

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2023-MM-DD

Diarienummer:
KSN-2023-00912

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Uppföljning per mars/april och helårsprognos 2023 för kommunstyrelsen

Innehåll

| | |
|--|----|
| 1. Sammanfattning | 3 |
| 2. Delårsbokslut mars 2023 | 4 |
| Nämndens analys – sammanfattning | 4 |
| Investeringar | 6 |
| Exploatering | 7 |
| Risker och osäkerhet | 8 |
| 3. Status för uppdrag och nämndmål | 9 |
| Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden..... | 9 |
| Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb..... | 16 |
| Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen | 23 |
| Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor | 27 |
| 4. Status för åtgärder | 37 |
| 5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan | 49 |
| 6. Bilagor..... | 50 |

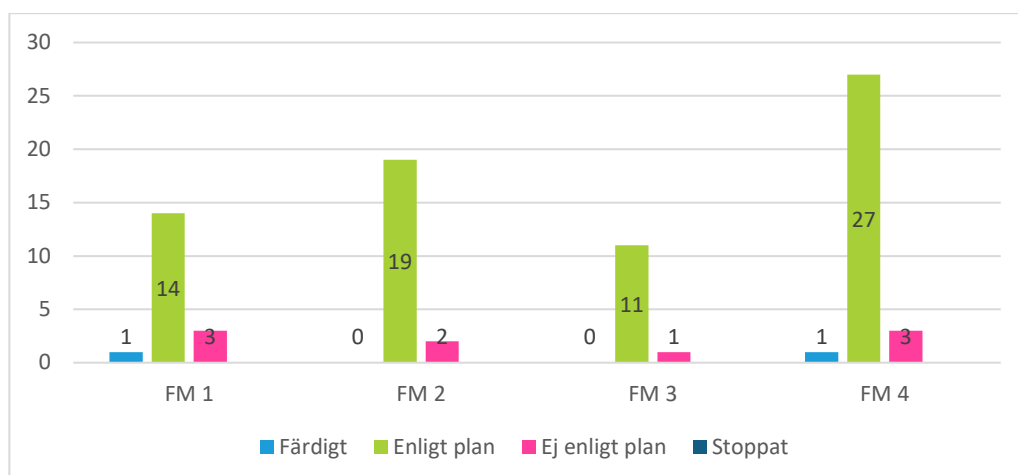
1. Sammanfattning

Kommunstyrelsens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2023–2025. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

I mars/apriluppföljningen ligger fokus på planering och avvikelserapportering. För alla uppdrag och nämndmål anges status för arbetet och vilket år det beräknas vara färdigt. För uppdrag och nämndmål som inte löper på som tänkt eller som är färdiga redovisas en kommentar. För uppdrag från Mål och budget samt för nämndmål finns även en beskrivning av hur uppdraget eller nämndmålet ska genomföras.

Nedanstående tabell visar en sammanställning av status i arbetet med uppdrag från Mål och budget, tillkommande uppdrag, samt kommunstyrelsens nämndmål.



Figur 1 Status i arbetet med uppdrag och nämndmål.

2. Delårsbokslut mars 2023

| Kommunstyrelsen | | | | |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Belopp i miljoner kronor | Kommunbidrag 2023 | Resultat per mars | | Helårsprognos 202303 |
| | | Periodens utfall 202301-202303 | Periodens utfall 202201-202203 | |
| Politisk verksamhet | 49 | -1 | -1 | -5 |
| Infrastruktur, skydd m.m | 367 | -34 | -34 | -115 |
| Fritid och kultur | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Flyktigmottagande | 0 | 10 | 0 | 5 |
| Affärsverksamhet | 0 | -11 | -1 | -5 |
| Kommunledning och gemensam verksamhet | 242 | 24 | 52 | 30 |
| Övriga verksamheter | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Nämnden totalt | 661 | -11 | 16 | -89 |

Jämförelsetalen för 2022 innehåller kommunfullmäktige och kommunrevisionen som from 2023 redovisas separat

| | KF-budget | Periodens | Periodens | Helårsprognos 202303 |
|----------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2023 | utfall 202301-202303 | utfall 202201-202203 | |
| Investeringar | 1 109 | 73 | 51 | 948 |
| Extern finansiering | -433 | -13 | -10 | -158 |

| | Prognos- försämring | Prognos- förbättring | Prognosspann | |
|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------------|------------|
| | | | Min | Max |
| Prognososäkerhet | 12 | 19 | -101 | -70 |

Nämndens analys – sammanfattning

Kommunstyrelsens resultat per mars är ett underskott om 11 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse i förhållande till budget för perioden. De största avvikelserna finns inom verksamhet infrastruktur, skydd m.m samt kommunledning och gemensam verksamhet. Underskottet för infrastruktur, skydd m.m, hänförs främst till exploateringsverksamheten inom stadsbyggnad och överskottet inom verksamhet kommunledning och gemensam verksamhet hänförs främst till kommunledningens verksamheter fastighet, IT och ett överskott av kommunstyrelsens förfogandemedel.

Helårsprognos per mars visar ett underskott om 89 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse i förhållande till budget. Underskottet är främst hänfört till exploateringsverksamheten inom stadsbyggnad, kommunledning prognostiserar ett överskott, vilket främst förklaras av realisationsvinst vid försäljning av fastighet.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2023 är budgeterade till 1 109 miljoner kronor varav 647 miljoner kronor avser medel från Mål och budget 2023–2025 och 29 miljoner kronor avser pågående investeringar från 2022. Av investeringsutgifterna avser 433 miljoner kronor anläggningar i exploateringsverksamheten som enligt budget finansieras med exploateringsersättningar. Periodens upparbetade utgifter uppgår till 73 miljoner kronor och för året prognostiserar utgifterna att uppgå till 948 miljoner kronor där de största utgifterna avser strategiska markförvärv och fastighetsunderhåll. Erhållen finansiering uppgår till 13 miljoner kronor i perioden och för året prognostiserar erhållen finansiering till 158 miljoner kronor. Sammantaget innebär det att nettoinvesteringarna prognostiserar till 790 miljoner kronor vilket är

114 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras framför allt av lägre finansiering avseende investeringar inom exploateringsverksamheten.

Kommunledning

| Kommunledning | | | | |
|--------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Belopp i miljoner kronor | Kommunbidrag 2023 | Resultat per mars | | |
| | | Periodens utfall | Periodens utfall | Helårsprognos |
| | | 202301-202303 | 202201-202203 | 202303 |
| Kommunledning | 482 | 32 | 68 | 49 |

Kommunledningens resultat för perioden är ett överskott om 32 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse i förhållande till budget för perioden. Överskottet beror bland annat på en realisationsvinst vid försäljning av en fastighet. Realisationsvinsten möts dock av högre fastighetskostnader för fastighetsförvaltning i perioden. Därutöver är statsbidrag högre än periodens kostnader avseende kommunens åtagande enligt massflyktsdirektivet att ordna bostäder för flyktingar från Ukraina. En lägre andel aktiverade seniorkort i kollektivtrafiken ger ett överskott i perioden. Även det budgeterade utrymmet för medel till utveckling och utredning har lägre kostnader i perioden än vad som budgeterats. Kommunstyrelsens föfogandemedel används endast undantagsvis och har inga kostnader i perioden. Vidare bidrar även vakanser och senarelagda rekryteringar inom vissa områden till överskottet.

Flera verksamheter möter kostnadsökningar som är utmanande och hanteras på olika sätt inom respektive verksamhet. Måltidsverksamheten arbetar till exempel med personaloptimering för att möjligaste mån möta de högre livsmedelspriserna.

Helårsprognos per mars visar ett överskott om 49 miljoner kronor med samma förklaringar som i bokslutet och hänsyn har tagits till helårseffekter. De högre kostnaderna inom fastighetsverksamheten väntas jämnas ut sig över året.

Stadsbyggnad

| Stadsbyggnad | | | | |
|--------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Belopp i miljoner kronor | Kommunbidrag 2023 | Resultat per mars | | |
| | | Periodens utfall | Periodens utfall | Helårsprognos |
| | | 202301-202303 | 202201-202203 | 202303 |
| Stadsbyggnad | 179 | -44 | -47 | -138 |

Resultatet för stadsbyggnad för perioden är ett underskott om 44 miljoner kronor jämfört med budget för perioden. Underskottet för perioden förklaras av lägre försäljningsintäkter.

Helårsprognosen är ett underskott på 138 miljoner kronor. Underskottet i prognosen förklaras av minskade försäljningsintäkter och ökade kostnader.

Exploateringsprojektens markförsäljningsintäkter bedöms uppgå till 117 miljoner kronor vilket är 148 miljoner kronor lägre än budgeterat. Försäljning bedöms ske i projekten verksamhetsområdena Östra Fyrislund och Garverigatan samt Kvarteret Vapenhuset, där kommunen säljer tillskottsmark till förmån för det privata

exploateringsprojektet. Övriga intäkter avviker positivt mot budget med 59 miljoner kronor och består framför allt av exploateringsersättningar från bland annat projekten Fullerö och Skölsta.

Verksamhetens kostnader bedöms bli 49 miljoner kronor högre jämfört med budget. Avvikelsen förklaras dels av ökade kostnader för medfinansiering kring redan ingångna avtal om 22 miljoner kronor, avseende Gunsta, Fullerö och Kapellgärdet. Den förklaras även av ökade av- och nedskrivningskostnader uppgående till 23 miljoner kronor. Avskrivningskostnaderna beror på att färdigställande av anläggningar sker tidigare än tidpunkterna som hade beräknats i budgeten. Nedskrivningskostnaden uppstår till följd av ett markförvärv som förlorar sitt marknadsvärde till följd av att marken ska planläggas till att utgöra allmän plats - vilket genererar ett nedskrivningsbehov. Utöver detta förklaras resterande del av avvikelsen i huvudsak av övriga projektkostnader.

Investeringar

| Kommunledning | | | | |
|--------------------------|-----------|------------------|------------------|---------------|
| | KF-budget | Periodens utfall | Periodens utfall | Helårsprognos |
| Belopp i miljoner kronor | 2023 | 202301-202303 | 202201-202203 | 202303 |
| Investeringar | 188 | -10 | 22 | 160 |

Investeringsramen för kommunledning uppgår till 188 miljoner kronor varav 21 miljoner kronor överförts från föregående år.

I början av året verkställdes försäljning av en fastighet och en effekt av det påverkar investeringarna positivt med 18 miljoner kronor. När försäljningen exkluderas har investeringsutgifterna i bokslut per mars uppgått till 8 miljoner kronor och för året prognostiseras 160 miljoner kronor att upparbetas. Utgifterna avser främst investeringar inom fastighets- och IT-verksamheten. De planerade projekten planeras till stor del genomföras under året.

| Stadsbyggnad | | | | |
|----------------------------|-----------|------------------|------------------|---------------|
| | KF-budget | Periodens utfall | Periodens utfall | Helårsprognos |
| Belopp i miljoner kronor | 2023 | 202301-202303 | 202201-202203 | 202303 |
| Investeringar | 920 | 82 | 28 | 788 |
| Extern finansiering | -433 | -13 | -10 | -158 |

Den totala investeringsramen för stadsbyggnad uppgår till 920 miljoner kronor och helårsprognosen per mars uppgår till 788 miljoner kronor. Exploateringsprojektens investeringar bedöms uppgå till 373 miljoner kronor, vilket är 60 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras av nya bedömningar av projektens utbyggnadstakt. De strategiska markförvärven bedöms uppgå till 400 miljoner kronor, vilket är 29 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras av att vissa förvärv senareläggs. Förvärven omfattar huvudsakligen områden för framtida verksamhetsmark och fastigheter kopplade till fyrspårsavtalet. Järnvägspassagen intill Vimpelgatan samt systemhandlingar för Ultunabron bedöms uppgå till 10 miljoner kronor, vilket är 10 miljoner kronor högre än budget. Mark- och arrendeverksamhetens investeringar bedöms uppgå till 4 miljoner kronor, vilket är i linje med budget.

Den externa finansieringen för exploateringsprojekten uppgick till 433 miljoner kronor enligt budget, vilket var samma nivå som bedömda investeringsvolymen. Det innebär att investeringarna var fullt finansierade enligt budgeten. Helårsprognosen per mars bedömer att finansieringen uppgår till 158 miljoner kronor. Avvikelsen på 275 miljoner kronor förklaras av två primära skäl. De privata exploateringsprojekten uppnår inte full finansiering, främst på grund av historiskt ingångna avtal som föranleder en underfinansiering. Underfinansieringen är åtgärdad i framtida exploateringsavtal då dessa är rörliga och ska uppnå full finansiering. Det andra skälet att exploateringsprojekt på kommunal mark inte bidrar med någon finansiering, i enlighet med redovisningsregelverket R2 som kommunen efterlever.

Exploatering

| Kassaflöde exploateringsprojekt exkl. markförvärv | |
|--|---------------|
| Belopp i miljoner kronor | Helårsprognos |
| | 202303 |
| Intäkter och exploateringsersättning | 389 |
| Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader | -934 |
| Årets kassaflöde | -545 |

Det råder stor osäkerhet på marknaden för främst bostadsbyggnation på grund av inflationen, ökade byggnadskostnader och ett ränteläge med förväntningar om fortsatta ränteökningar under 2023. Det märks inom exploateringsverksamheten genom att byggaktörer väljer att skjuta fram byggstarter som skulle påbörjats 2023 till 2024 och 2025, och därmed väntas även försäljning av mark som markanvisats inträffa senare. Under 2023 bedöms därför ingen betydande markförsäljning för bostadsändamål. De försäljningsintäkter som prognostiseras utgörs huvudsakligen av verksamhetsmark i Garverigatan och Östra Fyrislund. Per mars har inga försäljningar genomförts. Prognosen för helåret är försäljningsintäkter på 117 miljoner kronor.

Totalt sett förväntas ett negativt kassaflöde från exploateringsprojekten. Intäkter från markförsäljning- och exploateringsersättningar understiger årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter med 545 miljoner kronor. Detta är exklusive de investeringar i strategiska markförvärv som bedöms genomföras uppgående till 400 miljoner kronor.

Under 2022 infördes projektstyrningsverktyget Antura fullt ut och prognos och budget för exploateringsprojekten görs numera i verktyget. Detta har gett en betydligt bättre möjlighet att ge överblick och analysera projektportföljen. En riskanalys håller på att avslutas i syfte att bedöma rimligheten i uppskattad utbyggnadstakt och försäljningsintäkter i projekten. Denna visar på att det finns betydligt fler bostäder i portföljen än vad det bedömda marknadsdjupet och efterfrågan uppgår till. Och att tidigare prognostiserade försäljningsintäkter de kommande åren är betydligt högre än det mest sannolika utfallet. Detta har också varit tydligt i de senaste årens skillnader mellan budget och utfall. Riskanalysen är ett underlag för kommande portföljbalansering. Till augustiprognosen är målet att även kunna bedöma rimligheten på kostnadssidan i projekten utifrån eventuella beslut om ändringar i tidsplaner.

Risker och osäkerhet

Sverige befinner sig i en lågkonjunktur samtidigt som inflationen fortsatt är mycket hög. Läget skapar osäkerheter på marknaden. Det leder till en minskad efterfrågan på nya bostäder och arbetsplatser, vilket i sin tur leder till en minskad aktivitet hos byggaktörerna. Kommunens beräknade markförsäljningsintäkter har därför sjunkit kraftigt. I prognosen har höjd tagits för att det finns risk för att i stort sett ingen försäljning av bostadsmark antas ske under året. Däremot finns viss försäljning av verksamhetsmark som också påverkas av marknadsläget, om än inte i lika stor utsträckning.

Osäkerheterna har också ökat avseende kostnadsutvecklingen för livsmedel, byggmaterial med flera områden. Sammantaget innebär det risker inom flertalet av kommunstyrelsens verksamheter och anpassningar och prioriteringar kan bli nödvändiga.

Utöver detta finns även osäkerhet kring den ekonomiska effekten av medfinansieringsavtal som ännu inte ingåtts (Järnvägsplan och Trafikplats Fullerö). Medfinansieringen kan kostnadsföras i sin helhet 2023 eller periodiseras upp till 25 år.

3. Status för uppdrag och nämndmål

Redovisning av uppdragens och nämndmålets status

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Genom en samordnad organisation tillhandahåller kommunledningskontoret verksamhetsnära stöd till nämnderna och bolagen inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT och fastighet. Genom att effektivisera kommunledningskontorets stödprocesser ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. I uppdraget ingår att ta fram en modell för hur kommunstyrelsen och övriga nämnder och bolag ska rapportera åtgärder som vidtagits för att minska och effektivisera administrationen för att minska kostnader och tid för administrativa arbetsuppgifter.



Uppdrag 2. Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd. (KS)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Innovationskraft, ständiga förbättringar, nya arbetssätt och förmåga att nyttja nya tekniska lösningar är avgörande för möjligheten att lösa välfärden och kommande samhällsutmaningar.

Kommunstyrelsen ska skapa förutsättningar för ett smart och hållbart Uppsala genom att öka innovationskraften i hela organisationen och förädla och testa idéer från medarbetare.

I uppdraget ingår att utveckla en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen för att bidra till framtidens välfärd.

Kommunstyrelsen ska utveckla innovationslabbetts roll både internt och extern för att öka förmågan att arbeta nyskapande inom koncernen.



Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för verksamhetsförbättringar med stöd av digital utveckling, så kallad digital transformation.

I uppdraget ingår digitalisering av processer och flöden, etablering av ett datadrivet arbetssätt samt förstärkt förmåga till digital samverkan med invånare, näringsliv och besökare genom digitalt först. Utvecklingstakten måste öka samtidigt som digital inkludering säkerställs.



Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Kommunstyrelsen ska komplettera den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling.

I uppdraget ingår även att stödja chefer i syfte att minska behovet av korta visstidsanställningar, öka flexibilitet och förbättra förutsättningarna för kontinuerligt lärande. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv. Förmågan till långsiktig och systematisk kompetensförsörjning ska även stärkas inom kommunstyrelsens förvaltningar.



Nämndmål N1.1 Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.



Nämndmål N1.2 Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling, kontinuerligt lärande och medledarskap.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I en utmanande vardag med stort förändringstryck och höga förväntningar på kommunal service har kommunkoncernens chefer och ledare ett komplext uppdrag.

Ledarskapet ska stimulera medarbetare till aktivt lärande och medskapande. Tillsammans med medarbetarna ska chefer driva förbättringsarbete och skapa förutsättningar för verksamhetens utveckling och kontinuerliga lärande genom den mångfald av erfarenheter och perspektiv som finns bland kommunens nuvarande och framtida medarbetare. Medarbetarskapet i kommunen präglas av hög kompetens och ansvarstagande för uppdraget liksom ett professionellt förhållningssätt till kommuninvånare, besökare och arbetskollegor.

Kommunkoncernens gemensamma värdegrund är utgångspunkten för både chefer och medarbetare i arbetet med förändring, förbättring och utveckling. Kommunstyrelsen arbetar vidare med Uppsala kommuns värdegrund om att arbeta tillsammans, välkomna nyskapande och göra skillnad för kommuninvånare och näringsliv.

Kommunen ska arbeta långsiktigt och strukturerat med chefs- och ledarutveckling. Detta genom tydliga och inkluderande processer samt rutiner och arbetssätt för kompetensförsörjning, ersättningsplanering, rekrytering, utveckling och karriäromställning för chefer och ledare. Introduktionen av nya chefer ska ha hög kvalitet och alltid övergå i en individuell utvecklingsplan.

**Nämndmål N1.3 Säkerställa långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom en långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten skapas förutsättningar för kommunen att göra rätt investeringar vid rätt tillfällen. Det ger goda förutsättningar för väl underbyggda beslut, tidsplaner och kostnadsuppskattningar. Om en rättvisande redovisning saknas riskerar kommunen att fatta beslut om investeringar på felaktig grund.

**Nämndmål N1.4 Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att möta tillväxten och framtida utmaningar krävs att kommunkoncernen har god förmåga att genomföra komplexa investeringsprojekt. För att säkerställa största möjliga nytta för investerade medel behöver koncernens planering, styrning och uppföljning av investeringsprojekt stärkas. Investeringsprojekten ska i högre grad genomföras i enlighet med koncerngemensamma arbetsätt, stöd och modeller.

**Nämndmål N1.5 I samarbete med Region Uppsala genomföra och utvärdera pilotprojektet för införande av ett lokalt seniorkort för kollektivtrafik.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Tillsammans med Region Uppsala pågår ett arbete för att underlätta för äldre att använda kollektivtrafik i syfte att främja ett oberoende och aktivt liv. Pilotprojektet med ett lokalt seniorkort i kollektivtrafiken avslutas och utvärderas under 2023. Med utvärderingen som grund ska underlag för beslut om en eventuell fortsättning av det lokala seniorkortet tas fram för beslut i kommunstyrelsen första halvåret 2023.

**KF-BESLUT: Teckna avtal om den särskilda kollektivtrafiken med Region Uppsala. Innan avtal skrivs mellan Uppsala kommun och Region Uppsala rörande skolresor ska innehållet godkännas av Utbildningsnämnden.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

**KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder att i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

**KS-BESLUT: Tillsammans med Uppsalahem ta fram ett ramavtal där LSS-boenden har en framträdande roll.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2021–2025 med utblick till 2030 (KSN-2020-02731) 2020-12-16.

**KS-BESLUT: Återkomma till kommunstyrelsen med en redovisning av uppbyggnaden av en utökad visselblåsarfunktion innan årsskiftet.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över kommunrevisionens granskning av kommunens visselblåsarfunktion (KSN-2021-01295) 2021-09-22.

Rapportering

En extern remiss (RFI) gick ut i december för att fånga möjliga leverantörers lösningar på beskrivna behov.

Projektledare är tillsatt för att under våren upphandla och implementera nya arbetssätt och IT-stöd.

Den ursprungliga tidplanen var att uppdraget skulle vara klart under 2022 men tidplanen är nu framskjuten för att arbetet samplaneras med upphandling och implementering av koncerngemensamt synpunkshanteringssystem.

**KS-BESLUT: I samband med ordinarie verksamhetsuppföljning redovisa hur medlen använts.**

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Fördelning av medel inom finskt förvaltningsområde 2022 (KSN-2022-00846) 2022-06-15

Rapportering

Redovisning inlämnad som ett anmälningsärende till kommunstyrelsen den 29 mars 2023.



KS-BESLUT: Återkomma med en fördjupad ekonomisk analys inför besluten om hyresavtal och markanvisningsavtal gällande Norra Hovstallängen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Justerad inriktning för markförsäljning avseende Norra Hovstallängen (KSN-2020-01614) 2022-02-08

Rapportering

På grund av oklart rättsläge har försäljningsprocessen avbrutits och omarbetas i nuläget. När beslut om hyresavtal och markanvisningsavtal ska fattas presenteras även en fördjupad ekonomisk analys.



KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) 2019-04-10

Rapportering

Den anskaffningsmetod som i inledningsskedet bedömdes vara lämplig fungerade inte som det var tänkt. Förutsättningarna för genomförandet påverkas också av den förändrade byggtakten. Projektet omvandlas nu utifrån rådande marknadsläge och behov och en förnyad konkurrensutsättning väntas snart.



KS-BESLUT: Sälja fastigheten Norby 31:77 på öppen marknad via upphandlad mäklare.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Försäljning Norby 31:77 (KSN-2020-01949) 2020-08-26



KS-BESLUT: Kommunledningskontoret ska följa upp vad riktlinjerna har haft för effekter inom två år och rapportera detta till Kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för hållbar användning av lokaler och anläggningar
(KSN-2020-01611) 2022-08-31

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Uppdrag 10. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Företagservice vid myndighetsutövning och i all övrig kontakt med näringslivet ska förbättras. Bland annat ska information till näringslivet utvecklas med utgångspunkt i företagarnas behov. Samverkan och helhetssyn i kommunen kring näringslivsfrågor ska öka för att kunna erbjuda effektiv service.

Strategier för markförvärv och försäljning av mark anpassas utifrån näringslivets behov. Kommunens etableringsfunktion underlättar för företag som vill växa eller etablera sig i Uppsala. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt elitidrottsprogrammet.



Uppdrag 11. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande. (AMN och KS)

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen främjar projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer för att fler ska kunna starta och driva företag.

Samverkan mellan kommunen, näringslivet och utbildningsanordnare ska stärkas för att möta kompetensbehoven. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet.



Uppdrag 12. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter nationellt och internationellt kan kommunens verksamheter utvecklas samtidigt som Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen stärks.

Kommunstyrelsen ska inrätta ett internt nätverk i Uppsala kommun med respektive förvaltning och bolags kontaktperson för internationellt samarbete och Eurocities. I uppdraget ingår åtgärder såsom informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities och utbildningar gällande hur EU påverkar och skapar möjligheter för Uppsala kommun.

Kunskapen kring möjligheter att delfinansiera kommunens egna utvecklingssatsningar med extern finansiering ska öka genom riktade utbildningssatsningar under 2023. I arbetet med uppdraget läggs särskilt fokus som samarbeten och möjligheter till extern finansiering som ligger i linje med de av kommunfullmäktige fastslagna fyra fokusmålen.



Uppdrag 13. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde. (KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunstyrelsen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas.

Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Kommunstyrelsen ska genomföra medborgarbudget i landsbygd och piloter i staden för ökat engagemang. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet.



Uppdrag 14. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden (KS och PBN).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati.

Kommunstyrelsen ska utveckla modeller och metoder för dialoger och delaktighet kopplat till översiktsplanering och andra tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett led i att bygga ett hållbart samhälle. Stadsdels- och bygderåd ska utvecklas som formella remissinstanser i samhällsbyggandet.

Kommunstyrelsen ska tillvarata barn och ungas engagemang och kompetens i planarbete samt i nyproduktion, renovering, om- och tillbyggnad. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet.



Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat.

Beskrivning

Kommunen ska skapa förutsättningar för förenklad kontakt med föreningslivet. Det ska uppnås bland annat genom att möjliggöra digitala bidragsbedömningar och lokalbokningar som underlättar ansökan om föreningsstöd och att få tillgång till lokaler för aktiviteter och verksamhet. Uppdraget är en del i genomförandet av den lokala överenskommelsen med föreningslivet.

Rapportering

Det digitala systemet som ska förenkla administration och ansökning av föreningsstöd saknas ännu men förväntas vara upphandlat och i drift under hösten 2023. Arbetet är försenat då kommunen tidigare upphandlade tjänsten att utforma ett digitalt system men avtalet hävdes. Därför har nu en ny upphandling påbörjats vilken löper på enligt plan.



Kvarvarande uppdrag från 2020: 3.7 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge. (KS, GSN, PBN och Parkeringsbolaget)

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat.

Beskrivning

För att bidra till en hållbar stads- och landsbygdsutvecklingen behöver kommunen vara en aktiv kravställare mot Trafikverket och kollektivtrafikmyndigheten inom Region Uppsala för att säkerställa likvärdig tillgång till kommunikationer och infrastruktur. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen.

Rapportering

Ett projekt påbörjades under 2022 med syfte att hitta ett effektivt arbetssätt för hållbart resande på landsbygden och inbegriper byggande av pendlarparkeringar. Projektet ska tydliggöra ansvar och roller inom kommunen samt arbetssätt tillsammans med övriga parter, främst Region Uppsala och Trafikverket.

Utbyggnaden av pendlarparkeringar har pågått under många år. Skälen till att utbyggnaden har gått långsamt har såväl externa som interna orsaker. Det handlar om oklar ansvarsfördelning mellan kommunen, Trafikverket och Region Uppsala och dessa organisationers interna prioriteringar. Det projekt som beskrivs ovan syftar till att klargöra ansvars- och resursplaneringsfrågor.



Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur.

Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur.

Uppdraget är en del av genomförandet av det kulturpolitiska programmet.



Nämndmål N2.2 Tillsammans med näringslivets olika aktörer skapa förutsättningar för 2000 nya arbetstillfällen årligen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Med utgångspunkt i företagens behov arbetar kommunstyrelsen för att förbättra förutsättningarna för Uppsalas näringsliv. Kommunen behöver öka utbudet av byggbar mark för olika verksamheter och utbudet av lokaler i kommunen. Samverkan behöver ske med samverkansorganisationer, fastighetsaktörer och näringsliv för att främja nyetableringar och expansion av verksamheter.

Nämndmålet är en del i genomförandet näringslivsprogrammet, landsbygdsprogrammet, miljö- och klimatprogrammet, elitidrottsprogrammet samt översiktsplanen.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda förutsättningarna för ett centralt placerat familjebad/äventyrsbad avseende genomförbarhet och finansieringsalternativ.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda förutsättningarna för en lokal badanläggning i Gottsundaområdet som ersätter befintligt bad i Gottsunda och som beaktar södra stadens tillväxt.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda en framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) som placering för en andra lokal badanläggning, med särskilt beaktande av rekreativperspektivet samt kommunekonomi.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28



KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-08-31



KS-BESLUT: I samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB utreda markägoförhållandet för KAP enligt intentionerna i utvecklingsplanen, utan att försena tidplanen för färdigställandet av KAP- området, och återrapportera till kommunstyrelsen i oktober 2020.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Södra åstråket (KSN-2019-03074) 2020-03-11



KS-BESLUT: Se över driftkostnaderna i enlighet med föredragning i ärendet.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av pilotprojekt medborgarbudget på landsbygden område 1: Järlåsa, Vänge och Södra Hagunda (KSN-2017-1277) 2020-02-12



KS-BESLUT: Ta fram en ansökan om europeisk kulturhuvudstad år 2029 enligt inriktning i föredragningen och ärendets bilaga 1.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om europeiskt kulturhuvudstadsår 2029 samt bo- och samhällsbyggnadsexpo inom ramen för Plus-stadskonceptet (KSN-2020-02456) 2021-01-19



KS-BESLUT: Tillgängliggöra och informera om utvecklingsplanen vid Uppsala C i samband med den medborgar- och resenärdialog som planeras inom ramen för det fortsatta arbetet med utvecklingen av området.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan och projektdirektiv Uppsala C (KSN-2022-01-061) 2022-06-15



KS-BESLUT: Uppsala kommun åtar sig värdskapet för bandyns SM-finaler i Uppsala enligt överenskomna villkor och ansvar med Svenska Bandyförbundet enligt ärendets bilaga.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: SM-finalerna i Bandy 2023 (KSN-2022-02669) 2022-10-19



KS-BESLUT: Kommunledningskontoret ska löpande följa och rapportera den ekonomiska utvecklingen i projektet till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: SM-finalerna i Bandy 2023 (KSN-2022-02669) 2022-10-19



KS-BESLUT: Ta fram förslag på riktlinjer för parkering på kommunal kvartersmark.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Hantering av parkering på kommunal kvartersmark (KSN-2022-01215) 2022-12-14

Rapportering

Riktlinjerna för personalparkeringen antogs av kommunstyrelsen den 8 februari.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen



Uppdrag 15. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Takten i klimatomställningen behöver öka, från 2021 ska minskningen i Uppsala vara 10–14 procent per år. Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom stärkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar.

För att följa upp takten i utsläppsminskningar och säkerställa att de åtgärder som genomförs är tillräckliga för att öka takten i klimatomställningen inför kommunstyrelsen en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet och kommunen som geografiskt område.

En samhällseffekt ska uppnås genom att utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringslivet i klimatfrågor samt genom samverkan på nationell och internationell nivå. Avfall ska förebyggas genom att skapa bättre förutsättningar för att dela och återanvända produkter och material.

Särskilt fokus kommer även att ligga på att stödja omställningen till förnybar och hållbar energiförsörjning och fossilfria transporter samt stödja beställare att ställa hållbarhetskrav i upphandling.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmen för miljö och klimat, mobilitet och trafik, energi och landsbygd samt åtgärdsprogrammet för kvävedioxid, klimatkontrakt 2030 och översiktsplanen.



Uppdrag 16. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel (KS, GSN, PBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Kommunstyrelsen ska bidra till en strategisk och hållbar utveckling av el-laddning för kommunens verksamheter genom att kartlägga behovet av el-laddning samt utreda hur kommunen kan stödja utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.

Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, energiprogrammet samt programmet för mobilitet och trafik.



Uppdrag 17. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap (KS, PBN, GSN, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat.

Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem.



Uppdrag 18. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur (KS och GSN).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

När staden växer är det viktigt att värna den biologiska mångfalden. Kommunstyrelsen ska utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald. Systematiska former ska utvecklas för arbetet med biologisk mångfald och andra ekosystemtjänster inom samhällsplanering och förvaltning.



Uppdrag 19. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i stad och tätorter (KS, GSN och PBN).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden och tillgången ska ges större vikt i stadsplaneringen samt i utvecklingen av kringliggande tätorter. För att underlätta planering ska kommunstyrelsen fastställa målbild och indikatorer för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog. För att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster ska grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk utvecklas.



Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald.

Åtgärdsplan för befintligt område utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt” ska även fastställas.

Uppdraget är en del i genomförandet av vattenprogrammet.



KF-BESLUT: Arbetet med att genomföra tidigare beslut om att installera solceller på kommunens byggnader, där så lämpligt, fortsätter och ska fullgöras.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av miljö- och klimatprogrammet 2022 (KSN-2022-00082) 2022-05-30



KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10

Rapportering

Uppdraget är försenat. En utredning om ägandeförhållandena avseende fastigheter och byggnader kopplande till utbildningen på Yrkesgymnasiet Jälla genomförs. Även Jälla egendoms framtid utreds. Innan tydlighet kring ägandeförhållandena och framtiden för Stiftelsen finns kan ingen ombyggnation av ladugården genomföras.



KS-BESLUT: Utreda ägarförhållandena avseende fastigheter och byggnader kopplade till utbildningen på Jällaskolan.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Årsredovisning för Stiftelsen Jälla egendom samt utredningsuppdrag (KSN-2022-00035) 2022-02-08



KS-BESLUT: Utreda Stiftelsen Jälla egendoms framtid.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Årsredovisning för Stiftelsen Jälla egendom samt utredningsuppdrag (KSN-2022-00035) 2022-02-08



KS-BESLUT: Kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen ska förbereda och genomföra elenergibesparande åtgärder i ökad takt och omfattning än som tidigare så att förvaltningarnas verksamheter totala elenergianvändning ligger i linje med nationella och europeiska rekommendationer.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Beslut om inriktning av kommunens arbete med energibesparande åtgärder (KSN-2022-02637) 2022-09-28



KS-BESLUT: Stötta och koordinera förvaltningar och bolag i arbetet som följer av inriktningen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Beslut om inriktning av kommunens arbete med energibesparande åtgärder (KSN-2022-02637) 2022-09-28

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor



Uppdrag 20. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska aktivt verka inom det brottsförebyggande området på flera plan. Dels genom aktiviteter för att motverka kriminalitet i ett större samhällsperspektiv, dels riktat mot särskilda målgrupper. Kunskapsbaserat arbetssätt och beprövade metoder ska användas i syfte att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld.

I uppdraget ligger också att arbeta trygghetsskapande i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter. Ungdomar och unga vuxna är en central målgrupp i kommunens arbete mot en ökad förmåga att förhindra brott och kriminell verksamhet.

Ett aktivt uppfångande områdesarbete tillsammans med boende, civilsamhälle, näringsliv och andra aktörer bidrar till att främja sammanhållning och minska benägenheten att begå brott.

Uppdraget är en del i genomförandet av handlingsplanerna för samverkansöverenskommelsen med Polisen, medborgarlöftet för Uppsala resecentrum, näringslivsprogrammet samt programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.



Uppdrag 21. Implementera Business Improvement District (BID) och testa nya koncept och innovativa arbetssätt för ett aktivt områdesarbete (KS, AMN, GSN, KTN, Uppsalahem samt Arenor och fastigheter).

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I uppdraget ingår att starta upp och utveckla platssamverkan för att förstärka samverkan mellan aktörer i geografiskt avgränsade områden som bidrar till ökad trygghet, trivsel och attraktivitet.

Konceptutveckling av områdesvärdar ska bidra till ökad samhällsnärvaro under olika tider på dygnet på strategiska platser och fånga in fler barn och unga till fritidsverksamheter och ge ökad etablering på arbetsmarknaden.



Uppdrag 22. Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OMN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, Arenor och fastigheter och Uppsala bostadsförmedling).

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska aktivt och förebyggande verka för att bryta segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad. Kommunstyrelsen samordnar arbetet med ökad kunskapsuppbyggnad för att identifiera och genomföra insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation.

Social hänsyn ska stärkas i samhällsbyggnadsprocessen genom utveckling av geografiska lägesbeskrivningar och sociala konsekvensanalyser. Åtgärder ska genomföras som syftar till att fler hushåll ska ges möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen. Åtgärder syftar också till att stärka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela kommunen genom att tillkommande bostäder ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av Uppsala.

Det samhällsekonomiska läget kan få allvarliga effekter för bostadsbyggandet. Inflation, stigande räntor och andra omvärldsfaktorer ger ökade byggkostnader samtidigt som hushållens ekonomiska marginaler minskar. Det kan leda till färre byggstarter, ökade boendekostnader och försvåra för hushåll att efterfråga ett lämpligt boende. Kommunen behöver därför öka sin innovationskraft och sin samverkan med andra aktörer i branschen för att behålla takten i bostadsbyggandet. Kommunstyrelsen ska även arbeta med att minska kundförluster och minska antal störningar för att få nöjdare hyresgäster, fastighetsägare och boenden.

Uppdraget är en del i genomförandet av handlingsplanen Bostad för alla.



Uppdrag 23. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna för snabb integration och möjlighet att försörja sig själv ska förbättras för nyanlända. Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i detta arbete. Stärkt samordning bidrar till utveckling, informationsutbyte och ökad kunskap. Utvecklad uppföljning och analys av kommunens arbete med integration och etablering ska bidra till förbättrad kunskap för att vidta prioriterade åtgärder.

**Uppdrag 24. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, utanförskap, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck.

Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet i enlighet med Vägledning till suicidpreventivt arbete inom Uppsala läns kommuner. Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att följa upp och analysera kommunens arbete med psykisk hälsa och suicid.

**Uppdrag 26. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, UKAF, KTN, IFN och PBN).**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola och skola. Kommunstyrelsen ska bidra till arbetet med en kommungemensam nulägesbeskrivning över hur hämta/lämnafunktionerna ser ut på förskolor och skolor i kommunen.

Utifrån denna ska riktlinjer tas fram som utgår från olika områdens förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt. I uppdraget ingår också att utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen.

**Uppdrag 27. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ger stöd och styrning som säkerställer att kommunens verksamheter har god förmåga att hantera krisituationer i fred samt att kommunen har en grundläggande förmåga till civilt försvar. Utbildning och övning är viktigt delar i arbetet. Ett kontinuerligt arbete med krisberedskap ligger till grund för planeringen för civilt försvar.

Kommunstyrelsen ska ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter samt utveckla arbetssätt och ta fram rutiner för att säkerställa att kommunen har ett tillräckligt säkerhetsskydd.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap.



Nämndmål 4.1 Samordna arbetet att ta emot flyktingar som flytt kriget i Ukraina i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I mars 2022 beslutade EU att aktivera massflyktsdirektivet för att snabbt kunna ge skydd åt de personer som flyr kriget i Ukraina. Kommunstyrelsen samordnar arbetet för att ta emot de personer som beviljats skydd enligt massflyktsdirektivet och anvisats Uppsala kommun. Arbetet innefattar hantering av anvisningar från Migrationsverket, anskaffande och matchning av boendeplatser samt visst stöd kopplat till mottagandet i kommunen.

Arbetet innefattar också bredare samordning kring mottagandet, till exempel gentemot civila samhället, andra offentliga aktörer och kommunkoncernens bredare arbete kring mottagandet av massflyktingar. För att samordna och hantera det löpande arbetet kring att ta emot dessa personer i Uppsala kommun har en tillfällig enhet bildats på kommunledningskontoret.



KF-BESLUT: Undersöka möjligheten att ta fram en etisk standard.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att ta fram en etisk standard för bostadsaktörer från Tobias Smedberg (V) och Ingela Ekrelus (V) (KSN-2019-03835) 2020-09-14



KS-BESLUT: Tillsammans med fastighetsägande bolag inom kommunkoncernen arbeta fram en inriktning för den koncernägda marken i syfte att uppnå inriktningen i Bostad för alla - program för bostadsförsörjningen 2021–2024. Uppdraget ska återrapporteras enligt ordinarie uppföljningsprocess per augusti 2022.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostad för alla, program och handlingsplan för bostadsförsörjningen 2021–2024 (KSN-2021-01382) 2021-05-26

Rapportering

Arbete görs som en del i pågående revidering av den kommunomfattande översiktsplanen där framtida användning av marken är en central del i det arbetet. För att planera förutsättningar för en hållbar samhällsutveckling behöver lämplig markanvändning se till både bostadsbehovet och till andra behov av samhällsinfrastruktur, grönstruktur och annat. En sammanvägning mellan olika intressen måste göras.



KS-BESLUT: Att kommunledningskontoret i samverkan med socialförvaltningen tar fram kompetensutveckling när det gäller barns stärkta rätt till skydd för att öka kunskapen om den nya lagstiftningen i den kommunala organisationen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Nollvision mot våld i nära relationer (KSN-2021-02883) 2021-11-24



KS-BESLUT: Höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) 2022-03-09



KS-BESLUT: I samverkan med förvaltningar och bolag initiera dialog med civilsamhället avseende hur samverkan kan stärkas för Uppsalas beredskap i mottagande av ukrainska flyktingar samt samordnade hjälpinsatser för att stödja Ukraina.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) 2022-03-09



KS-BESLUT: Förbereda för att med kort varsel kunna avropa frivilliga resursgrupper (FRG) om behov uppstår.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) 2022-03-09



KS-BESLUT: Undersöka möjligheter för Uppsala kommun att ingå vänortsavtal med en kommun i Ukraina.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag angående vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) 2022-04-06

Rapportering

Ett förslag presenterades för kommunstyrelsens arbetsutskott i slutet av 2022. Förvaltningen fick då uppdrag om ett fördjupat utredningsarbete med återrapportering under första kvartalet 2023.



KS-BESLUT: Skapa förutsättningar för ett förbättrat samarbete med civilsamhället genom att till exempel skapa en organisation i kommunen för civilsamhällesfrågor, bjuda in till dialog om hur samverkan mellan kommunen och civilsamhället kan utvecklas och hur realistiska förväntningar kan tydliggöras mellan parterna och utveckla överenskommelsen med föreningslivet samt vid behov skapa andra samverkansformer där föreningar kan ha en samlad kontakt gentemot kommunen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) §53 2021-03-03



KS-BESLUT: Utveckla samverkansgruppen utifrån civilsamhällets och kommunens behov. Utifrån de olika behoven, bygg en struktur, tydliggör syfte och förväntningar på gruppen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) §53 2021-03-03



KS-BESLUT: Arbeta tillsammans för att höja krisberedskapen och involvera civilsamhället i planeringen innan krisen samt tydliggör generiska förväntningar och förutsättningar.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) 2021-03-03



KS-BESLUT: I samverkan med civilsamhället lägg ett ökat fokus på lägesbilder (exempelvis läget i kommunen och i staden, vad som görs och vad som kommer att göras av kommunens olika förvaltningar, verksamheter och bolag). Detta bör kompletteras med en portal eller liknande där olika aktörer kärnfullt (enligt ett standardformat) beskriver vad de gör och kommer att göra. Om kommunen skulle få till detta så skulle civilsamhället kunna bli mycket mer proaktiva och avlasta kommunen.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv, perioden mars-november 2020 (KSN-2020-01607) 2021-03-03



KS-BESLUT: Tillsammans med berörda förvaltningar ser över organisation och arbetssätt för systematiskt arbete med horisontella sakområden i kommunen med samverkan och ett långsiktigt perspektiv i fokus, inom exempelvis folkhälsa med fokus på ANDTS och mänskliga rättigheter med fokus på funktionsvariationer.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2021(KSN-2021-01800) 2021-11-24



KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse med Civilförsvarsförbundet Uppsala avseende uppstart av frivillig resursgrupp (FRG) (KSN-2019-03666) 2022-02-08



KS-BESLUT: Under 2022 utreda och ge förslag på en fortsatt samordningsstruktur för ökad trygghet och utveckling av området.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av handlingsplan för ökad trygghet i Gränby och Kvarngärdet 2020–2021 (KSN-2020-00683) 2022-04-06

Rapportering

Uppdraget är försenat och fortsätter 2023. Förvaltningen ska presentera ett förslag för kommunstyrelsen i juni.



KS-BESLUT: Ta fram rutiner för installation och uppföljning av kamerabevakning i brottsbekämpande syfte i Uppsala kommuns skolor.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av kamerabevakning i Uppsalas skolor (KSN-2021-01291) 2022-04-06.



KS-BESLUT: Upphandla kameraleverantör för inköp av teknisk utrustning för kamerabevakning respektive för tjänsten kamerabevakning.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av kamerabevakning i Uppsalas skolor (KSN-2021-01291) 2022-04-06.



KS-BESLUT: Genomföra en pilotstudie där ny teknik inom området testas och utvärderas.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av kamerabevakning i Uppsalas skolor (KSN-2021-01291) 2022-04-06

Rapportering

Ansökan om ny kamerateknik inom ett område skickades till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) under 2022. Beslutet från IMY dröjer.



KS-BESLUT: Under 2022 återkomma med en förnyad utvärdering av verksamheten med kommunala ordningsvakter med fokus på effekter, uppdrag, organisations och driftsformer.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av de kommunala ordningsvakternas arbete i Uppsala (KSN-2021-00621) 2021-04-07

Rapportering

Arbetet med utvärderingen är försenat eftersom den behöver genomföras i relation till den uppdaterade lagstiftning som förväntas träda i kraft 1 jan 2024.



KS-BESLUT: Säga upp avtalet mellan Uppsala kommun och Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppsägning av avtal mellan Uppsala kommun och Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft (KSN-2022-03055). 2022-12-14

Rapportering

Avtal med Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft är uppsagt.



KS-BESLUT: Att ge kommunledningskontoret i uppdrag att med utgångspunkt i pågående nätanalys initiera dialog med Vattenfall AB om ett nytt avtal.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppsägning av avtal mellan Uppsala kommun och Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft (KSN-2022-03055). 2022-12-14



KS-BESLUT: Att kommunledningskontoret ska se över behovet av en handlingsplan mot ungdomsrån och återkomma till kommunstyrelsen i ärendet.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KSN-2022-01078) 2022-06-15



KS-BESLUT: Att kommunledningskontoret tar fram förslag till handlingsplan mot välfärdsbrott för beslut i kommunstyrelsen under våren 2023.

Beräknat slutår: 2023 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KSN-2022-01078) 2022-06-15



KS-BESLUT: Att se över och utveckla samverkansstrukturer och forum för inriktning och samordning av området, med utgångspunkt i relevanta utredningar och kommande lagstiftning (inom trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete).

Beräknat slutår: 2023| Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KSN-2022-01078) 2022-06-15

4. Status för åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas status för åtgärder. Kommentar finns vid avvikelser eller färdiga åtgärder.

Status för åtgärder markeras med följande färger:

| | |
|--------------|---|
| Blått | Åtgärden är färdig |
| Grönt | Arbetet med åtgärden enligt plan |
| Gult | Arbetet med åtgärden är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan |
| Rosa | Åtgärden genomförs inte |

Tabell 1 Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

Åtgärder för att beskriva hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 1 | Status |
|--|--------|
| 1.1 Ta fram en modell för hur kommunledningskontoret och övriga förvaltningar/bolag ska rapportera de åtgärder som vidtagits för att minska och effektivisera administrationen. Inklusive gemensamma beräkningsgrunder för ”frigjord tid för kärnverksamhet med mera”. | |
| Tabell 2 Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen. | |
| Nämndens åtgärd till uppdrag 2 | Status |
| 2.1 Utveckla, testa och lansera en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen. | |
| 2.2 Vidareutveckla och kommunicera innovationslabets roll både intern och externt. | |
| Tabell 3. Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd. | |
| Nämndens åtgärd till uppdrag 3 | Status |
| 3.1 Utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. | |
| 3.2 Införa och tillämpa arbetssätt som ökar kommunens kapacitet att utveckla digitala tjänster på nya och innovativa sätt. | |
| 3.3 Införa och tillämpa arbetssätt som möjliggör automation av administrativa och regelstyrda arbetsprocesser. | |
| 3.4 Säkerställ grundförutsättningar för ett kommungemensamt datadrivet besluts- och analysstöd (ex. arkitektur, informations-försörjning och kompetens (riskåtgärd)). | |
| 3.5 Utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer kring grundläggande strukturer, principer och standarder för informationsförsörjning i syfte att öka kvaliteten i informationsutbytet. | |
| 3.6 Etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer. | |
| 3.7 Utveckla arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen. | |
| 3.8 Öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiskt informationssystem (GIS). | |
| 03.09 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för digital självservice för Uppsala kommuns invånare och företag | |
| 03.10 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för IoT (Internet of Things). | |
| Tabell 4 Nämndens åtgärder till Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande. | |

| Nämndens åtgärd till uppdrag 4 | Status |
|--|--------|
| 4.1 Pröva om ökad flexibilitet i bemanningsplaneringen för kärnverksamheten påverkar arbetstillfredsställelse och korttidssjukfrånvaro (avser främst brukarnära schemalagda verksamheter). | |
| 4.2 Komplettera den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling. | |
| 4.3 Stödja chefer i omställningen från bemanning med tidsbegränsade anställningar till tillsvidareanställningar. | |
| 4.4 Kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare kring mångfald och inkludering. | |
| 4.5 Säkerställa en robust bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter. | |
| 4.6 Stärka förmågan till långsiktig och systematisk kompetensförsörjning av nämndens verksamheter. | |

Tabell 5. Nämndens åtgärder till Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N1.1 | Status |
|--|--------|
| N1.1.1 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation. | |

Tabell 6. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N1.2 | Status |
|---|--------|
| N1.2.1 Fortsätta arbetet med att utveckla och använda flexibla arbetsätt som tar vara på de digitala och hybrida samarbetsformernas möjligheter. | |
| N1.2.2 Utveckla stödet för dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling. | |
| N1.2.3 Ta fram en modell för långsiktig och strukturerad chefs- och ledarförsörjning med riktade aktiviteter enligt rutin för kompetensförsörjning (riskåtgärd). | |
| N1.2.4 Mänskliga rättigheter är integrerat i nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhets- och affärsplaner. Nämnder och bolagsstyrelser genomför årligen uppföljning och granskningar av verksamheten i syfte att rapportera resultat ur ett rättighetsperspektiv och synliggör eventuell diskriminering. | |
| N1.2.5 Kommunen ska vartannat år genomföra språkkartläggningar, med syftet att ha överblick över den samlade språkkompetensen i minoritetsspråk. <i>Kommentar: I januari och februari 2023 inventerade kommunen kunskapen i de nationella minoritetsspråken. I inventeringen kom svar från medarbetare i ett antal verksamheter om kunskaper i finska, jiddisch och meänkieli. Dessa medarbetare har uppgett att de vill ge service på språket och gärna utveckla sina kunskaper. Enkätsvaren är ett verktyg och en möjlighet för verksamheterna att uppfylla lagkraven som ställs på kommunen i lagen (2009:724) om nationella minoriteter och minoritetsspråk och därmed uppfylla den enskildas rättigheter till service på minoritetsspråk.</i> | |
| N1.2.6 Kommunen säkerställer att medarbetare och chefer har kompetens för att driva antidiskrimineringsarbetet framåt. | |
| N1.2.7 Kommunens medarbetare och chefer har kunskap om minoritetspolitiken och kan omsätta den i praktiken. | |
| N1.2.8 Stärka kunskapen hos nämndens chefer inom mångfald och inkludering. | |
| N1.2.9 Stärka förmågan i förvaltningen att leda för att stödja medarbetardriven utveckling | |

Tabell 7. Nämndens åtgärder till N1.2. Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling, kontinuerligt lärande och medledarskap.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N1.3 | Status |
|--|--------|
| N1.3.1 Tydligare beskriva exploateringsverksamhetens långsiktiga ekonomiska konsekvenser i finansiella planeringsunderlag. | |

Tabell 8. Nämndens åtgärder till N1.3: Säkerställa långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N1.4 | Status |
|--|--------|
| N1.4.1 Utarbeta och etablera kommungemensamma arbetsätt, stöd och modeller för investeringsprojekt och andra större projekt. | |

Tabell 9. Nämndens åtgärder till N1.4: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N1.5 | Status |
|--|--------|
| N1.5.1 I samarbete med Region Uppsala genomföra ett pilotprojekt för införande av ett lokalt seniorkort för kollektivtrafik. | |

Tabell 10. Nämndens åtgärder till N1.5: I samarbete med Region Uppsala genomföra ett pilotprojekt för införande av ett lokalt seniorkort för kollektivtrafik.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 10 | Status |
|---|--------|
| 10.1 Ta fram en försäljningsstrategi för verksamhetsmark som tydliggör hur kommunen säljer mark för verksamhets- och näringslivsetableringar. | |
| 10.2 Information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och med en helhetssyn. | |
| 10.3 Utveckla kunskapen och insikten i småföretagens villkor och förutsättningar för att främja utveckling och företagsklimatet. | |
| 10.4 Tillsammans med näringsliv och offentliga organisationer utveckla Uppsala som hållbar och internationellt konkurrenskraftig destination. | |
| 10.5 Stödja innovatörer samt möjliggöra investeringar i den lokala tech-sektorn. | |
| 10.6 Beräkna elitidrottens ekonomiska värde för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun samt utveckla riktlinjer för Uppsala kommuns stöd till elitidrott. | |
| 10.7 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker och effektiv företagservice och ett gott bemötande i sina kontakter med näringslivet. | |
| 10.8 Bidra till utvecklingen av innovationer och digitala tjänster som förenklar för näringslivet utifrån företagets behov. | |
| 10.9 Skapa och bidra till samarbetsforum, mötesplatser, nätverk och annat som ökar dialogen och lyfter fram företagare och företagande i Uppsala. | |
| 10.10 Arbeta för att göra elitidrottsevenemang socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbara. | |

Tabell 11. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 11 | Status |
|---|--------|
| 11.1 Öka kunskapen om kompetensbristen för att göra projekt och aktiviteter för bättre utbildningar och matchning. | |
| 11.2 Stärka samverkan och öka dialogen mellan kommunen, näringslivet och utbildningsanordnare (grundskola, gymnasium, vuxenutbildning och universitet) för att möta kompetensbehoven. | |
| 11.3 Främja projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer, med särskilt fokus på kvinnor, unga och utrikesfödda. | |

Tabell 12. Nämndens åtgärder till uppdrag 11: Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 12 | Status |
|---|--------|
| 12.1 Inrätta ett internt nätverk i Uppsala kommun med respektive förvaltning och bolags kontaktperson för internationellt samarbete och Eurocities. | |
| 12.2 Genomföra utbildning för förtroendevalda om hur EU-påverkar och skapar möjligheter för Uppsala kommun. | |
| 12.3 Informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities. | |
| 12.4 Arrangera utbildningstillfällen om extern finansiering av utvecklingsprojekt. | |
| 12.5 Ta fram och publicera information på insidan om internationellt samarbete och extern finansiering. | |

Tabell 13. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 13 | Status |
|--|--------|
| 13.1 Genomföra medborgarbudget i landsbygderna. | |
| 13.2 Genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden. | |
| 13.3 Utveckla arbetet för lokalt engagemang i kommunens landsbygder. | |
| 13.4 Skapa en delgeografisk grundstruktur för kommunala utvecklingsfrågor. | |

Tabell 14. Nämndens åtgärder till uppdrag 13: Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 14 | Status |
|--|--------|
| 14.1 Utveckla modeller och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet. | |
| 14.2 Skapa förutsättningar för samordning och samverkan om utformning av dialoger i tidiga skeden av samhällsbyggandet. | |
| 14.3 Utveckla stadsdels- och bygderåd som formella remissinstanser i samhällsbyggandet. | |
| 14.4 Utveckla robusta former för ökad invånarinvolvring i tidiga skeden av samhällsbyggandet. | |
| 14.5 Utför tidiga dialoginsatser kopplat till översiktsplanering och områdesplanering i staden, tätorter och landsbygder. | |
| 14.6 Förstärkt rådgivning gällande planläggnings- och bygglovsfrågor vid initiativ till byggande i prioriterade tätorter och på landsbygderna i övrigt. | |
| 14.7 Understöd projekt och aktiviteter som främjar lokalt jämställt engagemang med fokus på barn och unga. | |
| 14.8 Verka för ökat samarbete med vägföreningarna. | |
| 14.9 Etablera ett mobilt projektkontor med stöd från Upplandsbygd - lokalt ledd utveckling som verkar för ökad hållbarhet och stärker lokalt engagemang. | |
| 14.10 Utveckla barn och ungas delaktighet i planeringen inom stads- och landsbygdsutvecklingen. | |
| 14.11 Utveckla Uppsalarummet för att stärka förutsättningar för delaktighet i Uppsalas samhällsbyggande. | |

Tabell 15. Nämndens åtgärder till uppdrag 14: Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

| Nämndens åtgärd till Kvarvarande uppdrag från 2019 | Status |
|--|--------|
| K8.4.1 Skapa en förteckning (frivillig databas) över föreningar. <i>Kommentar: Åtgärden är en del av det digitala system som beräknas vara upphandlat och i drift under hösten 2023.</i> | |
| K8.4.2 Underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser. <i>Kommentar: Till viss del bidrar det digitala systemet till åtgärden genom både lista över föreningar och karta för att underlätta för föreningar att hitta varandra. Kostnaderna för ett föreningarnas hus har ännu inte sammanställts och därmed har föreningslivet inte kunna ta ställning till den tilltänkta lokalen. Rutiner för riktlinjen gällande samnyttjande av lokaler saknas ännu. På sikt ska samtliga lokaler som föreningslivet kan hyra finnas med i det digitala systemet.</i> | |
| K8.4.3 Ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor. <i>Kommentar: Det digitala systemet för bidrag och lokaler beräknas vara upphandlat och i drift under hösten 2023.</i> | |
| K8.4.4 Se över under vilka förutsättningar kommunen kan vara medsökande när föreningar söker stöd hos andra instanser, exempelvis EU-stöd, bidrag från Länsstyrelsen och allmänna arvsfonden. <i>Kommentar: Färdig 2022. Bedömning av kommunen som medsökande görs från fall till fall och beror bland annat nämndens uppdrag och budget.</i> | |
| K8.4.6 Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer. | |
| K8.4.7 Implementera likställd ärendehantering och återrapportering. <i>Kommentar: Arbetet med digitala systemet är återupptaget och planeras vara klart under 2023. Arbetet görs primärt av andra nämnder. Handläggargruppen (tidigare arbetsgruppen för bokning och bidrag) fortsätter att samverka kring hantering av bidrag och återrapportering.</i> | |

Tabell 16. Nämndens åtgärder Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd.

| Nämndens åtgärd till kvarvarande uppdrag från 2020 | Status |
|--|--------|
| K3.7.1 I samarbete med andra offentliga aktörer färdigställa fler pendlarparkeringar, och om möjligt i kombination med cykelparkeringar och elladdstolpar, vid strategiska knutpunkter, kopplat till kollektivtrafikstråk utifrån behovet utpekad i landsbygdsprogrammet och översiktsplanen. <i>Kommentar: En åtgärdsplan för pendlarparkeringar är antagen. Ett projekt pågår under 2023 där ett arbetssätt för att säkerställa en hög genomförandegrad för byggande av pendlarparkeringar med tillhörande infrastruktur på landsbygden tas fram. Utbyggnaden av pendlarparkeringar har pågått under många år. Skälen till att utbyggnaden har gått långsamt har såväl externa som interna orsaker. Det handlar om oklar ansvarsfördelning mellan kommunen, Trafikverket och Region Uppsala och dessa organisationers interna prioriteringar. Det projekt som beskrivs ovan syftar till att klargöra ansvars- och resursplaneringsfrågor.</i> | |

Tabell 17. Nämndens åtgärder till kvarvarande uppdrag från 2020: 3.7 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storstora, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N2.1 | Status |
|--|--------|
| N2.1.1 Verka för en utökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna. | |
| N2.1.2 Föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen. | |
| N2.1.3 Bidra till och stötta arbetet med europeiskt kulturhuvudstadsår. | |
| N2.1.4 Främja tillgången till lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid nybyggnation i Uppsala kommun. | |

Tabell 18. Nämndens åtgärder till nämndmål N2.1: Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N2.2 | Status |
|--|--------|
| N2.2.1 Utveckla lokal service tillsammans med kommunens servicepunkter och andra aktörer | |
| N2.2.2 Verka för samlokalisering av kommersiell och kommunal service vid lämpliga lokaliseringar. | |
| N2.2.3 Verka för ökad uppkoppling av fiber på landsbygderna och ta fram förslag på åtgärder inom kommunens rådighet där behov kvarstår. | |
| N2.2.4 Ta tillvara på den kompetens som elitidrotten genererar genom att, i samverkan mellan universiteten, regionen och näringslivet, belysa möjligheten att skapa ett kunskapskluster runt idrott i Uppsala. <i>Kommentar: Stoppad 2022. Information har getts till elitidrottsföreningar om vad universiteten kan erbjuda för elitidrottare. Uppsala universitet har beslutat att sluta ge specifik information till elitidrottande studenter då målgruppen inte är prioriterad inom universitetet. Det finns ingen specifik forskning kring idrott i Uppsala.</i> | |
| N2.2.5 Skapa mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen med tidig dialog internt och med näringslivet. | |
| N2.2.6 Arbeta med att öka tillgången till nödvändig teknisk infrastruktur för exempelvis energi, vatten och bredband. | |
| N2.2.7 Främja arbetet med internationalisering inom frågor viktiga för näringslivet. | |
| N2.2.8 Främja arbetet med klimatdriven hållbar och innovativ affärsutveckling i näringslivet och i nära samverkan med akademien och organisationer. | |
| N2.2.9 Öka samverkan och kopplingen mellan de lokala företags- och innovationsfrämjande aktörerna tillsammans med nationella erbjudanden som finns för stöd, råd och finansiering och utgå från företagets behov, för fler etableringar, innovationer, tillväxt och nyföretagande. | |
| N2.2.10 Stärk arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnäringar. | |
| N2.2.11 Öka antalet projekt och aktiviteter som syftar till stärkt företagande på landsbygderna. <i>Kommentar: Färdig 2022. Arbetet med företagsbesök fortlöper som ett instrument för att öka kunskap kring projekt och aktiviteter för att stärka företagandet. Av de 100 organiserade företagsbesöken som genomfördes under 2022 var 19 procent lokaliserade på landsbygderna. I en särskild årsrapport sammanställs resultaten från företagsbesöken.</i> | |
| N2.2.12 Stärk besöksnäringen på landsbygderna. <i>Kommentar: Färdig 2022. Löpande arbete sker med att skapa förutsättningar för fler lokala företag i stad och på landsbygd att ta fram exportmogna produkter och upplevelser. Under 2022 genomfördes flertalet utbildningar för företag och organisationer i besöksnäringen med bland annat tema "Ökad digital tillgänglighet hos företag i besöksnäringen" och "Hållbar produktutveckling för svensk och internationell målgrupp".</i> | |

Tabell 19. Nämndens åtgärder till nämndmål N2.2: Tillsammans med näringslivets olika aktörer skapa förutsättningar för 2000 nya arbetstillfällen årligen.

| Nämndens åtgärd | Status |
|---|--------|
| 15.1 Aktivera en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet, och för kommunen som geografiskt område, i syfte att löpande kunna följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan. | |
| 15.2 Utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringsliv i klimatfrågor. | |
| 15.3 Stärka samverkan på lokal, nationell och internationell nivå för att skapa förutsättningar för klimatomställningen. | |

| Nämndens åtgärd | Status |
|--|--------|
| 15.4 Verka för minskad kapacitetsbrist i elnäten genom flexibel användning, lokal elproduktion och samverkan med nyckelaktörer (riskåtgärd). | |
| 15.5 Utredda förutsättningar till ökad installation av solenergi i Uppsalas kommungeografiska område. | |
| 15.6 Utveckla förutsättningar för att kommunkoncernens ägda fastigheter, där så är möjligt, har solceller på sina tak. | |
| 15.7 Stödja och kravställa minskad energianvändning och klimatpåverkan från bygg- och anläggningsprocessen, både för egen verksamhet och inom stadsutvecklingsuppdrag. <i>Kommentar: Stoppas då åtgärden hör till det gamla miljö- och klimatprogrammet och har ersatts med nya åtgärder.</i> | |
| 15.8 Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem. | |
| 15.9 Säkerställa att klimatpåverkan minimeras genom markanvisningar, exempelvis genom byggande i trä eller återbruk av byggmaterial. | |
| 15.10 Arbeta med att öka andelen byggprojekt som nyttjar Uppsala bygglogistikcenters (BLC) funktioner. | |
| 15.11 Initiera piloter för klimatsmarta småhusmiljöer som en del i Uppsalas stads- och tätortsutveckling. | |
| 15.12 Verka för ett fungerande dörrtill-dörr-perspektiv inom resande och transporter. | |
| 15.13 Identifiera hållbarhetsparametrar tillämpliga när kommunledningskontoret ställer krav för nyproduktion av lokaler samt utveckla former för att synliggöra ekonomiska och klimatmässiga konsekvenser av dessa. | |
| 15.14 Öka förmågan för innovationer för minskad klimatpåverkan. | |
| 15.15 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Giftfri miljö 2050 och hållbara resursflöden och relaterade etappmål. | |
| 15.16 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatneutralt Uppsala 2030 för klimatpositivt Uppsala 2050 och relaterade etappmål. | |
| 15.17 Utveckla en systematisk uppföljning av energikartläggningar i syfte att identifiera energieffektiviserande insatser. | |
| 15.18 Utredda möjliga klimatkompenserande åtgärder för att nå klimatneutralitet och klimatpositivitet inom ramen för kommunens rådighet. | |
| 15.19 Utredda förutsättningar för långsiktiga klimatsatsningar i kommunens mål och budget och investeringsplaner. | |
| 15.20 Etablera och vidareutveckla arbetsprocesser för inköp och hantering av miljö- och hälsofarliga varor för att säkerställa ett hållbart resursflöde och öka återbruk och återvinning inom kommunens verksamhet. | |
| 15.21 Utredda hur samordningen av kommunens transporter och leveranser kan vidareutvecklas. | |
| 15.22 Utredda möjligheter och hinder att ställa och följa upp krav på fossilbränslefria transporter, leveranser och arbetsmaskiner vid upphandling av entreprenad. | |
| 15.23 Utredda hinder och förutsättningar för att nå målet om fossilbränslefri maskinpark till 2023. <i>Kommentar: Utredningen är klar. Utredningen visar att målet om fossilbränslefri maskinpark kommer nås av ett fåtal verksamheter till 2023, men inte på en kommunövergripande nivå. 50–60 procent av kommunens maskinpark drivs fossilbränslefritt i dagsläget och ytterligare 20–30 procent skulle kunna tankas med förnybart bränsle utan utbyte av maskiner. Hinder för att nå målet är främst ökade ekonomiska kostnader, begränsat utbud av fossilbränslefria maskiner och förnybara drivmedel, och bristande kunskap och kommunikation. Utredningen föreslår fyra utvecklingsområden för att nå högre måluppfyllnad: utöka tankmöjligheter för HVO, tillgängliggöra laddningsinfrastruktur för arbetsmaskiner, kunskaphöjande satsningar till verksamheter och uppföljande dialog med intervjuade verksamheter.</i> | |
| 15.24 Arbeta med att få fler leverantörer att använda kommunens varuservice. | |
| 15.25 Fortsätta fasa ut fossila plastprodukter för att uppnå en halvering i klimatpåverkan från plast 2023 jämfört med inventeringen som gjordes 2020. | |
| 15.26 Följa upp kommunens åtaganden enligt Klimatkontrakt 2030. | |
| 15.27 Följa upp efterlevnaden och effekten av kommunens riktlinjer för persontransporter i tjänst. | |
| 15.28 Uppmuntra anställda inom Uppsala kommunkoncern att cykla mer och på ett säkert sätt. | |
| 15.29 Utredning av effekt av miljözon klass 2 respektive klass 3 i centrala Uppsala. | |
| 15.30 Samordna tolkning av gällande lagstiftning för luftföroreningar i planeringen. | |
| 15.31 Kompetenshöjande åtgärder inom livsmedelsförsörjningen. | |

| Nämndens åtgärd | Status |
|---|--------|
| 15.32 Inom ramen för årlig programuppföljning komplettera programmet med etappmål avseende effektflexibilitet för elanvändningen inom kommunkoncernen, inklusive indikatorer för uppföljning. | |
| 15.33 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå. | |
| 15.34 Utveckla kommunens regionala samverkan med hänsyn till Länsstyrelsens Handlingsplan för klimatanpassning. | |
| 15.35 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatanpassat Uppsala. | |
| 15.36 Inom ramen för årlig programuppföljning utvärdera möjlighet att komplettera programmet med etappmål för Klimatanpassat Uppsala. | |
| 15.37 Utreda förutsättningar för minskade växthusgasutsläpp från byggmaterial med utgångspunkt från kommunens arbete med träbyggnation och klimatneutral betong. | |
| 15.38 Verka för ökad cykelbarheten på landsbygderna. | |
| 15.39 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort. | |
| 15.40 Utreda förutsättningar att nå 100 procent ekologiska livsmedel och max 1,25 kilo CO2e per kilo inköpt livsmedel och hur de samspelar med varandra. | |
| 15.41 Öka integreringen av klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar. | |
| 15.42 Analysera möjligheten att minska påverkan av växthusgasutsläpp i markförvaltning och skogsskötsel samt möjligheten till återställande av eventuella utdikade våtmarker på kommunens fastigheter. | |
| 15.43 Utveckla samverkansformer med näringslivet som stimulerar till cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för att uppnå hållbara resursflöden. | |
| 15.44 Utveckla teknik och metoder för att samordna och utnyttja synergier mellan olika samhällstekniska system som VA, avfall och energi. Fasa in de samordnade lösningarna för systemen i ny bebyggelse. | |
| 15.45 Säkerställa en hållbar hantering av kommunens telefoni- och IT-utrustning med fokus på reparation, uppgradering, återanvändning och återvinning. | |
| 15.46 Optimera måltidsproduktionen för att minska matsvinn i kommunens egna kök. | |
| 15.47 Utreda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande. | |
| 15.48 Skapa förutsättningar för boende i flerbostadshus att förebygga avfall och att dela och återanvända produkter och material. | |
| 15.49 Medverka till att etablera en lokal marknadsplats för återbruk av byggmaterial i industriell skala. | |
| 15.50 Prioritera och ställa krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning. | |
| 15.51 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader. | |
| 15.52 Samarbeta med näringslivet för att öka materialåtervinningen av plast och minska fossil plast i energiåtervinningen. | |
| 15.53 Skapa förutsättningar för kommunens verksamheter att återanvända möbler och produkter. | |
| 15.54 Ställa krav i relevanta upphandlingar som bidrar till en förflyttning uppåt i avfallstrappan. | |

Tabell 20. Nämndens åtgärder till Uppdrag 15. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 16 | Status |
|--|--------|
| 16.1 Kartlägga lokaler som har bilpooler/tjänstebilar och behov av och möjlighet för el-laddning. | |
| 16.2 Kartlägga behovet av el-laddning vid kommunstyrelsens egenägda lokaler. | |
| 16.3 Utreda hur kommunen kan stödja utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon. | |
| 16.4 Kommunen ska med intresserade aktörer ta fram en samlad plan för bästa användningen av förnybara drivmedel och el samt kombinationer av dessa under olika skeden, innan, under och efter, av en fullskalig elektrifiering (riskåtgärd). | |
| 16.5 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel. | |
| 16.6 Kommunen ska driva en aktiv planering för transportsektorns elektrifiering med inriktning på gemensamma lösningar för flera transportslag, framför allt den tunga trafiken. På kommunal och regional nivå samt i dialog med den nationella nivån. Det avser både direkt matning, laddning samt bränsleceller med vätgas. | |
| 16.7 Kommunen ska tillsammans med regionens kollektivtrafikmyndighet samplanera lämplig infrastruktur för hur delar av kollektivtrafiken kan elektrifieras så att den stödjer elektrifieringen för övriga transportslag, särskilt lastbilstrafiken. System för elektrifiering ska väljas för lägsta eleffektbehov och materialåtgång. <i>Kommentar: Regionen har tagit beslut om att laddning av kollektivtrafikfordon enbart kommer att ske på den egna depån och inte ute i transportsystemet. Publika laddplatser ute i transportsystemet skulle kräva särskild personal ute på laddplatserna och det har inte bedömts motiverat i förhållande till depåladdning. Då syftet med åtgärden inte kan uppnås avbryts den därför.</i> | |
| 16.8 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilager och fordon (riskåtgärd). | |
| 16.9 Samverka med andra aktörer för att ta fram säsongslagring och lösningar för reservkraft (riskåtgärd). | |
| 16.10 Delta i samordningen av kommunkoncernens arbete med laddinfrastruktur och förnybara drivmedel. | |

Tabell 21. Nämndens åtgärder till uppdrag 16: Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 17 | Status |
|---|--------|
| 17.1 Utforma en strategi för ökad stads- och byodling i kommunen. | |
| 17.2 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling. | |
| 17.3 Etablera samarbete med näringsidkare och intresseorganisationer med syfte att öka stads- och byodling. | |
| 17.4 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen. | |

Tabell 22. Nämndens åtgärder till uppdrag 17: Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 18 | Status |
|---|--------|
| 18.1 Utveckla modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald. | |
| 18.2 Utveckla styrdokument och systematiska former för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster. | |

Tabell 23. Nämndens åtgärder till uppdrag 18: Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 19 | Status |
|--|--------|
| 19.1 Utveckla och fastställa målbild och indikatorer för tillgång till grönyta och andel grönyta i staden. | |
| 19.2 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna. | |

Tabell 24. Nämndens åtgärder till uppdrag 19: Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i stad och tätorter.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N3.1 | Status |
|---|--------|
| N3.1.1 Revidering av underlag till lokalt åtgärdsarbete Fyrisåns huvudfåra. | |
| N3.1.2 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Björklingeån. | |
| N3.1.3 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Jumkilsån. | |
| N3.1.4 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Sävaån. | |
| N3.1.5 Underlag till lokalt åtgärdsarbete Olandsån. | |
| N3.1.6 Åtgärdsplan för befintligt område utifrån "Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt. | |

Tabell 25. Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 20 | Status |
|--|--------|
| 20.1 Gemensamt med förvaltningar och kommunala bolag stärka det systematiska arbetet för att förebygga, kunskapshöja kring och upptäcka våldsbejakande extremism. | |
| 20.2 Utveckla det förebyggande och trygghetsskapande områdesarbetet i samverkan med berörda aktörer. Säkerställa systematik för att löpande anpassa insatserna utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning, forskning, omvärldsanalys och lägesbild. | |
| 20.3 Tillämpa kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder, till exempel GVI (Group Violence Intervention). | |
| 20.4 Utveckla kommunens förmåga att motverka välfärdsbrott. | |
| 20.5 Utveckla arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön till exempel kamerabevakning, ordningsvakter och väktare. | |
| 20.6 Stärka arbetet med särskilt utsatta brottsoffer. | |
| 20.7 Fortsätt arbeta med fokus på polisär och kommunal närvaro vid resecentrum och utpekade kringliggande platser. | |
| 20.8 Arbeta för trygghet och attraktivitet för näringslivet i city, stadsdelar, kransorter, på landsbygden och i verksamhetsområden. | |

Tabell 26. Nämndens åtgärder till uppdrag 20. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 21 | Status |
|---|--------|
| 21.1 Uppstart och utveckling av föreningarna Platssamverkan Gränby-Kvarngärdet och Platssamverkan Gottsunda-Valsätra. <i>Kommentar: Beslut om att ingå i platssamverkansföreningar i Gränby Kvarngärdet respektive Gottsunda Valsätra fattat i kommunfullmäktige 27 februari 2023. Årsmöten i båda föreningarna planerade till 28 april.</i> | |
| 21.2 Konzeptutveckling av områdesvärdar med utgångspunkt i tidigare genomförda och nu pågående satsningar. | |
| 21.3 Fortsatt utveckling av konkreta platsutveckling/-samverkansinsatser. | |
| 21.4 Ta fram förslag på inriktning för BID i Uppsala utifrån olika områdens förutsättningar, som baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt. | |

Tabell 27. Nämndens åtgärder till uppdrag 21: Implementera Business Improvement District (BID) och testa nya koncept och innovativa arbetssätt för ett aktivt områdesarbete.

| Nämndens åtgärd till uppdrag 22 | Status |
|---|--------|
| 22.1 Stärk den sociala hänsynen i samhällsbyggandet genom att arbeta med stadsformsanalyser och sociala konsekvensanalyser. | |
| 22.2 Minst 25 procent av hyresrätterna som byggs i Uppsala kommun ska ha en relativt lägre hyra. | |
| 22.3 Genom förstärkt samlad kunskapsuppbyggnad identifiera effektiva insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation | |
| 22.4 Utveckla innovativa lösningar i samverkan med byggaktörer för att mildra lågkonjunktorens negativa effekter på bostadsbyggandet. | |
| 22.5 Sprid kommunens lägenheter inom bostadsresursen i hela kommunen och mellan olika fastighetsägare i syfte att motverka segregationen och öka tryggheten. | |
| 22.6 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan. | |

| Nämndens åtgärd till uppdrag 22 | Status |
|--|--------|
| 22.7 Kommunens aktiva markpolitik ska premiera en blandning av bostäder där Uppsalamodellen används, för att attrahera en mångfald av aktörer med höga ambitioner för ett socialt och ekologiskt hållbart byggande. | |
| 22.8 Genomför samverkan och dialog med bostadsmarknadens parter för att nå målen. <i>Kommentar: Färdig 2022. Nätverk för Hyresaktörer är initierat och fortsatt arbete sker i det forumet. Dialoger med byggaktörer förs kontinuerligt under alla markanvisningar med hyresrätter.</i> | |
| 22.9 Verka för att färre fastighetsägare ska tillämpa schablonmässiga inkomstkrav och se över vilka inkomster som är tillåtna samt vilka anställningsformer som är godkända. <i>Kommentar: Färdig 2022. Schablonmässiga inkomstkrav tillämpas inte längre. Uppsala Bostadsförmedling har fört diskussioner om lämpliga krav gällande inkomst och anställningsformer vid förmedling av hyresrätter. Inkomstkraven ska utvärderas vid årsskiftet.</i> | |
| 22.10 Skapa förutsättningar för unga att etablera sig på bostadsmarknaden. | |
| 22.11 Minst hälften av de hyresrätter som får markanvisning ska förmedlas via bostadsförmedlingen (kan avse nyproduktion och succession). <i>Kommentar: Färdig 2022. En avtalsformulering har tagits fram tillsammans med Uppsala Bostadsförmedling som tillämpas i markanvisningsprocessen för att säkra att minst hälften av hyresrätterna vid nybyggnation på kommunens mark förmedlas via bostadsförmedlingen.</i> | |
| 22.12 Analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad. | |
| 22.13 Underlätta för studenter att etablera sig och stanna kvar på bostadsmarknaden. | |
| 22.14 Stimulera och planera för ökat byggande av anpassade bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden. | |
| 22.15 Uppföljning av trygghetsteamet. <i>Kommentar: Färdig 2022. Projektet är nu avslutat och rapporterat till styrgruppen. Arbetet fortsätter nu i ordinarie verksamhet med delar av projektgruppen.</i> | |
| 22.16 Vid planläggning av bostäder ska de boendeformer, bostadsstorlekar och upplåtelseformer som saknas på en plats tillföras utifrån de lokala förutsättningarna. Platsen kan exempelvis vara tätort och/eller stråk. | |
| 22.17 Utveckla metoder för att göra behovs- och efterfrågeprognoser för specialbostäder och studentbostäder på den ordinarie bostadsmarknaden. | |
| 22.18 Underlätta för bo- och byggemskaper att förverkliga projekt i kommunen. | |
| 22.19 Inventera kommunens mark för nyproduktion av bostäder, utreda lämpliga bebyggelsetypologier och boendeformer i staden liksom i landsbygdens tätorter samt se över ekonomiska, ekologiska och sociala konsekvenser. | |
| 22.20 Vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning. | |
| 22.21 En bättre fungerande matchning mellan hushållens behov och utbudet av hyresbostäder ska utredas. | |
| 22.22 Fler hushåll ska ges möjligheten att bo i kollektiva boendeformer och att dela bostadsytor som ett sätt att få lägre boendekostnader, minska klimatavtrycket och öka den sociala sammanhållningen. | |
| 22.23 Använd incitament för effektivare nyttjande av det befintliga bostadsbeståndet. | |
| 22.24 Renovering ska sträva efter att hushåll ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renovering. | |
| 22.25 Utred hur hemlöshet som orsakats av strukturella faktorer på bostadsmarknaden kan mätas. | |
| 22.26 Se över styrdokument och identifiera målkonflikter som försvårar byggandet av bra bostäder med relativt lägre boendekostnader. | |
| 22.27 Utveckla utbudet av studentbostäder i samarbete med kommunens olika studentbostadsaktörer genom Uppsala Studentbostadsforum. | |
| 22.28 Utveckla lokaliseringsprinciper för att möjliggöra och främja samutnyttjande av platser och lokaler mellan grupper och över generationsgränser (riskåtgärd). | |
| 22.29 Underlätta för äldre att bo bra i det ordinarie bostadsbeståndet. | |
| 22.30 Utforma inomhus- och utomhusmiljöer enligt principer för universell utformning så att de ska kunna användas av alla i största möjliga utsträckning utan behov av anpassning eller specialutformning. <i>Kommentar: Projektet Jämlig livsmiljö: Stadsbyggande för minskad segregation och ökad tillgänglighet är avslutat.</i> | |
| 22.31 Arbeta fram en kommunalekonomisk modell som underlag för en kommunövergripande analys att använda inför beslut om bland annat bostadsbyggnadsprojekt. | |

| Nämndens åtgärd till uppdrag 22 | Status |
|---|--------|
| 22.32 Utveckla markanvisningsverktyget för att möta äldres behov. | |
| 22.33 Utveckla en modell för uppföljningen av målet om att öka blandning av hushåll. | |
| Tabell 28. Nämndens åtgärder till uppdrag 22: Förebygg och bryt segregationen och skapa förutsättningar för fler bostäder med låg boendekostnad. | |
| Nämndens åtgärd till uppdrag 23 | Status |
| 23.1 Samordna och stötta kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen. | |
| 23.2 Följ upp och ta fram analyser av kommunens arbete med integration och etablering. <i>Kommentar: Dialog har inletts med de förvaltningar som ingår i integrationsnätverket inför en förändring av den årliga integrationsrapporten som ska genomföras under 2023. Arbetet med forma kommande rapport har påbörjats.</i> | |
| Tabell 29. Nämndens åtgärder till Uppdrag 23. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända. | |
| Nämndens åtgärd till uppdrag 24 | Status |
| 24.1 Utveckla samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen avseende psykisk hälsa och suicidprevention. | |
| 24.2 Samordna och stödja kommunkoncernen i att utforma ändamålsenliga suicidpreventiva arbetsätt i enlighet med Vägledning för suicidpreventivt arbete. | |
| 24.3 Stödja, analysera och följa upp kommunens arbete med psykisk hälsa i alla åldersgrupper där grupper med ökad risk att drabbas av psykisk ohälsa särskilt lyfts fram. | |
| Tabell 30. Nämndens åtgärder till Uppdrag 24. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa. | |
| Nämndens åtgärd till uppdrag 26 | Status |
| 26.1 Säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik (riskåtgärd). | |
| 26.2 Utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen (riskåtgärd). | |
| 26.3 Bidra till en gemensam nulägesbeskrivning över hur hämta/lämnafunktionerna ser ut på f-6 skolorna i kommunen. | |
| 26.4 Bidra till riktlinjer som utgår från olika områdets förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt. | |
| Tabell 31. Nämndens åtgärder till Uppdrag 26. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet. | |
| Nämndens åtgärd till uppdrag 27 | Status |
| 27.1 Stärka kommunens försäkringsskydd genom att göra en översyn av ansvar, behov, kontroll samt stärka kunskapsnivån och stärka förmågan att reducera risker och konsekvenser av skador som sker mot kommunens egendom samt ta fram förslag på skadeförebyggande åtgärder. | |
| 27.2 Genom utbildning och övning höja förmågan till krisberedskap och kriskommunikation i kommunens alla verksamheter (riskåtgärd). <i>Kommentar: Färdig 2022. De aktiviteter som planerats inom ramen för utbildnings- och övningsplanen har genomförts under året. Representanter från flera förvaltningar och ett bolag deltog i den regionala nödvattenövningen. Utbildningar i civilt försvar och krigsorganisation har också genomförts för nio förvaltningar och ett bolag i samband med de workshops i krigsorganisation som genomförts.</i> | |
| 27.3 Stärka förmågan genom övning av lednings- och verksamhetsplaner. <i>Kommentar: Färdig 2022. Pågår enligt utbildnings- och övningsplan. Flera av kommunens verksamheter deltar i den regionala nödvattenövningen som genomförs i länet i april. Flera förvaltningar har övat delar av sin krisledning och krisorganisation under kvartal fyra 2022. Under hösten har även särskilda övningsinsatser inom livsmedelsberedskap (övning av kriskök) samt dricksvattenberedskap genomförts av kommunala förvaltningar.</i> | |
| 27.4 Ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter. | |
| 27.5 Ta fram förvaltnings- och bolagsspecifika ledningsplaner för höjd beredskap. | |

| Nämndens åtgärd till uppdrag 27 | Status |
|---|--------|
| <i>Kommentar: Arbete med att ta fram förvaltnings- och bolagsspecifika ledningsplaner för höjd beredskap kan påbörjas först när kommunens förvaltningar och utvalda bolag har tagit fram en första version av sina respektive krigsorganisationer. Åtgärden förväntas därför påbörjas under hösten 2023 eller våren 2024.</i> | |
| 27.6 Ta fram detaljerade verksamhetsplaner för respektive verksamhet under höjd beredskap. <i>Kommentar: Arbete med att ta fram förvaltnings- och bolagsspecifika planer för hur verksamheten ska bedrivas under höjd beredskap kan påbörjas först när kommunens förvaltningar och utvalda bolag har tagit fram en första version av sina respektive krigsorganisationer. Åtgärden förväntas därför påbörjas under hösten 2023 eller våren 2024.</i> | |
| 27.7 Fastställa krigsplacering och personalförsörjningsplan. | |
| 27.8 Genomföra utredningar avseende behov av reservkraft, prioritera och planera för kontinuitet hos samhällsviktig verksamhet (riskåtgärd). | |
| 27.9 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka. | |
| 27.10 Ta fram kommunens övergripande risk- och sårbarhetsanalys (RSA). | |
| 27.11 Utveckla kommunens styrning inom krisberedskap och civilt försvar genom att ta fram lagstyrda och egna styrdokument. | |
| 27.12 Hög förmågan genom att delta i nationella och regionala övningar avseende civilt försvar. <i>Kommentar: Färdig 2022. Uppsala kommun deltog under våren 2022 i en regional nödvattenövning där band annat gråzonsscenario och samverkan kring gemensamma prioriteringar av kritiska resurser övades.</i> | |
| 27.13 Utveckla arbetssätt och ta fram rutiner för att säkerställa att kommunen har ett tillräckligt säkerhetsskydd (riskåtgärd). | |
| 27.14 Utveckla förmågan till krisberedskap och civilt försvar inom kommunstyrelsens förvaltningar. | |
| 27.15 Utveckla kontinuitetsplaneringen vid kommunens samhällsviktiga verksamheter (riskåtgärd). | |
| 27.16 Ta fram en skyfallsplan. | |

Tabell 32. Uppdrag 27. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

| Nämndens åtgärd till nämndmål N4.1 | Status |
|--|--------|
| N4.1.1 Omflytt från tillfälliga boenden till mer permanenta boenden. | |
| N4.1.2 Om migrationsverket/regeringen fattar beslut om ytterligare tilldelning till Uppsalaområdet krävs insats för att lokalisera ytterligare bostäder. | |
| N4.1.3 Utredda hanteringen av kostnader för avveckling av bostäder. | |

Tabell 33. Nämndens åtgärder till nämndmål N4.1: Samordna arbetet att ta emot flyktingar som flytt kriget i Ukraina i Uppsala kommun.

5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om 8 februari 2023.

I arbetet med kommunstyrelsens verksamhetsplan görs en prognos för när uppdrag och åtgärder ska vara genomförda. De åtgärder och uppdrag som planerades bli klara innan utgången av 2022 finns därför inte med i den beslutade verksamhetsplanen för 2023. Tidplanen för några av dessa åtgärder och uppdrag har av olika anledningar skjutits fram och inkluderas i kommunstyrelsens verksamhetsplan.

Några uppdrag har justerats med nya eller uppdaterade åtgärder. Ett fåtal uppdrag har flyttats mellan fokusmål. Uppdrag som förväntades bli klara 2023 men blev färdiga 2022 tas bort ur verksamhetsplanen.

Planen för fördjupad uppföljning av särskilda ämnesområden har justerats för näringsliv och landsbygdsutveckling. Uppföljningsintervallet ändras för att sammanfalla med de tidpunkter näringslivsrådet och landsbygdsberedningen presenterar sina underlag. Intervallet för uppföljning av näringsliv har justerats till maj och november. Intervallet för uppföljning av landsbygdsutveckling har justerats till april och oktober.

| Åtgärder som justerats i verksamhetsplanen | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter |
|--|----------------------------|--|
| 03.09 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för digital självservice för Uppsala kommuns invånare och företag. Justering: ny åtgärd. | | Ökad digital självservice. |
| 03.10 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för IoT (Internet of Things). Justering: ny åtgärd. | | Ökad digital självservice och datadrivet beslutsfattande. |
| 27.14 Utveckla förmågan till krisberedskap och civilt försvar inom kommunstyrelsens förvaltningar. Justering: ny åtgärd. | Program för krisberedskap | Kommunstyrelsens verksamheter har kapacitet att värna civilbefolkningen och upprätthålla viktiga samhällsfunktioner. |
| 5.31 Kompetenshöjande åtgärder inom livsmedelsförsörjningen. Justering: effekt tillagd. | | Bättre förutsättningar för att öka den lokala livsmedelsproduktionen |

Tabell 34 visar åtgärder som lagts till eller justerats efter att verksamhetsplanen beslutades den 8 februari 2023.

Uppdrag som fortsätter 2023

KS-BESLUT: Återkomma till kommunstyrelsen med en redovisning av uppbyggnaden av en utökad visselblåsarfunktion innan årsskiftet. Fokusmål 1.

KS-BESLUT: Utredda Stiftelsen Jälla egendoms framtid. Fokusmål 3.

KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning. Fokusmål 4.

KS-BESLUT: Förbereda för att med kort varsel kunna avropa frivilliga resursgrupper (FRG) om behov uppstår. Fokusmål 4.

KS-BESLUT: Ta fram rutiner för installation och uppföljning av kamerabevakning i brottsbekämpande syfte i Uppsala kommuns skolor. Fokusmål 4.

KS-BESLUT: Upphandla kameraleverantör för inköp av teknisk utrustning för kamerabevakning respektive för tjänsten kamerabevakning. Fokusmål 4.

KS-BESLUT: Skapa förutsättningar för ett förbättrat samarbete med civilsamhället genom att till exempel skapa en organisation i kommunen för civilsamhällesfrågor, bjuda in till dialog om hur samverkan mellan kommunen och civilsamhället kan utvecklas och hur realistiska förväntningar kan tydliggöras mellan parterna och utveckla

Uppdrag som fortsätter 2023

överenskommelsen med föreningslivet samt vid behov skapa andra samverkansformer där föreningar kan ha en samlad kontakt gentemot kommunen. Fokusmål 4.

KS-BESLUT: Utveckla samverkansgruppen utifrån civilsamhällets och kommunens behov. Utifrån de olika behoven, bygg en struktur, tydliggör syfte och förväntningar på gruppen. Fokusmål 4.

KS-BESLUT: Arbeta tillsammans för att höja krisberedskapen och involvera civilsamhället i planeringen innan krisen samt tydliggör generiska förväntningar och förutsättningar. Fokusmål 4.

Tabell 35 visar uppdrag som förväntades bli klara 2022 men som fortsätter under 2023

Åtgärder som fortsätter 2023

K8.4.6 Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer.

K8.4.7 Implementera likställd ärendehantering och återrapportering.

10.10 Arbeta för att göra eliidrottsevenemang socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbara.

N2.1.4 Främja tillgången till lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid nybyggnation i Uppsala kommun

22.33 Utveckla en modell för uppföljningen av målet om att öka blandning av hushåll.

27.15 Utveckla kontinuitetsplaneringen vid kommunens samhällsviktiga verksamheter. (riskåtgärd)

27.16 Ta fram en skyfallsplan.

Tabell 36 visar på åtgärder som förväntades bli klara 2022 men som fortsätter 2023

Uppdrag som utgår

KS-BESLUT: Se över vilka hjälpinsatser kommunen kan- inom ramen för det kommunala uppdraget- göra för att stödja Ukraina.

Tabell 37 Uppdrag som blev klara 2022 och utgår ur verksamhetsplan 2023

Uppdrag som flyttats mellan fokusmål

KS-BESLUT: Kommunledningskontoret ska följa upp vad riktlinjerna har haft för effekter inom två år och rapportera detta till Kommunstyrelsen. Fokusmål 1.

KS-BESLUT: I samband med ordinarie verksamhetsuppföljning redovisa hur medlen använts. Fokusmål 1.

KS-BESLUT: Utredda ägarförhållandena avseende fastigheter och byggnader kopplade till utbildningen på Jällaskolan. Fokusmål 3.

KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel. Fokusmål 3.

KS-BESLUT: Säga upp avtalet mellan Uppsala kommun och Vattenfall Värme AB gällande drift och underhåll av gasturbin för reservkraft samt att ge kommunledningskontoret i uppdrag att med utgångspunkt i pågående nätanalys initiera dialog med Vattenfall AB om ett nytt avtal. Fokusmål 4.

KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara. Fokusmål 2

Tabell 38 visar på förflyttning av uppdrag mellan fokusmål

6. Bilagor

Bilaga 1. Uppföljning av internkontrollplan april 2023

Bilaga 2. Uppföljning av särskilda kontrollmoment

Bilaga 3 Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser