

Handläggare  
Per Lundequist  
Eva Sterte

Datum  
2012-10-17

Diarienummer  
KSN-2012-1028

Kommunstyrelsen

## **Medfinansiering och verksamhetsstöd för treårsperioden 2013-2016 av en fortsatt satsning på Uppsala BIO**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslås besluta

- att** godkänna att medfinansiering från Uppsala kommun inkluderas i en ansökan från STUNS till Vinnova om fortsatt satsning på Uppsala BIO, som under treårsperioden 2013-2016 avser totalt 3,8 mnkr fördelat på 2,4 mnkr för juli 2013-juni 2015 (år 1 och 2) och 1,4 mnkr för juli 2015-juni 2016 (år 3),
- att** bidraget från Uppsala kommun villkoras med att Uppsala BIOs övriga finansiärer beslutar om motsvarande finansiering enligt föredragningen, samt
- att** kostnaderna för 2013 tas inom kommunstyrelsens ram och kostnaderna för 2014-2016 beaktas inom kommunstyrelsens ram.

### **Ärendet**

Uppsala BIO ingår, som ett av de tre första projekten, under 2003-2013 i Vinnovas Vinnväxt-program. Programmet syftar till att främja hållbar tillväxt i regioner genom att utveckla internationellt konkurrenskraftiga forsknings- och innovationsmiljöer inom specifika tillväxtområden. Uppsala BIO har sammanlagt beviljats 10 mnkr per år i medel av VINNOVA för perioderna 2003-2007, 2007-2010 och 2010-2013.

Ett antal utvärderingar har genomförts löpande, varav den senaste hösten 2010 av en internationell expertgrupp på uppdrag av Vinnova, som visar att Uppsala BIO är ett klusterinitiativ av hög internationell klass.

Sverige och Uppsala-Stockholmsregionen har i dag en internationellt framskjuten position inom Life Science. Uppsala har starka traditioner och fungerande infrastrukturer för såväl forskning som företagande och tillämpningar inom hälso- och sjukvården. Ett tydligt resultat av detta är den mängd innovationer som skapats av Life Science-industrin i Uppsala under senare decennier.

Life Science-industrin genomgår just nu en global och snabb omställning för att möta ökade utvecklingskostnader och minskade intäkter från nya produkter. De stora företag som varit delaktiga i uppbyggnaden av Life Science-kompetensen i Sverige minskar sin forskningsverksamhet, samt varnar för ytterligare nedskärningar. Andelen medelstora företag i Sverige, liksom i Uppsala, är relativt liten och de mindre bolagen har svårt att växa. Genom Uppsala BIO har Uppsala sedan 2003 etablerat en regional plattform som knyter samman akademi, industri och offentlig sektor för att på ett strategiskt sätt kunna möta dessa utmaningar.

November 2011 beslutade STUNS styrelse om ett verksamhetsdirektiv för Uppsala BIO. Beträffande den långsiktiga finansieringen av Uppsala BIO säger verksamhetsdirektivet följande: "Uppsala BIOS verksamhetsledning och styrelse ska tillsammans med STUNS styrelse och ledning säkra finansiering att Uppsala BIO långsiktigt kan fortsätta kärnverksamheten i oförändrad eller utökad omfattning.

Februari 2012 fick STUNS ledning besked från Vinnova om en ny planerad utlysning av Vinnväxt. Som ett första steg inför en fortsatt process uppdrog STUNS styrelse den 13 mars 2012 åt STUNS och Uppsala BIOS ledning att utarbeta en modell för Uppsala BIOS långsiktiga finansiering som underlag för en viljeyttring om satsningens fortsatta finansiering.

Den 30 maj 2012 fattade STUNS styrelse på basis av den föreslagna finansieringsmodellen a) principbeslut om en treårig finansiering (juli 2013-juni 2016) av Uppsala BIOS basverksamhet samt b) att tillstyrka den föreslagna modellen för den finansiering som krävs för projektverksamheten som Uppsala BIO driver (framförallt BIO-X™, SULS och nätverksaktiviteter). Stockholm-Uppsala Life Science (SULS), grundat 2007 av STUNS, Stockholms stad och Biotech Valley och med uppdraget internationell marknadsföring, genomgår f.n. en genomlysning. Tillsammans med STUNS/Uppsala BIO har kommunen en central roll i arbetet med att vidareutveckla den internationella marknadsföringen.

Den 27 juni 2012 fick STUNS och Uppsala BIOS ledning en uppmaning från Vinnova om att ansöka om fortsatt finansiering av Uppsala BIO inom det nya Vinnväxt-programmet för en sexårsperiod (juli 2013- juni 2019) fördelat på två etapper:

Etapp 1: Den första etappen omfattar 3+1 år (2013-2017). En utvärdering genomförs av Vinnova år 3 (2016). Om utvärderingen inte ger stöd för fortsatt finansiering av Uppsala BIO avslutas satsningen men Vinnova ger avvecklingsstöd under år 4 (juli 2016-juni 2017).  
Etapp 2: Om utvärderingen ger stöd för fortsatt finansiering från Vinnova innebär det att såväl 4:e året av etapp 1 (2016) finansieras fullt, som att den andra etappen (juli 2017-juni 2019) beviljas fortsatt finansiering från myndigheten.

### *Föredragning*

Uppsala BIO är en av tre långsiktiga satsningar inom ramen för kommuns engagemang i STUNS-samarbetet. Kommunstyrelsen har sedan tidigare beslutat om verksamhetsstöd åt Uppsala BIO (KSN 2009-0684), Uppsala Innovation Centre (KSN-2010-0697) och Uppsala

Energy Initiative/Energihuset (KSN 2010-0340). Totalt handlar det om 2,65 mnkr per år som Uppsala kommun ger i verksamhetsstöd till dessa tre långsiktiga satsningar.

Genom den plattform som Uppsala BIO har blivit har regionen kunnat bedriva ett offensivt utvecklingsarbete i ordnade former, med samtliga starka parter i regionen involverade. Samverkan med Stockholm har stärkts under perioden, dels genom bredare utlysningar inom BIO-X™, dels genom marknadsföringsinitiativet Stockholm-Uppsala Life Science (SULS). En beskrivning av vad som skett inom ramen för Vinnovaprojektet från 2003 återfinns i **bilaga 1**.

Enligt beräkningar gjorda vid Uppsala universitet så är det totala antalet sysselsatta och den sammanlagda omsättningen i de cirka 250 aktiebolagen som är verksamma inom Life Science branschen i Uppsala ca 4 700 respektive 17,5 mrd kronor. Sedan 2003, då klustersatsningen Uppsala BIO startade, så visar universitetets beräkningar att antalet anställda har ökat med 15 procent, omsättningen har ökat med 84 procent och antalet företag har ökat med 74 procent. Fler är sysselsatta i branschen idag jämfört med när Pharmacia var som störst under slutet av 1990-talet.

Kommunen ska enligt näringslivsprogrammet medverka aktivt till ett väl fungerande innovationssystem och bidra till att Uppsala förblir en attraktiv kunskapsstad som är nationellt och internationellt känd för sitt dynamiska näringsliv. Visionen är att Uppsala ska vara en av Europas ledande kunskapsstäder och en av de främsta etableringsorterna för företag. IVE 2013-2016 lyfter fram att samarbetet med såväl universiteten som företag och organisationer förstärks hela tiden samt att kommunen tar en koordinerande roll i förstärkning av branschkluster inom informations/kommunikationsteknologi (ICT), energi/miljö och hälsa. Samverkan är redan stark inom profilområdet Life Science där kommunen via STUNS medverkar i strategiska satsningar som Uppsala BIO och Stockholm Uppsala Life Science (SULS). Kommunens medverkan ska säkra dessa initiativs långsiktiga finansiering.

Ett inriktningsmål i IVE 2013-2016 är att "Dagarbetsmarknaden ökar och håller jämna steg med befolkningsutvecklingen." En fortsatt bred klustersatsning inom Life Science, som etablerats med Uppsala BIO under 2003-2012, är en central del av kommunens arbete med att skapa ett gott innovations- och näringslivsklimat som främjar tillväxt drivande företag som kan minska de lokala marknadernas beroende av "externa" arbetstillfällen. De unga innovativa företagen kan erbjuda stimulerande och framtidsinriktade jobb. Välriktade insatser i tidiga skeden stärker deras möjligheter att utveckla verksamheten med bas i Uppsala. Ett diversifierat näringsliv med många olika företag och branscher minskar Uppsalaregionens sårbarhet vid konjunkturedgångar och strukturomvandlingar.

En klustersatsning med den profil som Uppsala BIO har medför stora möjligheter till finansiering från olika EU-program, i synnerhet den europeiska regionala utvecklings fonden (ERUF). Den regionala utvecklingen tillmäts en helt avgörande betydelse för den samlade ekonomisk tillväxten och samhällsutvecklingen, i EU såväl som i de enskilda medlemsländerna. Tydligt är också hur viktiga utvecklingsfrågor såsom innovationer och entreprenörskap, sysselsättning och konkurrenskraft, såväl nationellt som inom EU, allt tydligare

associeras med ett lokalt och regionalt ansvar. I ett kunskapssamhälle som Uppsala, är detta särskilt viktigt att notera.

Vinnova vill genom ett Vinnväxt-program ta till vara på den investering som gjorts i de strukturer och processer som utvecklats i Vinnväxt-initiativen och fortsätta förstärka deras utveckling till internationellt attraktiva noder för innovation och förnyelse. När det gäller Uppsala BIO är Vinnova speciellt intresserad av spridningen och uppväxlingen av BIO-X™.

Om Uppsala BIO uppfyller de krav som ställs i erbjudandet (**bilaga 2**) har Vinnova således för avsikt att fortsätta samarbetet med Uppsala BIO efter att det tioåriga verksamhetsstödet via det nuvarande Vinnväxt-programmet avslutas juni 2013.

Kommunledningskontoret konstaterar att Vinnova erbjuder sig att förlänga sin medverkan i Uppsala BIO under ytterligare 6 år, men på en avtrappande nivå. Det innebär att regionala och andra finansiärer förväntas successivt öka sin andel av finansieringen. Vinnovas finansiering trappas ned i 3 steg och går från nuvarande nivå om 50/50 (dvs Vinnovas kontantbidrag motfinansieras av lika mycket från regionala/andra parter) till följande nivåer på fördelning av insatser:

År	Vinnova %	Övriga parter %
2013-2015	35	65
2015-2017	25	75
2017-2019	15	85

Mot bakgrund av denna nedtrappning så presenterade STUNS VD vid STUNS styrelsemöte den 2 oktober 2012 ett förslag till regional basfinansiering (dvs medfinansiering till Vinnväxt-programmet) för perioden 2013-2019 enligt **bilaga 3**. Vinnväxt-anslaget skall även användas till att säkra Uppsala BIOS projektverksamhet som avser SULS (ca 1 mnkr/år) och finansiering av UIC som går via Uppsala BIO (1,5 mnkr /år).

Vinnovas neddragning behöver då således ersättas av ökad finansiering från regionala, nationella och europeiska källor. Redan från starten förväntas VINNVÄXT- initiativen söka och attrahera medel från andra program på VINNOVA och hos andra finansiärer. Den första etappen som omfattar 4 år kommer VINNOVAs finansiering att vara först 7 Mkr/år i två år och därefter trappas ned till 5 Mkr/år i två år. Den avslutande etappen som är på två år kommer innebära att Vinnovas finansiering trappas ned ytterligare till 3 Mkr/år.

Ansökan till Vinnova ska inlämnas 15 november 2012. Medfinansiering bör då vara säkrad för de första tre åren av etapp 1 (juli 2013-juni 2016). Samtliga regionala finansiärer är därför nu inbegripna i en beslutsprocess. En förutsättning för kommunens bidrag är naturligtvis att övriga regionala parter tar beslut i samma riktning.

För att ta en aktiv del i arbetet och den service som kommer att erbjudas inom Uppsala BIO krävs därutöver ett avtal om partnerskap med de ingående aktörerna. För Uppsala BIOS partners tar sig detta bland annat uttrycket i en årlig avgift (motsvarande medfinansieringen i

kontanter) samt personella naturinsatser inom initiativet. Detaljerna för avtalet kommer att tas fram av Uppsala BIO i dialog med kommunledningskontoret under november 2012. Uppsala kommuns bidrag i kontanta medel och naturtid har under den tidigare projektperioden för Uppsala BIO varit 1 mnkr i kontanta medel och 3.700 timmar i personella insatser.

För den kommande programperioden föreslås att antal naturatimmar minskar samtidigt som kontantinsatsen enligt ovan ökar. Denna förändring motiveras av att såväl Vinnova som andra anslagsgivande myndigheter i Sverige samt berörda institutioner inom den europeiska unionen (EU) prioriterar medfinansiering i kontanta medel.

Enligt kommunstyrelsens fokusplan för 2012 ska en långsiktig finansiering till Uppsala BIO säkras. Kommunstyrelsen föreslås därför besluta om ett verksamhetsstöd för Uppsala BIO.

Kommunledningskontoret föreslår att kommunstyrelsen godkänner att medfinansiering från Uppsala kommun inkluderas i en ansökan från STUNS till Vinnova om fortsatt satsning på Uppsala BIO, som under den första treårsperioden 2013-2016 avser totalt 3,8 mnkr fördelat på 2,4 mnkr för juli 2013-juni 2015 (år 1 och 2) och 1,4 mnkr för juli 2015-juni 2016 (år 3).

Kommunledningskontoret föreslår således att a) kommunstyrelsen beviljar finansiering för den första treårsperioden och att b) kommunstyrelsens fattar ett nytt beslut om finansieringen av den följande treårsperioden (juli 2016-juni 2019) med utgångspunkt i resultatet från Vinnovas utvärdering samt av en intern utvärdering av Uppsala BIOs verksamhet och i dialog med övriga regionala finansiärer.

#### *Ekonomiska konsekvenser*

Jämfört med tidigare (2009-2012) medfinansiering till Uppsala BIO ökar kommunens ekonomiska åtagande under treårsperioden juli 2013-juni 2016 med totalt 800.000 kronor, fördelat på 200.000 kronor årligen för juli 2013-juni 2015 (år 1 och 2) och 400.000 kronor för juli 2015-juni 2016 (år 3). För 2013 tas kostnaderna inom kommunstyrelsens budget. Kostnaderna för 2014-2016 bör beaktas inom ramen för kommande IVE-arbete.

Kommunledningskontoret

Kenneth Holmstedt  
Stadsdirektör

## **Sammanfattande beskrivning av Uppsala BIO verksamhet under perioden 2003-2013**

Uppsala Bio har ingått som en av de tre första av Vinnovas VinnVäxt vinnare i Vinnovas Vinnväxtprogram.

Uppsala BIO:s övergripande mål är att bidra till den regionala tillväxten på life science området. Detta sker genom projekt och aktiviteter som efter samråd i Uppsala BIO:s styr- och referensgrupper och i dialog med huvudfinansiären Vinnova bedömts som relevanta för måluppfyllelsen. I dessa projekt och aktiviteter agerar Uppsala BIO, med olika tonvikt, som initiativtagare/beställare, projektledare, projektmedlem och granskare. Verksamheten i Uppsala BIO 2003-2012 är väl dokumenterad och genomlyst genom skriftlig och muntlig avrapportering till VINNOVA, två internationella utvärderingar, löpande utgivning av halvårsrapporter m.m.

Kortfattat kan perioden 2003-2009 sammantaget ses som en etableringsfas avseende organisation, arbetssätt, samspel med övriga aktörer i Uppsalaregionens innovationsmiljö, exempelvis företagsinkubatorn UIC. Vidare har konkreta projekt och aktiviteter etablerats såsom BIO-X™ och därtill kopplade stödprocesser som kompetensförsörjning, marknadsföring, nätverksbyggande m.m

Uppsala BIO:s verksamhet 2010-2013 har inneburit en fokuseringsfas och har strukturerats i ett processperspektiv där kärnprocessen är innovation (BIO-X™, Innovation Akademiska) och affärsutveckling (UIC) samt till denna kopplade stödprocesser som marknadsföring (SULS), nätverksbyggande (BIO-PUB) m.m.

Utbildnings- och kompetensförsörjningsaktiviteter har bedrivits inom Uppsala BIO sedan 2003. Under 2010-2013 har Life Science industrins kompetensbehov kartlagts inom "BIO Kompetensforum", en arbetsgrupp där man samlat representanter från life science industrin tillsammans med representanter från utbildningssystemet (universitetet, gymnasiet, grundskolan).

Slutsatserna och återkopplingen från branschen har varit entydig; man har en mycket bra kompetenssituation i regionen. Det finns dock ett antal områden där det finns behov av löpande insatser över tid. Som exempel kan nämnas långsiktigt intresse för naturvetenskap hos unga, tillgång på tekniskt utbildad gymnasiekompetens (t.ex. processtekniker), seniora affärskunniga med naturvetenskaplig bakgrund, och viss expertkompetens inom nischade områden. Uppsala BIO arbetar även aktivt med att uppmuntra de Life Science-inriktade utbildningar inom skolan. Ett sådant exempel är att Uppsala BIO varit medsökande och arbetar aktivt med Rosendalsgymnasiet inom programmet kemilektorslänken. Ett annat exempel är Katedralsskolans spetsutbildning i bioteknik där varje elev får en mentor från Life Science industrin.

Mötesplatser, verkliga och virtuella, är en viktig del av Uppsala BIOs roll som klusterorganisation inom Life Science-sektorn. "Efter jobbet" är en seminarieserie med fokus på kunskapsöverföring och BIO-PUB:en är den stora mötesplatsen. Uppsala BIO har

exempelvis under första halvåret 2012 genomfört Efter jobbet seminarier med Hamilton AB och Imentum AB, genomfört två BIO-PUBar med Orexo AB och Combitech AB som värdar. Uppsala BIO har även tagit emot en mängd nationella och internationella besök och förfrågningar. Dessutom har Uppsala BIO medverkat i media där några av de senaste är artiklar i Dagens Industri (Feb; "Uppsala hittade nytt liv efter Pharmacia", i Biotech Sweden och Kemivärlden (som t.ex. uppmärksammat att BIO-X™ testas i Västra Götaland) och UNT debatt. Det kan också noteras att Uppsala BIOs LinkedIn grupp har drygt 1100 anslutna och antalet medlemmar fortsätter att öka.

Sammantaget, vad gäller uppbyggnad strukturkapital som främjar innovation och näringslivsutveckling, så har Uppsala aktivt medverkat till följande verksamheter under perioden 2003-2012: BIO-X™, Innovation Akademiska, Health Summit Uppsala, Stockholm-Uppsala Life Science (SULS), UIC (Uppsala Innovation Centre) samt vidareutveckling av Uppsala universitets AIM Day.

Av ovan nämnda exempel på uppbyggnad av strukturkapital så har i synnerhet BIO-X™ rönt särskild uppmärksamhet såväl nationellt som internationellt, bland annat genom ett för Europa unikt samarbetsavtal med världens största Life Science företag Roche.

Behovet att bygga broar som kopplar ihop sjukvårdens behov med industrins och forsknings kompetenser och resurser var ett strategiskt mål när Uppsala BIO startade sin verksamhet 2003, något som harmonierar väl med EU tillväxtstrategi Europa 2020 och dess ambitioner att hitta lösningar på stora samhällsutmaningar såsom inom hälso- och sjukvårdssektorn.

Under 2004 startades programmet BIO-X™, som sedan dess utvecklats och idag erbjuder en väl strukturerad process för att koppla behov inom t ex vården och industrin till den akademiska forskningen. Akademiska grupper, men även forskargrupper från företag och institut, med forskningsresultat som skulle kunna vara en del av lösningen på definierade behov, erbjuds stöd i form av match-making, patentrådgivning, projektupplägg, regulatorisk rådgivning och viss finansiering för att, ofta tillsammans med en eller flera industripartner, ta sitt projekt från forskningsresultat till ett "proof-of-concept", redo för nästa steg mot produktifiering och införande i sjukvården.

Normalt pågår ett BIO-X™ projekt under två år. De företag som går in i projekten får tillgång till organiserade samarbeten med ledande forskare inom sitt fält och till infrastruktur som patientregister, utrustning och biobanker. 2011 beslutade Roche, ett globalt företag inom läkemedel och diagnostik, att sluta ett strategiskt samarbetsavtal kring BIO-X™ för sin globala FoU.

I korthet baseras BIO-X™ på industriella projektstyrningsmodeller, men överflyttad till en icke-vinstdrivande organisation som är anpassad för genomförande av konkreta individuella och väl konkretiserade samarbetsprojekt mellan industriell, akademisk och klinisk (sjukvården) projektpartner. Inom öppen innovation, som är en tydlig trend inom den globala Life Science industrin, kommer det att ställas lika stora krav på tydliga projektstyrningsmodeller.

Öppen innovation innebär att stora företag i ökad utsträckning söker externa partners för att i nätverkssamarbeten driva forsknings- och utveckling. Med mindre forskning inom de stora företagen hamnar såväl risker som vinster i större utsträckning i de små bolagen. Den nya situationen med ökande grad öppen innovation/externa samarbeten ställer stora krav på

projektstyrning av oberoende mäklarfunktioner. Många av de små bolag och projekt som har tillväxtpotential i Uppsalas Life Science-kluster har genom BIO-X™ etablering av denna mäklarfunktion och tydliga projektstyrningsmodell ökade förutsättningar att få en starkt position på den internationella marknaden.

Uppsala BIO / BIO-X™ sprids sedan 2011 genom en uppväxlingsfas nationellt och internationellt, vilket ligger i linje med Vinnovas villkor för fortsatt finansiering.



## **Erbjudande till VINNVÄXT-initiativen**

- **Robotdalen**
- **Skånes Livsmedelsakademi**
- **UppsalaBio**

att inkomma med ansökningar inom utlysningen:

**VINNVÄXT - Över- och uppväxlingsfas**

### **Instruktion för ansökan**

#### **Bakgrund**

VINNVÄXT- programmets uppgift är att främja hållbar tillväxt och konkurrenskraft i regioner. Under de tio år som programmet verkat har det bidragit till att öka innovationskraften i regioner och därigenom ökad tillväxt. Speciellt viktigt har VINNVÄXT- programmet varit för små och medelstora företag som fått tillgång till innovationsstöd och på så sätt ökat sin förmåga att arbeta med innovation och förnyelse.

Grunden för att lyckas i VINNVÄXT- programmet är att aktörer från näringslivet, politiken, forskningen och offentlig verksamhet förmår att kraftsamla och mobilisera kring en gemensam strategisk idé för tillväxt baserad på ett regionalt styrkeområde. Robotdalen, Skånes Livsmedelsakademi och UppsalaBio utsågs som vinnare i den första VINNVÄXT-utlysningen och startade sin verksamhet 2003. Den innevarande programfinansieringen för dessa tre initiativ tar slut under 2013. Samtliga VINNVÄXT- initiativ har under de senaste två åren agerat gemensamt och arbetat fram ett förslag till hur VINNOVAs investering i VINNVÄXT-initiativen borde vara föremål för en fortsättning.

VINNOVA vill därför genom denna utlysning ta vara på den investering som gjorts i de strukturer och processer som utvecklats i VINNVÄXT-initiativen och fortsätta förstärka deras utveckling till internationellt attraktiva noder för innovation och förnyelse.

#### **VINNVÄXT- programmets relation till andra program på VINNOVA**

VINNOVA arbetar med olika insatser som kan användas för att stärka Sveriges innovationskraft. I bilaga 1 finns en beskrivning av några av de större insatser som genomförs och VINNOVAs syn på hur de relaterar till VINNVÄXT.

#### **Mål och Syfte med utlysningen**

Målet är attraktiva innovationsmiljöer i världsklass

Syftet är:

att VINNVÄXT-initiativen skall göra en kvalitativ överväxling och uppväxling där regionala aktörer/det regionala ledarskapet tydligt och med långsiktig finansiering och engagemang i övrigt, visar att detta är prioriterade satsningar i regionen.

att lyfta VINNVÄXT-initiativen från att vara ledande miljöer i Sverige (med internationell synlighet) till innovationsmiljöer som ökar företagets internationella konkurrenskraft och attraherar resurser (individer, företag, kapital) från andra länder

att VINNVÄXT-initiativen som ledande miljö i Sverige ska kunna agera som ”nod” och proaktivt driva/bidra till utvecklingen av det nationella systemet inom sitt strategiska tillväxtområde.

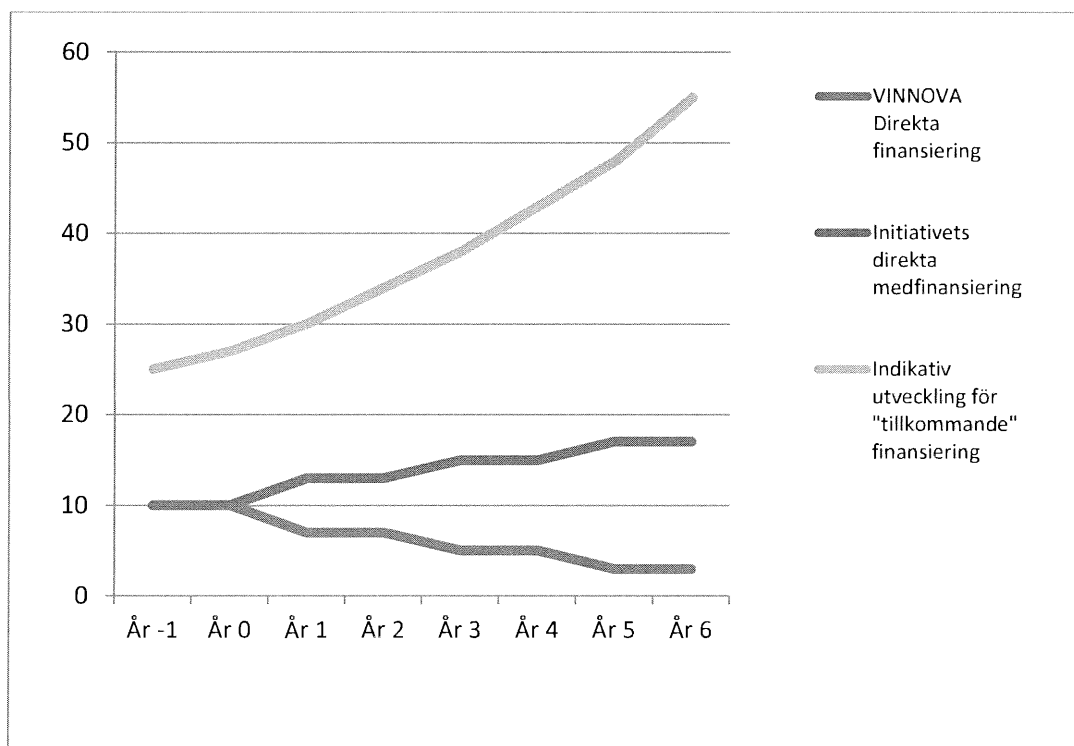
### **VINNOVAs erbjudande till fortsatt finansiering**

Erbjudandet innebär en möjlighet för initiativet att ansöka om finansiering enligt modellen nedan. Medelsanvändningen kommer att kunna variera mellan initiativen beroende på vilka funktioner i regionen som enligt ansökan behöver förstärkas och som inte kan finansieras på annat sätt eller där VINNOVAs medel ger bäst katalyserande effekt.

Detta görs genom strategiska insatser som kan variera mellan de olika VINNVÄXT-initiativen. Grundläggande stöd gäller finansiering av processledning och att fortsätta driva plattformar och arenor för samverkan för innovationsmiljön. I övrigt styr VINNVÄXT- initiativets behov hur medlen används. Övergripande handlar det om att göra insatser för att fortsätta utveckla styrkeområdets innovationssystem i regionen. Det kan vara kunskapsutveckling, finansiering av behovsmotiverad FoU, testbäddar, öppen innovation etc. Finansiering av behovsmotiverad FoU från VINNVÄXT- programmet ska lyfta fram miljöns FoU profil och spetskompetens och på så sätt attrahera annan finansiering. VINNVÄXT- medlen förväntas således skapa en hävstångseffekt för FoU och forskningsfinansiering inom miljöns styrkeområde. I ansökan till denna utlysning ska initiativen göra en analys av behov och strategisk prioritering hur VINNOVAs finansiering ska användas.

VINNOVAs erbjudande om finansiering i denna utlysning avser två etapper på fyra respektive två år. En förutsättning för att erhålla finansieringen är att ansökan klarar den inledande bedömningsprocessen samt den utvärdering som sker i den senare delen av den första etappen.

Utlysningen innebär ett erbjudande för en över- och uppväxlingsfas, där VINNOVAs finansiering trappas ned i 3 steg och ersätts av ökad finansiering från regionala, nationella och europeiska källor. (se figur nedan)



I figuren visas principen av uppväxlad finansiering av VINNVÄXT initiativ.

Kravet på medfinansiering går därmed från att vara 50/50, till att vara till 35/65 – 25/75 – 15/85 i två år per nivå. Redan från starten förväntas VINNVÄXT- initiativen söka och attrahera medel från andra program på VINNOVA och hos andra finansiärer.

Den första etappen omfattar 4 år. Under denna kommer VINNOVA s finansiering att vara först 7 Mkr/år i två år och därefter trappas ned till 5 Mkr/år i två år. Den avslutande etappen är på två år och VINNOVAs finansiering trappas då ned ytterligare till 3 Mkr/år.

Om något initiativ inte godkänns i den utvärdering som genomförs under tredje året av första etappen utgör de 5 Mkr som utbetalas under det sista (fjärde) året "avvecklingstöd".

### Ansökans utformning/innehåll

Ansökan består av ett antal elektroniska blankettsidor som fylls i av sökanden samt bilagor i form av en projektbeskrivning och en CV-bilaga (personalbilaga). Endast dessa bilagor kommer att beaktas vid ansökan. Bilagorna ska vara i pdf-format.

**Projektbeskrivningen** ska omfatta max 20 A4-sidor exkl. omslagssida med sidmarginaller och vara skriven med 12 punkters svart text, med svart-vita bilder/figurer. Hänvisning till internetsidor beaktas inte vid bedömning.

**Projektbeskrivningen** skall skrivas på engelska och ska omfatta följande delar:

- Strategi och handlingsplan
- Finansieringsplan.
- Verksamhetsberättelse

För det första skall det finnas en **Strategi och handlingsplan** på kort och lång sikt som på ett ambitiöst och trovärdigt sätt beskriver vad som skall uppnås och hur detta skall gå till. Strategin måste på ett övertygande sätt visa hur ambitionsnivån för initiativet i denna fas växlas upp ytterligare för att på allvar bli en erkänd och välkänd innovationsmiljö inom sitt styrkeområde på den internationella arenan. Denna skall i ansökan också omsättas i en översiktlig aktivitetsplan med budgeterade kostnader.

För det andra skall det finnas en långsiktig **finansieringsplan/strategi** som visar hur VINNVÄXT-initiativets finansiering i allt högre grad växlas över till aktörer/källor regionalt, nationellt och europeiskt, vartefter den direkta VINNVÄXT-finansieringen från VINNOVA trappas ned (se under Finansiering nedan). Ambitionen är att initiativets direkta finansiering totalt sett skall vara **minst** densamma som under sista etappen inom det ordinarie VINNVÄXT-programmet. VINNOVA förväntar sig att regionala tillväxtmedel och strukturfondsmedel prioriteras till initiativen och att initiativen också attraherar FoI-medel från andra program på VINNOVA, från andra nationella finansiärer och inte minst från europeiska program.

Av ansökan ska det också framgå hur den indirekta investeringen/finansieringen runt initiativet på olika sätt förväntas öka. Det vill säga insatser, aktiviteter och projekt som är viktiga för styrkeområdet som helhet i regionen, men som inte kanaliseras över initiativets budget.

För det tredje skall det finnas en **verksamhetsberättelse** där ni reflekterar över er egen måluppfyllelse baserat på de resultat ni uppnått i förhållande till de handlingsplaner och mål som funnits under hela projektperioden. I självvärderingen ingår också att beskriva hur viktiga händelser kommit att påverka initiativets utveckling både positivt och negativt. Verksamhetsberättelse bör beskriva tillväxten i regionen inom det valda styrkeområdet under den gångna 10-årsperioden, vilka resultat VINNVÄXT-initiativet har bidragit med och vilken roll man haft för att tillväxten och resultaten har uppnåtts. Till verksamhetsberättelsen skall bifogas en uppdaterad Excel-fil som följer den mall som använts för årlig lägesrapportering och som omfattar hela 10-årsperioden.

### **Bedömningskriterier**

Ansökan kommer att bedömas utifrån det samlade intrycket av de tre delarna ovan, men framförallt med tonvikt på strategi och handlingsplan för den kommande perioden, dvs de två första delarna ovan. Vad gäller den tredje delen (verksamhetsberättelsen) så ska fokus läggas på viktiga resultat sedan den senaste utvärderingen.

VINNOVA vill se ett trovärdigt och kraftfullt regionalt åtagande där alla aktörsgrupper – Näringsliv, Politik/offentlig sektor och akademi – måste visa att de sluter upp bakom den ökade ambitionen för styrkeområdet i regionen och nationen, ett kraftfullt **regional ledarskap**. Viktigt för bedömningen blir graden av förnyelse och innovation i strategiska idén och hur det återspeglas i bedömningskriterierna nedan:

#### *Potential*

- Strategisk idé för tillväxt under de kommande åren
- Bakgrund och befintligt styrkeområde
- Tillväxtpotential för uppväxlingsfasen
- Art och grad av förnyelse, analys av globala utmaningar och grön tillväxt

#### *Genomförbarhet*

- Bredd och förankring av den strategiska idén
- Hur arbetet med att förverkliga strategin och planen organiseras; angreppssätt, sammansättning av kompetens och involvering av berörda aktörer
- Realism i tidplan och budget

#### *Aktörskonstellation*

- Förmåga att kommunicera vision och att mobilisera engagemang och resurser
- Sammansättning av kompetens hos processledning och styrgrupp eller motsvarande som tagit fram strategi och planer.

I ansökan förväntas också att sökande kan hänvisa till ett antal regionala strategi- och analysdokument som visar på att initiativet är långsiktigt prioriterat och analysunderlag som visar nationell styrka och internationell position och potential, såväl industriellt/kommersiellt som forskningsmässigt. Det handlar om Regionala Innovationsstrategier (eller motsvarande), funktionsanalyser, bransch- och kompetenskartläggningar, e.t.c.

Bedömning av ansökan kommer att ske med hjälp av internationella experter. Ansökan skall därför skrivas på engelska i sin helhet

#### **Tidplan**

Utlysningen öppnar den 15 augusti 2012 och går då att nå i VINNOVAs portal via en länk som skickas ut i separat mail.

Ansökan till VINNOVA skall senast ha inkommit till VINNOVA **den 15 november kl. 14.00**, då utlysningen stänger.

Beslut kring ansökan meddelas senast **den 1 februari 2013**.

Smärre korrigeringar och förtydliganden av instruktionen kan komma att behöva göras.  
Detta meddelas i så fall direkt till er.

**Kontaktinformation**

Göran Andersson            08-473 3083

Lars-Gunnar Larsson       08-473 3137

# Bilaga 2.1

## ~~Bilaga 1~~

### **VINNVÄXT relation till andra program på VINNOVA**

VINNOVA arbetar med olika insatser som kan användas för att stärka Sveriges innovationskraft. Nedan följer en beskrivning av några av de större insatser som genomförs och VINNOVAs syn på hur de relaterar till VINNVÄXT.

Strategiska innovationsprogram är VINNOVAs nya satsning på nästa generations samverkansprogram. Programmet syftar till att stimulera nationell mobilisering och samverkan mot gemensamma visioner, mål och behovsformuleringar för utveckling av svenska styrkeområden för hållbar tillväxt. Utgångspunkten för denna samverkan ska vara strategiska forsknings- och innovationsagendor. Agendorna ska tjäna som ledning för framtida samverkan, inriktning, prioritering och insatser för berörda aktörer. Det finns klara synergier mellan detta program och VINNVÄXT- programmets mobilisering och kraftsamling kring regionala styrkeområden. VINNVÄXT- miljöerna kan ses som noder i svenska styrkeområden och förväntas också i lämpliga fall ta initiativ till nationell koppling och kraftsamling.

I programmet Utmaningsdriven innovation (UDI) ses samhällsutmaningar som tillväxtmöjligheter. För den som lyckas möta utmaningarna och hitta lösningar skapas globala affärsmöjligheter som kan ligga till grund för långsiktig, hållbar tillväxt. Att utgå från en utmaning kräver bred samverkan mellan företag, sektorer, universitet och högskolor, forskningsinstitut och offentliga organisationer. VINNOVA vill genom UDI stimulera sektorsövergripande innovation som omsätts i nya processer, produkter och tjänster. I slutfasen av ett projekt som finansieras genom UDI förväntas att det finns realiserade integrerade lösningar som möter minst en av utmaningarna, kan användas av slutanvändare samt i förlängningen kan nyttiggöras av deltagande konsortiepartners till förmån för svensk tillväxt. VINNVÄXT – satsningarna tydliggör och kommunicerar kompetensnoder och innovationsmiljöer som behövs när man letar efter kopplingar och samarbetspartners i sådana program som UDI. UDI är således exempel på ett annat program som kan samspela med VINNVÄXT- programmet.

### Bilaga 3

2012-10-15

Per Lundequist  
Kommunledningskontoret

Tabellen visar Uppsala-regionens medfinansiering till Vinnovas nya Vinnväxt-program med den successiva minskningen av Vinnovas faktiska och relativa andel (%) av Uppsala BIOs totala finansiering i grått fält. Uppsala kommuns andel (%) av den totala kontanta finansieringen redovisas också i grått fält.

#### Tabell: Finansieringsbudget (mnr) för Uppsala BIO

Bas- och projektfinansiering inklusive intäktsfinansiering

Finansiering	Org.	2010-2011	2012	2013-2015	2015-2017	2017-2019
Summa kontant regional basfinansiering*	STUNS	0	0	0.6	0.8	1
	UU+SLU	2.9	2.9	3.3	3.7	4.1
	Kommun	1	1	1.2	1.4	1.6
	Regionförb.	0.5	0.5	0.7	0.9	1.1
	Industri	0.5	0.5	0.7	1.4	1.4
			4.9	4.9	6.5	8.2
Summa kontant projektfinansiering****	Industri**	0	2.3	3.1	3.1	4.4
	<b>Vinnväxt</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
	EU (ERUF, FP7)	2	4	4	5	5
	Övrigt***	0	0	10	20	25
			12	16.3	24.1	33.1
Total kontant finansiering (mnr)		<b>16.9</b>	<b>21.2</b>	<b>30.6</b>	<b>41.3</b>	<b>46.6</b>
varav STUNS andel (%)		0%	0%	2%	2%	2%
varav UU+SLU andel (%)		17%	14%	11%	9%	9%
<b>varav kommun andel (%)</b>		<b>6%</b>	<b>5%</b>	<b>4%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
varav Regionförb. andel (%)		3%	2%	2%	2%	2%
varav industri, basfin. andel (%)		3%	2%	2%	3%	3%
varav industri, proj. fin. andel (%)		0%	11%	10%	8%	9%
<b>varav Vinnväxt andel (%)</b>		<b>59%</b>	<b>47%</b>	<b>23%</b>	<b>12%</b>	<b>6%</b>
varav EU (ERUF, FP7) andel (%)		12%	19%	13%	12%	11%
varav övrigt andel (%)		0%	0%	33%	48%	54%
Total (%)		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Summa naturatimmar ('in-kind' finansiering, mnr)		8	8	8	8	8
Total kontant+naturatimmar		24.9	29.2	38.6	49.3	54.6

\*Med basverksamhet (basfinansiering) avses en grundbemanning och generella aktiviteter som ska drivas i en plattformorganisation. Basverksamheten ska omfatta insatser för ökat nyföretagande, marknadsföring, synliggörande, kompetensförsörjning, framtagande av branschstatistik, omvärldsanalys samt driva och projektleda innovationsstöd (t.ex. Innovation Akademiska) och administrativt stöd för BIO-X arbetet.

\*\* Det tillkommer medfinansiering från industrin i enskilda BIO-X™ projekt som betalas direkt till BIO-X™ projekten.

\*\*\*Planerad intäktsfinansiering redovisas under posten Övrigt och avser finansiering av enskilda BIO-X projekt från andra program inom Vinnova och EU samt industri och forskargrupper.

\*\*\*\*Med projektverksamhet (projektfinansiering) avses Uppsala BIOs innovations-program BIO-X™ samt projektstöd till marknadsföringsaktiviteter inom satsningen Stockholm Uppsala Life Science (SULS) och villkorat driftsstöd till företagsinkubatorn Uppsala Innovation Centre (UIC).