

Mål och budget 2022 med plan för 2023 och 2024 för Uppsala kommun

Uppsalaborna önskar:

- Möjlighet att löpande bättre kunna påverka hur närsamhället utvecklas.
- Ett tryggare närsamhälle.
- En stark lokal arbetsmarknad med ett blomstrande näringsliv.
- Kvalitet kopplat till välfärdens kärnverksamheter som rättfärdigar höga skatter.
- En stadsbyggnadsutveckling som bidrar till att stärka hela kommunen och som sker i en takt så att invånarnas livskvalitet inte kraftigt försämras. Ett vibrerande Uppsala city som erbjuder intressanta nöjes- och kultur-upplevelser samt moderna shoppingäventyr.

Invånarnas möjligheter att under en mandatperiod bättre kunna påverka hur närområdet utvecklas måste stärkas. Kommunen behöver kraftigt reformera sitt arbete både vad avser planerna för hur Uppsala kommun ska byggas ut samt för hur vi säkerställer kvaliteten i välfärdens kärnverksamheter.

För att klara investeringsbehoven inom Uppsala kommun utan att fortsätta att kraftigt höja Uppsalaborna exponering för ränterisker måste det ekonomiska överskottet kraftigt överstiga 2 procent. Krav på ständigt nytänkande för hur man ska lösa sina kärnuppdrag är viktigt och uttrycks i effektiviseringstermer. För att stärka välfärdens kärnverksamheter matchar jag effektiviseringskraven med dedikerade investeringsmedel som kan aktiveras för att utveckla smartare arbetsmetoder.

För att förbättra kvaliteten inom välfärdens kärnverksamheter måste all ”lyxverksamhet” kraftigt prioriteras ner och kraftsamling med att stärka välfärdens kärnverksamheter genomföras. Byråkratin måste kraftigt rationaliseras. Moderna verktyg och smartare arbetsprocesser måste implementeras. Decentralisering av makt och inflytande ska utifrån begränsningar av verksamhetsmål och tillitsbaserat ledarskap leda till att varje skattekrona som används inom kommunen ger en betydligt större utväxling än idag. Decentraliseringen av makten och fokuset på modernisering krävs också för att möta kända problem kopplade till brist på kompetent arbetskraft.

Det avtal (Uppsalapaketet) som tecknats mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och staten måste omförhandlas. Uppsala kommun kan byggas ut och stärkas mycket klokare än vad Uppsalapaketet idag representerar. Med fördel växlas den önskade byggtakten ner och byggplaner sprids klokare ut i hela kommunen längs befintliga kollektivtrafikstråk som förstärks.

För att minska riskerna för ”brain-drain” från Uppsala måste tryggheten kraftigt stärkas. En förutsättning för att kunna attrahera talanger och experter att flytta till Uppsala är också att tryggheten kraftigt stärks. Om inte tryggheten kraftigt stärks kommer högt eftertraktade människor i större utsträckning än nu lämna Uppsala och vårt näringsliv och våra universitet får det mycket svårare att attrahera önskade talanger att flytta hit och bosätta sig här.

Det krävs en Nolltoleranskultur och en effektiv integrations- och inkluderingspolitik för att vända den allvarliga negativa trenden. Föreslagna inriktningsmål, uppdrag och ägardirektiv leder till ett tryggare Uppsala där självförsörjningsgraden ökar och där behovet av Socialtjänstens insatser minskar. Den effektiva implementationen av Nolltolerans kommer också att kraftigt minska allt fusk som idag sker kopplat till våra bidragssystem.

För att skapa mer utrymme för våra invånare att själva disponera över mer av sina intjänade pengar ska ambitionen vara att höga skatter ska leverera hög kvalitet i välfärdens kärnverksamheter samt att genom smartare arbetssätt och prioriteringar sänka höga skatter.

Yrkande

Jag yrkar:

Att kommunfullmäktige fastställer utdebiteringen av kommunal skattesats för år 2022 till 21,14 procent, samt

Att kommunfullmäktige fastställer en tydlig ambition om att fastställa en utdebitering av kommunal skattesats för år 2024 till 20,90 procent, samt

Att kommunfullmäktige bifaller Stefan Hannas förslag till Mål och Budget 2022 med plan för 2023-2024 enligt motionens **bilaga 1**.

Att kommunfullmäktige bifaller Stefan Hannas förslag till inriktningsmål, övergripande uppdrag samt ägardirektiv till bolag enligt motionens **bilaga 2**.

Stefan Hanna

Kommunalråd

Kommunfullmäktiges åtta inriktningsmål

Varje inriktningsmål inleds med en text som beskriver min övergripande politiska ambition med inriktningsmålet. Under vissa inriktningsmål finns en rubrik "I fokus 2022–2024" för att förtydliga mina prioriterade fokusområden för planperioden utifrån alla mina samtal med Uppsalabor i alla dess former som företagare, lärare, skolelever, nyinvandrade, undersköterskor, sjuksköterskor, poliser, hantverkare med flera samt genom en omfattande omvärldsanalys.

De fyra fokusområdena är:

- Jobb och företagande
- En skola som ger våra barn och unga bättre kunskaper
- Trygghet och resultatorienterat integrationsarbete
- En attraktiv och miljövänlig stadsbyggnad

Varje inriktningsmål ska vara mätbart och följas upp månadsvis. Inriktningsmålen ska i huvudsak vara fokuserade på kommunens olika nämnder och relevanta verksamhetsdelar. Även kommunfullmäktiges uppdrag ska vara tydligt riktade till relevanta nämnder och verksamhetsdelar och enbart vara fokuserade på de olika verksamhetsdelarnas huvuduppdrag. Kommunen ska kraftfullt tillämpa enkel målstyrning med betydligt färre policys och implementera en stark decentralisering av ansvar och befogenheter som på allvar leder mot en tillsynsstyrning.

Inriktningsmål 1.

Uppsala kommun ska ha en rättvis, jämställd och hållbar ekonomi

Hållbar ekonomisk utveckling är den viktigaste förutsättningen för en hög välfärd och behövs för att säkra människors jobb, försörjning och sociala trygghet. En hållbar ekonomi innebär att kostnaderna inte överstiger intäkterna och att kostnaderna inte överförs på kommande generationer, generationsrättvisa. Varje skattekrona ska användas på ett ansvarsfullt och effektivt sätt. Skatteuttaget ska vara så lågt som möjligt för att ge invånarna största möjliga frihet över sina egna intjänade pengar. Verksamheterna måste drivas så att det finns utrymme för både kvalitetsförbättringar och de nödvändiga investeringar som krävs i en växande kommun. För att klara alla behov av kvalitetsförbättringar och investeringar krävs ett årligt överskott på minst 4 procent. Ett överskott lägre än det innebär att vår expanderande kommun kraftigt fortsätter att skuldsätta sig, vilket ur perspektivet generationsrättvisa är oacceptabelt. Kommunens medel ska investeras på ett sätt som gör att de bidrar till kvalitet inom välfärdens kärnverksamheter och modernisering/effektivisering. Under planperioden matchas effektiviseringskraven med motsvarande för relevanta nämnder tillgängliga investeringsmedel i miljoner kronor. Relevanta nämnder är de som särskilt definieras som välfärdens kärnverksamheter. Kommunens upphandling ska bidra till ständig kvalitetsutveckling samt ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Kommunens resurser ska fördelas rättvist och jämställt med Uppsalabornas bästa i fokus.

Om staten och kommunen fortsätter som nu kommer vi åter få uppleva en liknande situation som under 90-tals krisen. I Uppsala ledde bland annat 90-talskrisen och införandet av kommunalnämnder till en kraftig finanskris som bland annat i början av 2000-talet tvingade fram en försäljning av Uppsala energi till ett mycket dåligt pris. Vi måste hindra att politiken återigen leder oss in i en liknande situation då det denna gång kommer att innebära att sjukvården, äldreomsorgen och stödet till funktionshindrade kraftigt kommer att urholkas och segregationen i samhället kraftigt förstärkas. De som tror att en lösning är att höja redan världsledande höga skatter har gjort en dålig omvärldsanalys. Redan idag är det i princip omöjligt att beskatta de rikaste eftersom de är mycket globalt rörliga. Om Uppsala och övriga delar av Sverige höjer skatterna ännu mer, och otryggheten i samhället inte stoppas, kommer vi att få en mycket smärtsam brain-drain från Sverige. En brain-drain som snabbt kommer att försämra Sveriges konkurrensförmåga och förmåga att upprätthålla en rimlig generell välfärd. Centralt för att hindra en kraftig "brain-drain" är att inte höja skattestrycket och kraftigt minska otryggheten i Uppsala och övriga Sverige. Under planperioden sänks skatten med 24 öre. Genom att frigöra mer individuellt handlingsutrymme för personer som är självförsörjande är det min övertygelse att även Uppsalas föreningsliv kan stärkas genom mer stöd från uppskattande medlemmar.

I fokus 2022–2024 – Jobb och företagande

Ekonomisk hållbarhet kräver ett starkt näringsliv och en takt i befolkningstillväxten som inte kraftigt ökar en redan hög skuldsättning i Uppsala kommun. Ekonomisk hållbarhet kräver också att en växande lokal och regional arbetsmarknad och en mycket mindre andel invånare som inte är självförsörjande. En stärkt lokal ekonomi och en expansiv jobbtillväxt inom hela kommunen är avgörande för att genom stabila skatteintäkter säkra invånarnas välfärd och sociala trygghet. Alla som kan jobba ska jobba. För att klara välfärdsutmaningarna och öka skatteintäkterna behöver självförsörjningsgraden öka. En lyckad integration leder till att invandrade invånare bättre inkluderas i vårt gemensamma samhällsbygge och att fler som blir självförsörjande både avlastar bidragssystemen och börjar istället bidra med värdeskapande insatser och skatteintäkter.

Uppdrag 1.

Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser används för att bidra till en högre andel av självförsörjande invånare. (KS, AMN och USAB)

Kommunen ska synliggöra och motverka orättvis fördelning av makt och resurser mellan kvinnor och män, flickor och pojkar. Kvinnor och män, flickor och pojkar har lika rättigheter och skyldigheter och ska genom bra skolverksamhet, föreningsaktivitet och arbete ges lika villkor och möjligheter att bli självständiga men också att bidra till samhällets utveckling. Kommunen ska vara en drivande aktör i jämställdhetsarbetet och främja jämställdhet såväl inom organisationen som i samhället i stort. Med starkt fokus på jämställdhet och rättvisa ska kommunen särskilt säkerställa att självförsörjningsgraden bland vuxna kraftigt ökar och att föreningsdeltagandet bland idag socialt utsatta påtagligt ökar. Idag är det särskilt flickor och kvinnor inom invandrargrupper som ska stötta till bättre inkludering. Det är i sammanhanget viktigt att vi är medvetna om att Sverige idag har ett betydande mansöverskott starkt kopplat till de senaste årens kraftiga invandring varav det stora flertalet varit pojkar och män. För att minska riskerna för att dessa män fångas upp av kriminella nätverk måste de engageras i mätbara utbildningar eller arbetsuppdrag som är villkorade mot eventuella försörjningsstöd.

Uppdrag 2.

Förenkla företagarnas vardag genom att säkerställa en modern, tillgänglig, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet. (KS, PBN, GSN och MHN)

Uppsala är en kommun där nya och befintliga företag måste ges bättre förutsättningar att starta och växa. Att Uppsala kommuns näringslivsklimat rankas som 232 av 290 kommuner, av Svenskt Näringsliv, visar tydligt att bättre stöd för en positiv lokal näringslivsutveckling är nödvändig. Att säkerställa det viktiga positiva näringslivsklimatet är idag inte prioriterat av den nuvarande politiska ledningen. För att stimulera den lokala jobbtillväxten behöver det skapas bättre förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig, ställa om och växa i kommunen. Företag och företagare ska bemötas effektivt med bra service, hög tillgänglighet och rättvist. Kommunens anseende som affärspartner och som aktiv och framåtblickande samverkanspartner ska öka.

Uppdrag 3.

Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande. (Alla nämnder och bolag)

Mer krävande invånare, farligt många invånare som inte är självförsörjande och allt fler äldre invånare i behov av omsorg och vård sätter press på kommunens ekonomi och finansieringen av välfärden. Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välbefinnande har vuxit snabbt och kommunen måste bättre dra lärdom av erfarenheter, skynda på och hitta rätt fokus i verksamhetsutveckling, innovation, samverkan och införande av välfärdsteknik. Behovet av nya digitala verktyg så som e-tjänster, artificiell intelligens (AI), digitala lärplattformar och robotik som kan stötta inom skolan, omsorgen och vården är stort. Med bättre stöd av smartare dataanalyser kan kommunen kraftigt förbättra kvaliteten i både kortsiktiga och långsiktiga beslut. Utvecklingstakten med hjälp av digitalisering måste öka samtidigt som kommunens verksamheter måste säkerställa digital inkludering så att de som inte kan eller vill använda digitala lösningar och tjänster inte lämnas utanför. Särskilt viktigt är det att automatisera myndighetsutövning där risker för hot, våld, korruption och stölder är stora. Som till exempel biståndshandläggning av försörjningsstöd.

Tydlig ekonomistyrning

Det krävs ordning och reda i den kommunala ekonomin för att våra skattepengar ska ge den höga kvaliteten i skolan, vården, omsorgen och inom vår infrastruktur som vi kan förvänta oss. Den kommunala ekonomin ska utgå från en kvalitetsdriven budget samt hållbara finansieringslösningar med balanserade investeringsnivåer. En viktig princip för den kommunala ekonomin är att varje generation ska bekosta sin egen välfärd. Det innebär bland annat att noga följa verksamhetens nettokostnader i relation till förändring i skatteintäkter och generella statsbidrag. God ekonomisk hushållning kräver en ansvarsfull resursanvändning, ett förhållningssätt som ska genomsyra kommunens alla verksamheter. Ansvarsfull resursanvändning innebär bland annat att kontinuerligt ta tillvara möjligheterna till både effektiviseringar och omprioriteringar. Ekonomisk hållbarhet förutsätter kraftigt minskade administrativa kostnader och ett starkare fokus på kärnverksamheternas uppdrag. För att ett utrymme för investeringar ska finnas krävs ett årligt överskott på minst 4 procent. Det är helt oacceptabelt att vi belånar kommunen ännu tyngre, ökar en redan hög räntekänslighet och lastar över allt större finansieringsproblem på nya generationer av invånare.

Hållbar upphandling

Uppsala kommunkoncern ska använda upphandling som ett strategiskt och taktiskt verktyg för att utveckla en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun. Genom en stärkt dialog med näringslivet i ett åter uppstartat Näringslivsråd kommer också kommunens upphandlingsverksamhet kraftigt förbättras. Mindre detaljstyrning, mer funktionsorienterade upphandlingar samt fokus på de viktigaste kvalitetskriterierna kopplade till mycket högre viten om kvalitetsbrister kommer att gynna både kommunen som köpare och de som säljer sina produkter och tjänster till kommunen. Som en del av den tillsynsstyrning som kommunen ska tillämpa ska alla upphandlingar medge för verksamhetsledare att göra billigast möjliga mindre inköp.

Upphandlingsmakten ska också användas för att bidra till en stärkt lokal civilförsvarsförmåga. Andelen närproducerad och ekologisk mat i kommunens upphandlade verksamheter ska öka under planperioden.

Förvaltningar och bolag inom kommungruppen måste mycket bättre planera sina upphandlingar och inköp. Till exempel vad avser renoweringar och underhåll kan kommunen spara många miljoner kronor om underhåll- och renoweringar beställs tidigt på året istället för sent på året då priserna enligt många som idag gör dessa jobb åt kommunen kraftigt ökar. Det är viktigt att nämnder och styrelser löpande genomför ordentliga uppföljningar av underhålls och renoweringsplaner.

Uppdrag 4.

Överskottsmålet måste ligga på minst 4 procent så länge som kommunen har en kraftig befolkningstillväxt. (KF och KS)

Inriktningsmål 2.

Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Uppsala ska vara en trygg kommun att verka och leva i. Människors säkerhet och upplevda trygghet och säkerhet handlar både om den faktiska utsattheten för brott och ytterst om den enskildes tillit till samhälle och medmänniskor, sociala förankring och delaktighet. Kommunen ska ha en god krisberedskap för att kunna hantera olika sorters samhällsstörningar. Invånare och besökare ska ges möjlighet till meningsfull fritid och rekreation. Kulturell infrastruktur och det offentliga rummet ska bidra till en nära, trygg och inspirerande miljö. Uppsalas stadskärna ska utvecklas så att Uppsalabor och besökare ofta vill besöka den och att dess attraktiva innehåll lockar besökare som lever utanför kommunen. Företag ska välja Uppsala för fortsatta expansioner och kommunen ska vara ett attraktivt alternativ för nyetableringar och företagande. Bättre samarbeten med Uppsalas universitet stärker Uppsala som en konkurrenskraftig kunskapsstad. Nolltolerans mot brott ska präglade hela kommunens verksamheter under livets alla åldrar.

I fokus 2022–2024 – Trygghet och resultatorienterat integrationsarbete

I Uppsala ska säkerhet och trygghet säkerställas för alla. Invånare ska kunna lita på att få det stöd de behöver av samhället. Tryggheten måste kraftigt öka och alla ska känna att de tryggt kan vistas i stadskärnan och övriga kommunen. Uppsala ska inte ha någon mycket socioekonomiskt svag stadsdel. Trenden mot en allt starkare utanförskapsproblematik och segregation måste brytas. Ett starkt och lokalt förankrat stadsdelsarbete förebygger och förhindrar social oro. Insatser för att bekämpa kriminaliteten kombineras med förebyggande åtgärder som ger resultat. Kommunen ska fortsätta utveckla samarbetet med polisen och civilsamhället för ökad trygghet. Kommunen ska säkerställa att ett trygghetslarm 112-light etableras med möjlighet för invånare och besökare som känner sig hotade kan ringa ”en vän i nöden”.

Uppdrag 5

Tillämpa Noll-tolerans mot brott i alla åldrar för att bättre förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. (UBN, AMN, IFN, KTN och KS)

Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter och civilsamhälle måste fördjupas, kraftigt stärkas och effektiviseras för att mycket bättre förebygga, förhindra och bekämpa kriminalitet. Övervakningskameror ska tillåtas i alla miljöer där det regelbundet sker brott. Kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder som Nolltolerans ska användas i syfte att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld. Nolltolerans mot våld ska tillämpas inom all verksamhet för att vända den mycket negativa brottsutvecklingen. Arbete med den fysiska platsens betydelse, utformning, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro ska komplettera det brottsförebyggande arbetet. Myndighetssamverkan måste öka för att bättre bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och bekämpa stölder kopplade till välfärdssystemen.

Uppdrag 6.

Utveckla det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft vid allvarlig kris. (KS, USAB och RÄN)

Det säkerhetspolitiska läget i vårt närområde har försämrats, och förmågan inom totalförsvaret behöver stärkas. Kommunens förmåga att verka under höjd beredskap behöver på flera sätt utvecklas. Civilförsvaret tar sin utgångspunkt i samhällets krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap samt under krig värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Förstärkningen av det civila försvaret är nära kopplat till utvecklingen inom krisberedskapen. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshandling och öka förmågan att hantera samhällsstörningar ska utvecklas. Kommunens arbete i frågorna ska minimera riskerna för skada på hälsa, miljö och egendom. Viktigt att kommunen bland annat genom rimliga inköp av lokalproducerade livsmedel säkerställer en lokal livsmedelsförsörjning som på en miniminivå kan försörja invånarna under minst en månad.

Kommunens förmåga att upprätthålla samhällets funktionalitet under kris och höjd beredskap innefattar civilt försvar, kontinuitetshantering och arbete med krisberedskap inom kommunens samhällsviktiga verksamheter. Den enskildes förmåga att kunna ta hand om sig själv och sina nära vid kriser bidrar mycket till att skapa trygghet. Klimatförändringarna ställer ökade krav på kommunens beredskap för värmeböljor, torka och översvämningar. Det finns även ett behov av beredskap för olyckor och utsläpp till luft och vatten samt larm om smitta som hotar människors hälsa inom kommunen. Kommunens kapacitet att undsätta den drabbade och lindra skador till följd av olyckor ska vara god och likvärdig i hela kommunen. Räddningstjänsten fortsätter att utvecklas genom ökat nationellt och regionalt samarbete. Att stärka den enskildes förmåga att undvika och hantera olyckor tillsammans med tillsynsverksamheten är avgörande för att skapa trygghet.

Uppdraga 7.

Implementera aktivt föreningsstöd till socioekonomiskt svaga barn och unga (KTN, UBN, IFN och KS)

Idrotts- kultur- och andra fritidsverksamheter stärker det psykiska välbefinnandet, demokratin och möjliggör värdefulla möten, kunskaper, upplevelser och integration. Barn och unga som tillhör socioekonomiskt svaga familjer ska erbjudas riktade stöd med medlemsavgifter för att kunna delta i värdeskapande föreningsaktiviteter. Tillsammans med Uppsalas omfattande föreningsliv ska tillgången till aktiviteter för barn och unga i anslutning till skoltid stärkas. Ett mer inkluderande föreningsliv stärker förutsättningarna för socioekonomiskt svaga familjers barn att bli delaktiga i lokalsamhället och minskar riskerna för att hamna i kriminella kretsars grepp.

Uppdrag 8.

Implementera krav på omfattande arbetsträning för långtidsarbetslösa med fullt försörjningsstöd som inte uppnår mätbara studieresultat. (KS, AMN, GSN, KTN, IFN, ÄN, Uppsalahem, Skolfastigheter samt övriga fastighetsbolag).

Trygghets- och ordningsgrupper med områdesvärdar är en funktion som utifrån hög närvaro, dag som kväll, i ett område kan bygga tillit och nätverk, men som också kan uppfylla flera syften utifrån miljö, ekonomi, renlighet och trivsel. Satsningarna innebär också nödvändiga och hälsofrämjande arbetsinsatser för långtidsarbetslösa. Så länge som kommunen har tusentals vuxna långtidsarbetslösa ska liknande arbetsuppgifter utföras av dessa invånare i utbyte mot försörjningsstöd, hyresbidrag, skolgång, omsorg, sjukvård med mera. Alla skattefinansierade verksamheter ska erbjudas att inkludera praktikanter från gruppen långtidsarbetslösa. Med fördel kan dessa personer förstärka skolan, omsorgsverksamheter, sjukvården, trivselinsatser i bostadsområden och föreningslivet och på sätt som kraftigt avlastar den fasta personalen, eller ideella krafter, från enkla arbetsuppgifter samt att lärare, sjukvårds- och omsorgspersonal kan ägna mer relationstid med dem de ska serva. . Insatser för att skapa bättre villkor för boende och ökat företagande på landsbygden är viktiga. Stärkta samverkansformer ska ske mellan offentliga, ideella och privata aktörer för att höja servicenivåerna på landsbygden. För att stärka denna ambition ska långtidsarbetslösa vara tillgängliga resurser för projekt som bygdens invånare prioriterat.

Finansiering av arbetsledning av inkluderingsjobbare ska säkras.

Befintliga bostadsområden ska renoveras och förtätas varsamt och med respekt för boende och befintliga miljöer. Arkitekturen ska i city följa Arkitekturpolicyn och kännetecknas av hög kvalitet och ett väl genomtänkt förhållningssätt. Utanför city måste mer pragmatism tillämpas kopplat till bygglövsärenden. Offentliga rum ska vara tillgängliga, säkra och trygga.

Kunskapssamhället och näringslivet

Uppsala har ett brett näringsliv, med globala styrkor inom kunskapsintensiva näringar såsom Life science, Clean tech, ICT och Gaming. Uppsala har också en stark ställning samt utvecklingspotential som evenemangs- och mötesstad. Företagsamma människors drivkrafter och etablerade företags expansionsvilja ska uppmuntras och med hög servicenivå stöttas. Uppsalas attraktionskraft ska förbättras för att stärka boendes stolthet samt för att locka besökare, kompetens, investeringar och nya företagsetableringar till Uppsala. Ännu bättre samarbeten med och mellan Uppsalas universitet ska bidra till att Uppsala långsiktigt kan försvara sin position som ett starkt och unikt kunskapssamhälle där en av våra viktigaste konkurrensmedel är alla lokala arenor för nätverksbyggande och gemensamma resultatfokuserade utvecklingsprojekt.

Trygg och säker kommun

Arbetet för ökad trygghet och säkerhet är till för att skydda människors liv och hälsa, samhällets funktionalitet, miljö, egendom, demokrati, rättssäkerhet samt främja känslan av trygghet hos de som bor, verkar och vistas i Uppsala. Att säkerställa ett tryggt gemensamt samhälle, i alla miljöer, är alla invånares gemensamma ansvar. Fastighetsägare, föreningsliv, näringsliv och olika nätverk som nattvandrare spelar alla en viktig roll i att engagera människor, skapa liv och rörelse, ge strukturer till ungdomars tillvaro och verka för integration. Dialoger och delaktighet, för att utbyta information och utvecklingsidéer, ska vara en naturlig del av arbetet. Otrygghet i det offentliga rummet kan innebära att människor aktivt undviker vissa områden eller platser. Denna typ av otrygghet kan leda till ändrade beteenden och riskerar att begränsa frihetskänslor och enskilda människors liv. Den fysiska miljön ska bidra till att förebygga otrygghet, brott samt till säkra skolmiljöer. Tillsammans med Uppsalas invånare, civilsamhället och näringsliv samarbetar kommunen med områdesutveckling genom samordnade insatser i olika stadsdelar och tätorter för att skapa ett tryggt och hållbart Uppsala. Flera satsningar görs, exempelvis stärker Uppsalahem sitt arbete med trygghetsfrämjande åtgärder i utsatta stadsdelar. Det är särskilt viktigt att återupprätta tryggheten för elever och lärare i skolmiljö. Skolan är många elevers och lärares arbetsmiljö som idag har allvarliga arbetsmiljöproblem.

Kultur, idrott och evenemang

Genom ett helhetsperspektiv för den fria tiden inom kultur, idrott och fritid ges alla invånare möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid i livets alla skeden. Aktiva fritidsverksamheter bidrar till social sammanhållning, trygghet, folkhälsa och livskvalitet. Att möjliggöra detta även för personer med funktionsnedsättning är viktigt. Ett starkt och fritt kulturliv är en förutsättning för ett variationsrikt och levande kulturutbud. Uppsalas unika tillgångar inom områden som rör mänskliga rättigheter, yttrandefrihet och fred ska bättre tas tillvara. Kommunen har ett bra samspel med civilsamhället som står för betydande insatser inom idrotts-, kultur- och det övriga fritidsutbudet. Aktivt kulturarvsarbete och offentlig gestaltning bidrar också till kommunens attraktivitet liksom ett utvecklat och tillgängligt konstmuseum. Föreningslivet ska mycket bättre än nu servas via digital tillgänglighet och användarvänliga ärendehanteringssystem 24/12/365 där snabb återkoppling om ärendestatus och vad som krävs för att ärenden ska komma framåt ska vara mätbart och tydliga exempel på kvalitetsdrivande indikatorer.

Uppsala ska utvecklas som idrotts- och kulturkommun.

Kommunens invånare ska ha god tillgång till grönska och friluftsliv, kultur och idrott. Det pågår byggnation av värdefulla arenor, lokaler och anläggningar för idrott och evenemang. Aktiviteter och anläggningar ska ha en geografisk spridning så att boende enkelt och hållbart ska kunna ta sig dit. Samverkan och effektiv lokalanvändning är ledord i utvecklingsarbetet. Idag är nyttjandegraden och hyresintäkterna på befintliga anläggningar oacceptabelt låga. Kommunen ska under planperioden särskilt stötta föreningar som är beredda att med egna medel bygga värdefulla anläggningar för till exempel cykelidrotten, gymnastiken, simning och multihallar för paraidrott. När det finns föreningar som trovärdigt kan säkerställa egen finansiering av liknande anläggningar och dess löpande drift måste kommunen mycket snabbare än nu tillhandahålla lämpliga markytor för liknande expolatering.

Villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Alla kommunens invånare ska leva med god tillgång till grönska, friluftsliv, kultur och idrott, det inkluderar även stadsbor.

Inriktningsmål 3.

Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Uppsala ska fortsätta att vara ett föredöme i miljö- och klimatomställningsarbetet. Samarbetet inom ramen för Uppsala Klimatprotokoll är av avgörande betydelse för att våra höga ambitioner ska förverkligas och särskilt viktig är kopplingen mellan forskning och kommersialiseringen av miljöteknik som minskar människans klimatavtryck. För att lyckas krävs kraftfulla insatser inom bland annat transporter, byggande, energi och livsmedel. När Uppsala växer skapas nya möjligheter för ekonomisk tillväxt. I Uppsala ska stad och land utvecklas tillsammans. För att göra detta klokt ska befintliga kollektivtrafikstråk och spår utnyttjas mycket bättre än nu och spårvägsprojektet i södra Uppsala stad skrotas. Genom att klokt sprida ut befolkningstillväxten och verksamhetsområden i hela kommunen säkerställer vi likvärdig tillgång till boende, arbete, kommunikationer, samhällsservice och offentliga platser i både stad och land. Stor hänsyn ska tas till rekreation, biologisk mångfald och vattenresurser. Bland annat därför ska den planerade höga exploateringen av Uppsala södra stad inte genomföras utan expansionstakten ska bromsas in och hela kommunen ska stärkas genom att detaljplanera till exempel i orter som har mycket goda kollektivtrafikförutsättningar som Storstora, Vattholma, Skyttorp, Vänge, Gunsta, Länna och Almunge. Luft- och livskvalitet ska förbättras i stadskärnan för att värna verksamheter och boende i city.

I fokus 2022–2024 – En attraktiv och miljövänlig stadsbyggnad

Genom samarbetet Uppsala Klimatprotokollet ska Uppsala öka takten i en affärs- miljö- och klimatdriven verksamhets- och affärsutveckling. Det lokala arbetet mot målet om en fossilbränslefri välfärdskommun till 2030 innebär en omställning av kommunorganisationens fordonspark, utveckling av hållbara transportlösningar samt en ökad samverkan med berörda aktörer. Kommunen ska fortsätta att bygga ut ett fossilfritt transportsystem och infrastruktur för gång, cykel, kollektivtrafik, bilar, biogas och vätgas. I kraftigt befolkade områden ska kapacitetsstarka bussystem erbjudas. Förutom trafiken finns en rad andra viktiga frågor när det gäller utsläppsminskningar inom Uppsalas geografiska område: fortsatt utbyggnad av solenergi och kretsloppslösningar, utfasning av fossil plast, användning av klimatsnåla bygg- och anläggningsmaterial och ekologiskt hållbart jordbruk är några exempel. En stor utmaning för att nå utsläppsmålen är att minska den negativa klimatpåverkan av konsumtion. Särskilt viktigt att generellt kraftigt minska matsvinnet i vårt samhälle.

Uppdrag 9.

Öka takten i klimatomställningen för att minska växtgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030. (KS och USAB)

Uppsala kommun och samarbetspartnerna inom Uppsala Klimatprotokoll har beslutat att öka takten i utvecklingsarbetet som gör att människans negativa påverkan på jordens klimat minskar. Växtgasutsläppen ska minska i linje med överenskomna höga ambitioner. De kommunala verksamheternas egen klimatpåverkan ska minska samtidigt som kommunen aktivt verkar för lägre påverkan bland Uppsalas alla invånare och företag. Kommunen ska satsa på smartare utnyttjande av befintliga infrastrukturer som spår, vägar och skolor, klimatpositiv energiförsörjning, utbyggnad av solenergi och hållbara transporter.

Uppdrag 10.

Motverka förluster av biologisk mångfald. (KS, PBN, GSN och Uppsala Vatten)

Uppsala kommun ska värka för att bevara den biologiska mångfalden. Uppsala har en hög utvecklingstakt, snabb befolkningsökning och en expanderande arbetsmarknad. Genomförandet av fler spår mellan Uppsala och Stockholm samt kapacitetsstark kollektivtrafik leder till fler arbetstillfällen, bostäder och förbättrad pendling. Avtalet med staten och Region Uppsala, det så kallade Uppsalapaketet, ska omförhandlas och expansionen av kommunen spridas ut och stärka alla delar längs befintliga goda kollektivtrafikstråk. Den hårda och snabba exploateringen av Uppsala södra stad som Uppsalapaketet innebär ska avbrytas. Uppsala ska växa i stråk, orter och vid knutpunkter, med närhet till såväl daglig service som en stark arbetsmarknad. Det skapar förutsättningar för en attraktiv och effektiv kollektivtrafik, hushållning av mark samt nyttjande av befintlig infrastruktur. En aktiv markpolitik ska ge förutsättningar för kommunens utveckling. En akut fråga i Uppsalas expansion är möjligheten att säkerställa kapacitet i elnätet och i vatten- och avloppssystemen, som samtidigt behöver moderniseras för att nå minskad vattenförbrukning och cirkularitet av näringsämnen. Uppsalas dricksvattenförsörjning ska stärkas genom en anslutning till Dalälven.

Hållbar utveckling av stad och landsbygd

Den höga utvecklingstakten ger goda möjligheter till förbättringar, men ställer också stora krav på en ansvarsfull och tydligt prioriterad utveckling som leder till socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara lösningar. Målet är ett robust samhälle och en god livsmiljö. Eftersom inte Uppsalapaketet lever upp till detta måste det omförhandlas och de planerade 33.000 nya bostäderna spridas ut klokt i hela kommunen samt med en utökad planperiod på minst 20 år, det vill säga till år 2070 istället för till år 2050.

Planeringen av nya bostadsområden i staden och på landsbygderna ska alltid ta hänsyn till behovet av inkludering och social infrastruktur. Genom innovation och nya lösningar vid byggande och förnyelse av bostäder skapas förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader. Vid ny- och ombyggnation ska hög energieffektivitet och klimatsmarta material alltid eftersträvas. Brandskyddet ska utvecklas för att möta behovet vid ett ökat byggande i trä. De sociala, ekonomiska och ekologiska konsekvenserna av olika alternativ ska alltid analyseras och vägleda beslut. Ökade ansträngningar ska göras för att skydda värdefull natur, skydda vårt grund- och dricksvatten.

Kommunen fortsätter att arbeta aktivt och systematiskt med klimatanpassning av samhället genom uppföljning av åtgärder i fysisk planering, tillståndsgivning och skyfallsplanering som syftar till att minska översvämningsrisken och lindra effekter av skyfall. Möjligheten att på ett enkelt, tryggt och hållbart sätt förflytta sig ska ha hög prioritet i all stads- och landsbygdsutveckling. I arbetet med hållbar mobilitet prioriteras gång, cykling och kollektivtrafik samt ökat samnyttjande eller delning av fordon och transporttjänster. Där kommunen erbjuder parkering ska laddinfrastrukturen för elbilar utökas och fler privata aktörer ska stimuleras att erbjuda möjlighet till laddning. Kommunen ska ge prioritet åt att efterfrågan på laddmöjlighet i mobilitetsanläggningar tillgodoses, samt på pendlarparkeringar och i bostadsområden där boendeparkering erbjuds av kommunen.

Arbetet med att öka andelen av invånare som regelbundet cyklar ska fortsätta. För att stimulera till mer cykling och nyttjande av nya trafikslagslösningar som elsparkcyklar måste ordnings stadgarna i kommunen tydligt reglera både cykel och elsparkcyklars användande i citymiljö. Villkoren för att leva, verka och bo i olika bygder och små tätorter skiljer sig från förhållandena i staden. Förutsättningar för mötesplatser, affärer, skolor, arbetsplatser och kommunikationer ska vara god även på Uppsalas landsbygder. Kommunen ska i samverkan med lantbruket verka för ökad produktionen av biogas.

Att främja det lokala näringslivet i hela kommunen, ökad bredbandstäckning och upprätthållande av service skapar förutsättningar för att Uppsala blir en av Sveriges bästa landsbygdskommuner.

Säker tillgång till dricksvatten

Dricksvatten är det viktigaste livsmedlet och säkringen av nuvarande och framtida dricksvattentäkter är överordnat i stort sett all annan planering. EU:s ramdirektiv för vatten innebär att god status ska uppnås för yt- och grundvatten, någonting som är särskilt viktigt i Uppsalaåsen. Nytt kunskapsunderlag och nya riktlinjer vägleder nu arbetet med att undvika negativ påverkan på grundvattenresursen i åsen. Uppsalas ska säkra Uppsalaåsens och Vattholmaåsens funktion som naturligt dricksvattenfilter. Uppsala kommun ska påbörja arbetet för att stärka dricksvattenförsörjningen genom en koppling till Dalälven för att säkra den allmänna dricksvattenförsörjningen och kraftigt förbättra möjligheterna för klok bostadsexploatering i Uppsala kommuns västra och norra delar.

Ren luft och giftfri miljö

Luftföroreningar orsakar betydande negativa effekter på människors hälsa och miljön. Vägtrafiken är den dominerande källan till utsläpp av kväveoxider och partikelutsläpp (PM10) i Uppsala kommun. Luftkvaliteten på särskilt utsatta gator måste förbättras. Uppsala kommun ska kräva av Region Uppsala att de vidtar nödvändiga förbättringar av bussflottan för att minska problemen med partiklar i citymiljö. Kommunen ska kräva av region Uppsala att de ställer om bussparken som trafikerar city från Euro-klass 5 till Euro-klass 6 fordon. Omställningen mot en mer elektrifierad bilflotta kommer också ha en positiv effekt. Arbetet med att minska förbrukningen av plast och helt få bort icke förnybar plast ska fortsätta samtidigt som återanvändning, återvinning och fastighetsnära hämtning av avfall förbättras.

Att få bort föroreningar från mark- och grundvatten är en prioriterad fråga, inte minst föroreningarna av PFAS i Uppsalaåsen. Arbetet med att få staten att ta sitt ansvar för farliga utsläpp kopplade till Försvarets verksamheter ska fortsätta.

Inriktningsmål 4.

Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Företagsamhet, innovation, ständiga förbättringar och god folkhälsa ska bygga ett hållbart och generellt välmående Uppsala. God hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Idrott, fritid och kultur utgör en starkt bidragande faktor för folkhälsa och livskvalitet. Det förbyggande arbetet för att främja psykisk hälsa ska stärkas. Utifrån ett inkluderande förhållningssätt ska klyftorna mellan människor och områden minska. Uppsala är en öppen, jämställd och solidarisk kommun som berikas av mångfald och tar ansvar för en framgångsrik integration. Att investera i barns utveckling är en av de viktigaste vägarna till social hållbarhet och minskade skillnader i hälsa och utbildning. Barnets bästa ska prioriteras.

I fokus 2022–2024 – Trygghet

Ökad psykisk ohälsa och tillgången till droger tillsammans med en samhällsutveckling mot ökad polarisering, medför att människor i större utsträckning än tidigare riskerar att hamna i utanförskap, missbruk och kriminalitet. För att förebygga, förhindra och stävja social oro och missbruk samt ungas kriminalitet krävs ett ännu mer samordnat arbete tillsammans med Polisen, Region Uppsala, andra myndigheter och civilsamhället.

Uppdrag 11.

Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap. (KS, AMN, SCN och USAB)

Integration ska främjas genom att stötta fler nyanlända att klara av skolan och etablera sig på arbetsmarknaden. Kommunen vill med arbetslinjen understryka arbetets värde. Utanförskapet ska brytas och integrationen förbättras. Grundläggande för en chans på den svenska arbetsmarknaden är att man lär sig svenska eller åtminstone bra engelska. Försörjningsstödet ska bland annat därför kopplas till mätbara kunskapsresultat i svenska. När långtidsarbetslösheten stiger försvåras möjligheten för nyanlända att etablera sig på arbetsmarknaden. Nyanlända, och de som har varit i utanförskap under lång tid, måste delta i utbildningsprogram eller arbetsträning med mätbara resultatkrav. Kommunen ska verka för att den ideella sektorn får en mer betydande roll i integrationsarbetet med särskilt fokus på utrikes födda flickor och kvinnor. Kommunen ska också verka för att fler barn till utrikes födda ska gå i förskola. Det är idag en oacceptabel ordning att barn födda i Sverige börjar grundskolan utan kunskaper i svenska.

Uppdrag 12.

Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa. (KS, UBN, SCN, IFN och KTN)

Den psykiska ohälsan riskerar att öka som en effekt av coronapandemin och ett otryggare samhälle. Det finns risk för ökad oro, ångest och depression, framför allt i grupper som lever under utsatta sociala och ekonomiska förhållanden. Även bland barn och unga finns tendenser till ökad psykisk ohälsa. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Kommunen behöver fokusera på förebyggande åtgärder, samverka med Region Uppsala och ge extra stöd till utsatta grupper.

Uppdrag 13.

Förbättra trafiksäkerheten för barn som går och cyklar till förskola och skola genom framtagande av riktlinjer för hämta-och lämnafunktion. (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, KTN och IFN)

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till och ifrån förskola och skola. Om barn kan gå och cykla tryggt är det bra för miljö och hälsa. Det ökar också barns frihet. Uppsala kommun ska förbättra trafikmiljön kring förskolor och skolor och utarbeta riktlinjer för hämta- och lämnafunktion vid skolor och förskolor för att med tillräcklig geografisk distans säkerställa trafiksäkerheten för barn som går och cyklar till skolan.

Ett socialt hållbart samhälle utan droger

Social hållbarhet syftar till att utjämna skillnader i Uppsalabornas levnadsvillkor, motverka segregation och fattigdom samt erbjuda välfärdstjänster av hög kvalitet. Alla ska erbjudas en livsmiljö där de kan växa, utvecklas och må bra oavsett individuella förutsättningar. Uppsalas invånare har generellt sett ett bra välmående jämfört med andra kommuner men det finns en allt större andel socioekonomiskt svaga i komplexa kulturella sammanhang. Många fler Uppsalabor måste bli självförsörjande. Särskilt barn och unga i socioekonomiskt svaga hushåll ska uppmuntras och få stöd att bli föreningsaktiva. Växande problem med droganvändande och drogförsäljning på våra skolor måste bättre motverkas.

Alla ska känna sig välkomna och inkluderade i kommunens verksamheter.

I Uppsala ska barn och unga ha en god och trygg uppväxtmiljö som präglas av framtidstro och samhörighet. Unga personer i riskzon ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Kommunen ska fortsätta samarbeta med Polisen mot målgruppen unga med riktade insatser mot till exempel narkotika. Det förebygger droghandel, kriminalitet och en framtida marginalisering. Det bidrar också till ökad trygghet. Nya och innovativa arbetssätt och samarbeten testas, bland annat genom att kommunen deltar i ett projekt inom Waste water monitoring som spårar narkotika i avloppsprover.

Främja psykisk hälsa och välmående

En god psykisk hälsa är väsentlig för alla aspekter i livet: skola, arbete, fritid, familjerelationer och för den fysiska hälsan. Det gäller gammal som ung. Psykisk ohälsa är dock ett utbrett och växande folkhälsoproblem. Det finns många olika förklaringar som kan härledas till bland annat levnadsvanor, arbetsmiljö, sociala medier, ökad grov kriminalitet och andra förändringar i vår samhällsutveckling. Det finns tydliga skillnader i psykisk ohälsa kopplade till socioekonomiska faktorer. Det finns också tydliga skillnader kopplat till kön. Barn och unga mår allt sämre. Orsakerna till den ökande psykiska ohälsan hos unga är komplexa och kräver nya metoder för att motverkas. Kommunen ska arbeta förbyggande för att främja psykisk hälsa hos barn och unga. Många äldre lider också av psykisk ohälsa. För att främja psykisk hälsa och välmående bland invånarna ska kommunen bland annat stärka samarbetet med Region Uppsala, civilsamhället och akademien. Syfte med samverkan är att utveckla kunskap och nya metoder som motverkar psykisk ohälsa.

Barnets bästa i främsta rummet

Den 1 januari 2020 blev FN:s konvention om barns rättigheter svensk lagstiftning. Kommunens arbete ska utgå från barnkonventionens fyra huvudprinciper som handlar om alla barns lika värde och rättigheter (artikel 2), att vid alla beslut som rör barn ska i första hand beaktas det som bedöms vara barnets bästa (artikel 3), varje barns rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6) samt barnets rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet (artikel 12). Barn och ungdomar i skolålder är en av de grupper som de senaste åren ökat i antal och förväntas fortsätta öka under planperioden, vilket märks inte minst i ökningen av antalet orosanmälningar för barn och unga.

Kommunen ska utveckla ett inkluderande och demokratiskt samhälle där alla människor kan nå sin fulla potential.

Vi måste mycket bättre än nu inkludera invånarna i beslutsfattande som berör dem och decentralisera så mycket makt som möjligt för att främja ett löpande förbättringsarbete. Invandrades kompetenser måste tas till vara mycket bättre än hittills och alla ska snabbt erbjudas mätbara utbildningar eller mätbara arbetsinsatser i utbyte mot de rättigheter alla har i vårt samhälle. Jämställdheten bland invandrare måste särskilt stärkas. Hedersförtryck, intolerans och extremism ska bekämpas. Etableringstiden ska minskas steg för steg för både kvinnor och män. Samarbetet med Arbetsförmedlingen, näringslivet och civilsamhället i Uppsala ska stärkas för att förbättra integrationen och snabba på nyanländas inträde på arbetsmarknaden. Många av kommunens nyanlända är i stort behov av utbildning. En förutsättning för att kunna tillgodogöra sig utbildning och annat stöd, och bli självförsörjande, är en trygg boendesituation. Att tidigt lära sig svenska och ta steget in på arbetsmarknaden är vägen till en snabbare och bättre integration i det svenska samhället. Med tydliga krav på språkinläring, arbete eller att delta i aktiviteter som leder till arbete eller studier ska det göra att integrationen i Uppsala blir bättre och går mycket snabbare.

Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Uppsala kommun ska främja ett ökat utbud av arbetstillfällen och bostäder som möter den förväntade befolkningsökningen. För att kunna dra nytta av möjligheterna när vi blir fler och förbättra den goda livsmiljön ska kommunen årligen skapa förutsättningar för att det byggs 1000 till 2000 nya bostäder och skapas 1800 nya arbetsplatser. En väl fungerande arbetsmarknad bidrar till den attraktiva och trygga staden. I Uppsala ska alla bidra och fler invånare ska komma i arbete. Ingen ska kunna leva långvarigt på försörjningsstöd utan mätbara motkrav i form av studieresultat eller mätbara arbetsinsatser kopplade till inkluderingsjobb. I samverkan med bland andra universiteten ska de kunskapsintensiva branscherna utvecklas, vilket ger förutsättningar för utveckling av bygg-, service- och tjänstenärings. Stödet för personer som står långt från arbetsmarknaden ska utvecklas.

I fokus 2022–2024 – Jobb och företagande

Uppsalas befolkningstillväxt ska drivas av ett ökat antal nya arbetstillfällen och ett ansvarsfullt barnafödande. Fokus ska vara på att många fler lokala arbetstillfällen skapas årligen samt att uppnå balans mellan dag- och nattbefolkning. Minst hälften av dessa nya jobb behöver komma från de kunskapsintensiva och exportinriktade branscherna som stärker den lokala köpkraften. De befintliga medelstora och stora företagen är draglok för tillväxten av kommunens totala arbetsmarknad och en viktig förutsättning för utveckling av övriga näringar som bygg-, service- och tjänstenärings. Kommunen måste mycket bättre än hittills förbättra sina arbetsprocesser och sin tillgänglighet för att skyndsamt stötta företag som vill expandera eller etablera sig i Uppsala. Kommunen måste också börja reservera delar av det kommunala bostadsbeståndet för inflyttande arbetskraft. Det återstartade Näringslivsrådet får en central betydelse för att vi ska lyckas med detta viktiga förbättringsarbete.

Uppdrag 14.

Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter. (KS, OSN och USAB)

Uppsala ska vara ett bra samhälle att leva i även om man har en funktionsnedsättning. Individens egna resurser ska tas till vara. Kommunen ska analysera vilka hinder och möjligheter som finns idag, och förbättra förutsättningarna för att kommunens verksamheter kan anställa fler med funktionsnedsättning.

Uppdrag 15.

Förbättra möjligheten till anställning för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. (KS och AMN)

För att fler ska komma i arbete krävs många växande företag som är villiga att anställa. Många av dagens arbetslösa saknar de kunskaper och erfarenheter som idag krävs på arbetsmarknaden. Arbets sökande ska få möjlighet att skaffa sig kunskaper och erfarenheter som efterfrågas på arbetsmarknaden. Tydliga krav på mätbara utbildnings- eller arbetsträningsinsatser ska ställas. Näringslivets kompetensförsörjning ska bland annat underlättas genom att kommunen kraftigt effektiviseras och fokuseras på sin kärnverksamhet. Genom att effektivisera bort många funktioner inom kommunen kan dessa kompetenser istället stärka vårt lokala eller regionala näringsliv som har problem att hitta kvalificerade medarbetare. Även genom att kommunen stärker de praktiska utbildningsprogrammen stärks hela Uppsala. Alla ska alltid uppmuntras att starta och driva företag. För att bryta utanförskapet och bidragsberoendet för människor som står längre ifrån arbetsmarknaden, och som har svårt att komma in, ska fokus ligga på mätbar omskolning och vidareutbildning i digitala färdigheter för att öka invånarnas attraktivitet vid jobbansökan.

Uppdrag 16.

Stärk kommunens förmåga att förebygga och bryta behov av försörjningsstöd och en växande boendesegregation. (KS, AMN och Uppsalahem)

Vilket område en person växer upp i, med en viss övergripande socioekonomisk status, påverkar individers hälsa, utbildningsnivå och framtid på arbetsmarknaden. Det kan även ha betydelse för inkomstnivå, arbetslöshet och behov av ekonomiskt bistånd. Några orsaker till segregationen är den geografiska fördelningen av hyresrätter och bostadsrätter, vilken tillgång olika samhällsgrupper har till de olika bostadstyperna samt individers sociala förutsättningar, preferenser och val. En längre tids invandring och EBO-lagstiftningen har också medfört att många invandrade flyttat till områden där tidigare landsmän bor och i många fall lever dessa personer mycket trångt. Genom att bättre försöka minska boendesegregationen kan skillnader mellan individer och dess möjligheter att lyckas i samhället utjämnas. Kommunens verksamheter ska bland annat i större utsträckning samverka kring bostäder i nyproduktionsområden, se över villkoren för uthyrning samt fördelningen av sociala bostäder. Det mest centrala för att motverka segregation och växande utanförskapsproblematik är att kraftigt minska antalet vuxna invånare som inte är självförsörjande.

Uppdrag 17.

Reservera andel av hyresbeståndet till arbetsgivares behov av inflyttad arbetskraft. (KS, Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling)

Bostäder för alla

Bostadsbristen i Uppsala är fortsatt hög. Många, särskilt unga och låginkomsttagare, har svårt att hitta en bostad. Många arbetsgivare uttrycker rekryteringsproblem på grund av dålig tillgång till rimligt prisvärda hyresbostäder. Uppsala ska växa på ett socialt hållbart sätt med blandade boendeformer som motverkar bostadssegregation och växande utanförskapsområden. Genom innovation och nya lösningar vid byggande och förnyelse av bostäder skapas förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader och som gör att fler ska kunna finna en bostad som passar deras livssituation. Runt 30 procent av bostäderna som byggs i Uppsala ska vara hyresrätter. Över 30 procent av dessa ska ha en relativt lägre hyra för att skapa en mer flexibel bostadsmarknad och möjliggöra för fler att skaffa ett eget boende. Uppsala ska möjliggöra för ett bostadsbyggande om 1000–2000 nya bostäder per år. För att säkerställa denna ambitionsnivå bör minst hälften av de byggda bostäderna finnas i projekt som inkluderar kommunkoncernens mark. Överskott från försäljning av kommunal mark bidrar till finansiering av nödvändiga följdinvesteringar av bostadsbyggandet som olika typer av anläggningar för nödvändiga samhällsfunktioner och mer plats och utveckling av goda verksamhetsmiljöer för ett breddat näringsliv och 1800 nya jobb per år. För att underlätta för arbetskraftsinvandring ska 10 procent av tillgängliga hyresbostäder reserveras till en särskild kö för arbetskraftsinvandrare och administreras genom arbetsgivare och kommunens bostadsförmedlingsbolag.

Bostäder riktade till unga, äldre och personer med särskilda behov

Ungas etablering på bostadsmarknaden underlättas genom fler ungdoms- och studentbostäder samt andra boendelösningar så som kompiskontrakt. Utbudet av bostäder för äldre ska öka genom fler servicebostäder med gemensamhetslokaler. Även det ökande behovet av LSS-bostäder ska tillgodoses. Kommunens bostadssociala ansvar ska utvecklas med mer flexibla och kostnadseffektiva lösningar genom att etablera och utveckla en fungerande boendekedja för sociala bostäder på kort och lång sikt. Uppsala kommun ansvarar för att förse bostad till de personer som blir beviljade boendeinsatser till följd av olika lagrum. Det behövs fler boendelösningar och boendeformer för alla grupper inom vård och omsorgsområdet och bostads- och lokalbristen är i sammanhanget en utmaning. Det finns samtidigt ett behov av att stärka möjligheterna för individen att kunna ställa om till ett mer tillgänglighetsanpassat boende på den ordinarie bostadsmarknaden.

I Uppsala ska alla bidra

Företagande, företagsamhet, kreativitet, livslångt lärande och arbete är det som bygger Uppsalas gemensamma välbefinnande och ger individer ekonomisk frihet och möjlighet att utvecklas. Därför ska alla som kan jobba också jobba. Arbetslösheten i Sverige och Uppsala ökade under våren 2020 och ligger på höga nivåer. Långtidsarbetslösheten har fortsatt ökat vilket gör det än svårare för personer med svag förankring på arbetsmarknaden att få ett arbete. Kommunens arbetslinje stärks och långtidsarbetslösheten motverkas genom till exempel kommungemensamt arbete med inkluderingsjobb, praktikplatser, och sommarjobb, förebyggande arbete mot ungdomsarbetslöshet och utvecklat samarbete med branscher i behov av arbetskraft. Utbildning och aktiva arbetsmarknadsinsatser spelar en viktig roll att komma tillrätta med såväl arbetslöshet som brist på arbetskraft. Utbildningar och arbetsmarknadsinsatser ska utvecklas i samverkan med näringslivet, Arbetsförmedlingen och civilsamhället. Som arbetsgivare ska kommunen agera som förebild för en inkluderande arbetsmarknad.

Inriktningsmål 5.

Uppsalas alla barn och elever ska nå sin bildningspotential, klara sin utbildning och slutföra en gymnasieexamen

En utbildning av god kvalitet ger ökad kunskap för alla och är en av de viktigaste grunderna för välbefinnande, hälsa och jämlikhet. Utbildningen och lärandet ska utgå från vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. All utbildning ska främja och utveckla värderingar, kunskaper och färdigheter som bidrar till hållbar utveckling. En tillgänglig och flexibel vuxenutbildning bidrar till nyanländas integration och möjligheter på arbetsmarknaden. Utbildningen ska ge barn och elever förutsättningar att minst nå kunskapskraven och nå gymnasieexamen. För att lyckas ges elever förutsättningar att tillgodogöra sig utbildning genom att deras utveckling och lärande stimuleras i en trygg miljö under hela utbildningskedjan, från förskola till gymnasium. Varje barn ska ges rätt stöd och stimulans i sitt lärande. Förväntningarna på varje elev att nå sin fulla potential ska vara höga. Grundskolan och gymnasieskolan ska uppmuntra eleverna till ett livslångt lärande och en ständig utvecklingsvilja. Det leder till en bättre enskild livskvalitet, minskade kunskapsklyftor och generellt goda utbildningsresultat.

I fokus 2022–2024 – En skola som ger alla våra barn och unga bättre kunskaper

Alla barn och elever ska, oavsett sociala och ekonomiska hemförhållanden eller funktionsnedsättningar, ges goda förutsättningar för en bra skolgång. Miljön i förskolor, grundskolor och gymnasieskolor ska vara trygg och präglas av studiero. Varje barn och elev ska ges stöd och utmaningar för att nå sin fulla potential och lämna gymnasieskolan med de kunskaper som krävs för fortsatta studier eller för arbete. Det arbetet påbörjas redan i förskolan. Det innebär att alla medarbetare i Uppsalas förskolor och övriga skolor har ett gemensamt ansvar för framgången i gymnasieskolan och gymnasiesärskolan. Det behöver också finnas ett starkt och integrerat samarbete mellan verksamheter som arbetar med barn och unga. Kunskapsresultaten ska förbättras när det gäller andelen elever som blir behöriga till gymnasiet efter årskurs 9. Insatserna för att särskilt och bättre hjälpa barn med neuropsykiatriska funktionshinder ska stärkas. För att höja kunskapsresultaten behöver lärarna få fokusera på sitt kärnuppdrag och avlastas från allt annat som inte handlar om deras läraruppdrag. Det är en oacceptabel ordning att lärdomsstaden Uppsala idag rankas på plats 216 av 290 kommuner av Lärarförbundet som bästa skolkommun. För att kraftigt höja kunskapsresultaten, och kraftigt förbättra skolans arbetsmiljö, ska stödet till de 25 procenten med sämst skolresultat, eller kraftigt studiefrånvaro, stärkas.

I fokus 2022–2024 – Trygghet och resultatorienterat integrationsarbete

Barn och elever ska känna sig trygga i förskola och skola. Nolltolerans mot brott gäller. Förskolan och skolan stärker elevernas förmåga att använda sina kunskaper som invånare i ett demokratiskt samhälle. Genom att aktivt och medvetet arbeta med och stimulera eleverna att omfatta vårt samhälles gemensamma värderingar, kring bland annat respekt för och omsorg om såväl individer, närmiljön som miljön i ett vidare perspektiv, är skolan ett viktigt verktyg för att öka tryggheten och välståndsbygget i samhället.

Uppdrag 18.

Stärk likvärdigheten och höj kunskapsresultaten i förskolan, förskoleklass, grundskolor och fritidshem, fritidsklubb och gymnasium. (UBN och KTN)

Skolan ska vara likvärdig och alla elever har enligt Skollagen rätt till en utbildning av hög kvalitet. Skolan ska dessutom arbeta för att kompensera för elevers olika bakgrund och förutsättningar. För att stärka likvärdigheten och för att alla elever ska få en utbildning av hög kvalitet behöver kommunen göra fördjupade analyser för att rikta resurser utifrån lokala förutsättningar och identifierade behov. Likvärdigheten ska stärkas både inom och mellan skolor.

Uppdrag 19.

Säkerställ att fler barn till utrikes födda föräldrar går på förskola, fritidshem och fritidsklubb. (UBN, AMN och KTN)

Att gå i förskola, fritidshem och fritidsklubb lägger en bra grund för integration och en framtida etablering på arbetsmarknaden. De bidrar till att förbättra förutsättningarna för bra kunskapsresultat i skolan, särskilt för barn till föräldrar med lägre utbildning och barn med utrikes födda föräldrar. När barnen går i förskolan skapas även möjlighet för föräldrar att studera eller arbeta vilket i sin tur främjar etablering. Kommunen behöver identifiera varför inte fler utrikes födda barn går på förskola, fritidshem och fritidsklubb och vidta åtgärder för att åstadkomma en förändring. Det är en oacceptabel ordning att vi idag har barn som är födda i Sverige men som inte kan svenska när de börjar i grundskolan.

Uppdrag 20.

Utveckla samverkan avseende elever med stort stödbehov. (UBN, SCN och OSN)

En god samverkan mellan olika delar av kommunen är en framgångsfaktor för att skapa ett starkt och effektivt skyddsnät för barn och unga med stort stödbehov. Samverkan, metoder och finansieringsmodeller måste utvecklas för att förbättra förutsättningarna för att barn och unga ska få ett effektivare stöd. Samtliga lärare ska kopplat till sin vidareutbildning lära sig metodiker för att bättre stötta barn och unga med neuropsykiatriska funktionshinder. Specialskolor ska stärkas och elevplatser för barn med särskilda behov ska kraftigt öka.

Uppdrag 21.

Stärk studieron och elevers upplevelse av trygghet i och omkring skolan. (KS, UBN, KTN, SCN, IFN och AMN)

Trygghet och studiero är centralt för hur väl elever lyckas nå sina utbildningsmål. Varje elev ska respekteras och välkomnas utifrån sina unika förutsättningar. Digitala verktyg för lärande och möjligheten för distansundervisning ska bättre komplettera den viktiga fysiska lärarledda undervisningen för att bättre kunna möta enskilda elevers särskilda behov. Det kräver ett bättre systematiskt arbete för att störande inslag i undervisningsmiljön ska minimeras så att eleverna kan fokusera på lärandet. För att bättre motverka skolfrånvaro ska skolledningen få bättre stöd med att skapa en trygg och säker skolmiljö och fritid som är fri från trakasserier, mobbing, narkotika, hot och våld. Rollen som säkerhetssamordnare ska säkerställas på alla skolor. Arbetssättet med socialarbetare i skolan ska fortsätta att spridas till fler skolor för att ge barn och unga i riskzon tidiga och samordnade insatser. Olika modeller för finansiering ska undersökas. Nolltolerans mot brott och löpande polisnärvaro ska bidra till måluppfyllelsen.

Uppdrag 22.

Höjd kvalitet och krav på mätbara minimieresultat inom vuxen- och SFI-utbildningen och stärkt folkhälsa. (KS, AMN och SCN)

Goda kunskaper i svenska språket är mycket viktigt för att påskynda integrationen i ett samhälle. Det är många gånger en förutsättning för jobb och etablering på arbetsmarknaden. För att säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen behöver praktiska utbildningar bättre utformas utifrån arbetsmarknadens behov av arbetskraft. Det ska vara attraktivt att studera såväl svenska för invandrare (SFI) och inom vuxenutbildningen. Fullföljd utbildning ska möta de stora rekryteringsbehov som finns inom offentlig sektor och i det privata näringslivet. Branschråd ska skapas kopplade till de kompetenser där kompetensbristen är störst och råden ska ha starka mandat att påverka innehållet i de praktiska utbildningarna.

En lyckad skolgång

En lyckad skolgång är grunden för människors möjlighet till egen försörjning och att utvecklas som självständiga individer. En lyckad skolgång är också grunden för Uppsalas tillväxt och konkurrenskraft. Att prioritera resurser för att höja skolresultaten och att lyfta de förskolor och skolor som har sämre resultat är den kraftfullaste åtgärd som kan vidtas för en likvärdig skola. Bättre prioriteringar ska göras för hur begränsade resurser ska fördelas mellan förskolor och skolor, strategisk kompetensförsörjning samt åtgärder för att minska skolsegregationen. Samarbetet mellan alla verksamheter som arbetar för barn och unga ska stärkas för att möta barns och ungas behov utanför skoltid samt vara ett skyddsnät för barn och unga som riskerar att fara illa. Ett stärkt stadsdels- och bygdeengagemang ska det områdesorienterade arbetet. För att klara kunskapsmålen är det viktigt att barn och elever hälsa är god. En fortsatt utveckling av elevhälsans hälsofrämjande och förebyggande arbete är mycket prioriterat. Mer fysiska aktiviteter som inslag i skolans pedagogik samt läxor i fysiska aktiviteter kan starkt bidra till att minska växande problematik med övervikt och fetma samt kraftigt stärka inlärningsförmågan. Aktivitetsbidrag till barn och unga i socioekonomiskt svaga familjer samt inkluderingsjobbare ska bidra till bättre inkludering och förbättrade studieresultat.

Alla ska ha tillgång till en bra skola

I Uppsala ska man kunna vara trygg med att det finns en bra förskola och skola i närheten av bostaden. Det medför ett behov av att under de närmaste åren utöka antalet platser i förskola med cirka 500 platser och i grundskola med cirka 1500 platser. I det arbetet behöver kommunens ansvariga för lokalförsörjning, kommunens hyressättningsmodell och samarbetet med andra aktörer förbättras för att säkerställa att ökade hyresnivåer inte tränger ut skolans behov av övriga resurser. Viktigt att Skolfastighetsbolaget och UBN enas om lokallösningar som snabbt kan anpassas för alternativ användning när mängden elever minskar. Elever och föräldrar ska fritt kunna välja skola. Uppsala fortsätter utveckla skolvalet för att kunna tillgodose önskemål i så hög utsträckning som möjligt. Kommunala skolor och fristående skolor ska behandlas likvärdigt. Inga skattemedel ska finansiera skolor som drivs av religiösa huvudmän. För att lyckas att bryta utvecklingen mot ökad segregation och polarisering ska enbart sekulära skolor accepteras.

Vuxenutbildning för livslångt lärande

Vuxenutbildningen ska ge förutsättningar för ett livslångt lärande, god livskvalitet och minskade kunskapsklyftor. Vuxenutbildningen ska även tillgodose arbetsmarknadens och samhällets krav på efterfrågad kompetens. Det breda utbudet av kurser och yrkesutbildningar, för både unga och vuxna, behövs för att säkra kompetensförsörjningen inom bristyrken. Med integrerade språk- och yrkesutbildningar där yrkeskurser och svenska språket kombineras kan nyanlända genom vuxenutbildningen ges bra förutsättningar att komma in på arbetsmarknaden. Vuxenutbildningen ska alltid vara tillgänglig för personer som tidigare valt studieinriktningar som kräver kompletteringar för att förverkliga nya framtida yrkesambitioner.

Inriktningsmål 6.

Uppsala ska vara en attraktiv kommun för alla åldrar och invånare med funktionsnedsättningar ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Uppsalas invånare har möjlighet till ett aktivt liv. Invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet. Alla har rätten att bestämma över sitt liv och styra sin vardag. Stöd, vård och omsorg har god kvalitet och utformas utifrån individens behov och förutsättningar. Grupper som har störst behov beaktas särskilt och skyddet för utsatta barn ska stärkas. Uppsala ska vara en attraktiv kommun för alla åldrar. En fristående Äldreombudsman ska återinrättas som med stor personlig integritet ska bevaka kvalitetsbrister kopplat till äldres välmående inom Uppsala kommun. Samarbetet med pensionärsorganisationerna ska stärkas. Äldreomsorgen ska hålla en hög kvalitet och därigenom kännas trygg för Uppsalas äldre i behov av omsorg och deras anhöriga. Det ska finnas valfrihet för äldre att välja utförare av omsorg, samtidigt som kvaliteten alltid ska säkerställas. Kvaliteten inom äldreomsorgen ska stå i fokus, både i egen och i upphandlad verksamhet. Tillgänglighetsskapande åtgärder i kommunens bostadsområden minskar behovet av särskilda boendeformer. Samtidigt måste tillgängligheten till servicebostäder och särskilda boenden stärkas. Kommunen måste aktivare stötta byggprojekt för servicebostäder för äldre och kraven för att få tillgång till särskilt boende för äldre måste bli rimligare.

Uppdrag 23.

Implementera bättre metoder för språkundervisning och språkmentorer för att säkerställa nödvändiga kunskaper i svenska språket för anställda inom vård och omsorg. (ÄLN, OSN och AMN)

Invånare som får omsorgs- och vård ska vara trygga i att kunna prata svenska med omsorgs- och vårdpersonal som är skattefinansierade. Genom att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket för omsorgs- och vårdgivare förbättras brukarbemötandet och patientsäkerheten. Bättre metoder ska utvecklas för att säkerställa tillräckliga språkkunskaper i svenska språket bland medarbetare inom vård och omsorg, oavsett huvudman. Det kan till exempel handla om arbetsplatsnära språkundervisning och språkmentorer. Undervisningen i svenska för invandrare, SFI, måste bli mycket bättre än nu. Utbildningen måste mycket bättre än nu anpassas till elevernas förutsättningar och effektivare metoder krävs för praktisk träning mellan lektionstillfällen. Invånare som deltar i dessa program och som lever på försörjningsstöd måste få tydliga förväntade kunskapskrav som ska uppnås för att försörjningsstödet ska erhållas.

Uppdrag 24.

Utveckla bättre samverkan för att säkerställa att rätt insatser skyndsamt ges till barn och unga i behov av stöd. (SCN och OSN)

Behov hos barn och unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar ska fångas upp tidigt och utformas så att det svarar mot varje individs unika behov. Barn och unga ska få insatser enligt rätt lagstiftning och uppleva sömlösa övergångar från utredning till beslut, insats eller behandling. Kompetens ska delas mellan kommunens organisatoriska delar och ett gemensamt ansvar ska tas för att säkra att inget barn faller mellan stolarna. Den utvecklade samverkan ska bidra till bättre kontinuitet för barn och unga med komplexa stödbehov för att säkerställa att de får rätt stöd från rätt instans vid rätt tillfälle. Barn som föds in i kända kriminella familjesammanhang ska tidigt följas av socialtjänsten och skyndsamt omhändertas så fort som rimliga skäl för det uppstår, barnens bästa ska prioriteras.

Uppdrag 25.

Stärka livskvaliteten och möjligheten att åldras på egna villkor genom en stärkt grundbemanning och främjande av digital inkludering. (ÄLN, OSN och KTN)

Välbefinnande och hälsa är två viktiga faktorer som påverkar vår livskvalitet. Försämrad syn, hörsel eller rörlighet medför minskad möjlighet till sociala aktiviteter och annat som tidigare skapat mening i livet. Den snabba digitala utvecklingen har också medfört ett utanförskap för många äldre där sociala gemenskaper går förlorade. Ofrivillig ensamhet ökar risken för isolering, nedsatt hälsa, demenssjukdomar och psykisk ohälsa, något som förekommer hos många äldre. Det är därför viktigt att äldreomsorgen genom en högre grundbemanning skapar möjligheter till samvaro, gemenskap och erbjuder stöd som bidrar till en meningsfull vardag. Uppsala ska motverka ofrivillig ensamhet hos äldre inom äldreomsorgen tillsammans med en bred satsning för att fler äldre ska få ta del av den digitala utvecklingen. Inkluderingsjobbarna ska ställas till äldreomsorgens förfogande som extraresurser och bidra till en bättre service om brukare inom hemtjänsten, serviceboenden och särskilt boende så önskar.

Uppdrag 26.

Utreda och införa en service till personer med funktionsnedsättningar som möjliggör flytt till serviceboende. (OMN och ÄN)

Personer med funktionsnedsättning eller starkt behov av att bryta ensamhet ska ges bättre möjlighet att leva och bo i en bostad som är anpassad för människor som på många sätt är aktiva i samhället.

Ökade behov

Den demografiska strukturen, bland annat åldersstrukturen, i Uppsala kommun förändras påtagligt de kommande åren. Antalet barn och ungdomar i skolåldern förväntas öka, men det är i den äldsta åldersgruppen (80+ år) som den största procentuella ökningen sker. Samhällsutveckling och förändrad demografi ställer höga krav på förändrade arbetsprocesser, modernare arbetsverktyg och nya insatsformer. Fler människor överlever sjukdomar och trauman tack vare den medicinska utvecklingen. Det innebär att fler invånare lever med funktionsnedsättning och multisjukdomar efter behandlad sjukdom och behöver stöd samt service för att rimligt klara sin vardag.

Ett självständigt liv

Uppsalabor med funktionsnedsättningar och multisjukdomar, samt deras anhöriga, ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet. Insatser i rätt omfattning och av god kvalitet är viktigt för att verksamheten ska vara socialt och ekonomiskt hållbar. För att klara detta krävs nytänkande och betydligt bättre utnyttjande av moderna tekniska hjälpmedel. Berörda omsorgs och vårdverksamheter måste därför i större utsträckning än nu tänka i nya banor och investera i nya arbetsprocesser och verktyg för att klara av en allt större efterfrågan på omsorgs- och vårdinsatser.

De nationella målen för jämställdhetspolitiken innefattar ett delmål om att kvinnor och män, flickor och pojkar ska erbjudas vård och omsorg på lika villkor och rättvist.

Samverkan

Ett starkt koordinerat förebyggande och hälsofrämjande arbete är en förutsättning för att möta behovet av framtidens hälso- och sjukvårdsbehov. Hälsa- och sjukvård som utförs i kommunal regi står för 25 procent av Sveriges totala hälso- och sjukvårdskostnader. Närvårdssamverkan drivs gemensamt av Region Uppsala och kommunerna i Uppsala län för att skapa goda förutsättningar för invånarnas hälsa och välbefinnande. Uppsala kommun ska stötta Regionens målbild för en effektiv och nära vård 2030 samt utveckling av vårdcentrum i länet. Det innebär att kommunen tillsammans med Regionen och övriga kommuner i länet ska arbeta gemensamt för att skapa en god, nära och samordnad hälso- och sjukvård. Samverkan när det gäller boende för äldre och personer med funktionsnedsättning på den ordinarie bostadsmarknaden är särskilt viktigt för att på sikt kunna minska behovet av vård- och omsorgsinsatser. Detsamma gäller samverkan kring hälsofrämjande insatser riktade mot dessa målgrupper. I samverkansarbetet behöver en mängd aktörer, såsom Region Uppsala, civilsamhället och näringslivet inkluderas. Det är viktigt att antalet vårdplatser inom specialistsjukvården inte avvecklas innan etableringar av vårdcentrum och mer omfattande verksamhet med mobila vårdteam är säkerställda.

Inriktningsmål 7.

I Uppsala ska demokratin stärkas och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma vårt unika samhällsbygge

Kommunens verksamhet ska ha demokrati, jämställdhet och rättvisa som utgångspunkt. Kommunen är till för alla människor i alla delar av Uppsala. Förbättringsarbetet ska ske med särskild hänsyn till människor och områden som har sämst förutsättningar. Kommunen ska kännetecknas av god service, tillgänglighet och effektivitet i alla kontakter med invånare, företag, andra organisationer och besökare. Verksamhetens kvalitet utvecklas kontinuerligt utifrån innovationer, omvärldsbevakning och ständiga förbättringar. Uppsalas invånare, brukare och medarbetare har erfarenheter och förslag om kommunens utveckling och är en resurs som ska tas till vara. Löpande rådgivande omröstningar ska genomföras kopplat till stora kommunala frågor. Stadsdels- och bygderåd ska vara formella remissinstanser i ärenden som direkt berör ett specifikt områdes invånare. Ett starkt civilsamhälle skapar mötesplatser där människor har möjlighet att aktivt delta i samhällslivet.

I fokus 2022–2024 – Trygghet och resultatorienterat integrationsarbete

Uppsala ska vara en föregångskommun där ett aktivt demokratiarbete leder till invånare som förstår hur de kan påverka och hur beslut fattas. Tillit till samhället är en förutsättning för demokratin och det demokratiska samtalet. Genom ett aktivt arbete för ökad kunskap och insatser för att göra alla invånare mer delaktiga i demokratin skapas goda förutsättningar för tillit.

Uppdrag 27.

Implementera systematiska metoder för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala kommun. (KS)

Alla kommunens verksamheter ska öka sin kunskap och systematiskt arbeta för att med bättre metoder möta invånarnas olika behov på likvärdiga villkor. Med moderna smarta metoder kan inkluderande verktyg också ge demografiska data som ger bättre underlag för att tidigt uppfatta och åtgärda särskilda gruppers behov av önskade förbättringar. Kommunens information ska utformas utifrån klarspråk och vara lättillgänglig så att alla invånare har möjlighet att vara delaktiga i att utforma vårt unika samhälle. Västlandsambitioner och invånarnas behov ska vara utgångspunkt när kommunens verksamheter agerar, kommunicerar och prioriterar.

Delaktighet och dialog

Att inkluderas i det som händer i samhället är en rättighet och en förutsättning för demokrati. Invånare i alla delar av kommunen måste få sina demokratiska rättigheter stärkta. Kommunen ska utveckla arbetet med att öka alla samhällsgruppers deltagande och när kommunen utvecklar sin verksamhet är dokumenterad dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv centralt. Det ska vara enkelt att komma i kontakt med Uppsala kommun och att hitta rätt information. Kommunen ska kommunicera på rätt sätt med rätt målgrupp. Kommunens främjar digital delaktighet för alla samhällsgrupper och för dialog och samverkan med invånare, näringsliv och besökare utifrån principen om digitalt först men alltid utan att exkludera personer som av olika skäl inte nyttjar digitala verktyg. För att stärka demokratin ska förtroendevalda i Uppsala kommun ges goda förutsättningar att genomföra sitt förtroendeuppdrag. Invånarens möjlighet till insyn i Uppsala kommuns verksamheter ska säkras genom hög transparens och rättssäkerhet i såväl de demokratiska processerna som den kommunala verksamheten. Kommunen ska utveckla sina verksamheter och sin service tillsammans med invånare, intressenter och medarbetare. Invånare som hör av sig med synpunkter och felanmälningar ska ses som en möjlighet att förbättra kommunens verksamhet. De ska på ett enkelt sätt kunna följa sina ärenden digitalt. Löpande rådgivande omröstningar ska genomföras kopplat till stora kommunala frågor. Stadsdels- och bygderåd ska vara formella remissinstanser i ärenden som direkt berör ett specifikt områdes invånare. Invånarna ska ha en möjlighet att påverka vilka debattämnen som ska lyftas i kommunfullmäktige.

Kommunens medarbetare ska se ett ökat invånarinflytande som ett positivt engagemang som bidrar till klokare vägval och mindre onödiga misstag. Invånarna i kommunen samt organisationer verksamma i kommunen är kommunens medlemmar och måste få påverka samhällsutvecklingen i större utsträckning än idag.

Inriktningsmål 8.

Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsalaborna och näringslivet

Kommunen ska aktivt bygga en servicekultur där medarbetarna tränas i förmågan att med hög kvalitet och stolthet serva invånarna och kommunens företagare. Uppsala kommun finns till för sina invånare och inte tvärt om. Inkluderande och tillitsbaserat ska kommunens medarbetare bidra till att kommunens verksamheter uppnår uppsatta verksamhetsmål. Kommunens ledare ska fungera som kulturbärare för servicetänkande, tillitsbaserat medskapande, ständiga förbättringar, måluppfyllelse och nytänkande. Kommunens medarbetare ska ha rätt kompetens att möta invånare, företag, organisationer och besökare. Bra ledarskap, bra arbetsvillkor och ständiga individuella utvecklingsmöjligheter lägger grunden till förmågan att både attrahera och behålla medarbetare. I Uppsala gäller lika lön för lika arbete. Alla medarbetare ska väl känna till vilka kommunens kärnverksamheter är och att det är alla medarbetares uppgift att bidra till att dessa verksamheter uppnår sina viktiga verksamhetsmål. Allt som inte bidrar till kärnverksamheternas måluppfyllelse ska nedprioriteras och avvecklas. Bristerna inom kommunens kärnverksamheter är idag så omfattande att allt fokus måste vara på att återupprätta kvaliteten inom skolan, omsorgen, vården och kopplat till viktig infrastruktur. Medarbetare som blir övertaliga i detta prioriteringsarbete ska erbjudas omskolning för att kunna bidra i arbetsroller som idag brottas med brist på kompetens. Medarbetare som inte har ett intresse av omskolningsmöjligheten kan med fördel stärka vårt lokala näringsliv som brottas med stora utmaningar att finna tillräckligt kompetent personal till sina vakanser. "Ingen kedja är starkare än sin svagaste länk". Därför är det viktigt att kommunens delar förstår sina roller för att invånarnytta av de tjänster som ska levereras blir maximal.

Uppdrag 28.

Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken och stärk chefs- samt ledarskapsförmågan. (KS, UBN, ÄLN, OSN, KTN, SCN och AMN)

Kommunen ska arbeta metodiskt med kompetensförsörjning och ha fokus på bristyrken och framtida kompetensbehov. Systematik för kompetensförsörjningsplanering ska införas. Kompetensförsörjning inom brukar-, elev- och verksamhet nära invånare behöver förbättras genom bland annat fortbildning, utvecklingsmöjligheter och karriärbytarspår. Vikarier inom kommunens verksamhet ska i högre utsträckning erbjudas utbildning och validering av behörig kompetens för att kunna få tillsvidareanställning. För att säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen behöver utbildningar utformas utifrån arbetsmarknadens behov av arbetskraft. Fullföljd utbildning ska möta de stora rekryteringsbehov som finns inom kommunal sektor och i det privata näringslivet. Första och andra linjens chefer ska kraftigt stärkas i sin chefs- och ledarskapsförmåga.

Uppdrag 29.

Stärka arbetsmiljön genom fokus på kärnverksamheter, smartare arbetsprocesser, moderna arbetsverktyg samt att mycket ansvar också matchas med stora decentraliserade befogenheter. (KS och alla nämnder)

Chefer och medarbetare ska ges stor tillit och egen makt över hur man bäst ska klara uppsatta mål. Politiskt beslutade verksamhets- och ekonomiska mål måste uppnås och det klarar medarbetarna bäst om de på allvar får stort inflytande över hur det ska säkerställas. Kommunens arbetsmiljöarbete ska i första hand vara fokuserat på att minimera arbetsuppgifter som inte är direkt kopplade till kärnverksamheternas huvuduppgift. Systematik, väl fungerande rutiner och löpande dialog mellan chefer och medarbetare är en garant för att kommunen ska kunna säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har ett stort eget ansvar kopplat till sin egen arbetsmiljö och arbetssituation. Alla missförhållanden i form av dåligt ledarskap eller misstankar om brottslighet ska anonymt anmälas till kommunens "visselblåsarfunktion". Det egna ansvaret inkluderar att bida till en invånarfokuserad servicekultur, ständiga verksamhetsförbättringar, verksamhetens måluppfyllelser, egen nödvändig kompetensutveckling samt en positiv arbetsmiljö. Otillräckliga resurser för att klara måluppfyllelser måste strukturerat och sakligt rapporteras tillsammans med ansvariga chefer till berörda nämnder. Avvikelse från kommunfullmäktiges satta ekonomiska ramar måste skyndsamt åtgärdas genom förslag till åtgärder som leder mot en hållbar ekonomi. Kommunen ska långsiktigt arbeta för att behålla en hälsofrämjande och hållbar arbetsmiljö utifrån nya möjligheter till ett flexibelt arbetsliv i en utvecklad digital miljö, så väl för distansarbete som för digitala samarbetsformer.

Uppdrag 30.

Öka kompetensen genom personalutbildningar hos medarbetare inom skolan och omsorgen om Neuropsykiatriska Funktionshinder, NPF. (UBN, OSN och AMN).

Kommunen ska i samarbete med akademien och andra utbildningsinstitutioner verka för utveckling av yrkeshögskoleutbildning och utbildning av specialpedagoger med inriktning mot NPF och socialpsykiatri samt förbereda för en omfattande och långsiktig vidareutbildning av samtliga medarbetare som jobbar inom skolan och omsorgen. Målsättningen är att alla berörda medarbetare har minst genomgått en digital utbildning med stödpedagogisk inriktning.

Kompetensförsörjningsläget

Uppsalaregionen är en tillväxtregion men har en utmanande arbetskraftstillgång på grund av stora pensionsavgångar och för många arbetslösa utan relevanta utbildningar eller tillräckliga kunskaper i svenska. Antalet vuxna som idag inte är självförsörjande måste kraftigt minska inom Uppsala kommun. Det ger ett gynnsamt kompetensförsörjningsläge för Uppsala kommun. Men med fler yngre och äldre invånare, fortsatt tillväxt och ökad rörlighet bland befolkningen krävs mycket bättre och effektivare praktiska utbildningsprogram och en kultur som präglas av ambitionen till ett livslångt lärande.

Stora pensionsavgångar och ökad efterfrågan på välfärdstjänster skapar stora behov av nytänkande i hur välfärdens kärnverksamheter bäst levereras samt omfattande rekryteringsbehov. Vårdsektorn är i särskilt stort behov av tillräckligt kompetent personal. För att möta behovet behöver tillgång till platser för arbetsplatsförlagt lärande (APL) kraftigt stärkas. Fler handledare ska utbildas för att ge ett utvecklande stöd under utbildningen på en arbetsplats. Generellt behöver teknikstödet stärkas och kompetensen att använda omsorg- och vårdteknologin bli en naturlig del av relevanta yrken. För att frigöra tid för mer brukarstöd och för handledningstid ska inkluderingsarbetare särskilt bidra till viktig arbetsavlastning inom vård- och omsorgsyrken.

Attraktiv arbetsgivare

Att vara en attraktiv arbetsgivare är en av grundförutsättningarna för att kunna erbjuda invånare välfärdstjänster och service av god kvalitet. Engagerade och kompetenta medarbetare är alla arbetsgivares viktigaste resurs. För att rekrytera och behålla medarbetare och chefer är det viktigt att säkra en stimulerande arbetsmiljö, goda utvecklingsmöjligheter och rimliga ersättningar. Redan i dag är vissa kompetenser svåra att rekrytera, bland annat inom skola, omsorgen, vården och inom tekniska verksamheter. Det finns många icke självförsörjande vuxna som står långt från arbetsmarknaden som med rätt stöd måste börja bidra. En betydande resurs finns bland nyanlända och de måste ges språkstöd och praktisk utbildning. För att attrahera morgondagens medarbetare behöver kommunen öppna upp fler vägar in till många yrkesområden. Praktik, verksamhetsförlagd utbildning och studentmedarbetarskap ska användas för att marknadsföra kommunen både på kort och lång sikt. Parallellt behöver kommunen jobba mer systematiskt för att engagera, motivera och utveckla alla medarbetare. Det kräver både ett strukturerat och kreativt arbete kopplat till kompetensplaneringen. Möjligheterna till egen utveckling kommer bli allt mer intressant för framtidens medarbetare. När servicekraven förändras med värderingsförskjutningar och mångfald, så förändras och diversifieras också vad som är attraktivitet ur ett yrkes- och karriärperspektiv.

En inkluderande och jämställd arbetsplats

Kommunen ska tillämpa rättvisa och jämställda löner, arbetsvillkor och möjligheter. Nytänkande ska minska problemen med delade turer. Kommunen ska vara inkluderande och erbjuda en rättvis, jämställd arbetsplats där frisknärvaron ska öka. Ett aktivt, förebyggande arbete för ett hållbart arbetsliv där god social och organisatorisk arbetsmiljö kombineras med attraktiva villkor och goda utvecklingsmöjligheter stärker förmågan att behålla och rekrytera rätt kompetenser.

Räddningspersonal i beredskap

En viktig del i utvecklingen av räddningstjänsten är möjligheten att rekrytera medarbetare i beredskapstjänst. Möjligheterna att kombinera annan anställning i kommunen med att vara räddningspersonal i beredskap (deltidsbrandman) bättre säkerställas. Det är också mycket viktigt att räddningstjänsten utvecklas med den senaste tekniken för relevanta drönare och robotar som både bidrar till snabbare räddningsinsatser och mindre risker för räddningspersonalen.

Uppsalas ekonomiska ramar 2022–2024

Den ekonomiska ramen för 2022–2024 bygger på beslutad ram för verksamhetsåret 2021 enligt Mål och budget 2022–2023 efter att de ettåriga satsningarna har räknats bort. Den ekonomiska planeringen för planperioden ska ha ett starkt fokus på tydlig ekonomistyrning i syfte att minska kommunens ekonomiska sårbarhet och för att stärka Uppsala kommuns finansiella ställning både på kort och lång sikt. Grundläggande för styrningen är att Kommunstyrelsen genom sin uppsiktsplikt och USAB utifrån från sin koncernstyrningsplikt säkerställer att nämnder och bolag levererar utifrån de tydligt delegerade ekonomiska ramarna och de få viktigaste specifika verksamhetsmålen. Alla verksamheter som avviker negativt från planerade ekonomiska ramar ska skyndsamt presentera åtgärdsplaner för hur avvikelserna ska korrigeras inom planperioden.

Finansiella mål

Uppsala kommuns finansiella mål syftar till att uppnå en drift inom givna ramar, en starkt balansräkning och en tillväxt som är generationsrättvis. Med generationsrättvisa menas att vi idag inte överkonsumerar vare sig välfärdstjänster eller genomför omfattande investeringar som kraftigt belastar kommande generationer Uppsalabor. Det är till exempel oansvarigt att inte ha ett överskott på minst 4 procent om befolkningstillväxten fortsätter att vara hög eftersom det genererar stora extra kostnader. Det är också oansvarigt med ett för lågt överskott då det innebär att en redan hög belåning ökar kommunens ränterisker kraftigt för kommande generationer eller i värsta fall återupprepar krisen från slutet av 1990-talet. 90-tals krisen som ledde till att Uppsala kommuns ekonomi havererade och många medarbetare blev uppsagda samt Uppsala Energi såldes till kraftigt underpris.

För att nå resultatmålet är det viktigt att implementera en verksamhetskultur präglad av ständiga förbättringar, kraftigt minska de administrativa överbyggnaderna, tillitsbaserat decentralisera ansvar och befogenheter samt att varje månad tydligt följa upp nettokostnadsutvecklingen. Arbetet med att anpassa nettokostnadsnivån till referenskostnaden (jämförelse med likvärdiga kommuner) ska fortsätta. Samtidigt är det av avgörande betydelse att Uppsala kommun tillämpar ledarskap och innovation som gör att vi utvecklar mycket smartare arbetsprocesser och arbetsmetoder, med hjälp av modern teknologi, för att effektivt utföra välfärdens kärnuppdrag med kvalitet.

Nettokostnadsutvecklingen är en mycket viktig indikator på hur kreativ och innovativ organisationen är för att öka effektiviteten samtidigt som verksamheterna presterar uppsatta kvalitetsmål. Kostnaden för den demografiska utvecklingen får inte överstiga det framtida skatteunderlaget. Generationsrättvisa är ett centralt begrepp som ska användas för att inte kortsiktigt röstfiskande politiker kraftigt ska tillåtas försämra förutsättningarna för att framtida invånare får leva i ett väl fungerande samhälle. Nettokostnadsutvecklingen är därför den viktigaste indikatorn för nämndernas samlade ekonomi. Nettokostnad är nämndernas kostnader som ska finansieras med egna medel, dvs. skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Soliditeten beskriver kommunens långsiktiga betalningsförmåga. I en kommun som växer som Uppsala krävs ett överskott på minst 4 procent för att säkerställa en självfinansiering av investeringar som inte kraftigt försvagar soliditeten, det vill säga inte lämpa över orimliga skuldbördor på kommande generationer. Soliditeten är ett av de viktigaste måtten som kreditgivare analyserar och som påverkar möjligheten att erhålla förmånliga lånevillkor. Hög skuldsättningsgrad innebär också höga ränterisker. Dagens låga ränteläge är ingen självklarhet. Nu ökar den långa räntan i USA och Norges riksbank har börjat höja ränteläget. För att exemplifiera ränteriskerna på nuvarande lånebelopp inom kommunkoncernen så motsvarar endast en procents ränteökning en ökad finansiell kostnad på cirka 170 miljoner kronor. Soliditeten ska ur ett generationsrättviseperspektiv stärkas. Målet är därför att under perioden 2022–2024 nå en soliditet för kommunkoncernen, inklusive pensionsåtagande, inom ett intervall om 25–30 procent. Eftersom en stor del av kommunkoncernens investeringar lånefinansieras är det viktigt att även kommunens bolag får mycket tydliga ägardirektiv om vilka nivåer av soliditet de måste förhålla sig till. De viktiga soliditetsmåten att följa är i strikt bokföringsmässigt men också utifrån skuld per skattebetalande invånare.

Redan dagens höga låneskuld utsätter kommunen för en hög risk när marknadsräntorna ökar. Efter flera års lågräntemiljö finns tyvärr många som inte minns extremräntan åt andra hållet i början av 1990-talet då Riksbankens styrränta var 500 procent och många personer under några månader drabbades av effektiva räntor på över 20 procent på rörliga lånevolymer. En ökad låneskuld medför också att kapitalkostnaderna ökar och tar en allt större del av kommunens ekonomiska utrymme i anspråk. Det är viktigt att kommunkoncernens låneskuld per skattebetalande invånare över tid inte ska öka ifrån dagens höga skuldnivåer.

I en situation där antalet barn förväntas öka, självförsörjningsgraden minskar och allt fler blir pensionärer, och därigenom betalar skatt på lägre belopp, måste kommunens företrädare mycket bättre än nu inse att fokus bättre måste läggas på välfärdens kärnverksamheter och ett inkluderande förbättringsarbete inom alla verksamheter. Allt annat är orättvist ur ett generationsperspektiv och inte att ta ansvar för en hållbar ekonomisk utveckling. Också viktigt att vi får bättre utväxling på kommunens intäktsbringande satsningar vilket i huvudsak är väl fungerande skolor, väl fungerande infrastruktur och ett välmående näringsliv.

För planperioden och även den tidsperiod som följer efter år 2024 finns stora behov av investeringar för att nå även de långsiktiga mål om tillväxt, fler bostäder och fler arbetstillfällen som min politik förespråkar. Investeringsbehovet måste mötas utan att de driver på mot allt högre kapitalkostnader och tränger undan finansieringen av annan kommunal verksamhet. För det krävs ytterligare samordning och effektivare investeringsprocesser kombinerat med innovativa lösningar, i syfte att säkerställa investeringsbehoven samt minimera investeringsnivåer och låneskuldens utveckling.

Kommunens ekonomi måste skötas så ekonomiskt ansvarsfullt att avyttringar av kommunala fastigheter ska enbart ske av rimliga verksamhetsskäl. Avyttringar ska inte ske för att finansiera nya investeringar som garanterat innebär betydligt högre kostnader än vad avyttringar kan inbringa. Avyttringar ska aldrig ske under tider med dåliga villkor. Avyttringar ska aldrig ske av fastigheter som försätter kommunens kärnverksamheter i högre risker för kraftiga hyreshöjningar. Avyttringar av kommunens fastighetsbestånd ska när det sker kunna motiveras med att kommunen saknar tillräcklig förmåga för att effektivt och finansiellt ansvarsfullt driva verksamheten bättre än andra möjliga fastighetsägare.

Vid inledningen av 2021 inrättade kommunfullmäktige en resultatutjämningsreserv (RUR) i Uppsala kommun genom att tillföra den 660 miljoner kronor av tidigare överskott. RUR ger kommuner och regioner en möjlighet att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Reserven kan bli värdefull för kommunen om de ekonomiska förutsättningarna snabbt och kraftigt påverkas negativt och ge bättre ekonomisk rådgivning för att anpassa "kostymen" efter en ny verklighet. Om balanskravet riskerar att inte uppfyllas till följd av en svag utveckling av skatteunderlaget har kommunfullmäktige möjlighet att aktivera medel från resultatutjämningsreserven inom ramen för ordinarie budgetärendet eller under ett pågående verksamhetsår. RUR regleras i kommunallag (2017:725) och Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning medan hur medel får tillföras till och ianspråk tas från resultatutjämningsreserven regleras av kommunfullmäktiges (KSN-2020-02685).

Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv. Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär. Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka effektiva lösningar utifrån ett helhetsperspektiv. Huvudfokuset för varje bolag är driva verksamheten i linje med fastställt ägardirektiv. Respektive bolag ska också i sin affärsplan synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges relevanta inriktningsmål och uppdrag. Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan. Bolagen ska hos Uppsala Stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala Stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd. Bolagens verksamheter ska bedrivas så att näringslivsklimatet i Uppsala främjas. Bolagen ska arbeta med klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar. Bolagen ska stödja systematisk tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt materialval med hög miljöprestanda. Relevanta bolag ska delta i Uppsala klimatprotokoll. Dotterbolagen ska följa för koncernen fastställda redovisningsprinciper. Särskilda värderingsfrågor ska baseras på fristående expertutlåtanden samt lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB. Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB:

1. årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,
2. fastställande av budget och prognos för verksamheten,
3. pågående och planerade investeringar,
4. ställande av säkerheter,
5. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
6. månadsrapportering,
7. bolagsstyrningsrapport samt
8. årsbokslut och delårsbokslut.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala Stadshus AB. Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala Stadshus AB. Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala Stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige. Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.

Uppsala Stadshus AB

Ägardirektiv

Moderbolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv samt följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Uppsala Stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen.

Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter.

Moderbolaget ska samordna och planera likviditetsflödet inom Stadshuskoncernen. Det innebär bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.

Moderbolaget ska aktivt verka för att koncernen har en aktiv och gemensam chefs- och ledarutvecklingsmetodik.

Moderbolaget ska lyfta fram goda exempel samt verka för att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och aktivt bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

- Ägardirektiven och uppföljningen av dessa
- Löpande dialog med dotterbolagen
- Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor och underlätta och driva projektinriktat arbete
- I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.

▪ Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar. Uppsala Stadshus AB ska hantera ansökningar om igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Uppsala Stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år. Uppsala Stadshus Holding AB Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, äga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Destination Uppsala AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska genom varumärkesprofilering av Uppsala, samt marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatturism vara ett strategiskt verktyg för tillväxt, ökade intäkter och sysselsättning inom besöksnäringen i Uppsala kommun. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet, föreningslivet och andra externa aktörer.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbetet med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universitetet och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska tillhandahålla en användarvänlig digital möjlighet för arrangörer av evenemang att få sina arrangemang beskrivna samt när, var och till vilket pris.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang för besöksnäringen på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Bolaget ska i samverkan med nämnder och bolag bidra i planering av en flerfunktionell användning av lokaler, anläggningar och mark för att skapa förutsättningar för fler och större möten och evenemang som bidrar till stärkt besöksnäring och tillväxt i Uppsalas näringsliv.

Bolaget ska, vid om- eller nybyggnation av mötes-, sport-, evenemangs- och rekreationsanläggningar, bidra med sakkunskap så att behoven hos dem som besöker eller arrangerar evenemang i Uppsala tillmötesgår och beaktas.

Uppsalahem AB

Ägardirektiv

Bolaget ska inom Uppsala kommun:

1. direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta, förädla och sälja fastigheter och tomträtter,
2. bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten, samt
3. i övrigt bedriva härmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga bostäder, främst hyresfastigheter i Uppsala stad och landsbygd för olika faser i livet. Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i (2017:725), bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte genom att främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendepolytande och inflytande i bolaget.

Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik. Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av byggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.

Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolagets är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att man i Uppsala tar en ledande roll i förvaltning och byggande av bostäder.

Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat företag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas och bolaget ska särskilt fokusera på hållbara renoveringsmodeller.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bostadslagen.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som klassats som kritisk inflyttande arbetskraft av kommunens företag.

Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande.

Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen och utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor. I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att minska boendesegregationen och social oro.

Uppsala bostadsförmedling AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolagets ska förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet. Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att förenkla bostadsmatchning mellan bostadssökande och hyresvärdar.

Bolaget ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen. Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om, och marknadsföra, tillgängliga bostäder i Uppsalaregionen.

Bolaget ska stötta näringslivet och universiteten i behov av bostäder till kritiska rekryteringsbehov för arbetskraft som idag bor utanför Mälardalsregionen.

Bolaget ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.

Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil. Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.

Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för den verksamhet som bedrivs inom Uppsala kommun, bedriva verksamheten vid de rekreations- och idrottsanläggningar som bolaget äger och till Uppsala kommun och dess helägda bolag erbjuda fastighetsförvaltningstjänster samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för Uppsala kommuns verksamhet och bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Efter erhållande av Uppsala kommunfullmäktiges godkännande kan bolaget, för att främja ovan angivna ändamål, äga aktier eller andelar i andra företag.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala stad och landsbygd.

Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsalas föreningsliv såväl bredd som spets och elit, näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i den växande kommunen och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för en ökad jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsplats.

Bolaget är kommunens verktyg för att koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter och förverkliga detta genom eget eller andras byggande och ägande samt vara ett utvecklings- och innovationsinriktat företag med fokus på långsiktighet och hållbarhet.

Bolaget ska säkerställa ett nära samarbete med Destination Uppsala AB samt Idrotts och Fritidsnämnden.

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun projektera, bygga och förvalta centrumanläggningar och bostäder. Verksamhetens vinst ska användas för dessa syften. Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose mindre företagsbehov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska äga samt förvalta lokalerna och centrumanläggningen i Gottsunda centrum. Bolaget kan även äga bostäder i anslutning till centrumanläggningen i Gottsunda. I samverkan med kommunens övriga verksamheter ska bolaget aktivt arbeta med att stärka den sociala sammanhållningen och tryggheten i och omkring Gottsunda centrum.

Bolaget ska erbjuda, om kommunen begär det, upp till fem procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år).

Skolfastigheter AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet. Därvid kan bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar. Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att genom en effektiv verksamhet erbjuda lokaler av god kvalitet med lägsta möjliga hyror som ambitionsnivå.

Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler. Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma och ändamålsenliga utbildningslokaler.

Bolaget ska verka för att fastighetsbeståndet utvecklas så att det till delar möjliggör alternativa verksamhetsändamål om behovet av elevplatser minskar.

Bolaget ska verka för att fastighetsbeståndet får en så hög nyttjandegrad som möjligt och därigenom kan bidra till att hyreskostnaderna för undervisningslokaler är så låga som möjligt.

Bolaget ska planera det löpande underhållsarbetet så att det sprids ut bättre under ett verksamhetsår och därigenom skapar förutsättningar för mer prisvärda upphandlingar.

Uppsala kommun Utvecklingsfastigheter AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig uthyrningsverksamhet. Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019. Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

Uppsala Konsert och Kongress AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med näringslivet och aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden. Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.

Uppsala Parkerings AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, hyra, förvalta och avyttra i syfte att tillhandahålla parkeringsanläggningar och i övrigt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Bolaget ska aktivt bidra till att uppsatta mål i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon, cyklar och elsparkcyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar samt säkerställa mer kapacitet för kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalssystem.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Uppsala stadsteater AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolaget ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Bolaget ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Uppsala Vatten och Avfall AB

Ägardirektiv

Bolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut uttryckta som ekonomiska ramar och ägardirektiv.

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Bolaget är huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde. Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget får besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag på hur Uppsalas dricksvattenförsörjning kan stärkas genom en anslutning till Dalälven.

Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvaret ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten.

Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad relativ vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten- och avloppsinfrastruktur.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksidrottsförbundet för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet. Uppsala vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan.

Bolaget ska bidra till cirkulär ekonomi i kommunen och har ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas i hela kommunen, samt ska verka för att ytterligare tankställen för biogas etableras i samverkan med aktörer på landsbygden.

Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget ska arbeta i nära samarbete med kommunstyrelsens Mark och Exploateringsverksamhet, Plan- och byggnadsnämnden samt Gatu- och Samhällsmiljönämnden.

Bilaga 10 Investeringar

2022–2024 Investeringsbudget har i min Mål och budget för 2022 med plan för 2023 oh 2024 kompletterats med investeringsmedel till nämnder kopplade till kärnverksamheter. Det är viktigt att avsätta rimligare investeringsmedel till välfärdens kärnverksamheter som bättre möjliggör nödvändigt förbättrings- och förändringsarbete för att uppnå smartare arbetssätt.

Bilaga 1 - Resultaträkning budget 2022 samt plan för 2023-2024

Resultaträkning budget 2022 samt plan för 2023-2024					
	Bokslut	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i miljoner kronor	2020	2021	2022	2023	2024
Verksamhetens intäkter	3 169	2 629	2 497	2 555	2 599
Verksamhetens kostnader	-15 193	-15 427	-15 726	-15 861	-16 157
Avskrivningar	-290	-320	-320	-344	-368
Verksamhetens nettokostnad	-12 314	-13 118	-13 549	-13 650	-13 925
Skatteintäkter	11 082	11 439	12 346	12 802	13 091
Generella statsbidrag och utjämning	2 126	1 927	1 752	1 538	1 577
Verksamhetens resultat	894	248	549	690	742
Finansiella intäkter	209	215	220	267	336
Finansiella kostnader	-124	-173	-186	-220	-283
Resultat efter finansiella poster	979	290	584	737	795
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	979	290	584	737	795
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	7,4%	2,2%	4,1%	5,1%	5,4%
<i>Befolkning per 31/12</i>	233 839	238 557	239 476	242 354	245 034
<i>Resultatmål kronor per invånare (2% av skatt, generella statsbidrag och utjämning)</i>	1 130	1 121	1 177	1 183	1 197
<i>Resultat kronor per invånare (exkl extraordinära poster)</i>	4 188	1 215	2 438	3 040	3 246

Bilaga 2 - Finansförvaltningens budget 2022 samt plan 2023 - 2024

Finansförvaltningens budget 2022 samt plan 2023 - 2024					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2020	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Skatteintäkter	11 082	11 439	12 346	12 802	13 091
Generella statsbidrag och utjämning	1 772	1 562	1 378	1 164	1 203
Kommunal fastighetsavgift	355	365	374	374	374
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	13 208	13 365	14 098	14 340	14 668
Riktade statsbidrag	57	132	0	0	0
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Internt debiterade PO-påslag	2 058	2 157	2 228	2 272	2 355
-avgår arbetsgivaravgift	-1 639	-1 712	-1 756	-1 797	-1 842
-avgår pensioner och särskild löneskatt	-473	-444	-470	-474	-511
-avgår betalning ansvarsförbindelsen	-223	-220	-220	-220	-220
-avgår garantipensioner och pensionsadministration	-1	-2	-1	-1	-1
Netto arbetsgivaravgifter och pensioner	-278	-220	-220	-220	-220
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	65	55	45	45	46
Ränteutgifter utlåning, placering, borgen (koncern)	178	190	195	242	311
Räntekostnad inlåning	-88	-79	-83	-108	-160
Ränta på pensionsskuld	-30	-16	-24	-34	-45
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-70	-70	-70
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	20	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-5	-8	-8	-8	-8
Finansnetto	139	97	80	92	99
Övriga kostnader	0	0	0	0	0
Summa disponibla resurser	13 127	13 375	13 958	14 211	14 547
Kommunbidrag till nämnder	12 647	13 085	13 374	13 439	13 680
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	36	72
Resultat efter fördelat kommunbidrag till nämnder	480	290	584	737	795
Årets resultat	480	290	584	737	795

Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd					
	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2020	2021	2022	2023	2024
Kommunstyrelsen	242 403	599 491	554 404	416 213	409 133
<i>varav Kommunledningskontoret</i>	438 923	467 091	424 734	321 462	274 558
<i>varav Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	-196 520	132 400	129 670	94 751	134 575
Valnämnden	765	1 184	7 354	973	1 000
Namngivningsnämnden	1 467	1 627	1 630	1 630	1 642
Utbildningsnämnden	5 259 728	5 532 256	5 687 893	5 837 462	6 008 195
Arbetsmarknadsnämnden	780 463	795 139	801 280	736 219	640 169
Omsorgsnämnden	1 690 759	1 770 515	1 816 398	1 865 280	1 898 590
Socialnämnden	833 011	811 187	820 453	750 000	700 000
Äldrenämnden	1 865 916	2 013 750	2 045 129	2 149 000	2 233 267
Kulturnämnden	362 905	379 753	399 884	406 590	419 401
Idrotts- och fritidsnämnden	341 247	347 659	379 824	391 312	428 265
Gatu- och samhällsmiljönämnden	484 464	527 907	545 166	563 686	615 066
Plan- och byggnadsnämnden	64 754	78 732	81 937	81 298	83 368
Miljö- o hälsoskydds-nämnden	27 074	25 504	27 024	26 774	26 723
Räddningsnämnden	172 146	177 872	184 075	190 146	192 707
Överförmyndarnämnden	20 324	22 026	21 771	21 993	21 985
Summa nämnder	12 147 426	13 084 602	13 374 222	13 438 576	13 679 511
Procentuell förändring	2,0%		2,2%	0,5%	1,8%

Kommunbidrag per verksamhet					
	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2020	2021	2022	2023	2024
Politisk verksamhet	102 268	111 291	112 120	94 996	91 707
Infrastruktur, skydd mm	636 163	1 031 301	1 037 735	989 569	1 050 379
Kultur och fritid	679 002	699 674	745 534	762 422	811 491
Pedagogisk verksamhet	5 461 641	5 734 356	5 889 713	6 060 949	6 234 676
Vård och omsorg	4 889 717	5 118 513	5 206 733	5 206 995	5 176 797
Särskilt riktade insatser	164 773	176 781	182 248	179 302	180 672
Affärsverksamhet	-3 130	2 203	2 223	2 244	2 283
Kommunledning o gemensam verksamhet	216 992	210 483	197 916	142 099	131 506
Summa verksamhetsområden	12 147 426	13 084 602	13 374 222	13 438 576	13 679 511
Procentuell förändring	2,0%		2,2%	0,5%	1,8%

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet					
	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2020	2021	2022	2023	2024
Förskola/barnomsorg	1 513 769	1 583 224	1 510 852	1 535 380	1 577 110
Skolbarnsomsorg	263 667	300 583	286 598	290 305	296 322
Förskoleklass	203 617	188 248	188 837	184 421	187 875
Grundskola	2 258 190	2 380 906	2 550 453	2 625 353	2 684 229
Grundsärskola	111 967	123 653	158 766	174 637	190 302
Gymnasieskola	883 377	927 411	958 774	995 633	1 044 003
Gymnasiesärskola	55 783	59 629	64 531	62 955	60 119
Kommunal vuxenutbildning	171 270	170 702	170 902	192 265	194 716
Summa pedagogisk verksamhet	5 461 641	5 734 356	5 889 713	6 060 949	6 234 676
Procentuell förändring föregående år	3,0%	5,0%	2,7%	2,9%	2,9%
Befolkning per 31/12	233 839	236 591	239 476	242 354	245 034
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	23 356	24 237	24 594	25 009	25 444
Nettokostnad per barn/elev					
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 977	12 140	12 208	12 362	12 362
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	126,4	130,4	123,8	124,2	127,6
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl obligatorisk särskola	26 022	27 071	27 727	28 156	28 156
Kostnad per elev (tkr)	104,7	106,0	109,1	110,1	112,5
Antal elever grundsärskola 6-15 år	251	264	336	366	392
Kostnad per elev (tkr)	446,1	468,4	472,5	477,2	485,5
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	7 594	8 108	8 355	8 601	8 601
Kostnad per elev (tkr)	116,3	114,4	114,8	115,8	121,4
Antal elever i gymnasiesärskola	107	110	118	114	107
Kostnad per elev (tkr)	521,3	542,1	546,9	552,2	561,9
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev					
Förskola/barnomsorg 1-5 år	-0,4%	3,2%	-5,1%	0,4%	2,7%
Grundskola 6-15 år	1,7%	1,2%	2,9%	0,9%	2,2%
Grundsärskola 6-15 år	-1,1%	5,0%	0,9%	1,0%	1,7%
Gymnasieskola 16-18 år	3,0%	-1,7%	0,3%	0,9%	4,9%
Gymnasiesärskola	3,0%	4,0%	0,9%	1,0%	1,7%
Årlig procentuell demografi- och volymuppräknings per verksamhet					
Årlig procentuell demografiuppräknings förskola och pedagogisk omsorg			-2,8%	0,6%	1,0%
Årlig procentuell demografiuppräknings förskoleklass			-0,6%	-3,3%	0,1%
Årlig procentuell demografiuppräknings grundskola			0,8%	1,7%	0,7%
Årlig procentuell volymuppräknings grundsärskola			27,3%	8,9%	7,1%
Årlig procentuell demografiuppräknings gymnasieskola			0,8%	2,3%	3,5%
Årlig procentuell volymuppräknings gymnasiesärskola			7,3%	-3,4%	-6,1%

* Budget servicegrad 2020 (89%) , 2021 (89%) , 2022 (89%) , 2023 (89%) , 2024 (89%)

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet					
	Netto- kostnad	Budget	Budget	Plan	Plan
Belopp i tusental kronor	2020	2021	2022	2023	2024
Äldreomsorg	1 967 269	2 112 647	2 145 364	2 251 885	2 339 426
Förebyggande insatser	54 950	59 022	57 320	57 881	58 889
Insatser enligt SoL och HSL	1 912 318	2 053 625	2 088 044	2 194 004	2 280 537
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	1 608 931	1 698 883	1 744 186	1 791 278	1 822 487
Förebyggande insatser	37 658	33 689	33 987	34 320	34 918
Insatser enligt SoL och HSL	359 371	362 971	366 177	369 765	376 207
Insatser enligt LSS och SFB	1 211 902	1 302 223	1 344 022	1 387 193	1 411 362
Färdtjänst	45 812	60 724	61 261	61 861	62 939
Individ- och familjeomsorg	1 249 511	1 227 364	1 236 860	1 082 722	932 361
Missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	208 161	204 890	206 668	207 459	211 034
Barn- och ungdomsvård	596 332	572 721	579 913	508 336	454 165
Ekonomiskt bistånd	445 019	449 753	450 279	366 927	267 162
Familjerätt	18 194	18 895	19 062	19 249	19 584
Summa vård- och omsorgsverksamhet	4 889 717	5 118 513	5 206 733	5 206 995	5 176 797
Procentuell förändring föregående år			1,7%	0,0%	-0,6%
Befolkning per 31/12	233 839	236 591	239 476	242 354	245 034
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	20 911	21 634	21 742	21 485	21 127
Årlig procentuell demografiuppräknig					
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år			1,3%	0,4%	-0,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år			4,5%	6,8%	7,6%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år			1,5%	0,1%	0,2%
Kostnad per invånare (kronor)					
Äldreomsorg	8 413	8 856	8 959	9 292	9 547
Förebyggande insatser	235	247	239	239	240
Insatser enligt SoL och HSL	8 178	8 609	8 719	9 053	9 307
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	6 881	7 121	7 283	7 391	7 438
Förebyggande insatser	161	141	142	142	143
Insatser enligt SoL och HSL	1 537	1 522	1 529	1 526	1 535
Insatser enligt LSS och SFB	5 183	5 459	5 612	5 724	5 760
Färdtjänst	196	255	256	255	257
Individ- och familjeomsorg	5 343	5 145	5 165	4 468	3 805
Missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	890	859	863	856	861
Barn- och ungdomsvård	2 550	2 401	2 422	2 097	1 853
Ekonomiskt bistånd	1 903	1 885	1 880	1 514	1 090
Familjerätt	78	79	80	79	80

Politisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		111 041	105 720	94 996
Prisuppräknning		1 944	-12 646	2 048
Effektivisering		-7 060	1 697	-5 355
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		105 925	94 771	91 689
Riktade nivåpåverkande beslut		-205	225	18
<i>Enligt samverkansavtal RÅN</i>	<i>RÅN</i>	25	25	26
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>ÖFN</i>	-230	200	-8
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		105 720	94 996	91 707
Tidsbegränsade satsningar		6 400	0	0
<i>Genomförande av riksdagsval 2022</i>	<i>VLN</i>	6 400	0	0
Summa kommunbidrag politisk verksamhet		112 120	94 996	91 707

Infrastruktur, säkerhet, skydd mm				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		735 742	764 908	752 140
Prisuppräknning		12 077	11 643	15 602
Effektivisering		-19 669	-30 837	-15 533
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		728 150	745 714	752 209
Riktade nivåpåverkande beslut		36 758	6 426	5 235
Arbetsplatskostnader stadshuset	GSN	1 000	0	0
Enligt samverkansavtal RÅN	RÅN	6 178	6 046	2 535
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	GSN	580	380	2 200
Stärkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet genom myndighetssamverkan	MHN	500	0	0
Särskild satsning landsbygd	GSN	5 000	0	0
Särskild satsning Uppsala city	GSN	3 000	0	0
Teknisk justering - medel för Lindparken i Ulleråkerområdet övergår för drift från KS-SBF	GSN	120	0	0
Teknisk justering - medel för Lindparken i Ulleråkerområdet övergår för drift till gatu- och samhällsmiljönämnden	KS-SBF	-120	0	0
Teknisk justering - medel för luftmätning förs över till gatu- och samhällsmiljönämnden	MHN	-200	0	0
Teknisk justering - medel för luftmätning tas över från miljö- och hälsoskydds nämnden	GSN	200	0	0
Teknisk justering - medel för pendlarparkeringar landsbygden förs över till gatu- och samhällsmiljönämnden	KS-SBF	-1 000	0	0
Teknisk justering - medel för pendlarparkeringar landsbygden tas över från KS-SBF	GSN	1 000	0	0
Teknisk justering medel för fortsatt drift Servicepunkter flyttas från KLK-näringsliv till SBF-strategisk planering	KS-KLK	-200	0	0
Teknisk justering medel för fortsatt drift Servicepunkter flyttas från KLK-näringsliv till SBF-strategisk planering	KS-SBF	200	0	0
Ökad ambition, skötsel av Slottsparken	GSN	500	0	0
Ökade driftskostnader pga ökande exploateringsprojekt och tät bebyggelse	GSN	20 000	0	0
Arbetsplatskostnader stadshuset	MHN	0	0	500
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		764 908	752 140	757 444
Tidsbegränsade satsningar		272 827	237 429	292 935
Arbetsplatskostnader stadshuset	MHN	1 500	1 000	0
Bidrag till STUNS energi 2021-2022	KS-KLK	500	0	0
Flygfotografering (vart annat år)	PBN	2 000	0	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsåtra samt trygghetsskapande åtgärder	KS-KLK	16 700	16 700	0
Jämknings av markupplåtelseavgifterna 2021-2022	GSN	3 800	0	0
Kamerabevakning Dragarbrunn/Resecentrum 2021-2022	KS-KLK	1 000	0	0
Klimatinvesteringar allmänt 2021-2022	KS-KLK	2 000	0	0
Kommunala ordningsvakter, förstärkning i city och Gränby/Kvarngärdet 2021-2022	KS-KLK	2 000	0	0
Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd	PBN	900	900	900
Mildra effekt Covid-19: Eftersänka avgiften för tillsyn enligt alkohollaagen som faktureras 2022	KS-KLK	2 800	0	0
Mildra effekt Covid-19: Ekonomiskt stöd till Uppsala Citysamverkan	KS-KLK	630	0	0
Mildra effekt Covid-19: Ekonomiskt stöd till Uppsala Convention Bureau	KS-KLK	850	0	0
Ordningsvakter	KS-KLK	4 000	4 000	0
Stöd till Urban Lab 2021-2023	KS-KLK	3 000	3 000	0
Total kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget	GSN	166 347	186 329	228 935
Trygghetsskapande åtgärder	KS-KLK	1 000	1 000	0
Ulleråker drift (förvaltning)	KS-SBF	27 000	0	0
Utrednings- och projekteringskostnader för kapacitetsstark kollektivtrafik	KS-SBF	27 100	24 500	63 100
Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling o inköp, fossilfria transporter 2021-2022	KS-KLK	2 000	0	0
Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling o inköp, fossilfria transporter 2021-2022	KS-SBF	3 000	0	0
Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022	KS-SBF	3 000	0	0
Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022	GSN	1 000	0	0
Ökat underhåll friluftsområden 2021-2022	GSN	700	0	0
Summa kommunbidrag infrastruktur, säkerhet, skydd mm		1 037 735	989 569	1 050 379

Kultur- och fritidsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		692 474	712 984	734 422
Prisuppräknning		14 958	14 261	20 343
Effektivisering		-9 608	-7 436	-7 624
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		697 824	719 809	747 141
Riktade nivåpåverkande beslut		15 160	14 613	36 350
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>IFN</i>	3 695	8 010	20 770
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>KTN</i>	4 065	2 903	4 080
<i>Inrätta ett historiskt centrum på slottet i anslutning till konstmuseet</i>	<i>KTN</i>	2 500	2 000	500
<i>Nyckelfria anläggningar</i>	<i>IFN</i>	400	0	0
<i>Teknisk justering - medel för bidrag till Uppsala Linneanska trädgårdar förs över till kulturnämnden</i>	<i>KS-KLK</i>	-6 983	0	0
<i>Teknisk justering - medel för bidrag till Uppsala Linneanska trädgårdar tas över från KS-KLK</i>	<i>KTN</i>	6 983	0	0
<i>Utveckling av Uppsala konstmuseum i befintliga lokaler samt utöka verksamheten med ambulerande konsthall</i>	<i>KTN</i>	4 500	1 700	1 200
<i>Utökad ersättning Fyrishov allmänhetens simning och bad</i>	<i>IFN</i>	0	0	8 200
<i>Utökad ersättning Fyrishov simträning</i>	<i>IFN</i>	0	0	1 600
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		712 984	734 422	783 491
Tidsbegränsade satsningar		32 550	28 000	28 000
<i>Bryta kriminellt beteende i mellanstadiet 2021-2022</i>	<i>KTN</i>	750	0	0
<i>Kostnad för att skjuta upp O-ringen ett år fram i tiden</i>	<i>KS-KLK</i>	800	0	0
<i>Riktat inkluderingsstöd till 7-21 åringar</i>	<i>KTN</i>	3 000	3 000	3 000
<i>Riktat inkluderingsstöd till 7-21 åringar</i>	<i>IFN</i>	25 000	25 000	25 000
<i>Satsning lovaktiviteter för barn och ungdomar 2021-2022</i>	<i>KTN</i>	3 000	0	0
Summa kommunbidrag kultur- och fritidsverksamhet		745 534	762 422	811 491

Pedagogisk verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		5 672 152	5 861 113	5 998 918
Demografiuppräknning		19 765	81 310	78 368
Prisuppräknning		122 945	118 851	168 340
Effektivisering		-73 994	-62 356	-64 211
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		5 740 868	5 998 918	6 181 415
Riktade nivåpåverkande beslut		120 245	0	0
Resursförstärkning elever i särskild undervisningsgrupp eller resursskola	UBN	110 000	0	0
Teknisk justering - medel för tomhyra Jumkil och Gåvsta idrottshall överförs till KS-KLK	UBN	-755	0	0
Trygghet i skolmiljö	UBN	3 000	0	0
Trygghet i skolmiljö	UBN	3 000	0	0
Ökade driftskostnader för digitala läroplattformar	UBN	2 500	0	0
Ökade driftskostnader för digitala läroplattformar	UBN	2 500	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		5 861 113	5 998 918	6 181 415
Tidsbegränsade satsningar		28 600	62 031	53 261
Närvarokoordinatorer 2021-2022	UBN	3 000	0	0
Ramökning	UBN	15 000	24 000	18 000
Ramökning	UBN	10 000	16 000	12 000
Öka andel barn 3-5 år i förskola, framförallt i utsatta områden 2021-2022	UBN	600	600	600
Förändring grundläggande vuxenutbildning	AMN	0	14 634	14 192
Förändring gymnasial vuxenutbildning	AMN	0	6 797	8 469
Summa kommunbidrag pedagogisk verksamhet		5 889 713	6 060 949	6 234 676

Vård och omsorgsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		5 031 935	5 159 051	5 297 854
Demografiuppräknig		53 149	62 232	71 707
Prisuppräknig		109 840	104 422	148 738
Effektivisering		-68 380	-57 851	-59 811
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		5 126 544	5 267 854	5 458 488
Riktade nivåpåverkande beslut		32 507	30 000	0
Arbetsplatskostnader stadshuset	SCN	2 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	SCN	207	0	0
LSS-bostäder	OSN	30 300	30 000	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		5 159 051	5 297 854	5 458 488
Tidsbegränsade satsningar		47 682	-90 859	-281 691
Avhopparverksamhet kopplat till Sluta skjut 2021-2022	SCN	1 500	0	0
Avhopparverksamhet kopplat till Sluta skjut 2021-2022	SCN	3 500	0	0
Bryta barn- o ungdomars kriminella livsstil 2021-2022	SCN	700	0	0
Bryta kriminellt beteende i mellanstadiet 2021-2022	SCN	750	0	0
Ramförändring	ÄLN	35 932	28 942	5 320
Riktade insatser mot droger och kriminalitet 2021-2024	SCN	2 300	2 300	2 300
Socialarbetare i skolan Gränby, Sävja, Stenhagen 2021-2022	SCN	3 000	0	0
Arbetsträning och svenskaundervisning	ÄLN	0	30 000	30 000
Förändring ekonomiskt bistånd	AMN	0	-83 172	-186 154
Ramförändring	SCN	0	-68 929	-133 157
Summa kommunbidrag vård och omsorgsverksamhet		5 206 733	5 206 995	5 176 797

Särskilt riktade insatser				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		173 781	179 248	179 302
Prisuppräkning		3 706	3 542	4 906
Effektivisering		-3 430	-3 510	-3 536
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		174 057	179 280	180 672
Riktade nivåpåverkande beslut		5 191	22	0
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>ÖFN</i>	-25	22	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>AMN</i>	5 216	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		179 248	179 302	180 672
Tidsbegränsade satsningar		3 000	0	0
<i>Ökad närvaro i Gränby, Stenhagen och Sävja 2020-2022</i>	<i>AMN</i>	3 000	0	0
Summa kommunbidrag särskilt riktade insatser		182 248	179 302	180 672

Affärsverksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		2 203	2 223	2 244
Prisuppräkning		48	44	62
Effektivisering		-28	-23	-23
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		2 223	2 244	2 283
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		2 223	2 244	2 283
Summa kommunbidrag affärsverksamhet		2 223	2 244	2 283

Kommunledning och gemensam verksamhet				
Belopp i tusental kronor	Nämnd	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		183 983	172 916	141 099
Prisuppräknning		3 974	3 458	3 908
Effektivisering		-18 796	-35 275	-14 501
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		169 161	141 099	130 506
Riktade nivåpåverkande beslut		3 755	0	0
<i>Kommunstyrelsen - kostnader stadshuset</i>	<i>KS-KLK</i>	3 000	0	0
<i>Teknisk justering - medel för tomhyra Jumkil och Gävsta idrottshall överförs från utbildningsnämnden</i>	<i>KS-KLK</i>	755	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		172 916	141 099	130 506
Tidsbegränsade satsningar		25 000	1 000	1 000
<i>Förlorade hyresintäkter bussdepå 2021-2022</i>	<i>KS-KLK</i>	18 000	0	0
<i>Särskild satsning ledarskapsutveckling</i>	<i>KS-KLK</i>	1 000	1 000	1 000
<i>Årligt 3 år 2020-2022 för insatser lokalförsörjningsplanering</i>	<i>KS-KLK</i>	6 000	0	0
Summa kommunbidrag kommunledning och gemensam verksamhet		197 916	142 099	131 506

Alla verksamheter totalt			
Belopp i tusental kronor	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	12 603 311	12 958 163	13 200 975
Demografiuppräknig	72 914	143 542	150 075
Prisuppräknig	269 492	243 575	363 947
Effektivisering	-200 965	-195 591	-170 594
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	12 744 752	13 149 689	13 544 403
Riktade nivåpåverkande beslut	213 411	51 286	41 603
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	12 958 163	13 200 975	13 586 006
Tidsbegränsade satsningar	416 059	237 601	93 505
Summa kommunbidrag alla verksamheter totalt	13 374 222	13 438 576	13 679 511

Riktade beslut totalt (nivåpåverkande och tidsbegränsade satsningar)			
Belopp i tusental kronor	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Politisk verksamhet	6 195	225	18
Infrastruktur mm	309 585	243 855	298 170
Kultur- och fritidsverksamhet	47 710	42 613	64 350
Pedagogisk verksamhet	148 845	62 031	53 261
Vård och omsorgsverksamhet	80 189	-60 859	-281 691
Särskilt riktade insatser	8 191	22	0
Kommunledning och gemensam verksamhet	28 755	1 000	1 000
Summa kommunbidrag per verksamhet	629 470	288 887	135 108

Utbildningsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		5 470 802	5 659 293	5 796 862
Demografiuppräknig		19 765	81 310	78 368
Prisuppräknig (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		118 595	114 813	162 744
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-70 114	-58 554	-60 379
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		5 539 048	5 796 862	5 977 595
Riktade nivåpåverkande beslut		120 245	0	0
Resursförstärkning elever i särskild undervisningsgrupp eller resursskola	Grundskola	110 000	0	0
Teknisk justering - medel för tomhyra Jumkil och Gåvsta idrottshall överförs till KS-KLK	Grundskola	-755	0	0
Trygghet i skolmiljö	Grundskola	3 000	0	0
Trygghet i skolmiljö	Gymnasieskola	3 000	0	0
Ökade driftskostnader för digitala läroplattformar	Grundskola	2 500	0	0
Ökade driftskostnader för digitala läroplattformar	Gymnasieskola	2 500	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		5 659 293	5 796 862	5 977 595
Tidsbegränsade satsningar		28 600	40 600	30 600
Närvarokoordinatorer 2021-2022	Grundskola	3 000	0	0
Ramökning	Grundskola	15 000	24 000	18 000
Ramökning	Gymnasieskola	10 000	16 000	12 000
Öka andel barn 3-5 år i förskola, framförallt i utsatta områden 2021-2022	Förskola och pedagogisk omsorg	600	600	600
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		5 687 893	5 837 462	6 008 195
Kommunbidrag totalt per verksamhet		5 687 893	5 837 462	6 008 195
Fritidshem		252 264	255 634	261 047
Förskola och pedagogisk omsorg		1 493 794	1 518 155	1 559 585
Förskoleklass		188 837	184 421	187 875
Grundskola		2 550 453	2 625 353	2 684 229
Grundsärskola		158 766	174 637	190 302
Gymnasieskola		958 774	995 633	1 044 003
Gymnasiesärskola		64 531	62 955	60 119
Politisk verksamhet		3 416	3 449	3 510
Öppen förskola		17 058	17 225	17 525

Arbetsmarknadsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		792 139	798 280	797 960
Prisuppräkning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		17 111	15 967	22 103
Effektivisering (2022; -2%) (2023; -2%) (2024; -2%)		-16 186	-16 287	-16 401
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		793 064	797 960	803 662
Riktade nivåpåverkande beslut		5 216	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	5 216	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		798 280	797 960	803 662
Tidsbegränsade satsningar		3 000	-61 741	-163 493
<i>Ökad närvaro i Gränby, Stenhagen och Sävja 2020-2022</i>	<i>Arbetsmarknad</i>	3 000	0	0
<i>Förändring ekonomiskt bistånd</i>	<i>IFO, ekonomiskt bistånd</i>	0	-83 172	-186 154
<i>Förändring grundläggande vuxenutbildning</i>	<i>Grundläggande vuxenutbildning</i>	0	14 634	14 192
<i>Förändring gymnasial vuxenutbildning</i>	<i>Gymnasial vuxenutbildning mm</i>	0	6 797	8 469
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		801 280	736 219	640 169
Kommunbidrag totalt per verksamhet		801 280	736 219	640 169
Arbetsmarknad		170 042	166 975	168 168
Grundläggande vuxenutbildning		24 929	39 553	39 289
Gymnasial vuxenutbildning mm		74 891	81 658	83 865
IFO, ekonomiskt bistånd		450 279	366 927	267 162
Infrastruktur		6 263	6 260	6 304
Kultur, övrigt		1 991	1 990	2 004
Politisk verksamhet		1 803	1 802	1 815
SFI		71 082	71 054	71 562

Socialnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		799 437	808 703	816 629
Prisuppräkning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		17 268	16 174	22 621
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-10 209	-8 248	-8 393
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		806 496	816 629	830 857
Riktade nivåpåverkande beslut		2 207	0	0
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	2 000	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	207	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		808 703	816 629	830 857
Tidsbegränsade satsningar		11 750	-66 629	-130 857
<i>Avhopparverksamhet kopplat till Sluta skjut 2021-2022</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	1 500	0	0
<i>Avhopparverksamhet kopplat till Sluta skjut 2021-2022</i>	<i>IFO, missbrukarvård mm</i>	3 500	0	0
<i>Bryta barn- o ungdomars kriminella livsstil 2021-2022</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	700	0	0
<i>Bryta kriminellt beteende i mellanstadiet 2021-2022</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	750	0	0
<i>Riktade insatser mot droger och kriminalitet 2021-2024</i>	<i>IFO, missbrukarvård mm</i>	2 300	2 300	2 300
<i>Socialarbetare i skolan Gränby, Sävja, Stenhagen 2021-2022</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	3 000	0	0
<i>Ramförändring</i>	<i>IFO, barn och unga</i>	0	-68 929	-133 157
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		820 453	750 000	700 000
Kommunbidrag totalt per verksamhet		820 453	750 000	700 000
Familjerätt		19 062	19 249	19 584
Flyktingmottagande		10 028	10 127	10 304
IFO, barn och unga		579 913	508 336	454 165
IFO, missbrukarvård mm		206 668	207 459	211 034
Politisk verksamhet		4 782	4 829	4 913

Omsorgsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 769 093	1 816 398	1 865 280
Demografiuppräknning		1 371	1 072	799
Prisuppräknning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		38 242	36 349	51 690
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-22 608	-18 539	-19 179
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 786 098	1 835 280	1 898 590
Riktade nivåpåverkande beslut		30 300	30 000	0
<i>LSS-bostäder</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	30 300	30 000	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 816 398	1 865 280	1 898 590
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		1 816 398	1 865 280	1 898 590
Kommunbidrag totalt per verksamhet		1 816 398	1 865 280	1 898 590
Insatser enligt LSS		1 344 022	1 387 193	1 411 362
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		173 823	175 526	178 584
Ordinärt boende, äldre		7 888	8 089	8 334
Politisk verksamhet		2 432	2 456	2 499
Särskilt boende, funktionsnedsättning		180 693	182 464	185 643
Särskilt boende, äldre		73 553	75 232	77 250
Öppna insatser, funktionsnedsättning		33 987	34 320	34 918

Äldrenämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 940 344	2 009 197	2 090 058
Demografiuppräknning		51 265	60 579	70 250
Prisuppräknning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		43 020	41 394	59 841
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-25 432	-21 112	-22 202
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		2 009 197	2 090 058	2 197 947
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		2 009 197	2 090 058	2 197 947
Tidsbegränsade satsningar		35 932	58 942	35 320
Ramförändring	Särskilt boende, äldre 80-89 år	35 932	28 942	5 320
Arbetsträning och svenskaundervisning	Särskilt boende, äldre 80-89 år	0	30 000	30 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		2 045 129	2 149 000	2 233 267
Kommunbidrag totalt per verksamhet		2 045 129	2 149 000	2 233 267
Ordinärt boende, äldre		823 759	857 989	903 158
Politisk verksamhet		1 901	1 920	1 953
Särskilt boende, äldre		1 162 149	1 231 210	1 269 267
Öppna insatser, äldre		57 320	57 881	58 889

Kulturnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		371 803	393 134	403 590
Prisuppräkning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		8 031	7 863	11 178
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-4 748	-4 010	-4 147
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		375 086	396 987	410 621
Riktade nivåpåverkande beslut		18 048	6 603	5 780
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	4 065	2 903	4 080
<i>Inrätta ett historiskt centrum på slottet i anslutning till konstmuseet</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	2 500	2 000	500
<i>Teknisk justering - medel för bidrag till Uppsala Linneanska trädgårdar tas över från KS-KLK</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	6 983	0	0
<i>Utveckling av Uppsala konstmuseum i befintliga lokaler samt utöka verksamheten med ambulerande konsthall</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	4 500	1 700	1 200
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		393 134	403 590	416 401
Tidsbegränsade satsningar		6 750	3 000	3 000
<i>Bryta kriminellt beteende i mellanstadiet 2021-2022</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	750	0	0
<i>Riktat inkluderingsstöd till 7-21 åringar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	3 000	3 000	3 000
<i>Satsning lovaktiviteter för barn och ungdomar 2021-2022</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	3 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		399 884	406 590	419 401
Kommunbidrag totalt per verksamhet		399 884	406 590	419 401
Bibliotek		100 378	101 362	103 128
Fritid, övrigt		55 451	52 178	53 035
Fritidsgårdar		41 197	41 601	42 325
Kultur, övrigt		118 141	125 902	133 875
Musik och kulturskola		48 515	48 990	49 844
Politisk verksamhet		1 868	1 886	1 919
Öppen fritidsverks		34 334	34 671	35 275

Idrotts- och fritidsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		347 659	354 824	366 312
Prisuppräkning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		7 510	7 097	10 147
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-4 440	-3 619	-3 764
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		350 729	358 302	372 695
Riktade nivåpåverkande beslut		4 095	8 010	30 570
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	3 695	8 010	20 770
<i>Nyckelfria anläggningar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	400	0	0
<i>Utökad ersättning Fyrishov allmänhetens simning och bad</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	0	8 200
<i>Utökad ersättning Fyrishov simträning</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	0	0	1 600
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		354 824	366 312	403 265
Tidsbegränsade satsningar		25 000	25 000	25 000
<i>Riktat inkluderingsstöd till 7-21 åringar</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	25 000	25 000	25 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		379 824	391 312	428 265
Kommunbidrag totalt per verksamhet		379 824	391 312	428 265
Fritid, övrigt		378 247	389 719	426 644
Politisk verksamhet		1 577	1 593	1 621

Gatu- och samhällsmiljönämnd				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		338 925	373 319	377 357
Prisuppräkning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		7 322	7 466	10 453
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-4 328	-3 808	-3 879
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		341 919	376 977	383 931
Riktade nivåpåverkande beslut		31 400	380	2 200
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Infrastruktur</i>	580	380	2 200
<i>Särskild satsning landsbygd</i>	<i>Infrastruktur</i>	5 000	0	0
<i>Särskild satsning Uppsala city</i>	<i>Infrastruktur</i>	3 000	0	0
<i>Teknisk justering - medel för Lindparken i Ulleråkerområdet övergår för drift från KS-SBF</i>	<i>Infrastruktur</i>	120	0	0
<i>Teknisk justering - medel för luftmätning tas över från miljö- och hälsoskyddsnämnden</i>	<i>Infrastruktur</i>	200	0	0
<i>Teknisk justering - medel för pendlarparkeringar landsbygden tas över från KS-SBF</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Ökad ambition, skötsel av Slottsparken</i>	<i>Infrastruktur</i>	500	0	0
<i>Ökade driftskostnader pga ökande exploateringsprojekt och tät bebyggelse</i>	<i>Infrastruktur</i>	20 000	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		373 319	377 357	386 131
Tidsbegränsade satsningar		171 847	186 329	228 935
<i>Jämkning av markupplåtelseavgifterna 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	3 800	0	0
<i>Total kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget</i>	<i>Infrastruktur</i>	166 347	186 329	228 935
<i>Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Ökat underhåll friluftsområden 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	700	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		545 166	563 686	615 066
Kommunbidrag totalt per verksamhet		545 166	563 686	615 066
Affärsverksamhet		2 223	2 244	2 283
Färdtjänst		61 261	61 861	62 939
Infrastruktur		479 976	497 858	548 091
Politisk verksamhet		1 706	1 723	1 753

Plan- och byggnadsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		77 832	79 037	80 398
Demografiuppräknning		513	581	658
Prisuppräknning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		1 693	1 592	2 246
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-1 001	-812	-834
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		79 037	80 398	82 468
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		79 037	80 398	82 468
Tidsbegränsade satsningar		2 900	900	900
<i>Flygfotografering (vart annat år)</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd</i>	<i>Infrastruktur</i>	900	900	900
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		81 937	81 298	83 368
Kommunbidrag totalt per verksamhet		81 937	81 298	83 368
Infrastruktur		47 488	45 925	46 709
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		11 661	11 775	11 980
Ordinärt boende, äldre		20 695	21 484	22 528
Politisk verksamhet		2 093	2 114	2 151

Namngivningsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 627	1 630	1 630
Prisuppräknning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		36	33	45
Effektivisering (2022; -2%) (2023; -2%) (2024; -2%)		-33	-33	-33
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 630	1 630	1 642
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 630	1 630	1 642
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		1 630	1 630	1 642
Kommunbidrag totalt per verksamhet		1 630	1 630	1 642
Infrastruktur		1 188	1 188	1 197
Politisk verksamhet		442	442	445

Räddningsnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		177 872	184 075	190 146
Riktade nivåpåverkande beslut		6 203	6 071	2 561
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	25	25	26
<i>Enligt samverkansavtal RÄN</i>	<i>Infrastruktur</i>	6 178	6 046	2 535
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		184 075	190 146	192 707
Kommunbidrag totalt per verksamhet		184 075	190 146	192 707
Infrastruktur		182 806	188 852	191 387
Politisk verksamhet		1 269	1 294	1 320

Miljö- och hälsoskyddsämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		25 004	25 524	25 774
Prisuppräkning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		540	511	714
Effektivisering (2022; -1,25%) (2023; -1%) (2024; -1%)		-320	-261	-265
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		25 224	25 774	26 223
Riktade nivåpåverkande beslut		300	0	500
<i>Stärkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet genom myndighetssamverkan</i>	<i>Infrastruktur</i>	500	0	0
<i>Teknisk justering - medel för luftmätning förs över till gatu- och samhällsmiljönämnden</i>	<i>Infrastruktur</i>	-200	0	0
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i>	<i>Infrastruktur</i>	0	0	500
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		25 524	25 774	26 723
Tidsbegränsade satsningar		1 500	1 000	0
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 500	1 000	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		27 024	26 774	26 723
Kommunbidrag totalt per verksamhet		27 024	26 774	26 723
Fritid, övrigt		81	82	83
Infrastruktur		25 779	25 517	25 444
Politisk verksamhet		1 164	1 175	1 196

Överförmyndarnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		22 026	21 771	21 993
Riktade nivåpåverkande beslut		-255	222	-8
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-230	200	-8
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>	<i>Flyktingmottagande</i>	-25	22	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		21 771	21 993	21 985
Kommunbidrag totalt per verksamhet		21 771	21 993	21 985
Flyktingmottagande		2 178	2 200	2 200
Politisk verksamhet		19 593	19 793	19 785

Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		397 941	362 454	295 762
Prisuppräkning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		8 595	7 249	8 192
Effektivisering (2022; -10%) (2023; -20%) (2024; -10%)		-40 654	-73 941	-30 396
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		365 882	295 762	273 558
Riktade nivåpåverkande beslut		-3 428	0	0
<i>Kommunstyrelsen - kostnader stadshuset</i>	<i>Administration, fördelas</i>	3 000	0	0
<i>Teknisk justering - medel för bidrag till Uppsala Linneanska trädgårdar förs över till kulturnämnden</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	-6 983	0	0
<i>Teknisk justering - medel för tomhyra Jumkil och Gåvsta idrottshall överförs från utbildningsnämnden</i>	<i>Administration, fördelas</i>	755	0	0
<i>Teknisk justering medel för fortsatt drift Servicepunkter flyttas från KLK-näringsliv till SBF-strategisk planering</i>	<i>Infrastruktur</i>	-200	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		362 454	295 762	273 558
Tidsbegränsade satsningar		62 280	25 700	1 000
<i>Bidrag till STUNS energi 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	500	0	0
<i>Förlorade hyresintäkter bussdepå 2021-2022</i>	<i>Administration, fördelas</i>	18 000	0	0
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	<i>Infrastruktur</i>	16 700	16 700	0
<i>Kamerabevakning Dragarbrunn/Resecentrum 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Klimatinvesteringar allmänt 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>Kommunala ordningsvakter, förstärkning i city och Gränby/Kvarnårdet 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>Kostnad för att skjuta upp O-ringen ett år fram i tiden</i>	<i>Fritid, övrigt</i>	800	0	0
<i>Mildra effekt Covid-19: Eftersänka avgiften för tillsyn enligt alkohollaagen som faktureras 2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 800	0	0
<i>Mildra effekt Covid-19: Ekonomiskt stöd till Uppsala Citysamverkan</i>	<i>Infrastruktur</i>	630	0	0
<i>Mildra effekt Covid-19: Ekonomiskt stöd till Uppsala Convention Bureau</i>	<i>Infrastruktur</i>	850	0	0
<i>Ordningsvakter</i>	<i>Infrastruktur</i>	4 000	4 000	0
<i>Stöd till Urban Lab 2021-2023</i>	<i>Infrastruktur</i>	3 000	3 000	0
<i>Särskild satsning ledarskapsutveckling</i>	<i>Administration, fördelas</i>	1 000	1 000	1 000
<i>Trygghetsskapande åtgärder</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	1 000	0
<i>Årligt 3 år 2020-2022 för insatser lokalförsörjningsplanering</i>	<i>Administration, fördelas</i>	6 000	0	0
<i>Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling o inköp, fossilfria transporter 2021-2022</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		424 734	321 462	274 558
Kommunbidrag totalt per verksamhet		424 734	321 462	274 558
Administration, fördelas		197 916	142 099	131 506
Fritid, övrigt		1 907	903	835
Infrastruktur		164 565	129 218	96 672
Kultur, övrigt		-374	-305	-282
Politisk verksamhet		60 720	49 547	45 827

Valnämnden				
Belopp i tusental kronor	Verksamhet	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		934	954	973
Prisuppräknning (2022; 2,16%) (2023; 2%) (2024; 2,77%)		20	19	27
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		954	973	1 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		954	973	1 000
Tidsbegränsade satsningar		6 400	0	0
<i>Genomförande av riksdagsval 2022</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	6 400	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar		7 354	973	1 000
Kommunbidrag totalt per verksamhet		7 354	973	1 000
Politisk verksamhet		7 354	973	1 000

Inlämning 15 juni - nämnder

Investeringsbudget nämnder inlämning 15 juni

Miljoner kronor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Summa 2022-2031
Arbetsmarknadsnämnden	22,2	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	33,0
Gatu- och samhällsmiljönämnden	420,1	497,7	477,3	522,7	403,8	527,0	535,3	474,2	319,8	311,7	4 489,5
Idrotts- och fritidsnämnden	17,7	18,2	14,5	9,0	7,8	6,9	5,9	5,1	4,0	3,6	92,7
Kommunstyrelsen	246,8	215,5	395,8	632,8	1 157,1	1 244,1	1 123,3	508,2	221,0	161,8	5 906,4
- varav markförvärv	100,0	100,0	100,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	860,0
- varav kapacitetsstark kollektivtrafik	0,0	3,8	192,3	474,3	996,8	1 084,3	964,6	350,9	63,7	0,0	4 130,7
- varav fastighetsförvärv	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	50,0
- varav fastighetsunderhåll, nybyggnation	103,9	63,3	63,1	37,7	37,7	40,2	37,7	37,7	37,7	37,7	496,7
- varav inventarier/maskiner	7,9	6,4	4,4	4,4	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	50,7
- varav IT	30,0	37,0	31,0	30,0	33,0	30,0	30,0	30,0	30,0	33,0	314,0
- varav övrigt	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	0,0	1,4	0,0	0,0	1,5	4,3
Kulturnämnden	30,7	30,0	28,4	30,7	21,4	28,2	21,9	23,4	24,8	18,4	257,8
- varav offentlig konst	14,0	13,0	12,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	130,0
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Namngivningsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omsorgsnämnden	23,3	1,4	1,4	1,1	1,1	1,6	1,1	1,1	1,1	1,1	12,3
Plan- och byggnadsnämnden	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	5,0
Räddningsnämnden	14,0	14,0	14,0	45,0	20,0	15,0	15,0	15,0	40,0	22,0	214,0
Socialnämnden	12,6	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	11,0
Utbildningsnämnden	116,9	61,3	71,9	118,2	81,5	72,9	83,1	41,3	44,1	41,3	665,2
Valnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	37,1	7,7	7,5	7,4	12,6	10,6	10,5	7,5	7,5	7,5	91,5
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totala investeringar	941,8	850,2	1 015,2	1 371,4	1 709,8	1 910,7	1 800,6	1 080,3	666,8	571,9	11 778,3

Inlämning 15 juni och aug bolag

Investeringsbudget bolag inlämning 15 juni, skolfastigheter 11 aug och IHUS 16 aug											
Miljoner kronor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Summa 2022-2031
Skolfastigheter	1 512,6	1 439,5	1 371,3	1 186,8	1 044,2	1 003,7	568,6	408,8	343,8	317,9	9 197,0
Uppsalahem AB	790,0	914,0	918,0	873,0	1 000,0	958,0	1 093,0	1 054,0	970,0	1 150,0	9 720,0
Uppsala Vatten och Avfall AB	560,0	560,0	560,0	540,0	540,0	540,0	540,0	540,0	540,0	490,0	5 410,0
Sport-och rekreationsfastigheter	200,5	323,7	309,0	168,2	317,2	82,0	43,0	12,0	12,0	12,0	1 479,6
Uppsala parkerings AB	130,0	134,0	63,0	146,0	241,0	320,0	161,0	175,0	145,0	5,0	1 520,0
Fyrishov	20,0	97,5	140,0	87,5	130,0	165,0	45,0	10,0	10,0	10,0	715,0
Förvaltningsfastigheter (FFAB)	104,0	41,0	31,0	46,0	21,0	21,0	21,0	61,0	61,0	21,0	428,0
Uppsala kommuns fastighets AB (UKFAB)	52,0	29,9	29,9	30,4	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	213,7
Industrihus (IHUS)	12,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	102,0
Uppsala stadsteater AB	7,2	6,8	4,4	4,9	12,2	4,8	5,2	5,2	5,4	5,1	61,2
Uppsala konsert och kongress (UKK)	2,8	2,9	3,7	4,0	4,0	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	39,9
Uppsala bostadsförmedling AB	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,0
Destination Uppsala AB	0,1	0,4	0,3	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	1,1
Summa	3 391,3	3 559,9	3 440,7	3 096,9	3 331,9	3 121,1	2 503,5	2 292,7	2 113,9	2 037,6	28 889,5

Investeringsbudget Uppsala kommunkoncern 2022-2024

Belopp i miljoner kronor	2022	2023	2024	Totalt
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	1 513	1 440	1 371	4 323
Uppsalahem AB	790	914	918	2 622
Uppsala Vatten och Avfall AB	560	560	560	1 680
Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB*	325	462	480	1 267
Uppsala Parkerings AB	130	134	63	327
Uppsala Kommuns Fastighets AB	52	30	30	112
Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB**	12	10	10	32
Uppsala stadsteater AB	7	7	4	18
Uppsala Konsert och Kongress AB	3	3	4	9
Uppsala bostadsförmedling AB	0	0	0	1
Destination Uppsala AB	0	0	0	1
Uppsala kommun - nämndverksamhet	842	746	723	2 171
Uppsala kommun - kapacitetsstark kollektivtrafik	0	4	192	196
Uppsala kommun - markförvärv	100	100	100	300
Summa	4 333	4 410	4 456	13 059

*Nytt bolag från september 2021 (tidigare Sport-och rekreationsfastigheter AB, Fyrishov AB och Förvaltningsfastigheter AB)

** Nytt bolagsnamn från 1 januari 2022 (tidigare AB Uppsala Kommuns Industrihus)

Investeringsbudget, Uppsala kommunkoncern 2022-2031

Belopp i miljoner kronor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Summa 2022-2031
Uppsalahem AB	790	914	918	873	1 000	958	1 093	1 054	970	1 150	9 720
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	1 513	1 440	1 371	1 187	1 044	1 004	569	409	344	318	9 197
Uppsala Vatten och Avfall AB	560	560	560	540	540	540	540	540	540	490	5 410
Uppsala Kommun Sport-och Rekreationsfastigheter AB	201	324	309	168	317	82	43	12	12	12	1 480
Uppsala Parkerings AB	130	134	63	146	241	320	161	175	145	5	1 520
Fyrishov AB	20	98	140	88	130	165	45	10	10	10	715
Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB	104	41	31	46	21	21	21	61	61	21	428
AB Uppsala Kommuns Industrihus	12	10	10	10	10	10	10	10	10	10	102
Uppsala Kommuns Fastighets AB	52	30	30	30	12	12	12	12	12	12	214
Uppsala stadsteater AB	7	7	4	5	12	5	5	5	5	5	61
Uppsala Konsert & Kongress AB	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	40
Uppsala bostadsförmedling AB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Destination Uppsala AB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Uppsala kommun - nämndverksamhet	842	746	723	817	633	746	756	649	523	492	6 788
Uppsala kommun - kapacitetsstark kollektivtrafik och markförvärv Södra staden	0	4	192	474	997	1 084	965	351	64	0	4 131
Uppsala kommun - strategiska markförvärv	100	100	100	80	80	80	80	80	80	80	860
Summa	4 333	4 410	4 456	4 468	5 042	5 032	4 304	3 373	2 781	2 610	40 668

Omsorgsnämnden - inlämning 24 mars 2021

Investeringsbudget 2022-2031

Investeringsbudgeten anges för 10 år i mnkr med en decimal.

Nämnd	Namn på investeringsprojekt	Ange i rullist:												Summa budget 2022-2024	Summa 10år 2021-2030
		1. Investering ej i LFP	2. Ange via rullist aktuell lokalförsörjningsplan (LFP)	Ange i rullist: Investeringskategori	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029	Prognos 2030		
Omsorgsnämnden	Inventarier	Investering (ej LFP)	Inventarier	1,6	1,4	1,4	1,1	1,1	1,6	1,1	1,1	1,1	1,1	4,3	12,3
Omsorgsnämnden	Utvecklingsmedel	Investering (ej LFP)	Inventarier	21,7										21,7	21,7
SUMMA INVESTERINGAR				23,3	1,4	1,4	1,1	1,1	1,6	1,1	1,1	1,1	1,1	26,0	34,0

Socialnämnden - inlämning 15 juni 2021

Investeringsbudget 2022-2031

Investeringsbudgeten anges för 10 år i mnkr med en decimal.

Nämnd	Namn på investeringsprojekt (LFP)	Ange i rullist: 1. Investering ej i LFP 2. Ange via rullist aktuell lokalförsörjningsplan	Ange i rullist: Investeringskategori	Budget	Budget	Budget	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Prognos	Summa budget	Summa 10år
				2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2022-2024	2021-2030
Socialnämnden	Möbler och inventarier	Investering (ej LFP)	Inventarier	2,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0	11,0
Socialnämnden	Utvecklingsmedel	Investering (ej LFP)	Inventarier	10,6										10,6	10,6
SUMMA INVESTERINGAR				12,6	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	14,6	21,6

Utbildningsnämnden - inlämning 15 juni 2021

Investeringsbudget 2022-2031

Investeringsbudgeten anges för 10 år i mnkr med en decimal.

Nämnd	Namn på investeringsprojekt	Ange i rullist:											Summa budget			
		1. Investering ej i LFP	2. Ange via rullist aktuell lokalförsörjningsplan (LFP)	Ange i rullist: Investeringskategori	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029	Prognos 2030	Prognos 2031	2022-2024	Summa 10år 2021-2030
Utbildningsnämnden	Gunsta fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,5								0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Gunsta södra, fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						0,0						0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Kullen fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						0,8						0,0	0,8
Utbildningsnämnden	Vaksala kyrkskola fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						1,0						0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Järlåsa fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		0,5										0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Skytteln fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier	0,5											0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Länna fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							0,4					0,0	0,4
Utbildningsnämnden	Gävsta, ers moduler samt ny förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						1,0						0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Bälingeby fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		1,0										1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Rosendal, ers moduler fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		1,0										1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Trollskogen (Rosendal 3, fsk)	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier	0,5											0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Stadsskogen Rosendal 4, etapp 5, fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier			1,0									1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Hovstallängen, norra fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				1,0								0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Västra Stenhagens fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		0,4										0,4	0,4
Utbildningsnämnden	Uppsävja, permanent ersättning fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					1,0							0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Botulv fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier			0,5									0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Österledens ersättning fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		1,0										1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Ulleråker, Lyrikparken fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,5								0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Hammarparken Eriksberg, fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,5								0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Glimmerns fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier			1,0									1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Ulleråkers förskola, kv Vinghästen	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,8								0,0	0,8
Utbildningsnämnden	Gränbystaden fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,5								0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Kapellgården, Korskyrkan fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier			0,6									0,6	0,6
Utbildningsnämnden	Östra Salabacke fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier												0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Salabacke östra förskola, etapp 3	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,5								0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Salabacke östra förskola, etapp 4	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						0,5						0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Rackarberget fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		0,5										0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Ariktekt fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier			0,5									0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Almtuna fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		1,0										1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Karlavagnen fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		0,5										0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Källparkens fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,4								0,0	0,4
Utbildningsnämnden	Lagerlöfs fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier			0,8									0,8	0,8
Utbildningsnämnden	Luthagens fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		0,4										0,4	0,4
Utbildningsnämnden	Lövstalöfs fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier	0,8											0,8	0,8
Utbildningsnämnden	Årsta Pilparken fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						0,8						0,0	0,8
Utbildningsnämnden	Silikatets fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier			0,5									0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Skölsta fsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier	0,8											0,8	0,8
Utbildningsnämnden	Kv Hugin förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					0,5							0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Gamla Uppsala förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						0,4						0,0	0,4
Utbildningsnämnden	Malma (Ångar) förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				0,8								0,0	0,8
Utbildningsnämnden	Storvreta södra, förskola 1	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					0,5							0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Storvreta södra, förskola 3	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						1,0						0,0	1,0

Nämnd	Namn på investeringsprojekt	Ange i rullist:												Summa budget		
		1. Investering ej i LFP	2. Ange via rullist aktuell lokalförsörjningsplan (LFP)	Ange i rullist: Investeringskategori	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029	Prognos 2030	Prognos 2031	2022-2024	Summa 10år 2021-2030
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden, förskola 1 del1	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					0,8							0,0	0,8
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden, förskola 1 del2	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							1,0					0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden, "Uppsala växer", förskola 2 del1	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							0,0					0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden, "Uppsala växer", förskola 2 del2	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier								0,0				0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden, "Uppsala växer", förskola 3 del1	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									0,0			0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden, "Uppsala växer", förskola 3 del2	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier										0,0		0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Valsätra förskola, Bernadotte	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					1,0							0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Lindbackens förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier	0,5											0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Björklinge förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							0,5					0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Bälinge förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					0,5							0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Fullerö förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier												0,4	0,4
Utbildningsnämnden	Hällby förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							1,0					0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Skyttorps förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							0,5					0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Sten Stures förskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier								1,0				0,0	1,0
Utbildningsnämnden	Södra Gunsta	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							0,5					0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Ulleråker förskola hus 65	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							1,0					1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Reinvesteringar förskola	Investering (ej LFP)	Inventarier	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	6,6	22,0
Utbildningsnämnden	Gamal Uppsala skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									6,8			0,0	6,8
Utbildningsnämnden	Almtunaskolan	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier	1,4				13,7							1,4	15,1
Utbildningsnämnden	Bälinge skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						10,3						0,0	10,3
Utbildningsnämnden	Gunsta skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					7,1		3,2					0,0	10,3
Utbildningsnämnden	Årsta högstadium skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									0,0			0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Brantingsskolan	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						11,7						0,0	11,7
Utbildningsnämnden	Rosendal skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							12,2					12,2	12,2
Utbildningsnämnden	Kvarngärdet skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							16,1					0,0	16,1
Utbildningsnämnden	Stenhagen, Östra skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier										0,3		0,3	0,3
Utbildningsnämnden	Storvreta södra, ny skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									10,3			0,0	10,3
Utbildningsnämnden	Flogtaskolan	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							6,8					0,0	6,8
Utbildningsnämnden	Länna skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									6,8			0,0	6,8
Utbildningsnämnden	Fredrika Bremer skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier								8,6				0,0	8,6
Utbildningsnämnden	Hovstallängen skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							12,7					0,0	12,7
Utbildningsnämnden	Gottsundaskolan, moduler resp ny	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						9,8						0,0	9,8
Utbildningsnämnden	Gottsunda etapp 2, utbyggnad Treklängen	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									10,3			0,0	10,3
Utbildningsnämnden	Kvarngärdet skolan nya moduler	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier	1,0											1,0	1,0
Utbildningsnämnden	Polacksbacken grsk	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier												0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Eriksberg skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									6,4			0,0	6,4
Utbildningsnämnden	Järlåsa kök och matsal	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							0,5					0,5	0,5
Utbildningsnämnden	Hågalsskolan, ers Lilla huset	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier												0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Gåvsta skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier								0,3				0,0	0,3
Utbildningsnämnden	Nåntunaskolan	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier					0,0							0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden "Uppsala växer", skola 1	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									6,8			0,0	6,8
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden "Uppsala växer", skola 2	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier										0,0		0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Sydöstra staden "Uppsala växer", skola 3	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier										0,0		0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Moduluppställningar	Investering (ej LFP)	Inventarier			3,3									3,3	3,3
Utbildningsnämnden	Björkvallsskolan	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier						3,5						0,0	3,5

Nämnd	Namn på investeringsprojekt	Ange i rullist:												Summa budget		
		1. Investering ej i LFP	2. Ange via rullist aktuell lokalförslingsplan (LFP)	Ange i rullist: Investeringskategori	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029	Prognos 2030	Prognos 2031	2022-2024	Summa 10år 2021-2030
Utbildningsnämnden	Bälinge skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		0,1										0,1	0,1
Utbildningsnämnden	Fullerö hage skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				2,2								0,0	2,2
Utbildningsnämnden	Lindbackens skola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier								0,5				0,0	0,5
Utbildningsnämnden	Ulleråker/Lundellska grundskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier				9,8								0,0	9,8
Utbildningsnämnden	Grundsärskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							1,4					0,0	1,4
Utbildningsnämnden	Totalreovering grundskola	Investering (ej LFP)	Inventarier	6,8		6,8		6,8		6,8		6,8			13,6	34,0
Utbildningsnämnden	Reinvesteringar grundskola, inkl måltid	Investering (ej LFP)	Inventarier	21,5	21,5	21,5	21,5	21,5	21,5	21,5	21,5	21,5	21,5	21,5	64,5	215,0
Utbildningsnämnden	Lundellska gymnasieskola, matsal och resursenhet	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier												0,0	0,0
Utbildningsnämnden	Jälla gymnasieskola moduler	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier									4,0		4,0	0,0	8,0
Utbildningsnämnden	Jälla gymnasiesärskola	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier							2,7					0,0	2,7
Utbildningsnämnden	Ny gymnasieskola/ Lundellska	LFP - Pedagogiska lokaler	Inventarier		12,8	10,0									22,8	22,8

Äldrenämnden - inlämning 15 juni 2021

Investeringsbudget 2022-2031

Investeringsbudgeten anges för 10 år i mnkr med en decimal.

Nämnd	Namn på investeringsprojekt	Ange i rullist:		Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029	Prognos 2030	Prognos 2031	Summa		
		1. Investering ej i LFP	Ange i rullist: 2. Ange via rullist aktuell lokal försörjningsplan (LFP)											Investeringsslag	2022- 2024	10år 2021- 2030
Äldrenämnden	WiFi på vårdboenden	Investering (ej LFP)	IT/datorutrustning	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
Äldrenämnden	Larm till vårdboenden	Investering (ej LFP)	IT/datorutrustning	1,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5	6,0
Äldrenämnden	Digitala trygghetslarm Ordinärt boende	Investering (ej LFP)	IT/datorutrustning	1,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,5	6,0
Äldrenämnden	Inventarier/maskiner vårdboenden	LFP - Äldreverksamhet	Inventarier	1,1	1,5	2,2	2,1	2,1	2,1	2,0	1,0	1,0	1,0	4,8	16,1	
Äldrenämnden	Nytt och/eller omvandling av vårdboende	LFP - Äldreverksamhet	Inventarier	1,5	1,5	3,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	6,5	17,0	
Äldrenämnden	Inventarier/maskiner öppen verksamhet	LFP - Äldreverksamhet	Inventarier	0,5	0,5									1,0	1,0	
Äldrenämnden	Inventarier/maskiner vårdboenden	Investering (ej LFP)	Inventarier	4,0	2,0	1,3	1,4	1,4	1,4	1,5	2,5	2,5	2,5	7,3	20,5	
Äldrenämnden	Nytt och/eller omvandling av vårdboende	LFP - Äldreverksamhet	Inventarier			-2,0		5,0	3,0	3,0				-2,0	9,0	
Äldrenämnden	Verksamhetsutveckling HUL	Investering (ej LFP)	Inventarier	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	1,5	5,0	
Äldrenämnden	Inventarier/maskiner öppen/förebyggande verksamhet	Investering (ej LFP)	Inventarier	0,4		0,3	0,2	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,7	2,9	
Äldrenämnden	Brandförebyggande åtgärder	Investering (ej LFP)	IT/datorutrustning	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	1,5	5,0	
Äldrenämnden	Ordinärt boende hemvård	Investering (ej LFP)	Inventarier	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,6	2,0	
Äldrenämnden	Utvecklingsmedel	Investering (ej LFP)	Inventarier	24,4										24,4	24,4	
SUMMA INVESTERINGAR				37,1	7,7	7,5	7,4	12,6	10,6	10,5	7,5	7,5	7,5	52,3	115,9	