

IVE

2012 - 2015

**Inriktning – Verksamhet – Ekonomi
Uppsala kommun**



Grön IVE för Uppsala

Innehåll

Uppsala måste bli grönnare.....	3
Ekonomisk utveckling.....	5
6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet	9
6.2 Infrastruktur, stadsutveckling, skydd m m	14
6.3 Fritid och kultur	20
6.4 Pedagogisk verksamhet	25
6.5 Vård och omsorg	30
6.6 Särskilt riktade insatser	35
6.7 Samhällssubventionerade resor	37
6. 8 Medarbetare och ledare	38
7 Investeringar	41
8 Ägardirektiv, avkastningskrav och utdelningsprinciper för	
 Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen.....	45
9 Direktiv till produktionsstyrelser	52
Bilagor.....	54

Miljöpartiet de Gröna i Uppsala
c/o Drabanten
Bangårdsgatan 13
753 20 UPPSALA

Tfn: 018-727 16 75
E-post: uppsala@mp.se
Webbplats: www.mp.se/uppsala

Miljöpartiet har en vision för Uppsala. Vi vill ha ett hållbart Uppsala där människor känner sig delaktiga och trygga - där alla kan utvecklas och ges möjligheter till ett gott liv.

Uppsala måste bli grönnare

Vi vill se att gröna hållbara jobb skapas i växande företag, att fler organisationer finner sitt säte i Uppsala och att företagen inklusive soloföretagarna och de kooperativa företagen blir allt fler. Vi vill bygga ett samhälle där människor kan känna sig trygga och där unga kan växa och ta ansvar.

Miljöpartiet tar ansvar. Vi har en vision och pekar ut en väg som leder framåt. Klimat- och miljöfrågorna är vår tid största utmaning, men innebär samtidigt stora möjligheter. Vi menar att det idag finns tillräckligt med kunskap, teknik och engagemang för att ställa om samhället och för att avveckla vårt beroende av fossila bränslen och icke förnybar energi. Genom moderna lösningar, slutna materialflöden och förnybar energi kan vi bygga ett samhälle med en hållbar ekonomisk utveckling där våra barn och barnbarn kan leva med en god miljö, rena hav och levande skogar.

För att Uppsala kommun ska bidra med att gröna jobb skapas behövs satsningar som gynnar miljöteknikföretag, men också inom den traditionella industrin genom investeringar i forskning och utveckling, i hållbar infrastruktur, förnybar energi och i hållbara och energieffektiva bostäder. Vår övertygelse är att det krävs mod och ett starkt ledarskap om Uppsala ska ligga i framkant. Feghet och tvekan bromsar utvecklingen och leder till stagnation.

Ett nyfikat kunskapssamhälle är en förutsättning för den gröna omställningen. Miljöpartiet vill att skolan ska ge barn och unga möjligheter att utvecklas på sina egna villkor till sin fulla potential. Kvalitén i grundskola, gymnasieskola och högskola behöver förbättras. Alltsedan 1990-talet har satsningar på skolan fått stå tillbaka. Det behövs ett trendbrott där vi utnyttjar kunskap och forskning för att bygga morgondagens skola. Vi föreslår att vi startar en process 2012 där lärarnas löner och karriärvägar utvecklas. Det behövs i och för sig mycket mer resurser än vad vi kan tillskapa under ett budgetår, men satsningen måste öka kommande år och eftersom reformutrymmet är oklart de kommande åren, beroende på att kommunen valt att utgå ifrån regeringens och inte SKL:s skatteprognos, vill vi be om att få återkomma om ökningstakten för reformerna för skolan nästa år.

Höjda lärarlöner, fortbildade lärare, forskande lärare, traineeprogram för nyutexaminerade lärare, modersmåslärare med mer utbildningsbakgrund, mer elevhälsovård, en utvecklad musik- och kulturskola är alla viktiga delar för en bra skola. En skola där lusten och nyfikenheten är vägledande. Alla unga ska få en bra start i livet med goda möjligheter att ta till sig ny kunskap och kunna utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och sitt engagemang. Kunskaper som förmedlas i skolan måste bygga på vetenskap. Uppsala måste leva upp till namnet lärdomens stad.

Nämnden för vuxna med funktionshinder behöver betydligt mer resurser. Miljöpartiet menar att man behöver tillföra 35 miljoner kronor till boenden och verksamheter för att uppnå LSS krav och utveckla daglig verksamhet. Personer med psykisk funktionsnedsättning behöver få mer meningsfulla arbeten och de som arbetar på daglig verksamhet måste få höjd ersättning. Ett annat av nämndens ansvarsområden är kvinnofrid och Miljöpartiet välkomnar starkt tillskottet av ett resurscentrum. Vi anser att resurscentrumet måste få kraftigt utökade resurser för att bygga upp kompetens inom bland annat juridik samt även klara av ett omfattande informationsarbete.

Genom att bygga ett samhälle där vi lever tillsammans och tar hand om varandra skapar vi gemenskap och en vilja att hjälpas åt. Uppsala utvecklas när vi vågar vara öppna och ta intryck av olika människor och kulturer.

I Miljöpartiets budgetdokument IVE 2012-2015 presenterar vi strategier och konkreta förslag som kommer att leda Uppsala i en mer hållbar riktning. Uppsala kan och måste bli grönare.

På uppdrag av Miljöpartiet de grönas kommunfullmäktigegrupp
Uppsala, maj 2011



Maria Gardfjell
Kommunalråd (MP)
maria.gardfjell@upsala.se



Ekonomisk utveckling

God ekonomi

Utöver de åtaganden som redan har prövats i beslutsprocessen föreslår vi också flera åtgärder med ambitionen att säkerställa eller höja kvaliteten i ett flertal verksamheter. Nedan presenteras förslag till ökning av kommunbidragen per verksamhetsområde.

INFRASTRUKTUR OCH MILJÖ

- 5,0 mnkr till kommunstyrelsen för planering av spårvägsutbyggnad
- 4,0 mnkr till kommunstyrelsen för klimatarbete och landsbygdsutveckling
- 2,0 mnkr till kommunstyrelsen för utvecklingsarbete av klimatneutral stadsdel
- 6,0 mnkr till gatu- och trafiknämnden för projektet Sveriges bästa cykelstad
- 4,0 mnkr till gatu- och trafiknämnden för en höjd ambitionsnivå avseende snöröjning och sandupptagning på gång- och cykelvägar
- 1,0 mnkr till gatu- och trafiknämnden för att mäta luftkvaliteten på fler gator
- 1,0 mnkr till gatu- och trafiknämnden för underhåll av Linnéstigarna
- 1,0 mnkr till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för utökade resurser avseende konsumentvägledning och skuldsanering

KULTUR OCH FRITID

- 3,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden för utveckling av musik- och kulturskolan
- 1,1 mnkr till barn- och ungdomsnämnden för daglig verksamhet på Alnäs
- 5 mnkr till fritids- och naturvårdsnämnden för park, naturvård och satsningar på friluftsliv i Årike Fyris
- 2,0 mnkr till fritids- och naturvårdsnämnden för satsningar på park, lekplatser, bättre badmöjligheter och spontanidrott
- 3 mnkr till kulturnämnden för kvalitetsförstärkning på kulturområdet där även Fredsmuseets utveckling säkras
- 1,0 mnkr till kulturnämnden för Kortfilmsfestivalen
- 1,0 mnkr till kulturnämnden för stöd till fria grupper och studieförbunden
- 1,0 mnkr till kulturnämnden för satsning på ateljéer för nyutexaminerade konstnärer

PEDAGOGISK VERKSAMHET

- 10,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden för löneutveckling och fortbildning av lärare i grundskola
- 6,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden för kvalitetsförstärkning av skola
- 6,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden för kvalitetsförstärkning av fritidsverksamhet och skolbarnomsorg
- 3,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för utvecklad elevhälsovård
- 2,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden för löneutveckling och fortbildning av förskollärare
- 2,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för fortbildning av modersmåls lärare
- 2,0 mnkr till barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för satsning på forskande lärare

- 25,0 mnkr till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för kvalitetsförstärkning av gymnasieskola
- 10,0 mnkr till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för löneutveckling och fortutbildning av lärare i gymnasieskolan

VÅRD OCH OMSORG

- 35,0 mnkr för nämnden för vuxna med funktionshinder för att möta det ökade behovet av insatser, tex för boenden och LSS-krav
- 3,0 mnkr till nämnden för vuxna med funktionshinder för att förstärka resurscentrumet för kvinnofrid med kompetens- och informationsinsatser
- 3,0 mnkr till nämnden för vuxna med funktionshinder för mer kvalitativ sysselsättning för psykiskt funktionsnedsatta
- 1,0 mnkr till nämnden för vuxna med funktionshinder för att höja HAB-ersättningen för personer som arbetar i daglig verksamhet
- 1,0 mnkr till nämnden för vuxna med funktionshinder för att utreda boendesituationen för personer med dubbeldiagnos
- 5,8 mnkr ädrenämnden för att erbjuda personer med hemsjukvård hemlagad mat minst en dag i veckan

SÄRSKILT RIKTADE INSATSER

- 10,0 mnkr till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för förstärkning av arbetsmarknadsåtgärder

GEMENSAM VERKSAMHET

- 5,0 mnkr till kommunstyrelsen för att fortsätta med e-förvaltning inom den kommunala verksamheten
- 2,0 mnkr till kommunstyrelsen för grön fjärrvärme istället för energi från kol eller torv

POLITISK VERKSAMHET

- 1,0 mnkr till kommunstyrelsen för att förstärka kommunrevisionen och öka insatserna med granskning för att motverka korruption och andra oegentligheter

Transparens för uppriktighetens skull

Tro det eller ej, men en kommunbudget är en angelägenhet för varje medborgare. Det är i IVE som de investeringar, satsningar, åtgärder och visioner finns med som ger uppsalaborna information om skola, vård, omsorg, kultur, fritid, vilka gator och vägar, hur mycket parkerna blommar, hur bra vi är på att minska klimatutsläppen och bevara biologisk mångfald... bara för att nämna något.

Därför borde vi i Uppsala ha en IVE där grunden är att informationen i budgeten är enkel att förstå, transparent och att det tydligt framgår vad som är föremål för neddragningar eller får utökade resurser. Det finns fyra faktorer som gör det svårt för både politiker, medarbetare i kommunen och uppsalaborna att på ett enkelt sätt sätta sig in i budgeten.

- Skatteprognosen
- Befolkningsprognosen
- Uppräkningstalen för pris- och löneuppräknings
- Avkastningskravet

Skatteprognosen

Alliansen har valt att utgå ifrån regeringens skatteprognos som fastställdes i regeringens vårproposition för 2011. Det normala för Uppsala kommun och andra kommuner är annars att följa den prognos som SKL, Sveriges Kommuner och Landsting, tar fram.

SKL:s prognos som är något lägre än den som regeringen presenterade i VÅP11.

För åren 2011 till 2015 är skillnaden följande i jämförelse med siffermaterialet i IVE 2012-2015

2012	- 20 mnkr
2013	- 62 mnkr
2014	- 92 mnkr
2015	-130 mnkr

Befolkningsprognosen

Alliansen har valt att lägga befolkningsprognosen betydligt högre än tidigare mandatperiod och räknar med att antalet nyfödda och inflyttade kommer att öka med 2500 personer om året. I tidigare IVE har det för kommande år beräknats en ökning om 2000 personer om året. Bostadsbrist, de stora och ofta återkommande problemen i pendeltågstrafiken är faktorer som möjligen skulle kunna påverka prognosen negativt beroende på hur människor ser Uppsala som lämplig bostadsort.

Uppräkningstalen för pris- och löneuppräknings

Alliansen har valt att ha olika uppräkningstal för pris- och löneuppräknings i olika verksamhetsområden. Uppräkningstalen 0,5 procent, 0,75 procent, 1 procent, 1,5 procent, 1,75 procent, 2,5 procent och 3 procent används för olika verksamheter. När de lägre uppräkningstalen inte täcker de faktiska kostnader som finns för just pris- och löneuppräknings så innebär budgeten ökat sparande och neddragning av verksamheten. Verksamheter som har låga uppräkningstal får med andra ord kompensera verkliga pris- och löneuppräknings med effektivisering eller neddragning av verksamheten. Detta bör rimligen betraktas som rätt märkligt med tanke på att Alliansen i tidigare IVE betonat att till exempel lärarnas löneutveckling halkat efter.

Avkastningskravet

Miljöpartiet har varit mycket kritiskt när alliansen införde avkastningskravet om 1 procent på produktionsnämnderna. Av 100 kronor får 99 användas och en ska skickas tillbaka till finansförvaltningen. Avkastningskrav låter bedrägligt eftersom det låter som om man bara nallar lite av någon vinst, men för kommunala verksamheter där man vänder på slantarna kan det både kännas provocerande med begreppet och jobbigt att varje år spara 1 procent på verksamheten. Avkastningskravet är lika med en generell neddragning på 1 procent.

Slutsatser

Miljöpartiet anser att vi borde utveckla en politisk enighet om vilka grundvärden som vår IVE bygger på och att transparensen borde vara självklar. Annars blir det lite för mycket kejsarens nya kläder av budskapen.

Vi har i Miljöpartiet valt att för vår skuggbudget, Grön IVE 2012-2015, ha exakt samma utgångspunkt som alliansen när det gäller dessa viktiga bakgrundsfaktorer. Det har vi inte för att vi sympatiserar med alliansens utgångspunkter, utan enbart för att det ska vara möjligt att jämföra våra satsningar med alliansens satsningar.

Det ekonomiska läget

Sverige har klarat finanskrisen betydligt bättre än många andra länder och det avspeglas också i kommunens ekonomi. Mycket tyder på att Sverige är på väg in i en högkonjunktur. Samtidigt vet vi att ekonomin är i gungning för flera europeiska länder vilket också kan påverka vår ekonomi såväl i kommunen som nationellt. Det finns också andra, mer lokala, orosmoment för Uppsala. Bostadsmarknaden är minst sagt överhettad med allt högre priser på bostadsrätter och allt längre kötider för hyreslägenheter. Detta är en tuff utmaning i en kommun med en kraftigt ökande befolkning.

En annan utmaning gäller att hålla samman Uppsala som kommun. Det är sant att det går bra för Uppsala som kommun men det finns socioekonomiska skillnader mellan stadsdelar. Det visas tydligt genom att antalet hushåll som är beroende av försörjningsstöd ökar för varje år. Vi kan också se det baserat på skillnader i ohälsotal och i valdeltagande.

Såväl Uppsala som hela Sverige måste med kraft möta utmaningarna i form av miljö- och klimatförändringar. Det är angeläget med stora investeringar i infrastruktur, inte minst spårbundna kollektivtrafiklösningar. Det är enkelt att avstå från viktiga beslut men det blir i längden dyrt för kommunen att låta bli att besluta om viktiga samhällsnyttiga investeringar. För att effekterna av de gröna investeringarna ska ha stark genomslagskraft måste det också finnas en vilja att inte investera en krona fel. Nya bilder, broar över Fyrisån, externhandelsköpcentrum, nya bostadsområden utan stark kollektivtrafikförsörjning, stora arenor som planeras på ett sådant sätt att flertalet människor måste ta bilen dit, nybebyggelse med hög energiförbrukning eller med eluppvärmning, flygtrafik på Ärna – alla dessa saker är exempel på satsningar som leder åt fel håll. Det är framsynt att undvika felaktiga investeringar eftersom utvecklingen av Uppsala behöver vara ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar.

6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet

Innehåll/beskrivning

Området behandlar nämnd-, bolags- och styrelseverksamhet, stöd till politiska partier, revision och sådan administration som hör till kommunens politiska ledning. Vidare kommunledningskontoret, lokalförsörjning som inte täcks av den interna hyressättningen samt stadsarkivet.

Utvecklingsförutsättningar

Den gröna visionen om att Uppsala ska vara en ekologiskt, socialt och demokratiskt hållbar kommun är viktig för Miljöpartiet de Gröna och präglar hela vårt arbete i kommunpolitiken och med våra förtroendevaldas insatser i kommunfullmäktige, nämnder och bolag.

Ekonomi i balans

Det är viktigt med en kommunal verksamhet som bygger på en ekonomi i balans. Men för att uppnå en ekonomi i balans måste vi också se till att ha en miljö i balans och människor i balans. Ett socialt hållbart Uppsala hänger ihop med ett ekologiskt hållbart och demokratiskt hållbart Uppsala. Trots att kommunens verksamhet redovisat en ekonomi i balans i flera år så kvarstår flera problem med bland annat stadsdelar där de socioekonomiska skillnaderna ökar och där valdeltagandet ligger på en betydligt lägre nivå än i andra stadsdelar.

Välfärdens kvalitet växer med engagemanget

Det är viktigt med en effektiv verksamhet som ständigt söker nya vägar att förbättras ytterligare. Den tekniska utvecklingen fortsätter alltjämt och det är betydelsefullt såväl miljömässigt som effektivitetsmässigt att vi allt mer övergår till digital distribution av handlingar och att vi uppnår det papperslösa samhället som sedan många år varit ett i det närmaste ouppnåeligt mål. En variation av utförare är positivt och Miljöpartiet framhåller vikten av intraprenader, personalkooperativ och brukarkooperativ. Medborgarnas och verksamheternas behov är avgörande för vad som ska upphandlas och utvecklas – inte företags egen vilja till att utmana och därmed avgöra vad och på vilket sätt verksamheten ska utvecklas. Den verksamhet som kommunen bedriver ska vara kvalitetssäkrad för att trygga att den utvecklas på rätt sätt för medborgarna.

Samarbete med andra aktörer

Uppsala utvecklas i positiv riktning om kommunen samarbetar med andra aktörer. På så sätt utvecklar vi Uppsala genom nya idéer. Därför är det viktigt att använda sig av den kompetens som inte minst föreningar och organisationer besitter. Detta ställer krav på den kommunala organisationen att vara öppen, inbjudande och transparent under ärendets process från idé till beslut. Samverkan med näringslivet är självklart också välkommet. Vi tycker dock att man helt ska undvika att utmana lagstiftningens regler om upphandling och stöd till enskilda.

Fortsatt utveckling av organisationen

Kommunens organisation kommer med anledning av beslutet om förändring av organisationen inom samhällsbyggandet från 2012 förändras. Fyra nämnder byter namn och får delvis annat ansvar. Förändringsarbetet kommer att påverka arbetet under 2011.

Dialog mellan medborgarna och kommunen

I två tredjedelar av Sveriges kommuner ges medborgarna möjlighet att göra sina röster hörda genom att lämna medborgarförslag till kommunfullmäktige och nämnder. Uppsala är trots sin engagerade, kunniga och välutbildade befolkning inte en av dessa kommuner. Tyvärr innebär detta att vi som kommun riskerar att gå miste om en mängd potentiella förslag på förbättringar. Att möjliggöra för medborgare att lägga förslag till fullmäktige och nämnder skapar en helt annan dynamik i den lokala politiken och fler idéer prövas. En annan positiv aspekt är att medborgarförslag stärker inflytandet för uppsalabor under 18 år och med utländskt medborgarskap.

Från 1 januari 2011 ger en ändring i grundlagen medborgare i kommuner och landsting ett redskap för att driva nya idéer till initiativ och till frågor i en folkomröstning. Valnämnden måste därför få ett uppdrag att utreda hur folkinitiativ ska hanteras i Uppsala.

E-förvaltning och e-tjänster

Arbetet med e-tjänster ska fortsätta med målet att göra det lättare för kommunens medborgare att enkelt och effektivt kunna ge synpunkter och bidra med sin del för att utveckla Uppsala i positiv riktning.

IT-utveckling

Det är viktigt att utvecklingen av kommunens drift och service avseende IT fungerar optimalt. Kommunens system ska utvecklas genom en gradvis övergång till mjukvara enligt öppen källkod (open source). Det tryggar en kostnadseffektiv och väl uppdaterad programvara.

Klimatutmaningen

Klimatförändringarna är det största hot som människan har ställts inför och en kraftansträngning behövs. Alla nämnder och bolag ska utveckla kraftfulla klimatmål och arbeta effektivt med att minska kommunens totala utsläpp av växthusgaser. Målet är att ställa om till klimatneutralitet. Klimatprotokollets arbete måste utvecklas med syfte att fler företag, organisationer och uppsalabor kan bidra med frivilliga åtgärder för att minska klimatpåverkan.

Folkhälsoarbete för hållbar utveckling

En god och jämlik hälsa är en viktig resurs för kommunens invånare och ett viktigt mål för samhället. En god folkhälsa är en förutsättning för hållbar utveckling. För att folkhälsan och folkhälsoinsatserna i kommunen ska kunna mätas ska indikatorer tas fram och de ekonomiska vinster som åstadkoms om folkhälsan förbättras i Uppsala räknas fram.

Kommunen har en viktig uppgift i att skapa goda förutsättningar för medborgarna till goda levnadsvanor och därmed en hållbar utveckling för såväl sig själva som kommunen i stort. Målet måste vara en god hälsa för hela befolkningen. De elva folkhälsomålen bör ligga till grund för Uppsala kommuns folkhälsoarbete. Man kan inte slå fast att ökad fysisk aktivitet och goda matvanor skulle vara viktigare än ökat delaktighet och inflytande i samhället. Kommunen har särskilt stort ansvar att verka för barns trygga och goda uppväxtvillkor, ekonomisk och social trygghet och sunda och säkra miljöer. I skolan behöver frågorna om tobak, alkohol och droger tas upp eftersom skolan har en stor möjlighet att utveckla och påverka ungdomars kunskaper och attityder. Kommunen är en stor arbetsgivare som har ansvar för att arbetsmiljön är god i alla verksamheter. Självklart har också stadsplanering med mer cykelvägar och god, ekologisk och näringsriktig mat i alla offentliga kök stor betydelse för folkhälsan.

För att resultat ska uppnås krävs en målmedvetenhet och kunskap i alla kommunens nämnder och bolag. Folkhälsan är en del av alla nämnders politiska ansvar. Samordningen mellan kommunstyrelsen och nämnderna har skett inom ramen för folkhälsorådet där även Landstinget och föreningslivet har varit representerade. Olika former för utveckling av folkhälsofrågorna har prövats men arbetet har hittills inte varit tillräckligt kvalitativt och effektivt, vilket innebär att arbetet måste få en nystart och att samverkan med Regionförbundet som ansvarig aktör på länsnivå måste skärpas.

Jämställdhetsarbetet

Enligt Hållbarhetspolicyn ska alla nämnder verka för jämställdhet i Uppsala kommun. Fokus ska ligga på jämställdhetsintegrering i kommunal service, kommunalt finansierad service och i den egna organisationen. Kommunen ska utifrån den information som går att finna i det projektarbete som pågått under 2010 arbeta för en mer jämställd kommunal verksamhet. Utöver detta måste också arbetet med jämställda löner fortskrida.

Effektivt lokalutnyttjande

Elever blir en tid färre och sedan fler igen. Bostadsområden, stadsdelar och kransorter har olika många barnfamiljer över tiden och det påverkar tillströmningen av elever till skolor i stadsdelarna. Det är mycket viktigt att vi har ett effektivt lokalutnyttjande och en flexibilitet att använda lokaler till annat än just skollokaler. Ett stort gymnasium skulle mycket väl kunna hyra ut lokaler till ett studieförbund med kvälls- och helgkurser, en skola som inte behöver användas fullt ut under en period kan ha salar eller klassrum som över en tid kan fungera som ateljéer för nytexaminerade konstnärer, eller kontorslokaler. Kök kan utnyttjas av små företag i livsmedelsbranschen. Bara för att ta några exempel.

Grönare upphandling ger större nytta

Kommunen är som upphandlare en mycket viktig aktör i arbetet för ett ekologiskt, socialt och demokratiskt hållbart samhälle. För att säkerställa att många olika företag kan lämna anbud krävs en väl genomförd upphandling som utformas så att så många som möjligt kan lämna anbud. Små företag kan vara med och lämna anbud när kommunen är öppen för delade upphandlingar. Det är viktigt för att i längden trygga en god och sund konkurrens med många aktörer. Hur kommunen utformar en upphandling är en viktig förutsättning för ett välmående näringslivsklimat där företag, stora som små, kan växa i Uppsala. En upphandlingspolicy måste antas och miljökraven i all upphandling måste skärpas, minst till den nivå Miljöstyrningsrådet rekommenderar. Miljömärkta och rättvisemärkta varor och tjänster måste väljas om så är möjligt. Djurskyddskrav ska ställas för all upphandling av allt kött. Det enklaste är att kräva att allt kött kommunen serverar ska vara ekologiskt, eller åtminstone ställa motsvarande kraven som svenskt djurskydd bygger på.

Det finns en rad kemikalier som uppmärksammas för att de har hormonpåverkande effekt. Exponering av dessa ämnen mot barn i kommunal verksamhet måste kartläggas och undvikas. Miljöpartiet anser att Uppsala ska bli en Fair Trade City för att stimulera rättvis handel i än större utsträckning.

Minoritetspolitiken

Uppsala kommun har antagit en minoritetspolicy. Det är viktigt att kommunens verksamheter beaktar innehållet i minoritetspolicyn i sin verksamhet så att dokumentet hålls levande och aktuellt. Eftersom policyn är ny bör nämnderna få ett uppdrag att utforma sin verksamhet så att den är i linje med policyn.

Inriktningsmål

- Driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ska rymmas i kommunens driftbudget och ekonomin ska vara i balans.
- Uppsalabornas delaktighet, inflytande och insyn i all skattefinansierad verksamhet ska öka.
- Formerna för medborgarförslag och medborgardialog ska utvecklas som ett led i att förbättra berednings- och beslutsprocessen
- Formerna för medborgarinitiativ inför folkomröstningar ska utvecklas.
- Barnens bästa beaktas och redovisas i alla beslut.
- Jämställdhet ska vara en naturlig del i verksamhetsutvecklingen och arbetet med jämställdhetsintegrering ska utvecklas.
- Planeringen för lokaler för den pedagogiska verksamheten ska ske långsiktigt och på ett sådant sätt att behovstäckning uppnås och lokalöverskott inte uppstår. Kostnadseffektiva lösningar med flexibla användningsområden ska vara grunden för effektivt lokalutnyttjande.
- Att folkhälsoarbetet utgår från de nationella folkhälsomålen.
- Den offentliga upphandlingen ska leva upp till höga sociala, etiska och miljömässiga krav. Minst 25 procent av den skattefinansierade konsumtionen av livsmedel ska avse ekologiska livsmedel.

Uppdrag

Till kommunstyrelsen

1. Att utveckla hållbarhetspolicyn och revidera styrdokumentet
2. Att budgetera 6968 tkr till kommunrevisionen varav 1000 tkr utgör en särskild satsning under 2012 samt 2013 inom områdena intern kontroll samt etik och korruption.
3. Att ta fram en ny upphandlingspolicy med krav på rättvis handel, miljö- och djurskydds krav
4. Att i samverkan med produktionsstyrelserna utreda hur självstyrande enheter inom de olika verksamheterna ska utformas
5. Att alla möjligheter att tillvarata öppen källkod ska tillvaratas.
6. Att Uppsala ansöker om att bli Fair Trade City.
7. Att avskaffa utmanarrätten
8. Att ta fram riktlinjer för ett långsiktigt arbete med sociala investeringar.

Till fastighetsnämnden

1. Att planera för alternativ användning av skollokaler samt tillse att de pedagogiska lokalerna kan användas mer flexibelt till flera stadier.
2. Att återuppta och utveckla lokalförsörjningsplanen.

Till valnämnden

1. Att utreda hur folkinitiativ och folkomröstningar ska hanteras.

Till alla nämnder och bolag

1. Att utnyttja lokaler på UKK inom ett speciellt bokningssystem till ett värde upp till motsvarande 11 miljoner.
2. Att beakta innehållet i minoritetspolicyn i sin verksamhet

3. Att andelen ekologiskt producerade livsmedel ökar till 25 procent av de livsmedel kommunen köper in.

Övriga beslut

1. Att fastställa utdebiteringen av kommunal inkomstskatt för år 2012 med 21:33 kronor per skattekrona, samt justera denna nivå i samband med att skatteväxling för kollektivtrafiken genomförs med landstinget.
2. Att fastställa finansiella och ekonomiska mål för planperioden i enlighet med **avsnittet Ekonomisk utveckling**.
3. Att fastställa resultaträkning och flödesschema för 2012 – 2015 enligt **bilaga 1**.
4. Att fastställa kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområdet enligt **bilaga 2**.
5. Att fastställa finansförvaltningen enligt **bilaga 3**.
6. Att anta investeringsbudget för 2012 enligt **kapitel 7**.
7. Att fastställa internräntan till 4,2 procent
8. Att fastställa kommunfullmäktiges medel för oförutsedda utgifter 2012 till 2 mnkr.
9. Att bemyndiga kommunstyrelsen att upp ta de lån som krävs för budgetens genomförande.
10. Att bemyndiga respektive nämnd att inom sitt ansvarsområde fastställa sådana avgifter (till exempel torgtaxa, hamntaxa, taxor inom miljö och hälsoskyddsområdet) som inte är av större ekonomisk betydelse eller av principiell vikt och av dessa skäl ska fastställas av kommunfullmäktige. Nya avgifter får ej införas utan kommunstyrelsens medgivande.
11. Att nämnd ska begära igångsättningstillstånd till kommunstyrelsen innan ett investeringsobjekt över 10 miljoner kronor påbörjas.
12. Att bemyndiga fastighetsnämnden att höja de interna hyrorna inom gällande internprissystem (exkl. kapitalkostnaderna) för det egna fastighetsbeståndet med maximalt en procent.
13. Att budgetera 6968 tkr till kommunrevisionen varav 1000 tkr utgör en särskild satsning under 2012 samt 2013 inom områdena intern kontroll samt etik och korruption.
14. Att av kommunbidraget till kulturnämnden avser 9107 tkr stadsarkivet.

Ägardirektiv

1. Att anta förslag till ägarstyrning av de helägda bolagen enligt **kapitel 8**.

Direktiv

1. Att anta förslag till direktiv för produktionsstyrelser och produktionsnämnd enligt **kapitel 9**.

6.2 Infrastruktur, stadsbebyggelse, miljö och klimat mm

Innehåll/beskrivning

Området omfattar fysisk planering, bostadsförsörjning, turistverksamhet, konsumentverksamhet, gator, vägar, parker, naturvård, friluftsliv, näringsliv, miljö, säkerhet, räddning, beredskap samt civilförsvar.

Utvecklingsförutsättningar

Uppsala välkomnar när fler invånare – barn, studenter, flyktingar, forskare och alla andra vill bo och leva i Uppsala kommun. Uppsala är och ska vara en attraktiv stad där människor trivs och dit verksamheter söker sig. Vi gröna driver en politik som är långsiktigt hållbar både ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Uppsala måste bli klimatsmart – en av Sveriges grönaste och mest innovativa kommuner. Det innebär att Uppsala ska utvecklas på sätt där inte fler medborgare är ett mål i sig, utan att vi har en planering som innebär att staden, kransorterna och landsbygden utvecklas på ett kvalitativt sätt när invånarantalet växer.

Klimatfrågan och grön tillväxt

Ett nytt klimatmål för Uppsala måste fastställas. Vårt förslag är att utsläppen av växthusgaser ska minska med sammanlagt 40 procent mellan 1990 och 2020. Det motsvarar utsläppsminskningar motsvarande 57 procent per capita till 2020 jämfört med 1990 års nivå. Det innebär att Uppsala bidrar med sin del för att Sverige och EU ska kunna uppnå sina utsläppsmål. Målet gäller för kommunens verksamhet och dess geografiska område. Klimatmålet innefattar långväga resor, men kommer att behöva kombineras med mål för konsumtion räknat på total konsumtion i kommunen framöver.

Nyckelåtgärder för att klara klimatmålet är att utsläppen från byggnader och trafiken minskar ordentligt. Trafikens negativa inverkan på luften i centrum ska minska så att tillåtna halter av luftföroreningar inte överskrids. Detta görs genom att kollektivtrafiken snabbt ökar sin andel av trafiken i staden. 2012 ska nya bostäder som markanvisas i Uppsala högst förbruka 45 kWh/kvm/år exklusive hushållsel.

Resor med flyg har förutsättningar att minska, bland annat genom att tjänsteresor i allt större utsträckning kan ersättas med video- eller telefonkonferenser.

En lokal klimatfond inrättas med syfte att styra mot att kommunen konsumerar mindre tjänsteresor med flyg, samt att bilresor med egen bil i tjänsten minskar. Klimatfondens medel ska användas till klimatinvesteringar i lokaler och för energiändamål samt vara möjlig att söka medel ur från de kommunala bolagen.

Vi föreslår att kommunen investerar i vindkraft för att försörja kommunen med egen grön el till ett förmånligare pris.

Kommunen måste även ställa högre krav på Vattenfall att den fjärrvärme kommunen köper ska vara grön och därmed fri från kol samt torv.

Miljö- och naturvård

Krisen för ekosystemen står i skuggan av klimatfrågan, men frågan är minst lika viktig för vår framtid. Vi måste använda de produkter och tjänster naturen ger utan att utarma dem och

äventyra ekosystemets kapacitet att ge avkastning i framtiden. Vi måste bevara den biologiska mångfalden på gennivå, artnivå och ekosystemnivå. En tydlig politik där ”grön infrastruktur” som gröna stråk, skyddade naturområden, närnatur som kompletterar parkerna får utvecklas. I kommunen som stort behöver fler värdefulla naturmiljöer skydd och att artrika jordbruksmarker inte exploateras eller växer igen. Därför behöver kommunen ha ett bättre samarbete med den gröna näringen, bland annat genom att fler studiebesök görs till lantbruks- och skogsbruksföretagare.

Kommunen bör verka för att åtgärdsprogrammen för hotade arter följs. Kommunen ska ta sitt ansvar för att efterleva EU:s miljökrav som skydd och skötselåtgärder i till exempel Art- och habitatdirektivet.

Kommunen ska arbeta med planer för att utöka den gröna infrastrukturen, genom att snarast inrätta naturreservat Årike Fyris och arbeta för att Hammarskog ska skyddas som ett reservat för det rörliga friluftslivet. Kommunen måste framföra synpunkter till Länsstyrelsen om att områden med utvidgat strandskydd i kommunen även efter att en ny lag träder i kraft 2014 bör vara skyddade.

Samtliga Linnéstigar behöver iordningställas och hållas i gott skick. Driftsmedel läggs i budgeten så att Linnéstigarna kan rustas och utvecklas löpande. Vi föreslår också att Gula Stigen döps om till Gröna stigen och att kommunen satsar på att gångare och stavgångare lättare hittar denna vackra vandringsled som går mitt i Uppsala.

Kommunen ska driva på omställning av jordbruk till ekologisk drift genom att vara en miljömedveten inköpare men också genom olika informationsinsatser för att förbättra möjligheterna för näringslivets aktörer och enskilda att agera mer miljöanpassat.

Bo och leva

Uppsala måste utvecklas i takt med att Uppsalaborna blir fler. Strategierna är att utveckla ny bebyggelse där det finns och kommer att finnas stark kollektivtrafik. I pendeltågsstationsnära lägen, i framtida spårvagnslägen ska bebyggelsen tillåtas bli tätare och i externa lägen även högre. På detta sätt kan man också spara de gröna kilarna och naturmarkerna mellan stråken. Boende behöver gröna marker och parker. Parker måste planeras in och bekostas av exploateringsintäkter i varje detaljplaneplanerat område.

Alla människor har rätt till en bostad och en bra boendemiljö. För att uppnå det krävs ett ökat bostadsbyggande, framförallt av hyresrätter där bristen är skriande. Uppsala kommun måste förvärva mark så att man blir en strategisk aktör när nya bostadsområden ska utvecklas, med kommunal service som förskolor, skolor mm. Genom tydliga ägardirektiv till Uppsalahem för vi bostadsbyggande både i staden och kransorterna. Det ska finnas lägenheter och hus för alla delar av livet och för både små och stora hushåll.

Uppsala kommun ska driva en aktiv markpolitik med markförvärv för främst bostäder. Vid markupplåtelse för bostadsändamål ska en del av bostäderna vara hyresrätter. Målet är att minst 30 procent av bostadsbeståndet i Uppsala ska vara hyresrätter, utöver studentbostäderna.

Studenterna är en oerhört viktig och vital del av Uppsalas utveckling. Därför bör byggnadsnämnden, fastighetsnämnden och Uppsalahem tillsammans arbeta fram en plan för byggnation och utökning av antalet studentbostäder. Det behövs också en utveckling av bostadsmarknaden med fler boendeformer. Att skapa utrymme för unga och studenter på bostadsmarknaden är en förutsättning för att Uppsala ska fortsätta vara en uthållig stad.

Stadsdelsutveckling

Nya plan och bygglagen ställer krav på att Miljö- och klimataspekter ska beaktas i kommunernas planeringsarbete. Uppsala måste i sin planering rusta för att möta klimatutmaningarna och se till att minska den klimatpåverkan byggandet i kommunen bidrar till. Målet är att all nybyggnation i kommunen bör uppnå lågenergi- eller passivhusstandard och all nyproduktion av kommunens egna fastigheter måste vara lågenergihus.

De gröna naturkilar som finns i staden ska i större utsträckning aktivt bevaras och utvecklas. De gröna naturkilarna är liksom allemansrätten och strandskyddet ett omistligt arv som ger Uppsala dess karaktär och attraktivitet.

Vi prioriterar skötsel och god tillgänglighet till Uppsalas friluftsområden. Uppsala kommun ska förvärva kringliggande mark på ett strategiskt sätt för att fler friluftsmarker och naturreservat ska säkras. Med en fritidskarta, utbyggda cykelvägar och kollektivtrafik till friluftsområdena får uppsalaborna närmare till naturen. Så kan parkerna i centrala Uppsala avlastas och upplevelserna för uppsalaborna bli mer kvalitativa.

Uppsala ska ligga i framkant vad gäller byggnadsteknik och arkitektur. Byggnadsnämnden och kulturnämnden får därför i uppdrag att ta fram ett arkitekturprogram. Det ligger till grund för övergripande gestaltning av byggnader, stadsdelar och torgbildningar och ger arkitekter, boföretag och byggföretag ett viktigt verktyg.

Östra Salabacke kan utvecklas till en klimatneutral stadsdel, samt vara ett utvecklingsområde för ny teknik och hållbar stadsutveckling. Kollektivtrafiken måste gå som en nerv genom hela området. Kommunen måste precis som man jobbar i andra stora städer med tydligare kvalitetskrav gentemot samarbetspartners i byggbranschen när dessa områden ska utvecklas.

Infrastruktur och kommunikationer

Planeringen i staden ska utgå från gång-, cykel- och kollektivtrafikanternas bästa.

Kollektivtrafiken ska expandera kraftigt under perioden för att uppnå minst ett fördubblat resande och därmed bidra starkt till att minska klimatpåverkan. Prioriterade busskörfält inrättas och signalprioritering ger ett bättre flyt i kollektivtrafiken. Infartsparkeringar upprättas för att minska miljöpåverkan och förbättra luftkvaliteten i innerstaden. Planeringen av nya bilbroar över Fyrisån stoppas, då sådana skulle leda till ökad trafikmängd.

Uppsala ska bli Sveriges bästa cykelstad. En digital cykelkarta med planeringsfunktion och smartphoneapplikation tas fram, antalet cykelparkeringsplatser i innerstaden utökas kraftigt, fler cykelvägar byggs och cykelboxar och cykelbanor i stadsmiljön markeras tydligt mer grön färg. Trafiksäkerheten förbättras så att barn och unga i större utsträckning kan gå eller cykla till skolan.

Uppsala måste få en mer levande stadskärna. Gågatan på Kungsängsgatan kan utökas både genom att Svartbäcksgatan blir gång- och cykelgata mellan St. Olofsgatan och Skolgatan, samt att man undersöker om gågatan på Kungsängsgatan söderut kan förlängas. Servicetrafik ska tillåtas reglerade tider. Dragarbrunnsgatan måste dels skyltas som gåfartsgata och dels stängas av på strategiska platser så att genomfartstrafik undviks. Investeringar som är positiva för miljön och klimatet som även gynnar också cityhandel, kultur- och nöjesliv ska prioriteras. Fyristorg och St. Erikstorg ska omvandlas från parkeringsytor till levande torgmiljöer.

Utveckling av kransorterna

När Uppsala fortsätter växa är utvecklingen av kransorterna en viktig pusselbit för att få till stånd en bra och hållbar utveckling. Från Miljöpartiets sida vill vi satsa på att utveckla de orter dit det ska gå bra och spårbunden kollektivtrafik, som Vänge och Vattholma. Skola, butiker, parker och samhällsnyttiga lokaler kan användas kvällstid som mötesplats och bas för ett rikt föreningsliv. I flera kransorter ska bionärvärmeanläggningar också kunna försörja privata fastigheter med fjärrvärme.

Landsbygdsutveckling

Uppsala är en av Sveriges största landsbygdskommuner, sett till antalet innevånare på landsbygden. Kommunen måste därför satsa mer på att utveckla sin landsbygd. Detta bör ske genom att kommunstyrelsen ges i uppdrag att ta fram en tydlig strategi på hur kommunen kan arbeta med EU:s metod för landsbygdsutveckling Leader.

Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning

Möjligheten till delaktighet i samhället handlar till stor del om att kunna röra sig i staden. Den kanske viktigaste tillgänglighetsfrågan för personer med funktionsnedsättningar är fysiska hinder. Olika hinder uppstår beroende på säsong; på sommaren kan cyklar eller uteserveringar skapa tillgänglighetsproblem, på vintrarna är det snöröjning, eller brist på snöröjning, som skapar hinder.

Snöröjning handlar inte bara om att få bort snön från gatorna utan även om var man lägger den röjda snön. Kommunen bör ta fram en strategi för hur man hanterar bland annat cyklar, uteserveringar, och snömassor så att inte nya tillgänglighetshinder uppstår. Miljöpartiet vill skapa ett system med felanmälan i kommunen, där anställda och invånare får möjlighet att anmäla tillgänglighetshinder och kommunen blir skyldig att hantera och åtgärda felanmälningarna. Nämnden för vuxna med funktionshinder ges i uppdrag att se över tillgängligheten i Uppsala och föreslå förbättringar.

Näringsliv

Kommunstyrelsen måste utveckla näringslivsdialogen för att skapa fler gröna jobb och verka för att fler företag inom miljöteknikområdet i Uppsala kommun.

Många nya jobb kommer till i småföretag. Uppsala har med sina kunskapsintensiva miljöer goda förutsättningar för utveckling av många små företag. Soloföretagare utgör en stor andel av Uppsalas företagare. Kommunstyrelsen bör identifiera målsättningar för hur ensamföretagarna kan utvecklas, vilken betydelse de spelar för export av tjänster, vilken effekt de har på övriga branscher.

Externhandelssatsningen i Fullerö bör avbrytas och området bör delvis kunna användas till industriändamål.

Kvalitet i turism och näringslivsutveckling stärker Uppsalas varumärke. Liksom att universiteten står sig väl i internationell konkurrens. Alla satsningar bör stämma överens med den profil Uppsala vill ha som seriös universitetsstad.

Besöksnäringen

Turism och besöksnäringen har goda förutsättningar att utvecklas i och runt om Uppsala. ekoturism, kulturturism, aktivitetsinriktade nöjen som cykling, turer och historisk turism bör utvecklas. Uppsala kommun måste helhjärtat ställa sig bakom att Linnés vetenskapliga gärning

blir världsarv. Ett tätare kunskapsutbyte med Upplandsstiftelsen om hur de naturområden som Uppsala kommun ansvarar för ska bli mer besöksvänliga.

Konsumentvägledning

Att hjälpa människor som hamnat på obestånd med skuldrådgivning är en stor vinst för den enskilde, den enskildes familj men även samhället tjänar på att överskuldsättningen minskar. Kommunens arbete med skuldsanering och budgetrådgivning måste bli mer känt bland allmänheten. Hjälp ska också gå att få snabbt, liksom god hjälp om att få information om varor och tjänster samt produkternas miljöprestanda.

Inriktningsmål

- Uppsala kommun ska vara en klimatsmart kommun som strävar efter en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling.
- Klimatmålet för Uppsala kommuns verksamhet och geografiska område är att växthusgaserna ska minska med 40 procent från 1990 till 2020, vilket motsvarar 57 procent per capita, och därefter minska ytterligare.
- Resorna med kollektivtrafiken ska minst fördubblas till år 2020.
- Gator och vägar utformas så att kollektivtrafiken har mycket god framkomlighet. Bytespunkterna ska vara trevliga och bytet mellan olika trafikslag eller turer ska vara effektivt för resenären.
- Gång- och cykeltrafikens andel av resorna ska öka till 2020. Uppsala ska vara den mest cykel- och gångbara staden i Sverige.
- Kollektivtrafiken ska vara snabb, ha hög turtäthet, vara prisvärd och erbjuda god service. Delar av kollektivtrafiknätet ska vara spårbundet.
- Staden ska utvecklas och i större utsträckning kännas som medborgarnas vardagsrum. Stadsdelcentrum utvecklas, en aktiv arkitekturpolitik som kombinerar bevarande av kulturmiljöer med modern utveckling förs.
- I Uppsala kommun ska andelen hyresrätter på bostadsmarknaden vara minst 30 procent.
- Uppsalaborna ska uppleva en trygghetskänsla i och utanför stadskärnan.
- Andelen ekologiska livsmedel ska öka i kommunfinansierade verksamheter och 25-procentsmålet för offentliga kök uppfyllas.
- Antalet anmälningar av enkelt avhjälpna hinder ska minska.
- Uppsala kommun ska vara en aktiv part för att bevara och stärka den biologiska mångfalden.

Uppdrag

Till kommunstyrelsen

1. Att som i en del av sitt klimatstrategiska arbete skriva under Borgmästaravtalet för innovativa energistäder och därmed ansluta Uppsala till de kommuner inom EU som vill gå längre i sitt klimatarbete än det europeiska målet om 20 procent minskning av CO2 till 2020.
2. Att investera i egen vindkraft för generering av el till kommunens elbehov.
3. Att utveckla näringslivsdialogen med inriktning på hur Uppsala kan få fler gröna jobb.
4. Att inrätta en kommunal miljöbilspool.
5. Att inrätta en lokal klimatfond.
6. Starta projektering för ett byggande av en klimatneutral stadsdel.
7. Att ta fram en policy om sponsring och medfinansiering.

8. Att tillsammans med näringslivet och universiteten utveckla ett kluster av miljö- och energiteknikföretag som en framtidsbransch i Uppsala.
9. Att intensifiera arbetet med att utveckla den framtida kollektivtrafiken med fokus på spårbunden trafik.

Till gatu- och trafiknämnden

1. Att inleda projektet Uppsala – Sveriges bästa cykelstad genom att kraftigt öka antalet cykel-p-platser med moderna designade cykelställ, utveckla ett cykelprogram, inrätta en digital cykelkarta med planeringsfunktion, utveckla cykelvägnätet och markera cykelbanor i stadsmiljön med grön färg.
2. Att avbryta planeringen av nya bilbroar i Kungsängsesplanadens förlängning och vid Ulltuna.
3. Att sätta upp elplintar med betalning för laddning av elbilar på lämpliga platser.
4. Att upprätta två infartsparkeringar i lägen med bra kollektivtrafik och utarbeta ett system där parkeringsbiljetten också fungerar som bussbiljett.
5. Att mäta luftkvaliteten på fler platser i innerstaden.
6. Att inrätta busskörfält och signalprioritering på alla sambusslinjers sträckning.

Till gatu- och trafiknämnden och Uppsala Parkerings AB

1. Att utarbeta en parkeringsstrategi för Uppsala stad, i syfte att minska gatuparkeringen.

Till byggnadsnämnden

1. Att uppdraga till byggnadsnämnden att i samråd med kulturnämnden att ta fram ett gestaltungsprogram för arkitektur.
2. Att sänka parkeringsnormen i Uppsala stad.
3. Att utarbeta en plan för att säkerställa tillgången på studentbostäder i Uppsala

Till fastighetsnämnden

1. Att upprätta en plan för att minska energiåtgången samt fullfölja bytet till energieffektiva uppvärmningssystem i kommunens fastigheter
2. Att uppnå lågenergi- eller passivhusstandard vid all nybyggnation av kommunens fastigheter.
3. Att enbart köpa grön fjärrvärme

Till fritids- och naturvårdsnämnden

1. Att inrätta Årike Fyris naturreservat.
2. Att skydda Hammarskog som friluftreservat.
3. Att sammanställa ett åtgärdsprogram för hotade arter i kommunen.
4. Att årligen kartlägga andelen ekologisk jordbruksmark i kommunen
5. Att ta fram en parkplan och en trädplan
6. Att färdigställa och kontinuerligt utveckla alla Linnéstigar

Till nämnden för vuxna med funktionsbinder

1. Att kartlägga tillgängligheten i kommunen samt föreslå åtgärder för att förbättra tillgängligheten

6.3 Fritid och kultur

En aktiv och inspirerande fritid är viktig för att människor ska må bra, trivas i Uppsala. Aktivitet kan vara rörelse och motion, men aktivitet kan också handla om engagemang för en sak eller i en förening. Även kultur är en viktig fritidssysselsättning som bidrar till folkhälsa och livskvalitet.

Demokratiutveckling sker i stor utsträckning i föreningslivet. Men mycket tyder på att fritidsverksamheterna blir fler. Ungdomars fritidssysselsättning är viktig för deras utveckling som individ och ger ökade chanser till en bättre och rikare framtid.

Meningsfull fritid för barn och unga

Barn och unga behöver mötesplatser och fritidsgårdarna är viktiga nav i de delar av kommunen där de finns. Det är viktigt att kunna erbjuda fritidsgårdar i alla delar av kommunen och det är speciellt viktigt att anpassa verksamheten på ett sätt som får tjejer att känna sig lika lockade och välkomna som killar.

Barns och vuxnas uppväxt- och levnadsvillkor skiljer sig mellan Uppsalas olika stadsdelar. Vi har ett segregerat boende och ojämlika förutsättningar till deltagande i fritidsaktiviteter för barn och unga. En ökad satsning på barn- och ungdomsaktiviteter genomförs i de delar av kommunen där behoven är störst. Aktiviteter leder ofta till ett ökat engagemang för och deltagande i samhällsutvecklingen.

Ideella idrottsföreningar gör stora insatser och är en viktig del i Uppsala kommuns fritidsutbud. Genom att koppla kommunens föreningsbidrag till föreningars arbete med rent spel, jämställdhet, HBTQ, integration och mångfald samt möjlighet för personer med funktionsnedsättning att delta i föreningarnas aktiviteter vill vi få fler att känna sig hemma i idrotten.

Vårt mål är även att alla stadsdelar och kommundelar ska erbjuda deltagande i idrottsaktiviteter på lika villkor. Vi tycker även att alla ska ha rätt att delta i olika former av kultur och andra fritidsaktiviteter.

Vi satsar på att rusta badplatser, skapa fler naturbad och öka tillgängligheten till dem. Cykelvägar och badbussar och ”badplatsmarkerade busslinjer” till badplatser och badhus ger ökad tillgänglighet och minskade parkeringsproblem. Miljöpartiet vill att ett nytt naturbad anläggs i Gränby.

Ungdomar som inte är med i en förening kan istället utveckla nätverk och kompisgäng som sysslar med fritids- och kulturaktiviteter som är spontana, kreativa och inte behöver vuxna ledare. Det behövs en kartläggning och prioritering av den organiserade och spontana idrottens behov av anläggningar. Ibland behövs också snabba beslut och åtgärder för att ta tillvara spontana initiativ från barn och unga. Därför behöver fritids- och naturvårdsnämnden utrymme att agera för detta.

Musikskolan breddas

Musikskolans utbud görs mer flexibelt och anpassat till de önskemål som finns. Rekryteringen breddas genom att den utvecklas till en kulturskola som förutom musik även erbjuder exempelvis bild, dans och teater. Ett långsiktigt mål är att den nya kulturskolan finns nära barn och unga i alla delar av kommunen.

Skidspår och skridskobanor

Skidåkning och skridskoåkning är populära vintersporter i Uppsala. Preparering av skidspår och skridskobanor är billigt, enkelt och når väldigt många människor som annars inte motionerar. Det är därför viktigt att fritid och naturvårdsnämnden har en flexibel inriktning med syfte. Exempelvis bör fler möjligheter till rundbanor skapas på Ekoln i anslutning till Vikingabanan.

Anläggningar i natur och parker

En attraktiv stad är en aktiv, grön och skön stad. Parker, grönområden och områden för fritid och rekreation ska finnas i kommunens alla delar – i staden, i kransorter och på Grön närnatur ger utrymme för sportande och för den biologiska mångfalden. Ett program för parkernas utveckling ska tas fram större parker planeras när nya bebyggelseområden växer fram.

Ett program för parkernas utveckling ska tas fram. Lekparker finns i varje stadsdel. Gröna parker i olika storlek planeras in när ny bebyggelse växer fram. God tillgång till parker och andra grönområden är viktigt för folkhälsan och välbefinnandet eftersom det lockar människor till utevistelse.

Välskötta friluftsområden med god tillgänglighet är också viktiga för välbefinnandet och folkhälsan. Därför måste framförallt stadsnära mark köpas in för att säkra ett rikt friluftsliv och naturreservat för framtidens uppsalabor. Som ett led i denna funktion och för att avlasta centralt belägna parker byggs cykelvägar till friluftsområden och en friluftskarta arbetas fram och uppdateras kontinuerligt.

Idrotten och föreningslivet

Motion och idrott på lika villkor för alla åldrar och alla nivåer är vår viktigaste idrottspolitiska utgångspunkt. Med ett starkt utvecklad ungdoms- och breddidrott kommer också eliten växa fram. Vi arbetar för att Uppsala ska bli en attraktiv plats för nationella och internationella mästerskap. Föreningslivets behov av lokaler och idrottsanläggningar ökar och måste tillgodoses. Även skollokaler och andra kommunala lokaler ska användas mer effektivt och hyras ut när inte skolorna behöver dem.

KFUM:s sommaraktiviteter i Alnäs måste få fortsätta och utvecklas. Genom ett tillskott av medel kan föreningen planera för att ta emot fler barn och barn med speciella behov.

Bibliotek och kultur- och bildningscenter

Biblioteken ska vara levande mötesplatser för alla. Biblioteken utgör mötesplatser och skapar förutsättningar för ett demokratiskt samhälle med tillgång till information, fakta och kulturupplevelser för alla. Kommunens satsningar på det litterära Uppsala möter uppsalaborna mest i kommunens olika bibliotek. De som har långt till närmaste bibliotek ska ha tillgång till bokbuss. I ett längre perspektiv bör biblioteken utvecklas till kulturcentrum och medborgarcentrum.

Skolbibliotekens roll är också mycket viktigt både vad gäller den totala utlåningen av böcker och för att skapa ett intresse för läsning hos unga. När nu skollagen kräver att alla skolor ska ha tillgång till bibliotek, vill vi trycka på att kommunen kan lyfta värdet av att alla skolor har en egen bibliotekarie. Bibliotekarien har inte enbart en funktion med utlåning, utan hon/han har också ett stort värde för att eleverna lär sig söka information i databaser, att eleverna får kunskaper i källkritik, att skapa ett intresse för läsning och hjälpa till att hitta litteratur som behövs i undervisningen i alla olika ämnen.

Framtida stadsdelar och kransorter ska vara "levande" tätortscentrum med kulturcentrum, skola, parker, bibliotek och samhällsnyttiga lokaler som kan användas kvällstid. I stadsbebyggelsen ska bottenplanen vara ämnade för verksamheter av olika slag.

Aktiva seniorer

I Uppsala ska det finnas goda möjligheter att leva ett aktivt liv som senior. Ett brett utbud av föreningsaktiviteter, kulturverksamhet och nöjen skapar förutsättningar för seniorer att odla sina intressen och vara aktiva och friska långt upp i åldrarna.

I samverkan med föreningar och organisationer ska kommunen genomföra informationsinsatser för att berätta om det utbud som finns – allt från musik, kultur, idrott och motion samt föreningsliv.

Föreningsbidragen för seniorverksamhet i syfte att stimulera till deltagande i olika verksamheter utvecklas.

Gång- och cykelvägar används ofta av motionärer och idrottare av olika slag. Det kan vara löpning, inlines, rullskidor mm. Därför vill vi skapa en längre slinga av befintliga gång- och cykelvägar som knyts ihop så att onödiga stopp undviks och att korsningar med annan trafik görs säkra. Vi vill även knyta ihop stadens alla motionsslingor genom tydlig skyltning för att underlätta för alla joggare som vill springa lite längre sträckor. Dessa åtgärder skulle på ett enkelt sätt öka attraktiviteten av det vi redan har och inspirera fler till fysisk aktivitet.

Cykelturism

Uppsala har många fina utflyktsmål på cykelavstånd från stan. Men det saknas bra cykelvägar. Genom att bygga nya cykelvägar i långa slingor ut från stan som passerar populära utflyktsmål skulle vi inte bara få en attraktiv stad för alla som bor här utan även bli en attraktivare turist stad. Ett exempel på en sådan slinga skulle kunna vara öster ut genom landsbygden till Fjällnora via Vedyxaskogen och sedan tillbaka via Linnes Hammarby. Dessa slingor skulle även kunna användas för träning med rullskidor och inlines vilket skulle locka hit många motionärer på träningsläger då denna typ av slingor är få i Mellansverige.

Kulturen i Uppsala

Först och främst har kultur ett egenvärde, men vi vill också lyfta fram dess många positiva effekter. Kultur ger var och en en möjlighet till deltagande och skapande samtidigt som den ger nya insikter och kunskaper. Genom litteratur, teater, konst, film med mera får vi tillgång till andra människors livshistoria, innersta tankar och får upplevelser som våra liv inte skulle räckas till för. Kultur gör oss mer empatiska och underlättar för oss att fatta demokratiska beslut.

Som framgår av kulturkontorets medborgarenkät så är det för de allra flesta medborgare i staden viktigt att Uppsala har en stark kulturell profil.

Kulturen ska vara tillgänglig för såväl Uppsalabor som besökare utifrån. Den fria entrén på Biotopia är viktig för verksamheten. Fri entré bör även införas på Uppsala konstmuseum och Bror Hjorths Hus och en utredning om kostnaderna för detta genomförs.

Musiken är en viktig del av det kulturella Uppsala. Ett starkt musikliv är även viktigt för stadens framtida utveckling. Den enskilt viktigaste förändring som på senare år tillkommit musiklivet i Uppsala konsert & kongress för. UKK står för en hög musikalisk kvalitén men också en bredd. Att trygga den dess möjliga utveckling är därför viktigt.

Kommunen måste sörja för musiklivets infrastruktur och tillgänglighet för. Därför är satsningar på musikskolan, och studieförbunden/bildningsförbunden av väsentlig art. Vidare är utvecklingen av den s k ”koffertmodellen” och dess införande i regionen viktig för att stärka stadens musikaliska profil ytterligare. Avgörande för att stärka Uppsala musik och kulturprofil, precis enligt de önskemål medborgarna angett i kulturkontorets medborgarenkät är att stötta det fria föreningslivet och fler enskilda musiker och arrangörer (och föreningar), som utför en stor del av musiken. Att ge dessa, både professionella & amatörer plattformar att utveckla Uppsala musikprofil är väsentlig.

Stadsteaterns roll som kulturinstitution ska vara stark, liksom Uppsala Konsert & Kongress och Reginateatern. De fria grupperna och studieförbunden är viktigt för Uppsalabornas tillgänglighet till kultur.

Genom att erbjuda unga nyutexaminerade konstnärer ateljéer i kommunala lokaler till ett subventionerat pris de tre första åren de är verksamma kommer fler konstnärer igång med sin yrkeskarriär. Man kan till exempel använda lokaler i skolor som tillfälligt har överskott av lokaler.

En kulturinstitution som nyligen firat 20-års-jubileum är Uppsala kortfilmsfestival. För att kortfilmsfestivalen ska kunna utvecklas anser Miljöpartiet att det är dags att kommunen bidrar med 1 miljon kronor till festivalen. Den utveckling som är möjlig är att festivalen når ut bredare till nya grupper och att skolverksamheten kan utvecklas. Filmfestivalen stärker Uppsalas profil som en internationellt intressant kulturstad.

Kultur- och idrottsstaden Uppsala behöver strategier för ”arenor”

Uppsala har potential att bli en starkare kultur- och idrottsstad. Miljöpartiets idrotts- och kulturpolitik har mycket gemensamt. Vi vill skapa mycket goda förutsättningar för många människor att delta i idrotten och kulturen. Vi vill satsa på barnen, ungdomarna och på bredden. Men elitidrottarna och de professionella utövarna inom kultursektorn behöver också ha goda villkor. Man måste ha en balans i de satsningar som kommunen gör. Att lägga oerhört stora resurser på en arena för ishockey kanske gör att de resurser som behövs till att rusta ishallarna runt om i kommunen där knattelagen tränar inte räcker till. Paralleller går att dra inom kulturens område.

Faktum är att det saknas ett mer övergripande beslutsunderlag. För att veta vilka arenor, om- och nybyggnationer kommunen ska satsa på måste en arenastrategi som bygger på en allsidig behovsinventering som tar hänsyn till de önskemål som finns inom kultur och idrott samt visar på kostnaderna.

Fritidsklubbar

Det finns ett behov av att utöka fritidsklubbar i flera stadsdelar och kransorter. Miljöpartiet föreslår en satsning från 2013 på fyra nya fritidsklubbar.

Inriktningsmål

- Det kommunala idrotts-, kultur- och fritidsutbudet riktar sig till och är tillgängligt för alla.
- Barn- och ungdomar ska behandlas jämlikt och jämställt vid fördelning lokaler för fritids- och idrottsaktiviteter.
- Uppsala är en idrottskommun med en stark ungdomsverksamhet, stor bredd och vass elit.
- Uppsala är en kulturstad där kulturell kvalitet ska framhävas och konsten ska få en mer framträdande roll.

- Kommunens kulturella mångfald ska återspeglas i kulturlivet.
- Alla skolor har skolbibliotekarie som ett led i satsningen 'Det litterära Uppsala'.
- Fritidsgårdar ska finnas i flertalet av stadsdelarna och kransorterna.

Uppdrag

Till flera nämnder

1. Att uppdra till kulturnämnden, barn- och ungdomsnämnden, socialnämnden för barn och unga samt fritids- och naturvårdsnämnden att utarbeta modeller och åtgärder för ett strukturerat och långsiktigt arbete inom kultur- och fritidsområdet, som leder till minskad skadegörelse, hot och våld.
2. Att uppdra till bidragsgivande nämnder i samverkan ta fram regler för bidragsgivning och uppföljning med riktlinjer för föreningars arbete med rent spel, jämställdhet, HBTQ, integration och mångfald samt att ge personer med funktionsnedsättning möjlighet att delta i föreningslivet.
3. Att uppdra till fritids- och naturvårdsnämnden, kulturnämnden och barn- och ungdomsnämnden att föreslå hur kultur- och fritidsaktiviteter för barn och ungdomar göras mer tillgängliga.
4. Att uppdra till fritids och naturvårdsnämnden och gatu- och trafikenämnden att knyta ihop en slinga av befintliga gång- och cykelvägar i stan för att göra dem trafiksäkra och lättframkomliga för olika typer av motionsaktiviteter, som cykling, inlines, rullskidor mm
5. Att uppdra till fritids- och naturvårdsnämnden och kulturnämnden att kartlägga kommuninvånarnas och kommunens behov av anläggningar, lokaler och arenor för kultur, underhållning och idrott.

Till fritids- och naturvårdsnämnden

1. Att ta fram ett förslag på cykelturistslingor som sträcker sig från city och ut på landsbygden och passerar attraktiva utflyktsmål.
2. Att öka beredskapen och upprätthålla bättre kvalitet och tillgång på skidspår och skridskobanor på naturis.
3. Att genomföra en fritidsvaneundersökning.
4. Att projektera ett utomhusbad i Gränby.

Till kulturnämnden

1. Att satsa på kortfilmsfestivalen
2. Att utreda kostnaderna för gratis entré på Bror Hjorth och Konstmuseet, samt utveckla förslag om hur verksamheterna kan utvecklas när publiktillströmningen ökar.

Till barn och ungdomsnämnden

1. Att motverka den sociala snedrekryteringen till kommunala musikskolan.
2. Att påbörja utvecklingsarbetet av en kulturskola i samverkan med det lokala kulturlivet.
3. Att utveckla planer för att starta nya fritidsklubbar.

Till gatu- och trafikenämnden

1. Att erbjuda kostnadsfria resor för skolbarn alla tider till natur- och kulturaktiviteter även inom högtrafiktid.

Till fastighetsnämnden

1. Att göra kommunens lokaler tillgängliga för föreningsliv och näringsliv på kvällar och helger.

6.4 Pedagogisk verksamhet

6.4 Pedagogisk verksamhet

Verksamhetsområdet omfattar förskoleverksamhet, skolbarnomsorg, förskoleklass, grundskola, gymnasieskola, grund- och gymnasiesärskola, kommunal vuxenutbildning, sårvux och svenskundervisning för invandrare (sfi).

Utvecklingsförutsättningar

Kraven på utbildning ökar inom alla branscher och samhällssektorer och gör de pedagogiska verksamheterna centrala för utvecklingen i Uppsala. Uppsala har alla förutsättningar att vara bland landets bästa när det gäller kvalitet och kunskapsresultat i skolan.

En ny skollag, en ny gymnasiereform samt förändringar i elevantal och pensionsavgångar är stora utmaningar för skolan framöver. Befolkning i Uppsala förväntas öka, i synnerhet i förskole- och grundskolan, medan gymnasieeleverna kommer att minska något. Bland lärarna är stora generationsskiftet att vänta och många lärare kommer gå i pension inom de närmsta åren. Nya krav på behörighet och en lärarlegitimation kräver mer satsningar på lärare för att matcha behoven mer rätt kompetens. Genomgående bör kommunen ha ett mer aktivt och förebyggande arbete för elever som halkar efter eller inte når målen. För barns och ungdomars framtida utveckling kan vikten av tidiga insatser i skolan inte nog betonas.

En bra förskola för alla

Uppsala är en av de kommuner i landet som har lägst personaltäthet i förskolan. Fler förskoleplatser behövs för att nå Skolverkets rekommenderade nivåer. Det bör fastställas ett mål är att småbarnsgrupper, 1-3-åringar i förskolan inte ska överstiga 12-14 barn, och att grupper med 3-5-åringar inte ska överstiga 16-18 barn.

Inga barn ska stängas ute från förskolan. Möjligheten för barn, vars föräldrar är föräldralediga eller arbetslösa, att gå i förskola ska öka. Tiden i förskolan för dessa barn ska öka successivt till 25 timmar 2013 och 30 timmar 2015.

Förskolan bör också vara med flexibel för att tillmötesgå olika familjers behov, med mer flexibla öppettider och möjlighet till förskoleverksamhet även på natten och helgerna.

Grundskola

Kvaliteten i Uppsalas skolor ska vara hög och undervisningen utgå från varje elevs förutsättningar. Extra stöd ska snabbt sättas in för de elever som inte uppnår målen. Lärarna ska arbeta med kunskap och det pedagogiska uppdraget och kompletteras med andra vuxna, t.ex. elevassistenter, fritidspedagoger, kuratorer, bibliotekarier och studievägledare för att ge eleverna det stöd de behöver för att nå läroplanernas mål. Alla elever som går ut grundskolan ska nå behörighet till gymnasiet. Vi vill inrätta fler studie- och yrkesvägledare per elev.

En utvecklad skolbarnomsorg med meningsfull samverkan med skolan förutsätter en högre personaltäthet än vad skolbarnomsorgen har idag. Som ett led i att höja kvaliteten i skolbarnomsorgen ska personaltätheten därför öka.

En gymnasieskola med hög kvalitet

Svackan i elevunderlaget i gymnasieskolan kräver ökade satsningar för att täcka upp skolornas inkomstbortfall och för att bibehålla kvaliteten. Lärarna ska ges större möjlighet till kompetensutveckling

Att välja skola ökar möjligheterna att få en bra skola som passar den enskilda eleven, samtidigt är det viktigt att det finns lika förutsättningar att göra ett bra val. Studie och yrkesvägledarna är idag alltför få i skolan. Vi vill inrätta fler studie- och yrkesvägledare per elev och erbjuda tydlig information inför gymnasievalet samt gemensam information och en gemensam gymnasiemässa för alla skolor. Friskolorna ska erbjudas att delta och självklart stå för sina respektive kostnader.

Lärningsutbildningar ska erbjudas med hög kvalitet och nära koppling till arbetslivet. Målet är att alla elever som påbörjat gymnasiet avslutar sin utbildning.

Forskande lärare

En modern skola bygger på en forskningsbaserad undervisning. En satsning för att få fler forskande lärare i alla skolans stadier måste utvecklas. Miljöpartiet anser att gymnasieskolorna ska erbjuda fler lektorat. Forskande lärare ska vara knuten till en institution på ett universitet eller högskola, samt ska ha en plan för hur egen undervisning, samt skolan och kommunen ska kunna få del av de forskningsresultat läraren/forskaren får. Medel bör finnas att söka i kommunen för att forskningen ska kunna genomföras på ett kvalitativt sätt där forskningsmedel inte finns via universitetet. Det är viktigt att projekten utvärderas kontinuerligt och kommer verksamheten till del.

Modersmålsundervisning

Språk och lärande hör ihop. Forskning visar att barn med utländsk bakgrund, som har goda kunskaper i sitt modersmål har bättre möjligheter att lära sig svenska och även inhämta och utveckla färdigheter inom andra ämnen. Fler elever ska kunna erbjudas traditionell undervisning i modersmålet men också möjlighet att få läsa andra ämnen, såsom matematik, på sitt hemspråk. Språket ska inte vara en anledning till att en elev halkar efter.

I samband med nyrekrytering av förskollärare och lärare bör flerspråkighet efterfrågas. Det skapar förutsättningar att fler lärare också kan bedriva extra undervisning och ge studiehandledning på andra språk än svenska.

Modersmålslärarna bör knytas närmare till skolorna och ha en huvudplacering på en skola. Modersmålslärarna behöver inte ha pedagogisk behörighet, men med tanke på att uppgiften är pedagogiskt avancerad bör Uppsala ha som mål att fler modersmålslärare är pedagogiskt utbildade och att dessa efterfrågas vid nyrekrytering. Modersmålslärare som verkar i kommunen idag måste få fortbildning.

Vuxenutbildning

Vuxenutbildningen är viktig för att ta tillvara den kompetens som finns hos invandrare och nyanlända eller ge elever möjlighet att reparera brister, komplettera betyg och byta inriktning i sitt yrkesliv. Kvaliteten i SFI och dess lärare ska höjas, framförallt ska samverkan mellan utbildning och arbetsliv stärkas med praktik som leder till jobb.

Lärarnas status och utveckling

Undervisningen blir inte bättre än skolans lärare, därför behövs mer riktade satsningar på lärarnas karriärvägar och löneutveckling. Miljöpartiet föreslår att det avsätts 22 miljoner kronor årligen

som ett första steg för löneutveckling och utökade möjligheter till fortbildning under 2012. Vi vill återkomma med ökade satsningar under resten av mandatperioden när det tydligare framgår hur stort reformutrymmet i kommunens ekonomi är.

Enligt den nya skollagen ska alla lärare vara behöriga och legitimerade för att få en anställning och kunna undervisa. För att klara en övergång behövs en medveten satsning på fortbildning. Nyexaminerade lärare ska kunna erbjudas en traineeprogram, motsvarande läkarnas AT-tjänstgöring, på en kommunal skola med mål att få en lärarlegitimation.

Satsningen på forskande lärare är också något som främjar lärarnas status.

Skolledarens roll

Rektorerna är viktiga för en skolas pedagogiska utveckling och resultat. Alla rektorer ska vara pedagogiskt utbildade för den nivå de ansvarar för och tillåtas ha ett större ansvar för skolans pedagogiska utveckling. Rektorer kan inrätta lokala skolstyrelser för att få en modern styrning av skolans verksamhet.

Elevers hälsa och inflytande

Elevers trygghet och trivsel är viktiga förutsättningar för kunskapsutveckling. Alla skolor ska uppfylla skollagens krav på psykolog, kurator och skolsköterska på varje skola, med minst 2 hälsobesök per år. Uppföljning av elevhälsoarbetet är centralt. De årliga elevhälsorapporterna måste utvecklas och förbättras för att göra arbetet mer förebyggande och främjande. Skolor bör aktivt arbeta med och utvärdera likabehandlings- och antimobbingplaner. De planer man inför ska vara vetenskapligt beprövade och ha visats ha positiv effekt.

Elevernas möjlighet till delaktighet bör öka, därför vill vi se fler lokala skolstyrelser med såväl föräldra- som elevrepresentanter. Lokala styrelser har införts i många skolor i Sverige och effekten för både skolor och elever har varit positiva, både föräldra- och elevengagemanget har ökat påtagligt. I samråd med rektorerna bör därför fler försöksverksamheter inrättas i Uppsala. Rektor på skolan måste se till att eleverna är informerade om deras möjligheter till inflytande.

Bättre skolmat

Alla elever har rätt till en god, näringsriktig och bra skolmat. Skolor bör därför ha egna tillagningskök, vilket ger högre kvalitet på maten, bättre hushållning och mindre slängd mat. Från klimat och miljösynpunkt är det bra om skolköken utgår ifrån SMART-konceptet, där bland annat säsong, mycket mer vegetariskt, rätt slags kött, och minskade transporter betonas. Vi anser också att andelen ekologiska och närproducerade varor ska öka och all skolmat ska vara kostnadsfri för eleverna.

Likvärdiga skolor

En förutsättning för likvärdiga skolor är en resurstilldelning som utgår ifrån elevernas förutsättningar. För att komma till bukt med skillnader i kvalitet och resultat i Uppsalas skolor är vi positiva till mer viktade resurser enligt skolverkets SALSA-modell. Tilldelningen av resurserna måste ständigt uppföljas och utvärderas så att de får bästa möjliga effekt. Alla skolor ska också kunna erbjuda extra stöd för till exempel läxläsning och undervisning på modersmålet så att alla elever når kunskapsmålen.

Hållbar utveckling i undervisningen

FN:s årtionde för utbildning för hållbar utveckling pågår till 2014. Syftet med årtiondet är att integrera principer, värderingar och kunskaper för hållbar utveckling i all utbildning och i allt

lärande, så att människor ges möjlighet att ställa om samhället och hitta lösningar på världens ekonomiska, sociala och miljömässiga utmaningar. Alla elever i Uppsalas skolor ska känna till perspektiven om en hållbar utveckling och fler skolor få utmärkelsen skola för hållbar utveckling.

Lärande utanför klassrummet kan medföra mycket positivt. Utomhuspedagogik tillåter elever att vara aktiv i lärandet och ger kunskaper och förståelse för naturen och miljön. Genom ökade anslag till Upplandsstiftelsen så kan naturskolan i Uppsala stärkas. Det utbildningsmaterial i matematik utomhus som naturskolans lärare utvecklat bör spridas till lärare på förskolan och grundskolan.

Jämställdhet i skolan

Flickor presterar bättre än pojkar i skolan, flickor mår sämre än pojkar och flickor utsätts oftare för trakasserier än vad pojkar gör. Olika föreställningar om kön hindrar både flickor och pojkars utveckling men genom medvetet arbete kan detta brytas i skolan. För att aktivt kunna arbeta med jämställdhetsintegrering ska det på varje förskola och skola finnas personal utbildad i genuspedagogik.

Kulturell likabehandling

Det är viktigt att elever med olika kulturella bakgrunder och identiteter inte upplever negativ särbehandling, exkludering eller marginalisering i skolan. Vi vill att skolans personal ges stöd i att arbeta medvetet och strategiskt för att etnocentriska föreställningar och värderingar inte styr undervisningen och bemötandet av eleverna. På varje förskola och skola ska det finnas personal utbildad i mångfaldsperspektiv och interkulturell pedagogik.

Uppföljning och inspektioner

Kvaliteten på undervisning och övrig verksamhet varierar mellan skolor, såväl kommunala som fristående skolor. Den nationella skolinspektionen kan därför förstärkas med en lokal skolinspektion för att säkerställa att alla skolor når hög kvalitet och uppfyller uppsatta regler och mål. Den lokala skolinspektionen har en dialog med skolorna och rapporterar allvarliga problem till den nationella skolinspektionen.

Inriktningsmål

- Skolmiljön och undervisningen ska vara av hög kvalitet med höga kunskapsmål. Resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.
- Alla elever som lämnar grundskolan ska nå behörighet till gymnasiet.
- Att utveckla fler områdesskolor med F-9-inriktning, för att möjliggöra närheten till skola för elever i hela kommunen
- Elevinflytandet i skolan ska öka.
- Alla gymnasieelever som påbörjar en utbildning ska också avsluta en utbildning.
- Kvaliteten och måluppfyllelsen i alla skolor och förskolor, även fristående skolor, ska kontinuerligt följas upp och utvärderas.
- Alla barn till föräldralediga och arbetslösa erbjuds 30 timmar på förskolan.
- Att småbarnsgrupper (1-3) i förskolan inte ska överstiga 12-14 barn, och att grupper med 3-5-åringar inte ska överstiga 16-18 barn.
- Alla elever i Uppsalas skolor ska ha kunskap om perspektiven om en hållbar utveckling.
- Att det på varje förskola, skola och gymnasieskola finns personal som utbildats i jämställdhetsintegrering och pedagogik för jämställdhet.
- Att det på varje förskola och skola ska det finnas personal utbildad i mångfaldsperspektiv och interkulturell pedagogik.

- Att höja kvaliteten i skolbarnomsorgen

Uppdrag

Till barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att utöka möjligheterna till ämnesundervisning på modersmålet under skoltid.
2. Att erbjuda lärare fortbildning och kompetensutveckling för att nå behörighet samt utvecklas i sitt yrke.
3. Att utveckla befintlig verksamhet med insyn och inrätta en lokal skolinspektion.
4. Att satsa på forskande lärare på alla stadier och hitta former för att läraren som forskar ska kunna bidra med sina kunskaper i skolan och kommunen.

Till barn- och ungdomsnämnden

1. Att ta fram en strategi för att mäta behovet av flexibla öppettider i förskolan och barnomsorgen på obekväm arbetstid.
2. Att utveckla vårdnadsbidraget

[Direktiv till styrelsen för Vård & Bildning

1. *Att göra riktade satsningar på lärarnas karriärvägar och löneutveckling.*
2. *Att uppmana rektorerna att pröva lokala styrelser där elever, lärare och föräldrar är representerade.*
3. *Att starta ett traineeprogram för nyutexaminerade lärare.*
4. *Att ge modersmålslärarna en huvudplacering på en skola.*

Dessa direktiv återfinns också i kapitel 9, men anges här för att ge en samlad bild av förslagen på skolområdet.]

6.5 Vård och omsorg

Området utgörs av det kommunala ansvaret för barn och unga, vuxna med funktionsnedsättning, vuxna i behov av särskilt stöd, äldre samt människor som saknar egen försörjning utifrån socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), hälso- och sjukvårdslagen (HSL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) samt lagen om missbrukare i vissa fall (LVM).

Utvecklingsförutsättningar

Även om de flesta äldre är friska så kommer för många en tid då allt fler sjukdomar gör sig påminda, kraften tryter, det dagliga livet blir besvärligare och behovet av samhällets stöd ökar. Med en ökande andel äldre i befolkningen kommer behovet av vård och omsorg öka. Med förebyggande insatser och goda möjligheter till en aktiv ålderdom kan människors välmående öka och vårdbehov senareläggas.

Försämringar i sjukförsäkringen som innebär att sjuka utförsäkras och en försämrad arbetslöshetsförsäkring samt den stigande arbetslösheten, en växande långtidsarbetslöshet samt att stora grupper ungdomar inte kommer in på arbetsmarknaden kan kraftigt komma att öka behoven av socialbidrag och därmed kommunens kostnader.

Självbestämmande, mångfald och kvalitet

Många upplever att de inte bestämmer över sitt liv i kontakt med hemtjänsten eller vårdboendet. En ideologiskt motiverad konkurrensutsättning och utmanarrätt har tillsammans med en svag uppföljning och långsamhet med att ta itu med brister skapat osäkerhet. Privata alternativ kan vara ett komplement till kommunens egna verksamheter men är inte ett självändamål.

Utbildad personal, kontinuitet och självbestämmande är grunden för en god äldreomsorg. De äldre ska kunna påverka innehållet i hemtjänsten och insatserna i vårdboendet och ska kunna välja mellan olika vårdboende. Att bo där man trivs, ha nära till vänner, familj eller aktiviteter förbättrar livskvaliteten. Det är en självklarhet att äldre ska få fortsätta bo tillsammans med sin partner. Vi vill se en ökad mångfald av vårdboenden i Uppsala genom att erbjuda kommunala vårdboenden att bli självstyrande enheter. Därigenom ges personalen en ökad delaktighet och möjlighet att lokalt utifrån de boendes behov påverka och utforma vårdens innehåll på varje boende. Därmed kan vårdens innehåll utvecklas och förutsättningar för en vår med mer kvalitet skapas. Vi vill underlätta möjligheten för olika kategoriboenden, till exempel för olika språkgrupper.

God mat ger livskvalitet och kan bidra till trygghet och social samvaro. Att få mat som smakar och luktar gott skapar en bättre aptit och förebygger näringsbrist. Lokalt tillagad mat på äldreboenden och en satsning i hemtjänsten på att laga mat hemma hos de äldre någon eller några dagar i veckan gör att matkvaliteten höjs. Kommunen behöver också utveckla fler möjligheter för äldre att äta tillsammans.

Äldreomsorgen ska grundas i ett aktivt hälsofrämjande arbete som möjliggör såväl upplevelser som fysisk aktivitet dagligen.

Ett Uppsala som ser äldre som en tillgång och motverkar diskriminering är vägledande för kommunens olika verksamheter i mötet med äldre i kommunen. Nya vårdboenden ska byggas i den takt som behoven visar men även andra seniorbostäder behöver utvecklas för att skapa möjligheter för de äldre som vill bo i en trygg och säker miljö. Att kunna bo kvar hemma även

när hälsan sviktar kräver ytterligare utveckling av hemtjänstens insatser. Genom medbestämmande, förenklad biståndshandläggning och stöd till personer som vårdar eller stödjer anhöriga kan människors behov bättre tillfredsställas.

Mötesplatser och andra öppna insatser måste utvecklas för att möta nya generationers behov. För att alla ska få information om vilka möjligheter det finns för äldre till ett rikt liv samt för att rätt kunna bedöma framtida behov ska uppsökande verksamhet prioriteras.

De kommande åren finns stora behov av att tillskapa fler och nya bostäder med särskild service. Det är viktigt att de bostäderna tas fram med utgångspunkt i Socialstyrelsens allmänna råd vad gäller antalet bostäder per boendeenhet samt lokalisering av dessa.

HBQT-kompetensen bland medarbetare och politiker ska öka. Vi vill att HBQT-certifiering av biståndshandläggare införs för att alla kommunens medborgare ska erbjudas service på ett likvärdigt sätt.

Hinder ska undanröjas

För att skapa en god hälsa samt ekonomisk och social trygghet för personer med funktionsnedsättning bör det handikappolitiska arbetet i kommunen inriktas mot att undanröja hinder för delaktighet i samhället, motverka diskriminering och ge förutsättningar för självständighet och självbestämmande.

Barn och ungdomar med funktionsnedsättning ska ha möjlighet att växa upp i sina föräldrahem. En förutsättning är att ett starkt stöd och avlastning utvecklas för föräldrarna. Vuxna personer med funktionsnedsättning behöver möjligheter till en meningsfull sysselsättning som bygger på deltagarnas egen aktivitet och engagemang.

Den tillgänglighetssamordnare som tillsätts av Nämnden för vuxna med funktionshinder möjliggör att intensivt arbeta med att öka tillgängligheten och undanröja hinder för delaktighet i samhället.

Ansvar för sysselsättning ökar

Kommunen kommer under perioden att få ett större ansvar för att skapa sysselsättning för personer som inte kan få en anställning med eller utan anställningsstöd. Särskild uppmärksamhet riktas till personer med psykisk ohälsa. Miljöpartiet vill utveckla arbetet med att tillse välfungerande sysselsättning. Det är viktigt att sysselsättningsinsatser utgår från individuella behov, önskemål och förutsättningar snarare än generella sysselsättningsåtgärder för alla. Därför behöver utvecklingsarbetet ske i nära samverkan med handikappförbunden och brukarföreningar.

Samverkan mellan kommun och landsting runt personer med psykisk funktionsnedsättning, psykisk ohälsa och personer med omfattande funktionsnedsättning behöver vidareutvecklas under de närmsta åren för att utnyttja resurser optimalt och säkra bästa möjliga hälsa.

Den ersättning som utgår till personer inom Daglig verksamhet, så kallad habiliteringsersättning, har varit i det närmaste oförändrad sedan 2003. En stor del av ersättningen äts upp av kostnader för busskort och andra ökade utgifter i samband med daglig verksamhet. Vi vill göra en betydande höjning av ersättningen och ha som mål att se över ersättningen kontinuerligt.

Förebyggande insatser och samverkan med barn och ungdom

Samarbetet mellan förskolan, skolan och socialtjänsten måste utvecklas så att man kan ta tag i problemen i tid och möta barn i behov av stöd. Med fokus på förebyggande insatser, lokala

lösningar och andra bra komplement till de placeringar som görs i hem för vård eller boende (HVB) kan resurserna användas bättre samtidigt som den sociala barn- och ungdomsvården stärks och utvecklas. Barn och ungdomar med problem ska erbjudas adekvat och evidensbaserad behandling.

Familjefrid och ökad trygghet

Antalet anmälda våldsbrott har ökat även om ökningen har avtagit. Det brottsförebyggande arbete och stödet till brottsoffer behöver utvecklas. Kvinnor som är offer för mäns våld har rätt till skydd, samtal och övrigt stöd från både professionell verksamhet och föreningsverksamhet. Män som utövar våld ska erbjudas professionell behandling för att bryta sitt våldsutövande. Uppsala kommuns arbete med familjefrid ska ha en hög kompetens också om våld i samkönade relationer.

Uppsala kommun ska tillskapa ett Resurscentrum för kvinnofrid för att möta behoven av samlade insatser för dem som utsätts för våld i nära relationer. Vi vill göra en satsning på att utveckla och utöka resurscentret. En rad funktioner behöver tillföras resurscentrumet, bland annat juridisk kompetens, informationsansvar och resurser till information och fokus på och ett utökat arbete med våldsutövare. Till det tillsätter Miljöpartiet ekonomiska resurser.

En viktig del av arbetet med våld i nära relationer sker av eller i samarbete med ideella och halvideella organisationer. Miljöpartiet vill inrätta ett Familjefridsbidrag inom ramen för de föreningsbidrag Nämnden för vuxna med funktionshinder tilldelar föreningar och organisationer. Det ska vara möjligt att få ekonomiska bidrag under längre tidsperioder för att underlätta kontinuitet och utvecklingsarbete inom organisationerna. Vi vill också utöka de medel som delas ut för att möjliggöra för att även organisationer som arbetar med familjefrid riktat till en yngre målgrupp har möjlighet att tilldelas medel för sitt familjefridsarbete. Även det förebyggande arbetet mot och kompetensen om hedersrelaterat hot och våld behöver ses över och utvecklas.

Insatser för människor med beroendesjukdom

För personer som är beroende av alkohol och andra droger sker en utbyggnad av öppenvård och träffpunktsverksamhet för att stödja nykterhet i boendet. Ett så kallat halvvägshus ska erbjudas för behandling och som en länk i boendekedjan för utslussning till ett självständigt liv. Eftervård och nära samarbete med behandlingshem (HVB-hem) sker för att förkorta tiden i den slutna vården och skapa högre kvalitet i eftervården. I Uppsala utvecklas samverkan med Landstinget i enlighet med Socialstyrelsens nationella riktlinjer för missbruks- och beroendevård, med betoning på evidens och kompetenshöjning i vården.

Boendesituationen för utsatta

Boendesituationen för personer som har ekonomiska svårigheter, låga inkomster eller sociala problem måste förbättras vilket kan ske genom så kallat boendestöd och samarbete med kommunala och privata fastighetsägare. Många har behov av olika stödinsatser för att kunna fungera i ett eget boende.

Specialutformade bostäder krävs för många olika grupper med differentierade behov och för hemlösa. För psykiskt funktionsnedsatta som bor i hem för vård och boende, HVB, ofta i annan kommun, ska möjlighet att bo i ett fullvärdigt boende i den egna kommunen erbjudas.

Det förebyggande arbetet mot hemlöshet måste utvecklas genom bland annat att förebygga vräkningar. Särskild hänsyn ska tas till barnfamiljer som hotas av vräkning.

Uppsala kommun ska påbörja arbetet med att införa Bostad först som en modell i arbetet mot hemlöshet. Vi vill också utreda förutsättningarna för en boendesatsning för personer med samsjuklighet som är en särskilt utsatt grupp på bostadsmarknaden.

Inriktningsmål

- Självbestämmande, värdighet och trygghet ska prägla all vård och omsorg.
- Alla äldre som vill äta tillsammans med andra ska ha möjlighet till detta.
- Den förebyggande och uppsökande sociala verksamheten ska utvecklas.
- Äldre och personer med funktionsnedsättning avgör själva om de vill bo kvar hemma, välja ett anpassat boende eller efter biståndsprövning välja ett vårdboende
- Personer med psykisk funktionsnedsättning ska erbjudas meningsfull sysselsättning
- Förebyggande insatser och tidig uppräckt av olika problem hos barn och unga ger ökade chanser till bättre resultat
- Uppsala kommun är ledande i familjefrid, brottsförebyggande arbete, behandling av våldsutövande män och stöd till utsatta kvinnor och barn
- Uppsala intensifierar arbetet med att öka tillgängligheten och undanröja hinder för delaktighet i samhället
- Att de frivilliga organisationerna inom familjefridsområdet ska få långsiktiga förutsättningar för sin verksamhet.

Uppdrag

Till nämnden för vuxna med funktionshinder

1. Att utveckla arbetet med familjefrid genom att tillföra fler funktioner till resurscentrumet för kvinnofrid samt utveckla det professionella arbetet med våldsutövare.
2. Att utreda förutsättningarna för en boendesatsning för personer med samsjuklighet/dubbeldiagnos.
3. Att höja habiliteringsersättningen för personer på daglig verksamhet

Till nämnden för vuxna med funktionshinder samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att fördjupa arbetet med social ekonomi för att se till att fler har möjlighet till sysselsättning
2. Att utveckla arbetet med kvalitativ sysselsättning för personer med psykisk ohälsa
3. Att tillgodose behovet av bostäder för sociala ändamål
4. Att införa "Bostad först" som en modell i arbetet mot hemlöshet

Till äldrenämnden och nämnden för vuxna med funktionshinder

1. Att kartlägga behovet av vård för personer med annat modersmål än svenska och för personer som talar teckenspråk samt att tillse att de har tillgång till en kontaktperson på sitt eget modersmål.
2. Att arbeta med uppsökande verksamhet för att utifrån individens behov och önskemål informera om olika förebyggande aktiviteter.
3. Att i samverkan med landstinget utveckla hemvården samt de mobila vårdteamen.
4. Att tillse att bostad med särskild service samt vårdboende erbjuds inom tre månader för dem som fått ett biståndsbeslut.
5. Att utveckla samverkan mellan kommun och landsting inom socialpsykiatri.
6. Att utveckla möjligheten för äldre samt personer med funktionsnedsättning att själva få bestämma över hur beviljade hemvårdsinsatser ska användas.
7. Att utveckla möjligheterna för äldre samt personer med funktionsnedsättning att själva få bestämma när och vilka insatser som ska ske vid vårdboenden.

Till äldrenämnden, nämnden för vuxna med funktionshinder, socialnämnden för barn och unga samt barn- och ungdomsnämnden

1. Att HBTQ-certifiera biståndshandläggning.

Till äldrenämnden

- 1 Att prioritera maten som en del av den goda äldreomsorgen genom att erbjuda lokalt tillagad mat från egna tillagningskök, utveckla möjligheter för hemtjänsten att laga mat hos den äldre
- 2 Att ge alla äldre som vill möjlighet att äta tillsammans med andra om de vill

6.6 Särskilt riktade insatser

6.6 Särskilt riktade insatser

Området omfattar arbetsmarknads- och sysselsättningsinsatser för arbetslösa samt mottagning och viss introduktion av flyktingar och andra nyanlända invandrare. Vidare ingår socialbidrag efter etablerings- respektive introduktionsperioden upp till maximalt tre år efter ankomståret.

Utvecklingsförutsättningar

Arbetslöshet och långtidsarbetslöshet har främst drabbat ungdomar och utrikes födda personer.

Att vara född i utlandet, ha ett arabisk- eller afrikanskklingande namn, ha en funktionsnedsättning, eller att vara ung, medför särskilt stora svårigheter att komma in på arbetsmarknaden. Den som inte passar in i ”normen” finner det ofta även svårt att få ett arbete som motsvarar ens kvalifikationer. Fördomsfulla attityder och individuell och strukturell diskriminering från majoritetssamhällets sida är negativa faktorer som inte bör underskattas. I ett nationellt perspektiv är arbetslösheten i Uppsala relativt låg, men den drabbar människor olika. De socioekonomiska klyftorna är påtagliga och visar inga tecken på att minska. Under 2010 ökade antalet hushåll med försörjningsstöd med omkring 100 per månad i Uppsala.

Välfärden och hälsan är ojämlikt fördelad, något som också speglas i de olika kommun- och stadsdelarna, där ett område kan ha 4-5 gånger högre arbetslöshet och hälften så stor medelinkomst som ett annat område. Stora klyftor är något som har negativa konsekvenser inte bara för de människor som är närmast drabbade, utan för hela samhället. Ojämlighet leder till otrygghet. Vi vill skapa vägar till ett mer sammanhållet och solidariskt Uppsala, där varje människa får sitt värde och sin värdighet erkänd.

Solidariskt flyktingmottagande

Sedan december 2010 har staten ansvaret för vuxna flyktingars etablering i Sverige. Arbetsförmedlingen ska ha ett nära samarbete med kommunen. Länsstyrelsen ska teckna överenskommelser med kommunen om mottagande av flyktingar. Kommunen har ansvaret för sfi, skolgång, socialtjänst, boende och samhällsorientering.

2010 tog Uppsala emot endast 179 flyktingar (varav 40 ensamkommande flyktingbarn), motsvarande knappt en flykting per tusen kommuninvånare, det lägsta antalet på fem år. 2006 var antalet 413. Vi vill att kommunen står för ett solidariskt flyktingmottagande, allra lägst i nivå med det av Migrationsverket bedömda behovet. Profileringen av Uppsala som Fredsstad förpliktar och kommunen har i grunden goda förutsättningar att vara en välkomnande och trygg miljö för människor som flytt förföljelser, väpnade konflikter och klimatkatastrofer.

För att ensamkommande flyktingbarn ska få bästa möjliga start i Sverige behöver kommunen ha tillräckligt med boendeplatser och en fungerande skola. Tillgången till bostad när socialtjänstens omsorg upphör vid längst 21 års ålder behöver stärkas. Samverkan mellan kommunerna i Uppsala län och norra Stockholms län skulle kunna innebära att det kan bli enklare att lösa bostadsfrågan, samtidigt som det går att utnyttja storstadsområdenas mer gynnsamma utbildnings- och arbetsmarknadssituation.

Vi vill se ett utvecklat och fördjupat kommunalt samarbete med andra aktörer, också frivilligorganisationer och föreningslivet, för att underlätta en tidig delaktighet i civilsamhället och på arbetsmarknaden. Det fadderprogram som SIU organiserat måste stå som en förebild för

utveckling av fler satsningar framöver. Flyktingar måste ges möjlighet att använda och dela med sig av sina erfarenheter, kunskaper och positiva drivkrafter. Att många flyktingar lider av trauman och ohälsa måste också tas på allvar och ges tillräckliga stödåtgärder. De samverkansmedel som avsätts måste ges till projekt som utvecklas på ett sådant sätt att de långsiktigt kan stå på egna ben.

Styrdokument

Arbetsmarknadspolitiskt program (KF 2010)

Inriktningsmål

1. Alla flyktingar och invandrare ska utifrån individuella behov ges SFI och praktik som leder till arbete.
2. Alla flyktingar och invandrare ska utifrån individuella behov ges introduktion, SFI och praktik som leder till arbete.
3. Kommunen ska genom en aktiv arbetsmarknadspolitik och investeringar i infrastruktur och gröna jobb få fler människor i arbete.
4. Behovet av försörjningsstöd minskar genom stöd och möjligheter till jobb, utbildning och praktik.
5. Kommunen har ett solidariskt flyktingmottagande, lägst i nivå med det av Migrationsverket bedömda behovet.
6. Utvecklingen av sociala företag ska uppmuntras för att fler kommer i arbete.

Uppdrag

Till samtliga nämnder:

1. Att tillse att all skattefinansierad verksamhet erbjuder praktikplatser motsvarande en praktikant per 30 medarbetare.

Till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att erbjuda feriearbete för ungdomar med särskilda behov i såväl grundskolans 7e och 8e årskurs samt i gymnasiet.
2. Att medverka till att sociala företag/kooperativ startas inom arbetsmarknads- och sysselsättningsinsatserna för kommunens prioriterade grupper.

6.7 Samhällssubventionerade resor

Innehåll/beskrivning

Området innefattar kommunens verksamhet inom den kollektivtrafik som kommunen ansvarar för och som sker i förvaltningsform.

Utvecklingsförutsättningar

Under 2000-talet har resandet ökat med 15 procent. Kommunen har anslutit sig till det nationella fördubblingsmålet vilket innebär att antalet resor med kollektivtrafiken ska fördubblas till år 2020. För att nå målet krävs en resandeökning på drygt 7 procent årligen, med 2010 som startår och 2020 som slutår.

Från och med 2012 gäller en ny lag för kollektivtrafik som kraftigt förändrar arbetet och styrningen av kollektivtrafiken. I Uppsala län innebär detta att ansvaret för den allmänna kollektivtrafiken inklusive finansieringen av den till stora delar kommer att hanteras av landstinget. För att kollektivtrafiken ska kunna fungera på ett bra sätt och utvecklas krävs dock ett intensivt samarbete mellan kommunen och landstinget när det gäller planeringen av kollektivtrafiken och kollektivtrafikens infrastruktur.

Kommunens samhällsplanering är viktiga underlag för kollektivtrafikplaneringen, och en fungerande kollektivtrafik är en förutsättning för en hållbar utveckling. Kommunen behöver därför se över organisationen för att kunna samarbeta med den regionala kollektivtrafikmyndigheten så att bebyggelse, trafik och infrastrukturplaneringen optimeras och stöttar genomförandet av ett högvärdigt kollektivtrafiksystem i den riktning som det har tagits beslut om i ÖP2010. Kommunen och landstinget ska omedelbart inleda planerade av en spårvagnsutbyggnad i Uppsala.

Färdtjänst

Kollektivtrafiken ska utformas på ett sätt som gör att den är tillgänglig för så många som möjligt. Det innebär att vissa som idag har färdtjänst istället kan utnyttja den allmänna kollektivtrafiken. Det handlar exempelvis om fortsatta satsningar på Mjuka linjen och om att utforma den fysiska miljön vid bytespunkter, busshållplatser och anslutande gångbanor på ett tillgängligt sätt. Färdtjänst och sjukresor bör samordnas och en beställningscentral bör inrättas. Färdtjänsttaxan ska utformas så att den så långt som möjligt harmonierar med kollektivtrafikens taxor.

Inriktningsmål

1. Kollektivtrafikens attraktivitet ökar med avseende på snabbhet, turtäthet, prissättning och service.
2. Den allmänna och särskilda kollektivtrafiken underlättar för personer med funktionsnedsättning att leva ett aktivt liv.
3. All kollektivtrafik ska drivas med förnybara drivmedel.

Uppdrag

Till gatu- och trafiknämnden

1. Att i samråd med byggnadsnämnden och kommunstyrelsen utreda och förbereda byggandet av ett spårvagnsnät i Uppsala.
2. Att bygga ut kollektivtrafikens infrastruktur så att fem stomlinjer inrättas.
3. Att utveckla samverkansformerna mellan kommunen och den regionala kollektivtrafikmyndigheten.

6.8 Medarbetare och ledare

Området omfattar den övergripande och strategiska personal- och arbetsgivarpolitiken.

Utvecklingsförutsättningar

Uppsala kommun har som lärdomsstad en gynnsam tillgång på utbildad arbetskraft inom många verksamhetsområden.

Under perioden sker ett omfattande generationsskifte, inte minst bland ledare där 25 procent är äldre än 60 år.

Den politiska ledningen är ytterst ansvarig för personal- och arbetsgivarpolitiken. Politiken måste på ett tydligare sätt axla detta ansvar.

Kommunen som arbetsgivare

Uppsala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare, som präglas av god arbetsmiljö, delaktighet, jämställdhet och modernt ledarskap. Konkurrenten om arbetskraften ökar, bland annat för att rörligheten ökar. Ett gott ledarskap hos kommunens chefer och en god arbetsmiljö är förutsättningar för att lyckas behålla, motivera och utveckla medarbetare och lyckas attrahera och rekrytera den kompetens som behövs i framtiden.

Karriärvägar behöver utvecklas inom de yrken där få karriärmöjligheter finns idag.

Kommunen måste se mångfald och flerspråkighet som en tillgång. Uppsala kommun ska ha en fortsatt hög frisknärvaro.

Arbetsgivarmärket ska fortsatt vara i fokus.

Ett gott ledarskap

Uppsala kommun präglas av ett gott ledarskap, liksom medarbetarna i allmänhet, i så stor utsträckning som möjligt ska spegla befolkningen. Därför eftersträvas en jämn könsfördelning på alla chefsnivåer samt fler chefer med utländsk bakgrund. Likaså ska genomsnittsåldern på sikt minska med 10 år jämfört med 2010 och en mycket större andel av cheferna ska vara under 40 år. Att ha chefer med olika åldrar i hela organisationen skapar en vitalare organisation och det är viktigt för att skapa en bredd av erfarenhet och kunskap och inte minst tillföra nya perspektiv.

Traineeprogram

Att rekrytera unga chefer är möjligt genom att utveckla ett traineeprogram för nyutexaminerade akademiker, bland annat ekonomer, jurister och samhällsvetare. Traineeprogram bör utvecklas inom fler områden i kommunen. Ett sådant område är lärare, där nyutexaminerade lärare behöver få ett års praktik under handledning för att erhålla lärarlegitimation i enlighet med den nya skollagen. Inom vården bör praktikplatser och traineeplatser också utvecklas. Syftet med traineeprogrammen ska vara att dels attrahera ung arbetskraft, dels få tillgång på all den nya kunskap som nya välutbildade besitter.

Heltid respektive deltid

I Uppsala ska det heltid vara en rättighet och deltid en möjlighet för kommunens medarbetare. Alla som vill ska kunna arbeta heltid men möjligheten till deltid ska finnas för dem som så

önskar. Inom vård- och omsorg finns behov av att inrätta moderna former av personalpooler för att bidra till bättre arbetsvillkor och minska ofrivilliga deltidsanställningar och i så stor utsträckning som möjligt motverka delade turer. Det är viktigt att kommunens medarbetare har en sammanhängande arbetstid.

Det är också viktigt att man ger medarbetare möjligheter att själva styra över sin arbetstid och därför bör kommunen utforma system för att ge individen friheten att välja att ta ut löneökningen i tid istället för pengar.

Kommunens lönepolitik tydliggörs

Lönekartläggningar ska ligga till grund för utveckling av lönebildningsprocessen. Osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor, eller mellan mansdominerade och kvinnodominerade yrkesgrupper ska åtgärdas snarast möjligt.

Alla medarbetare är lika viktiga

I Uppsala finns även fortsättningsvis timanställda och annan extrapersonal. Dessa ska självklart också ses som de viktiga medarbetare de är och ha rätt att gå på personalmöten, obligatorisk utbildning etc. som andra medarbetare på sin arbetsplats.

Regionalt och internationellt samarbete

Uppsala är en aktör såväl regionalt som internationellt och deltar brett genom medlemskap i ett antal internationella organisationer och nätverk samt i flera EU-projekt. Ungefär 20 000 av kommunens medborgare har sina arbetsplatser utanför kommunen. Uppsala kommun ska uppmuntra anställning inom EU:s institutioner genom att erbjuda medarbetare som arbetat minst tre år i kommunen möjlighet att ta tjänstledigt max 5 år för arbete i EU:s institutioner och frivilligorganisationer som jobbar i anslutning till EU.

Inriktningsmål

- Uppsala kommun är en attraktiv arbetsgivare och präglas av gott ledarskap, god arbetsmiljö, delaktighet, jämställdhet. Kommunen ser mångfald och flerspråkighet som en tillgång.
- Jämn könsfördelning mellan kvinnor och män på alla chefsnivåer ska eftersträvas.
- Genomsnittsåldern på alla chefsnivåer ska minska, en medveten rekrytering av unga chefer ska göras.
- Alla som vill ska kunna arbeta heltid.
- Deltid ska vara en rättighet.
- Möjlighet att ta tjänstledigt max 5 år (efter 3 år i kommunen) för arbete i EU:s institutioner, frivilligorganisationer som jobbar i anslutning till EU:s organisation.
- Andelen chefer och medarbetare med utländsk bakgrund ska spegla andelen i kommunens befolkning.
- Frisknärvaron bland kommunens medarbetare ska vara på fortsatt hög nivå.
- Uppsala kommun ska som arbetsgivare vara en förebild vad gäller att se till medarbetarnas kompetens oavsett ålder.

Uppdrag

Till kommunstyrelsen

1. Att utveckla traineeprogram för nyutexaminerade akademiker i syfte att rekrytera unga chefer och experter på ledande positioner.

Till alla nämnder

1. Årligen rapportera information om cheferna vad gäller kön, ålder och utländsk bakgrund.
2. Årligen rapportera andelen chefer och medarbetare med utländsk bakgrund
3. Att arbeta med jämställdhetsintegrering inom den egna verksamheten
4. Att implementera minoritetspolicyn

[Direktiv till Vård & bildning

2. *Att utveckla traineeprogram för nyutexaminerade lärare i syfte att de ska bli behöriga lärare som kan anställas i kommunen.*
3. *Inrätta en personalförsörjningsenhet (personalpool) för anställda i vård och omsorg.*
4. *Att ge alla timanställda/extrapersonal rätt att gå på personalmöten samt obligatorisk utbildning.*

Dessa direktiv återfinns också under kapitel 9, men redovisas här för att ge en heltäckande bild av våra förslag på det personalpolitiska området.]

7 Investeringar

En av de viktigaste och gröna investeringar som Miljöpartiet föreslår är att kommunen köper sju vindkraftverk i början av 2012 om vardera 2,3 MW för en total kostnad om 329 miljoner kronor. Vindkraftverken köps in i något av de vindkraftprojekt som finns i Sverige. Redan år 2012 skulle dessa vindkraftverk generera ca 50 Gwh el vilket motsvarar hälften av kommunens elanvändning. I slutet av planperioden finns utrymme i Miljöpartiets budget för en ytterligare investering av fler vindkraftverk eller andra förnybara energislag. Vi har dock inte låst oss vid investeringsnivå och antal vindkraftverk än, då utvecklingen inom området går snabbt. En inriktning är dock att vi 2015 ska investera i den vindkraftspark som planeras att tillkomma i Järlåsa-trakten och eller inom ramarna för forskningsprojekt för förnybar energi som är knutna till Uppsala universitet.

Investeringen innebär både lägre utsläpp av koldioxid och minskade energikostnader.

Investeringar ger jobb. Gröna investeringar ger gröna jobb. I Sverige idag arbetar drygt 2000 personer med vindkraft. Rapporten Jobb i Medvind pekar på att ytterligare 12000 arbetstillfällen skulle kunna skapas vid en utbyggnad av vindkraften. Det vore mycket positivt om uppsalabornas skattepengar kunde användas för att bidra till denna gröna arbetslinje.

Uppsala behöver klimatanpassas. För att kunna tidigarelägga nödvändiga energi- och klimatinvesteringar har vi valt att lägga investeringsnivån högre inledningsvis, men vi har också valt att välja vad vi investerar i, så att inte en krona läggs på sådana projekt som leder utvecklingen i en ohållbar riktning, till exempel bilbroar över Fyrisån.

Klimatutmaningen kräver att omfattande investeringar görs för att öka cykling och kollektivtrafik. I investeringsbudgeten prioriterar vi därför investeringsmedel för att skapa ökad framkomlighet för busstrafiken i gaturummet samt investeringsmedel till cykelleder. Anläggning av cykelleder är positivt både för vardagscyklister och för besöksnäringen.

Den förnyelse av stadsdelarna och city som vi vill genomföra innebär att handel, restauranger, mindre företagsetableringar, offentliga mötesplatser kan växa fram på nya platser i Uppsala. Uppsalaborna måste vara delaktiga i utvecklingen. Uppsala blir på så sätt intressantare att leva och vara i.

När ny bebyggelse utvecklas och stadsdelar växer fram i områden som framförallt tidigare varit industriområden, så är det ett problem när Uppsala kommun saknar egen mark. Det blir svårt att ställa skarpa krav på miljövänligt byggande och blandade upplåtelseformer. Det blir onödigt dyrt, eller ibland omöjligt, att bygga skolor och förskolor i stadsdelarna. Kommunen behöver ha en tydligare markpolitik och investera i markinköp. Med eget markinnehav kan kommunen möta behovet av mark för fler bostäder och nya företagsetableringar. Man ska inte heller förringa behovet som finns att kommunen investerar i marker som utvecklas till parker, grönområden och naturreservat.

Målsättningen som kommunfullmäktige slagit fast är att självfinansieringsgraden långsiktigt ska vara 75 procent av skattefinansierad verksamhet. I den budget vi redovisar uppnås den nivån.

Investeringskategorier 2011-2015

Miljöpartiet

						Summa	Summa
Alla belopp i miljoner kronor	2011	2012	2013	2014	2015	2011-2014	2012-2015
UTVECKLINGSINVESTERINGAR							
Exploatering inkl. markköp	40,0	50,0	50,0	50,0	50,0	190,0	200,0
SUMMA ICKE SKATTEFINANSIERADE INVESTERINGAR	40,0	50,0	50,0	50,0	50,0	190,0	200,0
ÅTAGANDE/MYNDIGHETSINVESTERINGAR							
Fastigheter mm	330,0	490,0	510,0	395,0	340,0	1 725,0	1 735,0
varav skol- och förskolelokaler	275,0	350,0	350,0	325,0	275,0	1 300,0	1 300,0
varav energiåtgärder	30,0	40,0	40,0	40,0	40,0	150,0	160,0
varav boenden för äldre (entreprenader)	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	80,0	80,0
Stadshusprojektet *		75,0	95,0	5,0		175,0	175,0
varav övriga lokaler (ex. vis administrativa)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	20,0	20,0
Övriga uppdragsinvesteringar	5,0	10,0	5,0	7,0	5,0	27,0	27,0
SUMMA ÅTAGANDE/MYNDIGHETSINVESTERINGAR	335,0	500,0	515,0	402,0	345,0	1 752,0	1 762,0
INFRASTRUKTUR (skattefinansierat)							
Park/natur	15,0	25,0	25,0	25,0	25,0	90,0	100,0
varav Linnéstigar	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0	4,0
Vindkraft, produktion för egen förbrukning		235,0					
Gata	275,0	200,0	247,0	247,0	247,0	969,0	941,0
varav Resecentrum	20,0	20,0				40,0	20,0
varav kollektivtrafik framkomlighet	5,0	20,0	20,0	20,0	20,0	65,0	80,0
varav kollektivtrafik övrigt	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	20,0	20,0
varav trafikåtgärder i staden	77,0	40,0	40,0	40,0	40,0	197,0	160,0
varav tillgänglighetsanpassning - gatuåtgärder	7,0	7,5	7,5	7,5	7,5	29,5	30,0
varav tillgänglighetsanpassning - busshållplatser	7,0	7,5	7,5	7,5	7,5	29,5	30,0
varav cykelleder	15,0	30,0	30,0	30,0	30,0	105,0	120,0
varav bro över Fyrisån (Kungsängsesplanaden)							
varav Gottsundaallén							
varav planskild korsning St. Persgatan/St. Olofsgatan			25,0	25,0	25,0	50,0	75,0
varav anslutningar till busstop	10,0	10,0				20,0	10,0
varav infart väg 55							
varav stationer stombanenätet				5,0	5,0	5,0	10,0
varav utbetalning av medfinansiering Citybanan Sthlm			17,0	25,0	25,0	42,0	67,0
varav förnyelse i centrum	13,0	13,0	13,0	13,0	15,0	52,0	54,0
varav stadsdelsförnyelse	5,0	7,0	7,0	7,0	5,0	26,0	26,0
varav övrigt	91,0	10,0	10,0	10,0	10,0	121,0	40,0
Fritid/kultur	40,0	45,0	50,0	70,0	70,0	205,0	235,0
varav offentlig utsmyckning	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	20,0	20,0
övrigt fritid kultur	10,0	15,0	20,0	40,0	40,0	85,0	115,0
nya idrottsanläggningar samt Å-rike Fyris	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	100,0	100,0
SUMMA INFRASTRUKTURINVESTERINGAR	330,0	505,0	322,0	342,0	342,0	1 264,0	1 276,0
RATIONALISERINGSINVESTERINGAR							
Uppdragsinvesteringar	15,0	30,0	30,0	30,0	30,0	105,0	120,0
SUMMA RATIONALISERINGSINVESTERINGAR	15,0	30,0	30,0	30,0	30,0	105,0	120,0
ÖVRIGA INVESTERINGAR							
Uppdragsinvesteringar	30,0	30,4	25,4	25,4	24,4	111,2	105,6
varav IT-investeringar och e-förvaltning	15,0	5,0				20,0	5,0
Produktionsinvesteringar	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	280,0	280,0
SUMMA ÖVRIGA INVESTERINGAR	100,0	100,4	95,4	95,4	94,4	391,2	385,6
SUMMA SKATTEFINANSIERADE INVESTERINGAR **	780,0	1 135,4	962,4	869,4	811,4	3 512,2	3 543,6
SUMMA INVESTERINGAR	820,0	1 185,4	1 012,4	919,4	861,4	3 702,2	3 743,6
* Särskilt igångsättningsbeslut krävs av kommunstyrelsen							
** Skattefinansierad investerings andel av							
skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	9,0%	12,5%	10,1%	8,7%	7,8%	9,4%	9,1%

Investeringar 2011-2015, fördelat på nämnder

Miljöpartiet

Alla belopp i miljoner kronor	2011	2012	2013	2014	2015
Kommunstyrelse och uppdragsnämnder					
Kommunstyrelse	17,0	17,0	12,0	12,0	12,0
Barn- och ungdomsnämnd	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Utbildning och arbetsmarknadsnämnd	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Nämnd för vuxna med funktionshinder	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Äldrenämnd	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Fritid- och naturvårdsnämnd	54,0	69,0	69,0	69,0	69,0
Gatu- och trafiknämnd	180,0	195,0	252,0	252,0	252,0
Fastighetsnämnd	373,0	778,0	563,0	448,0	393,0
Kulturnämnd	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5
varav offentlig utsmyckning	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Byggnadsnämnd	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Miljö och hälsoskyddsnämnd	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Räddnings- och beredskapsnämnd	6,0	12,0	7,0	9,0	6,0
Överförmyndarnämnd	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Summa kommunstyrelse och uppdragsnämnder	639,4	1 080,4	912,4	799,4	741,4
Produktionsstyrelser					
Vård- och bildning	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Teknik och service	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Summa produktionsstyrelser	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0
Ej fördelat	110,6	35,0	30,0	50,0	50,0
Summa investeringar	820,0	1 185,4	1 012,4	919,4	861,4

Investeringar 2011-2015, fördelat på kategorier

Alla belopp i miljoner kronor	2011	2012	2013	2014	2015
Utvecklingsinvesteringar	13,0	13,0	13,0	13,0	15,0
Åtagande-/myndighetsinvesteringar	15,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Infrastrukturinvesteringar (skattefinansierade)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rationaliseringsinvesteringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa investeringar	28,0	43,0	43,0	43,0	45,0

Investeringsbudget 2012 per styrelse och nämnd

Miljöpartiet

Alla belopp i miljoner kronor	TOTALT	KS	BUN	UAN	VFN	ÄLN	FNN	GTN	FSN	KTN	BNN	MHN	RBN	ÖFN	V&B	T&S	Ej fördelat
UTVECKLINGSinVESTERINGAR																	
Exploatering inkl. markköp	50,0								50,0								
SUMMA ICKE SKATTEFINANSIERADE INVESTERINGAR	50,0								50,0								
ATAGANDE/MYNDIGHETSINVESTERINGAR																	
Fastigheter mm	490,0								490,0								
varav skol- och förskolelokaler	350,0								350,0								
varav energigtäckningar	40,0								40,0								
varav boenden för äldre (entreprenader)	20,0								20,0								
Stadshusprojektet *	75,0								75,0								
varav övriga lokaler (ex. vis administrativa)	5,0								5,0								
Övriga uppdragsinvesteringar	10,0															10,0	
SUMMA ATAGANDE/MYNDIGHETSINVESTERINGAR	500,0								490,0							10,0	
INFRASTRUKTUR (skattefinansierat)																	
Park/natur	25,0						25,0										
varav Linnéstigar	1,0						1,0										
Vindkraft, produktion för egen förbrukning	235,0																
Gata	200,0							190,0									10,0
varav Resecentrum	20,0							20,0									
varav kollektivtrafik framkomlighet	20,0							20,0									
varav kollektivtrafik övrigt	5,0							5,0									
varav trafikvägar i staden	40,0							40,0									
varav tillgänglighetsanpassning - gatutäckningar	7,5							7,5									
varav tillgänglighetsanpassning - busshållplatser	7,5							7,5									
varav cykelleder	30,0							30,0									
varav bro över Fyrisån (Kungsängsesplanaden)																	
varav Gottsundaallén	10,0																10,0
varav anslutningar till bussdepå	13,0							13,0									
varav förnyelse i centrum	7,0							7,0									
varav stadsdelsförnyelse	10,0							10,0									
varav övrigt	45,0									5,0							
Fritid/kultur	5,0						40,0			5,0							
varav offentlig utsmyckning	5,0									5,0							
övrigt fritid kultur	15,0						15,0										
nya idrottsanläggningar samt A-rike Fyris	25,0						25,0										
SUMMA INFRASTRUKTURINVESTERINGAR	505,0						65,0	190,0	235,0	5,0							10,0
RATIONALISERINGSinVESTERINGAR																	
Uppdragsinvesteringar	30,0						2,0	3,0									25,0
SUMMA RATIONALISERINGSinVESTERINGAR	30,0						2,0	3,0									25,0
ÖVRIGA INVESTERINGAR																	
Uppdragsinvesteringar	30,4	17,0	0,5	0,5	0,5	0,5	2,0	2,0	3,0	0,5	1,5	0,3	2,0	0,1			
varav IT-investeringar och e-förvaltning	5,0	5,0															
Produktionsinvesteringar	70,0														50,0	20,0	
SUMMA ÖVRIGA INVESTERINGAR	100,4	17,0	0,5	0,5	0,5	0,5	2,0	2,0	3,0	0,5	1,5	0,3	2,0	0,1	50,0	20,0	
SUMMA SKATTEFINANSIERADE INVESTERINGAR	1135,4	17,0	0,5	0,5	0,5	0,5	69,0	195,0	728,0	5,5	1,5	0,3	12,0	0,1	50,0	20,0	35,0
SUMMA INVESTERINGAR	1185,4	17,0	0,5	0,5	0,5	0,5	69,0	195,0	778,0	5,5	1,5	0,3	12,0	0,1	50,0	20,0	35,0

8 Ägardirektiv, avkastningskrav och utdelningsprinciper för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen

Sedan 1995 är de helägda bolagen inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Syftet är att stärka styrningen av den kommunala verksamhet som sker i bolagsform samt nyttja de möjligheter till resultatutjämning som medges av skattelagstiftningen. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyen för de helägda bolagen. I detta avsnitt behandlas kommunfullmäktiges direktiv till de helägda bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och avkastning.

Huvudprincip för utdelning

Om inget annat framgår av ägardirektivet till respektive bolagen tillämpas koncernens huvudprincip. Huvudprincipen för utdelning är att ska 100 procent av det skattemässiga resultatet efter finansiella poster i dotterbolag ges som koncernbidrag till moderbolaget. Moderbolaget betalar tillbaka 70 procent av erhållet koncernbidrag i ovillkorat aktieägartillskott.

Ägardirektiv för samtliga bolag

Kommunfullmäktige har beslutat om ett antal policyer. Dessa omfattar samtliga nämnder och bolag. Som exempel kan nämnas policy för hållbar utveckling och policy för personal, ledarskap och arbetsmiljö. Det ingår i varje bolags ansvar att arbeta i enlighet med kommunfullmäktiges beslut. Samtliga bolag ska pröva administrativ utveckling med andra verksamheter. Dotterbolags affärsplaner och förändringar av grundläggande affärsidé ska godkännas av Uppsala Stadshus AB och vid principiellt viktiga förändringar även av kommunfullmäktige. Dotterbolagen i koncernen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen och kommunens finanspolicy. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB. Uppsalahem AB är undantagna från kravet att följa Uppsala kommuns finanspolicy då en egen finanspolicy finns. Investeringar som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska godkännas av Uppsala stadshus AB och vid principiell beskaffenhet av kommunfullmäktige. Rekryteringsprocess och förhandling av anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare i dotterbolagen ska ske i samförstånd med Uppsala stadshus AB.

Uppsala Stadshus AB

Uppsala Stadshus AB ska leda och samordna verksamheten i bolagskoncernen. Bolaget ska avgöra frågor som är gemensamma för koncernen och som inte är av större principiell beskaffenhet. Därutöver ska bolaget sträva efter högsta samordning mellan koncernens olika bolag.

Avkastningskrav

Inget krav på årlig ekonomisk avkastning.

Utdelningsprincip

Ingen utdelning från bolaget sker.

Uppsalahem AB

Uppsalahem AB ska bidra till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga hyresfastigheter i Uppsala. Uppsalahem AB ska erbjuda kunderna det boende de vill ha i olika faser i livet. Det innebär att Uppsalahem AB ska:

- Med utgångspunkt i den av Kommunfullmäktige antagna bostadspolitiska strategin, bidra till att nya lägenheter tillkommer i kommunen.
- Erbjuder, om kommunen begär det, upp till 5 procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter AB Uppsalahem hyr ut per år). Försörjningsstöd ska likställas med inkomst vid tecknande av kontrakt. Uppsalahem ska även samverka med privata hyresvärdar för att få till stånd ökat intresse för uthyrning av privata lägenheter för bostadssociala ändamål.
- Vara en aktiv part i Uppsalas stadsutveckling och därmed samverka med övriga bolag och nämnder i arbetet med att utveckla nya och förnya befintliga stadsdelar.
- På affärsmässiga grunder att söka uppnå en nyproduktionsnivå på 500 hyreslägenheter per år samt minst 100 nya studentlägenheter per år. Bolaget ska ligga i framkant när det gäller kunskaper om hållbar stadsutveckling.
- Aktivt medverka i arbetet med att utveckla en klimatsmart stadsdel i Uppsala. Bolaget ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar och göra materialval med hög miljöprestanda.
- Renovera och upprusta det äldre bostadsbeståndet på ett sådant sätt så att energiförbrukningen minskar med 50 procent, till högst 80 kWh/kvm, och att bostadsområdena utvecklas och skapar större livskvalitet för boende.

Avkastningskrav

Kortsiktigt krav 2012: Det egna kapitalet i bolaget ska årligen öka med en procentsats motsvarande kommunens genomsnittliga upplåningsränta för de långfristiga lånen den senaste 12-månadersperioden plus/minus en procentenhet. Den genomsnittliga upplåningsräntan avläses per den sista november föregående år.

Kortsiktigt krav 2013-2015: Det egna kapitalet i bolaget ska årligen öka med en procentsats motsvarande kommunens genomsnittliga upplåningsränta för de långfristiga lånen den senaste 12-månadersperioden plus en procentenhet. Den genomsnittliga upplåningsräntan avläses per den sista november föregående år.

Utdelningsprincip:

Uppsalahem AB är ett allmännyttigt bostadsföretag och lyder under lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag. Kommunfullmäktige har med anledningen av lagstiftningen beslutat att ingen nettoutdelning ska ske från Uppsalahem och Uppsala kommuns fastighets AB. Detta beslut verkställs genom att de båda bolagen lämnar årets resultat i koncernbidrag till moderbolaget Uppsala stadshus AB, som lämnar samma belopp tillbaka till bolaget i form av aktieägartillskott. Detta sätt att verkställa beslutet stöds av regeringsbeslut (Fi2000/2028).

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Uppsala kommuns Fastighets AB ska vara kommunens redskap för att bygga och förvalta lokaler och centrumanläggningar. Bolaget ska särskilt fokusera på att utveckla centrumanläggningen i Gottsunda ur ett stadsdelsutvecklingsperspektiv. Uppsala kommun Fastighets AB ska, om kommunen begär det, erbjuda upp till 5 procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år.) Bolaget ska ligga i framkant när det gäller kunskaper om hållbar stadsutveckling. Bolaget

ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar och göra materialval med hög miljöprestanda.

Avkastningskrav

Marknadsvärdet på bolaget ska på medellång sikt stiga med realt 5 procent per år.

Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men ska kunna avläsas vartannat eller vart tredje år.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen

AB Uppsala Kommuns Industrihus

AB Uppsala Kommuns Industrihus ska vara ett strategiskt instrument för hållbar utveckling av näringslivet i kommunen. Bolaget ska på ett effektivt sätt kunna erbjuda ändamålsenliga lokaler inom kommunen till konkurrenskraftiga priser.

Bolaget ska anpassa sin verksamhet så att alla typer av företag ska kunna finna flexibla och ändamålsenliga lösningar när det gäller lokalbehov. På ett aktivt sätt ska de medverka för att tillgodose småföretagens efterfrågan på lokaler och kontors-/industrihotell med gemensamma stödfunktioner i form av lokaler med diversifierad service, kvalitet och prisnivå. Bolaget ska inom ramen för detta ägardirektiv, aktivt arbeta med inköp och försäljning av fastigheter och löpande återrapportera genomförda fastighetsförsäljningar till moderbolaget Uppsala Stadshus AB. Bolaget bör förbereda övertagande av fler kommunala verksamhetslokaler och bör utveckla en strategi i samverkan med Fastighetsnämnden för att kunna förvalta och hyra ut pedagogiska lokaler under en tid då de utgör överskott på grund av tillfälligt minskade elevkullar i skolan.

Det näringspolitiska uppdraget innebär även att bolaget utgör ett strategiskt verktyg för kommunen att utveckla nya fastigheter som möter små företags efterfrågan på lokaler samt kontorshotell/industrihotell med gemensamma stödfunktioner i form av lokaler med diversifierad service, kvalitet och prisnivå. Bolaget ska erbjuda lokaler för inkubatorverksamhet. Bolaget ska ligga i framkant när det gäller kunskaper om hållbar stadsutveckling. Bolaget ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar och göra materialval med hög miljöprestanda.

Avkastningskrav

Marknadsvärdet på bolaget ska på medellång sikt stiga med realt 5 procent per år.

Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men ska kunna avläsas vartannat eller vart tredje år.

Utdelningsprincip

Utdelningen ska netto uppgå till 60 procent av det skattemässiga resultatet. 5,2 miljoner kronor ska dras av för det sk. Viktoriaavtalet. Utöver nämnda utdelning ska bolaget dela ut 20 miljoner kronor under 2012 till Uppsala Stadshus AB.

Uppsala Parkerings AB

Uppsala Parkerings AB ska vara ett redskap för att skapa ändamålsenliga kommunala parkeringar, framförallt för att i strategiska kollektivtrafiklägen underlätta övergången mellan resande med bil och kollektivtrafik.

Bolaget ska driva två infartsparkeringar vid Kungsporten respektive Bärbyleden/Nyby.

Bolaget ska aktivt bidra till ett högt utnyttjande av parkeringsgaragen i innerstaden och bidra med sin kompetens i utformningen av kommunens parkeringsstrategi.

Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Avkastningskrav

För 2012–2015 ska avkastningen på justerat eget kapital vara 5 procent.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

AB Uppsalabuss

AB Uppsalabuss ansvarar genom avtal med Gamla Uppsala Buss AB för att kollektivtrafiken utförs inom tätorten. Bolaget ska aktivt medverka till en ökad integration mellan tätortstrafiken och regiontrafiken som ett led i att öka kollektivtrafikresandet. Detta ska ske genom ett nära samarbete med Upplands Lokaltrafik AB. Bolaget bör vidare renodla sin verksamhet och avyttra de tillgångar som inte är nödvändiga för verksamheten. Bolaget ska aktivt verka för att stadsbussarna belastar luftkvaliteten så lite som möjligt.

Bolaget kommer att avvecklas i samband med förändringarna i organisationen av kollektivtrafiken.

Avkastningskrav

Det egna kapitalet ska vara reellt intakt, d.v.s. stiga med inflationen på lång sikt.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

Gamla Uppsala Buss AB

Gamla Uppsala Buss AB ska vara utförare av stadstrafiken och en viktig resurs i kommunkoncernen när det gäller uppfyllandet av beslutade mål för kollektivtrafiken. Bolaget är ett föredöme vad gäller etnisk mångfald i personalstyrkan. Bolaget ska aktivt medverka för att stärka integrationen mellan tätortstrafiken och regiontrafiken som ett led i att öka kollektivtrafikresandet.

Bolaget ska fortsätta att ha ett system som kvalitetssäkrar att ingen förare är alkohol- eller drogpåverkad.

Bolaget ska fortsätta att ha egen utbildning av förare för att på så sätt öka kvaliteten i verksamheten.

Bolaget ska aktivt arbeta med att ersätta fossila drivmedel med fossilfria. Fler bussar ska köras på biogas och tankmöjligheterna utökas med en snabbtankstation för biogas. Denna bör lokaliseras eller planeras så att den går att flytta till framtida läge för bussdepå. Bussar med eldrift och plug-in-hybridteknik ska också användas. Bolaget ska aktivt verka för att stadsbussarna belastar luftkvaliteten så lite som möjligt. Andelen bussar som körs på fossilbränslebaserad diesel ska minska.

Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

I samband med den stora omorganisationen av kollektivtrafiken är ambitionen att bolaget kan drivas vidare relativt intakt, även med ett eventuellt ägarbyte till en annan offentlig ägare. Dotterbolaget Prebus kommer att kvarstå med kommunen som ägare och utvecklas för att den särskilda kollektivtrafiken ska kunna bli mer effektiv. Uppsala läns trafik AB kan avvecklas.

Avkastningskrav

Avkastningen på justerat eget kapital ska vara 4 procent på lång sikt.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

Fyrishov AB

Fyrishov AB ska tillhandahålla en anläggning för folkhälsa, idrott och evenemang. Fyrishovs anläggningar ska som besöksattraktion stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, turistmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag. Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten i Fyrishovsanläggningen och Gottsundabadet i Uppsala kommun och svara för bad, sport och rekreation samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska därutöver äga och förvalta samtliga fastigheter inom Fyrishovsanläggningen samt planera för utbyggnader.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom besöksnäringen, och särskilt inom Uppsala Stadshuskoncernen, för att stärka Uppsala som besöksmål och uppnå samordningsvinster. Bolaget ska ha en nära samverkan med de elitidrottsföreningar som använder arenorna och tillmötesgå behov om klubbgemensamma förråd, förvaringsutrymmen och eller omklädningsrum och ha en ambition att anläggningarna ska uppfylla matchstandard. När motstående intressen finns måste bolaget hitta former för dialog med alla aktörer och på bästa sätt snabbt hitta lösningar. Bolaget ska systematiskt stödja tillämpningen av ny energiteknik.

Avkastningskrav

Verksamheten ska planeras och budgeteras utifrån att bolagets skattemässiga resultat ska uppgå till lägst –1,5 mnkr 2012, –1,0 mnkr 2013 samt 0 mnkr per år 2014–2015.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

Uppsala stadsteater AB

Uppsala stadsteater AB ska genom sin konstnärliga verksamhet bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala. Stadsteatern ska som mötesplats stärka den positiva bilden av Uppsala som en attraktiv stad och därmed bidra till att stärka besöksnäringen. Bolaget ska tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter där dansens möjligheter särskilt beaktas. Bolaget ska samverka med andra kulturinstitutioner och besöksmål, särskilt inom Uppsala Stadshuskoncern, för att stärka kulturlivet och uppnå samordningsvinster. Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Avkastningskrav

Ägarens tillskott ska vara 2 miljoner kronor per år till Uppsala stadsteater AB.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

Uppsala Konsert & Kongress AB

Uppsala Konsert & Kongress AB ska tillhandahålla en mötesplats för musik. Bolaget ska genom sin musikverksamhet aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala samt genom kongress- och konferensverksamheten aktivt bidra till en utveckling av besöksnäring och stärkandet av det civila samhället i Uppsala.

Uppsala Konsert & Kongress AB ska genom konserter och möten stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad. Bolaget ska samverka med andra aktörer inom kulturlivet och besöksnäringen för att stärka respektive område och uppnå samordningsvinster. Bolaget ska utreda om entreprenad på delar av verksamheten kan vara gynnsamt.

Bolaget får ett villkorat aktieägartillskott och ska upplåta lediga lokaler till alla typer av kommunal verksamhet till motsvarande belopp. Bolaget ska kunna boka av denna typ av lokalbokning med kort varsel och ta ut ersättning för direkta omkostnader. Syftet är att UKK ska användas mer, nå fler delar av kommunens innevånare, då till exempel skolor ska kunna nyttja konsertlokaler vid framträdanden eller när nämnder kan ordna medborgardialoger.

Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Avkastningskrav

Koncernbidraget ska uppgå till högst 11 mnkr 2012. För åren 2013-2015 ska det egna kapitalet vara reellt intakt, d.v.s. stiga i takt med inflationen.

Utdelningsprincip

Vinsten i bolaget ska användas för att återbetala de villkorade aktieägartillskotten bolaget mottagit under uppbyggnadsskedet.

Uppsala Vatten och Avfall AB

Uppsala Vatten och Avfall AB ska, enligt lagen om allmänna vattentjänster (2006:412), vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun. Bolaget ska inom av Kommunfullmäktige fastställt verksamhetsområde tillgodose fastigheternas behov av vattenförsörjning och avlopp. Bolaget ska, för beslut i Kommunfullmäktige, utarbeta förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av kommunens yt- och grundvattenresurser. Uppsala Vatten och Avfall AB ska enligt 15 kap. miljöbalken svara för de delar av avfallshanteringen som åvilar kommunen. Bolaget ska också äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget ska, i samverkan med kommunala och externa aktörer, medverka till att biogasproduktionen i Uppsala kommun optimeras och att en snabbtankning för stadsbussarna utvecklas. Bolaget ska pröva möjligheten att utveckla småskalig biogasproduktion vid de mindre reningsverken.

Bolaget ska, för beslut i kommunfullmäktige, utarbeta förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende avfallsverksamhet. Bolaget ska ta fram en ny aktualiserad avfallsplan. Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen. Bolaget ska aktivt stödja kommunens eget

arbete med källsortering samt samverka med förpackningsinsamlingen om strategier för ökad återvinningsgrad av förpackningar. Bolaget ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Ankastningskrav

Monopolverksamheter (VA-verksamheten och delar av avfallsverksamheten): Tjänsterna ska prissättas så att resultatet över tiden är noll.

Konkurrensutsatta verksamheter (däribland Hovgårdens avfallsanläggning och biogasverksamheten): Det egna kapitalet ska långsiktigt vara reellt intakt, d.v.s. stiga i takt med inflationen.

Utdelningsprincip

Ingen utdelning sker från bolaget.

Uppsala Gasgenerator AB

Produktionskostnaden ska understiga marknadspriset för såväl elkraft som värme.

9 Direktiv till produktionsstyrelser

I detta avsnitt behandlas Kommunfullmäktiges direktiv till produktionsstyrelserna avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och avkastning. Kommunens egenproduktion är samlad under två olika produktionsstyrelser. Produktionsstyrelserna ska leda arbetet i enlighet med av kommunfullmäktige fastställt reglemente och de avtal som tecknas med kommunens uppdragsnämnder. Produktionsstyrelserna ansvarar för att verksamheten drivs konkurrenskraftigt och effektivt. I förhållande till brukarna ansvarar styrelserna för att dialogen fungerar och att den egna organisationen har en fungerande klagomålshantering. Produktionsstyrelserna har att följa upp och utvärdera de egna verksamheterna ur produktivitets- och kvalitetsaspekter. Dessutom ansvarar de för att kommunfullmäktige och kommunstyrelsen får återskott av detta samt att uppdragsnämnderna får rapportering av hur ingångna avtal fullföljs.

Styrelsen för teknik och service

Styrelsen för teknik och service ansvarar efter avtal och enligt av kommunfullmäktige/kommunstyrelsen särskilt givna direktiv för kommunens egen produktion av produkter, materiel och tjänster inom det tekniska området. Styrelsen tillhandahåller även servicetjänster till kommunens samtliga nämnder och styrelser.

Tjänsteutbudet varierar över tid beroende på kundernas/brukarnas önskemål och behov.

Styrelsen för vård och bildning

Styrelsen för vård och bildning ansvarar efter avtal och enligt av kommunfullmäktige/kommunstyrelsen särskilt givna direktiv för kommunens egen produktion av tjänster inom områdena utbildning, vård och omsorg, fritid och kultur. Nämnden är vårdgivare för den verksamhet som bedrivs i egen regi.

Styrning av produktionen

Kommunfullmäktiges verksamhetsövergripande styrning i IVE, kap 6.8 om medarbetare och ledare samt detta avsnitt, kapitel 9, utgör kommunfullmäktiges styrning av den egna produktionen. Det ingår i varje styrelses ansvar att arbeta i enlighet med kommunfullmäktiges beslut. Produktionsstyrelserna omfattas även av övriga av kommunfullmäktige antagna policyer.

Ekonomi

Det ekonomiska kravet på produktionsstyrelserna liknas vid kravet på kommunen, en ekonomi i balans. Ett underskott ska återställas inom tre år. Negativt eller positivt resultat förs över till nästa år och påverkar det egna kapitalet. Produktionsstyrelsernas ackumulerade överskott får användas till utvecklingsinsatser och/eller omställning av verksamhet.

Direktiv

1. Produktionsstyrelserna ska fortlöpande utveckla system för kvalitetsutveckling och kvalitetssäkring.
2. Produktionsstyrelserna ska se över organisation, arbetssätt och administration i syfte att vara konkurrenskraftiga.
3. Produktionsstyrelserna ska särskilt arbeta med att utveckla ledarskapet.
4. Styrelsen för vård & bildning ska prioritera lärarnas och rektorernas kompetensutveckling.
5. Styrelsen för vård & bildning ska prioritera och göra riktade satsningar på lärarnas karriärvägar och löneutveckling.

6. Styrelsen för vård & bildning ska uppmana rektorerna att pröva lokala styrelser där elever, lärare och föräldrar är representerade.
7. Styrelsen för vård och bildning ska utveckla ett fungerande elevinflytande
8. Styrelsen för vård och bildning ska starta ett traineeprogram för nyutexaminerade lärare i syfte att de ska bli behöriga lärare som kan anställas i kommunen.
9. Styrelsen för vård och bildning ska ge modersmåslärarna en huvudplacering på en skola
10. Styrelsen för vård och bildning ska inrätta en personalförsörjningsenhet (personalpool) för anställda i vård och omsorg.
11. Styrelsen för vård och bildning ska ge alla timanställda/extrapersonal rätt att gå på personalmöten samt obligatorisk utbildning.
12. Produktionsstyrelserna ska genom effektivisering leverera 1 procent av omsättningen till finansförvaltningen
13. Produktionsstyrelserna ska årligen rapportera andelen chefer och medarbetare med utländsk bakgrund.
14. Produktionsstyrelserna ska inom ordinarie verksamhetsramar arbeta med jämställdhetslyftet

BILAGA 1 FLÖDESSCHEMA - BUDGET 2012 och plan 2013-2015

Miljöpartiet

Belopp i mnkr

TILLFÖRDA MEDEL	Bokslut 2008	Bokslut 2009	Bokslut 2010	Budget 2011	Budget 2012	Plan 2013	Plan 2014	Plan 2015
Kommunalskatt	7 083	7 194	7 347	7 574	8 203	8 626	8 994	9 397
Kommunalekonomisk utjämning	548	583	883	866	601	617	665	713
Kommunal fastighetsavgift	246	264	266	269	287	301	316	332
Specialdestinerade statsbidrag	517	587	644	470	480	490	490	495
Ränteintäkter	100	112	96	96	103	115	115	115
Verksamheternas externa intäkter	1 098	1 219	1 305	1 170	1 200	1 240	1 280	1 300
Verksamh ext intäkter (taxefinansierad)	397	0	0	0	0	0	0	0
SUMMA TILLFÖRDA MEDEL	9 989	9 959	10 541	10 445	10 874	11 389	11 860	12 352
ANVÄNDA MEDEL I DRIFTBUDGETEN								
Verksamhetens kostnad (skattefin verksamhet)	-8 901	-9 340	-9 787	-9 935	-10 222	-10 591	-10 990	-11 399
Verksamhetens kostnad (taxefinansierad)	-307	0	0	0	0	0	0	0
Räntekostnader, externt	-133	-76	-63	-67	-89	-95	-101	-107
Övriga kostnader	0	0	0	0	0	0	0	0
SUMMA ANVÄNDA MEDEL	-9 341	-9 416	-9 850	-10 002	-10 311	-10 686	-11 091	-11 506
MEDEL TILLFÖRDA FR ÅRETS VERKSAMH	648	543	691	443	563	703	769	846
FÖRÄNDRING AV BALANSPOSTER								
Förändring av likvida medel/värdepapper	-170	0	0	0	0	0	0	0
Förändring fordringar/skulder exkl lån 4)	298	-81	-418	30	16	-3	-4	-4
SUMMA FÖRÄNDR B/R POSTER	128	-81	-418	30	16	-3	-4	-4
NETTOFIN FR ÅRETS VERKSAMHET	776	462	273	473	579	700	765	842
Nettoinvesteringar (skattefin verksamhet)	607	447	419	820	1 185	1 012	919	861
Pågående invest från 2006 o 2007 (skattefin verksamhet)		0						
Nettoinvest (taxefin verksamhet)	99	0	0	0	0	0	0	0
Pågående invest från 2005/2006 (taxefin verksamhet)								
Försäljningar	12	9	140	0	0	0	0	0
S:A NETTOINVESTERINGAR (inkl försäljn)	-694	-438	-279	-820	-1 185	-1 012	-919	-861
FINANSIERINGSUNDER/ÖVERSKOTT	82	24	-6	-347	-606	-312	-154	-19
UPPTAGNA/AMORT LÅN (skattefin vh)	51	24	-6	-347	-606	-312	-154	-19
UPPTAGNA/AMORT LÅN (taxefinansierad vh)	31	0	0	0	0	0	0	0
S:A ANVÄNDA MEDEL INKL UPPLÅN/AMORT	-9 989	-9 959	-10 541	-10 445	-10 874	-11 389	-11 860	-12 352
Nettolåneskuld kommunen	820	-82	-76	271	877	1 189	1 343	1 362
varav taxefinansierad verksamhet	878	0	0	0	0	0	0	0
4) Slutavräkning skatteintäkter o fastighetsavgift	69	-224	93	0	0	0	0	0
4) Pensionskostnad (individuell del)		-182	-186	-186	-190	-193	-197	-201
4) Övrigt	59	325	-325	180	20	0	0	0
Självfinansieringsgrad/investeringar (kassaflöde) - skattef vh	108,4%	105,4%	98,6%	57,7%	48,9%	69,2%	83,2%	97,8%
Investeringsvolym som andel av skatter o keu - skattef vh	7,7%	5,6%	4,9%	9,4%	13,0%	10,6%	9,2%	8,2%
Målsättning - självfinansieringsgrad	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Målsättning - andel av skatter o keu, mnkr (7,5 %)	591	603	637	653	682	716	748	783
Låneskuld (netto) - kronor per invånare	4 301	-421	-384	1 354	4 327	5 794	6 466	6 480

BILAGA 1 RESULTATRÄKNING - BUDGET 2012 och plan 2013-2015

Miljöpartiet

Belopp i mnkr

	Bokslut 2008	Bokslut 2009	Bokslut 2010	Budget 2011	Budget 2012	Plan 2013	Plan 2014	Plan 2015
Verksamhetens intäkter	2 012	1 806	1 949	1 640	1 680	1 730	1 770	1 795
Verksamhetens kostnader	-9 200	-9 331	-9 777	-9 920	-10 210	-10 579	-10 977	-11 385
Avskrivningar	-400	-341	-356	-387	-428	-450	-462	-476
Verksamhetens nettokostnad	-7 588	-7 866	-8 184	-8 667	-8 958	-9 299	-9 669	-10 066
Kommunalskatt	7 083	7 194	7 347	7 574	8 203	8 626	8 994	9 397
Kommunalekonomisk utjämning	548	583	883	866	601	617	665	713
Kommunal fastighetsavgift	246	264	266	269	287	301	316	332
Summa skatter o kommunalekonomisk utjämning	7 877	8 041	8 496	8 709	9 091	9 544	9 975	10 442
Resultat efter skatter och keu 1)	289	175	312	42	133	245	306	376
Finansiella intäkter	100	112	96	96	103	115	115	115
Finansiella kostnader	-141	-85	-73	-82	-101	-107	-114	-121
varav ränta pensionsskuldsköförändring	-8	-9	-10	-15	-12	-12	-13	-14
Finansnetto	-41	27	23	14	2	8	1	-6
Resultat efter ordinära poster	248	202	335	56	135	253	307	370
Extraordinära poster	-112	0	-168	30	20	0	0	0
ÅRETS RESULTAT	136	202	167	86	155	253	307	370
Varav taxefinansierad verksamhet 4)	-72	0	0	0	0	0	0	0
Varav pensionsavsättning 2)	75	325	0	0	0	0	0	0
UPPLÄNNINGSBEHOV/AMORT SKATTEFIN VERKSAMHET	51	24	-6	-347	-606	-312	-154	-19
KOMMUNENS EGET BALANSKRÄV 3)	158	161	170	174	182	191	200	209
NYTT RESULTAT	90	41	-3	-88	-27	62	108	161

1) keu = kommunalekonomisk utjämning

2) I bokslut 2007-09 ingår inte pensionsavsättning i resultatet

3) 2 procent av skatter o keu

4) Fr.o.m. 2009 som kommunalt bolag

3,1%	2,5%	2,0%	1,0%	1,7%	2,7%	3,1%	3,5%
-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Befolkning per 31/12

Resultatmål kronor per invånare

Resultat kronor per invånare (exkl extraordinära poster)

190 668	194 751	197 787	200 200	202 700	205 200	207 700	210 200
826	826	859	870	897	930	961	994
1 301	1 037	844	430	765	1 233	1 478	1 760

Självfinansieringsgrad/investeringar (kassaflöde), snitt 2008-2015

Investeringar som andel av skatter o keu, snitt 2008-2015

78,2%
8,7%

Bilaga 2 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde 2012-2015

Enl befolkningsprognos 2011, 20110329

Miljöpartiet

Uppräkning enl plan IVE 2011-2014

(belopp i tkr)

	Bokslut 2009	Budget 2010	Bokslut 2010	Budget 2011	Budget 2012	Plan 2013	Plan 2014	Plan 2015
	3)		4)					
Kommunstyrelse	245 657	261 720	254 779	275 090	264 002	264 852	269 723	276 466
Valnämnd	1 125	2 889	2 442	603	609	624	4 040	741
Namngivningsnämnd	151	202	181	250	253	259	265	272
UPPDRAGSNÄMNDER:								
Barn- o ungdomsnämnd	2 989 503	3 108 672	3 087 459	3 274 074	3 393 186	3 608 482	3 831 335	4 079 162
Utbildn o arb marknadsnämnd	1 283 707	1 313 090	1 321 428	1 337 650	1 336 192	1 323 316	1 336 167	1 352 365
Nämnd f vuxna m funktionshinder	972 134	987 934	1 003 304	1 022 737	1 094 322	1 127 143	1 160 949	1 195 768
Socialnämnd för barn och ungdom	403 838	410 268	406 274	420 474	428 458	437 091	450 183	463 668
Äldrenämnd	1 414 219	1 564 065	1 529 351	1 633 402	1 718 774	1 775 329	1 828 581	1 883 429
Fritid- o naturvårdsnämnd	188 933	190 395	190 250	200 028	218 278	232 585	241 150	250 179
Gatu- o trafiknämnd	426 854	417 150	462 587	466 329	480 977	489 331	501 803	514 697
Fastighetsnämnd 1)	25 947	60 513	-14 188	69 816	55 514	56 902	58 324	59 782
Kulturnämnd	155 022	156 100	155 969	160 038	169 308	174 541	178 904	183 377
Byggnadsnämnd	15 961	18 278	17 102	18 593	18 779	19 249	19 730	20 223
Miljö- o hälsoskyddsnämnd	15 006	16 942	16 338	17 190	18 362	18 821	19 291	19 773
Räddnings- o beredsk nämnd	119 445	124 219	116 299	126 510	127 775	130 970	134 244	137 600
Nämnd f serv tillstånd o lotterier	-559	289	-159	295	298	306	314	321
Överförmyndarnämnd VA och avfallsnämnd 2)	9 406	9 786	9 736	10 135	10 236	10 492	10 755	11 023
Ofördelat					-21 400	-22 285	-21 892	-23 139
Summa kommunbidrag	8 266 348	8 642 512	8 559 152	9 033 215	9 313 924	9 648 007	10 023 865	10 425 708
Procentuell förändring	5,9%	4,3%	3,5%	4,5%	3,1%	3,6%	3,9%	4,0%

VERKSAMHETSOMRÅDE	Bokslut 2009	Budget 2010	Bokslut 2010	Budget 2011	Budget 2012	Plan 2013	Plan 2014	Plan 2015
Politisk verksamhet	70 651	71 597	74 857	78 818	79 706	81 699	86 141	84 895
Infrastruktur, skydd mm 1)	385 876	418 760	388 390	448 754	449 541	450 780	460 949	472 473
Fritid och kultur	355 360	354 717	360 391	370 900	409 593	431 683	449 225	463 455
Pedagogisk verksamhet	3 686 618	3 817 043	3 795 735	3 981 431	4 089 325	4 298 427	4 512 151	4 757 581
Vård och omsorg	3 263 808	3 435 291	3 430 067	3 550 612	3 723 248	3 828 945	3 943 814	4 062 128
Särskilt riktade insatser	94 105	128 112	108 353	145 253	129 658	112 899	115 722	118 615
Affärsverksamhet	190 142	195 552	178 858	237 530	238 415	243 025	248 051	253 552
Kommunledn o gm verksamhet	219 790	221 440	222 502	219 916	194 438	200 549	207 813	213 008
Summa KB verksamhetsområde	8 266 348	8 642 512	8 559 152	9 033 215	9 313 924	9 648 007	10 023 865	10 425 708
Procentuell förändring	2,1%	4,3%	3,5%	4,5%	3,1%	3,6%	3,9%	4,0%

0 0 0 0

<i>Befolkning per 31/12</i>	194 751	195 500	197 787	200 200	202 700	205 200	207 700	210 200
<i>Kronor per invånare;</i>								
Politisk verksamhet	363	366	378	394	393	398	415	404
Infrastruktur, skydd mm	1 981	2 142	1 964	2 242	2 218	2 197	2 219	2 248
Fritid och kultur	1 825	1 814	1 822	1 853	2 021	2 104	2 163	2 205
Pedagogisk verksamhet	18 930	19 525	19 191	19 887	20 174	20 948	21 724	22 634
Vård och omsorg	16 759	17 572	17 342	17 735	18 368	18 660	18 988	19 325
Särskilt riktade insatser	483	655	548	726	640	550	557	564
Affärsverksamhet	976	1 000	904	1 186	1 176	1 184	1 194	1 206
Kommunledn o gm verksamhet	1 129	1 133	1 125	1 098	959	977	1 001	1 013
Summa KB verksamhetsområde	42 446	44 207	43 275	45 121	45 949	47 018	48 261	49 599
<i>Förändring per invånare i procent</i>	-0,1%	3,6%	2,0%	2,1%	1,8%	2,3%	2,6%	2,8%

1) I Fastighetsnämndens resultat 2008 ingår kapitalvinster 17 mnkr och nedskrivning av Konsert & kongress med 37 mnkr (syns även på verksamhetsområdet fritid och kultur). Bokslut 2009 ingår kapitalvinst med 48 mnkr.

Bokslut 2010 ingår kapitalvinst med 74 mnkr

2) I VA och avfallsnämndens nettokostnad 2008 ingår överskottet för taxefinansierad verksamhet. I bokslut 2008 ingår nedskrivning av biogasanläggning med ca 76 mnkr (syns även på verksamhetsområdet affärsverksamhet). Kommunalt bolag fr.o.m. 2009.

3) I bokslut och budget 2009 ingår under året beslutade kommunbidragsjusteringar med 32 mnkr.

4) I bokslut och budget 2010 ingår under året beslutade kommunbidragsjusteringar med 52 mnkr.

Kontroll

Löne- och prisuppräknings

2012		Budget-11	Uppräkn -12		
	1,00%	1 119 491	11 195		
Verks 3 BUN,UAN KTN	1,75%	217 789	3 811		
Verks 8 stadsarkivet	1,75%	9 639	169		
Verks 5 o 6	1,75%	3 695 865	64 678		
Ej uppräknings KS	0,00%	9 000	0		
Ped	1,92%	3 981 431	76 426		
		9 033 215	156 279		
2013		Budget-12	Uppräkn -13		
	2,50%	1 252 693	31 317		
Verks 3 BUN,UAN KTN	2,50%	239 551	5 989	1,91957%	2012
Verks 8 stadsarkivet	2,50%	9 107	228		
Verks 5 o 6	3,00%	3 723 248	111 697	3,87436%	2013
	0,00%		0	3,87523%	2014
Ped	3,87%	4 089 325	158 435	3,87705%	2015
		9 313 924	307 666		
2014		Budget-13	Uppräkn -14		
	2,50%	1 407 736	35 193		
	2,50%		0		
	2,50%		0		
Verks 5	3,00%	3 828 945	114 868		
Verks 6	2,50%	112 899	2 822		
	0,00%		0		
Ped	3,88%	4 298 427	166 574		
		9 648 007	319 458		
2015		Budget-14	Uppräkn -15		
	2,50%	1 452 179	36 304		
	2,50%		0		
	2,50%		0		
Verks 5	3,00%	3 943 814	118 314		
Verks 6	2,50%	115 722	2 893		
	0,00%		0		
Ped	3,88%	4 512 151	174 938		
		10 023 865	332 450		

Kontroll

Budg 2012	9 033 215	Budg 2013	9 313 924
uppr	156 279	uppr	307 666
nya besl	33 263	nya besl	-5 950
ped verks	31 468	gamla be	-19 300
gamla be	59 700	ped verk	50 666
tot	9 313 924	tot	9 647 007
diff	0	diff	1 000

Budg 2014	9 647 007	Budg 2015	10 023 865
uppr	319 458	uppr	332 450
nya besl	5 850	nya besl	-1 100
gamla be	4 400	gamla be	0
Ped verk	47 150	Ped verk	70 492
tot	10 023 865	tot	10 425 707
diff	0	diff	0

Bilaga 2.1 Kommunbidrag 2012 uppdelat på nämnd och verksamhetsområde

	2 012	Oförd	KS	VLN	NGN	BUN	UAN	VFN	SBN	ÄLN	FVN	GTN	FSN	KTN	BN	MHN	RBN	SLN	ÖFN	VAN	Summa
1. Politisk verks		0	51 646	609	253	1 591	1 591	1 714	3 030	1 667	1 132	1 131	1 030	808	1 515	808	818	127	10 236	0	79 706
2. Infrastruktur		0	47 949	0	0	0	5 091	0	0	0	65 095	167 294	2 287	0	17 264	17 553	126 957	51	0	0	449 541
3. Kultur och fritid		0	6 382	0	0	78 471	1 687	0	1 004	0	152 051	0	10 484	159 393	0	0	0	121	0	0	409 593
* Förskola		0	0	0	0	1 234 991	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 234 991
* Skolbarnomsorg		0	0	0	0	147 575	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147 575
* Försöksklass		0	0	0	0	120 330	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120 330
* Grundskola		0	0	0	0	1 559 707	0	0	0	0	1 015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 560 722
* Obl. Särskola		0	0	0	0	83 035	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83 035
* Gymnasieskola		0	0	0	0	0	745 439	0	0	0	312	0	0	0	0	0	0	0	0	0	745 751
* Gymnasiesärskola		0	0	0	0	0	73 064	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73 064
* Kom. vuxenutbildning		0	0	0	0	0	123 857	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	123 857
S:a ped. Verksamhet		0	0	0	0	3 145 638	942 361	0	0	0	1 327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 089 325
5. Vård och omsorg																					
* vård o oms. äldre																					
* Enl. Sol o HSL		0	0	0	0	0	0	0	0	1 611 523	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 611 523
* Ins. enl. LSS o LASS		0	0	0	0	0	0	0	0	66 887	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66 887
* Förebyggande		0	0	0	0	0	0	0	0	32 724	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32 724
* vård o oms. funktionsh.																					
* Enl. Sol o HSL		0	0	0	0	19 202	0	299 010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	318 212
* Ins. enl. LSS o LASS		0	0	0	0	148 284	0	640 598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	788 882
* Förebyggande		0	0	0	0	0	0	32 280	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32 280
* Färdtjänst/riksfärdtjänst		0	0	0	0	0	0	0	0	0	65 816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65 816
Individ och familjeoms.																					
* Missbrukar- o övr vård f vuxn		0	0	0	0	0	0	117 821	0	5 973	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	123 794
* Barn och ungdomsvård		0	0	0	0	0	0	416 139	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	416 139
* Ekonomiskt bistånd		0	0	0	0	0	255 805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	255 805
* varav försörjningsstöd		0	0	0	0	0	207 135	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	207 135
Familjerätt		0	0	0	0	0	0	2 899	8 285	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11 184
S:a vård och omsorg		0	0	0	0	167 486	255 805	1 092 608	424 425	1 717 107	0	65 816	0	0	0	0	0	0	0	0	3 723 248
6. Särskilt riktade ins.																					
* Flyktmottagning		0	0	0	0	0	11 530	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11 530
* Arbetsmarknadsåtg.		0	0	0	0	0	118 129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	118 129
S:a särskilt riktade ins.		0	0	0	0	0	129 658	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	129 658
7. Affärsverksamhet																					
* Övrig affärsverksamhet		-7 400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	245 409	406	0	0	0	0	0	0	0	238 415
7. Affärsverksamhet		-7 400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	245 409	406	0	0	0	0	0	0	0	238 415
8. Kommunledn. gem.verks		-14 000	158 025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41 306	9 107	0	0	0	0	0	0	194 438
SUMMA		-21 400	264 002	609	253	3 393 186	1 336 192	1 094 322	428 458	1 718 774	218 278	480 977	55 514	169 308	18 779	18 362	127 775	298	10 236	0	9 313 924

Bilaga 2.2 Specifikation - Pedagogisk verksamhet 2012-2015

Miljöpartiet

(belopp i tkr)

VERKSAMHETSOMRÅDE

Bokslut 2009 Bokslut 2010 Budget 2011

Budget 2012 Plan 2013 Plan 2014 Plan 2015

Pedagogisk verksamhet:

Förskola/barnomsorg	978 191	1 058 278	1 172 578	1 234 991	1 325 802	1 397 006	1 478 428
Skolbarnomsorg	144 173	166 958	139 475	147 575	159 550	159 550	160 000
Förskoleklass	110 247	124 066	109 045	120 330	130 000	130 000	130 000
Grundskola	1 431 186	1 424 367	1 519 825	1 560 722	1 650 983	1 785 761	1 938 226
Obligatorisk särskola	100 778	86 992	91 793	83 035	88 413	94 087	100 075
Gymnasieskola	733 196	746 322	747 571	745 751	742 594	738 567	737 381
Gymnasiesärskola	59 969	64 348	69 963	73 064	74 249	77 293	80 462
Kommunal vuxenutbildning	118 931	114 393	121 531	123 857	126 836	129 887	133 010

Vårdnadsbidrag 9 948 10 011 9 650

Summa pedagogisk verksamhet 3 686 618 3 795 735 3 981 431 4 089 325 4 298 427 4 512 151 4 757 581

Procentuell förändring	4,1%	3,0%	4,3%	2,7%	5,1%	5,0%	5,4%
Befolkning per 31/12	194 751	197 787	200 200	200 200	202 700	205 000	207 200
Kronor per invånare	18,930	19,191	19,887	20,426	21,206	22,010	22,961

Volym/snittpris, kr

Fsk/b-sorg 1-5 år, serv grad 88 %	9 822	10 192	10 737	11 021	11 312	11 483	11 628
	99,6	103,8	109,2	112,1	117,2	121,7	127,1
Grundskola 6-15 år exkl sär gr sk	19 693	19 672	19 784	19 950	20 357	20 934	21 613
	85,6	87,2	89,4	91,7	95,3	99,1	103,1
Obligatorisk särskola 6-15 år	282	248	239	210	215	220	225
	357,4	350,8	384,1	395,4	411,2	427,7	444,8
Gy skola 16-19 år, serv grad ca 77%	7 721	7 775	7 803	7 289	6 986	6 687	6 425
	95,0	95,990	95,8	102,3	106,3	110,5	114,8
Gy särskola	191	202	207	210	205	205	205
	314,0	318,6	338,3	347,9	362,2	377,0	392,5

*) Kvalitetspengar ingår 2006-09 (ca 11 mnkr)

1 124

Procentuell förändring per barn/elev

Fsk/bo 1-5 år	4,3%	4,3%	7,6%	2,6%	4,6%	3,8%	4,5%
Grundskola 6-15 år	3,4%	1,9%	2,5%	2,6%	4,0%	4,0%	4,0%
Grundsärskola 6-15 år	6,9%	-1,8%	3,7%	3,0%	4,0%	4,0%	4,0%
Gy skola 16-19 år, serv grad ca 77%	3,5%	1,1%	2,5%	6,8%	3,9%	3,9%	3,9%
Gy särskola	-1,3%	1,5%	3,4%	2,9%	4,1%	4,1%	4,1%

*) Varav omställningskostnad (tkr), ca

Kronor per elev	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Befolkning per 31/12	254	254	253	251	246	239	231

Ålder 1-5 år	11 663	11 913	12 398	12 715	12 994	13 104	13 324
Ålder 6-15 år	20 003	19 882	20 100	20 318	20 826	21 482	22 193
Ålder 16-19 år	10 445	10 365	9 933	9 524	9 153	8 748	8 474

Bilaga 2.3 Specifikation - Vård och omsorg 2012-2015

Miljöpartiet

VERKSAMHETSOMRÅDE	Bokslut 2009	Bokslut 2010	Budget 2011	Budget 2012	Plan 2013	2014	2015
Vård och omsorg:							
Äldre	1 407 681	1 522 382	1 625 881	1 711 134	1 767 468	1 820 492	1 875 107
SoL o HSL	1 294 868	1 389 368	1 527 983	1 611 523	1 664 869	1 714 815	1 766 259
Insatser enl LSS o LASS	70 436	85 348	65 736	66 887	68 893	70 960	73 089
Förebyggande	42 377	47 666	32 161	32 724	33 706	34 717	35 759
Funktionsnedsatta	1 015 971	1 041 998	1 069 951	1 139 375	1 171 756	1 206 909	1 243 116
SoL o HSL	267 765	280 071	278 636	318 212	327 759	337 591	347 719
Insatser enl LSS o LASS	720 106	733 528	759 589	788 882	810 749	835 071	860 123
Förebyggande	28 100	28 399	31 725	32 280	33 249	34 246	35 273
Färdtjänst	55 097	55 756	64 684	65 816	67 791	69 825	71 919
Individ o familjeomsorg	774 606	800 287	779 104	795 739	810 411	834 723	859 765
Missbrukar- o övr vård vuxna o äld	111 301	117 398	118 716	123 794	127 508	131 333	135 273
Barn- o ungdomsvård	392 700	395 937	408 982	416 139	424 424	437 156	450 271
Ekonomiskt bistånd	270 605	286 952	251 406	255 805	258 479	266 234	274 221
varav försörjningsstöd	198 643	210 987	203 573	207 135	208 350	214 600	221 038
Familjerätt	10 453	9 644	10 992	11 184	11 520	11 865	12 221
Summa vård och omsorg	3 263 808	3 430 067	3 550 612	3 723 248	3 828 945	3 943 814	4 062 128
Procentuell förändring	3,8%	5,1%	3,4%	4,9%	2,8%	3,0%	3,0%

ÅLDERSINDELNING	Bokslut 2009	Bokslut 2010	Budget 2011	Budget 2012	Plan 2013	2014	2015
Procentandel av totalen	16,8%	16,8%	16,4%	15,9%	15,8%	15,8%	15,8%
Befolkning 0-20 år	549 499	554 604	581 731	591 911	603 668	621 778	640 432
Befolkning per 31/12	47 978	48 201	48 332	48 610	48 888	49 336	49 758
Kronor per invånare 0-20 år	11 440	11 506	12 036	12 177	12 348	12 603	12 871
BUN + (KS tom 2010)	148 395	151 031	164 606	167 486	170 711	175 832	181 107
SBN	401 104	403 573	417 125	424 425	432 957	445 946	459 324
Procentandel av totalen	38,2%	37,6%	35,8%	36,2%	36,1%	36,1%	36,1%
Befolkning 21-64 år	1 245 099	1 290 456	1 272 445	1 348 413	1 383 865	1 425 381	1 468 143
Befolkning per 31/12	118 898	120 428	121 463	122 606	123 644	124 693	125 835
Kronor per invånare 21-64 år	10 472	10 716	10 476	10 998	11 192	11 431	11 667
VFN + (KS tom 2010)	974 494	1 002 622	1 021 040	1 092 608	1 125 386	1 159 148	1 193 922
UAN	270 605	287 834	251 406	255 805	258 479	266 234	274 221
Procentandel av totalen	43,3%	44,6%	46,0%	46,1%	46,3%	46,3%	46,3%
Befolkning 65 år och äldre	1 414 113	1 529 251	1 631 752	1 717 107	1 773 621	1 826 829	1 881 634
Befolkning per 31/12	27 875	29 158	30 404	31 484	32 668	33 671	34 607
Kronor per invånare 65+ år	50 731	52 447	53 669	54 539	54 292	54 255	54 371
ÄLN+(KS tom 2010)	1 414 113	1 529 251	1 631 752	1 717 107	1 773 621	1 826 829	1 881 634
					56 175	57 860	59 596
Procentandel av totalen	1,7%	1,6%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%
Färdtjänst	55 097	55 756	64 684	65 816	67 791	69 825	71 919
Befolkning per 31/12	194 751	197 787	200 200	202 700	205 200	207 700	210 200
Kronor per invånare	16 756	17 342	17 735	18 368	18 660	18 988	19 325
Summa vård och omsorg	3 263 808	3 430 067	3 550 612	3 723 248	3 828 945	3 943 814	4 062 128
Procentuell förändring	3,8%	5,1%	3,4%	4,9%	2,8%	3,0%	3,0%

Bilaga 2.4 Ekonomiskt beräkningsunderlag IVE 2012-2015

Miljöpartiet

Belopp i tkr

	ÅR	2012	2 013	2014	2015
Enligt IVE 2009-2011: Gamla beslut inkl KS 2011-02-09 och 2011-04-13					
Politisk verksamhet		-900	0	2500	
Infrastruktur, skydd mm		-17 700	6 700	1900	
Fritid och kultur		27 350	-250	-250	
Pedagogisk verksamhet, vårdnadsbidrag (förändring)		-5 100	450		
Vård och omsorg		81 700	-6 000		
Särskilda insatser		-23 000	-20 000		
Affärsverksamhet		6 000	0		
Kommunledning och gemensam verksamhet		-13 750	250	250	
Summa behov och prioriteringar		54 600	-18 850	4 400	

	ÅR	2012	2013	2014	2015
Enligt IVE 2012-2015					
Nämnd	Verks				
Summa Pedagogisk verksamhet	4	36 568	50 216	47 150	70 492
Förskola, volymförändring	BUN	31 548	33 882	20 823	18 336
Grundskola, volymförändring	BUN	15 076	38 777	57 172	69 918
Gymnasieskola, volymförändring	UAN	-50 148	-32 237	-32 983	-29 986
Särskola, grundskola	BUN	-11 466	2 056	2 138	2 224
Särskola, gymnasium	UAN	1 108	-1 811	0	0
Vårdnadsbidraget avvecklas	BUN	-9 550	-450		
Kvalitetsförstärkning förskola	BUN	6 000			
Kvalitetsförstärkning gymnasieskola	UAN	25 000			
Förskola (25 tim/v för barn till föräldralediga och arbetslösa)	BUN		10 000		
Förskola (30 tim/v för barn till föräldralediga och arbetslösa)	BUN				10 000
Grundskola (löneutv. lärar, fortbildning och obehöriga lärare)	BUN	10 000			
Gymnasieskola (löneutv. lärar, fortbildning och obehöriga lärare)	UAN	10 000			
Elevhälsa	BUN	1 500			
Elevhälsa	UAN	1 500			
Förskola, fortbildning	BUN	2 000			
Modersmålundervisning, fortbildning	BUN	1 000			
Modersmålsundervisning, fortbildning	UAN	1 000			
Forskande lärare	BUN	1 000			
Forskande lärare	UAN	1 000			
Summa Vård och omsorg	5	28 800	0	0	0
Uppnådd effektivisering	ÄLN	-20 000			
Hemlagad mat	ÄLN	5 800			
Ökade volymer och nya boenden	VFN	20 000			
Höjd HAB-ers daglig verksamhet	VFN	1 000			
Resurscentrum för kvinnofrid	VFN	3 000			
Ökade behov LSS	VFN	15 000			
Sysselsättning, psykiskt funktionsnedsatta	VFN	3 000			
Utredning om boende för personer med dubbeldiagnos	VFN	1 000			
Summa Politisk verksamhet	1	1 000		-100	-3 400
Förstärkning, revisionen	KS	1 000		-1000	
Förstärkning, allmänna och EU-val	VLN			900	-3400
Summa Infrastruktur, stadsutveckling, skydd	2	14 000	-16 700	-3 000	0
Näringslivsenheten	KS	-7 000			
Energieffektiviseringar	GTN	-3 000			
Klimat och landsbygdsutveckling (Leader)	KS	4 000			
Höjd ambitionsnivå, snöröjning och sandupptagning på GC-vägar	GTN	4 000			
Planering av spårvagnsutbyggnad	KS	5 000	-5000		
Utvecklingsarbete klimatsmart stadsdel	KS	2 000	-1000	-1000	
Konsumentvägledning	UAN	1 000			
Projekt "Sveriges bästa cykelstad"	GTN	6 000	-4000	-2000	
Mäta luftkvalitet på fler gator	MHN	1 000			
Underhåll, Linnéstigar	FNN	1 000			
Citybanan kostnadsförd i bokslut 2010	GTN		-6700		
Summa Fritid och kultur	3	6 000	12 100	3 000	3 000
Innebandy/friidrott senareläggning ett år	FNN	-7 100	7100		
Uppsala Arena senareläggning ett år	FNN	-10 000	15000		
Uppsala Arena genomförs ej	FNN		-15000		
Kvalitetsförstärkning, kultur inkl fredsmuseum	KTN	3 000			
Park och natur, förbättrad tillgänglighet Årike Fyris	FNN	5 000			
Kvalitetsförstärkning, fritidsverksamhet	BUN	6 000	2000		
Alnäs friluftsgård mm	BUN	1 100			
Utomhusbad Grånby, lekplatser, skatearena	FNN	2 000	2000	3000	3000
Kortfilmsfestivalen	KTN	1 000			
Musik- och kulturskola	BUN	3 000			
Fritidsklubbar (Fålhagen, Almunge, Årsta/Slavsta, Gåvsta/Rasbo)	BUN		4000		
Fria frupper och studieförbund	KTN	1 000	1000		
Ateljéer	KTN	1 000			

Bilaga 2.4 Ekonomiskt beräkningsunderlag IVE 2012-2015

		ÅR	2012	2013	2014	2015
Enligt IVE 2012-2015	Nämnd	Verks				
Summa Särskilt riktade insatser		6	4 863	0	0	0
Samverkanslösningar	KS		-5 137			
Arbetsmarknadsinsatser	UAN		10 000			
Summa Affärsverksamhet		7	-7 400	-1 350	-1 050	-700
Lägre energikostnad genom vindkraft	Oförd		-7 400	-1350	-1050	-700
Summa Kommunledning och gemensam verksamhet		8	-14 000	1 000	2 000	0
Energieffektiviseringar	FSN		-7 000			
Heltid till alla som vill	Oförd		-10 000			
Utmanarrätten avvecklas	Oförd		-1 000			
E-förvaltning	KS		5 000			
Grön fjärrvärme	KS		2 000			
Motprestationskrav UKK (lägre lokalkostnader)	Oförd		-3 000	1000	2000	
Summa Finansförvaltning (finansiering)			0	0	0	0
Summa IVE 2012-2015			69 831	45 266	52 000	69 392

Summa nya beslut, exkl FINANS-förvaltningen, IVE 2012-2015					
		2012	2013	2014	2015
Fördelat på verksamheter:					
Politisk verksamhet	1	1 000	0	-100	-3 400
Infrastruktur	2	14 000	-16 700	-3 000	0
Kultur och fritid	3	6 000	12 100	7 000	3 000
Pedagogisk verksamhet	4	36 568	50 216	47 150	70 492
Vård och omsorg	5	28 800	0	0	0
Särskilt riktade insatser	6	4 863	0	0	0
Affärsverksamhet	7	-7 400	-1 350	-1 050	-700
Kommunledning och gemensam verksamhet	8	-14 000	1 000	2 000	0
Summa nya beslut per verksamhet		69 831	45 266	52 000	69 392

Bilaga 3 Budget för finansförvaltningen

Miljöpartiet

Budget finansförvaltningen	Bokslut -08	Bokslut -09	Bokslut -10	Budget -11	Budget -12	Plan -13	Plan -14	Plan -15
Verksamhetens intäkter	(Belopp i tkr)	(Belopp i tkr)	(Belopp i tkr)	(Belopp i tkr)	(Belopp i tkr)	(Belopp i tkr)	(Belopp i tkr)	(Belopp i tkr)
PO-pålägg	1 501 887	1 457 573	1 398 897	1 527 800	1 502 620	1 540 186	1 578 690	1 618 158
Riktade statsbidrag	80 559	80 882	82 051	81 000	82 900	83 300	83 600	83 900
varav statsbidrag fsk/barnomsorg	0	0	0	0	0	0	0	0
varav maxtaxa fsk/barnomsorg	69 693	69 844	70 774	70 000	71 300	71 600	71 800	72 000
varav kvalitetsbidr fsk/barnomsorg	10 866	11 038	11 277	11 000	11 600	11 700	11 800	11 900
Avkastningskrav egen prod (1% av oms)	61 414	66 547	56 361	55 000	57 000	57 000	57 000	57 000
Övriga intäkter	33 049	65 214	62 544	40 000	65 000	65 000	65 000	65 000
Summa verksamhetens intäkter	1 676 909	1 670 216	1 599 853	1 703 800	1 707 520	1 745 486	1 784 290	1 824 058
Verksamhetens kostnader								
Kommunbidrag	-8 001 188	-8 375 269	-8 694 900	-9 048 215	-9 328 924	-9 663 007	-10 038 865	-10 440 708
varav uppdragsnämnder	-7 967 487	-8 375 269	-8 642 512	-9 033 215	-9 313 924	-9 648 007	-10 023 865	-10 425 708
varav resultatutj avvecklingskostnader	-7 872	0	0	0	0	0	0	0
varav resultatutj vinterväghållning			-41 111	0	0	0	0	0
varav reserverade medel 1)	-25 829	0	-11 277	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
PO-pålägg	-1 501 052	-1 434 205	-1 436 150	-1 508 291	-1 522 278	-1 563 065	-1 605 043	-1 648 252
varav pensioner ind del o avsättningar	-177 461	-188 404	-182 204	-183 127	-189 561	-193 352	-197 219	-201 164
varav fackliga kostnader	0	0	0	0	0	0	0	0
varav pensionsutb inkl garantipension	-116 798	-132 539	-143 627	-153 237	-156 302	-164 117	-172 323	-180 939
varav arbetsgivaravgifter mm	-1 162 840	-1 067 176	-1 065 562	-1 127 500	-1 130 428	-1 158 689	-1 187 656	-1 217 347
varav löneskatt (pensionsavsättn)	-43 953	-46 086	-44 757	-44 427	-45 987	-46 907	-47 845	-48 802
Övriga kostnader	-22 424	-60 102	-60 200	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000
Summa verksamhetens kostnader	-9 524 664	-9 869 576	-10 191 250	-10 596 506	-10 891 202	-11 266 072	-11 683 908	-12 128 960
Verksamhetens nettokostnader	-7 847 755	-8 199 360	-8 591 397	-8 892 706	-9 183 682	-9 520 586	-9 899 618	-10 304 902
Kommunalskatt	7 082 910	7 194 277	7 254 351	7 544 883	8 202 500	8 626 126	8 993 908	9 396 622
Skatteavräkning	0	0	93 000	28 835	0	0	0	0
Summa skatteintäkter	7 082 910	7 194 277	7 347 351	7 573 718	8 202 500	8 626 126	8 993 908	9 396 622
Inkomstutjämn	761 631	857 236	1 176 000	988 685	981 000	1 009 058	1 074 200	1 136 685
Kostnadsutjämn	-213 952	-274 049	-293 130	-123 298	-379 683	-391 908	-408 633	-423 794
Sysselsättningsstöd/Kom fast avgift	246 273	263 133	266 000	269 000	287 000	301 350	316 418	332 238
Summa kommunalekonomisk utj	793 952	846 320	1 148 870	1 134 387	888 317	918 500	981 985	1 045 129
Finansiella intäkter								
Ränteintäkter, koncernexterna	63 813	79 743	60 959	65 000	66 000	67 000	68 000	69 000
Ränteintäkter, USAB	36 077	31 506	35 000	31 000	37 000	38 000	39 000	40 000
Utdelning bolag				30 000	20 000			
Internränta	248 935	191 791	175 401	211 124	208 771	215 371	222 771	230 171
Summa finansiella intäkter	348 825	303 040	271 360	337 124	331 771	320 371	329 771	339 171
Finansiella kostnader								
Räntekostnader, pensionsskuld	-8 400	-9 200	-10 000	-14 700	-11 600	-12 400	-13 200	-14 000
Räntekostnader, externa	-147 575	-84 258	-71 903	-67 000	-89 434	-94 600	-100 565	-106 531
Internränta, taxefin verksamhet	-7 991	0	0	0	0	0	0	0
Kreditivränta	16 000	9 878	11 000	15 600	16 800	16 000	15 000	15 000
Summa finansiella kostnader	-147 966	-83 580	-70 903	-66 100	-84 234	-91 000	-98 765	-105 531
Resultat finansförvaltningen	229 966	60 697	105 281	86 423	154 672	253 411	307 280	370 490
Resultat taxefinansierad verksamhet	3 000	0	0	0	0	0	0	0
Resultatmål 2% av skatter och keu	157 537	160 812	169 924	174 162	181 816	190 893	199 518	208 835
Avvikelse		-100 115	-64 643	0	-27 145	62 519	107 762	161 655
Spec reserverade medel 1)	Bokslut -08	Bokslut -09	Bokslut -10	Plan -11	Plan -12	Plan -13	Plan -14	Plan -14
KSs medel	0	-2 000	0	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
KFs medel	-13 505	-2 000	0	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Kvalitetspeng fsk/barnomsorg	-10 866	-11 000	-11 277	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000
Samverkanslösningar	-1 458	0	0	0	0	0	0	0
Summa reserverade medel	-25 829	-15 000	-11 277	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Budget fördelad per verksamhet	Bokslut -08	Bokslut -09	Bokslut -10	Plan -11	Plan -12	Plan -13	Plan -14	Plan -14
Intäkter - fördelat kommunbidrag	80 559	80 882	82 051	81 000	82 900	83 300	83 600	83 900
varav skola, fsk/barnomsorg	0	0	0	0	0	0	0	0
varav maxtaxa fsk/barnomsorg	69 693	69 844	70 774	70 000	71 300	71 600	71 800	72 000
varav kvalitetspeng fsk/barnomsorg	10 866	11 038	11 277	11 000	11 600	11 700	11 800	11 900
Resultat finansiering	229 966	60 697	105 281	86 423	154 672	253 411	307 280	370 490
varav po-pålägg	-7 565	14 168	-47 253	4 809	-31 258	-35 279	-39 553	-44 094
varav finansnetto (exkl rta p-skuld)	209 259	228 660	210 457	285 724	259 137	241 772	244 206	247 641
varav övrigt	28 272	-182 131	-57 923	-204 110	-73 207	46 919	102 628	166 943
Resultat finansförvaltningen	229 966	60 697	105 281	86 423	154 672	253 411	307 280	370 490

Bilaga 4.1 Skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning

Reviderad enl SKL:s cirk 11:07 från 15 februari och med regeringens tillväxtprognoser i VP2011 från april samt egen befolkningsprogn beräknad mars 2011 och kostnadsutj med demografi och pris

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan
Intäkt - kronor per invånare	43 697	44 305	45 458	47 133	48 664	50 321
Folkmängd 1/11 året innan	194 435	197 646	200 000	202 500	205 000	207 500
Procentuell förändring per invån	3,41%	1,39%	2,60%	3,68%	3,25%	3,40%
Procentuell förändring totalt	5,65%	3,07%	3,82%	4,98%	4,52%	4,67%
Summa intäkter - belopp mnkr	8 496	8 757	9 092	9 544	9 976	10 442
varav tillfälligt konjunkturstöd	189,6					
varav kommunal fastighetsavgift (skatteväxling)	269	272	287	301	316	332
Utbetalas	249	249	249	249	249	249
Budget IVE 2011-2014 KF juni 2010	8 509	8 602	8 902	9 293	9 696	
Avvikelse	-13	155	190	252	280	
Budget IVE 2011-2014 rev 2011 dec 2010		8 709				
Avvikelse		48				
Spec statsbidrag/avgift i keu (mnkr):	2010	2011	2012	2013		
Undervisning till asylsökande barn						
Feriearbetande ungdomar	0,6					
Sänkt avdragsrätt för pensionssparande	-12,2	-12,5	-12,4	-12,6		
Tillsyns- o tillståndsverksamhet enl SoL & LSS	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6		
Höjt förbehållsbelopp SoL	2,1	2,2	2,2	2,2		
Komp förhöjt grundavdrag	26,8	27,1	27,2	27,3		
Höjt grundavdrag för pensionärer (SGA)	48,0	48,4	48,8			
Tillskott kommunalekonomiskutjämning	58,5	73,7	74,2			
Rektorsutbildning	0,1	0,1	0,1			
HPV-Vaccin	0,4	0,4	0,4			
Skuldsaneringslagen	0,1	0,1	0,1			
Nya skollagen		0,6	1,2			
Sysselsättningsstöd	103,2	104,6	105,8	107,1		
Skolsatsning	105,4	106,7	108,0	109,4		
Personalförstärkning förskola	42,2	42,7	43,2	43,7		
Barnomsorgspeng	4,7	4,7	4,8	4,9		
Allmän förskola 3-åringar	4,7	9,5	9,6	9,7		
Nationella ämnesprov	1,2	1,2	1,2	1,2		
IV-programmet, gymnasieskola	9,5	9,7	9,8	9,9		
Vuxenutbildning	25,9	26,1	26,4	26,7		
S:a statsbidrag i keu	420,7	444,8	450,1	329,1		

*) keu = kommunalekonomisk utjämning

Riktade statsbidrag/avgift:	2010	2011	2012	2013
Kronor per förskolebarn;				
Kvalitetspengar fsk/barnomsorg	1 332	1 332	1 332	1 332
Kronor per invånare;				
Stb maxtaxa fsk/bo/skolb omsorg	360	354	350	346
Tillfälligt konjunkturstöd vårproposition 2009	526			
Tillfälligt konjunkturstöd budgetproposition 2010	451			
Kommunal fastighetsavgift, belopp i mnkr	275,9	287,0	297,4	304,8
Utvidad fastighetsavgift	-14	-14	-14	
Effektiviseringar nya gymnasieskolan			-72	
Matematik o naturvetenskapliga ämnen, mnkr	200	200		
Läsa-skriva-räkna-satsning åk 1-3, mnkr	500			
Skapande skola åk 7-9, kr/elev	175	175		
Förskolelyft, mnkr	200	200		
Försöksverksamhet ny gymn utbildn, mnkr	275			
Yrkesvux, utbildningsdelen, mnkr	250	376		
Ny finansieringsmodell o ökat anslag till Rakel, mnkr	211			
Anhörigstöd, mnkr	300	300		
Missbruks- o beroendevård, mnkr	27	27		
Råd och stöd enligt LSS (landstinget), mnkr	180			
Äldreforskning, mnkr	9			
Psykiatri (kommuner o landsting), mnkr	900	900		
Värdig äldreomsorg, mnkr	90	80		

Bilaga 4.2 Kommunalekonomisk utjämning

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Inkomstutjämningsbidr - kr/invån	5 072	4 972	4 905	4 983	5 240	5 478
Folkmängd 1/11 året innan	194 435	197 646	200 000	202 500	205 000	207 500
Kostnadsutjämning - kr per invån	-2 090	-1 989	-2 203	-2 240	-2 298	-2 347
Kostnadsutj LSS - kr per invån	326	304	304	304	304	304
Regleringsbidr/avg - kr/invån	1 232	1 024	456	234	-20	-257
Kommunal fastighetsavgift	1 369	1 378	1 439	1 487	1 544	1 600
Summa utjämning (belopp mnkr)	1148,8	1124,5	980,2	965,6	978,1	991,6
Procentuell förändring	35,6%	-2,1%	-12,8%	-1,5%	1,3%	1,4%
Summa utjämning - kr per invån	5 909	5 689	4 901	4 768	4 771	4 779

Bilaga 4.3 Skatteintäkter

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Skatteinkomst före utj - kr per invån	37 307	38 182	40 557	42 365	43 893	45 542
Folkmängd 1/11 året innan	194 435	197 646	200 000	202 500	205 000	207 500
Slutavr 2008 korr-2009,kr per invån	26					
Slutavräkning 2010 - kr per invån	456	36				
Slutavräkning 2011 - kr per invån		399				
S:a skatteintäkter (belopp mnkr)	7 347,4	7 632,3	8 111,4	8 578,8	8 998,0	9 450,0
Procentuell förändring	2,1%	3,9%	6,3%	5,8%	4,9%	5,0%
Summa skatteintäkter - kr per invån	37 789	38 616	40 557	42 365	43 893	45 542
Procentuell förändring per invån	0,0%	2,2%	5,0%	4,5%	3,6%	3,8%
Kontroll alla intäkter exkl Fastighetsskatten	41 354	42 928	44 019	45 646	47 119	48 721
Föränd%		3,8%	2,5%	3,7%	3,2%	3,4%
Källa: cirk 11:16	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Prisbasbelopp	42 400	42 500	43 200	44 200	45 223	
Fastighetsskatt, prognos	268,7	272,0	287,0	301,0	316,0	332,0