

Stadsbyggnadsförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse till kommunstyrelsen**

Datum:  
2023-11-21

Diarienummer:  
KSN-2023-01908

Handläggare:  
Gabriella Burel

## Projektdirektiv Teknisk försörjning inom ramen för fyrspårsavtalet

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

1. **att** godkänna projektdirektivet, enligt ärendets bilaga 1.

### Ärendet

Ärendet avser godkännande av projektdirektiv för framtagande av koncept för teknisk försörjning. Södra Uppsala med Sydöstra stadsdelarna och verksamhetsområdet kommer att behöva försörjas med el, värme, kyla, vatten och digital infrastruktur. Nya kapaciteter behöver tillskapas. Projektets syfte är att i samarbete med Uppsala Vatten och Avfall AB ta fram förslag till koncept för försörjningssystemen som är resurseffektivt, har god innovationshöjd och ger kostnadsnytta. Projektets mål och leveranser är delvis kopplade till uppdrag 19 i mål & budget 2024.

### Beredning

Ärendet har beretts av stadsbyggnadsförvaltningen tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB samt kommunledningskontoret.

### Föredragning

Fyrspårsavtalet ger förutsättningar för att utveckla nya stadsdelar och nytt verksamhetsområde invid E4:an. De nya områdena ska enligt avtalet bebyggas med 33 000 bostäder varav 21 500 öster om Fyrisån samt tillskapa 10 000–20 000 arbetsplatser. Områdena kommer att behöva försörjas med el, värme, kyla, vatten och digital infrastruktur. Nya kapaciteter måste tillföras och projektets syfte är att ta fram relevanta förstudier och med det framställa kunskaps- och beslutsunderlag till kommunstyrelsen. Förstudierna kommer belysa olika systemlösningar, ekonomiska

kalkyler och genomförandemodeller för el, värme, VA, avfall samt tele/IT. Projektdirektivet innebär leverans under 2024 och inkluderar en delleverans inom uppdrag 19 i mål & budget 2024. Delleveransen utgörs av kunskapsunderlag kring olika typer av framtida VA-lösningar.

Med genomförandemodell avses här ansvar för genomförande, drift och finansiering. Arbetet behöver ha innovationshöjd och lösningarna och modellerna behöver vara ändamålsenliga, resurs- och kostnadseffektiva. Fyrspårsavtalet lyfter fram vikten av innovation, synergier och att transformativa lösningar ska användas varför det är viktigt att projektet genomförs i nära samarbete med Uppsala Vatten och Avfall AB.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Projektet omfattar tidiga utredningar och förstudier som föreslås finansieras genom driftsmedel fram till inriktningsbeslut och är inarbetade i Mål och budget 2023–2025 enligt nedan:

2023: 2,4 miljoner kronor

2024: 3,7 miljoner kronor

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 21 november 2023
- Bilaga 1, Projektdirektiv Teknisk försörjning

Stadsbyggnadsförvaltningen

Joachim Danielsson  
Stadsdirektör

Christian Blomberg  
Stadsbyggnadsdirektör

Stadsbyggnadsförvaltningen  
**Projektdirektiv, mall**

Datum:  
2021-05-17

Version :  
1.2

Dokumentägare:  
Avdelningschef strategisk planering

Dokumentredaktör  
Programkontoret

**A<AZ>z<a**Handläggare:  
Gabriella Burel

**Datum:**  
2023-11-21

**Diarienummer :**

**Projekt:**

**Version/DokumentID:**

# Teknisk försörjning

## *Projektdirektiv inom programmet för fyrspårsavtalet/Uppsalapaketet*

*Kryssa i rutan för det alternativ som gäller*

Beslut att starta **planeringsfasen** (BP1)  
Beslut att bordlägga beslutet

JA	NEJ	Kommentar
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

-----  
Datum och underskrift av projektägaren

-----  
Namnförtydligande

# Innehåll

1. Grundläggande information .....	3
Bakgrund .....	3
Syfte .....	4
Projektägare .....	4
Krav på styrning .....	5
Intressenter .....	5
2. Mål .....	5
Effektmål .....	5
Projektmål .....	6
Underlag för prioritering vid målkonflikter .....	6
3. Förutsättningar .....	7
Icke förhandlingsbara förutsättningar .....	7
Beroenden till andra projekt .....	7
Finansiering .....	7
4. Omfattning och leveranser .....	7
Övergripande .....	7
Avgränsningar .....	8
5. Kopplingar till andra projekt och verksamheter .....	8
6. Tidplan .....	8
7. Organisation .....	8
Resurser .....	8
Delegering av ansvar .....	9
8. Projektrutiner .....	9
9. Risker och möjligheter .....	9
10. Ekonomi .....	10
Ekonomiska beslut .....	10
Budget .....	10
Ekonomisk uppföljning och prognoser .....	10
11. Avveckling .....	10
12. Checklista inför beslut, BP1, ”godkännande av direktiv” .....	10
13. Referenser och bilagor .....	11
Referenser .....	11
Bilagor .....	11

# 1. Grundläggande information

## Bakgrund

Uppsala är Sveriges fjärde storstadskommun med drygt 240 000 invånare. En växande regional arbets- och utbildningsmarknad, tillsammans med tillgång till spetskompetens, främjar nytänkande och innovationer. Detta ökar trycket på bostadsmarknaden och efterfrågan på mark och lokaler för arbetsplatser.

Uppsala behöver en fortsatt hög planberedskap oavsett konjunkturläge. Med det möjliggör vi målet om 2 000 nya jobb per år och skapar beredskap för ytterligare 135 000 invånare och 70 000 arbetsplatser fram till år 2050.

Uppsala kommun har höga ambitioner när det gäller långsiktig uthållighet, klimat och en inkluderande stadsutveckling. Flera stora och nydanande projekt planeras och genomförs. Syftet är att identifiera och tillämpa innovativa lösningar över sektorsgränserna. Med fokus på vad som är globalt hållbart på sikt.

2017-12-18 tecknade staten ett avtal med Uppsala kommun och region Uppsala: ”Avtal avseende bostadsbyggande i Bergsbrunna med omgivning, Södra staden och ”Nysala” i Uppsala kommun”, i fortsättningen kallat ”4-spårsavtalet”, för att i samverkan mellan aktörernas sektorsgränser skapa förutsättningar till ökat bostadsbyggande och hållbar stadsutveckling.

4-spårsavtalet stipulerar att: ”Hög grad av innovation, synergier och transformativa lösningar ska användas.”

Projekt teknisk försörjning ingår i programmet för 4-spårsavtalet, även kallat Uppsalapaketet. Programmets syfte är att realisera fyrsårsavtalet, vilket görs genom ett antal projekt, däribland detta. Programmet styrs efter ett programdirektiv med effekt- och program mål. Projektet ska leverera på ett av programmålen som är angiven där, nämligen: ”Att etablera koncept och genomförandemodell för teknisk försörjning, klart 2024”

Täta interaktioner med marknad och stadsbyggnadsprojekt behövs, för att höga ambitionsnivåer avseende kretsloppslösningar samt energi- och klimatprestanda ska slå fullt ut igenom i den färdiga bebyggelsen.

Teknisk försörjning inbegriper tekniska system som vatten, avlopp, hantering av avfall, el- och termisk (värme och kyla) försörjning samt IT-system.

Infrastrukturplanen för de sydöstra stadsdelarna anger förutsättningarna för området.

Nedan följer urklipp ur till 4-spårsavtalet hörande pm och som beskriver de tekniska försörjningssystem som ska omfattas av detta projekt:

### **”Klimatneutrala tekniska försörjningssystem – med integrerade och förnybara lösningar på områdesnivå**

Uppsalas långsiktiga klimatmål är att vara fossilfri kommun 2030 och klimatpositiv kommun 2050. Översiktsplanen ger stöd för att de storskaliga tekniska försörjningssystemen – det vill säga avfallshantering, vatten- och avloppssystem samt system för värme, kyla och elektricitet – kompletteras med mindre, lokala system och lokala kretslopp. Genom integration mellan skilda system skapas också möjligheter att ta tillvara synergieffekter. Översiktsplanen säger också att stadsnoderna (bl.a. Bergsbrunna och Gottsunda-Ultuna) behöver gå före i utvecklingen av framtidens integrerade tekniska försörjningssystem. I Bergsbrunna med omgivning finns särskilt goda förutsättningar för transformativa lösningar eftersom här planeras omfattande ny och tät bebyggelse på en plats där de konventionella

försörjningssystemen inte är utbyggda och där det finns mycket mark för skilda lokala anläggningar och produktion av biomassa.

Området kan bli ett tydligt exempel på ett klimatpositivt samhälle med trygg och tillgänglig energiförsörjning och där energisystemet är integrerat med andra samhällsfunktioner. Energinät för kraft, värme inklusive spillvärme, gas och hantering av restprodukter är ryggraden i energisystemet. Energi- och materialflöden, vatten, spillvärme mm i kretslopp ger mycket hög resurseffektivitet. Lokala biobaserade produkter ersätter det fossila, restprodukter (idag ”avfall”) återgår i hög grad till kretsloppet. Bergsbrunnas området utvecklas som både stadsdels- och energinod. Det innebär väl utbyggda nät/strukturer för energiflöden i ett smart koncept där integration är nyckelord. Stommen i en sådan struktur utgörs av fjärde generationens fjärrvärme, med bland annat låga temperaturnivåer och möjligheter till inkoppling av små och stora energikällor utspritt i nätet. Energiflöden delas på mikronivåer – mellan byggnader och upp till makronivåer – mellan stadsdelar.

Utbyggnaden bör genomföras med kunskap om energianvändning och klimatpåverkan för byggnader i hela värdekedjan – från utvinning av råmaterial, under byggandet och i förvaltning till nedmontering. Det innebär en hög andel träbyggnader och liten del betong som byggmaterial. Där betong ändå används är fokus på att använda produkter med lägsta klimatpåverkan. Lokal skogsråvara från exploateringsområdena kan tas tillvara och återföras som byggmaterial och energikälla.

Förnybar energi från lokal produktion står för en betydande andel av områdets energiförsörjning. Solenergi är en självklar hörnsten förnybar lokal energiproduktion. Solcellsinstallationer kan integreras på tak och fasader och i andra anläggningar. Möjligheterna att anlägga energiparker för solex- och värmeproduktion i närområdet lyfts in i planeringsskeden.

Klimatpositiva lösningar genomsyrar och återfinns i all byggnation. Solcellsinstallationer används också mångfunktionellt med solexproduktion från byggnadsintegrerade tak- och fasadanläggningar och som sol-/uv- och nederbördsydd exempelvis i allmän miljö. Kombinationen av bioenergi, solenergi, energilagring, bevarande och omhändertagande av restprodukters värde och integrering innebär att nyttorna optimeras och bidrar till ett omställt klimatpositivt energisystem.

Vatten- och avloppssystemet behöver byggas nytt i sin helhet i Bergsbrunnas med omgivning. Eventuellt behövs ett kompletterande avloppsreningsverk. Det ger friheter till att pröva nya lösningar för t ex effektivare vattenhushållning och återföring av restprodukter. Multikulvertar med samförläggning av olika ledningar ger effektivt markutnyttjande över tid.

I Södra staden och Gottsunda får ovanstående ambitioner anpassas efter förutsättningarna i respektive område. Här finns till del goda möjligheter till effektiv anslutning till befintliga försörjningssystem.”

## Syfte

Syftet med projektet är att genom ett kommunövergripande samarbete ta fram kunskaps- och beslutsunderlag gällande de tekniska försörjningssystemen som ska byggas i Sydöstra staden och som förankras med berörda tjänstepersoner och politik.

Kunskaps- och beslutsunderlaget ska omfatta men inte begränsas av:

1. Systemlösningar inklusive skalbarhet
2. Finansiering samt lämpliga affärs- och genomförandemodeller av systemen
3. Initiering av fortsatt arbete och processer så att nytt/nya projekt ges förutsättningar att gå vidare

## Projektägare

Projektägare är stadsbyggnadsdirektören eller av denne utsedd samt verkställande direktör för Uppsala Vatten eller av denne utsedd.

Operativ projektägare för stadsbyggnadsförvaltningen är programledare för 4-spårsavtalet, tidigare även kallat Uppsalapaketet.

## Krav på styrning

Projektet ingår i programmet för fyrspårsavtalet och är ett kommunövergripande samarbetsprojekt.

Kommunstyrelsen är uppdragsgivare, ansvarig nämnd och fattar beslut om projektdirektiv med ramar för projektets tid, ekonomi och kvalitet. Kommunstyrelsen fattar även beslut om eventuella förändringar i projektdirektivet.

Projektet styrs på tjänstepersonsnivå inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen och inom ramarna för fyrspårsavtalet enligt nedan.

Projektets framdrift styrs och stöds av styrgrupp sammansatt av projektägarna och operativ projektägare dit projektledaren rapporterar. Strategisk kompetens samt genomförandekompetens ska ingå i styrgruppen genom representation från kommunledningskontoret, Uppsala Vatten samt stadsbyggnadsförvaltningen. Projektledaren rapporterar även till programmets operativa ledningsgrupp samt SBF styrgrupp enligt nedan.

### SBF styrgrupp/Styrgrupp samhällsbyggnad

- hanterar särskilda utredningsuppdrag beslutade av stadsbyggnadsdirektör eller nämnd samt projektportföljstyrningen.
- är ett beredande forum inför kommunstyrelsen.
- är också ett stöd för stadsbyggnadsdirektören (som är formell projektägare) i de beslut som fattas för stora och/eller strategiskt viktiga projekt som följer [processen för samhällsbyggnadsprojekt](#) och för att säkra att alla perspektiv och faktorer är behandlade inom organisationen

### Fyrspårsavtalets Operativa ledningsgrupp

- Är ett stöd för programmet för 4-spårsavtalet i samordning och koordinering av beslut, kommunikation och framdrift samt för att säkra fyrspårsavtalets efterlevnad.

Projektet rapporterar status i Antura.

Styrande dokument för projektet är bland annat fyrspårsavtalet, energiprogrammet, avfallsplanen, VA-planen och Miljö- och klimatprogrammet.

## Intressenter

Långsiktigt berör projektets resultat ett flertal intressenter. Bland dessa finns berörda nämnder och styrelser inom kommunkoncernen, nätbolag, byggherrar, universitet, region Uppsala.

## 2. Mål

### Effektmål

Det övergripande effektmålet är att skapa resurseffektiva försörjningssystem i de sydöstra stadsdelarna inklusive verksamhetsområdet vid Mora stenar så att stadsdelarna kan byggas tidsenligt med 4-spårsavtalet. För att möjliggöra detta krävs

att planeringen av de tekniska försörjningssystemen sker tidigt i planeringsprocessen och utvecklas parallellt med den fysiska stadsplaneringen. Försörjningssystemen ska även kunna bidra till intilliggande stadsdelar och framtida stadsutvecklingsprojekt.

## Projektmål

Projektet har följande projektmål:

- Gällande el, värme, tele och IT, ta fram underlag som möjliggör för kommunen att på styrelse- och fullmäktigenivå senast 2024, fatta inriktningsbeslut för
  - Systemlösningar inklusive skalbarhet
  - Finansiering samt lämpliga affärs- och genomförandemodeller av försörjningssystemen
  - Initiering av fortsatt arbete och processer så att nytt/nya projekt ges förutsättningar att gå vidare
- Ta fram underlag som möjliggör för kommunen att fatta inriktningsbeslut för hur avfallsförsörjningen och VA-försörjningen kan och bör byggas ut i de nya stadsdelarna för att bidra till en framtida resurseffektivitet samt hur detta integreras med befintliga VA- och avfallssystem, klart senast 2024

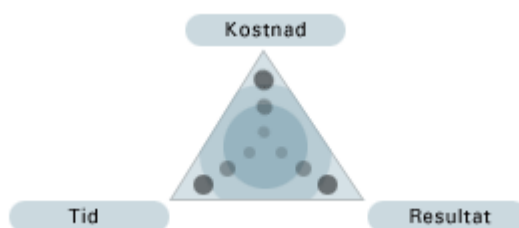
## Kvalitetsmål

De i projektmålen nämnda systemlösningarna samt avfalls- och VA-försörjningen ska vara ändamålsenliga, resurs- och kostnadseffektiva.

För övrigt ska mål och krav för kvaliteter och ambitioner i nedanstående dokument beaktas:

- Fyrspårsavtalet:
- Kommunens styrande program- och planhandlingar, bland annat:
  - Avfallsplan
  - VA-plan
  - Energiprogram
  - Policy för hållbar utveckling
  - Vattenprogram för Uppsala kommun
  - Åtgärdsprogram för kvävedioxid
- FÖP Sydöstra stadsdelarna, här formuleras ambitioner
- Mål och budget, som beslutas årsvis genom kommunfullmäktige

## Underlag för prioritering vid målkonflikter



Projektet kommer att ha sin tyngdpunkt i parametrarna Resultat och Tid. Projektet behöver därmed bland annat säkerställa medverkan av personer med hög kompetens och bred erfarenhet samt säkerställa att arbetet och tidsstyrningen är tydlig och kommunicerad.



## 3. Förutsättningar

### Icke förhandlingsbara förutsättningar

*Exempel: Icke förhandlingsbara förutsättningar som policyer, lagar, förordningar och myndighetskrav.*

Projektets förutsättning är 4-spårsavtalet.

### Beroenden till andra projekt

Projektet är beroende av Svenska kraftnäts utbyggnad av kraftförsörjningen. Projekt Sydöstra stadsdelarna, planprogrammet för verksamhetsområdet samt stadsutvecklingsprojekt i Gottsunda, Ultuna och spårvägsprojektet är mottagare av detta projekts resultat.

Infrastrukturplanen för de sydöstra stadsdelarna anger förutsättningarna för området.

### Finansiering

Projektet är ett gemensamt åtagande för Stadsbyggnadsförvaltningen och Uppsala Vatten. Respektive part finansierar sin egen personal. Övergripande utredningar finansieras av Stadsbyggnadsförvaltningen. Uppsala Vatten står för utredningskostnader och interna kostnader för utredningar som ligger inom Uppsala Vattens ansvar i detta projekt.

## 4. Omfattning och leveranser

### Övergripande

Projektet ska leverera inriktningsbeslut baserat förstudier för försörjningssystemen som omfattar el, värme, VA, avfall och tele/IT.

Förstudierna för el, värme och IT/tele förväntas innehålla:

- Övergripande tekniska lösningar inkl alternativjämförelser mellan teknikval
- Kapacitetsförutsättningar
- Hur kraven på resurseffektivitet uppfylls samt utvecklings-/skalbarhet
- Möjliga genomförandemodeller som inkluderar finansierings-/affärsmodell inkl alternativjämförelse
- Ekonomiska kalkyler som inkluderar investering och drift
- Övergripande tidsplaner som inkluderar plan- och miljöprocesser, projektering, byggande och upphandlingar m.m.
- Risk och möjlighetsanalyser

Förstudierna för VA och avfall förväntas innehålla:

- Kunskapsunderlag kring vilka utbyggda slutna system som finns i världen och hur de har tillämpats.

- Kunskapsunderlag som visar vilka förutsättningar som behöver vara uppfyllda för att slutna system för spillvatten ska kunna ordnas inom sydöstra stadsdelarna.
- Kunskapsunderlag kring förutsättningarna för ett resursverk i Sydöstra staden.
- Förslag på utbyggnadsordning för ledningsnätet
- Förutsättningar och distributionsmöjligheter för tekniskt vatten
- Utredning om cirkulära avfallsflöden kopplat till framtida återvinningscentraler

I projektet ingår även omvärldsbevakning och studiebesök.

## Avgränsningar

Projektet åsyftar att studera el, värme, VA, avfall och tele/IT och inte övriga delar som skulle kunna utgöra teknisk försörjning. Projektet består av förstudier och utredningar och ej faktiskt genomförande.

## 5. Kopplingar till andra projekt och verksamheter

Den gemensamma styrgruppen utgör beredningsorgan för beslut som tas i Uppsala Vatten eller i kommunfullmäktige, -styrelse eller nämnder och som berör projektet.

## 6. Tidplan

Projektet ska genomföras under perioden 2023-2024. Se även under 2. Mål och Projektmål

## 7. Organisation

Organisationen följer den generella fastställda modellen för stora projekt. Roller och ansvar definieras av dokument "Roller och ansvar i projekt". Dokumentet återfinns under planeringsfasen.

### Resurser

*Till Projektägare utses* *biträdande stadsbyggnadsdirektör samt verkställande direktör för Uppsalavatten*

*Till Operativ projektägare utses* *programledare för 4-spårsavtalet*  
*Styrgrupp skall utgöras av* *Särskild Styrgrupp för Teknisk försörjning*

Projektledare utses av operativ projektägare i samråd med projektägarna. Projektledare ansvarar för upprättande av resursplanering som del av projektplanen.

## Delegering av ansvar

Ansvar framgår på generell nivå av dokument "Roller och ansvar i stora projekt" samt gällande delegationsordningar.

## 8. Projektrutiner

Projektet skall genomföras i enlighet med beskrivning av "Process för samhällsbyggnadsprojekt, Uppsala Stadsbyggnadsförvaltning" med tillhörande dokument.

## 9. Risker och möjligheter

Risikanalyser ska göras inför politiska beslut eller andra större beslut som förväntas tas av styrgruppen.

Övergripande riskerna är:

- Hög komplexitet gör både den interna och externa kommunikationen svår
- Stora tröskelinvesteringar gör det svårt att fatta beslut
- Att stadsutvecklingen bromsas in pga förseningar av utbyggnaden av den tekniska försörjningen
- Suboptimerade lösningar
- Risk att verksamhetsområden inte fångas upp i VA-systemen pga Lagen om Allmänna Vattentjänster
- Otydlig kravställning på projektet
- Sena upphandlingar
- Tillägg och ändringar utan ändrad tidsplan
- Reviderad utbyggnadsordning
- Konjunkturpåverkan på projektbudgetar och därmed ambitionsnivå
- Hämmande lagstiftning / förändrade bränsleklassningar och dylikt
- Inneboende risk i att vilja ha innovation utan ekonomisk risk
- Bristande tid för koncepten
- Det övergripande perspektivet förloras vid varje detaljplan vilket kan leda till utrymmesbrist.

Möjligheterna är:

- Det finns en tydlig målbild att utveckling av teknisk försörjning behövs för stadens utveckling.
- Att genom en målmedveten kommunikationsplan förstärka stadens varumärke och väcka marknadens intresse.
- Att välja genomförandeformer som möjliggör att utveckla systemen på ett effektivt sätt, till rätt kostnad och kvalitet.
- Att det finns uttalat utrymme för innovation i arbetssätt, affärsmodeller och lösningar.
- Att genom smarta affärsmodeller ta tillvara stordriftsfördelar och som styrs av långsiktiga intressen.

## 10. Ekonomi

### Ekonomiska beslut

#### Budget

SBF budget bedöms till ca 6,1 mnkr fördelat på åren 2023: 2,4 mnkr och 2024: 3,7 mnkr och omfattar projektets delar gällande Uppsala Vattens kostnader för 2023-2024 uppskattas till ca 2,1 miljoner kronor.

#### Ekonomisk uppföljning och prognoser

SBF Ekonomisk uppföljning och prognoser görs genom Antura.

## 11. Avveckling

Överlämning till förvaltning skall ske i enlighet med ”Process för samhällsbyggnadsprojekt, Uppsala stadsbyggnadsförvaltning” med tillhörande dokument.

## 12. Checklista inför beslut, BP1, ”godkännande av direktiv”

<i>Kryssa i rutan för det alternativ som gäller</i>	JA	NEJ
Projektägare är utsedd (finansiär)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Projektledare, styrgrupp & mottagare är utsedda och införstådda med sitt åtagande	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Resurserna för <b>planeringsfasen</b> är säkrade	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Planeringsfasen</b> är planerad och beskriven med kostnader, resurser, tid, leveranser och resultat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Projektets mål är formulerat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Det förväntade resultatet för <b>planeringsfasen</b> och projektet är dokumenterat och kopplat till verksamhetens mål och strategier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Effektmålen för projektet är uppsatta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Övergripande risker för projektets genomförande finns dokumenterat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En ansvarig för diarieföring är utsedd och en akt är upprättad för projektet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## 13. Referenser och bilagor

### Referenser

Följande dokument behöver projektet förhålla sig till.

- Fyrspårsavtal med tillhörande PM
- ÖP 2016
- FÖP
- Avfallsplan
- VA-plan
- Energiprogram
- Policy för hållbar utveckling
- Tidigare rapporter:
  - *Effektbehovsrapport*
  - *Infrastrukturplan*
  - *Masshanteringsplan*
  - *Ernst & Young investeringsanalys Uppsala Vatten*
- Programplan Fyrspårsavtalet
- Vattenprogram för Uppsala kommun
- Åtgärdsprogram för kvävedioxid

### Bilagor

Samtliga bilagor listas här.