad andel

behöriga lärare samt en ökad andel behöriga förskollärare i förskolan. Resurserna till anpassade skolor ska kraftigt förstärkas under mandatperioden. För att stärka likvärdigheten och för att alla elever ska få en utbildning av hög kvalitet behöver kommunen göra bättre fördjupade analyser för att rikta resurser utifrån lokala förutsättningar och identifierade behov. Likvärdigheten ska stärkas både inom och mellan skolor samt inom och mellan fritidshem, fritidsklubbar och föreningslivet.

### **Uppdrag 8.**

#### **Säkerställa en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.**

Berörda: OSN, ÄLN, KTN, IFN, SCN, UBN, AMN och PBN

Uppsala kommun arbetar tillsammans med Regionen och övriga kommuner i länet för att uppnå målbilden Effektiv och nära vård 2030. Förebyggande och hälsofrämjande insatser behövs för att stärka eller bibehålla alla människors fysiska, psykiska och sociala hälsa och välmående. Samverkan ska framförallt stärkas i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser riktat till äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och unga med komplexa behov samt personer som är sjukskrivna och som saknar sjukpenninggrundande inkomst och uppbär ekonomiskt stöd. Mycket smartare stöd till multisjuka invånare måste arbetas fram för att avlasta hela samtliga delar av omsorgs- och sjukvårdsprocessen. Ökat fokus på tidiga rehabiliteringsinsatser för äldre ska stärka den enskildes livskvalitet och egenmakt samtidigt som det leder till minskat behov av mer vård- och omsorgstunga insatser.

### **Uppdrag 9.**

#### **Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja social och digital inkludering samt stärka grundbemanningen inom äldreomsorgen.**

Berörda: ÄLN, OSN och KTN

Välbefinnande och hälsa är två viktiga faktorer som påverkar vår livskvalitet. Försämrade syn, hörsel eller rörlighet kan medföra minskad möjlighet till sociala aktiviteter och annat som tidigare skapat mening i livet. Den snabba digitala utvecklingen har medfört ett utanförskap för många äldre, där sociala gemenskaper går förlorade. Ofrivillig ensamhet ökar risken för isolering, nedsatt hälsa, demenssjukdomar och psykisk ohälsa, något som förekommer hos många äldre. Det är därför viktigt att äldreomsorgen genom en högre grundbemanning och personalkontinuitet skapar ökade möjligheter till samvaro, gemenskap och erbjuder stöd som bidrar till en meningsfull vardag. Uppsala ska motverka ofrivillig ensamhet hos äldre genom en bred satsning för att fler äldre ska känna till dagens sociala mötesplatser samt kunna ta del av den sociala inkludering som digitala tjänster erbjuder.



## Utmaningar och förutsättningar

### *En likvärdig skola med goda kunskapsresultat*

En utbildning av god kvalitet ger ökad kunskap för alla och är en av de viktigaste grunderna för välbefinnande, hälsa och jämlikhet. Utbildningen och lärandet ska utgå från vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. All utbildning ska främja och utveckla värderingar, kunskaper och färdigheter som bidrar till hållbar utveckling. Stabila hemförhållanden och en meningsfull fritid har stor påverkan på elevers möjlighet att lyckas i skolan. Det kräver en tät samverkan och nära samarbete.

Förskolan och skolan stärker elevernas förmåga att använda sina kunskaper som invånare i ett demokratiskt samhälle.

Miljön i förskolor och skolor ska vara trygg och präglas av studiero. Nolltolerans mot brott ska tillämpas på alla förskolor och skolor. Varje barn och elev ska ges stöd och utmaningar för att nå sin fulla potential och lämna gymnasieskolan med de kunskaper som krävs för fortsatta studier eller för arbete. Det arbetet påbörjas redan i förskolan. Det innebär att alla medarbetare i Uppsalas förskolor och skolor har ett gemensamt ansvar för framgången i gymnasieskolan och gymnasiesärskolan.

Kunskapsresultaten ska förbättras när det gäller andelen elever som blir behöriga till gymnasiet efter årskurs 9. Det påbörjade strategiska arbetet för ökad likvärdighet och förbättrade studieresultat ska fortsätta. För att höja kunskapsresultaten behöver lärarna få fokusera på sitt kärnuppdrag. All icke verksamhetsprioriterad administration måste plockas bort. Lärarna måste få full uppbackning om att de är ledarna för varje lektion. För att klara av kunskapsmålen är det viktigt att barn och elever mår bra. En fortsatt utveckling av elevhälsans hälsofrämjande och förebyggande arbete är prioriterat. För att stärka skolans förmåga att ge alla elever den arbetsmiljö som krävs för att de ska nå sin potential ska resursskolorna stärkas. Skolan ska ta ett större ansvar för att elever lär sig simma och att mängden fysiska aktiviteter ökar. Detta kan med fördel organiseras som läxa och inte konkurrera med ordinarie undervisningstid. Mer inslag av fysiska aktiviteter måste inkluderas i skolans verksamhet. Forskningen är entydig om att regelbundna fysiska aktiviteter har stor positiv inverkan på elevers inlärningsförmåga. I Uppsala ska det finnas en bra förskola och skola nära där man bor. Det medför ett behov av att fram till 2025 utöka antalet platser i förskola med drygt 800 platser och i grundskola med cirka 2000 platser. I det arbetet behöver kommunens lokalförsörjning, hyressättningsmodell och samarbetet med andra aktörer förbättras för att säkerställa att de hyresnivåer som tas ut är rimliga i relation till rådande förutsättningar.

Uppsala ska fortsätta utveckla skolvalet för att kunna tillgodose olika önskemål i så hög utsträckning som möjligt.

### *Vård och omsorg med hög kvalitet*

Åldersstrukturen i Uppsala kommun förändras de kommande åren. Antalet barn och ungdomar i skolåldern förväntas öka, men det är i den äldsta åldersgruppen (80+ år) som den största procentuella ökningen väntas ske. Samhällsutveckling och förändrad demografi ställer krav på förändrade och nya insatser. Fler människor överlever sjukdomar och trauman tack vare den medicinska utvecklingen. Det innebär att fler lever med funktionsnedsättning efter behandlad sjukdom och behöver stöd och service för att klara sin vardag. Aktiviteter för att synliggöra olika möjligheter till engagemang och social samvaro ska stärkas.

Uppsalabor med funktionsnedsättning och deras anhöriga ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet, såväl till stöd som till arbetsmarknaden. Insatser i rätt omfattning och av god kvalitet är viktigt för att verksamheten ska vara socialt och ekonomiskt hållbar. De nationella målen för jämställdhetspolitiken innefattar ett delmål om att kvinnor och män, flickor och pojkar ska erbjudas vård och omsorg på lika villkor. Jämställdhetsanalyser behöver därmed integreras i uppföljningen av kommunens vård och omsorg.

### Hållbar upphandling

Genom att ställa sociala och miljömässiga krav i upphandling bidrar Uppsala kommunkoncern till en hållbar kommun. Andelen ekologisk mat i kommunens upphandlade verksamheter ska uppgå till 50 procent. Kommunen ska ha en hög ambition och stort engagemang för att tillsammans med både andra offentliga aktörer och privata öka andelen rättvis handel och etisk konsumtion. I arbetet med kommunens upphandlingar ska samarbeten med andra aktörer uppmuntras som leder till att företag som inte tillämpar rättvisa handelsregler, rimlig etik och som dömts för arbetslivskriminalitet utesluts från upphandlingar.

### Kvalitetssäkring, ständiga förbättringar, digitalisering och innovation

Uppsala kommun ska hantera utmaningar och omvärldens förväntningar genom att erbjuda en effektiv och innovativ välfärd. Med kvalitetssäkring av uppdraget säkerställer vi en godtagbar lägstanivå. Ett aktivt arbete med intern kontroll ökar förutsättningarna att målen nås och lagstiftning efterlevs.

Genom ständiga förbättringar optimeras kärnverksamheten löpande för att bibehålla eller förbättra kvaliteten. Kommunen ska utveckla sina verksamheter och sin service tillsammans med invånare, intressenter och medarbetare. Invånare som hör av sig med synpunkter ses som en möjlighet att förbättra kommunens verksamhet. Medarbetares och chefers tillit till att alla gör sitt jobb och gör sitt bästa, samarbetsvilja samt respekt för varandras arbetsområden, kompetens, kunskap och erfarenheter bidrar till ständig utveckling av verksamheten. Verksamhetsförbättringar som är möjliga att genomföra med stöd av digital utveckling och som leder till en ökad nytta genom effektivisering eller förbättrad kvalitet ska prioriteras.

Innovation handlar om att lösa uppdraget på ett transformerande och nyskapande sätt, att labba, testa och experimentera och på så sätt skapa nya lösningar och värden i nära samarbete med den verksamheten och tjänsten är till för. Förmågan att ställa om, hitta nya lösningar och utnyttja tekniska lösningar är helt avgörande för att nå målen om välfärd och god livsmiljö för invånarna såväl på kort som lång sikt. Det kan handla om nya tjänster eller nya sätt att erbjuda tjänster, förändrade förhållnings- och arbetsätt, hitta andra organisatoriska lösningar och samarbetsformer som effektiviserar hur kommunen löser uppdraget.

### *Delaktighet och digitalisering*

Att delta i det som händer i samhället är en rättighet och en förutsättning för demokrati. Invånare i olika delar av kommunen nyttjar sina demokratiska rättigheter i olika grad utifrån ojämlika förutsättningar. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka alla samhällsgruppers deltagande och när kommunen utvecklar sin verksamhet ska dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv vara centralt. Kommunen fortsätter att utveckla den formaliserade dialogen och samverkan med civilsamhället. Kommunen främjar digital delaktighet för alla samhällsgrupper och för dialog och samverkan med invånare, föreningsliv, näringsliv och besökare utifrån principen om digitalt först. De ska även på ett enkelt sätt kunna följa sina ärenden digitalt. Samtidigt skapas alternativ för de som inte kan ta del av digitalisering och ny teknik. Former för Stadsdels- och bygderåd ska under mandatperioden etableras och de som organiseras ska bli formella remissinstanser för större förändringar som berör berört område.

För att stärka demokratin ska förtroendevalda i Uppsala kommun ges goda förutsättningar att genomföra sitt förtroendeuppdrag. Invånarens möjlighet till insyn i Uppsala kommuns verksamheter säkras genom hög transparens och rättssäkerhet i såväl de demokratiska processerna som den kommunala verksamheten.

Det ska vara enkelt att komma i kontakt med Uppsala kommun och att hitta rätt information. Kommunen ska kommunicera på rätt sätt med rätt målgrupp och utgå från målgruppens behov. Information och kommunikation ska vara lätt att ta del av och förstå samt leva upp till krav på tillgänglighet.

### *Attraktiv arbetsgivare*

Den tillitsbaserade styrningen ska skapa mycket bättre förutsättningar för enskilda medarbetare att påverka sina egna arbetsförhållanden samtidigt som de måste lösa sina arbetsuppdrag på bästa möjliga sätt. En mer tillitsbaserad styrning kommer mycket bättre bidra till att kommunen löser sina viktiga uppdrag på bättre sätt än idag. Fokuset för all verksamhet ska vara på uppdragets måluppfyllelse inom givna ekonomiska ramar.

Uppsala kommun ska vara en förebild när det gäller att skapa en inkluderande arbetsmarknad som tar tillvara på den mångfald som samhället erbjuder. Kommunen ska utmärka sig vad gäller jämställda löner, arbetsvillkor och möjligheter för alla att

delta på arbetsmarknaden. För att nå potentiella medarbetare som står långt från arbetsmarknaden behöver kommunen öppna upp fler vägar in till olika yrkesområden. Bland nyanlända och bland personer med olika funktionsnedsättningar finns betydande resurser om de ges rätt förutsättningar, stöd och anpassning i arbetslivet.

Kommunen ska erbjuda en rättvis och jämlik arbetsplats där frisknärvaron ska öka. Att arbeta aktivt för ett hållbart arbetsliv där god social och organisatorisk arbetsmiljö kombineras med attraktiva villkor och goda utvecklingsmöjligheter lägger grunden till att behålla rätt kompetenser över tid.

Möjligheterna till egen utveckling blir alltmer intressant för framtidens medarbetare och chefer. Med värderingsförskjutningar förändras vad som är attraktivt ur ett yrkes och karriärperspektiv. Praktisk arbetslivsorientering (prao), praktik, verksamhetsförlagd utbildning och studentmedarbetarskap ska användas för att marknadsföra kommunen som arbetsgivare på kort och lång sikt. Ökad tillgång till platser för arbetsplatsförlagt lärande (APL) behöver uppmärksammas med fler utbildade handledare för att ge rätt stöd under utbildningen på en arbetsplats.

### *Kompetensförsörjning*

Uppsalaregionen är en tillväxtregion vilket ger ett stabilt kompetensförsörjningsläge för Uppsala kommun. Den demografiska utvecklingen påverkar behoven inom offentlig sektor, vilket innebär en utmaning. En förändrad efterfrågan på välfärdstjänster innebär ett förändrat rekryterings- och kompetensutvecklingsbehov för kommunens verksamheter.

Det osäkra läget i konjunktur och inflationstakt bör tas i beaktande när det gäller till exempel lönebildning och kommande avtalsrörelse.

Indikatorer som: Medarbetarindex och arbetsmiljö-index måste läggas till!

## **Fokusmål 2.**

**Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och den lokala arbetsmarknaden ska kraftigt stärkas**

### Målbeskrivning

Ekonomisk hållbarhet skapas genom ett starkt näringsliv och en växande arbetsmarknad i hela kommunen. En stärkt lokal ekonomi och en expansiv jobbtillväxt inom stad och landsbygder är avgörande för att genom stabila skatteintäkter säkra invånarnas välfärd och sociala trygghet. Ambitiösa miljö- och klimatmål ska främst ses som stora möjlighet för näringslivet och våra universitet eftersom behoven av kraftiga förbättringar finns i länder med betydligt större befolkningar, och klimatavtryck, än i Sverige.

När Uppsala växer och fler arbetar har vi råd att investera i välfärden. Arbete är det som bygger Uppsalas gemensamma välstånd och ger individer ekonomisk frihet och möjlighet att utvecklas. Vårt mål är att alla som kan också ska arbeta och att företagen ska växa och utvecklas. De konkreta åtgärderna för ett bättre näringslivsklimat ska förverkligas och Uppsala ska vara ett nav för världsledande forskning och företagande. Ett kraftfält som skapar många värdeskapande jobb.

Invånare och besökare ges möjlighet till meningsfull fritid och rekreation. Det offentliga rummet och en kulturell infrastruktur bidrar till en nära, trygg och inspirerande livsmiljö. Uppsalas stadskärna ska utvecklas till en mer vibrerande mötesplats där boende och besökare trivs. Uppsala lyckas på ett enkelt och attraktivt sätt beskriva vilken utvecklingskraft det lokala näringslivet och universiteten representerar. En kraft som gör att företag väljer Uppsala som ett attraktivt alternativ för nyetableringar och företagande. En viktig del av en attraktiv plats att bo kvar på, och flytta till, är att Uppsala stärks som idrotts- och kulturkommun. Kommunen måste mycket bättre, och snabbare, bidra till att föreningars utvecklingsplaner stötts.

I Uppsala ska stad och land utvecklas tillsammans. Den hållbara stads- och landsbygdsutvecklingen säkerställer likvärdig tillgång till boende, arbete, kommunikationer, samhällsservice och offentliga platser. Uppsala ska vara fysiskt och socialt sammanhållet. Det nuvarande extrema och snabba byggplanerna kopplade till Uppsalapaketet i Uppsalas södra stadsdelar ska kraftigt förändras. I förhandlingar med staten och Region Uppsala ska Uppsalapaket 2.0 framförhandlas. I Uppsalapaketet 2.0 ska inte ytterligare två spår mellan Uppsala och Stockholm villkoras med extrem bebyggelse enbart i Uppsala stads södra delar. Befintliga bostadsområden ska renoveras och förtätas varsamt och med respekt för boende och befintliga miljöer.

Samarbeten med Uppsalas två universitet ska stärkas. I samverkan med bland andra universiteten ska vi utveckla de kunskapsintensiva och exportinriktade branscherna mycket bättre. Kommunen avser att ta en starkare nätverksledande roll i detta viktiga tillväxt- och kunskapsutvecklande arbete.

I en globaliserad värld sammanlänkas det lokala med den globala utvecklingen. Det blir därför allt viktigare att som kommun förstå och analysera omvärlden, dess skeenden och konsekvenser. Kommunens roll i ett regionalt sammanhang handlar om att stärka kontakter med omkringliggande kommuner, näringsliv, akademi, statliga myndigheter och Region Uppsala för att hitta smarta och effektiva lösningar på gemensamma utmaningar. Det är även centralt att Uppsala kommun samverkar och samarbetar internationellt, med särskilt fokus om samarbeten inom vårt närområde och inom EU.

### **Uppdrag 10.**

#### **Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

Uppsala är en kommun där nya och befintliga företag ges förutsättningar att starta och växa. För att stimulera jobbtillväxt behöver det skapas bättre förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig, ställa om och växa i kommunen. Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Kommunens anseende som affärspartner och som aktiv och framåtblickande samverkanspartner ska öka. Attityden hos kommunens medarbetare ska vara att "hellre fria än fälla" och aldrig kräva det som inte krävs till exempel i samband med bygglovsärenden. att stärkas.

### **Uppdrag 11.**

#### **Stärka Uppsalas position som en internationell världsledande "hub" och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

I en globaliserad värld sammanlänkas det lokala med den globala utvecklingen. Genom att delta i relevanta samarbeten och hämta hem erfarenheter som hjälper verksamheten att utvecklas stärks Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen. Det bidrar till att Uppsala kan attrahera fler nyetableringar. Uppsala kommun ska även strategiskt använda de möjligheter som erbjuds att delta i olika typer av samverkansprojekt som finansieras av EU:s fonder och program. När kommunens verksamheter deltar i eller driver EU-projekt ska det finnas en tydlig koppling till den planerade verksamhetsutvecklingen och en långsiktig plan för implementering av projektet i ordinarie verksamhet. Genom att stötta tre framtidsbranscher med nätverksledare kommer Uppsala kunna växla upp tempot i utvecklingen av både företag och forskning inom Life Science, Cleantech samt ICT & Gaming. Redan idag finns världsledande forskning kopplade till dessa branscher i Uppsala samt en kritisk massa av framgångsrika företag att bygga vidare på. När dessa branscher växer och ökar sin konkurrenskraft påverkas allt annat näringsliv positivt. En ytterligare konsekvens är att stödet till lokal idrott samt kultur kommer att stärkas. Tillsammans med andra aktörer ska kommunen verka för att global talangjakt blir effektivare, myndigheter förenklar för rekrytering av globalt attraktiva experter och att nyinflyttad specialistarbetskraft snabbare inkluderas i lokalsamhället.

## Uppdrag 12.

### **Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.**

Berörda: KS

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utveckla arbetet med medborgarbudget. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Erfarenheter av arbetet med medborgarbudget på landsbygden och andra goda exempel ska ligga till grund för att utreda hur medborgarbudget kan tillämpas i staden och bli ett permanent arbete på landsbygden. Med fördel kan denna metodik bli en del av ramverket för stadsdels- och bygdsråd som ska etableras under mandatperioden.

## Uppdrag 13.

### **Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.**

Berörda: KS och PBN

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Det är också viktigt att utveckla formerna för medborgardialoger så att fler röster fångas upp och fler kommer till tals. Kommunen behöver därför stärka förutsättningarna för dialoger och delaktighet kring kontinuerlig översiktsplanering och andra tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett led i att bygga ett hållbart samhälle. Stadsdels- och bygdsråd ska utvecklas som formella remissinstanser i samhällsbyggandet.

### **Utmaningar och förutsättningar**

#### *Kunskapsstaden och näringslivet*

Den förväntade befolkningsökningen i Uppsala kräver minst 2 000 nya arbetstillfällen per år, varav minst 70 procent i det privata näringslivet. Detta för att uppnå balans mellan befolknings- och jobbtillväxt. Nästan hälften av jobbtillväxten förväntas ske inom exportindustri och affärstjänster. De befintliga stora och mellanstora företagen är draglok för tillväxten av kommunens totala arbetsmarknad och en viktig förutsättning för utveckling av bygg-, service- och tjänstenärings. I samarbete med övriga parter förstärks näringslivsutvecklingen.

Uppsala har ett brett näringsliv, med styrkor inom kunskapsintensiva näringar såsom life science och tech. Uppsala har också en stark ställning som evenemangs- och

mötesstad. Kommunen söker aktivt värdskap för nationella och internationella möten och evenemang som kan stärka och utveckla verksamheten. Genom att aktivt främja hållbara resor till Uppsala stärks konkurrenskraften i en viktig tillväxtbransch. Potentialen som finns inom näringslivet ska omhändertas och utvecklas. Attraktionskraften ska stärkas för att locka boende, besökare, kompetens, investeringar och nya företagsetableringar till Uppsala. Samarbeten med Uppsalas två universitet gör Uppsala till ett starkt kunskapsamhälle.

### *Attraktiv stad och landsbygd*

Uppsala har en hög utvecklingstakt, snabb befolkningsökning och en expanderande arbetsmarknad. Vid genomförandet av fyrspår och kapacitetsstark kollektivtrafik används Uppsalaregionens fulla potential med fler arbetstillfällen, bostäder och förbättrad pendling. Fyrspårsavtalet med staten och Region Uppsala ska omförhandlas i syfte att minska utbyggnaden av södra staden. En folkomröstning kopplad till behovet av kapacitetsstark kollektivtrafik ska genomföras.

Den höga utvecklingstakten ger goda möjligheter till förbättringar, men ställer också stora krav på en ansvarsfull och tydligt prioriterad utveckling som leder till socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara lösningar. Målet är ett robust samhälle med en god gestaltad livsmiljö för alla. Planeringen av nya bostadsområden i staden och på landsbygderna ska alltid ta hänsyn till behovet av inkludering, social infrastruktur och tillgång till kultur. Genom innovation och nya lösningar vid byggande och förnyelse av bostäder skapas förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader. Vid ny- och ombyggnation ska hög energi- och materialeffektivitet, återbruk, klimatsmarta material och kretsloppsanpassning alltid eftersträvas. Brandskyddet ska utvecklas för att möta behovet vid ett ökat byggande i trä. De sociala, ekonomiska och ekologiska konsekvenserna av olika alternativ ska alltid analyseras och vägleda beslut.

Uppsala ska vara fysiskt och socialt sammanhållet. Uppsala ska växa i stråk, orter och vid knutpunkter, med närhet till såväl daglig service som en storregional arbetsmarknad. Det skapar förutsättningar för en attraktiv och effektiv kollektivtrafik, hushållning av mark samt nyttjande av befintlig infrastruktur. Mycket bättre än hittills ska Uppsala byggas ut längs Dalabanan västerut, längs Ostkustbanan norrut och längs Länna järnväg österut. En aktiv markpolitik ska ge förutsättningar för kommunens utveckling.

Uppsala ska präglas av attraktiva natur- och kulturmiljöer. Natur- och kulturresevat samt parker fyller viktiga funktioner för såväl människor som biologisk mångfald. Aktiviteter, funktioner och andra värden ska koncentreras till platser som många människor kan nå.

Ett starkt och fritt kulturliv är en förutsättning för ett variationsrikt och levande kulturutbud. Uppsalas unika tillgångar inom områden som rör mänskliga rättigheter, yttrandefrihet och fred tas tillvara. Kommunen har ett bra samspel med civilsamhället som står för betydande insatser inom kultur- och fritidsutbudet. Kommunen stärker också ett aktivt arbete med att ta tillvara och utveckla kulturmiljö och kulturliv. Aktivt



kulturarvsarbete och offentlig gestaltning bidrar också till kommunens attraktivitet liksom ett utvecklat och tillgängligt konstmuseum.

Arkitekturen ska kännetecknas av hög kvalitet och väl genomtänkt förhållningssätt. Offentliga rum ska vara tillgängliga, säkra och trygga. Insatser för att skapa goda villkor för boende och ökat företagande på landsbygden är viktiga. Arbete pågår med att skapa nya samverkansformer mellan offentliga, ideella och privata aktörer kring service på landsbygden inom ramen för en servicepunktssatsning. Möjligheten att på ett enkelt, tryggt och hållbart sätt förflytta sig ska ha hög prioritet i all stads- och landsbygdsutveckling.

Villkoren för att leva, verka och bo i olika bygder och små tätorter skiljer sig från förhållandena i staden. Förutsättningar för mötesplatser, affärer, skolor, arbetsplatser och kommunikationer ska vara god på Uppsalas landsbygder. Omförhandlingen av Uppsalapaketet syftar bland annat till att i stället uppnå en utveckling av Uppsala kommun där ett antal kransorter stärks på ett sätt som gör att också när servicen kraftigt kan förbättras. Kommunen ska verka för ökad produktion av biogas, i samverkan med lantbruket. Att främja den lokala utvecklingen av bland annat näringslivet, ökad bredbandstäckning och tillgång till service skapar förutsättningar för att Uppsala kan vara en av landets bästa landsbygdskommuner.

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Föreningar ska få stöd att arbeta med jämställdhet och inkludering av hbtqi-personer i sin verksamhet. Kommunens invånare ska leva med god tillgång till grönska och friluftsliv, kultur och idrott.

Det pågår byggnation av arenor, lokaler och anläggningar för idrott och evenemang, men inom några områden finns fortfarande en återstående brist. Även behovet av lokaler för bibliotek, allaktivitetshus, fritidsklubbar, fritidsgårdar och kulturskola har ökat under senare år. Genom främjande perspektiv och tidiga insatser skapas förutsättningar för socialt hållbar samhällsutveckling. Därför finns frågor som rör kultur, idrott och fritid med i ett tidigt skede av samhällsplaneringen där både stadens och landsbygdens förutsättningar och behov uppmärksammas. Aktiviteter och anläggningar ska ha en geografisk spridning så att boende, särskilt barn och unga, enkelt och hållbart ska kunna ta sig dit. Barns och ungas möjligheter till skapande verksamhet, genom utbyggnad och utveckling av kulturskolverksamheter, ska fortsätta. Samverkan och effektiv lokalanvändning är ledord i utvecklingsarbetet.

Kommunen måste mycket bättre än hittills hörsamma föreningars egna önskade byggnationer av föreningslokaler. Genom ett bättre sådant samarbete kan både föreningslivet stärkas, utbudet av idrotts- och kulturerbjudanden stärkas och driften av värdefulla anläggningar genomföras till mycket lägre kostnader än om kommunen driftar dem.

### Fokusmål 3.

#### **Uppsala ska spela en ledande roll i att världen klarar nödvändig klimatomställning**

##### Målbeskrivning

Uppsala kommun ska spela en ledande roll i att världen klarar nödvändig klimatomställning och en framtida fossilfri energiförsörjning. Kommunen ska också förbättra beredskapen för ett förändrat klimat. Uppsala kommuns invånare utgör i sig en obetydlig del av världens klimatpåverkan. Uppsala kommuns invånare motsvarar inte fler än 0,0031 procent av världen människor. Eftersom Uppsala är ett globalt kompetenscentrum med höga näringslivsambitioner är det dock viktigt att förstå att vi har särskilt goda förutsättningar att genom våra universitet, innovationsförmåga och spetsföretag kraftigt kan bidra till nödvändig klimatomställning i världen. Ambitionen mot ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050 är viktiga som del av utvecklingen av Uppsala som ett världsledande kompetenscenter inom Cleantech och specialiserade ICT-lösningar. Tillsammans inom ramen för Klimatprotokollet kan vi växla upp Uppsalas insatser för att jordens människor ska bli miljövänligare och mindre klimatpåfrestande.

Effekterna av klimatförändringarna i världen blir allt tydligare. Eftersom välfärdssamhället Uppsala idag har en klimatpåverkan som är flera gånger större än vad som är hållbart ur ett globalt perspektiv krävs mer innovation och smartare förbättringslösningar än hittills. Det är viktigt med ambitiösa målsättningar för att stimulera både universiteten och företagen till kreativa nya metoder och tekniker som gör att vi lyckas. De ambitiösa målen att utsläppen ska minska med 10–14 procent per år i kommunen är bra men de får inte leda till att näringslivet som ska hjälpa till att ställa om världen lämnar Uppsala, och inga liknande företag vill etablera sig här.

Kommunen ska i delar av sin verksamhet testa en koldioxidbudget, och utreda hur det skulle kunna tillämpas för kommunen som geografiskt område. Det är självklart viktigt att kommunen inom ramen för Klimatprotokollet utvecklar enkla mätmetoder som visar hur väl våra insatser för minskad klimatpåverkan faller ut.

Mer ska göras för att skydda värdefulla grönområden, skydda grund- och dricksvatten, säkerställa ekosystem och gynnsam bevarandestatus för hotade arter samt för att försvara ekologiska samband i landskapet. Den biologiska mångfalden i stadsmiljö och på landsbygd ska värnas. Luft- och livskvalitet ska förbättras i stadskärnan för att värna verksamheter och boende i city.

Kommunens ska samtidigt skapa förutsättningar för alla invånare, verksamheters och företags möjlighet att ställa om till det nya, attraktiva, klimatomställda livet. Fler laddstationer för elfordon ska byggas samtidigt som utbyggnad av gång- och cykelvägar. Stadsmiljön ska förbättras bland annat genom att genomfartstrafiken minskar i syfte att nå en bättre luftkvalitet, ökad tillgänglighet och lägre klimatutsläpp. Kommunen ska för alla politiker och medarbetare tillämpa hård återhållsamhet

avseende långväga resande. Nya innovativa sätt att öka återbrukandet i samhället behöver utvecklas.

Stora satsningar ska göras på en energiförsörjning som bidrar till ett klimatpositivt samhälle, på att ställa klimatkrav vid upphandling och inköp, fortsatt utbyggnad av solenergi, kretsloppslösningar, minimera nyttjandet av fossila plaster, stimulera till mer hållbart jordbruk och att säkra ett hållbart och klimatanpassat byggande. Kommunen ska fullfölja arbetet med att montera solceller på alla kommunala fastigheter där så är möjligt senast år 2025.

#### **Uppdrag 14.**

##### **Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

En koldioxidbudget testas på en eller flera kommunala verksamheter för att hitta bättre metoder för hur tillräckliga åtgärder genomförs för att växthusgasutsläppen ska minska i önskad takt. Tanken är att koldioxidbudgeten ska tillämpas för att minska de kommunala verksamheternas egen klimatpåverkan och löpande följa upp takten i utsläppsminskningar i kommunen som geografiskt område. Kommunen ska verka för lägre påverkan bland Uppsalas alla invånare och företag genom samhällsplanering och gemensamt åtgärdsarbete med samhällets aktörer samt genom att uppmuntra invånarnas engagemang. Kommunen ska satsa på energiförsörjning och utveckling som främjar ett klimatpositivt samhälle, med särskilt fokus på utbyggnad av solenergi och hållbara transporter.

#### **Uppdrag 15.**

##### **Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.**

Berörda: KS, GSN, PBN, UPAB, Skolfastigheter, Uppsalahem, UKAF, UVA

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver uppmuntras bättre. El kommer att ersätta en allt större del av dagens fossila bränslen, men även andra hållbara drivmedel kommer att behövas. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Infrastrukturen för elladdning behöver byggas ut i såväl nya bostads- och verksamhetsområden som i de befintliga och även ta hänsyn till behovet av laddning av tunga fordon. För att möjliggöra en snabb omställning från fossila drivmedel behöver utbyggnadstakten öka. Kommunen får dock inte driva på en utveckling som inte stöts av staten som måste säkerställa att basinfrastrukturen för elförsörjning finns.

### **Uppdrag 16.**

#### **Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.**

Berörda: KS, PBN, GSN, Uppsala vatten och avfall AB, Uppsalahem AB

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Genom att underlätta för kommunens boende, föreningar och näringsliv att odla lokalt och främja innovativa och cirkulära lösningar kan kommunen bidra till att utveckla ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem. Kommunen ska främja och underlätta för mer lokal och stadsnära odling i form av fritids- och småskalig kommersiell odling som bidrar till ökad livskvalitet, sociala mötesplatser och utvecklad grönstruktur. En utredning ska göras av hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar tillvara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat.

### **Uppdrag 17.**

#### **Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.**

Berörda: KS och GSN

I takt med att Uppsala växer ökar belastningen på ekosystemen. Att svara mot utmaningarna kräver ett långsiktigt hållbart bruk av kommunens naturmiljöer och aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald.

Uppsala kommun ska satsa på att i samband med exploateringsprojekt bättre försvara den biologiska mångfalden.

### **Uppdrag 18.**

#### **Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden.**

Berörda: KS, GSN och PBN

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden. Träd och grönområden i staden skapar bättre luftkvalitet, svalka när det är varmt och hjälper till att ta hand om dagvattnet när det regnar. Grönskan ger även skydd vid extrema väderhändelser som torka och översvämningar. Tillgången till natur och grönska ska ges större vikt i stadsplaneringen. Indikatorer ska tas fram för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog. Säkra skyddet av befintliga stadsnära naturskyddsområden.

### *Utmaningar och förutsättningar*

#### *Ekosystem*

Ett effektivt system för ekologisk kompensation ska införas, som bidrar till biologisk mångfald och ekosystemtjänster vid nyexploatering. Tätortsnära natur- och friluftsområden ska bättre skyddas. Kommunen fortsätter att arbeta aktivt och systematiskt med klimatanpassning av samhället genom uppföljning av åtgärder i fysisk planering, tillståndsgivning och skyfallsplanering som syftar till att minska översvänningsrisken och lindra effekter av skyfall, samt motverka värmeöar och torka.

#### *Mobilitet*

Uppsala ska vara en transportsmart kommun. Genom att stärka kommunens utbyggnad längs redan befintliga tågspår kan mycket vinnas. Ambitionen att vara en mycket attraktiv cykelkommun ska fortsatt gälla. En bra och trygg infrastruktur för pendeltrafik och cykel bidrar till att öka andelen som cyklar. Färdmedelsandelen för cykel ska öka också för att säkerställa en fortsatt hög cykelandel även när framkomligheten för kollektivtrafiken med buss kraftigt förbättras. I arbetet med hållbar mobilitet prioriteras gång, cykling och kollektivtrafik samt ökat samnyttjande eller delning av fordon och transporttjänster. För att stimulera till minskad biltrafik måste fler och större pendlarparkeringar säkerställas i anslutning till tågstationer och större infarter till staden.

Där kommunen erbjuder parkering ska laddinfrastrukturen för elbilar utökas och fler privata aktörer ska stimuleras att erbjuda möjlighet till laddning. Kommunen ska prioritera laddmöjlighet i mobilitetsanläggningar, vid boendeparkeringar samt på pendlarparkeringar.

#### *Effektivare energianvändning*

Uppsala kommun arbetar sedan länge med att minska energianvändningen. Från 2020 till 2021 minskade kommunens totala energianvändning och kommunens elanvändning har gått stadigt nedåt sedan 2018. Behovet av fortsatt arbete med energieffektivisering har blivit påtagligt genom den energikris som följt av Rysslands invasion av Ukraina. Det handlar i synnerhet om att hålla nere kommunens elförbrukning. Höga elpriser och risken för elbrist påverkar hela samhället. Kommunen ska i solidaritet med hela Europa arbeta för att minska el-förbrukningen och hålla nere elpriserna för alla.

För att minska kommunens direkta energianvändning genomförs effektivisering i fastigheter och verksamheter. Temperatur, ventilation och belysning i kommunens lokaler ska i så hög utsträckning som möjligt anpassas till användningen. Det handlar om att använda modern teknik och utrustning för till exempel närvarostyrning. Energiförluster i form av ineffektiv utrustning, läckage och otillräcklig isolering i anläggningar och lokaler ska successivt arbetas bort.

För att lyckas behöver verksamheterna intern samverkan i syfte att hitta lösningar som minskar kommunens energiförbrukning och direkta energikostnader. Samverkan ska också ske med kommunens leverantörer och med företag och föreningar i kommunen.

### *Säker tillgång till dricksvatten*

Dricksvatten är det viktigaste livsmedlet. Att säkra nuvarande och framtida dricksvattentäkter är överordnat i stort sett all annan planering. EU:s ramdirektiv för vatten innebär att god status ska uppnås för yt- och grundvatten, någonting som är särskilt viktigt i Uppsalaåsen. Detta är en allt svårare uppgift till följd av förekomsten av föroreningar såsom PFAS i grundvatten. Livsmedelsverket kommer att införa nya och betydligt lägre gränsvärden för PFAS i dricksvattnet, vilket kräver större investeringar i dricksvattenproduktionen.

Att säkerställa Uppsalas dricksvattenförsörjning handlar i första hand om att säkra Uppsalaåsens och Vattholmaåsens funktion som naturligt dricksvattenfilter. Befintliga föroreningar hanteras bäst nära källan och tillkommande föroreningar behöver förebyggas. Riktlinjer för markanvändning vägleder nu arbetet för att undvika tillkommande negativ påverkan på grundvattenresursen i åsen.

Uppsala Kommun utreder kontinuerligt hur dricksvattenförsörjningen kan taktas med kommunens utveckling. Det befintliga försörjningssystemet byggs ut och mer råvatten av god kvalitet kommer att behöva tillföras på sikt. Parallellt pågår även arbete med att utveckla kommunens nödvatten- och reservvattenförsörjning, planering för att kunna försörja befolkningen med dricksvatten vid ett eventuellt bortfall. Uppsala kommun ska växla upp ambitionen att förbättra dricksvattenförsörjningen genom att ta fram en projektplan för hur en anslutning till Dalälven kan säkerställas, vad det skulle kosta och vilka förbättringar det skulle innebära för Uppsalas tillväxtpolitik.

### *Ren luft och giftfri miljö*

Luftföroreningar finns över hela världen och orsakar betydande negativa effekter på människors hälsa och miljön. Vägtrafiken är den dominerande källan till utsläpp av kväveoxider och partikelutsläpp (PM10) i Uppsala kommun. Luftkvaliteten på särskilt utsatta gator måste förbättras. I Uppsala ska ämnen som har skapats i eller utvunnits av samhället inte hota människors hälsa eller den biologiska mångfalden. Arbetet med att minska förbrukningen av plast och helt få bort icke förnybar plast ska fortsätta samtidigt som återanvändning, återvinning och fastighetsnära insamling av avfall förbättras. Uppsala vatten och avfall AB uppdrag breddas till att även omfatta ansvar för insamling av hushållens förpackningar. Fastighetsnära insamling med flerfackskärl införs. En förutsättning för leverans av dricksvatten är att få bort föroreningar av framför allt PFAS från mark- och grundvattnet, en fortsatt prioriterad fråga.

### *Vatten och avloppssystem*

En kritisk fråga i Uppsalas expansion är möjligheten att säkerställa kapacitet i elnätet men även tillstånd för och kapacitet i vatten- och avloppssystemen. Samtidigt som kapacitetsutbyggnad pågår i hela VA-systemet, kommer regeringen besluta om vilka förutsättningar som finns för att Uppsalas reningsverk (Kungsängsverket) ska kunna få ett nytt miljötillstånd. Återvinningscentraler och tillgänglighet för kommunens invånare för ett cirkulärt Uppsala behöver säkerställas i tidiga skeden av samhällsplaneringen. Underhållet för anläggningarna behöver säkerställas. Samhället i stort behöver också ställa om för att minska vattenförbrukningen och spridningen av miljögifter. Samtidigt måste återvinning, återbruk och cirkulationen av näringsämnen öka.

### **Fokusmål 4.**

#### **Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor**

##### Målbeskrivning

I Uppsala kommun är trygghet en rättighet för alla och ingen ska begränsas av otrygghet eller oro att utsättas för brott. Uppsala ska upplevas som en trygg kommun att verka och leva i. Uppsala ska inte ha någon särskilt brottsutsatt stadsdel. Uppsala kommuns arbete med trygghet, säkerhet och att förebygga brott är till för att skydda människors liv och hälsa, samhällets funktionalitet, egendom, demokrati, rättssäkerhet och mänskliga fri- och rättigheter. Ett starkt områdesarbete förebygger och förhindrar social oro. Insatser för att bekämpa kriminaliteten kombineras med förebyggande åtgärder som ger resultat. Kommunen ska fortsätta utveckla samarbetet med polisen för ökad trygghet.

Kommunens verksamhet har jämlikhet, likabehandlingsprincipen, delaktighet och rättvisa som utgångspunkt. Kommunen stärker förutsättningarna för alla människor i alla delar av samhället. Alla ska erbjudas en livsmiljö där de kan växa, utvecklas och må bra oavsett individuella förutsättningar. Alla ska känna sig välkomna och inkluderade i kommunens verksamheter och kunna lita på att få det stöd de behöver av samhället. Särskild hänsyn ska tas till människor och områden som har sämst förutsättningar eftersom barnperspektivet är centralt ur ett rättviseperspektiv. Ingen väljer sina föräldrar.

Uppsala är en öppen, jämlik och solidarisk kommun som berikas av mångfald och tar ansvar för en bra integration. Genom utbildningsinsatser och lokal arbetsmarknadspolitik ska klyftorna mellan människor och bostadsområden. Livsvillkoren ska vara goda oavsett var i kommunen man växer upp och lever. Kompensatoriska insatser kan krävas för att uppnå det.

I Uppsala ska barn och unga ha en god och trygg uppväxtmiljö som präglas av framtidstro och samhörighet. Att investera i barns utveckling är en av de viktigaste vägarna till social hållbarhet och minskade skillnader i hälsa och utbildning. Barnets

bästa ska alltid sättas i främsta rummet. Barnperspektivet ska genomsyra stadsplaneringen. Valfärd och god folkhälsa ska bygga ett hållbart Uppsala.

Alla barn ska kunna se sina föräldrar gå till jobbet. En lyckad integration leder till att fler arbetar. Kommunen ska satsa på att säkerställa att fler som idag står långt från arbetsmarknaden kommer in i arbete.

Boendesegregationen måste brytas. Kommunen ska aktivt verka för att minska den segregation som hittills bara ökat. Som en del av det arbetet måste kommunen uppvakta staten att ändra sina extrema bostadskrav genom Boverkets regler. Många av Uppsalas hushåll har en osäker boendesituation eller är trångbodda och drabbas nu som alla andra av ökande priser el och värme. Behoven av bostäder med lägre boendekostnad är stora och kommunen behöver stärka arbetet för att säkra boendevillkoren.

Kommunen ska ha en god krisberedskap för att kunna hantera olika sorters samhällsstörningar och förmågan till civilt försvar ska stärkas. Uppbyggnaden av civilförsvarsförmågan ska också användas för att stärka inkluderingen och integrationen av invandrare.

### **Uppdrag 19.**

#### **Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

Med gemensamma prioriteringar arbetar kommunen och polisen för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras för att förebygga, förhindra och bekämpa kriminalitet. Kunskapsbaserat arbetssätt och beprövade metoder ska användas i syfte att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld. Arbete med den fysiska platsens betydelse, utformning, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro är en del av det brottsförebyggande arbetet. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av välfärdssystemen. Oavsett ålder ska kommunen inom alla sina verksamheter tillämpa nolltolerans mot brott. Det är särskilt viktigt inom skolan för att förebygga att fler tidigt hamnar i kriminella strukturer.



## **Uppdrag 20.**

### **Testa nya koncept och innovativa arbetssätt för ett aktivt och inkluderande områdesarbete.**

Berörda: KS, AMN, GSN, KTN och Uppsalahem

Kommunen ska utveckla nya koncept och strukturer för trygghetsvärdar och olika samverkans- och dialogformer. Inte minst de stadsdels- och bygderåd som ska formaliseras ska spela en stor roll i detta lokala utvecklingsarbete. Trygghetsvärdar är en funktion som utifrån hög närvaro, dag som kväll, i ett område kan bygga tillit och nätverk, men som också kan uppfylla flera syften utifrån miljö, ekonomi, renlighet och trivsel, samt ökad sysselsättning, och som kan skalas upp och användas i andra områden. Projekt där uppdraget som trygghetsvärd ska testas och utvärderas i Gränby- respektive Gottsundaområdet tillsammans med lokala aktörer och med extern samfinansiering.

## **Uppdrag 21.**

### **Förebygg och bryt boendesegregationen samt skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad.**

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OMN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, UKAF, Uppsala bostadsförmedling

En uppväxt i områden med lägre socioekonomisk status påverkar individens hälsa, utbildningsnivå och framtid på arbetsmarknaden. Genom att aktivt arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla medborgares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet ökar. Samhällsbyggandet ska användas som ett kraftfullt verktyg för att stärka den sociala sammanhållningen. Genom en effektivare arbetsmarknadspolitik ska förutsättningarna stärkas för att fler hushåll ska kunna finansiera ett boende som passar livssituationen och ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter omfattande renoveringar. För att stärka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela kommunen ska tillkommande bostäder variera så att en ökad socioekonomisk blandning av hushåll stimuleras runt om i hela Uppsala. Kunskaper i svenska, en väl fungerande skola, att alla vuxna går till ett jobb och en väl fungerande integrations- och inkluderingspolitik är avgörande för att bryta negativa trender.

## **Uppdrag 22.**

### **Förbättra inkludering, integration och snabba upp etableringen av nyanlända.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

Integrationen ska främjas genom att stötta fler nyanlända att klara av skolan och etablera sig snabbare på arbetsmarknaden. Kommunen ska skapa förutsättningar för att fler nyanlända får en varaktig självförsörjning. Näringslivet och den ideella sektorn är viktiga partners i detta arbete. Särskilt fokus ska läggas på utrikes födda flickor och kvinnors delaktighet i samhällslivet. Demokratistärkande arbete och insatser för att öka kunskapen om hur myndigheter fungerar ska genomföras tillsammans med ideella aktörer för att stärka tilliten till samhället. Kommunen ska bidra till att fler barn och unga tar del av fritidsaktiviteter nära sina hem och att andelen som är med i en förening, klubb, sällskap eller organisation ska öka. Alla utbildningsformer ska se till och följa upp att genomströmningen för nyanlända är snabb och att målgrupperna får relevant stöd för detta. Effektiva utbildningar i svenska språket, och praktiska utbildningsprogram, är av stor betydelse för att kraftigt förbättra inkludering, integration och en snabbare etablering av nyanlända.

## **Uppdrag 23.**

### **Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.**

Berörda: AMN och KS

För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Arbetssökande ska få möjlighet att skaffa sig kunskaper och erfarenheter som efterfrågas på arbetsmarknaden, samtidigt som näringslivets kompetensförsörjning ska underlättas. För att möta kompetensbehoven spelar arbetsgivare en viktig roll genom att möjliggöra praktik och anställning. Arbetsgivare behöver se och ta tillvara all kompetens. Kommunen ska möjliggöra för personer med försörjningsstöd att transportera sig till utbildning och arbetsmarknadsåtgärder. Effektiva utbildningar i svenska språket, och praktiska utbildningsprogram, är av stor betydelse för att kraftigt förbättra inkludering, integration och en snabbare etablering av nyanlända. Yrkesutbildningar inom gymnasiet samt kopplat till KOMVUX ska i större utsträckning kravställas från relevant lokalt näringsliv och offentliga verksamheter genom "Advisory boards".

### **Uppdrag 24.**

#### **Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Kommunen behöver fokusera på förebyggande åtgärder, samverka med Region Uppsala och civilsamhället, samt ge extra stöd till utsatta grupper. Kommunen måste säkerställa mycket tidigare diagnoser av barn som uppvisar beteenden som med rätt stöd tidigt kan bidra till en bättre livssituation både för barnet och dess familj.

### **Uppdrag 25.**

#### **Utveckla samverkan för att säkerställa rätt insatser till barn och unga i behov av stöd.**

Berörda: UBN, SCN och OSN

En god samverkan mellan olika delar av kommunen är en framgångsfaktor för att skapa ett starkt och effektivt skyddsnet för barn och unga med stort stödbehov. Samverkan, metoder och finansieringsmodeller kan utvecklas för att förbättra förutsättningarna för att barn och unga ska få ett effektivt stöd. Behov av insats hos barn och unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar ska fångas tidigt och utformas så att det svarar mot varje individs unika behov. Barn och unga ska få insatser enligt rätt lagstiftning och uppleva sömlösa övergångar från utredning till beslut, insats eller behandling. Kompetens ska delas mellan kommunens organisatoriska delar och ett gemensamt ansvar ska tas för att säkra att inget barn faller mellan stolarna. Den utvecklade samverkan ska bidra till bättre kontinuitet för barn och unga med komplexa stödbehov för att säkerställa att de får rätt stöd från rätt instans vid rätt tillfälle.

### **Uppdrag 26.**

#### **Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.**

Berörda: GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, UKAF, KTN, IFN och PBN

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola, skola och fritidsaktiviteter. Om barn kan gå och cykla tryggt är det bra för miljö och hälsa. Det ökar också barns frihet. Uppsala kommun ska förbättra trafikmiljön kring förskolor, och skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet samt utarbeta riktlinjer för hämta- och lämnafunktion vid skolor och förskolor för att med tillräcklig geografisk distans säkerställa trafiksäkerheten för barn som går och cyklar till skolan.

## Uppdrag 27.

### **Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.**

Berörda: Alla nämnder och bolag

Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera samhällsstörningar behöver fortsätta och planeringen för civilt försvar stärkas i alla verksamheter. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga teknik inte längre fungerar.

#### *Utmaningar och förutsättningar*

Trygg och säker kommun

Antalet anmälda brott i Uppsala visar en stadigt sjunkande trend, vilket också den nationella trygghetsundersökningen visar. Trygghets- och säkerhetsområdet har dock fortfarande generella utmaningar. Kommunens arbete för ökad trygghet och säkerhet är till för att skydda människors liv och hälsa, samhällets funktionalitet, miljö, egendom, demokrati, rättssäkerhet och mänskliga fri- och rättigheter samt främja känslan av trygghet hos de som bor, verkar och vistas i Uppsala.

Många lokala aktörer har viktiga uppdrag och både kan och vill bidra till ökad trygghet. Fastighetsägare, föreningsliv, näringsliv och olika nätverk som nattvandrare spelar alla en väsentlig roll i att engagera människor, skapa liv och rörelse, ge strukturer till ungdomars tillvaro och verka för integration. Dialoger och delaktighet, för att utbyta information och utvecklingsidéer, ska vara en naturlig del av arbetet.

Otrygghet i det offentliga rummet kan innebära att människor aktivt undviker vissa områden eller platser. Denna typ av otrygghet kan leda till ändrade beteenden och riskerar att begränsa människors liv. Den fysiska miljön ska bidra till att förebygga otrygghet och brott samt till säkra skolmiljöer.

Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete tydliggör ambition och inriktning för kommunens arbete inom området. Arbetet ska vara kunskapsbaserat, nytänkande, områdesbaserat och ske samordnat och i samverkan mellan kommunens verksamheter och med myndigheter, näringsliv och civilsamhälle. Ett identifierat område där kommunens arbete behöver utvecklas och samordnas bättre är inom välfärdsbrott. Kommunernas ansvar för det brottsförebyggande arbetet förväntas snart bli lag och medföra en förändrad inriktning för kommunens lokala brottsförebyggande råd.

Genom det strukturerade arbetet inom ramen för konceptet Effektivare Samverkan för Trygghet, EST, identifieras löpande behov av insatser för olika områden vilket också ligger till grund för fortsatt utveckling av områdesarbete. Säkerhet och trygghet i skolmiljön är ett utvecklingsområde som kommit alltmer i fokus. De stadsdelar och bygdedelar som etablerar formella remissråd kommer att få en roll även i detta viktiga arbete.

### *Stärkt beredskap för kriser och klimatförändringar*

Kommunens förmåga att upprätthålla samhällets funktionalitet under kris och höjd beredskap innefattar civilt försvar, kontinuitetshantering och arbete med krisberedskap inom kommunens samhällsviktiga verksamheter. Den enskildes förmåga att kunna ta hand om sig själv och sina nära vid kriser bidrar mycket till att skapa trygghet.

Klimatförändringarna ställer ökade krav på kommunens beredskap för värmeböljor, torka och översvämningar. Det finns även ett behov av beredskap för olyckor och utsläpp till luft och vatten samt larm om smitta som hotar människors hälsa inom kommunen. Kommunens kapacitet att undsätta den drabbade och lindra skador till följd av olyckor ska vara god och likvärdig i hela kommunen. Räddningstjänsten fortsätter att utvecklas genom ökat nationellt och regionalt samarbete. Att stärka den enskildes förmåga att undvika och hantera olyckor tillsammans med tillsynsverksamheten är avgörande för att skapa trygghet.

### *En bra start i livet*

Kommunen ska stärka fokus på insatser riktade till barn i tidiga åldrar. Genom att aktivt och medvetet arbeta med och stimulera barn och unga att omfatta vårt samhälles gemensamma värderingar, kring bland annat mänskliga rättigheter och respekt för och omsorg om såväl individer, närmiljön som miljön i ett vidare perspektiv, är skolan ett viktigt verktyg för att öka tryggheten i samhället. En lyckad skolgång är grunden för människors möjlighet till egen försörjning och att utvecklas som självständiga individer.

En lyckad skolgång är också grunden för Uppsalas kompetensförsörjning och konkurrenskraft. Att prioritera resurser för att höja skolresultaten och att lyfta de förskolor och skolor som har sämre resultat är den kraftfullaste åtgärd som kan vidtas för en likvärdig skola. I prioriteringsarbetet ska det identifieras hur resurser kan fördelas mellan förskolor, skolor, anpassade skolor, strategisk kompetensförsörjning och åtgärder för att minska skolsegregationen. Särskilda satsningar görs för att stärka elevers hälsa och välmående. Även resurser för att stärka kvaliteten i fritidshemmen tillförs för att kompensera för de olika förutsättningar som finns. Alla barn ska, oavsett bakgrund, ges lika förutsättningar att lyckas i skolan. Genom att ge elever med särskilda behov ett bättre stöd stärks också skolans förmåga för alla elever. Genom att tillämpa nolltolerans mot brott i samtliga skolor kan också arbetsmiljöerna för alla på våra skolor förbättras.

Samarbetet mellan alla verksamheter som arbetar för barn och unga ska stärkas för att möta barns och ungas behov utanför skoltid samt vara ett skyddsnät för barn och unga som riskerar att fara illa. Utvecklingen innebär ett ökat områdesorienterat arbete.

### *Vuxenutbildning för livslångt lärande*

Vuxenutbildningen ska ge förutsättningar för ett livslångt lärande, god livskvalitet och minskade kunskapsklyftor. Vuxenutbildningen ska även tillgodose arbetsmarknadens och samhällets krav på efterfrågad kompetens. Genom att erbjuda en attraktiv vuxenutbildning med hög kvalitet bidrar kommunen till att fler väljer att vidareutbilda sig och säkerställer att rätt kompetens kommer ut på arbetsmarknaden. Det breda utbudet av kurser och yrkesutbildningar, för både unga och vuxna, behövs för att säkra kompetensförsörjningen inom bristyrken. Med integrerade språk- och yrkesutbildningar där yrkeskurser och svenska språket kombineras kan nyanlända genom vuxenutbildningen ges bra förutsättningar att komma in på arbetsmarknaden.

### *Snabb och jämställd integration*

Kommunen ska utveckla ett inkluderande och demokratiskt samhälle där alla människor kan nå sin fulla potential. Det görs genom att ta tillvara den kompetens som kommer till kommunen via de nyanlända och erbjuda arbetstillfällen för alla.

Etableringstiden ska minskas för både kvinnor och män. Samarbetet med Arbetsförmedlingen, näringslivet och föreningslivet i Uppsala ska stärkas för att förbättra integrationen och snabba på nyanländas, och långtidsarbetslösas, inträde på arbetsmarknaden. Många av kommunens nyanlända är i behov av utbildning. En förutsättning för att kunna tillgodogöra sig utbildning och bli självförsörjande är en trygg boendesituation. Att tidigt lära sig svenska och börja arbeta är vägen till en snabbare och bättre inkludering och integration in i det svenska samhället. Med tydliga, och mätbara, krav på språkinläring, arbete eller att delta i aktiviteter som leder till arbete eller studier ska integrationen i Uppsala gå snabbare och bli bättre.

### *I Uppsala ska alla ses som värdefulla delar av samhällsbygget*

Arbete är det som bygger Uppsalas gemensamma välbefinnande och ger individer ekonomisk frihet och möjlighet att utvecklas. Därför ska alla som kan jobba också jobba. Långtidsarbetslösheten har fortsatt öka och bedöms kvarstå på hög nivå. Inträdet för personer med svag förankring på arbetsmarknaden försvåras därmed. Stödet för personer som står långt från arbetsmarknaden utvecklas och långtidsarbetslösheten motverkas genom till exempel kommundelade arbeten med inkluderingsjobb och sommarjobb, förebyggande arbete mot ungdomsarbetslöshet och utvecklat samarbete med branscher i behov av arbetskraft. Kommunens insatser ska möta den enskildes behov, förutsättningar och möjligheter. Rättigheter ska tydligt matchas mot mätbara skyldigheter.

Utbildning och aktiva arbetsmarknadsinsatser spelar en viktig roll för att komma till rätta med såväl arbetslöshet som brist på arbetskraft. Utbildningar och

arbetsmarknadsinsatser ska utvecklas i samverkan med näringslivet och Arbetsförmedlingen. Kommunen ska även genom att ställa sociala krav i upphandlingar ge fler invånare som varit utan arbete länge möjlighet att få en ingång till arbetslivet. Sociala företag är betydelsefulla aktörer för att personer som varit utan arbete länge ska få en ingång till arbetslivet.

### *Bostäder för alla*

På senare år har utbudet av bostäder i Uppsala ökat, men många har fortfarande svårt att hitta en lämplig bostad. Uppsala ska växa på ett socialt hållbart sätt med blandade boendeformer och en ökad variation av bostäder i olika delar av Uppsala för att motverka bostadssegregation. Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan vid byggande och förnyelse av bostäder skapas förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader och som gör att fler ska kunna finna en bostad som passar deras livssituation. Kommunens bostadsförsörjning ska utvecklas i enlighet med Bostad för alla – program för bostadsförsörjningen för att säkerställa tillgång till hyresrätter, bostäder med relativt lägre hyra samt småhus och andra marknära boendeformer. Genom att lobba mot riksdagen och Boverket måste vi få möjlighet att bygga det som i många länder kallas "social living", det vill säga boendeformer som är betydligt billigare än vad dagens byggstandard driver fram.

Mindre andel hyresrätter i nytillkomna områden bör byggas för att motverka segregation, utanförskap och kriminalitet. Kommunen bör verka för nya boendeformer där de boende genom egen ekonomisk insats på sikt kan överta ägandet av boendet, "lease and buy". Konceptboenden såsom boenden för äldre i service-/trygghetsboenden bör stimuleras. Genom mindre "normkrångel" vid nybyggnation kan bygglovsprocesser snabbas på. Kommunen ska aktivt arbeta med kommunens mark i landsbygdsorterna genom markanvisningar till byggherrar och byggtreprenörer, samt genom att i planprocessen öppna upp för andra markägare att stärka landsbygdsorter längs goda kollektivtrafikstråk.

Uppsala ska möjliggöra för ett bostadsbyggande om 1 500 – 2 000 nya bostäder per år. För att säkerställa denna ambitionsnivå bör minst fyrtio procent av de byggda bostäderna finnas i projekt som inkluderar kommunkoncernens mark. Överskott från försäljning av kommunal mark kan bidra till finansiering av nödvändiga följdinvesteringar av bostadsbyggandet så som skolor, kultur- och idrottsanläggningar. Mer plats och utveckling av goda verksamhetsmiljöer för ett breddat näringsliv och över 1 500 nya jobb per år.

Ungas etablering på bostadsmarknaden underlättas genom fler ungdoms- och studentbostäder samt andra boendelösningar så som kompiskontrakt. Utbudet av bostäder för äldre ska öka genom fler servicebostäder med gemensamhetslokaler. Även det ökande behovet av särskilt boende och LSS-bostäder ska tillgodoses. Kommunens bostadssociala ansvar ska utvecklas med mer flexibla och kostnadseffektiva lösningar genom att etablera och utveckla en fungerande

boendekedja för sociala bostäder på kort och lång sikt. Kravet på LSS-boendens storlek måste förändras så att fler med rätt till denna boendeform kan bo tillsammans.

Uppsala kommun ansvarar för att förse bostad till de personer som blir beviljade boendeinsatser till följd av olika lagrum. Det behövs fler boendelösningar och boendeformer för alla grupper inom vård och omsorgsområdet och bostads- och lokalbristen är i sammanhanget en utmaning. Det finns samtidigt ett behov av att stärka möjligheterna för individen att kunna ställa om till ett mer tillgänglighetsanpassat boende på den ordinarie bostadsmarknaden.

Samverkan när det gäller boende för äldre och personer med funktionsnedsättning på den ordinarie bostadsmarknaden är särskilt viktigt för att på sikt kunna minska behovet av vård- och omsorgsinsatser.

#### *Ett socialt hållbart samhälle utan droger*

Uppsalas invånare har generellt sett ett bra välmående jämfört med andra kommuner men Uppsalaborna ska generellt uppmuntras till att leva hälsosammare liv. Särskilt viktigt är det att i socioekonomiskt svaga bostadsområden uppmuntra till levnadsmönster som förbättrar det livslånga välbefinnandet.

Unga personer i riskzon för drogberoende ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Kommunen ska fortsätta samarbeta med polisen med riktade insatser till unga för att motverka användande och förekomst av narkotika i offentlig miljö. Det förebygger droghandel, kriminalitet och en framtida marginalisering. Det bidrar också till ökad trygghet. Att nolltolerans mot brott tillämpas i våra skolor är av stor betydelse för att bryta en utveckling där allt fler unga luras in i narkotikaberoende.

#### *Främja psykisk hälsa och välmående*

God hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Idrott, fritid och kultur utgör en starkt bidragande faktor för folkhälsa och livskvalitet. Genom ett helhetsperspektiv för den fria tiden inom kultur, idrott och fritid ges alla invånare möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid i livets alla skeden. Det förbyggande arbetet för att främja psykisk hälsa ska utvecklas. Kommunens insatser för meningsfull fritid för alla åldersgrupper är ett led i arbetet med psykisk hälsa. Inom skolan ska hemläxa i fysiska aktiviteter tillämpas som en del i den viktiga ambitionen att förbättra folkhälsan och minska allt större problem med ökad övervikt och fetma bland våra barn och unga.

Psykisk ohälsa är ett utbrett folkhälsoproblem. Det finns många olika förklaringar som kan härledas till bland annat levnadsvanor, arbetsmiljö och samhällsutveckling.

Allt färre barn och unga uppger att de mår bra. Orsakerna bakom psykisk ohälsa är komplext vilket kräver nya lösningar som barn och unga är en del av. Många äldre lider av ofrivillig ensamhet och psykisk ohälsa vilket kan misstas för andra sjukdomstillstånd och personer riskerar därför att inte erbjudas rätt hjälp.



Ökad psykisk ohälsa och tillgången till droger tillsammans med en samhällsutveckling mot ökad polarisering, medför att människor riskerar att hamna i utanförskap, missbruk och kriminalitet. För att förebygga, förhindra och stävja social oro och missbruk samt ungas kriminalitet krävs ett samordnat arbete från många av kommunens verksamheter tillsammans med polisen, länsstyrelsen, Region Uppsala och andra myndigheter.

### **Ägardirektiv för samtliga bolag**

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv. Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär. Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka effektiva lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Huvudfokuset för varje bolag är driva verksamheten i linje med fastställt ägardirektiv. Respektive bolag ska också i sin affärsplan synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges relevanta huvudmål och uppdrag.

Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan. Bolagen ska hos Uppsala Stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala Stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Bolagens verksamheter ska bedrivas så att näringslivsklimatet i Uppsala främjas. Bolagen ska arbeta med klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar. Bolagen ska stödja systematisk tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt materialval med hög miljöprestanda. Relevanta bolag ska delta i Uppsala klimatprotokoll.

Bolagen ska sträva efter att effektivt samutnyttja så mycket som möjligt. Bolagen ska också säkerställa att gemensamma utvecklingsprogram för kommande och första samt andra linjens chefer får en bra ledarskapsutveckling.

Dotterbolagen ska följa för koncernen fastställda redovisningsprinciper. Särskilda värderingsfrågor ska baseras på fristående expertutlåtanden samt lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB:

1. årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,
2. fastställande av budget och prognos för verksamheten,
3. pågående och planerade investeringar,

4. ställande av säkerheter,
5. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
6. månadsrapportering,
7. bolagsstyrningsrapport samt
8. årsbokslut och delårsbokslut.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala Stadshus AB. Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige. Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.

### Uppsala Stadshus AB

#### Ägardirektiv

Moderbolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsmålen.

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv samt följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Uppsala Stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen.

Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämnning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter.

Moderbolaget ska samordna och planera likviditetsflödet inom Stadshuskoncernen. Det innebär bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.

Moderbolaget ska aktivt verka för att koncernen har en aktiv och gemensam chefs- och ledarutvecklingsmetodik.

Moderbolaget ska lyfta fram goda exempel samt verka för att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

- Ägardirektiven och uppföljningen av dessa
- Löpande dialog med dotterbolagen
- Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor och underlätta och driva projektinriktat arbete
- I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.
- I samverkan med dotterbolagen säkerställa att de har tydliga förbättringsplaner i gemensamma format och som löpande följs upp.
- Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar. Uppsala Stadshus AB ska hantera ansökningar om igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Uppsala Stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

### Destination Uppsala AB

#### Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska genom varumärkesprofilering av Uppsala, samt marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatuturism vara ett strategiskt verktyg för tillväxt, ökade intäkter och sysselsättning inom besöksnäringen i Uppsala kommun. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet, föreningslivet och andra externa aktörer.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbetet med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska tillhandahålla en användarvänlig digital möjlighet för arrangörer av evenemang att få sina arrangemang beskrivna samt när, var och till vilket pris de erbjuds.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang för besöksnäringen på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Bolaget ska i samverkan med nämnder och bolag bidra i planering av en flerfunktionell användning av lokaler, anläggningar och mark för att skapa förutsättningar för fler och större möten och evenemang som bidrar till stärkt besöksnäring och tillväxt i Uppsalas näringsliv.

Bolaget ska, vid om- eller nybyggnation av mötes-, sport-, evenemangs- och rekreationsanläggningar, bidra med sakkunskap så att behoven hos dem som besöker eller arrangerar evenemang i Uppsala tillmötesgår och beaktas.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

Uppsalahem AB

Ägardirektiv

Bolaget ska inom Uppsala kommun:

1. direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta, förädla och sälja fastigheter och tomträtter,
2. bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten, samt
3. i övrigt bedriva härmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga bostäder, främst hyresfastigheter i Uppsala stad och landsbygd för olika faser i livet. Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i (2017:725), bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte genom att främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande och inflytande i bolaget.

Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik. Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av bygggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.

Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolagets är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att man i Uppsala tar en ledande roll i förvaltning och byggande av bostäder.

Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat företag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas och bolaget ska särskilt fokusera på hållbara renoveringsmodeller.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bostadsnedsättningslagen.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som klassats som kritisk inflyttande arbetskraft av kommunens företag.

Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande.

Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen och utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor. I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att minska boendesegregationen och social oro.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

### Uppsala Vatten och Avfall AB

#### Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Bolaget är huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde. Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget får besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag på hur Uppsalas dricksvattenförsörjning kan stärkas genom en anslutning till Dalälven.

Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvaret ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten.

Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten- och avloppsinfrastruktur.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksintresse för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet. Uppsala vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan.

Bolaget ska bidra till cirkulär ekonomi i kommunen och har ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas i hela kommunen, samt ska verka för att ytterligare tankställena för biogas etableras i samverkan med aktörer på landsbygden.

Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget ska arbeta i nära samarbete med kommunstyrelsens Mark och Exploateringsverksamhet, Plan- och byggnadsnämnden samt Gatu- och Samhällsmiljönämnden.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

### Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

#### Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för den verksamhet som bedrivs inom Uppsala kommun, bedriva verksamheten vid de rekreations- och idrottsanläggningar som bolaget äger och till Uppsala kommun och dess helägda bolag erbjuda fastighetsförvaltningstjänster samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för Uppsala kommuns verksamhet och bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Efter erhållande av Uppsala kommunfullmäktiges godkännande kan bolaget, för att främja ovan angivna ändamål, äga aktier eller andelar i andra företag.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd.

Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv såväl bredd som spets och elit, näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsp plats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska säkerställa ett nära samarbete med Destination Uppsala AB samt Idrotts och Fritidsnämnden.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

### Skolfastigheter AB

#### Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet. Därvid kan bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga



lokallösningar. Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att genom en effektiv verksamhet erbjuda lokaler av god kvalitet med lägsta möjliga hyror som ambitionsnivå.

Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler. Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma och ändamålsenliga utbildningslokaler.

Bolaget ska verka för att fastighetsbeståndet utvecklas så att det till delar möjliggör alternativa verksamhetsändamål om behovet av elevplatser minskar.

Bolaget ska verka för att fastighetsbeståndet får en så hög nyttjandegrad som möjligt och därigenom kan bidra till att hyreskostnaderna för undervisningslokaler är så låga som möjligt.

Bolaget ska planera det löpande underhållsarbetet så att det sprids ut bättre under ett verksamhetsår och därigenom skapar förutsättningar för mer prisvärda upphandlingar.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

#### Uppsala kommun Utvecklingsfastigheter AB

##### Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig uthyrningsverksamhet. Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019. Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

## Uppsala Parkerings AB

### Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, hyra, förvalta och avyttra i syfte att tillhandahålla parkeringsanläggningar och i övrigt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Bolaget ska aktivt bidra till att uppsatta mål i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon, cyklar och elsparkcyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar samt säkerställa mer kapacitet för kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalssystem.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

Uppsala bostadsförmedling AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolagets ska förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet. Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att förenkla bostadsmatchning mellan bostadssökande och hyresvärdar.

Bolaget ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen. Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om, och marknadsföra, tillgängliga bostäder i Uppsalaregionen.

Bolaget ska stötta näringslivet och universiteten i behov av bostäder till kritiska rekryteringsbehov för arbetskraft som idag bor utanför Mälardalsregionen.

Bolaget ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.

Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil. Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

Uppsala Konsert och Kongress AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden. Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

Uppsala stadsteater AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Bolaget ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska aktivt bidra till USABs ambitioner att säkra största möjliga samordning mellan bolagen inom kommunkoncernen. Bland annat chefs- och ledarutvecklingen ska samordnas för att stärka bolagens förmåga att leda dess olika delar framgångsrikt.

## **Bilaga 10 Investeringar**

2023–2025 Investeringsbudget har i Utvecklingspartiet demokraternas Mål och budget för 2023 med plan för 2024 oh 2025 kompletterats med investeringsmedel till kommunens kärnverksamheter i syfte att aktiveras för att ställa om verksamheterna till mer smarta med att uppnå sina verksamhetsmål. Samtliga kärnverksamheter har kopplat till sina effektivitetsmål fått motsvarande investeringsutrymme för att tänka om och tänka nytt för att nå uppsatta mål. Det är nödvändigt att kommunen avsätter rimligare resurser till välfärdens kärnverksamheter som möjliggör nödvändigt förbättrings- och förändringsarbete för att uppnå smartare arbetssätt. Hur detta praktiskt ska säkerställas för att kommunens ekonomisystem och gällande redovisningspraxis ska hanteras kommer vi att återkomma om.