

**Aktiverande styrdokument**

Beslutsfattare:  
Kulturnämnden

Dokumentansvarig:  
Rafael Myncke, Malin Bengtsson, Sten Bernhardsson

Datum:  
2025-12-11

Diarienummer:  
KTN-2025-00303

# Verksamhetsplan och budget 2026–2028

Översiktsplan

Mål och budget

**Verksamhetsplaner och affärsplaner**

Program

Handlingsplaner och övriga planer

# Innehåll

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Innehåll.....                                                                 | 2  |
| Inledning .....                                                               | 3  |
| Nämndens uppdrag.....                                                         | 3  |
| Politisk plattform .....                                                      | 3  |
| Omvärld och förutsättningar .....                                             | 4  |
| Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget.....                           | 5  |
| Begrepp som används i verksamhetsplanen .....                                 | 5  |
| Kommunfullmäktiges fokusmål .....                                             | 7  |
| Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....       | 7  |
| Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb ..... | 14 |
| Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen .....                        | 18 |
| Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor .....            | 21 |
| Budget 2026 .....                                                             | 27 |
| Nämndens driftbudget.....                                                     | 27 |
| Nämndens investeringar.....                                                   | 31 |
| Bilaga 1 Styrdokument .....                                                   | 32 |
| Bilaga 2 Uppföljningsplan .....                                               | 34 |
| Inledning.....                                                                | 34 |
| Nämndens uppföljning.....                                                     | 34 |
| Nämndens fördjupande uppföljning .....                                        | 35 |
| Bilaga 3 Förvaltningens indikatorer .....                                     | 36 |

# Inledning

## Nämndens uppdrag

Kulturnämnden ansvarar för kommunens kultur- och konstverksamhet, kulturarvsfrågor, kultur- och naturpedagogisk verksamhet, öppen fritidsverksamhet för barn och unga, samt genomförande av kommunens officiella nationaldagsfirande och medborgarskapsceremoni.

Nämnden är huvudman för kommunens folkbiblioteksverksamhet, kulturhus, museer, kulturscener, kulturskola, allaktivitetshus, fritidsklubbar, fritidsgårdar, övrig öppen fritidsverksamhet och naturskola.

Nämnden fördelar bidrag till det professionella fria kulturlivet, lokal kultur och amatörkultur, studieförbundsverksamhet, nationella minoriteters föreningar, viss verksamhet inom det finska förvaltningsområdet, lokalhållande organisationer, utveckling av allmänna samlingslokaler, samt kultur- och fritidsverksamhet för barn och unga.

Nämnden fördelar stipendier inom kultur- och konstområdet, samt beslutar om kommunens fristadsstipendiat. Nämnden ansvarar också för kommunens konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar.

Kulturlyftet är nämndens samlade utvecklingsmotor 2026–2028 för kulturdriven stadsutveckling, internationalisering, extern finansiering och kompetenshöjning. Arbetet bygger vidare på struktur och partnerskap från kulturhuvudstadsprocessen och genomförs i bred samverkan med förvaltningar, civilsamhälle, akademi, näringsliv och internationella nätverk.

## Politisk plattform

Uppsala är en stark kulturkommun. Det blomstrande fria kulturlivet, kulturverksamhet för barn och unga, öppna mötesplatser och ett starkt föreningsliv lägger grunden för en kommun där kulturen spelar en huvudroll. Vi ska fortsätta utveckla Uppsala som kulturstad i takt med att vi växer och där kulturen har en central roll i såväl staden som på landsbygden.

Nämnden vill ge förutsättningar för alla invånare att ta del av samt utöva kultur. Centralt för nämnden är varje invånares möjlighet till en meningsfull fritid samt lärande genom hela livet. Nämnden ser med oro på utvecklingen i omvärlden där fri kultur och det fria ordet är hårt ansatt. Nämnden bidrar med sin verksamhet till ett samlat arbete för stärkt yttrandefrihet, åsiktsbildning och demokrati. Genom att skapa förutsättningar för möten, skapande, lärande och utveckling stärks såväl kulturens frihet som demokratins motståndskraft.

Nämnden kommer att verka för att kultur- och fritidsverksamheten utvecklas på ett smart och innovativt sätt i dialog med invånare, kultur- och föreningsliv och företag. Nämnden kommer vidare att fortsätta utveckla goda förutsättningar för professionellt konstnärligt utövande och kreativa näringar inom kommunen och bidra till att Uppsala ska vara en attraktiv, dynamisk, trygg och kreativ kommun att besöka, jobba, leva och verka i.

Kulturnämnden fortsätter satsa på Kulturlyftet för mer kultur och stärkt yttrandefrihet. Kulturens betydelse som en drivkraft för hållbar samhällsutveckling kan inte nog betonas. Genom kulturlyftet främjas innovation inom kulturområdet, där samverkan mellan olika sektorer och aktörer utvecklas och kulturens roll i social inkludering stärks. Genom satsningen vill nämnden fortsätta bygga vidare på det breda engagemang som finns för att utveckla kulturen som en integrerad del av kommunens långsiktiga arbete för hållbarhet och samhällsutveckling. Detta ger även synergivinster med olika kulturformer i olika projekt och skapar samverkan mellan olika kulturaktörer.

En meningsfull fritid med kultur och öppna mötesplatser är en grundbult i ett tryggare samhälle. Särskilt unga som riskerar att rekryteras in i gängkriminalitet är en viktig grupp att fånga upp genom nämndens verksamhetsområden. Vi stärker bemanningen på allaktivitetshusen för att uppnå utökade öppettider även i Gränby. Vi återöppnar Stenhagen kulturhus. Vi fortsätter vårt arbete för stärkt trygghet i Gottsunda och kraftsamlingen mot nyrekrytering till gängkriminalitet permanenteras. Vi förstärker även trygghets- och säkerhetsarbetet under Kulturnatten samt Summer Zone.

Nämnden fortsätter utveckla infrastrukturen inom kultur- och fritidsverksamhet i enlighet med nämndens antagna lokalförsörjningsplan. Samarbeten med andra kommunala verksamheter, till exempel idrott och fritid samt äldreomsorg, är viktiga i det sammanhanget, såväl som samarbete med det fria kulturlivet. Nämnden har en central roll för att trygga kultur- och föreningslivets behov av lokaler. Tryckeriet som tar plats i gamla Filmstaden ska etableras som plats för kulturverksamhet där både Ungdomens Hus och andra verksamheter kan nyttja lokalerna.

Utöver det gör vi ett antal satsningar för stärkt kultur och fritid. Vi utökar budgeten för det fria kulturlivet. Kulturskolan får mer pengar, och vi satsar på en ökning av antalet scenkonstföreställningar för barn i förskolan. Vi fortsätter lönesatsningen inom fritidsverksamheten och satsar på att fortbilda fritidsledare i samarbete med Skarpnäcks folkhögskolas filial i Gottsunda.

Folkbildningen och studieförbunden är central för Uppsalas kulturliv. När de statliga stöden kraftigt minskar går nämnden in med ett tillfälligt omställningsstöd till studieförbunden. Detta kan inte kompensera fullt ut för de minskade statliga stöden, men det blir en viktig del i att hjälpa studieförbunden att ställa om sin verksamhet.

Uppsala ska vara en klimatneutral välfärdskommun 2030 och klimatpositiv 2050. Nämndens verksamhetsområden spelar en viktig roll i arbetet att göra Uppsala till en hållbar kommun som ligger i framkant när det gäller klimatarbetet. Inom ramen för klimatbudgeten ska Klimathubben etableras och utvecklas vid Biotopia. Den ska utgöra en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning och skapa förutsättningar för Uppsalas invånare att lära sig mer om samt bli en del av omställningen.

## **Omvärld och förutsättningar**

Uppsala fortsätter växa, men med förändrad sammansättning: andelen äldre ökar samtidigt som barnafödandet planar ut. Det driver ett varaktigt behov av äldrevänliga kultur- och fritidsmiljöer, generationsöverskridande möten och närvaro i hela kommunen—samtidigt som ytor och öppettider behöver dimensioneras smart där nya bostadsområden växer fram. Behovet av samnyttjande och prioriterad lokalförsörjning ökar, liksom kraven på långsiktigt hållbar kompetensförsörjning i bristyrken.

Klimatförändringarna gör att nämnden både måste minska klimatavtrycket och klimatsäkra infrastrukturen. Extremväder ställer krav på riskanalyser, redundans i prioriterade lokaler (bibliotek, kulturhus, scener och samlingar) och på att hyres- och driftpåslag hanteras så att utbudet inte trängs ut. Kulturens program och folkbildning har samtidigt en viktig roll i att stödja beteendeförändring och cirkularitet.

Digitaliseringen accelererar. Publikens vanor förskjuts—större och mer likriktade evenemang drar, samtidigt som förväntan på individualiserade upplevelser ökar. Hushållens konsumtion visar blandade signaler, vilket ställer krav på balanserad prissättning och tillgängliga lågtröskelerbjudanden. Parallellt behöver nämnden säkra en trygg och ansvarsfull användning av digitala verktyg, inklusive AI, med tydliga arbetssätt för dataskydd och informationssäkerhet.

Skillnader i livsvillkor består och psykisk ohälsa ökar. Kultur- och fritidsverksamheterna är kompensatoriska motorer för hälsa, delaktighet och livslångt lärande. Nationella mönster visar minskad traditionell bokläsning och press på folkbildning, medan digitala format växer. Det ökar behovet av riktade läsfrämjande insatser, samverkan med studieförbund och breddade format (tryckt/digitalt/ljud). Samtidigt vilar mycket av kultur- och föreningslivet på ideellt arbete där engagemanget tenderar att samlas på färre personer—rekrytering, ledarstöd och förenklad administration blir viktigt för uthålligheten.

Samhällsdebatten hårdnar. Polarisering, desinformation och otillåten påverkan ökar kraven på öppna men trygga miljöer, på transparenta processer för program och bidrag, och på utbildning i bemötande och armlängds avstånd.

Krisberedskapen behöver bli vardag. Nämnden behöver uppdaterade kontinuitetsplaner, gemensamma miniminivåer för analoga reservrutiner, återkommande övningar och snabbare beslutsstöd vid osäkerhet—med särskild uppmärksamhet på kulturarv och publika noder.

## Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget

Nämndens verksamhetsplan och budget beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028.

## Begrepp som används i verksamhetsplanen

| Begrepp      | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fokusmål     | Kommunfullmäktiges mål i <i>Mål och budget</i> . Nämnden konkretiserar fokusmålen genom att beskriva åtgärder till uppdragen och vid behov komplettera med grunduppdrag, nämndmål, strategier, åtgärder och indikatorer.                                                                           |
| Uppdrag      | Uppdrag som ges till nämnden genom kommunfullmäktiges Mål och budget eller genom beslut som fattas under året av kommunfullmäktige och/eller kommunstyrelsen. Till uppdrag från Mål och budget tar nämnden fram åtgärder och vid behov strategier för att beskriva hur nämnden genomför uppdragen. |
| Grunduppdrag | Nämndens grunduppdrag enligt reglementet. Utvecklingen av grunduppdraget beskrivs med nämndmål med åtgärder och/eller indikatorer.                                                                                                                                                                 |
| Nämndmål     | Nämnden kan för att bidra till måluppfyllelse konkretisera fokusmålen genom att formulera egna nämndmål med tillhörande strategier och åtgärder. Under fokusmål 1 finns ett kommungemensamt obligatoriskt nämndmål inom arbetsmiljö.                                                               |

| Begrepp          | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Budget           | Nämndens budget utgår från <i>Mål och budget</i> och preciseras i nämndens detaljbudget. Nämnder som har både en systemledarroll och en egenregi redovisar budgeten separat för de båda verksamhetsformerna.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Klimatbudget     | Klimatbudgeten är ett verktyg för att underlätta och påskynda omställningen så att kommunens klimatmål kan nås. Den innehåller prioriterade åtgärder för planperioden inom de områden som står för majoriteten av utsläppen inom Uppsala kommun.                                                                                                                                                                                                       |
| Strategi         | Visar nämndens långsiktiga vägval för hur den ska nå sina mål. Nämnden tar i sina strategier även hänsyn till kommunens program och policyer. Nämnden kan i beskrivningen av sina strategier visa vad som behöver göras även bortom 2026–2028 för att sätta in åtgärderna i ett sammanhang.                                                                                                                                                            |
| Åtgärd           | Visar vilka initiativ nämnden tar för att förverkliga sina nämndmål och uppdrag. Det kan exempelvis handla om att nämnden gör satsningar, fattar nödvändiga beslut, tillsätter en utredning eller startar en försöksverksamhet. Åtgärder för att öka jämställdheten ska alltid övervägas. För nämnder som har både en systemledarroll och en egenregi behöver det framgå om åtgärden gäller båda verksamhetsformerna eller enbart den ena eller andra. |
| Klimatåtgärd     | Åtgärder inom klimatbudgeten, som tillsammans syftar till att kommunens klimatmål ska kunna nås.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Förväntad effekt | Konkretiserar en åtgärd och beskriver vad den ska leda till. Underlättar på så sätt uppföljningen av åtgärder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Styrdokument     | Visar om åtgärden finns i, eller kan kopplas till genomförandet av, ett befintligt styrdokument (till exempel program eller handlingsplan).                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Indikator        | Indikatorer mäter trender, resultat och önskade effekter i när- och omvärld som kommunen behöver förhålla sig till. De ska kunna jämföras över tid och där det är möjligt med andra organisationer och kommuner. De kan användas i styrningen genom att sätta ett målvärde för respektive indikator för planperioden.                                                                                                                                  |

# Kommunfullmäktiges fokusmål

## Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

**Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.**

Kulturnämnden driver resurseffektiv och samordnad verksamhet genom systematisk verksamhetsutveckling, digitalisering och innovation. Nämnden prioriterar datadrivet beslutsfattande och inför AI och automatisering där det ger tydlig nytta för invånare och verksamhet, med ansvar för datakvalitet, rättssäker informationsförvaltning och god informationssäkerhet. Nämnden ökar samverkan och samfinansiering med universiteten för att ta till vara forskningsresultat och spetskompetens, och vidareutvecklar vår systematik för att följa upp och analysera kvalitet, produktivitet och effektivitet – så att mer resurser frigörs till kulturnämndens kärnuppdrag.

Tabell 1. Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

| Nämndens åtgärd                                                                                  | Koppling till styrdokument        | Förväntade effekter av åtgärden                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Arbeta med systematisk verksamhetsutveckling, digitalisering och innovation                      |                                   | Effektivare resursanvändning och frigjord tid för kärnverksamhet      |
| Stärka AI-kompetensen inom förvaltningen och testa tillämpningar som effektiviserar arbetet      |                                   | Ökad intern kompetens och trygg användning                            |
| Upphandla och implementera ett nytt kvalitetssystem för Fritid Uppsala för datadriven utveckling | Objektplan Kultur och Fritid 2025 | Ökad kvalitet och effektivitet                                        |
| Upphandla och implementera ett nytt biljett- och bokningssystem för nämndens verksamheter        | Objektplan Kultur och Fritid 2025 | Lättare för allmänheten att boka och köpa biljetter                   |
| Eftersträva starkare synergieffekter mellan KTN och IFN kanslierna inom KIF som förvaltning      |                                   | Stärkt styrning, samverkan och kvalitet                               |
| Se över och ta fram relevanta nyckeltal inom nämndens ansvarsområden                             |                                   | Förenklat sätt att möta och utvärdera resultat och effekt av insatser |

**Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning.**

Kulturnämnden ska minska behovet av korta visstidsanställningar och säkerställer robust grundbemanning genom systematik för bemanningsplanering och att dela resurser mellan verksamheter, så att kompetens används resurseffektivt samtidigt som ett hållbart arbetsliv värnas. Fokus bör läggas på verksamheters behov av kompetens, snarare än enbart på den kompetens som redan finns. En riktad lönesatsning genomförs för fritids- och aktivitetsledare i syfte att stärka yrkets attraktivitet och bidrar till bättre förutsättningar för kompetensförsörjning och att säkerställa kvaliteten i verksamheten.

Tabell 2. Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning.

| Nämndens åtgärd                                               | Koppling till styrdokument          | Förväntade effekter av åtgärden                                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Säkra strategisk och långsiktigt hållbar kompetensförsörjning | Kompetensförsörjningsplan 2025–2027 | Förvaltningen säkerställer leverans och kvalitet i verksamheterna |

#### Uppdrag 4. Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten inom all utbildningsverksamhet.

Kulturnämnden bidrar till utbildning av hög kvalitet genom att stärka likvärdigheten och kunskapsresultaten i samverkan med skolan. Likvärdigheten ska stärkas inom och mellan fritidshem och fritidsklubbar, med samordnade arbetssätt, ett tillgängligt utbud och riktade kompetenslyft för fritids- och aktivitetsledare. Resultatet av den genomförda målgruppsanalysen ska leda till insatser för att öka likvärdigheten och tillgängligheten av meningsfull fritid för barn och unga. Barnrättsperspektivet integreras i vardagen genom delaktighet, barnkonsekvensanalyser och utveckling av trygga, tillgängliga lärmiljöer. Samverkan med skola och civilsamhälle stärks – inklusive IOP – för ett likvärdigt och relevant utbud i hela kommunen.

Tabell 3. Nämndens åtgärder till Uppdrag 4. Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten inom all utbildningsverksamhet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                    | Koppling till styrdokument                 | Förväntade effekter av åtgärden                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Utveckla samverkan mellan grundskola och fritidsklubb                                                                                              |                                            | Likvärdig och strukturerad samverkan mellan skola och fritidsklubb     |
| Genom målgruppsanalysens resultat ta fram en handlingsplan för att öka likvärdigheten och tillgängligheten av meningsfull fritid för barn och unga |                                            | En aktiv och varierad fritid för fler barn och unga                    |
| Genomföra uppdragsutbildning för fritids- och aktivitetsledare i samverkan med Folkhögskolan                                                       |                                            | Ökad kvaliteten i fritidsverksamheten                                  |
| Fortsätta arbetet med att implementera barnrätt och lärmiljöer inom fritidsverksamheten                                                            |                                            | Ökad kvaliteten i fritidsverksamheten                                  |
| Utveckla strukturer för ökad och effektivare samverkan kring kultur och fritid för, av och med barn och unga, på jämlika villkor.                  | Handlingsplan till kulturpolitiskt program | En ökad tillgång och delaktighet i kulturaktiviteter för barn och unga |
| Öka tillgänglighet och likvärdighet i utbudet av kulturaktiviteter som erbjuds barn i förskola och skola varje termin                              | Riktlinjer för inköp till kultur i skolan  | skapa en likvärdig tillgång till kultur i skola och förskola           |

#### Uppdrag 5: Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande.

Kulturnämnden främjar läsintresset och samverkar för bemannade skolbibliotek. Nämnden medverkar i organisering och ansvarsfördelning inom kommunen för att ge mest nytta för barn och unga, och utgår i sitt arbete från den gemensam biblioteksplanen.

Tabell 4. Nämndens åtgärder till Uppdrag 5. Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande.



| Nämndens åtgärd                                                                                                                                     | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|
| Vidareutveckla ett strategiskt forum på förvaltningsledningsnivå för samverkan mellan UBN och KTN i frågor om tex skolbibliotek, läsförbättring, mm | Biblioteksplan             | Alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek |

### Uppdrag 6: Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Kulturnämnden medverkar i omställningen till Effektiv och Nära Vård 2030 genom förebyggande och hälsofrämjande insatser inom kultur och fritid. Arbetet riktas särskilt till äldre (med fokus på tidigare insatser), personer med funktionsnedsättning samt barn och unga med komplexa behov, i nära samverkan med berörda nämnder och Region Uppsala.

Tabell 5. Nämndens åtgärder till Uppdrag 6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                          | Koppling till styrdokument                                                               | Förväntade effekter av åtgärden |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Fortsatt samverka med berörda nämnder för att tillsammans stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser och en effektiv och nära vård 2030 | Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030<br>Handlingsplan för Gränby och Kvarngärdet | Ökad hälsa och välmående.       |

### Uppdrag 8: Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.

Kulturnämnden främjar delaktighet och fysisk aktivitet genom kultur- och fritidsinsatser i hela kommunen. Arbetet adresserar ofrivillig ensamhet och det utanförskap som kan förstärkas av den snabba digitala utvecklingen – fler ska få ta del av den digitala utvecklingen genom inkluderande och tillgängliga erbjudanden.

Tabell 6. Nämndens åtgärder till Uppdrag 8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.

| Nämndens åtgärd                                                                                | Koppling till styrdokument                        | Förväntade effekter av åtgärden             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Främja äldres förutsättningar att vara aktiva och delaktiga i kultur- och fritidsverksamheten. | Kulturpolitiskt program, Idrottspolitiskt program | Likvärdighet och inkludering för målgruppen |

### Uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Kulturnämnden driver ökat samnyttjande för att minska lokalkostnader och tillgängliggöra fler lokaler för föreningslivet och civilsamhället. Ett nytt funktionsprogram för fritidsklubbarnas lokaler ska tas fram med fokus på samnyttjande, framför allt med UBN:s lokaler. Nämnden planerar alltid för samnyttjande i befintliga och nya miljöer, verkar för incitament som främjar effektivt lokalnyttjande och påverkar utformningen vid nybyggnation. Arbetet omfattar också att effektivisera tillgängligheten till lokaler genom förenklade bokningsflöden och tydliga regler.

Tabell 7. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

| Nämndens åtgärd                                                                                                          | Koppling till styrdokument                     | Förväntade effekter av åtgärden                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Systematisera och skala upp samnyttjande av KTN:s och UBN:s lokaler – i både befintliga miljöer och vid ny-/ombyggnation |                                                | Minskad inhyrd yta och senarelagd/undvikna nybyggnation                                                                                                                                   |
| Utveckling av Tryckeriet till en ny central mötesplats för kultur                                                        |                                                | Ökad tillgång till kultur och mötesplatser i centrala Uppsala                                                                                                                             |
| Vidareutveckling av Köttinspektionen som konstnärsdriven kulturell mötesplats                                            | Kulturpolitiskt program och handlingsplan, LFP | Bättre förutsättningar för det fria kulturlivet, nationella och internationella samarbeten, ökad tillgång till kulturell mötesplats, värnande och utveckling av kulturmiljön              |
| Bidra till utvecklingen av Hospitalet som kreativ hub                                                                    | Kulturpolitiskt program och handlingsplan      | Bättre förutsättningar för kulturella och kreativa branscher, nationella och internationella samarbeten, ökad tillgång till kulturell mötesplats, värnande och utveckling av kulturmiljön |
| Utveckling av kulturkvarteret Walmstedtska                                                                               | Kulturpolitiskt program och handlingsplan      | Bättre förutsättningar för det fria kulturlivet, ökad tillgång till kulturell mötesplats, värnande och utveckling av kulturmiljön                                                         |

### Uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Kulturnämnden bidrar till att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande och verkar för ett mer jämlikt valdeltagande genom demokratiinsatser på bibliotek och andra mötesplatser. Nämnden samverkar med berörda nämnder och funktioner för att genomföra valet 2026 med god tillgänglighet och sänkta trösklar till information och röstning.

Tabell 8. Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

| Nämndens åtgärd                                                                                                            | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Medverka och planera för att hitta vallokaler samt lokaler för förtidsröstning                                             |                            | God beredskap inför de allmänna valen 2026                      |
| Utveckla aktiviteter med syfte att öka valdeltagandet bland förstagångsväljare samt hos grupper där valdeltagandet är lågt |                            | Ökat valdeltagande i områden och grupper med lågt valdeltagande |

### Nämndens grunduppdrag

Genom kulturnämndens verksamhet skapas goda förutsättningar för barn och ungdomar att forma sina liv. Kulturnämndens verksamheter fokuserar på lärande, upplevelser, hälsa, delaktighet, inkludering, samt att skapa generationsöverskridande möten. Kulturnämnden sätter upp mål för nämndens egenregiverksamhet, stödjer och främjar de olika konstarnas villkor samt ger externa aktörer bidrag för kulturverksamhet och verksamhet riktad till barn och unga. Merparten av kulturnämndens verksamhet finns för alla som bor, verkar och vistas i Uppsala kommun. Nämnden har dock ett särskilt fokus på barn och unga, äldre, personer med funktionsnedsättningar samt nationella minoriteter.

*Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö*

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Tabell 9. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

| Nämndens åtgärd                                                     | Koppling till styrdokument          | Förväntade effekter av åtgärden                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Utveckla arbetsmiljön för ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv | Kompetensförsörjningsplan 2025–2027 | Motiverade medarbetare med låg sjukfrånvaro som trivs och utvecklas i sitt arbete                                                         |
| Utveckla chef- och ledarskap samt medledarskap                      | Kompetensförsörjningsplan 2025–2027 | Ledarskapet präglas av ömsesidigt förtroende med arbetsmiljön i fokus. Chefer uppmuntrar till förändringsarbete och verksamhetsutveckling |

*Nämndmål N1.2.: Kulturnämnden eftersträvar en effektiv och ändamålsenlig organisation och styrning i sina verksamheter.*

Kulturnämnden säkerställer en effektiv och ändamålsenlig organisation genom att uppdatera och implementera centrala styrdokument, däribland ny Biblioteksplan, införa gemensamma arbetssätt för kvalitetsledning (KLS), stärka risk-, kris- och säkerhetsarbetet med avdelningsvisa planer och övningar, och genomföra mål- och resursnära genomlysningar av utpekade verksamheter och stödfunktioner för att säkerställa prioriteringar inom ram.

Tabell 10. Nämndens åtgärder till nämndmål N1.2.: Kulturnämnden eftersträvar en effektiv och ändamålsenlig organisation och styrning i sina verksamheter.

| Nämndens åtgärd                                                                               | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Implementera den nya biblioteksplanen i samverkan med berörda nämnder                         | Biblioteksplan             | Sammanhängande strategi för att främja läsning, lärande och kulturellt deltagande i Uppsala             |
| Implementera system och process för kvalitetsledningsstöd i kulturnämndens verksamheter (KLS) |                            | en ordnad, effektiv, enhetlig och säker hantering av styrande och stödjande dokument                    |
| Arbeta fram avdelningsvisa krisplaner och säkerhetsrutiner                                    |                            | Tydliga reservrutiner och återställningsförmåga vid störningar; ökad trygghet för besökare och personal |
| Genomlysning av Offentlig konst verksamhets- och ekonomisk modell                             | Nämndens grunduppdrag      | Effektiv och ändamålsenlig organisation och styrning i verksamheten                                     |

| Nämndens åtgärd                                                                                      | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Genomlysning av Kulturnämndens kansli utifrån reviderat uppdrag                                      | Nämndens grunduppdrag      | Effektiv och ändamålsenlig organisation och styrning i verksamheten |
| Ta fram och införa riktlinjer och rutiner för annonsering och bokning på förvaltningens kulturtavlor |                            | Ökad synligheten av kulturnämndens och verksamheter                 |

*Nämndmål N1.3. Kulturnämnden utvecklar och synliggör den formaliserade dialogen och samverkan med föreningsliv och civilsamhället*

Genom att stärka och synliggöra den formaliserade dialogen vill kulturnämnden säkerställa ett långsiktigt samarbete som bidrar till ett levande och inkluderande kulturliv i kommunen. Detta mål syftar till att skapa bredare engagemang, främja kulturell mångfald och stödja hållbar samhällsutveckling i samarbete med föreningar och civilsamhällets aktörer. Kulturnämnden vill även stärka dialogen för att öka barns och ungas möjlighet till en aktiv och varierad fritid.

Tabell 11. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.3. Kulturnämnden utvecklar och synliggör den formaliserade dialogen och samverkan med föreningsliv och civilsamhället

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                 | Koppling till styrdokument             | Förväntade effekter av åtgärden                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Fortsätta utveckla Mötesplats Kultur och etablera råd för fria kulturlivet                                                                      | Kulturpolitiskt program                | Ökat samarbete med civilsamhället och det professionella kulturlivet           |
| Formalisera dialog med relevanta kommunala bolag                                                                                                | Kulturpolitiskt program                | Förbättrad samverkan mellan Kulturnämnden och kommunala kulturaktörer          |
| Utveckla samarbetet mellan studentorganisationer kopplade till lärosäten, kulturinstitutioner och kommun                                        | Kulturpolitiskt program                | Främja kreativa initiativ och bättre integrera studenter i kulturlivet i stort |
| Utveckla metoder och former för att främja kommuninvånarnas inflytande, Action engagemang och medskapande i kulturlivet                         | Kulturpolitiskt program, Lille Call to | Stärkt medborgarinflytande och ökat engagemang i kulturverksamheter.           |
| Formalisera och systematisera en stärkt dialog med samverkanspartner för att stödja barns och ungas möjlighet till en aktiv och varierad fritid |                                        | En aktiv och varierad fritid för fler barn och unga                            |

*Nämndmål N1.4. Kulturlyftet – Kultur som beslutsstöd i samhällsbyggandet*

Under planperioden drivs en del av utvecklingen inom ramen för Kulturlyftet, som kopplar samman kulturens grunduppdrag med kommunens planering och samhällsbyggnad. Genom att etablera kulturpotentialanalysen som återkommande beslutsstöd i planprocesser – i både stad och landsbygd – identifieras kulturvärden tidigt, vilket stärker prioriteringar och långsiktiga investeringar i kulturmiljöer och platser för konst och kreativitet.

Tabell 12. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.4: Kulturlyftet – Kultur som beslutsstöd i samhällsbyggandet

| Nämndens åtgärd | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden |
|-----------------|----------------------------|---------------------------------|
|-----------------|----------------------------|---------------------------------|

Etablera kulturpotentialanalysen som återkommande beslutsstöd i planprocesser (inkl. landsbygd)

Kulturlyftet

Tidig identifiering av kulturvärden, bättre prioriteringar av investeringar och långsiktig platskvalitet.

## Indikatorer

Härunder redovisas nämndens indikatorer till fokusmål 1. Där det är möjligt har indikatorer från Mål och Budget brutits ned och anpassats till nämndnivå.

Tabell 13. Nämndens indikatorer till Fokusmål 1: Ekonomin – Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.

| Målsättning | Indikator                                                                      | 2024 | 2025 | Jämförelse-<br>värde   | Nr<br>MoB | Källa  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|------|------------------------|-----------|--------|
|             | Medarbetarengagemang (HME) på KIF som förvaltning – totalindex (skala 0 – 100) |      | 81   | 80<br>(Uppsala kommun) | 8         | U00200 |
|             | Kvinnor                                                                        |      |      |                        |           |        |
|             | Män                                                                            |      |      |                        |           |        |
|             | Andel medarbetare med upprepad korttidsfrånvaro                                |      |      |                        | 9         | N00090 |
|             | Kvinnor                                                                        |      |      |                        |           |        |
|             | Män                                                                            |      |      |                        |           |        |
|             | Personalomsättning, extern avgång, andel (%), tillsvidareanställda medarbetare |      |      |                        | 9         | N00900 |
|             | Kvinnor                                                                        |      |      |                        |           |        |
|             | Män                                                                            |      |      |                        |           |        |
|             | Visstidsanställda, månadsavlönade, andel per mars och november                 |      |      |                        | A2030     | N00209 |
|             | KIF som förvaltning                                                            |      |      |                        |           |        |
|             | Bibliotek Uppsala                                                              |      |      |                        |           |        |
|             | Uppsala Kulturskolan                                                           |      |      |                        |           |        |
|             | Fritid Uppsala                                                                 |      |      |                        |           |        |
|             | Konst och Kulturarv                                                            |      |      |                        |           |        |
|             | KTN Kansli                                                                     |      |      |                        |           |        |
|             | Kostnad per invånare, kulturverksamhet                                         |      |      |                        |           |        |
|             | Kostnad per invånare, fritidsverksamhet                                        |      |      |                        |           |        |
|             | Kostnad per invånare, öppen fritidsverksamhet                                  |      |      |                        |           |        |

## Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

### Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Kulturnämnden underlättar för kulturella och kreativa näringar genom samordnade kontakter, tydligare väg in och rådgivning kopplad till lokaler, tillstånd och finansiering. Insatserna syftar till att sänka trösklar för företagande inom kultur och evenemang och stärka möjligheterna att verka och växa i Uppsala.

Tabell 14. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

| Nämndens åtgärd                                                                                       | Koppling till styrdokument                                                                        | Förväntade effekter av åtgärden                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Förbättra förutsättningarna för att vara professionellt verksam inom kulturella och kreativa näringar | Näringslivsprogram och kopplad handlingsplan<br>Kulturpolitiskt program och kopplad handlingsplan | Fler som är professionellt verksamma som kulturskapare |

### Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Kulturnämnden medverkar till en gemensam målbild och förbättrade förutsättningar för kultur- och idrottsevenemang året runt. Nämnden bidrar med platsutveckling, program och samverkan som stärker stadens attraktionskraft, tillgänglighet och publikens möjligheter att ta del av upplevelser.

Tabell 15. Nämndens åtgärder till Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                | Koppling till styrdokument                                            | Förväntade effekter av åtgärden                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fortsätta bidra till utvecklingen av en platsplan för evenemang och upplevelser i Uppsala kommun                                               | KSN-2023-00204                                                        | Stärka Uppsala som evenemangsstad                                                                                     |
| Utveckla infrastruktur för professionell dans och cirkus                                                                                       | Kulturpolitiskt program<br>Scenkonstutredning del 1 (teater och dans) | Brett utbud av scenkonstupplevelser och möjlighet till eget skapande samt professionellt utövande                     |
| Utveckling av Gamla Uppsala i samverkan som unik destination och rekreatiomsområde för invånare och besökare med utgångspunkt från kulturarvet | Kulturpolitiskt program, KS ärende                                    | Ökad attraktivitet för både lokala och internationella besökare, fler kulturevenemang och ökade upplevelser året runt |

### Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Kulturnämnden medverkar till att fler kommer i arbete genom att erbjuda prao, APL, praktik och arbetsmarknadsanställningar i nämndens verksamheter samt, där det är relevant, kravställa praktik- och lärlingsplatser i upphandlingar. I samverkan med berörda aktörer skapas individanpassade möjligheter att skaffa kunskaper och erfarenheter som efterfrågas på arbetsmarknaden, inklusive första arbetslivserfarenheter och stöd för personer med funktionsnedsättning.

Tabell 16. Nämndens åtgärder till Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

| Nämndens åtgärd                                                                                  | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Aktivt erbjuda prao-, praktik-, lärlings-, SAO- och VFU platser inom nämndens olika verksamheter |                            | Ökad medvetenhet och kunskap om yrkesinriktade utbildningar |
| Stärka samarbetet med det privata näringslivet inom fritidsverksamhet                            | Näringslivsprogram         | Fler i arbete                                               |

### Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Kulturnämnden stärker intresset för yrkesinriktade utbildningar genom att synliggöra yrkesvägar och yrkesroller inom kultur-, evenemangs- och fritidsområdet (t.ex. teknik, drift, service och pedagogik). Målet är att fler elever ser attraktiva, konkreta vägar till jobb genom yrkesutbildning och väljer så småningom de alternativ som efterfrågas på arbetsmarknaden.

Tabell 17. Nämndens åtgärder till Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

| Nämndens åtgärd                                                                            | Koppling till styrdokument                                                               | Förväntade effekter av åtgärden                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Synliggöra de olika utbildningsvägar och studievägar som ungdomar har inom praktiska yrken | Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030<br>Handlingsplan för Gränby och Kvarngärdet | Ökad medvetenhet och kunskap om yrkesinriktade utbildningar |

### Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Kulturnämnden deltar i nätverk, samarbeten och projekt som stärker Uppsalas kulturaktörer nationellt och internationellt. Arbetet fokuserar på partnerskap, kompetensutbyte och synlighet som kan leda till nya satsningar och extern finansiering.

Tabell 18. Nämndens åtgärder till Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

| Nämndens åtgärd                                                                                              | Koppling till styrdokument            | Förväntade effekter av åtgärden        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| Delta i relevanta nationella och internationella nätverk, projekt och evenemang inom nämndens ansvarsområden | Kulturpolitiskt program, Kulturlyftet | Utveckling av nya samarbetsmöjligheter |

### Uppdrag 17: Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Kulturnämnden bidrar med konst, program och platsaktivering som gör stadens offentliga rum mer levande, trygga och välkomnande. Insatserna utvecklas i samverkan med berörda aktörer och näringsliv och knyts till stadskärnans roll som mötesplats.

Tabell 19. Nämndens åtgärder till uppdrag: 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

| Nämndens åtgärd                                                           | Koppling till styrdokument                                                                      | Förväntade effekter av åtgärden                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fortsätta bidra till utvecklingen av innerstadens torg och offentliga rum | Kulturpolitiskt program, Kulturlyftet, Riktlinje för kulturnämndens arbete med kulturarvsfrågor | En konstnärligt gestaltad livsmiljö med ett attraktivt utbud av händelser som stimulerar till möten mellan människor. |

### Uppdrag 25: Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027.

Kulturnämnden samordnar sin medverkan i universitetsjubileerna och andra firanden 2027. Satsningarna kopplas till befintliga scener, institutioner och program för att skapa bred delaktighet och långsiktigt värde för stadens kulturliv.

Tabell 20. Nämndens åtgärder till uppdrag 25: Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027.

| Nämndens åtgärd                                             | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                        |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Planera aktiviteter för att uppmärksamma jubileumsfirandena |                            | Ökad samordning mellan universitetens firanden och nämndens satsningar |

### Nämndens grunduppdrag

Kulturnämndens verksamhet är en motor i det kulturella och kreativa näringslivet i Uppsala kommun. Kulturnämnden verkar aktivt för samverkan och utbyte på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Nämnden är också en aktiv part i det kommunövergripande arbetet med strategisk samhällsutveckling i syfte att utveckla en trygg och attraktiv kommun med en levande landsbygd. Nämndens bidrag, stipendier och evenemang skapar goda förutsättningar för professionellt konstnärligt utövande och ett levande konst- och kulturliv i hela kommunen. Nämndens verksamheter skapar arbetstillfällen för kommunens invånare och för kulturskapare genom olika uppdrag. Kulturnämnden ansvarar för att utveckla, upphandla och arrangera olika evenemang så som kulturnatten, kommunens officiella nationaldagsfirande och medborgarskapsceremoni, evenemang på kommunens utomhusscener samt vissa evenemang inom arbetet med nationella minoriteter.

#### Nämndmål 2.1: Kultur som tillväxtmotor: finansiering, partnerskap och platsaktivering

Kulturnämnden stärker kulturens roll som motor för innovation, entreprenörskap och hållbar tillväxt. Inom Kulturlyftet inrättas en samordningsfunktion för extern finansiering som matchar relevanta utlysningar och driver gemensamma projektansökningar med Uppsala universitet och Region Uppsala. Genom att kartlägga de kulturella och kreativa branscherna och ta fram en stödmodell för rådgivning och partnerskap förbättras villkoren för kulturskapare och företag. Platsaktiveringar i Främre Boländerna, Ulleråker och Gottsunda samt öppna utlysningar till nationella aktörer ökar attraktionskraft, delaktighet och publikflöden. Fördjupat deltagande i europeiska nätverk och projekt ger nya metoder, nätverk och finansieringsvägar som skalar lokala initiativ.

Tabell 21. Nämndens åtgärder till Nämndmål 2.1: Kultur som tillväxtmotor: finansiering, partnerskap och platsaktivering

| Nämndens åtgärd | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden |
|-----------------|----------------------------|---------------------------------|
|-----------------|----------------------------|---------------------------------|



|                                                                                                                 |                                       |                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inrätta samordningsfunktion för extern finansiering inom Kulturlyftet (i dialog med KLK/Region)                 | Kulturlyftet                          | Högre träff på ansökningar, fler partnerskap och ökad extern medfinansiering                       |
| Initiera gemensamma projektansökningar/år tillsammans med Uppsala universitet och Region Uppsala                | Kulturlyftet                          | Skalbar utveckling utan att öka nettokostnad; stärkt KKB                                           |
| Kartlägga KKB i Uppsala och ta fram stödmodell (rådgivning/partnerskap)                                         | Kulturlyftet, Kulturpolitiskt program | Bättre företagsklimat för kulturskapare; synliggjord ekonomisk och sysselsättningsmässig betydelse |
| Genomföra platsaktiveringar i Främre Boländerna, Ulleråker och Gottsunda (konstnärliga processer & medskapande) | Kulturlyftet                          | Stärkt tillgänglighet, tryggare och mer attraktiva offentliga rum; levande lokal infrastruktur.    |
| Öppna utlysningar för nationella aktörer som del av platsbaserade projekt                                       | Kulturlyftet                          | Ökad delaktighet och mångfald i utbud och processer.                                               |
| Fördjupa deltagande i Eurocities Culture Forum, Culture Next, Culture Action Europe och EIT C&C                 | Kulturlyftet, Kulturpolitiskt program | Nya metoder, kompetensutveckling och projektfloeden med europeiska partnerstäder.                  |

## Indikatorer

Härunder redovisas nämndens indikatorer till fokusmål 2. Där det är möjligt har indikatorer från Mål och Budget brutits ned och anpassats till nämndnivå.

Tabell 22. Nämndens indikatorer till fokusmål 2: Jobben – Uppsala ska ha ett välmående näringsliv.

| Målsättning | Indikator                                                                                  | 2024 | 2025 | Jämförelsevärde | Nr MoB | Källa  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----------------|--------|--------|
|             | Antal företag inom Kulturella och Kreativa Branscher i Uppsala                             |      |      |                 | 11     |        |
|             | Antal anställda inom Kulturella och Kreativa Branscher i Uppsala                           |      |      |                 |        |        |
|             | Omsättning inom Kulturella och Kreativa Branscher i Uppsala                                |      |      |                 |        |        |
|             | Medborgarundersökningen – det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)   |      |      |                 | 15/16  | N00593 |
|             | Kvinnor                                                                                    |      |      |                 |        |        |
|             | Män                                                                                        |      |      |                 |        |        |
|             | Medborgarundersökning - Nöjdhet med utbud av ställen för unga att träffas i kommunen       |      |      |                 | 15     |        |
|             | Kvinnor                                                                                    |      |      |                 |        |        |
|             | Män                                                                                        |      |      |                 |        |        |
|             | Medborgarundersökning – Nöjdhet med bibliotekens utbud                                     |      |      |                 | 15     |        |
|             | Kvinnor                                                                                    |      |      |                 |        |        |
|             | Män                                                                                        |      |      |                 |        |        |
|             | Medborgarundersökning - Nöjdhet med kommunens arbete för att främja det lokala kulturlivet |      |      |                 | 15     |        |
|             | Kvinnor                                                                                    |      |      |                 |        |        |
|             | Män                                                                                        |      |      |                 |        |        |

## Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

### Uppdrag 26: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Kulturnämnden kartlägger risker och vidtar åtgärder för att klimatanpassa lokaler, samlingar och verksamheter. Målet är ökad robusthet och kontinuitet vid extremväder, i linje med kommunens övergripande inriktning för klimatanpassning.

Tabell 23. Nämndens åtgärder till uppdrag 26: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

| Nämndens åtgärd                                                                                                               | Koppling till styrdokument  | Förväntade effekter av åtgärden            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|
| Se över verksamheters risker kopplat till extremväder med utgångspunkt i de riskunderlag som tagits fram i kommunen           | Miljö- och klimatprogrammet | Minskat riskexponering för verksamheter    |
| Ta fram förslag på åtgärder för hur nämnden kan möta de identifierade risker kopplade till klimatförändringar och extremväder |                             | Säkra nämndens anläggningar och verksamhet |

### Klimatbudget – Transport

Kulturnämnden driver en transportomställning som minskar utsläpp från både tjänsteresor och resor till och från våra verksamheter. Vi stärker styrning, incitament och stöd för hållbart resande för medarbetare och gör det lätt att välja gång, cykel och kollektivtrafik för publik och föreningsliv.

Tabell 24 Nämndens klimatåtgärder inom området transport.

| Nämndens åtgärd                                                                                          | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|
| 1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet. |                            | Minskat utsläpp från transporter |

### Klimatbudget – Energi

Kulturnämnden minskar energibehov i egna lokaler och fasar ut fossil plast till förbränning genom minskad användning, bättre krav vid inköp och rätt sortering. Vi effektiviserar drift och beteenden samt minskar varmvattenanvändning där det är relevant.

Tabell 25 Nämndens klimatåtgärder inom området energi.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| 2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att:<br>- arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen.<br>- ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp.<br>- säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten. |                            | Minskade utsläpp från energiområdet |
| 2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och                                                                                                                                                                                                                                               |                            | Minskade utsläpp från energiområdet |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                    | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar. |                            |                                     |
| 2.08: Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter                                                                                           |                            | Minskade utsläpp från energiområdet |

### Klimatbudget – Bygg och anläggning

Kulturnämnden stöttar föreningar i miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar.

Tabell 26 Nämndens klimatåtgärder inom området bygg och anläggning.

| Nämndens åtgärd                                                              | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                       |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|
| 3.14: Stötta förenings miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar |                            | Minskade utsläpp från bygg- och anläggningsverksamhet |

### Klimatbudget – Konsumtion

Vi skärper kraven i upphandling för lägre klimatpåverkan från livsmedel och måltider och ökar internt återbruk av varor och material. Nämnden vidareutvecklar stöd till föreningsdrivna reparationer och återbruk för att främja cirkulära beteenden.

Tabell 27 Nämndens klimatåtgärder inom området konsumtion.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                              | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|
| 5.01: Utvecklas och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer |                            | Minskade utsläpp från kommunorganisationens konsumtion |
| 5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter.                                                    |                            | Minskade utsläpp från kommunorganisationens konsumtion |
| 5.06: Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk                                                               |                            | Minskade utsläpp från kommunorganisationens konsumtion |

### Klimatbudget – Övriga områden

Kulturnämnden bidrar till att minska klimatpåverkan från kulturevenemang genom systematiska arbetssätt och gemensamma krav. Samtidigt stärker nämnden invånarnas möjligheter till ökat ansvar via kommunikation, dialog och klimathubbens utveckling.

Tabell 28 Nämndens klimatåtgärder inom övriga områden.

| Nämndens åtgärd                                                                                      | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 6.02: Utveckla systematiska arbete för att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang inom | Lille Call to Action       | Möjliggöra för samhällets omställning genom sina många kontaktvägar |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                 | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| exempelvis idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv                                                                          |                            |                                                                     |
| 6.04: Etablera och utveckla klimathubben som en plats för kommunikation om klimatfrågor och klimatomställning                   |                            | Möjliggöra för samhällets omställning genom sina många kontaktvägar |
| 6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog. |                            | Möjliggöra för samhällets omställning genom sina många kontaktvägar |

## Nämndens grunduppdrag

Kulturnämnden samordnar det strategiska arbetet inom nämndens ansvarsområde och sätter mål för nämndens egenregiverksamhet som omfattar bland annat konst- och biologiskt museum, gästspelscen, folkbiblioteksverksamhet, fritidsgårdar och kultur- och fritidsverksamhet för barn och unga, kommunens natur- och kulturskola. Insatser inom bland annat tillhandahålla information, transporter, byggande, energi och livsmedel sker som del av nämndens grunduppdrag. Kulturnämnden skapar också goda förutsättningar för professionellt konstnärligt utövande, eget skapande liksom ett levande konst- och kulturliv i hela kommunen via bidrag och stipendier. Kulturnämnden arbetar aktivt med kulturarvsstrategin som går ut på att, så långt det är möjligt, bevara i stället för att riva och bygga nytt. Arbetet med att tillhandahålla offentliga konstnärliga gestaltningar med hållbarhetsfokus fortsätter.

## Indikatorer

Härunder redovisas nämndens indikatorer till fokusmål 3. Där det är möjligt har indikatorer från Mål och Budget brutits ned och anpassats till nämndnivå.

Tabell 29. Nämndens indikatorer till Fokusmål 3: Klimatet – Uppsala ska leda klimatomställningen

| Målsättning | Indikator                                                                                       | 2024 | 2025 | Jämförelse-<br>värde | Nr<br>MoB | Källa               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|----------------------|-----------|---------------------|
|             | Utsläpp av Co2e totalt (ton)                                                                    |      |      |                      | 18        | Hållbarhetsportalen |
|             | Kvinnor                                                                                         |      |      |                      |           |                     |
|             | Män                                                                                             |      |      |                      |           |                     |
|             | Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)                                          |      |      |                      | A2030     | Miljö-barometer     |
|             | Kvinnor                                                                                         |      |      |                      |           |                     |
|             | Män                                                                                             |      |      |                      |           |                     |
|             | Andel (%) förnybart bränsle i kommunala fordon                                                  |      |      |                      | 18        | Egen uppföljning    |
|             | Kvinnor                                                                                         |      |      |                      |           |                     |
|             | Män                                                                                             |      |      |                      |           |                     |
|             | Antal kilometer flygresor inom ramen av kulturnämndens verksamhet                               |      |      |                      | 19        |                     |
|             | Korta resor (under 1000 km)                                                                     |      |      |                      |           |                     |
|             | Långa resor (över 1000 km)                                                                      |      |      |                      |           |                     |
|             | Utsläpp av koldioxidekvivalenter (Co2e) från flygresor inom ramen för kulturnämndens verksamhet |      |      |                      | 19        |                     |
|             | Korta resor (under 1000 km)                                                                     |      |      |                      |           |                     |
|             | Långa resor (över 1000 km)                                                                      |      |      |                      |           |                     |

## Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

### Uppdrag 30: Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Kulturnämnden erbjuder trygga, drogfria och tillgängliga mötesplatser samt riktade aktiviteter för barn och unga. Arbetet sker i nära samverkan med skola, socialtjänst, polis och civilsamhälle och syftar till att stärka delaktighet och skyddsfaktorer i vardagen. Kulturnämnden medverkar i *Kraftsamling för att motverka kriminalitet och bryta nyrekrytering till kriminalitet* genom att utarbeta och implementera en process för att på gruppnivå lotsa barn och unga till säkra, trygga och inkluderande miljöer.

Tabell 30. Nämndens åtgärder till uppdrag 30: Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                               | Koppling till styrdokument                                                                       | Förväntade effekter av åtgärden                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Fortsätta stärka samverkan för ökad trygghet genom förebyggande och främjande insatser                                                                        |                                                                                                  | Minskad brottslighet och ökad trygghet               |
| Samordna och genomföra trygghetsfrämjande insatser utifrån olika målgruppers behov                                                                            |                                                                                                  | Ökad trygghet och säkerhet för olika samhällsgrupper |
| Genom kraftsamling mot kriminalitet utarbeta och implementera en process för att på gruppnivå lotsa barn och unga till säkra, trygga och inkluderande miljöer | Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2320-03305) | Mer jämlik tillgång till fritidsaktiviteter          |

### Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Kulturnämnden stärker intern kontroll, kunskap och rutiner kopplat till bidrag, avtal och upphandling. Åtgärderna ska motverka oegentligheter och säkerställa att offentliga medel används rättssäkert och enligt beslutade villkor.

Tabell 31. Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

| Nämndens åtgärd                                                                           | Koppling till styrdokument  | Förväntade effekter av åtgärden                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott            | Handlingsplan välfärdsbrott | Ökad kunskap om alla former av arbetslivskriminalitet                   |
| Bidra till en samlad vägledning / rutin hur Uppsala kommun arbetar med otillåten påverkan | Handlingsplan välfärdsbrott | Minskad risk för hot, trakasserier och otillåten påverkan mot anställda |
| Undersöka möjligheter till bakgrundskontroller vid avtal, utbetalningar och anställningar | Handlingsplan välfärdsbrott | Minskad risk för ekonomiska förluster och bedrägerier                   |

### Uppdrag 32: Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Kulturnämnden utvecklar kultur- och fritidsutbudet med särskilt fokus i prioriterade områden (bl.a. Gottsunda/Valsätra samt Gränby/Kvarngärdet) och genom lokala nav som allaktivitetshus, bibliotek och kulturhus för att öka jämlik tillgång, deltagande och lokalt engagemang. Vi stärker uppsökande och trygga arenor såsom allaktivitetshus samt genomför avgiftsfria aktiviteter och aktiviteter som uppmuntrar till att vara fysiskt aktiv. Arbetet sker i nära samverkan med föreningsliv och civilsamhälle och stöds av en närvarostrategi med uppföljning som synliggör skillnader mellan målgrupper och områden. Under perioden avsätter kulturnämnden även medel för särskilda satsningar på meningsfull fritid för barn och unga, exempelvis sommaraktiviteter och öppna kreativa mötesplatser.

Tabell 32. Nämndens åtgärder till uppdrag 32: Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                 | Koppling till styrdokument                          | Förväntade effekter av åtgärden                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Undersöka vilka målgrupper som nås och kulturuttryck som representeras i kommunkoncernens kulturverksamhet, som underlag för utvecklingsarbete. | Handlingsplan till kulturpolitiskt program          | Bättre kunskapsunderlag för strategiska beslut                          |
| Utveckla metoder för att nå barn och unga, och deras föräldrar, som idag inte är delaktiga i kultur- och fritidsaktiviteter                     |                                                     | En aktiv och varierad fritid för fler barn och unga                     |
| Analysera kartläggning av avgiftsfria aktiviteter för barn och unga ur ett jämlikhetsperspektiv                                                 | Kulturpolitiskt program<br>Idrottspolitiskt program | En ökad jämlik tillgång till fritidsaktiviteter för barn och unga       |
| Genomföra riktade satsningar på kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga med fokus på trygga mötesplatser och kreativa uttryck          |                                                     | Ökad delaktighet och meningsfull fritid för unga                        |
| Utveckla en Uppsalamodell för allaktivitetshus i syfte att motverka effekterna av barnfattigdom inom ramarna för pågående ESF-projekt           | Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021-2030        | Minskade effekter av barnfattigdom och ekonomisk utsatthet              |
| Fortsätta stärka tillgängligheten och bredda utbudet inom allaktivitetshus                                                                      |                                                     | Öka tillgängligheten och utbudet för en aktiv fritid                    |
| Fortsätta stärka tillgängligheten och bredda utbudet inom Allis och Grand                                                                       |                                                     | Öka tillgängligheten och utbudet för en aktiv fritid                    |
| Förbered tillsammans med berörda aktörer för att etablera en 4H-gård på Malma gård                                                              | Lokalförsörjningsplan KTN 2024                      | Främjande av utbildning och lärande                                     |
| Vidareutveckla kulturhus i Gottsunda, Sävja och Stenhagen                                                                                       |                                                     | Stärka dessa områden som lokala nav för kultur och gemenskap            |
| Utreda möjligheten till att starta en kulturbank i linje med fritidsbanken                                                                      |                                                     | Breda tillgången till kulturella resurser för invånare i Uppsala kommun |
| Utreda behovet av mindre fordon för mobil biblioteks-, kultur- och fritidsverksamhet                                                            | Landsbygdsprogram                                   | Öka tillgängligheten och flexibiliteten i tjänsteutbudet                |

### Uppdrag 37: Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Kulturnämnden deltar i översynen av hur lokaler tillhandahålls och finansieras för kultur- och föreningslivet. Kommunledningskontoret arbetar för att samla alla kommunens lokaler i ett och samma system och tar samtidigt fram liknande styrning eller grund för tariffer samt turordning. Målet är rättvisa och transparenta villkor samt bättre tillgång till ändamålsenliga ytor.

Tabell 33. Nämndens åtgärder till uppdrag 37: Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                         | Koppling till styrdokument                        | Förväntade effekter av åtgärden                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Följa och aktivt delta i kommande utredning och arbete med att ta fram en grund för tariffer samt turordning av lokaler | Kulturpolitiskt program, idrottspolitiskt program | Rättvisare villkor och jämlik tillgång till lokaler och anläggningar. |
| Se över systemet med olika modeller för att tillhandahålla och finansiera lokaler för kulturaktörer och föreningar      |                                                   | Rättvisare villkor och jämlik tillgång till lokaler och anläggningar. |
| Synliggöra bättre vilka lokaler inom nämndens ansvarsområden är bokningsbara                                            |                                                   | Ökad användning av befintliga lokaler                                 |

### Uppdrag 39: Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

Kulturnämnden förbättrar riktlinjer, processer och kontroller för kultur- och föreningsbidrag. Kommunledningskontoret tar fram kompletterande stöd- eller styrdokument för att likställa hanteringen och ge bättre förutsättningar för kontroll av såväl beviljade bidrag som efterlevnad av demokratiska värderingar. Arbetet syftar till högre träffsäkerhet, transparens och rättssäkerhet i fördelning och uppföljning.

Tabell 34. Nämndens åtgärder till uppdrag 39: Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                          | Koppling till styrdokument                                         | Förväntade effekter av åtgärden                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Följa och aktivt delta i kommande utredning och arbete med att ta fram kompletterande stöd för bättre förutsättningar för kontroll av bidrag och efterlevnad av demokratiska värderingar | Kulturpolitiskt program, idrottspolitiskt program                  | Förbättrad styrning.                                                          |
| Se över riktlinjer och processer kring bidrag till föreningar, det fria kulturlivet och verksamhet för barn och unga.                                                                    | Genomlysning av bidragsprocessen inom kulturnämnden Uppsala kommun | Mer effektiv fördelning av resurser till föreningar och det fria kulturlivet. |
| Implementera rekommendationer från genomförd granskning av intern kontroll vid utbetalning av föreningsbidrag                                                                            | KTN-2024-00587                                                     | En mer effektiv och transparent hantering av föreningsbidrag                  |

### Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Kulturnämnden använder kultur, skapande och rörelse för att stärka gemenskap, meningsfullhet och mående. Insatserna genomförs både digitalt och fysiskt och utformas tillsammans med berörda aktörer.

Tabell 35. Nämndens åtgärder till uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

| Nämndens åtgärd                                                                                         | Koppling till styrdokument                 | Förväntade effekter av åtgärden                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Arbeta för att främja psykisk hälsa inom nämndens/ förvaltningens ansvarsområden                        |                                            | Förbättrad livskvalitet och välbefinnande                   |
| Arbeta inom partnerskapen med att främja psykisk hälsa.                                                 |                                            | Förbättrad livskvalitet och välbefinnande.                  |
| Stärka samverkan mellan IFN och KTN för verksamheter som Uppsala Summer Zone, Activity Zone och sportis | Överenskommelse om IOP med RF-SISU Uppland | Effektivare resursanvändning och synergier mellan nämnderna |

### Uppdrag 41. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.

Kulturnämnden utvecklar drogfria, attraktiva fritidsmiljöer och program som stärker skyddsfaktorer runt barn och unga. Arbetet genomförs i samverkan med skola, socialtjänst och civilsamhälle.

Tabell 36. Nämndens åtgärder till uppdrag 41. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.

| Nämndens åtgärd                                                       | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Arbeta för att det inte ska finnas droger i barn och ungas nära miljö |                            | Minskad risk för droganvändning och missbruk bland denna känsliga grupp |

### Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Kulturnämnden stärker kontinuitetshantering, roller och övningar så att kultur- och fritidsverksamheter kan upprätthållas vid kris och höjd beredskap. Nämnden bidrar till samhällets motståndskraft genom säkra mötesplatser och prioriterade funktioner.

Tabell 37. Nämndens åtgärder till uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

| Nämndens åtgärd                                                                                     | Koppling till styrdokument                             | Förväntade effekter av åtgärden                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Utveckla avdelningarnas kontinuitetshantering                                                       | Program för krisberedskap och civilt försvar 2024-2027 | Ökad operativ stabilitet och kontinuitet            |
| Öka medvetenheten om verksamheternas roll i det civila försvaret genom kompetensutvecklingsinsatser | Program för krisberedskap och civilt försvar 2024-2027 | Ökad allmän säkerhet och trygghet                   |
| Genomföra praktiska och analoga övningar utifrån krisberedskap och krisledning                      | Program för krisberedskap och civilt försvar 2024-2027 | Förbättrad beredskap och förmåga att hantera kriser |
| Utveckla aktiviteter för att bidra till att stärka samhällets motståndskraft                        | Program för krisberedskap och civilt försvar 2024-2027 | Förbättrad samhällsberedskap                        |

### Nämndens grunduppdrag

Kultur- och fritidsverksamheter medverkar till att öka tryggheten i hela kommunen. Kulturnämndens riktade verksamhet verkar kompensatoriskt så att alla barn och unga ska få en trygg och bra start i livet på jämlika villkor. Genom förebyggande och riktade



insatser, vuxennärvaro, områdesarbete samt samverkan med skolor, andra myndigheter, föreningar och civilsamhället bidrar nämndens verksamheter till en tryggare och jämlikare kommun.

Kulturnämnden tillhandahåller inkluderande, jämställda och trygga mötesplatser för barn och unga genom fritidsklubbar, fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet, bibliotek, kulturhus, kulturskola och naturskola. De offentliga rummen så som bibliotek, kulturhus, allaktivitetshus, museer, scener, och konstnärlig gestaltning utgör tillgängliga mötesplatser för invånare och besökare som medverkar till att öka tryggheten och säkerheten i hela kommunen.

#### Nämndmål 4.1: Kulturyftet – Kultur som kraft för välmående och sammanhållning

Inom Kulturyftet genomförs utbildningar i kulturell hållbarhet för tjänstepersoner och politiker, samtidigt som kultur, skapande och rörelse används som verktyg för att öka gemenskap, meningsfullhet och psykisk hälsa. Arbetet stödjer kommunens mål och Agenda-2030-inriktning genom konkreta, skalbara insatser med fokus på delaktighet och jämlika livsvillkor.

Tabell 38. Nämndens åtgärder till Nämndmål 4.1: Kulturyftet – Kultur som kraft för välmående och sammanhållning

| Nämndens åtgärd                                                                                      | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter av åtgärden                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Genomföra utbildningar om kulturell hållbarhet för tjänstepersoner och politiker                     | Kulturyftet                | Ökad förmåga att integrera kultur i ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. |
| Utveckla metoder och indikatorer som visar kulturens bidrag till social gemenskap och psykisk hälsa. | Kulturyftet                | Ökad kunskap om kulturens samhällsnytta                                         |

### Indikatorer

Härunder redovisas nämndens indikatorer till fokusmål 4. Där det är möjligt har indikatorer från Mål och Budget brutits ned och anpassats till nämndnivå.

Tabell 39. Nämndens indikatorer till Fokusmål 4: Tryggheten – Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

| Målsättning | Indikator                                                       | 2024 | 2025 | Jämförelsevärde | Nr MoB | Källa            |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|------|------|-----------------|--------|------------------|
|             | Antal anmälda i fritidsklubb per invånare 10-12 år              |      |      |                 | 28     | Egen uppföljning |
|             | Kvinnor                                                         |      |      |                 |        |                  |
|             | Män                                                             |      |      |                 |        |                  |
|             | Antal deltagare i musik- eller kulturskola per invånare 6-19 år |      |      |                 | 25     |                  |
|             | Kvinnor                                                         |      |      |                 |        |                  |
|             | Män                                                             |      |      |                 |        |                  |
|             | Antal lån av medier på kommunala folkbibliotek per invånare     |      |      |                 | 25     |                  |
|             | Kvinnor                                                         |      |      |                 |        |                  |
|             | Män                                                             |      |      |                 |        |                  |
|             | Antal besökare per år på nämndens verksamheter                  |      |      |                 | 25     |                  |
|             | Kommunala folkbibliotek                                         |      |      |                 |        |                  |
|             | Biotopia                                                        |      |      |                 |        |                  |

---

Uppsala Slottshistoriska

---

Reginateatern

---

Uppsala konstmuseum

---

# Budget 2026

## Nämndens driftbudget

Kulturnämndens budget utgår från den ekonomiska ram som kommunfullmäktige beslutat om i *Mål och budget 2026 med plan för 2027-2028*. Nämnden tilldelas 557 miljoner kronor i kommunbidrag för 2026, vilket är en ökning med 23 miljoner kronor (4,4 procent) jämfört med 2025.

Basbudgeten har indexerats med 2,5 procent för samtliga verksamhetsområden som kompensation för pris- och löneutveckling. Resultatförstärkande åtgärder motsvarar -0,6 procent och genomförs inom kulturverksamheten, medan fritidsverksamheterna undantas åtgärder under 2026.

Kommunfullmäktige har riktat kommunbidrag om sammanlagt 37 miljoner kronor för olika satsningar, varav 18 miljoner kronor är nivåpåverkande beslut och 19 miljoner kronor är tidsbegränsade beslut.

Tabell 40. Kommunbidrag 2026 för kulturnämnden, belopp i miljoner kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

| Kommunbidrag                                                                                                                                    | Verksamhet              | Budget 2026  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|
| <b>Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)</b>                                                                              |                         | <b>510,6</b> |
| Prisuppräkning * (2026; 2.5%)                                                                                                                   |                         | 12,8         |
| Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.6%)                                                                               |                         | -3,4         |
| <b>Kommunbidrag justerat prisuppräkning och resultatförstärkande åtgärder</b>                                                                   |                         | <b>520,0</b> |
| <b>Nivåpåverkande beslut</b>                                                                                                                    |                         | <b>18,5</b>  |
| <i>Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)</i>                                | Kulturverksamhet        | 0,3          |
| <i>Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)</i>                                | Fritidsverksamhet       | 0,3          |
| <i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>                                                                                     | Kulturverksamhet        | 2,5          |
| <i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>                                                                                     | Fritidsverksamhet       | 0,5          |
| <i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>                                                                                     | Öppen fritidsverksamhet | -0,7         |
| <i>Klimatbudgetåtgärd (6.04): Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimätförändringar och klimatomställning</i> | Kulturverksamhet        | 0,4          |
| <i>Lönesatsning inom fritidsverksamheten</i>                                                                                                    | Fritidsverksamhet       | 0,7          |
| <i>Lönesatsning inom fritidsverksamheten</i>                                                                                                    | Öppen fritidsverksamhet | 1,1          |
| <i>Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning</i>                            | Kulturverksamhet        | 0,3          |
| <i>Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning</i>                            | Fritidsverksamhet       | 0,7          |
| <i>Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning</i>                            | Öppen fritidsverksamhet | 0,8          |
| <i>Möta nya lagkrav för trygghet och säkerhet under Kulturnatten</i>                                                                            | Kulturverksamhet        | 0,6          |
| <i>Permanentning av kraftsamling mot nyrekrytering till kriminalitet</i>                                                                        | Fritidsverksamhet       | 2,1          |
| <i>Reparationer, underhåll och förvaltning av konstsamlingar</i>                                                                                | Kulturverksamhet        | 0,5          |
| <i>Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå utökade öppetider även i Gränby)</i>                                                        | Fritidsverksamhet       | 2,0          |
| <i>Utökad budget för bidrag till det fria kulturlivet</i>                                                                                       | Kulturverksamhet        | 1,0          |
| <i>Utökning och stärkt bemanning för ökad trygghet på Uppsala Summer Zone</i>                                                                   | Fritidsverksamhet       | 0,7          |
| <i>Volymökning kulturskola egenregi</i>                                                                                                         | Kulturverksamhet        | 1,0          |
| <i>Återöppning av utvecklat Stenhagen kulturhus</i>                                                                                             | Kulturverksamhet        | 1,0          |
| <i>Ändamålsenlig organisation Fritid Uppsala</i>                                                                                                | Fritidsverksamhet       | 2,3          |
| <i>Ökat antal scenkonstföreställningar för förskola</i>                                                                                         | Kulturverksamhet        | 0,5          |
| <b>Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut</b>                                                                                                 |                         | <b>538,4</b> |

|                                                                                                                                                           |                                |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
| <b>Tidsbegränsade beslut</b>                                                                                                                              |                                | <b>18,6</b>  |
| <i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>                                                                                   | <i>Öppen fritidsverksamhet</i> | 3,2          |
| <i>Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst</i>                                                                                            | <i>Kulturverksamhet</i>        | 6,4          |
| <i>Klimatbudgetåtgärd (6.04): Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimätförändringar och klimatomställning 2026-2027</i> | <i>Kulturverksamhet</i>        | 0,7          |
| <i>Kulturlyft</i>                                                                                                                                         | <i>Kulturverksamhet</i>        | 8,0          |
| <i>Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar</i>                                               | <i>Kulturverksamhet</i>        | -0,1         |
| <i>Tillfälligt omställningstöd till studieförbunden 2024-2026</i>                                                                                         | <i>Kulturverksamhet</i>        | 1,5          |
| <i>Översyn av Stenhagens kulturhus</i>                                                                                                                    | <i>Kulturverksamhet</i>        | -1,1         |
| <b>Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut</b>                                                                                         |                                | <b>557,1</b> |

\*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

### Kulturverksamhet

Inom kulturverksamheten uppgår kostnaderna till 390 miljoner kronor, inklusive avskrivningar och finansiella kostnader. Kommunbidraget finansierar 357 miljoner kronor medan avgifter, försäljning, erhållna bidrag och övriga intäkter uppgår till 33 miljoner kronor.

I jämförelse med budget 2025 ökar såväl intäkter som kostnader. Nämnden arbetar aktivt för att bredda finansieringen. Intäkter från utbildningsnämnden kommer att minska i takt med att skolverksamheten etablerar egna skolbibliotek och därmed köper färre tjänster av Bibliotek Uppsala.

Kostnadsökningen i budget 2026 beror främst på riktade satsningar och genomförandet av nämndens lokalförsörjningsplan. Bland de nivåpåverkande besluten finns etablering och utveckling av en klimathub på Biotopia samt Tryckeriet som en ny samlingspunkt för flera kommunala verksamheter och föreningar. Ett ytterligare exempel är den tidsbegränsade satsningen *Kulturlyftet*, som bidrar till kulturdriven stadsutveckling.

Nämndens resultatförstärkande åtgärder genomförs inom kulturverksamheten. Merparten har uppnåtts genom begränsade kostnadsökningar inom basbudgeten och, i vissa fall, neddragningar av enskilda kostnadsposter. Åtgärderna omfattar även något utökade egengenererade intäkter.

Förvaltningen genomför kontinuerliga översyner av bemanningen för att säkerställa rätt kompetens och kapacitet, i syfte att möta både nuvarande och framtida behov. Under 2026 planeras en genomlysning av ekonomi- och verksamhetsmodell inom offentlig konst samt en översyn av kulturnämndens kansli.

### Fritidsverksamhet

Inom fritidsverksamheten uppgår kostnaderna till 149 miljoner kronor, inklusive avskrivningar och finansiella kostnader. Kommunbidraget finansierar 143 miljoner kronor medan övriga intäkter, framför allt erhållna bidrag, uppgår till 6 miljoner kronor.

Jämfört med budget 2025 minskar verksamhetens intäkter eftersom ett treårigt projekt, finansierat av Europeiska socialfonden (ESF), avslutas under hösten 2026. Efter att budgetarbetet färdigställts har förvaltningen beviljats ett nytt bidrag från ESF, vilket kommer att öka intäkterna och möjliggöra fortsatt projektverksamhet.

Kostnaderna inom fritidsverksamheten ökar jämfört med 2025, vilket huvudsakligen beror på riktade satsningar. Bland annat permanentas insatsen för att motverka

nyrekrytering till kriminalitet, bemanningen förstärks vid allaktivitetshusen i Gottsunda och Gränby, och arbetet med att skapa en mer ändamålsenlig organisation inom Fritid Uppsala fortsätter. Syftet är att säkerställa en effektiv verksamhet med rätt bemanning och kompetens för att möta en alltmer komplex samhällsutveckling.

### Öppen fritidsverksamhet

Inom den öppna fritidsverksamheten (fritidsklubb) uppgår kostnaderna till 62 miljoner kronor, inklusive avskrivningar och finansiella kostnader. Kommunbidraget finansierar 55 miljoner kronor medan övriga intäkter, främst deltagaravgifter, uppgår till 7 miljoner kronor.

Jämfört med budget 2025 ökar verksamhetens intäkter och beror på ett stadigt växande deltagarantal. Även kostnaderna ökar, vilket huvudsakligen förklaras av riktade beslut om lönesatsning och kompensation för att möta förändringar i lagstiftningen om anställningsskydd, dygns- och veckovila, samt för att säkerställa en robust grundbemanning. Genomförandet av nämndens lokalförsörjningsplan medför lägre kostnad för lokalhyra när en enhet lämnar en tillfällig modullösning och flyttar till permanenta lokaler.

Tabell 41. Resultaträkning för kulturnämnden 2026. Belopp i miljoner kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

| Resultaträkning                             | Budget<br>2026 | Budget<br>2025 | Prognos<br>2025 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Intäkt av avgifter, hyror, försäljning      | 31             | 30             | 34              |
| Erhållna bidrag och övriga intäkter         | 16             | 15             | 22              |
| <b>Summa intäkter</b>                       | <b>47</b>      | <b>45</b>      | <b>56</b>       |
| Lämnade bidrag & köp av huvudverksamhet     | -99            | -103           | -103            |
| Personalkostnader                           | -256           | -245           | -239            |
| Lokalkostnader                              | -109           | -104           | -103            |
| Materialkostnader                           | -22            | -22            | -28             |
| Övriga kostnader                            | -56            | -43            | -55             |
| Internt fördelade kostnader                 | -44            | -42            | -42             |
| Avskrivningar                               | -11            | -12            | -12             |
| <b>Summa kostnader</b>                      | <b>-597</b>    | <b>-572</b>    | <b>-581</b>     |
| Finansiella poster                          | -7             | -6             | -6              |
| <b>Summa nettokostnader</b>                 | <b>-557</b>    | <b>-534</b>    | <b>-530</b>     |
| <b>Kommunbidrag fördelat per verksamhet</b> |                |                |                 |
| Politisk verksamhet                         | 2              | 2              | 2               |
| Kulturverksamhet                            | 357            | 340            | 341             |
| Fritidsverksamhet                           | 143            | 138            | 136             |
| Öppen fritidsverksamhet                     | 55             | 54             | 52              |
| <b>Summa kommunbidrag</b>                   | <b>557</b>     | <b>534</b>     | <b>530</b>      |
| <b>Resultat</b>                             | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>3</b>        |

## Lämnade bidrag och köp av verksamhet

Kulturnämndens lämnade bidrag till det fria kulturlivet och civilsamhällets aktörer samt köp av verksamhet minskar med 4 miljoner kronor (-3,9 procent) under 2026. Minskningen beror främst på det tidsbegränsade beslutet 2025 om medfinansiering, tillsammans med Boverket, av ombyggnationen av samlingslokalen Tallkrogen.

Tabell 42. Budget 2026 för kulturnämndens lämnade bidrag och köp av verksamhet. Belopp i miljoner kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

| Typ av bidrag, bidragets benämning                           | Budget<br>2026 | Budget<br>2025 | Förändring  | Noter |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-------|
| <b>1) Kulturbidrag samt köp av verksamhet</b>                | <b>49,6</b>    | <b>48,3</b>    | <b>1,3</b>  |       |
| Verksamhetsbidrag kultur                                     | 19,4           | 19,0           | 0,4         | 1     |
| Projektbidrag kultur                                         | 4,4            | 3,3            | 1,1         | 1     |
| Verksamhetsbidrag till nationella minoriteters föreningar    | 0,1            | 0,1            | 0,0         |       |
| Ateljébidrag                                                 | 0,4            | 0,4            | 0,0         |       |
| Bidrag till studieförbund verksamma i Uppsala kommun         | 12,6           | 12,7           | -0,1        | 2     |
| Parkteater i Gottsunda                                       | 1,9            | 1,9            | 0,0         |       |
| Stipendier kultur                                            | 0,6            | 0,7            | -0,1        | 3     |
| Uppsala Linneanska Trädgårdar                                | 7,7            | 7,6            | 0,1         |       |
| Kulturnatten                                                 | 1,6            | 1,0            | 0,6         | 4     |
| Sommarprogram Parksnäcken                                    | 0,2            | 0,2            | 0,0         |       |
| Fristadsförfattare                                           | 0,4            | 0,4            | 0,0         |       |
| Kulturlyft                                                   | 0,3            | 1,0            | -0,7        | 5     |
| <b>2) Bidrag till barn och ungas fria tid</b>                | <b>20,1</b>    | <b>20,7</b>    | <b>-0,6</b> |       |
| Verksamhetsbidrag barns och ungas fria tid                   | 7,0            | 7,2            | -0,2        | 6     |
| Verksamhetsbidrag barns och ungas kulturutövande             | 7,4            | 7,2            | 0,2         |       |
| Projektbidrag barn och ungas fria tid                        | 5,3            | 5,8            | -0,5        | 7     |
| Evenemangsbidrag ung                                         | 0,4            | 0,4            | 0,0         |       |
| <b>3) Bidrag till allmänna samlingslokaler</b>               | <b>1,8</b>     | <b>8,6</b>     | <b>-6,9</b> |       |
| Investeringsbidrag samlingslokaler, medfinansiering Boverket | 0,0            | 6,9            | -6,9        | 8     |
| Allmänna samlingslokaler, verksamhetsbidrag                  | 1,3            | 1,2            | 0,0         |       |
| Allmänna samlingslokaler, upprustningsbidrag                 | 0,5            | 0,5            | 0,0         |       |
| <b>4) Idéburet offentligt partnerskap (IOP)</b>              | <b>26,1</b>    | <b>24,7</b>    | <b>1,4</b>  |       |
| IOP Fyrisgården                                              | 1,3            | 1,3            | 0,0         |       |
| IOP Gottsunda teater ideell förening                         | 4,4            | 3,9            | 0,6         | 7     |
| IOP RF-SISU Uppland                                          | 1,4            | 1,3            | 0,0         |       |
| IOP KFUM Uppsala Gottsunda fritidsgård                       | 3,9            | 3,8            | 0,1         |       |
| IOP KFUM Uppsala Gottsunda fritidsklubb                      | 1,7            | 1,7            | -0,1        | 9     |
| IOP KFUM Uppsala Alnäs                                       | 3,3            | 3,2            | 0,1         |       |
| IOP KFUM Uppsala Leoparden                                   | 2,8            | 2,8            | 0,1         |       |
| IOP Uppsala läns 4H                                          | 6,8            | 6,6            | 0,2         |       |
| IOP Studieförbundet Uppsala Västmanland                      | 0,4            | 0,0            | 0,4         | 6     |
| <b>5) Övrigt</b>                                             | <b>1,4</b>     | <b>0,7</b>     | <b>0,7</b>  |       |
| Övrigt                                                       | 1,4            | 0,7            | 0,7         |       |
| <b>Totalsumma</b>                                            | <b>99,0</b>    | <b>103,0</b>   | <b>-4,0</b> |       |

**Noter, beskrivning**

1 Nivåpåverkande beslut om utökad budget till det fria kulturlivet.

2 Antalet studieförbund har minskat.

3 Stipendiet för unga skrivare avser deltagande i en skrivarkurs och redovisas som övrig kostnad, inte som lämnat bidrag eller köp av verksamhet.

4 Nivåpåverkande beslut om utökad budget för att möta nya lagkrav för trygghet och säkerhet under *Kulturnatten*.

5 Lämnade bidrag inom ramen för *Kulturlyftet* revideras årligen utifrån projektets inriktning och aktuella förutsättningar.

6 Delar av verksamhetsbidrag för barns och ungas fria tid omvandlas till ett nytt IOP med Studieförbundet Mälardalen.

7 Delar av projektbidrag för barns och ungas fria tid omvandlas och utökar befintligt IOP med Gottsunda teater.

8 Inga beslut om medfinansiering med Boverket har fattats för 2026.

9 Bidragets storlek varierar bland annat beroende på beräknat deltagarantal i verksamheten.

## Nämndens investeringar

Kulturnämnden tilldelas i *Mål och budget 2026 med plan för 2027-2028* 31 miljoner kronor för investeringar under 2026, varav 15 miljoner kronor är reserverade för offentlig konst. Ramen för offentlig konst utgår från ”enprocentsriktlinjen” som innebär att vid ny-, om- och tillbyggnation av kommunkoncernens fastigheter, samt vid nyanläggning eller förändring av offentliga utomhusmiljöer, avsätts 1,0 procent till offentlig konst.

Av den totala investeringsramen för 2026 avsätts 3 miljoner kronor för inventarier kopplade till genomförandet av nämndens lokalförsörjningsplan, 2 miljoner kronor för investeringar i konst till samlingen på Uppsala konstmuseum och 12 miljoner kronor för övriga investeringar.

Tabell 43. Kulturnämndens investeringsbudget 2026 med plan för 2027–2030. Belopp i miljoner kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

| Investeringar                                      | Budget<br>2026 | Plan<br>2027 | Plan<br>2028 | Plan<br>2029 | Plan<br>2030 |
|----------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Offentlig konst (1%-riktlinje)                     | 15             | 15           | 15           | 16           | 16           |
| Konstsamling Uppsala konstmuseum                   | 2              | 2            | 2            | 2            | 2            |
| Inventarier kopplade till lokalförsörjningsplan    | 3              | 8            | 2            | 14           | 1            |
| Övriga investeringar/reinvesteringar i inventarier | 12             | 9            | 8            | 5            | 11           |
| <b>Summa</b>                                       | <b>31</b>      | <b>34</b>    | <b>27</b>    | <b>37</b>    | <b>29</b>    |

# Bilaga 1 Styrdokument

I denna bilaga finns en sammanställning av de politiskt beslutade planer och program som innehåller mål eller åtgärder riktade till kulturnämnden.

## Kommunövergripande styrdokument

- Mål och budget 2026 med plan för 2026–2028
- Bostads- och lokalförsörjningsplan för kultur- och fritidslokaler 2026-2035
- Kompetensförsörjningsplan 2025–2027

## Kommunövergripande program och handlingsplaner

- Handlingsplan för avfallsplan
- Handlingsplan till program för elitidrott
- Handlingsplan för trafikbuller 2024-2028
- Handlingsplan för idrottspolitiskt program
- Handlingsplan till kulturpolitiskt program 2025-2028
- Handlingsplan för miljö- och klimatprogram 2022-2025
- Handlingsplan för näringslivsprogram 2024-2027
- Handlingsplan delaktighet för personer med funktionsnedsättning
- Handlingsplan för mobilitet och trafik
- Handlingsplan för äldrevänlig kommun
- Handlingsplan mot välfärdsbrott
- Handlingsplan för landsbygdsprogram 2025-2028
- Energiprogram 2050
- Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021-2030
- Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024-2030
- Program för krisberedskap och civilt försvar 2024-2027
- Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete
- Samverkansöverenskommelse för minskad brottslighet 2024-2027
- Biblioteksplan 2025-2029

## Styrdokument för kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen

- Grunduppdrag för kulturnämndens verksamhet
- Delegations- och arbetsordning för kulturnämnden 2023-04-27
- Informationshanteringsplan för KTN
- Internkontrollplan 2026
- Kulturnämndens riktlinje för ateljébidrag
- Kulturnämndens riktlinje för bidrag till barns och ungas fria tid
- Kulturnämndens riktlinje för bidrag till det fria kulturlivet
- Kulturnämndens riktlinje för bidrag till lokalhållande föreningar
- Riktlinjer för kommunens stöd till studieförbund
- Riktlinje för bidrag till kultur och folkbildning inom vård och omsorg
- Riktlinjer för arbetet med Uppsala kommuns konstnärliga gestaltningsprojekt
- Riktlinjer för kulturnämndens arbete med kulturarvsfrågor
- Riktlinjer för arbetet med Uppsala kommuns offentliga konst



- Riktlinje för inköp av kultur till förskola och skola
- Föreskrifter för Rådet för det fria kulturlivet
- Objektplan IT Kultur och fritid (under framtagande)
- Omvärldsanalys och riskregister 2025 inför 2026

### **Övrigt**

- Ansökan europeisk kulturhuvudstad 2029
- Beslut om Kulturlyftet

## Bilaga 2 Uppföljningsplan

### Inledning

Uppföljningen är en del av kulturnämndens styrning och det systematiska kvalitetsarbetet inom nämndens ansvarsområden. Syftet är att bedöma hur genomförd verksamhet och använd budget bidragit till att nå nämndens mål, kommunfullmäktiges fokusmål samt uppdrag i Mål och budget. Uppföljningen ska ge underlag för lärande, prioriteringar och utvecklingsinsatser. Ambitionen är att analysera vad som har genomförts och vilka resultat det lett till samt att bedöma vad som återstår att göra och vilka områden som behöver utvecklas.

### Nämndens uppföljning

Vid delårsuppföljningen per mars/april görs en mindre omfattande uppföljning av uppdrag och nämndmål. I delårsuppföljningen per augusti och vid årsbokslutet bedömer nämnden i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges fokusmål, kommunfullmäktiges uppdrag och kommungemensamma nämndmål samt tillkommande uppdrag från kommunfullmäktige och kommunstyrelsen och kulturnämndens egna nämndmål och åtgärder.

Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens åtgärder och – där det är möjligt och lämpligt – även med stöd av indikatorer. Kommunstyrelsen följer upp sitt ekonomiska läge kontinuerligt under året och redovisar ett periodiserat resultat månadsvis. Detta innebär att nämnden varje månad (februari-november utom juni) jämför det ackumulerade resultatet med budget och gör en helårsprognos. Alla kostnader och intäkter ska så långt som möjligt belasta rätt period för att ge rättvisande information om nämndens ekonomiska läge.

Tabell 4044. Kulturnämndens uppföljning 2026

| Uppföljning                                   | Underlag                                                                                                                                             | Beslutsinsats                                                |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Månadsuppföljning                             | Månadsrapport med ekonomiskt utfall, helårsprognos, större kända avvikelser                                                                          | Anmäls i kulturnämnden                                       |
| Uppföljning per mars/april                    | Delårsunderlag med ekonomiskt bokslut per mars, helårsprognos, uppföljning av uppdrag och nämndmål samt föreslagna åtgärder vid avvikelse.           | Kulturnämnden i april                                        |
| Uppföljning per augusti                       | Delårsbokslut med ekonomi och verksamhet: uppföljning av fokusmål, uppdrag, nämndmål, åtgärder, indikatorer samt genomförande av program och planer. | Kulturnämnden i september                                    |
| Uppföljning per helår                         | Underlag till årsbokslut och årsredovisning med samlad uppföljning av fokusmål, uppdrag, nämndmål och indikatorer samt analys av måluppfyllelse.     | Kulturnämnden i februari                                     |
| Fördjupad uppföljning av utvalda ämnesområden | Tematiska uppföljningar av prioriterade områden enligt tabell 43 nedan.                                                                              | Kulturnämnden och/eller kulturnämndens arbetsutskott löpande |

## Nämndens fördjupande uppföljning

Kulturnämnden genomför dessutom fördjupade, tematiska uppföljningar inom utvalda områden där det finns särskilt behov av styrning, lärande och utveckling. Dessa uppföljningar kopplas till kommunfullmäktiges fokusmål, nämndens egna nämndmål samt större utvecklingsinsatser inom kultur- och fritidsområdet.

Tabell 45. Fördjupad uppföljningsplan för kulturnämnden 2026

| Uppföljning                                   | Underlag                                                                                                                                                                                                                  | Månad/interval           |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Trygghet och säkerhet                         | Hot och våld i och kring nämndens anläggningar, risk för nyrekrytering av barn och unga till kriminella miljöer samt otillåten påverkan. Genomgång av samverkan med andra aktörer och genomförda samt planerade åtgärder. | Kulturnämnden i mars     |
| Barn och ungas deltagande i kultur och fritid | Statistik över deltagande, aktiviteter om att nå ut till nya målgrupper, resultat från enkäter/brukardialoger samt exempel från verksamheten.                                                                             | Kulturnämnden i juni     |
| Verksamhets- och kvalitetsutveckling          | Status i kvalitets- och utvecklingsarbete (inkl. organisationsförändringar och digitalisering).                                                                                                                           | Kulturnämnden i oktober  |
| HR                                            | Uppföljning av bemanning och kompetensförsörjning, medarbetarundersökning, arbetsmiljö och sjukfrånvaro.                                                                                                                  | Kulturnämnden i november |

Uppföljningen sker tematiskt till kulturnämndens arbetsutskott och/eller nämnden, muntligt och/eller skriftligt, och kopplas till punkten *Aktuellt från verksamheten* i årshjulet.

## Bilaga 3 Förvaltningens indikatorer

Härunder beskrivs förvaltningens indikatorer, som kan ses som ett komplement till nämndens indikatorer. Förvaltningens indikatorer kommer inte redovisas på samma sätt som nämndens indikatorer, men vissa av dessa nyckeltal kommer nämnas i till exempel nämndens sammanställda analys inför årsredovisning.

| Medarbetarundersökning mm                                                  | 2022 | 2023 | 2024 | Mål | Jämförelse | Källa                         |
|----------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-----|------------|-------------------------------|
| Totalindex i medarbetarundersökningen                                      | 81   | 79   |      | Öka |            | Årliga medarbetarundersökning |
| Kvinnor                                                                    | 81   | 80   |      |     |            |                               |
| Män                                                                        | 79   | 78   |      |     |            |                               |
| Delindex motivation i medarbetarundersökningen                             | 79   | 78   |      | Öka |            | Årliga medarbetarundersökning |
| Kvinnor                                                                    | 81   | 79   |      |     |            |                               |
| Män                                                                        | 76   | 76   |      |     |            |                               |
| Delindex ledarskap i medarbetarundersökningen                              | 83   | 82   |      | Öka |            | Årliga medarbetarundersökning |
| Kvinnor                                                                    | 86   | 83   |      |     |            |                               |
| Män                                                                        | 80   | 80   |      |     |            |                               |
| Delindex arbetssituation i medarbetarundersökningen                        | 77   | 77   |      | Öka |            | Årliga medarbetarundersökning |
| Kvinnor                                                                    | 76   | 76   |      |     |            |                               |
| Män                                                                        | 79   | 78   |      |     |            |                               |
| Delindex övriga viktiga frågor i medarbetarundersökningen                  | 85   | 81   |      | Öka |            | Årliga medarbetarundersökning |
| Kvinnor                                                                    | 86   | 83   |      |     |            |                               |
| Män                                                                        | 83   | 77   |      |     |            |                               |
| Upplevelsen av förvaltningen som en god arbetsgivare som man rekommenderar | 75   | 71   |      | Öka |            | Årliga medarbetarundersökning |

| Fritidsverksamhet                                            | 2022 | 2023      | 2024 | Mål | Jämförelse | Källa            |
|--------------------------------------------------------------|------|-----------|------|-----|------------|------------------|
| Intäkter fritidsgårdar och allmän fritidsverksamhet, kr/inv  |      |           |      |     |            |                  |
| Fritidsgårdar/ungdomsgårdar, antal / 10 000 inv 0-18 år      |      |           |      |     |            |                  |
| Ungdomens hus / allaktivitetshus, antal / 10 000 inv 0-18 år |      |           |      |     |            |                  |
| Antal deltagare i fritidsklubb (registrerade)                | 2295 | 2537      |      | Öka |            | Egen uppföljning |
| Antal unga som deltar i den riktade fritidsverksamhet        | 1309 | 1840/4245 |      | Öka |            | Egen uppföljning |
| Öppen verksamhet i kommunal                                  |      |           |      |     |            |                  |
| Föreningsdriven verksamhet                                   |      |           |      |     |            |                  |
| Könsfördelning, flickor/pojkar (%)                           |      |           |      |     |            | Egen uppföljning |

|                                                          |       |       |       |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Öppen fritidsverksamhet i kommunal regi                  | 46/54 | 45/55 | 50/50 |
| Tonårsverksamhet                                         | 44/56 | 42/58 | 50/50 |
| Grand                                                    | 49/51 | 48/52 | 50/50 |
| Allis                                                    | 19/81 | 26/74 | 50/50 |
| Allaktivitetshus                                         | 49/51 | 46/54 | 50/59 |
| Öppen fritidsverksamhet i föreningsregi (flickor/pojkar) | 52/48 | -     | 50/50 |

#### Kulturskolaverksamhet

|                                                                                            |                  |       |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|------------------|
| Kostnad musik- och kulturskola, bruttokostnad minus intäkter                               | Egen uppföljning |       |                  |
| Kostnad kr/inv                                                                             | -                | -     |                  |
| Kostnad kr/inv 6-20 år                                                                     | -                | -     |                  |
| Antal antagna till Uppsala Kulturskolan                                                    | -                | -     | Egen uppföljning |
| Flickor (%)                                                                                | 55/55            | 57/57 | 50/50            |
| Pojkar (%)                                                                                 | 45/45            | 43/43 | 50/50            |
| Elever i avgiftsfri verksamhet inom Uppsala kulturskola                                    | Egen uppföljning |       |                  |
| Antal                                                                                      | 386<br>(635)     | 746   | 600              |
| Andel (%) av total antal inv 6-20 år                                                       | -                | -     |                  |
| Antal elever i Uppsala kulturskola som deltar i undervisning                               | 279              | 299   | 310              |
| Stad (%)                                                                                   | 57               | 59    | 50               |
| Gles- och landsbygden (%)                                                                  | 43               | 41    | 50               |
| El Sistema inom Uppsala kulturskolas verksamhet                                            | Egen uppföljning |       |                  |
| Antal elever                                                                               | 534              | 566   | 565              |
| Andel platser i El Sistema i det totala antal platser i kulturskolans verksamhet           |                  |       |                  |
| Kostnad för El Sistema inom Uppsala kulturskolans verksamhet                               |                  |       |                  |
| Antal elever i kurser inom Uppsala kulturskola riktade mot elever med funktionsnedsättning | Egen uppföljning |       |                  |
| Flickor (%)                                                                                | 15               | 15    | 50               |
| Pojkar (%)                                                                                 | 45               | 35    | 50               |
| Antal konserter/föreläsningar inom Uppsala kulturskola                                     | Egen uppföljning |       |                  |
| Externa                                                                                    | 103              | 110   | 105              |
| Interna                                                                                    | 68               | 60    | 70               |
| Antal besökare till konserter / föreläsningar inom Uppsala kulturskolan                    | uppföljning      |       |                  |
| Externa                                                                                    |                  |       |                  |
| Interna                                                                                    |                  |       |                  |
| Antal deltagare i Dans Utan krav inom Uppsala kulturskolans verksamhet                     | 25               | 25    | 25               |
|                                                                                            | Egen uppföljning |       |                  |

| Konst och kulturarv                                                          | 2022    | 2023    | 2024 | Mål       | Jämförvärde | Källa            |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------|-----------|-------------|------------------|
| Antal skolenheter som besöker Naturskolan                                    | 40      | 37      |      | Öka       |             | Egen uppföljning |
| Andel av samtliga skolenheter (%)                                            | -       | 45      |      |           |             | Egen uppföljning |
| Antal skolenheter som besöker Biotopia                                       | 84      | 112     |      | Öka       |             | Egen uppföljning |
| Andel av samtliga skolenheter (%)                                            |         | 36      |      |           |             |                  |
| Antal besökare på Uppsala konstmuseum                                        | 209 633 | 407 992 |      | Öka       |             | Egen uppföljning |
| Fysiska                                                                      | 42 640  | 118 482 |      |           |             |                  |
| Digitala                                                                     | 166 993 | 289 510 |      |           |             |                  |
| Antal pedagogiska aktiviteter på Uppsala konstmuseum                         | 54      | 172     |      | Öka       |             | Egen uppföljning |
| Antal deltagare pedagogiska aktiviteter på Uppsala konstmuseum               |         |         |      |           |             |                  |
| Antal barn i pedagogisk verksamhet på Uppsala konstmuseum                    | 561     | 2065    |      | Öka       |             | Egen uppföljning |
| Geografisk fördelning konstnärliga gestaltungsprojekt, avslutade projekt (%) |         |         |      |           |             | Egen uppföljning |
| Innerstad                                                                    | 18      | 10      |      |           |             |                  |
| Ytterstad                                                                    | 50      | 57      |      |           |             |                  |
| Landsbygd                                                                    | 32      | 33      |      |           |             |                  |
| Antal besökare på Biotopia                                                   | 268804  | 245465  |      | Öka       |             | Egen uppföljning |
| Fysiska                                                                      | 24 408  | 52379   |      |           |             |                  |
| Digitala                                                                     | 245396  | 193086  |      |           |             |                  |
| Antal besökare på Reginateatern                                              |         |         |      | Bibehålla |             | Egen uppföljning |
| Fysiska                                                                      | 10 875  | 17 625  |      |           |             |                  |
| Digitala                                                                     | -       | -       |      |           |             |                  |

| Bibliotek Uppsala                                                                            | 2022      | 2023      | 2024 | Mål | Jämförvärde | Källa            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------|-----|-------------|------------------|
| Antal lån av medier på biblioteken (%)                                                       | 1 532 685 | 1 712 194 |      | Öka |             | Egen uppföljning |
| Kvinnor                                                                                      | 73        | 73        |      | 50  |             |                  |
| Män                                                                                          | 27        | 27        |      | 50  |             |                  |
| Antal lån av medier på bibliotek, per 1000 inv.                                              | -         | -         | -    |     |             | Egen uppföljning |
| Kvinnor                                                                                      | -         | -         | -    |     |             |                  |
| Män                                                                                          |           |           |      |     |             |                  |
| Antal lån av medier på biblioteken, unga (7-18 år)                                           | 134355    | 167605    |      | Öka |             | Egen uppföljning |
| Flickor (%)                                                                                  | 66        | 65        |      | 50  |             |                  |
| Pojkar (%)                                                                                   | 34        | 35        |      | 50  |             |                  |
| Antal lån av medier på bibliotek, unga (7-18 år), dividerat med antal invånare i åldersgrupp |           |           |      |     |             | Egen uppföljning |
| Flickor                                                                                      |           |           |      |     |             |                  |
| Pojkar                                                                                       |           |           |      |     |             |                  |

|                                                       |           |           |           |                  |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| Antal aktiva låntagare på biblioteken (%)             | 56 416    | 59 243    | Öka       | Egen uppföljning |
| Kvinnor/flickor                                       | 64        | 65        | 50        |                  |
| Män/pojkar                                            | 36        | 35        | 50        |                  |
| Antal aktiva låntagare på bibliotek, per 1000 inv.    |           |           |           | Egen uppföljning |
| Kvinnor/flickor                                       |           |           |           |                  |
| Män/pojkar                                            |           |           |           |                  |
| Antal besök på biblioteken                            | 1 325 102 | 1 227 014 | Bibehålla | Egen uppföljning |
| Varav fysiska                                         | 659 373   | 1 095 496 |           |                  |
| Varav digitala                                        | 665 729   | 131 518   |           |                  |
| Per 1000 invånare                                     |           |           |           |                  |
| Antal besök på biblioteken                            |           |           |           | Egen uppföljning |
| Stadsbibliotek                                        |           |           |           |                  |
| Bibliotek på landsbygden                              |           |           |           |                  |
| Bibliotek stadsdelar                                  |           |           |           |                  |
| Biblioteksbuskar                                      |           |           |           |                  |
| Antal deltagare i program på Bibliotek (totalt)       | 9 943     | 27 443    | Bibehålla | Egen uppföljning |
| Antal vuxna                                           | 4 498     | 11 530    | Bibehålla | Egen uppföljning |
| Kvinnor (%)                                           | 73        | 71        | 50        |                  |
| Män (%)                                               | 27        | 29        | 50        |                  |
| Antal deltagare i program på Bibliotek (barn) (%)     |           |           |           | Egen uppföljning |
| Flickor                                               |           |           |           |                  |
| Pojkar                                                |           |           |           |                  |
| Antal deltagare i integrationsinsatser på biblioteket | 2 166     | 2 756     | Öka       | Egen uppföljning |
| Varav vuxna                                           | 1 634     | 1 967     |           |                  |
| Varav barn och unga                                   | 532       | 789       |           |                  |
| Antal Boken kommer-låntagare                          | 277       | 287       | Öka       | Egen uppföljning |
| Driftkostnad, kr per invånare                         |           |           |           | Egen uppföljning |
| Personaltäthet (antal årsverken) per 1000 invånare    |           |           |           | Egen uppföljning |
| Antal kvadratmeter publika ytor                       |           |           |           | Egen uppföljning |
| Öppethållande huvudbiblioteket, timmar/vecka          |           |           |           | Egen uppföljning |

| Övriga indikatorer                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | Mål | Jämförvärde | Källa            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-----|-------------|------------------|
| Andel (%) inkomna synpunkter i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad). |      |      |      | Öka |             | Egen uppföljning |
| Andel (%) inkomna felanmälningar från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad).                                        |      |      |      | Öka |             | Egen uppföljning |