

# Motion om mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024

Uppsala kommun har alla förutsättningar att bli ett av det tjugoförsta århundradets mest framgångsrika samhällen. Uppsala kommun har en välutbildad och växande befolkning, två världsledande universitet och ett kunskapsintensivt näringsliv och vi tillhör en av Europas mest dynamiska och snabbväxande regioner. Trots Uppsalas goda förutsättningar utvecklas kommunen emellertid åt fel håll.

I ett läge där ekonomin drabbats svårt av pandemin har Uppsala ett otillfredsställande företagsklimat som blir allt sämre. Det gör kommunen illa rustad att återhämta sig efter krisen. Redan innan krisen hade Uppsala problem med en långtidsarbetslöshet som bitit sig fast inom vissa grupper, med växande bidragsberoende och utanförskap som följd. Trygghetssituationen i kommunen har förändrats drastiskt på bara några få år med skjutningar och explosioner i våra närområden. Kommunens karaktär som den stora småstaden och staden på slätten riskerar att gå förlorad till följd av en aggressiv och oförsiktig stadsbyggnadspolitik med ensidigt fokus ett fåtal utvalda delar av kommunen. Efter flera års aningslös och oförsiktig spenderarpolitik har kommunen samtidigt en ansträngd ekonomi.

Med ett bättre politiskt ledarskap hade Uppsala sett en annan utveckling och stått bättre rustat för att återhämta sig efter pandemin. Centerpartiet erbjuder ett nytt ledarskap för Uppsala kommun, ett ledarskap för en grön och trygg utveckling av hela Uppsala kommun.

I Centerpartiets mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024 tas krafttag för att vända kommunens negativa utveckling. Centerpartiet står för ett aktivt och stimulerande ledarskap, där kommunen håller hårt i sina kostnader, ger skattebetalarna valuta för sina skattepengar och är restriktiva med att skuldsätta framtida generationer. Vi föreslår ett batteri av åtgärder för att förbättra företagsklimatet och återstarta kommunens ekonomi efter pandemin, med fokus på kommunens små och medelstora företag. Centerpartiet föreslår även en rad reformer för att tydligt återupprätta arbetslinjen, bryta utanförskapet och flytta människor från bidragsberoende till egen försörjning.

Centerpartiet tar trygghetskrisen på allvar och möter i denna budget otryggheten med resoluta insatser både mot kriminaliteten och mot kriminalitetens orsaker. I Centerpartiets budget tas tydliga steg mot ett nytt paradigm i stadsbyggnadspolitiken – ett paradigm där landsbygden har en självklar plats jämsides med staden och där centralorten bevaras som en grön stad med småstadens charm och avstånd.

Avslutningsvis föreslår Centerpartiet stora satsningar för kommunens äldre. Pandemin har tydligt illustrerat att Uppsalas äldreomsorg är eftersatt efter åtta års socialdemokratiskt ledarskap. Vår budget innehåller insatser för att stärka äldreomsorgen och bryta äldres isolering.

## Mot bakgrund av ovanstående yrkar Centerpartiet på

- att** fastställa finansiella mål för planperioden i enlighet med Centerpartiets förslag till mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024,
- att** fastställa utdebiteringen av kommunal inkomstskatt för år 2022 till 21:04 kronor per skattekrona,
- att** fastställa resultaträkning för 2022 samt för resterande planperiod i enlighet med Centerpartiets förslag till mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024,
- att** anta inriktningsmål, uppdrag och indikatorer i enlighet med kapitlet *Inriktningsmål och uppdrag* i Centerpartiets förslag till mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024,

- att** anta ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen i enlighet med kapitlet *Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen* i Centerpartiets förslag till mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024,
- att** bifalla liggande förslag till internränta för 2022,
- att** fastställa kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde för 2022 samt för resterande planperiod i enlighet med Centerpartiets förslag till mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024,
- att** bifalla liggande förslag till budget och flerårsplan för de kommungemensamma nämnderna räddningsnämnden respektive överförmyndarnämnden,
- att** anta investeringsbudget för 2022 samt för resterande planperiod enligt investeringsbudgeten i Centerpartiets förslag till mål och budget för 2022 med ekonomisk plan för 2023-2024
- att** bifalla liggande förslag till budget för kommunrevisionen.

Jonas Petersson (C)

Olle Romlin (C)

Mats Åhlund (C)

Rigmor Stenmark (C)

Lena-Maria Jansson (C)

Mattias Johansson (C)

Diana Zadius (C)

Viviane Obaid (C)

Ingmar Jansson (C)

Hans Nordström (C)

# Ett grönt och tryggt Uppsala

Centerpartiets mål och budget 2022 med  
ekonomisk plan för 2023-2024



**Centerpartiet**

UPPSALA

## Innehåll

Politisk plattform: Ett grönt och tryggt Uppsala .....	6
Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål .....	8
De globala hållbarhetsmålen i Uppsala .....	9
Inriktningsmål och uppdrag .....	10
Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi .....	11
Inriktningsmål 2: Uppsala kommun ska ha ett gott företagsklimat och ett livskraftigt näringsliv .....	12
Inriktningsmål 3: Uppsala ska ha en stark arbetsmarknad dit alla äger tillträde .....	13
Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara en trygg kommun för invånare och besökare .....	14
Inriktningsmål 5: Hela Uppsala kommun ska växa hållbart .....	16
Inriktningsmål 6: Uppsala är en hälsosam kommun där det är tryggt att bli gammal .....	18
Ekonomiska förutsättningar .....	20
Den globala ekonomin .....	20
Den svenska ekonomin .....	20
Uppsala kommuns ekonomi .....	20
Uppsala kommuns ekonomiska ramar 2022-2024 .....	23
Finansiella mål .....	24
Investeringar och avyttringar .....	25
Investeringar .....	25
Avyttringar .....	28
Centerpartiets reformer .....	30
Kommunövergripande .....	30
Arbetsmarknadsnämnden .....	30
Gatu- och samhällsmiljönämnden .....	32
Idrotts- och fritidsnämnden .....	33
Kulturnämnden .....	34
Miljö- och hälsoskyddsnämnden .....	35
Omsorgsnämnden .....	35
Plan- och byggnadsnämnden .....	36
Socialnämnden .....	37
Utbildningsnämnden .....	39
Äldrenämnden .....	41
Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret .....	42
Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltning .....	46
Resultaträkning budget 2022 samt ekonomisk plan för 2023-2024 .....	48
Finansförvaltningens budget 2022 samt plan för 2023-2024 .....	49
Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde .....	50
Ekonomiskt beräkningsunderlag 2022-2024 per nämnd .....	51

Investeringar 2022-2024.....	69
Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen.....	70
Ägardirektiv för samtliga bolag .....	71
Uppsala Stadshus AB .....	72
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	72
Uppsala Stadshus Holding AB .....	73
Destination Uppsala AB .....	74
Bolagsspecifika ägardirektiv Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet och andra externa aktörer. ....	74
Finansiella ägardirektiv.....	74
Uppsalahem AB.....	75
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	75
Finansiella ägardirektiv.....	75
Uppsala Bostadsförmedling AB .....	76
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	76
Finansiella ägardirektiv.....	76
Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter AB.....	77
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	77
Finansiella ägardirektiv.....	77
Uppsala Kommuns Fastighets AB .....	78
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	78
Finansiella ägardirektiv.....	78
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB.....	79
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	79
Finansiella ägardirektiv.....	79
Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB.....	80
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	80
Finansiella ägardirektiv.....	80
Uppsala Konsert och Kongress AB.....	81
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	81
Finansiella ägardirektiv.....	81
Uppsala Parkerings AB .....	82
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	82
Finansiella ägardirektiv.....	82
Uppsala Stadsteater AB.....	83
Bolagsspecifika ägardirektiv .....	83
Finansiella ägardirektiv.....	83

## Politisk plattform: Ett grönt och tryggt Uppsala

Uppsala kommun har fantastiska förutsättningar för att bli ett framgångsrikt samhälle. Vi är en växande kommun som människor vill flytta till. Vi har en välutbildad befolkning med rätt kunskaper och kvalifikationer för att möta morgondagens utmaningar. Här finns två världsledande universitet, ett kunskapsintensivt näringsliv och en mängd drivna och engagerade företagare. Uppsala har både stadens puls, den mindre ortens lugna gemenskap och landsbygdens stilla natur. Från vår kommun är det bara en dryg halvtimme till landets huvudstad och 20 minuter till Arlanda och vidare ut i världen.

Trots att Uppsala har förutsättningar som de flesta svenska kommuner avundas så går utvecklingen åt fel håll. Trots universiteten, de korta avstånden till resten av världen och de många hårt arbetande företagarna har kommunens företagsklimat blivit konsekvent sämre. Trots Uppsalas möjligheter att tillhandahålla varierade och attraktiva boendemiljöer och bostadstyper är det som byggs i Uppsala till övervägande del dyra lägenheter i generiska betongdjungler. Och trots en välutbildad befolkning och en stark arbetsmarknad så har sociala problem och utanförskap vuxit, och otryggheten har brett ut sig i Uppsala.

Uppsalas negativa utveckling de senaste åren är delvis hänförlig till faktorer som ligger utanför kommunens egen kontroll. Till övervägande del beror utvecklingen emellertid på den politik som förts och det ledarskap som funnits lokalt i Uppsala. Centerpartiet står för ett nytt ledarskap som vågar fokusera på de saker som utvecklas åt fel håll och prioritera de åtgärder som krävs för att vända utvecklingen. I denna budget pekar vi ut en ny riktning för Uppsala kommun.

Företagandet är grunden för Uppsalas välstånd och välfärd. När företag utvecklas, växer och anställer fler kommer fler i egen försörjning samtidigt som kommunen får råd att satsa på välfärden. Uppsalas företag har i flera år kämpat för att utvecklas trots ett dåligt företagsklimat. I Centerpartiets Uppsala är det lätt att starta och driva företag, och en dynamisk arbetsmarknad erbjuder både karriärmöjligheter för den erfarne med kvalificerad utbildning och möjlighet till egen försörjning för den oerfarne med låg utbildning. I Centerpartiets budget tas krafttag för att förbättra företagsklimatet, främja företagande och få människor i arbete. Den innebär en omstart av Uppsalas ekonomi med siktet inställt på att göra Uppsala till en av landets 60 bästa företagarkommuner och halvera arbetslösheten och bidragsberoendet till 2024.

Uppsala kommun är unik i sitt slag i Sverige. Vi är på en och samma gång landets största småstad, landets fjärde storstad och landets befolkningsmässigt största landsbygdskommun. Stadens karaktär bär tydlig prägel just av att vara den stora småstaden, liksom av den omfattande grönskan samt akademins, kyrkans och statsmaktens historiska närvaro och inflytande. Med den stadsbyggnadspolitik som nu förs i Uppsala riskerar denna karaktär att gå förlorad. Parker och grönområden ses inte som värdefulla lungor och rekreationsområden som tillför ett värde för stadens invånare utan bara som tomma ytor som måste exploateras för att få ett värde. Det omkringliggande jordbrukslandskapet betraktas som stadsdelar som ännu inte byggts snarare än den första och viktigaste länken i Uppsalabornas näringskedja. Samtidigt har landsbygden glömts bort – att bygga ut en mindre ort, förstärka offentlig service utanför centralorten eller bevilja bygglov till ett mindre projekt på landsbygden är alltid för krångligt eller för dyrt för Uppsala kommun. Att bygga 45 000 nya bostäder och ett helt nytt infrastruktursystem för dussintals miljarder i de känsliga miljöerna på Uppsalaåsen och utmed Fyrisån ses däremot som en "investering".

Uppsalas stads- och landsbyggnadspolitik behöver ett paradigmskifte. Centerpartiet vill att hela Uppsala ska leva och sprida därför utvecklingen över hela kommunen istället för att koncentrera den till utvalda delar av kommunen. Staden ska utvecklas varsamt, och dess grönområden och omkringliggande jordbruksmark ska värnas för framtida generationer. Samtidigt tillvaratar Centerpartiet de stora möjligheter som finns att utveckla kommunens kransorter och landsbygd med fler bostäder, mer service och bättre och mer hållbara transportlösningar.

Skjutningar och sprängdåd var för bara några år sedan extraordinära händelser i Uppsala. De senaste åren har det emellertid antingen skjutits eller sprängts ett par gånger i månaden i Uppsala, något som vittnar om att en ny typ av kriminalitet etablerat sig i vår kommun. Allt fler Uppsalabor uppger att de inte längre känner sig trygga i stadens offentliga miljöer. Centerpartiet tar den här utvecklingen på stort allvar och är fast beslutna att vända den. I Uppsala ska alla människor känna sig trygga både i sina hem och ute i offentliga miljöer vid alla tider på dygnet. Kommunen ska vara en viktig samverkanspart i det brottsförebyggande arbetet och stödja de rättsvårdande myndigheterna så att begångna brott kan beivras. Människor som tagit sina första steg på den kriminella banan ska mötas av verkningsfulla sociala insatser för att få dem att välja en annan och bättre väg i livet. Hederskultur innebär att vissa Uppsalabor är som mest otrygga omgivna av familjen i sitt hem, där de borde vara som allra tryggast. Uppsala kommun ska aktivt söka upp och bekämpa hederskulturen och de oacceptabla kränkningar den föder.

En annan väg framåt är möjlig för Uppsala kommun. En väg där hela kommunen utvecklas grönt och tryggt. Centerpartiets budget för 2022 är det första steget på den vägen.



## Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål

En hållbar utveckling tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det innebär att social välfärd, ekonomisk tillväxt och ekologisk balans eftersträvas för både dagens och morgondagens invånare. Ett hållbart samhälle behåller och attraherar såväl talanger som investeringar.

Genom Agenda 2030 har FN fastslagit 17 globala hållbarhetsmål som i praktiken alla världens länder ställt sig bakom och åtagit sig att verka för. Centerpartiets Uppsala är med och bidrar till en hållbar värld med tillväxt för alla, som möter dagens välfärdsbehov utan att äventyra framtida generationers livsvillkor. De globala hållbarhetsmålen anges nedan.



Mål 1: Ingen fattigdom

Mål 2: Ingen Hunger

Mål 3: God hälsa och välbefinnande

Mål 4: God utbildning för alla

Mål 5: Jämställdhet

Mål 6: Rent vatten och sanitet

Mål 7: Hållbar energi för alla

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Mål 10: Minskad ojämlikhet

Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Mål 14: Hav och marina resurser

Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap



## De globala hållbarhetsmålen i Uppsala

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i sitt arbete med Agenda 2030 konkretiserat de globala hållbarhetsmålen till ett antal indikatorer och nyckeltal som det är relevant för landets kommuner och regioner att arbeta med och förbättra. Uppsala ligger väl i fas med arbetet med de flesta av indikatorerna, och presterar antingen bättre än eller ungefär lika bra som genomsnittet för svenska kommuner. Uppsala ligger emellertid klart efter andra kommuner på fyra indikatorer, och Centerpartiet anser att det framförallt är här Uppsala kommun behöver satsa och förbättra sig. Uppsala kommun ska vara en föregångare, inte en eftersläntrare som tvingar andra kommuner att arbeta hårdare för att kommunerna ska nå sina gemensamma ambitioner på respektive område.

### *Mål 1: Ingen fattigdom*

En av SKR:s indikatorer under det första målet är vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd som andel av befolkningen. De senaste fem åren har Uppsala konsekvent hört till landets sämsta kommuner på detta område. Utvecklingen har dessutom gått åt fel håll, från 1,5 procent av befolkningen 2016 till 1,8 procent 2020. Centerpartiet tar i denna budget krafttag för att bryta utvecklingen och bidra till att människor kommer i egen försörjning.

### *Mål 4: God utbildning för alla*

Under mål fyra ligger Uppsala bra eller okej till på alla indikatorer utom andel av barn 1-5 år som är inskrivna i förskola. Andelen i Uppsala har de senaste åren legat stabilt på drygt 80 procent, men övriga kommuner har förbättrat sig så att Uppsala relativt dem hamnat på efterkälken. Deltagande i förskola är en fråga om jämlika förutsättningar i livet och om föräldrars, framförallt mammors, möjlighet att ta ett arbete. Det är dessutom en viktig integrationsfråga då en betydande andel av de barn som inte går i förskola har invandrarbakgrund och därmed går miste om möjlighet att lära sig det svenska språket och få vänner med annan bakgrund. Centerpartiet föreslår i denna budget insatser för att undanröja hinder för små barns och deras föräldrars deltagande i föräldragrupper, öppen förskola och förskola.

### *Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomiskt tillväxt*

SKR följer under det åttonde målet upp indikatorn andel förvärvsarbetande invånare i åldern 20-64. Med en förvärvsfrekvens på bara 77 procent tillhör Uppsala en av de sämsta kommunerna i landet. Uppsala är en studentstad och en väsentlig del av kommunens arbetsföra befolkning är heltidsstudenter, vilket drar ned förvärvsfrekvensen. Detta är emellertid bara en delförklaring. Indikatorn är även starkt kopplad till misslyckandet under det första målet och att en betydande andel av kommunens arbetslösa är långtidsarbetslösa. Centerpartiets budget innehåller ett batteri av åtgärder mot arbetslöshet, utanförskap och bidragsberoende.

### *Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur*

En av SKR:s indikatorer för arbetet med det nionde målet är kommunens företagsklimat enligt SKR:s öppna jämförelser av NKI. Här har en marginell förbättring skett under de senaste fyra åren och Uppsala hör enligt SKR inte längre till landets sämsta kommuner. I andra mätningar som av det lokala företagsklimatet som genomförs av näringslivet själva har Uppsala emellertid blivit sämre och vi vet att många företagare fortsatt är missnöjda med sina förutsättningar. Eftersom företagandet är grunden för Uppsalas välstånd och välfärd är det en prioriterad fråga för Centerpartiet och denna budget innehåller åtskilliga åtgärder för ett förbättrat företagsklimat.

## Inriktningsmål och uppdrag

I Uppsala kommun har den politiska ledningen traditionellt fastställt en lång rad av otydliga och svårutvärderade mål som riktats brett till hela kommunkoncernen att verkställa. Som exempel kan nämnas att kommunfullmäktige 2018 antog som mål för hela kommunorganisationen att *intensifiera arbetet med att åtgärda strukturella löneskillnader på grund av kön*. I kommunens årsredovisning för 2018 listades uppdraget som avklarat. Trots att uppdraget var avklarat återfanns det emellertid bland de mål fullmäktige antog i samband med budgeten för 2019, och återigen bland de mål fullmäktige antog i samband med budgeten för 2020. Detta föranleder frågor som varför måste ett redan avklarat uppdrag utföras igen, hur intensivt måste ett arbete bli för att uppdraget att intensifiera det ska anses avklarat, och om arbetet verkligen intensifierades både 2018, 2019 och 2020, hur intensivt bedrevs arbetet till slut? Andra exempel på luddiga och otydliga uppdrag som fastställdes i samband med budgeten för 2020 är "...skapa förutsättningar för samlokalisering av förskola, skola och äldreboende i samma byggnad.", "Utveckla markanvisningsverktyget...", "Stärk planeringen av det civila försvaret." och "Möjliggöra för mer blandat byggande...". Denna styrningsmodell med väldigt många och otydliga uppdrag vars resultat inte går att kvantifiera gör det svårt för att inte säga omöjligt att bedöma huruvida kommunorganisationen de facto utfört sina uppdrag och nått sina mål, något som vid upprepade tillfällen också påpekats av kommunrevisionen.

Centerpartiet etablerar i denna budget en ny mål- och resultatstyrning, genom vilken politiken antar få men väldefinierade uppdrag kopplade till kvantitativa indikatorer till vilka målsättningar på ett, två och tre års sikt är kopplade. På detta sätt blir det tydligt för både kommuninvånarna, politiken och kommunorganisationen huruvida kommunen faktiskt åstadkommit det den företagit sig att åstadkomma. Detta underlättar även såväl det organisatoriska som det politiska ansvarsutkrävandet.

Prioritering, fokus och decentralisering är ledord i Centerpartiets budget och mål- och resultatstyrning. Vi satsar inte på allt åt alla hela tiden, utan väljer utifrån en bedömning av brister och behov ut det viktigaste och satsar fokuserat på detta för att åstadkomma reell och varaktig förbättring. Politiken ger förvaltningen uppdrag att genomföra, befogenheterna och resurserna för att genomföra dem samt ansvaret för att de genomförs.

Ytterligare en del i Centerpartiets mål- och resultatstyrning är etableringen av en ordentlig ägarstyrning av de kommunala bolagen genom ägardirektiv. Tidigare så har många av de uppdrag fullmäktige antagit riktats brett till hela kommunkoncernen, med konsekvensen att personal på de kommunala bolagen ägnar stor tid och möda åt att följa upp indikatorer som är irrelevanta för den verksamhet de bedriver. Samtidigt har det gett upphov till osäkerhet och otydlighet i deras verksamhet att en sak anges i deras ägardirektiv och något helt annat kommuniceras från kommunledningskontoret genom uppdrag eller den operativa styrningen. Exempelvis står i UKFAB:s ägardirektiv för 2021 att bolaget ska "vara en motor i utvecklingen av lokala stadsdels- och tätortscentrum och stärkt sammanhållning i kommunen", samtidigt som kommunen de senaste åren avyttrat stora delar av verksamheten och är i färd med att avyttra återstående delar av bolaget. Centerpartiets uppdrag riktas därför enkom till kommunens förvaltningsorganisation – bolagen styrs via ägardirektiv, och den operativa styrningen från kommunledningskontoret och Uppsala Stadshus AB speglar vad som anges i ägardirektiven.

## Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi

En sund ekonomi är i varje läge en förutsättning för att Uppsala kommun ska kunna finansiera såväl dagens som morgondagens välfärd. Uppsala växer, vilket ställer ytterligare krav på klok hushållning med skattebetalarnas pengar. De senaste åren har kommunen redovisat kraftiga kostnadsökningar och en snabbt växande låneskuld, det är en utveckling som måste brytas.

I Centerpartiets Uppsala lever kommunen inom sina tillgångar och spenderar inte mer än den har råd med. För att möta morgondagens välfärdsbehov krävs investeringar och ibland innebär detta att kommunen behöver låna pengar. Centerpartiet är emellertid restriktiva med att skuldsätta Uppsalaborna och säkerställer att låneskulden hålls på en hanterlig nivå och inte varaktigt växer i snabbare takt än kommunens skatteintäkter. Att satsa på allt åt alla alltid är inte förenligt med en sund och hållbar ekonomi. Prioriteringar och ledarskap är nyckelord för att kommunen ska klara sitt välfärdsåtagande i både goda och dåliga tider.

Skattesatsen i Centerpartiets Uppsala är en förnuftig avvägning mellan å ena sidan kommuninvånarnas behov av välfärd och service och å andra sidan kommunens långsiktiga konkurrenskraft. För planperioden 2022-2024 föreslår Centerpartiet därför en skattesänkning med 10 öre per år. Uppsalas skattebetalare får därmed behålla en lite större andel av sin inkomst för varje år, samtidigt som kommunens konkurrenskraft gradvis stärks gentemot närliggande kommuner.

### Uppdrag

1. Uppsala kommun ska nå de av kommunfullmäktige fastslagna finansiella målen.
2. Säkerställ att Uppsala kommuns verksamhet är effektiv och att kommuninvånarna får valuta för sina skattepengar.
3. Begränsa tillväxten av kommunens låneskuld per invånare.

Indikatorer för inriktningsmål 1				
Mål för respektive år	Nuläge	2022	2023	2024
Ekonomiskt resultat (mnr)	979	>282	>285	>293
Soliditet	24%	25%	26%	27%
Låneskuld (kr/invånare)	74 923	<85 000	<90 000	<92 500
Kommunledning (% av kommunens utgifter)	1,36%	<1,40%	<1,30%	<1,20%
Nettokostnadsutveckling	6,5%	<4,5%	<3,5%	<3%
<b>Åtgärder</b>				
Översyn och konsolidering av kommunala nätverks- och föreningsengagemang mm.			KS	
Översyn och effektivisering av administration.			KS	
Reduktion av kommunikationsstab.			KS	
Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro.			KS	
Slopad ansökan om att bli försökskommun för kommunal arbetsförmedling.			AMN	
Ta fram en plan för att begränsa tillväxten av kommunens låneskuld.			KS	

## Inriktningsmål 2: Uppsala kommun ska ha ett gott företagsklimat och ett livskraftigt näringsliv

Uppsalas företag är grunden för kommunens välstånd och välfärd. Det är i företagen som jobben skapas, och det är jobben som genererar de skatteintäkter som kommunen sedan fördelar till bland annat skola, vård och omsorg. Kommunen har inga egna resurser, utan förvaltar endast skattebetalarnas pengar som från början skapats i företagen. Uppsalas företagsklimat har varit dåligt under lång tid. Under denna planperiod ska Uppsala ta stora kliv mot att bli en av landets främsta företagarkommuner.

I Uppsala ska det vara lätt att starta och driva företag, och kommunens företagsklimat ska möjliggöra för både små och stora företag och växa och utvecklas. Uppsala ska ha ett varierat näringsliv med starka och välmående företag i både kunskapsintensiva branscher som levererar morgondagens innovationer och i arbetsintensiva näringar som gör arbetsmarknaden och egen försörjning tillgänglig även för dem utan kvalificerad utbildning.

De företag som har med Uppsala kommun att göra ska inte bara uppleva kommunen som en kund, en hyresvärd eller en myndighet, utan som en partner som strävar efter ömsesidig framgång. Företag ska ha en väg in till kommunen för att hantera alla sina ärenden, oavsett om de rör miljötillsyn, bygglov, serveringstillstånd eller något annat. När företag vänder sig till kommunen ska de mötas av kompetenta och serviceinriktade kommunmedarbetare som vet att de finns till för företagen, inte tvärtom.

Upphandlingar i Uppsala kommuns regi ska vara utformade så att de kräver minsta möjliga administration för de företag som vill lägga anbud. Både små och stora företag ska ha möjlighet att lägga anbud i kommunala upphandlingar och bedömas på sitt anbuds verkliga meriter.

### Uppdrag

1. Förbättra företagsklimatet i Uppsala kommun.

Indikatorer för inriktningsmål 2				
Mål för respektive år	Nuläge	2022	2023	2024
Svenskt Näringslivs företagsklimatranking (rank)	232	<180	<120	<60
SKR:s öppna jämförelser av företagsklimat (rank)	128	<100	<70	<40
Aktiva företag i Uppsala kommun (antal)	>24 100	>24 460	>24 800	>25 200
Företagsamma kommuninvånare 16-74 (%)	11,2%	11,7%	12,2%	12,7%
Åtgärder				
Bemötande- och serviceutbildning för relevanta medarbetare				KS
Utveckling av digital företagsportal - en väg in för företagare				KS
Utred etablering av närkontor i kommunens kransorter				KS
Upphandlingsersättning för småföretag				KS
Upphandling av närproducerade livsmedel				KS
Näringslivsdirektör på heltid				KS
Permanenta och utveckla företagsakuten				KS
Generösare villkor för markupplåtelse för utomhusförsäljning/-servering				GSN
Trygghetssamarbete med näringslivet				KS
Införande av krångelombudsperson				KS

## Inriktningsmål 3: Uppsala ska ha en stark arbetsmarknad dit alla äger tillträde

Jobb och egen försörjning är grundfundamentet för ett socialt hållbart samhälle. Jobb innebär delaktighet, trygghet och självständighet för den enskilde, och skatteintäkter för att finansiera den gemensamma välfärden för samhället. Det bidragsberoende och utanförskap som följer av att inte ha egen försörjning är roten till den kriminalitet och otrygghet som de senaste åren brett ut sig i Uppsala. Centerpartiet vill se ett Uppsala som håller ihop och gör därför tvärtom. Genom kraftfulla reformer ska sysselsättningen höjas, utbetalningarna av ekonomiskt bistånd sänkas och utanförskapet minskas.

Uppsalas arbetsmarknad ska både ge möjlighet att gå från bidrag till egen försörjning för dem som står långt från arbetsmarknaden och erbjuda karriärmöjligheter för högkvalificerad och högpresterande arbetskraft. Människor ska inte känna sig tvungna att lämna Uppsala för att ta nästa steg i karriären.

Ekonomiskt bistånd ska alltid vara en möjlighet för den som behöver tillfälligt stöd för att klara sitt uppehälle, men det ska aldrig accepteras som en långsiktig lösning på arbetslöshet. Kommunen har som målsättning att ingen individ ska erhålla varaktigt ekonomiskt bistånd. För att nå målet aktiveras alla som söker ekonomiskt bistånd genom krav på motprestation, hembesök genomförs för att upptäcka och åtgärda eventuella sociala missförhållanden och arbetsmarknadsavdelningen kopplas in för att hjälpa sökande till jobb och lämpliga insatser.

### Uppdrag

1. Minska antalet personer som erhåller långvarigt ekonomiskt bistånd.
2. Öka andelen förvärsarbetande Uppsalabor.
3. Minska antalet Uppsalabor som varit arbetslösa längre än sex månader.

Indikatorer för inriktningsmål 3				
Mål för respektive år	Nuläge	2022	2023	2024
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (% av befolkning)	1,8%	<1,6%	1,4%	<1,2%
Förvärsarbetande invånare (% av befolkning 20-64)	76,0%	76,5%	77,0%	77,5%
Långtidsarbetslösa (antal)	5 707	<5 000	<4 300	<3 600
Åtgärder				
Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd				AMN
Krav på motprestation för att erhålla försörjningsstöd				AMN
Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd				AMN
Inkoppling av arbetsmarknadsavdelning vid ansökan om försörjningsstöd				AMN
Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen				AMN
Branschriktade SFI-kurser				AMN
Arbetsmarknadsinsatser i samarbete med näringslivet				AMN
Ambulerande utbildnings- och jobbcenter				AMN

## Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara en trygg kommun för invånare och besökare

Den som är otrygg är också ofri. Den som inte vågar gå ut i sitt bostadsområde efter mörkrets inbrott, som tvingas flyttas från en stadsdel de egentligen trivs i eller inte vågar ta ett jobb i en viss stadsdel på grund av rädsla att utsättas för brott är inte fri. Därför är tryggheten så viktig. Trygga människor är människor som vågar ta ett nytt jobb, starta ett nytt företag eller bilda familj. Trygga människor är människor som bidrar till att hela samhället utvecklas.

Uppsala ska vara en trygg och attraktiv kommun för alla som bor och verkar här, liksom för alla som besöker kommunen för nytta eller nöje. I Uppsala kommun byggs trygga boende- och vistelsemiljöer som förebygger brott och olyckor. Hemmet ska vara den tryggaste platsen för alla Uppsalabor, och offentliga miljöer i såväl staden som kommunens mindre orter ska upplevas som välkomnande och inbjudande oavsett tid på dygnet.

Ett starkt civilsamhälle och ett rikt utbud av idrotts-, kultur- och fritidsaktiviteter ger människor i allmänhet och ungdomar i synnerhet en meningsfull och utvecklande fritid och fångar upp individer som annars hade kunnat falla in på brottets bana. Tidiga och verkningfulla sociala insatser bidrar till att kriminella livsstilar bryts innan de utvecklats till kriminella karriärer.

Uppsala kommun ska vara en värdefull partner till polis och rättsvårdande myndigheter och aktivt bidra till att förebygga och bekämpa brottslighet. Kommunen utvecklar kontinuerligt kontroller och arbets sätt kopplat till de kommunala bidragssystemen för att bekämpa bidragsbrott utan att göra livet svårt för dem som verkligen behöver samhällets stöd.

### Uppdrag

1. Stärk Uppsala kommuns förmåga att behålla och attrahera kompetent personal inom sociala insatser.
2. Stärk tryggheten i hela kommunen med fokus på brottsutsatta platser och socioekonomiskt svaga områden.
3. Minska förekomsten av hedersrelaterat våld och förtryck.
4. Bidra aktivt till att bekämpa otrygghet och kriminalitet i samverkan med Polisen.

Indikatorer för inriktningsmål 4				
Mål för respektive år	Nuläge	2022	2023	2024
Socialsekreterare, snittlön Uppsala/snittlön Enköping, Knivsta, Sigtuna, Upplands Väsby samt Stockholm	93,75%	>95%	>95%	>95%
Trygghetsundersökning, utsatthet för brott (%)	15%	<12%	<10%	<8%
Trygghetsundersökning, oro för att utsättas för brott (%)	37%	<30%	<25%	<20%
Anmälda brott/100 000 invånare	10 602	<10 000	<8 400	<6 800
Upprättad orosanmälan när barn saknas efter skollov	-	100%	100%	100%
Medarbetare som utbildats i att identifiera hedersrelaterat våld/förtryck	-	1 000	2 000	3 000
Åtgärder				
Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kr mer/månad				SCN, AMN
Automatisering av socialtjänstadministration				SCN
Inrätta samordnande trygghetscentral				KS
Ordningvakter i City, Gottsunda och Gränby/Kvarngärdet				KS
Resursförstärkning, socialt förebyggande arbete				SCN

<i>Resursförstärkning, hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till intellektuell funktionsnedsättning</i>	OSN
<i>Utbildning om föräldrarollen och hederskultur i anslutning till Triple P</i>	SCN
<i>Utred former för samverkan med polisen som inte bryter socialtjänstsekretess</i>	SCN
<i>24-timmarsgaranti för kontakt med vårdnadshavare när unga begått brott</i>	SCN
<i>Trygghetsåtgärder på hundrastgårdar</i>	GSN
<i>Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck</i>	SCN

## Inriktningsmål 5: Hela Uppsala kommun ska växa hållbart

Uppsala är en stad och en kommun med en unik karaktär. Den stora småstaden med en storstads utbud av kommers, service och kultur men med småstadens charm och avstånd. Staden på slätten, där både naturen och de gröna näringarna finns nära, även i centrum. Detta är en del av stadens och kommunens dragningskraft och en orsak till att många människor sökt sig hit. Med nuvarande aggressiva stadsbyggnadspolitik riskerar Uppsalas karaktär att gå förlorad, något som Centerpartiet vill förhindra.

Även Centerpartiets Uppsala är ett växande Uppsala, men ett Uppsala som växer i en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar takt. Uppsala ska växa för att människor vill flytta hit, inte för att politiker vill flytta hit människor. I Centerpartiets Uppsala sprids utvecklingen i hela kommunen istället för att koncentreras till utvalda delar av staden. Genom att sprida utvecklingen säkerställs tillräckligt befolkningsunderlag för att bevara och utveckla både kommersiell och offentlig service på landsbygden.

Uppsala kommun ska kunna erbjuda varierade boendemiljöer. Den som flyttar till Uppsala ska kunna välja mellan att flytta till liv och puls i centrala staden, till lugn och gemenskap i stadens utkant eller en av kommunens mindre orter, eller till naturen på landsbygden. Oavsett vart man flyttar ska det vara nära till natur och grönska, hållbara kommunikationer och möjlighet till idrott och rekreation. I Centerpartiets Uppsala byggs inte bara bostäder och kvarter – här byggs hem och trygga, attraktiva boendemiljöer.

Uppsalas bördiga jordbruksmark är en ändlig och värdefull resurs som tjänat Uppsalaborna i århundraden och som kan fortsätta tjäna framtida Uppsalabor i ytterligare hundratals år. Därför ska den i så stor utsträckning som möjligt bevaras och kommunen ska vara mycket restriktiv med att planlägga jordbruksmark.

Centerpartiets Uppsala tar klimatkrisen på allvar och möter den med verkningsfulla åtgärder, inte med symbolpolitik och tomma ord. Uppsala kommun ska inte bara ha högt ställda klimatmål utan också ett effektivt och sammanhållet arbete för att nå dem. Kommunens framsteg – eller bakslag – på klimatområdet följs noggrant upp och redovisas öppet.

### Uppdrag

1. Initiera en kransortssatsning i Vänge, Björklinge, Vattholma och Almunge.
2. Avsluta planarbetena för kv Södra kalkstenen och kv Seminariet.
3. Underlätta för studenter att hitta bostad i Uppsala.
4. Planera för kapacitetsstark kollektivtrafik i form av BRT i Uppsala.
5. Inled ett aktivt arbete för att minimera byggnation på åkermark.

Indikatorer för inriktningsmål 5				
Mål för respektive år	Nuläge	2022	2023	2024
Färdigställa bostäder (antal)	2 226	1 500 - 2 000	1 500 - 2 000	1 500 - 2 000
Varav småhus (antal)	179	>350	>350	>350
Varav utanför Uppsala stad (antal)	-	>300	>400	>500
Bebyggd jordbruksmark	-	<2 ha	<2 ha	<2 ha
Påbörjad fördjupad översiktsplan rörande Vänge, Björklinge, Vattholma och/eller Almunge	0	1	1	2
Hjärterum, inkomna och förmedlade studentbostäder	0	80	100	150



Beviljade bygglov för delombyggnad av bostad till uthyrningsdel/studentbostad	-	20	40	60
<b>Åtgärder</b>				
<i>Resursförstärkning för fler studentbostäder</i>				PBN
<i>Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar</i>				PBN
<i>Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen</i>				PBN
<i>Avsluta planarbetet för kv Södra Kalkstenen</i>				PBN
<i>Avsluta planarbetet för kv Seminariet</i>				PBN
<i>Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund</i>				PBN
<i>Utvärdera genomförda byggherreplaner</i>				PBN
<i>Utvecklad medborgardialog och samrådsprocess genom digitala verktyg</i>				PBN
<i>Snabbspår för installation av laddstolpar</i>				PBN
<i>Förstudie – naturreservat Svinskinnskogen</i>				PBN
<i>Landsbygdssatsning – förstärkning av landsbygdsstrategikapacitet</i>				KS
<i>Utveckla och implementera kommunal solstrategi</i>				KS
<i>Utred etablering av närkontor i kommunens mindre orter</i>				KS
<i>Bostadsinventering</i>				KS
<i>Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter</i>				KS
<i>Inrättande av byggeråd med långsiktigt finansierad medborgarbudget</i>				KS
<i>Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet</i>				KS
<i>Utrednings- och projekteringskostnader för BRT</i>				KS
<i>Utredningskostnader kransortssatsning</i>				KS
<i>Utbildnings- och jobbcenter i kransorter</i>				AMN
<i>Framtagande av Sleeping assets-program</i>				KS
<i>Systematiskt arbetssätt för främjande av biologisk mångfald vid exploatering</i>				KS
<i>Kraftsamling för klimatet: inrättande av miljö- och klimatkansli</i>				KS

## Inriktningsmål 6: Uppsala är en hälsosam kommun där det är tryggt att bli gammal

I Uppsala ska det vara enkelt för alla oavsett kön, ålder och funktionsvariation att leva ett friskt och hälsosamt liv. Oavsett var man bor är det nära till natur och grönområden för rekreation och spontanidrott. Ett starkt föreningsliv och ett rikt utbud och kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter ger alla invånare möjlighet till en meningsfull fritid.

Uppsala kommun ska erbjuda de invånare som behöver det en trygg omsorg av hög kvalitet. All verksamhet som finansieras av kommunen ska ha individen i centrum och präglas av självbestämmande och valfrihet. Inom omsorgen möts kommunens äldre av medarbetare med kompetens och engagemang. Samtidigt förstår och bejakar kommunen det faktum att de flesta äldre Uppsalabor inte primärt efterfrågar vård och omsorg utan möjlighet och medel att må bra, roa sig och göra sådant som det inte fanns tid för i yrkesverksam ålder.

I Uppsala kommun ska äldre inte bara överleva länge utan också kunna leva länge. Ålderdomen i Uppsala är meningsfull och stimulerande. Kommunen arbetar aktivt och förebyggande för att äldre kommuninvånare ska förbli så friska som möjligt så länge som möjligt. Vård och omsorg kompletteras av kultur- och idrottsinsatser som förutom att vara hälsosamma även är roliga och utvecklande. Detta stärker inte bara livskvaliteten för den enskilde utan är även ekonomiskt sunt för kommunen som får lägre kostnader för vård och omsorg

### Uppdrag

1. Bryt isoleringen av Uppsalas äldre.
2. Genomför ett äldreomsorgslyft för att långsiktigt höja livskvaliteten för Uppsalas äldre.

Indikatorer för inriktningsmål 6				
Mål för respektive år	Nuläge	2022	2023	2024
Brukarbedömning hemtjänst, mycket/ganska nöjda (%)	85%	88%	91%	94%
Antal personal hemtjänstbrukare möter under en 14-dagarsperiod	12	<12	<11	<10
Brukarbedömning hemtjänst, besväras av ensamhet (%)	49%	<44%	<39%	<34%
Brukarbedömning hemtjänst, förtroende för personalen (%)	86%	>90%	>93%	>95%
Brukarbedömning särskilt boende, mycket/ganska nöjda (%)	76%	80%	84%	88%
Brukarbedömning särskilt boende, förtroende, för personalen (%)	74%	>78%	>81%	>84%
Brukarbedömning särskilt boende, besväras ofta av ensamhet	17%	<15%	<12%	<10%
Brukarbedömning särskilt boende, maten (%)	70%	>76%	>82%	>88%
Åtgärder				
Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen			ÄLN	
Hemtjänstgaranti			ÄLN	
Etablering av nya träffpunkter på landsbygden			ÄLN	
Wifi på alla äldreboenden			ÄLN	
Regelbundna besök av leg. sjuksköterska på trygghetsboenden			ÄLN	
Palliativt expertcenter			ÄLN	
Bygg upp beredskapslager av mediciner och skyddsutrustning			ÄLN	
Äldreomsorgslyft: kvalitetshöjande välfärdsteknologi			ÄLN	
Äldreomsorgslyft: kompetensutveckling för vård- och omsorgspersonal			ÄLN	
Äldreomsorgslyft: resursförstärkning av äldreomsorg på landsbygden			ÄLN	
Äldreomsorgslyft: Fler chefer och utvecklat ledarskap inom omsorgen			ÄLN	

<i>Skapande Senior - deltagande kultur för äldre</i>	KTN
<i>Utred hälsokonsekvenser av skollokalisering på "busstomten"</i>	MHN
<i>Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er</i>	OSN
<i>Kompetensutveckling HVF kopplat till NPF</i>	OSN
<i>Kvalitetslyft för äldre med intellektuell funktionsnedsättning</i>	OSN
<i>Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet</i>	OSN

# Ekonomiska förutsättningar

## Den globala ekonomin

För två år sedan var de flesta bedömare överens om att världen var på väg in i en konjunkturavmattning och möjligen också en lågkonjunktur. Ovanpå en redan inbromsande konjunktur spreds i början av 2020 det nya coronaviruset SARS-CoV-2 som orsakar lungvägssjukdomen covid-19, vilket på flera håll i världen gav upphov till stränga restriktioner som slog hårt mot ekonomin. Efter kraftiga konjunkturedgångar i början av pandemin har världsekonomin emellertid återhämtat sig snabbare än de flesta bedömare trott. Pandemin har emellertid orsakat flaskhalsproblem som innebär brist på vissa kritiska komponenter vilket stört den globala återhämtningen något, framförallt inom industrin.

Fortfarande finns osäkerheter i prognoserna för den ekonomiska utvecklingen kommande år, dessa bedöms dock inte vara tillnärmelsevis lika stora som för bara ett år sedan. Internationella valutafonden uppskattade i juli att den starka återhämtningen fortsätter kommande år, och att den globala ekonomin kommer växa med 6,0 procent 2021 samt 4,9 procent 2022. Världsbanken gör snarlika bedömningar, men poängterar att världen återhämtar sig i ojämn takt. Ansträngningarna att vaccinera människor mot covid-19 har i många mindre utvecklade ekonomier inte nått lika långt som inom OECD- och G8-länderna, varför fortsatta restriktioner väntas fortsätta tynga ekonomin i flera tillväxtmarknader.

## Den svenska ekonomin

Den svenska ekonomin har återhämtat sig snabbare än förväntat. Under första halvåret 2021 utvecklades både BNP och antalet arbetade timmar starkare än de flesta bedömare prognostiserat. Närmare 7 miljoner svenskar har valt att vaccinera sig mot covid-19 vilket gör en kraftigt ökad smittspridning osannolik. Framöver bör eventuella restriktioner för att minska smittspridning således bli förhållandevis få och milda, vilket borgar för en fortsatt god ekonomisk återhämtning. Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) räknar med hög tillväxt både 2021 och 2022.

Prognos för Sveriges ekonomiska utveckling 2022-2024							
Procentuell förändring	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2022-2024
BNP*	2,0	-2,9	4,1	3,4	1,4	1,4	6,3
Arbetade timmar*	-0,2	-3,8	2,6	2,0	1,0	0,8	3,8
Arbetslöshet (%)	7,2	8,8	9,0	8,5	8,4	8,1	-0,9
Timlön**	3,9	4,8	1,5	2,1	2,4	2,4	7,1
Inflation, KPIF	1,7	0,5	1,8	1,5	1,9	2,0	5,5
Inflation, KPI	1,8	0,5	1,5	1,6	2,1	2,4	6,2

Källa: SKR | \*Kalenderkorrigerad | \*\*Nationalräkenskaperna

Trots stark återhämtning väntas sysselsättningen öka förhållandevis långsamt och arbetslösheten förutspås bli relativt hög under hela planperioden. De kommande åren blir det därför en stor utmaning för såväl stat och kommun som privat näringsliv att genom utbildning och kompetensutveckling förbättra matchningen på arbetsmarknaden. Om inte matchningen förbättras kommer arbetslösheten förbli fortsatt hög i utsatta grupper.

## Uppsala kommuns ekonomi

*Förhållandevis god skatteunderlagstillväxt kommande år*

År 2020 ökade Uppsala kommuns skatteunderlag med 3,14 procent, en tillväxt som trots pandemin blev högre än vad som förväntades i tredje kvartalet 2019. Detta inverkar positivt på kommunens

skatteintäkter också 2021 och 2022. Samtidigt upplever kommunen en stark ekonomisk återhämtning vilket borgar för en bättre skatteunderlagstillväxt kommande år än vad som prognostiserades för bara något år sedan. Under 2023 och 2024 förväntas konjunkturen återgå till ett normalläge, och 2024 bedöms också arbetsmarknaden nå konjunkturrell balans.

Skatteunderlagsprognos för Uppsala kommun 2020-2023						
Procentuell förändring	2020	2021	2022	2023	2024	2022-2024
SKR (sep 2021)	2,8	2,4	7,1	4,1	3,3	15,2

Källa: SKR

Efter planperioden prognostiserar SKR att det underliggande skatteunderlaget fortsätter växa förhållandevis starkt, dock i något lägre takt än den historiska tillväxttakten. De senaste 10 åren har den genomsnittliga tillväxten av det underliggande skatteunderlaget varit 4,1 procent per år. För 2024-2028 bedömer SKR att Uppsalas underliggande skatteunderlag kommer växa med 3,7 procent per år i genomsnitt.

Uppsala kommuns intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning beräknas för 2022 uppgå till 14 054 miljoner kronor, varav 12 288 miljoner kronor är skatteintäkter, 1 392 miljoner kronor är generella statsbidrag och utjämning samt 374 miljoner kronor är kommunal fastighetsavgift. Statsbidragen beräknas 2022 bli 166 miljoner kronor lägre än 2021, vilket huvudsakligen beror på att statsbidragen under 2020 och 2021 varit historiskt höga med anledning av pandemin.

#### Hög skattesats relativt andra kommuner i Uppsalas närområde

Uppsala kommun har en hög skattesats relativt övriga kommuner i arbetsmarknadsregionen. Om Uppsala kommun också tillhandahållit välfärd och service av högre kvalitet i motsvarande utsträckning hade detta kunnat vara motiverat, så är emellertid inte fallet. Uppsala kommun konkurrerar med övriga kommuner i arbetsmarknadsregionen om samma skattebetalare, och kommunens företag konkurrerar med företag i dessa kommuner om samma arbetskraft. Att varaktigt ha en avsevärt högre skattesats än dessa kommuner urholkas Uppsalas och Uppsalaföretagens konkurrenskraft och är ohållbart för en kommun och ett näringsliv som vill ligga i framkant.

Skattesats i kommuner i Uppsalas närområde			
Skattesats i procent	Kommunal	Total	KALP, snittlön*
Uppsala	21,14	32,85	326 328
Enköping	21,34	33,05	325 680
Knivsta	21,51	33,22	325 128
Sigtuna	20,00	32,08	328 812
Upplands Väsby	19,42	31,50	330 684
Sollentuna	18,12	30,20	334 872
Solna	17,12	29,20	338 100
Stockholm	17,74	29,82	336 888
Genomsnitt	19,55	31,49	330 811

Källa: Ekonomifakta | \*Kvar att leva på efter skatt för person född 1985 med svensk genomsnittsinkomst (2020) på 36 100.

Av tabellen ovan framgår att en Uppsalabo med svensk genomsnittslön kan spara upp till cirka 11 800 kronor per år på att flytta till en kommun i Uppsalas närområde med lägre skattesats. För ett hushåll med två arbetande personer med genomsnittslön blir besparingen, och därmed incitamentet att bo i en annan kommun än Uppsala, dubbelt så stor. För vissa av kommunerna med lägre skattesats än Uppsala vägs denna besparing delvis upp av högre boendekostnad och eventuellt också kostnad för pendling, dock inte för alla kommuner, och inte helt och hållet för någon kommun.

För att stärka Uppsalas och Uppsalaföretagens konkurrenskraft är det angeläget att på sikt sänka Uppsalas skattesats ned mot genomsnittet för de kommuner vilka vi primärt konkurrerar om skattebetalare och arbetskraft med. Centerpartiet budgeterar därför för en sänkning av kommunalskatten från 21,14 öre per krona till 21,04 öre per krona 2022, samt planerar för ytterligare sänkningar till 20,94 respektive 20,84 öre per krona 2023 respektive 2024. Enligt Centerpartiets

ekonomiska plan kommer den rödgröna skattehöjning som genomfördes 2016 därmed vara återställd vid planperiodens slut.

Det långsiktiga behovet av att stärka Uppsala kommuns konkurrenskraft måste alltid vägas mot behovet av ytterligare satsningar på välfärden. Centerpartiet är angelägna om att inte sänka skatten på bekostnad av välfärden, utan endast genomföra skattesänkningar när det finns ekonomiskt utrymme för att göra det med bibehållen eller förbättrad välfärd och service. I Centerpartiets budget för 2022 tillförs den kommunala välfärden 490 miljoner kronor, samtidigt som en modest skattesänkning låter Uppsalaborna behålla en större del av sina inkomster. Enligt skatteintäktsprognosen för 2022-2024 kommer kommunens skatteintäkter öka med 849 miljoner kronor 2022 trots att skatten sänks med 10 öre.

### *En ansträngd ekonomi gör kommunen illa rustad för krisen*

Vedertagen ekonomisk vetenskap föreskriver att offentliga institutioner håller i sina kostnader och är försiktiga med upplåning i goda tider för att stå väl rustade inför de sämre tider som alltid kommer förr eller senare. Fram till pandemins utbrott i början av 2020 agerade Uppsala kommun emellertid tvärtom och eldade på den kraftiga högkonjunktur som då rådde med kraftiga kostnadsökningar och stora investeringar som huvudsakligen finansierades med lån.

<b>Uppsalas ekonomiska utveckling 2016-2021</b>						
Ekonomiska nyckeltal	2016	2017	2018	2019	2020	2021*
Nettokostnadsutveckling (%)	4,3%	3,5%	6,6%	6,7%	1,7%	6,5%
Kostnadsutveckling (%)	6,5%	3,3%	5,1%	4,5%	1,3%	1,5%
Läneskuld (mnkr)	14 200	15 800	17 300	17 815	17 349	18 893
Läneskuld/invånare (kr)	66 182	71 846	76 832	77 200	74 196	79 197

\*Enligt mål och budget för 2021 med ekonomisk plan för 2022-2023

Uppsalas högkonjunktur slösades bort. Med en bättre balanserad och mer ansvarsfull politik 2016-2020 hade Uppsala kommun haft en starkare finansiell ställning vid pandemins utbrott och kunnat göra mer för att lindra pandemins effekter, samt kommit starkare ur pandemin än vad som nu är fallet.

Centerpartiet förordar en ansvarsfull ekonomisk politik. Vi lever efter devisen att man inte ska leva över sina tillgångar, oavsett om det gäller den egna privatekonomin, den kommunala ekonomin eller Sveriges statsfinanser. Ibland behövs investeringar och det kan vara motiverat att finansiera dessa genom lån. Lån ska emellertid användas för att finansiera sådant som kommunen behöver och som tillför ett större reellt värde än det kostar. Det ska inte användas för att finansiera sådant som kommunen vill ha men inte har råd med just nu.

### *Lägre pris- och löneutveckling*

I beräkningen av verksamheternas resursbehov har det senaste *Prisindex för kommunal verksamhet* som sammanställs av SKR använts. Indexet beräknas utifrån prisförändringen för arbetskraft innevarande år, SKR:s prognos för timlöneökningarna för anställda i kommunerna inklusive kända förändringar av lagstadgade och avtalsenliga avgifter samt beslutade förändringar av arbetsgivaravgifterna. Bedömningen för kommande år baserar sig på timlöneutvecklingen för hela arbetsmarknaden enligt SKR:s prognos, och beslutade förändringar av arbetsgivaravgifterna.

<b>Prisindex för kommunal verksamhet</b>						
Procentuell förändring	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Personalkostnad	2,6	2,1	2,2	2,3	2,0	3,1
Övrig förbrukning	2,9	0,8	2,1	1,8	2,0	2,1
Prisindex för kommunal verksamhet	2,7	1,7	2,2	2,2	2,0	2,8

Källa: SKR

Priset på övrig förbrukning utgörs av en sammanvägning av SKR:s prognos för konsumentprisindex med fast ränta och en uppskattad löneandel. Lönekostnader och övriga kostnader vägs med sina respektive vikter i totalkostnaderna.

Prognosen för konsumentprisindex med fast ränta (KPIF) är tillfälligt förhöjd för 2021 då slutna avtal pekar mot en något högre löneökningstakt. Inflationen väntas falla tillbaka 2022, samt i flera år ligga vid Riksbankens mål om 2 procent. Till följd av det låga resursutnyttjandet väntas dock inte någon betydande löneökning de kommande åren. Det relativt höga prisläget 2024 avspeglar osäkerheten i de samhällsekonomiska prognoserna.

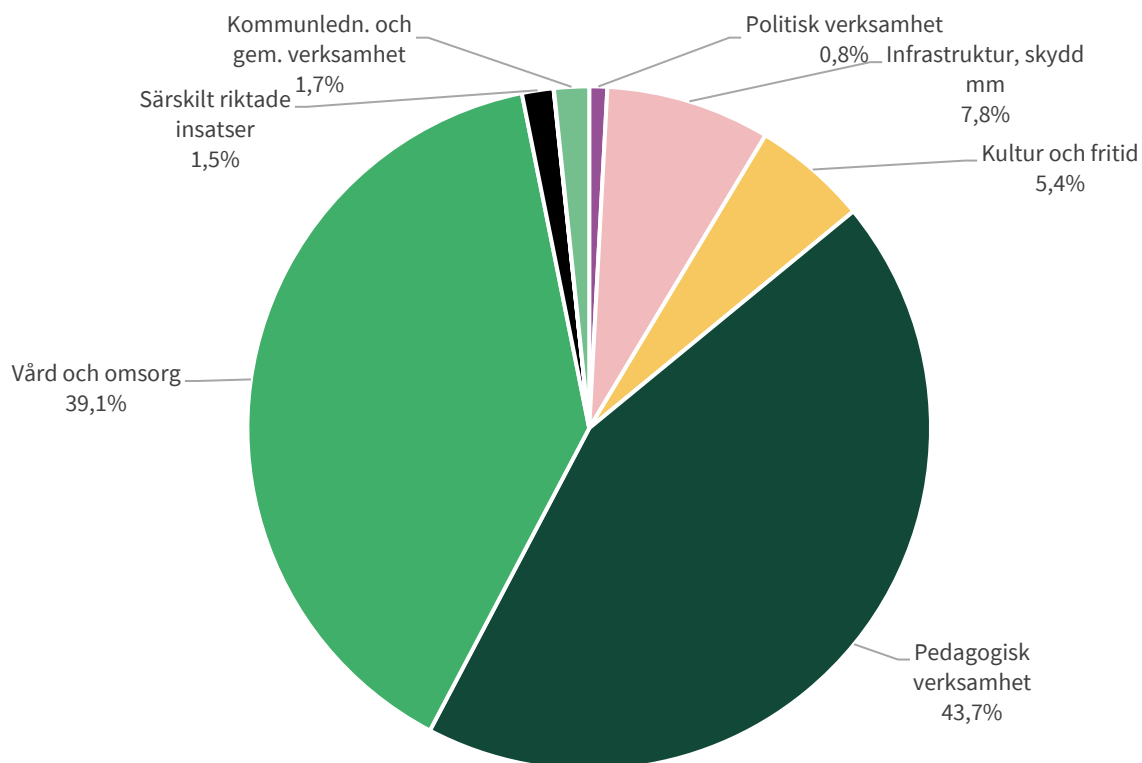
## Uppsala kommuns ekonomiska ramar 2022-2024

Den ekonomiska ramen för 2022-2024 bygger på beslutad mål och budget för 2021 med ekonomisk plan för 2022-2023 efter att de tidsbegränsade satsningarna räknats bort. Ramen för respektive nämnd har därefter utökats med eventuell demografiuppräknings samt prisuppräknings enligt SKR:s prisindex för kommunal verksamhet, vilket uppgår till 2,16, 2,0 respektive 2,77 procent för 2022, 2023 respektive 2024. Avslutningsvis har ramen för varje nämnd justerats ned med ett generellt effektiviseringskrav som i Centerpartiets budget varierar inom ett intervall av 0,5-5 procent. Det genomsnittliga effektiviseringskravet för nämnderna exklusive de kammungemensamma nämnderna uppgår till 1,33 procent. Det viktade genomsnittliga effektiviseringskravet med hänsyn tagen till nämndernas respektive resurstilldelning före effektivisering uppgår till 0,85 procent.

Centerpartiet prioriterar genom sina ekonomiska ramar de kommunala kärnverksamheterna; skola, vård och omsorg. Utbildningsnämnden, äldrenämnden och socialnämnden ges alla det lägsta effektiviseringskravet, 0,5 procent. Kommunstyrelsen har det högsta effektiviseringskravet, 5,0 procent, eftersom Centerpartiet anser att skattebetalarnas pengar ska göra nytta ute i välfärd och verksamheter, inte administreras och kommuniceras bort på kommunledningskontoret.

Effektiviseringskrav per nämnd		
Effektivisering % / tkr	%	tkr
Arbetsmarknadsnämnden	1,0%	-8 092
Gatu- och samhällsmiljönämnden	2,0%	-6 925
Idrotts- och fritidsnämnden	1,5%	-5 328
Kulturnämnden	1,0%	-3 798
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	1,25%	-319
Namngivningsnämnden	1,0%	-17
Omsorgsnämnden	1,0 %	- 18 087
Plan- och byggnadsnämnden	2,0%	-1 601
Socialnämnden	0,5%	-4 084
Utbildningsnämnden	0,5%	-28 046
Valnämnden	0,0%	0
Äldrenämnden	0,5%	-10 173
Kommunstyrelsen – KLK	5,0%	-20 327
Kommunstyrelsen – SBF	5,0%	-3 569

Centerpartiet budgeterar för ett resultat på 304 miljoner kronor i verksamheten och 340 miljoner kronor efter finansiella poster, vilket motsvarar 2,2 respektive 2,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. Centerpartiet anser att det är angeläget att ha en viss marginal till det finansiella målet om 2 procent resultat då oförutsedda händelser som påverkar resultatet alltid kan inträffa. Den ekonomiska ramen för 2022 har utökats med 490 miljoner kronor jämfört med den ekonomiska ramen för 2021, vilket motsvarar en ökning med 3,7 procent.



Den ekonomiska ramen 2022 fördelad på kommunens olika verksamheter.

Ramfördelningen för 2022 har i Centerpartiets budget utökats med 490 miljoner kronor jämfört med budgeten för 2021, en ökning med 3,7 procent. Den största ökningen görs för särskilt riktade insatser som utökas med 14,8 procent till knappt 203 miljoner kronor. Den minsta ramökningen får verksamhetsområdet *Infrastruktur, skydd mm*, huvudsakligen hänförligt till att Centerpartiet förordar en varsammare utbyggnad av de sydöstra stadsdelarna samt det flexibla och billigare kapacitetsstarka kollektivtrafiksystemet BRT istället för spårvagnar.

## Finansiella mål

Uppsala kommuns finansiella mål har varit desamma under ett flertal år. Det står nu klart att kommunens finansiella mål i otillräcklig utsträckning styrt mot en hållbar ekonomisk utveckling. Sedan 2010 har kommunens låneskuld vuxit med 47 procent i absoluta tal och med 30 procent justerat för folkmängd. Det här är en ohållbar utveckling som bygger in en enorm räntekänslighet i kommunens ekonomi och som måste brytas. Om kommunens genomsnittsränta stiger med bara 0,5 procentenheter ökar kommunens ränteutgifter givet dagens låneskuld med cirka 88 miljoner kronor. Det motsvarar ungefär kommunens årliga kostnad för gymnasiesärskola och familjerätt – tillsammans.

Räntorna har varit låga under lång tid och ingenting tyder i dagsläget på att de kommer öka betydligt de närmaste åren. Att betala av skulder tar dock tid, så när räntorna väl börjar höjas är det för sent att börja åtgärda kommunens ansträngda balansräkning. De ökade ränteutgifterna kommer då behövas tas direkt från välfärdsverksamheterna.

Centerpartiet tar den här ohållbara utvecklingen på allvar och ser det som en prioritet för Uppsala kommun att vända trenden. Utvecklingen är primärt ett politiskt misslyckande; Uppsalas politiska ledarskap har de senaste åren visat sig oförmögat att prioritera och satsat på allt åt alla samtidigt. Uppsala kommun behöver i första hand minska sin investeringsvolym. Lånekalaset i en kommun av Uppsalas storlek tar emellertid tid att vända. De investeringar som ligger i investeringsplanen för



2022-2024 har legat i planen under flera år och att abrupt stryka dem med kort varsel skulle medföra betydande förgäveskostnader för kommunen. I Centerpartiets ekonomiska plan för 2022-2024 trappas skulduppbyggnaden därför ned gradvis under planperioden. Detta skapar förutsättningar för att under 2025-2026 nå balans mellan investeringar och finansiering och börja minska på skulden.

De senaste åren har Uppsala kommun haft som mål att låneskulden per invånare inte ska öka med mer än 5 procent per år. Detta mål har kommunens politiska ledning aldrig budgeterat för att nå. I kommunens budget för 2021 budgeterades till exempel för en ökning av kommunens låneskuld med närmare 20 procent. Även om uppfyllelse av detta mål hade eftersträvats är det emellertid ett mål som bidrar till snarare än förhindrar Uppsala kommuns ohållbara skulduppbyggnad. Det procentuellt satta målet medger att låneskulder växer mer i år än förra året, mer nästa år än i år, och mer året efter det än nästa år. Centerpartiet sätter därför ett absolut mål för låneskuldens utveckling, som vid 2022 års utgång högst får uppgå till 85 000 kronor per invånare. Det motsvarar en ökning av låneskulden med 13 procent men är ändå en signifikant begränsning av kommunens skulduppbyggnad jämfört med liggande investeringsplan, enligt vilken kommunens låneskuld under 2022 kommer uppgå till runt 90 000 kronor per invånare. Målen för låneskuldens tillväxt 2023 och 2024 motsvarar ökningarna med 5,8 respektive 2,8 procent. Kommande år kommer Uppsala kommun i varje mål och budgetprocess behöva se över sina investeringar och prioritera för att få ned investeringsvolymen till hållbara nivåer.

Uppsala kommun har tidigare haft ett tämligen flytande mål för kommunens soliditet, formulerat som att soliditeten ska stärkas inom ett godtyckligt intervall. Centerpartiet anser att kommunen behöver ett tydligare och skarpare mål för soliditeten för att bryta den ohållbara skulduppbyggnaden. I budgeten för 2022 anger Centerpartiet därför som målsättning att soliditeten ska stärkas med en procentenhet per år under planperioden. I klartext innebär detta att kommunens egna kapital behöver öka med cirka 1 miljard kronor per år under planperioden, eftersom skulden fortsätter växa om än i avtagande takt.

<b>Finansiella mål 2022-2024</b>			
<b>Finansiella mål per år</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat (% av skatter, utjämning och generella statsbidrag)	2,0%	2,0 %	2,0%
Soliditet	25%	26%	27%
Låneskuld (kr/invånare)	<85 000	<90 000	>92 500

## Investeringar och avyttringar

### Investeringar

För att upprätthålla standarden på fastigheter och infrastruktur behöver Uppsala kommun investera. En växande kommun som Uppsala behöver därtill investera i nya bostäder, vägar och parker i takt med att kommunens befolkning växer. För Centerpartiet är det viktigt att kommunen investerar just för att människor flyttar till kommunen och befolkningen växer, snarare än för att kommunens politiska ledning vill att kommunens befolkning ska växa. De senaste åren har det funnits klara tendenser till det senare.

Det tydligaste exemplet på detta är det så kallade Uppsalapaketet. Inom ramen för detta projekt planerar kommunen för investeringar på tiotals miljarder kronor för att spränga in 21 500 nya bostäder i de befintliga orterna Bergsbrunna, Sävja och Nåntuna. När kommunfullmäktige 2018 tog ställning till Uppsalapaketet valde Centerpartiet som enda parti att rösta nej till att förvandla dessa uppskattade och gröna boendemiljöer till en betongstad. Centerpartiet är mycket positiva till möjligheten att få fyra järnvägsspår mellan Uppsala och Stockholm. Vi är också villiga att godta att Uppsala kommun måste åta sig en motprestation och genomföra egna investeringar för att förverkliga de fyra spåren. Vi är emellertid inte villiga att göra hur stora uppoffringar som helst för detta ändamål.

Att investera tiotals miljarder kronor som Uppsala kommun inte har och förstöra boendemiljöer där tusentals människor bor och trivs är långt över gränsen för vad Centerpartiet är villiga att ställa sig bakom för att få två nya järnvägsspår till Uppsala.

Centerpartiet motiverar sitt motstånd mot Uppsalapaketet dels med ekonomiska skäl; Uppsala hade en problematisk skulduppbyggnad redan innan Uppsalapaketet kom på tal, att i det läget åta sig att låna upp ytterligare tiotals miljarder är antitesen till hållbar ekonomisk politik. Framförallt vilar Centerpartiets kritik emellertid på stadsbyggnadsskäl. Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska utvecklas grönt, varsamt och hållbart. I Sverige har vi från 60- och 70-talen stor erfarenhet av storskaliga stadsbyggnadsprojekt syftande till att på kort tid bygga helt nya stadsdelar. Under denna period byggdes stadsdelar som Rinkeby, Skärholmen och Fittja i Stockholm, Angered och Hammarkullen i Göteborg, Rosengård i Malmö och Gottsunda här i Uppsala. Snart sagt varje stadsdel som ingick i det så kallade Miljonprogrammet har sedermera utvecklats till utanförskapsområden som numer lider av jämförelsevis hög arbetslöshet, utbredd ohälsa, segregation och otrygghet.

Även under 90-talet gjordes flera försök till storskaliga stadsbyggnadsprojekt runtom i landet, bland andra Stenhagen och Sävja i Uppsala kommun. De stadsdelar och mindre orter som uppfördes på 90-talet har generellt sett inte haft en lika negativ utveckling som de som byggdes genom Miljonprogrammet, men också många av dessa har idag problem med utanförskap och otrygghet.

Centerpartiet har lärt av historien och vill undvika att upprepa tidigare generationers misstag. Storskaliga och ovanifrån-drivna stadsbyggnadsprojekt leder till att värden som miljö och trivsel åsidosätts, att idrotts-, kultur- och rekreationsbehov ignoreras samt att arkitektur och gestaltning jäktas fram. Resultatet blir boendemiljöer där människor inte vill bo och där bara de personer som saknar kötid och ekonomiska medel för att ta sig därifrån blir kvar. Centerpartiet var initialt ensamma om att motsätta sig denna utveckling för de sydöstra stadsdelarna. I centerns budgetförslag för 2021 stod emellertid att vi hyste hopp om att fler partier skulle ansluta till centerlinjen när konsekvenserna av projektet blivit tydligare. Så har också skett sedan den budgeten lades fram. Under året har inte mindre än tre av kommunfullmäktiges nio partier bytt fot och motsätter sig nu kommunens planer för de sydöstra stadsdelarna. Om ytterligare ett parti svänger finns en majoritet mot planerna.

I Uppsalapaketet ingår också en spårvägsförbindelse mellan Uppsala centralstation och Bergsbrunna. Uppsala kommun och Region Uppsala redovisade 2016 en systemvalsstudie från WSP där spårväg jämfördes med kollektivtrafiksystemet Bus Rapid Transit (BRT). Denna konkluderade att BRT var bättre för Uppsala i de flesta avseenden. Inför beslutet om Uppsalapaketet utredde kommunen dessutom kostnaderna för spårvägstrafik respektive BRT-trafik. Denna utredning visade att spårvägstrafik förvisso skulle ha lägre driftkostnad än BRT-trafik, men att den initiala investeringen samtidigt är mångdubbelt högre. Enligt nuvarande överenskommelse med Region Uppsala ska Uppsala kommun ensam stå för hela investeringskostnaden medan regionen därefter ensam bekostar driften. Centerpartiet förordar därför alternativet BRT. Skulle Region Uppsala föredra spårväg för att hålla driftskostnaden nere får regionen och kommunen komma överens om en modell för regional medfinansiering av den högre investeringskostnaden.

Även utan Uppsalapaketet är Uppsala kommun inne i en investeringspuckel. Kommunens tillväxt kräver investeringar i bland annat vägar, cykelvägar och skolinfrastuktur. Kommunens befolkning blir dessutom allt äldre vilket de närmaste åren kommer kräva fler äldreboenden och annan äldreinfrastruktur.

Om Uppsala kommun ska klara av både att göra nödvändiga investeringar och behålla en ekonomi i balans behöver investeringarnas självfinansieringsgrad öka och låneskuldens tillväxt begränsas. Detta kan uppnås genom måttliga investeringsvolym, ansvarfulla avyttringar och en effektiv verksamhet.

Centerpartiets kritiska inställning till Uppsalapaketet innebär att kommunstyrelsens investeringsbudget bantas kraftigt jämfört med vad som anges i kommunens tioåriga investeringsplan. Med Centerpartiets varsammare utveckling av de sydöstra stadsdelarna och BRT

istället för spårvägar sparar Uppsala kommun närmare 2,8 miljarder kronor bara i kollektivtrafikinvesteringar och markförvärv 2022-2031.

Uppsala kommun har sedan tidigare beslutat att avyttra merparten av de kommunala bolagen UKFAB och IHUS. I dessa bolag ligger investeringar för drygt 100 miljoner kronor under planperioden. Investeringarna avser huvudsakligen hyresgästpassningar av berörda fastigheter vilka är viktiga för att höja fastigheternas uthyrningsgrad och därmed den framtida köpeskillingen för fastigheterna. Centerpartiet gör bedömningen att den negativa påverkan på den framtida köpeskillingen riskerar att överstiga kostnaden för investeringarna och låter därför planerade investeringar ligga kvar i sin helhet.

Centerpartiet reducerar Uppsalahems investeringsram signifikant. Dels med hänsyn till att avyttring av fastigheter minskar investeringsbehovet, dels med anledning av att det kommunala bostadsbolaget inte behöver elda på en redan het byggkonjunktur. Uppsalahem kan aldrig helt sluta bygga nytt, det skulle innebära att bolaget tappar kompetens som gör det svårt och dyrt att i framtiden börja bygga igen. Centerpartiet anser emellertid att Uppsalahem bör vara sparsamma med nybyggnation i tider då det byggs mycket ändå. Det eldar på konjunkturen och driver upp markpriserna, vilket gör de bostäder som byggs dyrare. Genom att dra ned på Uppsalahems nybyggnation står bolaget och kommunen bättre rustade för att växla upp byggandet när byggkonjunkturen så småningom viker.

Uppsala kommun har under många år förlagt en oproportionerligt stor andel av sina investeringar till centralorten. Att förlägga alla offentliga investeringar till centralorten är en prioritering som utarmar landsbygden och som Centerpartiet menar behöver förändras. Det behövs ett paradigmskifte vad gäller landsbygden i Uppsala kommun. Sådant som ses som självklarheter eller nödvändigheter i centralorten ses ofta som en lyx kommunen inte har råd med på landsbygden. De enda frågor som ställs avseende investeringar i bostäder, vägar, cykelvägar, välfärdsinrättningar eller grundläggande kultur- och idrottsinfrastruktur i centralorten är *"Hur ska de göras?"* och *"När ska de göras?"*. När motsvarande investeringar diskuteras för en mindre ort eller för landsbygden ställs emellertid alltid frågorna *"Ska de göras?"* och *"Har kommunen råd med det här?"*. De senaste tio åren har kommunen till exempel "inte haft råd" med en utbyggnad av grundläggande VA-infrastruktur i Vänge, anläggning av en multisportanläggning i Björklinge eller inrättande av närkontor i några mindre orter i kommunen. Samtidigt har kommunen dock haft råd med en ny fotbollsarena, en ny ishockeyarena och ett nytt stadshus i centralorten.

Centerpartiet är av åsikten att det som anses vara grundläggande behov som tillgodoses av kommunen för befolkningen i Uppsala stad, bör ses som grundläggande behov kommunen ska tillgodose också för landsbygdsbefolkningen. Generellt sett har kommunen gjort en för generös tolkning av vilka behov som är grundläggande och ska tillgodoses av kommunen i centralorten, och en för restriktiv tolkning av vilka behov som är grundläggande och ska tillgodoses på landsbygden. Kommunen bör värdera stadsbefolkningens och landsbygdsbefolkningens behov lika och tillgodose dem i ungefär samma utsträckning.

## Investeringsbudget Uppsala kommunkoncern 2022-2024

Belopp i miljoner kronor				Summa
	2022	2023	2024	2022-2024
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	1 512,6	1 101,2	1 048,5	3 662,3
varav kransortssatsning	302,5	220,2	209,7	732,5
Uppsalahem AB	513,5	594,1	596,7	1 704,3
varav kransortssatsning	102,7	118,8	119,3	340,9
Uppsala Vatten och Avfall AB	560,0	560,0	560,0	1 680,0
varav kransortssatsning	112,0	112,0	112,0	336,0
Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter AB*	304,5	429,3	449,1	1 182,9
varav kransortssatsning	45,7	64,4	67,4	177,4
Uppsala Parkerings AB	117,0	120,6	56,7	294,3
varav kransortssatsning	14,0	14,5	6,8	35,3
Uppsala Kommun Fastighets AB	52,0	29,9	29,9	111,8
Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB**	12,0	10,0	10,0	32,0
Uppsala Stadsteater AB	7,2	6,8	4,4	18,4
Uppsala Konsert och Kongress AB	2,8	2,9	4,4	10,1
Uppsala Bostadsförmedling AB	0,2	0,2	0,2	0,6
Destination Uppsala AB	0,1	0,4	3,0	3,5
Uppsala Kommun – nämndverksamhet	698,9	743,9	720,6	2 163,4
Uppsala Kommun - kapacitetsstark kollektivtrafik (BRT)	0,0	1,5	77,0	78,5
Uppsala Kommun - markförvärv	50,0	50,0	50,0	150,0
<b>Summa</b>	<b>3 830,8</b>	<b>3 650,8</b>	<b>3 610,5</b>	<b>11 092,1</b>
Summa kransortssatsning	576,9	529,9	515,2	1 622,1

Planerade investeringar inom Uppsala kommunkoncern 2022-2024 enligt Centerpartiets investeringsplan.

\*Nytt bolag från september 2021 (Sammanslagning av tidigare Uppsala Sport- och Rekreationsfastigheter AB, Fyrishov AB och Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB)

\*\*Nytt bolagsnamn (tidigare AB Uppsala Kommuns Industrihus)

## Avyttringar

Uppsala kommun har de senaste åren tvingats börja arbeta med avyttringar för att stärka sin balansräkning och frigöra ekonomiska resurser för framtida investeringar. Detta är en direkt konsekvens av den ansvarslösa ekonomiska politik som förts i Uppsala kommun de senaste åtta åren. Centerpartiet har varnat för den här utvecklingen i flera år och beklagar att avyttringar nu är nödvändiga för att finansiera framtida investeringar. Kommunen driver flera verksamheter – restauranger, gallerior, detaljhandel, med mera – som inte hör till den kommunala kompetensen och som sannolikt sköts bättre av privat sektor. Centerpartiet hade varit öppna för att avyttra eller upphandla dylika verksamheter också i ett annat ekonomiskt läge. Med en starkare kommunal ekonomi hade kommunen emellertid kunnat göra det under mer ordnade former och invänta rätt tidpunkt. I dagens läge behöver kommunen "snabba cash" och riskerar att därmed sälja ut tillgångar till underpris. Givet kommunens ekonomiska läge med en redan tung skuldbörda står Centerpartiet bakom inriktningen att avyttra vissa tillgångar för att kunna finansiera viktiga investeringar – Centerpartiet är emellertid angelägna om att kommunen ska få bra betalt för sina tillgångar och inte rea ut dem till första bästa bud.

Centerpartiets linje är att kommunen i första hand ska avyttra tillgångar som inte är strategiskt viktiga för Uppsala kommun, tillgångar som inte är kommunal kärnverksamhet samt tillgångar som kan förvaltas bättre av en privat aktör.

Kommunen har redan avyttrat Störvreta centrum som förvaltades av UKFAB, liksom en rad industri- och kontorsfastigheter som förvaltades av IHUS. Därtill har Uppsalas kommunstyrelsen fattat beslut

syftande till att i närtid avyttra av resterande delar av UKFAB samt lejonparten av det som återstår av IHUS. Centerpartiet står bakom ambitionen, men är måna om att kommunen ska få ordentligt betalt för de tillgångar som säljs. Om kommunen inte får in några attraktiva bud anser Centerpartiet att det är klokt att avvakta något år med att avyttra tillgångarna än att rea ut dem. Som exempel så har pandemin slagit mot marknaden för kommersiella fastigheter. Det kan därför bli så att kommunen inte får in några attraktiva bud på Gottsunda centrum det närmaste året. I sådant fall förordar Centerpartiet att kommunen avvaktar med försäljningen tills bättre bud lämnas. Det är naturligtvis möjligt att pandemin påverkat människors beteenden och köpmönster på ett sätt som varaktigt sänker värdet på kommersiella fastigheter. I sådant fall blir kostnaden för att avvakta med en försäljning räntan på köpeskillingen – en kostnad på ett par miljoner. Kostnaden för att sälja för tidigt kan emellertid uppgå till hundratals miljoner.

I Centerpartiets avyttringsplan ligger en försäljning av Gottsunda centrum i planen för 2023, vi är dock öppna för att sälja det tidigare om kommunen får ett bra bud, liksom för att behålla det längre om det krävs för att få in ett godtagbart bud.

Utöver dessa redan planerade avyttringar har Centerpartiet identifierat Håga centrum som en lämplig tillgång att avyttra. Håga centrum förvaltas av Uppsalahem och är en butiks-/centrumfastighet som även inkluderar 75 hyresrätter i Håga. Det faktum att fastigheten innehåller både bostäder och butiks-/centrumlokaler gör att Centerpartiet bedömer att det går att få ett attraktivt pris på fastigheten från aktörer som eftersträvar breda och väldiversifierade fastighetsportföljer.

Centerpartiet har även identifierat kv Sverre som en lämplig tillgång för avyttring. Det är en bostadsfastighet intill Vaksala torg i Uppsala som förvaltas av Uppsalahem. Fastigheten har de senaste åren genomgått en omfattande renovering som överskridit budget. Uppsalahem bedömer därför att bolaget kommer tvingas till en kraftig nedskrivning av fastigheten när renoveringarna väl slutförts.

I avyttringsplanen nedan ligger avyttringen av Håga centrum och kv Sverre 2022 medan avyttringen av Gottsunda centrum ligger 2023. Avyttringen av resterande delar av IHUS bedöms ske successivt över de tre åren. För samtliga avyttringar gäller dock att Centerpartiet är beredda att göra dem tidigare om kommunen får ett attraktivt bud, liksom beredda att behålla tillgångarna längre i frånvaro av attraktiva bud. Samtliga nedan angivna priser är ungefärliga uppskattningar av marknadsmässiga köpeskillingar. En rimlig köpeskillning bör ligga i ett intervall om +/- 10 procent av nedan angivna priser.

<b>Avyttringsplan</b>				
<b>Miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Summa 2022-2024</b>
Uppsalahem AB	165	460	0	625
UKFAB	0	450	0	450
Industrihus, IHUS	100	230	458	788
<b>Summa</b>	<b>265</b>	<b>1 140</b>	<b>458</b>	<b>1 763</b>

# Centerpartiets reformer

## Kommunövergripande

### *Politisk organisation*

- 895 tkr

De senaste åren har Uppsalas politiska ledning genomfört en rad förändringar i Uppsalas politiska organisation för att möjliggöra för dem själva att styra kommunen utan att samla en majoritet i fullmäktige bakom sina förslag. Centerpartiet har aldrig ställt sig bakom dessa förändringar och förordar av såväl demokratiska som ekonomiska skäl att de avskaffas. De flesta nämnder utvidgades vid mandatperiodens inledning med minst en ersättare, åtskilliga av dem utvidgades med två ledamöter och två ersättare. Samtidigt infördes en tredje vice ordförande i flera nämnder, vilka senare avskaffats sedan förvaltningsrätten dömt ut konstruktionen som olaglig. Istället infördes ytterligare en kommunalrådspost. Den samlade kostnaden för dessa extra politiker och arvoden uppgår till cirka 895 000 kronor per år.

## Arbetsmarknadsnämnden

### *Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kr mer i månaden*

1 840 tkr

Efterfrågan på socialsekreterare har ökat i takt med att problemen med otrygghet vuxit, de sociala problemen delvis ändrat karaktär och matchningsproblematiken på arbetsmarknaden blivit mer komplex. I stora delar av landet har detta drivit upp lönerna för socialsekreterare, dock inte i Uppsala. Det jämförelsevis låga löneläget för socialsekreterare i Uppsala gör det svårt för kommunen att behålla kompetent personal och fylla vakanser. Utöver den löneökning som följer av den årliga lönerevisionen budgeterar Centerpartiet därför för ett permanent lönepåslag på 1 000 kronor per månad för kommunens socialsekreterare.

Arbetsmarknadsförvaltningen har cirka 110 socialsekreterartjänster. En löneökning på 1 000 kronor per månad, inräknat sociala avgifter och kollektivavtalade påslag, innebär en kostnadsökning för kommunen på drygt 1,8 miljoner kronor per år.

### *Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd*

500 tkr

Uppsala kommun har de senaste åren bedrivit ett framgångsrikt arbete med att automatisera handläggningen av ansökningar om ekonomiskt bistånd. Detta har frigjort personalresurser för att arbeta med faktiska sociala problem och få folk i egen försörjning. Centerpartiet vill under 2022 utreda möjligheten att även automatisera besluten om ekonomiskt bistånd. Detta har potential att frigöra ytterligare resurser samtidigt som besluten blir mer rättssäkra.

### *Krav på motprestation för ekonomiskt bistånd*

-5 000 tkr

Ekonomiskt bistånd är tänkt att fungera som ett tillfälligt skyddsnät som säkerställer att människor klarar sina nödvändigaste utgifter under korta perioder utan inkomst. Ekonomiskt bistånd har emellertid kommit att bli en permanent försörjning för en allt större grupp människor. För att bryta denna utveckling har Centerpartiet under flera år drivit krav på motprestation i form av praktik eller utbildning för att erhålla ekonomiskt bistånd. De senaste åren har denna modell införts i flera svenska kommuner med gott resultat, däribland Borås, Växjö och Karlskrona. I Växjö lyckades man till exempel på fyra år sänka sina kostnader för ekonomiskt bistånd med 36 procent. Motsvarande kostnadsminskning i Uppsala skulle innebära en årlig besparing på drygt 160 miljoner kronor. Centerpartiet räknar med att åtgärden kräver ett förändrat arbetssätt som ger upphov till kostnader på cirka 5 miljoner kronor per år, samt att det kommer ta tid för åtgärden att få full effekt. I denna budget beräknas åtgärden sänka kostnaderna för ekonomiskt bistånd med 10 miljoner kronor, 2022, 15 miljoner kronor 2023 samt 20 miljoner kronor 2024. Enligt kommunens utgiftsprognos för ekonomiskt bistånd motsvarar detta besparingar på 2,2 procent 2022, 3,3 procent 2023 samt 4,3 procent 2024. Detta är emellertid mycket konservativt gjorda uppskattningar för att inte

underfinansiera nämndens verksamhet, de verkliga kostnadsminskningarna blir sannolikt betydligt större.

*Hembesök vid ansökan om ekonomiskt bistånd* 2 000 tkr

Arbetslöshet är den vanligaste orsaken till att personer ansöker om ekonomiskt bistånd. Det är emellertid vanligt förekommande att detta är förenat med andra sociala problem, exempelvis psykisk ohälsa eller missbruk. Polisen har därtill identifierat såväl de nationella som de kommunala bidragssystemen som viktiga delar i den kriminella ekonomin. För att tidigt upptäcka och kunna ge stöd vid sociala problem, samt för att identifiera och beivra bidragsbrott föreslår Centerpartiet att Uppsala kommun genomför hembesök hos alla som ansöker om ekonomiskt bistånd för första gången.

*Inkoppling av arbetsmarknadsavdelningen vid ansökan om ekonomiskt bistånd* 4 000 tkr

Eftersom arbetslöshet är den vanligaste orsaken till att någon ansöker om ekonomiskt bistånd anser Centerpartiet att arbetsmarknadsavdelningen ska kopplas in redan vid kommunens första kontakt med den sökande. Kommunen ska utöver ekonomiskt stöd också ge stöd i form av utbildning, praktik, eller annan lämplig åtgärd i egen, upphandlad eller Arbetsförmedlingens regi.

*Branschriktade SFI-kurser* 5 000 tkr

Under flera år har det varit känt att SFI-kurser är för generella i sin utformning. Det handlar dels om att en kurs kan ha både högutbildade, människor med grundläggande utbildning och personer utan någon som helst utbildning som kursdeltagare. Det handlar också om att SFI-kurserna i för liten utsträckning är utformade för att få kursdeltagarna i arbete. Centerpartiet vill i samarbete med näringslivet införa branschriktade SFI-kurser som maximerar deltagarnas chanser att få jobb. Det kan exempelvis handla om SFI-kurser inriktade mot läkemedelsindustri, jordbruk eller vård och omsorg.

*Ambulerande utbildnings- och jobbcenter* 3 000 tkr

Uppsala kommun har flera utbildnings- och jobbcenter syftande till att samla relevanta insatser för att få arbetslösa personer i arbete på en och samma plats. Utbildnings- och jobbcenter finns förutom i centrum också i Gottsunda och Gränby/Kvarngärdet. Centerpartiet vill därtill se ett ambulerande utbildnings- och jobbcenter för att säkerställa att kommunens arbetsmarknadsinsatser finns lättillgängliga varhelst de behövs, exempelvis i kommunens kransorter. Det är dels en fråga om rättvisa och jämlikhet – kommunens landsbygdsbefolkning är lika mycket kommuninvånare och skattebetalare som kommunens stadsbefolkning, och när de blir arbetslösa ska de ges samma möjlighet till kommunalt stöd som kommuninvånare i centralorten. Framförallt är det dock en arbetsmarknadsfråga. För att kunna lotsa personer som står långt från arbetsmarknaden till jobb är det viktigt att utbildnings- och jobbcenter har kontaktytor mot de näringar där dessa personer har störst chans att få anställning. Det är i många fall näringar som är mer utbredda i kransorterna än i centralorten, såsom jordbruk, skogsbruk, hantverk och besöksnäring.

*Slopade försök att bli försökskommun för kommunal arbetsförmedling* -50 tkr

Centerpartiet är angelägna om att Uppsala kommun lägger tid, energi och skattepengar på rätt saker. Under 2019-2020 har såväl politiker som tjänstepersoner lagt ett stort antal arbetstimmar på att ansöka om att bli försökskommun med kommunal arbetsförmedling i samband med Arbetsförmedlingens omdaning. Staten har inte aviserat någon dylik försöksverksamhet för kommunen att ansöka om. Trots det har kommunen ansökt inte mindre än två gånger, och två gånger har ansökan avslagits med motiveringen att kommunen ansöker om att bli något som inte går att bli. Trots avslagen fortsätter kommunen arbeta för att bli en försökskommun som inte går att bli, samt bedriver opinionsbildning för att kommuner ska tillåtas tränga ut privata och ideella aktörer från marknaden för utbildnings- och matchningstjänster. Centerpartiet menar att kommunen ska lägga sin tid och sina resurser på att verka för fler arbeten och färre arbetslösa, inte verka för kommunalt merarbete kring hanteringen av arbetslösa.

*Arbetsmarknadsinsatser och praktik i samarbete med näringslivet* 5 000 tkr  
Centerpartiet vill att det lokala näringslivet involveras mer i utformningen av kommunala arbetsmarknadsinsatser och praktiker. Näringslivet har bäst koll på vilka kompetenser det råder brist på och vilka åtgärder som behövs för att göra personer långt från arbetsmarknaden anställningsbara.

*Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen* 8 000 tkr  
Borås kommun har framgångsrikt lyckats sänka den lokala arbetslösheten och sina utgifter för ekonomiskt bistånd de senaste åren genom den så kallade Boråsmodellen. Utöver krav på motprestation för ekonomiskt bistånd jobbar kommunen aktivt med att i samarbete med Arbetsförmedlingen matcha försörjningsstödstagare mot lämpliga uppgifter inom kommunorganisationen. Centerpartiet satsar 8 miljoner kronor på åtgärden 2022, vilket beräknas kunna finansiera motsvarande cirka 70 helårs- och heltidsarbetsmarknadsanställningar.

## **Gatu- och samhällsmiljönämnden**

*Kraftsamling för klimatet: LONA/LOVA-ansvarig* 300 tkr  
För att uppmuntra långsiktigt lokalt naturvårdsarbete finansierar landets länsstyrelser lokala naturvårdssatsningar (LONA) och lokala vattenvårdsprojekt (LOVA). För att underlätta för privatpersoner, företag och ideella föreningar i Uppsala kommun att bedriva naturvårdsarbete avsätter Centerpartiet en liten satsning i sin budget för att finansiera särskilt ansvarig(a) för LONA- och LOVA-ansökningar.

*Ökat stöd till vägföreningar* 1 500 tkr  
Kommunens vägföreningar tillhandahåller en samhällskritisk tjänst för många av kommunens invånare. Flera vägföreningar upplever emellertid att det är svårt att upprätthålla en tillfredsställande vägstandard med nuvarande ekonomiska förutsättningar och har efterfrågat ett kommunalt övertagande av deras vägar. Ett kommunalt övertagande skulle resultera i väsentligt högre väghållningskostnader utan motsvarande högre vägstandard, varför Centerpartiet vill ge kommunens vägföreningar ekonomiska förutsättningar att fortsätta sin verksamhet. 1,5 miljoner kronor i extra vägföreningsbidrag 2022 innebär en höjning av det totala anslaget med cirka 17%.

*Ökat underhåll friluftsområden 2021-2022* 1 000 tkr  
Under pandemin har många Uppsalabor upptäckt och utnyttjat Uppsala kommuns många friluftsområden. Detta har dels ökat slitaget på stigar, spångar, grillplatser och annat som finns i friluftsområdena, dels tydliggjort att underhållet av friluftsområdena på vissa håll är eftersatt. För att fler kommuninvånare också fortsatt ska kunna njuta av Uppsalas natur och friluftsområden avsätter Centerpartiet 1 miljon kronor för att förbättra underhållet av områdena.

*Ny cykelväg Näs-Focksta och väg 55* 1 000 tkr  
I Näs-Focksta, 2,7 kilometer öster om riksväg 55, finns cirka 120 hushåll. De boende i dessa hushåll har i dagsläget inget trafiksäkert sätt att med cykel ta sig ut till väg 55, det enda sättet är att cykla på den osäkra vägen (där en dödsolycka inträffade så sent som förra året). Sträckan är sparsamt trafikerad med buss, varför bilen blir många förstahandsval för såväl långa som korta resor. För att förbättra trafiksäkerheten på sträckan och minska antalet onödiga bilresor föreslår Centerpartiet att en cykelväg anläggs utmed sträckan under 2022-2024. Centerpartiet budgeterar sammanlagt 12 miljoner kronor för ändamålet under planperioden, varav 1 miljon kronor 2022.

*Nya hundrastgårdar i staden* 500 tkr  
Fler människor än vanligt skaffade hund under pandemin. Pandemin må lida mot sitt slut men det ökade hundägandet kommer bestå åtminstone under det kommande decenniet. Fler hundar innebär ett större behov än tidigare av lämpliga hundrastplatser, varför Centerpartiet förordar att kommunen pekar ut och anpassar fler hundrastgårdar i centralorten. Rätt hanterat kan detta också stärka tryggheten i staden, eftersom fler människor i rörelse utomhus är trygghetskapande. Fler



hundrastgårdar på strategiska platser kan tjäna som uppmuntran för hundägare att ta fler och/eller längre promenader.

*Kraftsamling för klimatet: ekonomiskt stöd för biologisk mångfald* 500 tkr

I Uppsala kommun finns många föreningar med tillgångar som kan förvaltas för att bättre främja biologisk mångfald. Motorklubbar, ridklubbar och båtklubbar är exempel på föreningar som ofta äger eller arrenderar stora utomhusytor som bara delvis konverterats för föreningens ändamål. Centerpartiet vill införa ett ekonomiskt stöd för att dessa föreningar ska kunna främja biologisk mångfald på de ytor som inte anpassats särskilt för föreningens verksamhet, exempelvis genom att så ängsblommor inom en motorklubbens endurobana, runt en ridbana eller utmed en strandkant som huvudsakligen används för bryggångöring.

*Avskaffad avgift för markupplåtelse* 3 800 tkr

I inledningen av pandemin avskaffade Uppsala kommun temporärt markupplåtelseavgiften för utomhusförsäljning och -servering. Det var en bra och viktig åtgärd för att förmå Uppsalaborna att fortsätta konsumera och träffas utan trängsel. Med eller utan pandemi är det en åtgärd som bidrar till ökad intjäning för Uppsalas företagare, fler arbetstillfällen samt resulterar i trygghetsskapande liv och rörelse. Centerpartiet vill därför att kommunen fortsätter upplåta mark avgiftsfritt även 2022, och är öppna för att efter genomförd konsekvensanalys permanent avskaffa eller åtminstone sänka avgiften. Vi tror det finns goda möjligheter att ingen eller en lägre avgift finansierar sig själv genom fler skattebetalande anställda inom handel, restaurang och besöksnäring.

*Cykelinfrastruktur inom och mellan kommunens mindre orter* 2 000 tkr

Uppsala kommun har storsatsat på bättre cykelinfrastruktur de senaste 20 åren för att göra hälsosamma och klimatsmarta resor med cykel till ett attraktivt transportalternativ. Det är en god utveckling. En brist är dock, som så ofta, det ensidiga fokuset på staden. Det finns flera mindre orter i Uppsala kommun som ligger tillräckligt nära varandra för att cykeln kan vara ett alternativ till bil eller buss för att ta sig däremellan. Centerpartiet avsätter därför 2 miljoner kronor extra årligen för att förbättra cykelinfrastrukturen inom och mellan kommunens mindre orter.

## **Idrotts- och fritidsnämnden**

*Parasportotek i Gränby* 5 000 tkr

Uppsala kommun öppnade 2017 ett "sportotek" kallat Fritidsbanken i Gränby, där kommuninvånare kan låna idrotts- och fritidsutrustning på samma sätt som man lånar böcker på biblioteket. Centerpartiet verkar för ett Uppsala där motion och idrott är tillgängligt för alla. En prioriterad målgrupp som ofta har svårare än andra att motionera och idrotta är personer med funktionsnedsättning. Det finns idrottsutrustning för de flesta funktionsvariationer, men den är ofta betydligt dyrare än annan idrottsutrustning. Genom att etablera ett parasportotek i anslutning till fritidsbanken vill Centerpartiet öka möjligheten till sport och idrott för alla Uppsalabor.

*Beredskap för markupplåtelse för egna idrottsanläggningar* 4 000 tkr

Flera föreningar i Uppsala har planer på att uppföra sina egna idrottsanläggningar. Centerpartiet anser att detta vore en positiv utveckling då det skulle bidra till starkare och mer självständiga föreningar samtidigt som det på sikt kan sänka kommunens kostnader. Centerpartiet avsätter därför 4 miljoner kronor 2022 för att ha beredskap för att bistå föreningar som har trovärdiga planer och kalkyler för egna anläggningar med mark.

*Integrations- och inkluderingsstöd till föreningar* 4 000 tkr

Integration och inkludering är en av Uppsala kommuns stora utmaningar de närmaste åren. Centerpartiet tror att föreningslivet har en nyckelroll att spela i integrationsprocessen och anslår därför 4 miljoner kronor i integrations- och inkluderingsstöd. Föreningar kan från denna pott ansöka om medel för att arrangera verksamhet riktad särskilt mot grupper som har svårt att ta sig in i samhället. Den största målgruppen för stödet är nyanlända, men det ska också vara möjligt att

anordna exempelvis paraidrott för personer med funktionsnedsättning, eller för pojk-/mansdominerade föreningar att anordna verksamhet riktad mot flickor/kvinnor och vice versa.

#### *Utveckling av integrerat digitalt bokningssystem för alla kommunala lokaler 2 000 tkr*

Många föreningar upplever att det är svårt och invecklat att ha med Uppsala kommun att göra, och tycker det är otydligt huruvida de ska vända sig till sport- och fritidsavdelningen, Fyrishov eller Sport- och rekreationsfastigheter. Som ett led i att underlätta föreningarnas samarbete med kommunen anslår Centerpartiet medel för att utveckla ett integrerat bokningssystem för samtliga kommunala anläggningar.

## **Kulturnämnden**

#### *Ambulerande konsthall*

1 500 tkr

En ambulerande konsthall har föreslagits som en del i utvecklingen av Uppsala konstmuseum på Uppsala slott. Centerpartiet anser att Uppsala konstmuseum bör flyttas från Uppsala slott till mer ändamålsenliga lokaler och står inte bakom den föreslagna utvecklingen på slottet – det faktum att konstmuseet på slottet behöver kompletteras med en ambulerande konsthall illustrerar väl varför slottet är en illa vald plats för verksamheten. Centerpartiet ser emellertid positivt på den ambulerande konsthallen som kan bli ett värdefullt komplement till konstmuseet så länge detta ligger på nuvarande otillgängliga plats.

#### *Återinförd entréavgift för Konstmuséet och Bror Hjorths hus*

-2 000 tkr

Genom att återinföra entréavgift på kommunala muséer bedöms kommunen kunna inbringa cirka 2 miljoner kronor årligen. Huvudskälet till att Centerpartiet återinför entréavgifterna är emellertid inte ekonomisk. Avgifterna återinförs primärt för att signalera att kultur är viktigt, värdefullt och inte gratis. Gratis inträde på kommunala muséer är därtill en subvention med mycket skev fördelningsprofil, Centerpartiet ser hellre att kommunens kulturbudget spenderas på sådant som kommer alla till del och uppmuntrar kulturkonsumtion i grupper som inte kan betala för det.

#### *Näringslivsnätverk för kultur i Uppsala*

600 tkr

Centerpartiet anser att det vore positivt med större variation och fler engagerade parter i Uppsalas kulturliv. I dagsläget domineras kommunens kulturliv av offentliga institutioner, primärt Uppsala kommun, Region Uppsala och universitetet. Centerpartiet vill därför se ett näringslivsnätverk för att utveckla kulturen och bidra till kulturell mångfald i Uppsala. Förhoppningen är dels att hotell, restauranger och annan besöksnäring ska bidra med engagemang och idéer för att stärka kulturen i Uppsala, dels att möjliggöra för fler att finansiera och tillhandahålla kultur i Uppsala.

#### *Skapande Senior – deltagande kultur för äldre*

6 000 tkr

Kultur är något som alla människor behöver och mår bra av. Därför finansierar Uppsala kommun bibliotek, teatrar, musikskolor, konst och andra former av kultur för människor att såväl konsumera som delta i. Många insatser är emellertid specifikt riktade mot yngre målgrupper, och många äldre har dessvärre svårt att ta sig till olika kulturinrättningar. Därför budgeterar Centerpartiet 6 miljoner för att tillgängliggöra deltagande kultur för äldre. Det kan exempelvis handla om att måla, dansa, spela teater, spela musik eller skriva i anslutning till äldreboenden eller träffpunkter.

#### *Utveckling av Gamla Uppsala Museum i samverkan med Region Uppsala 500 tkr*

Gamla Uppsala är ett område med stor potential att locka historie- och kulturintresserade från både när och fjärran. Förutsättningarna för att bedriva kultur- eller turistverksamhet har dock varit dåliga, och statens ointresse för området som huvudman för Gamla Uppsala Museum har länge legat som en våt filt över området. I samband med att Region Uppsala blir ny huvudman för muséet 2022 finns emellertid förutsättningar för att bättre tillvarata Gamla Uppsalas kulturhistoriska arv och utveckla Gamla Uppsala som kultur- och besöksdestination.

*Allaktivitetshus i Gränby i samverkan med näringsliv och föreningsliv* 600 tkr

Uppsala kommun ska inte ge sig in och konkurrera på marknader där det redan finns välfungerande privata alternativ. I Gränby finns privata aktörer som driver sport- och aktivitetshus, har lämpliga lokaler, är i färd med att starta upp en förening samt sökt samarbete med kommunen för att bidra till social utveckling i sitt närområde. Trots detta föreslogs under hösten 2020 etableringen av ett kommunalt allaktivitetshus i Gränby. Centerpartiet anser att kommunen ska stötta privata och ideella initiativ för social hållbarhet, inte konkurrera ut dem.

*Meröppet på fler kommunala bibliotek* 1 000 tkr

Meröppet är ett sätt att öka tillgängligheten till kommunens bibliotek. Genom tekniska ut- och inpasseringslösningar kan biblioteket hålla öppet även under timmar då det är obemannat.

*Utredning av historiskt centrum på slottet* 400 tkr

I samband med förslaget om att utvecklat konstmuseet på Uppsala slott föreslogs också inrättandet av ett historiskt centrum i anslutning till konstmuseet. Detta förslag är fullständigt utrett och det är oklart vad ett sådant centrum skulle innehålla. Centerpartiet tycker att kommunen bör utreda först, satsa sedan, inte som nuvarande styre genomföra satsningar och sedan utreda vad satsningarna ska fyllas med för innehåll. Därför avsätter Centerpartiet resurser för att under 2022 utreda vad ett historiskt centrum kan fyllas med för innehåll, för att därefter ta ställning till om det är något vi anser att Uppsala kommun behöver.

## Miljö- och hälsoskyddsnämnden

*Utred hälsokonsekvenser av skola på busstomten* 500 tkr

På Kungsgatan i Uppsala finns Sveriges sämsta luft. Åtgärder har vidtagits för att förbättra luftkvaliteten och fler åtgärder kommer att vidtas i framtiden. Kungsgatans funktion som genomfartsled genom staden samt huvudsaklig anslutningspunkt för bussar till resecentrum gör dock att lite talar för en radikal förbättring av luftkvaliteten de närmaste åren. Trots det drivs alltså ett förslag om att anlägga en skola på busstomten i korsningen Kungsgatan-Strandbodgatan. Centerpartiet är mycket skeptiska till att förlägga en skola i Sveriges sämsta luftmiljö och har därför motsatt sig lokaliseringsförslaget vid alla tillfällen då det varit uppe för beslut eller överläggning. Centerpartiet ger miljö- och hälsoskyddsnämnden i uppdrag att utreda hälsokonsekvenserna av den föreslagna skollokaliseringen för att få svart på vitt vilken hälsopåverkan som kan förväntas. Det behövs fler skol- och förskoleplatser i centrum, men Centerpartiet är inte beredda att betala för dem med barnens hälsa.

*Resurstillskott för att hantera tillsynsskuld* 600 tkr

Under pandemin har miljö- och hälsoskyddsnämnden haft ansvar för tillsyn och kontroll av de nya regler och riktlinjer om smittskydd och socialt avståndstagande som utfärdats av Socialstyrelsen och Folkhälsomyndigheten. Detta arbete har varit högt prioriterat och mycket av nämndens ordinarie tillsyn har därför fått stå tillbaka. Centerpartiet skjuter 2022 till 0,6 miljoner kronor för att hantera nämndens tillsynsskuld.

## Omsorgsnämnden

*Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er* 10 000 tkr

Uppsala kommun lider brist på LSS-bostäder, det vill säga bostäder för människor som med anledning av särskilda behov är berättigade till bostad enligt lagen om stöd och service till vissa funktionsnedsatta. För att bygga bort kön till LSS-bostäder vill Centerpartiet att kommunen testat att upphandla LSS-bostäder i nybyggda bostadsrättsföreningar. Det finns gott om tomma bostadsrätter i Uppsala då det som byggts i Uppsala på senare år svarat dåligt mot efterfrågan. Genom att köpa

exempelvis nyttjanderätten till att lägenheter på en våning i en nybyggd BRF och göra LSS-bostäder av dessa kan kommunen både korta kön och främja funktionsnedsatta integration och inkludering.

*Kompetensutveckling hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till NPF* 2 000 tkr

Personer med en intellektuell funktionsnedsättning är en grupp som är särskilt sårbar för hedersrelaterat våld och förtryck. Detta då de befinner sig i beroendeställning till en förtryckare och lättare än andra kan vilseledas att exempelvis ingå äktenskap. Centerpartiet satsar därför 2 miljoner kronor på kompetensutveckling inom omsorgsnämndens verksamhet för att kommunen ska bli bättre på att identifiera och göra något åt hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till intellektuella funktionsnedsättningar.

*Omsorgslyft: äldre med funktionsnedsättning* 5 000 tkr

Precis som äldre personer utan funktionsnedsättning har delvis andra behov än andra personer utan funktionsnedsättning har äldre personer med funktionsnedsättning delvis andra behov än andra personer med funktionsnedsättning. Forskning från bland annat Linköpings universitet visar att detta faktum inte tas tillräcklig hänsyn till inom omsorgen. Centerpartiet anslår därför 5 miljoner kronor till en kvalitets-satsning för äldre inom kommunens omsorgsverksamhet.

*Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet* 2 000 tkr

Under coronakrisen lades på kort tid delar av kommunens dagliga verksamhet om för att skydda såväl brukare som personal från smittspridning. Bland annat förlades en stor del av verksamheten utomhus i form av promenader och lättare motion. Såväl brukare som personal har emellertid upplevt detta som en i mångt och mycket positiv förändring. Personalen rapporterar bland annat att personer med autism och liknande diagnoser haft lättare att knyta sociala band. Centerpartiet vill ta fasta på och dra lärdom av de ljusglimtar som funnits i coronakrisen och avsätter därför 2 miljoner kronor för att möjliggöra mer fysisk aktivitet inom daglig verksamhet.

## **Plan- och byggnadsnämnden**

*Resursförstärkning för fler studentbostäder* 750 tkr

Uppsala lider sedan lång tid tillbaka brist på studentbostäder. Centerpartiet är dock övertygade om att det finns outnyttjade boytor runt om i kommunen som människor med rätt stöd och förutsättningar skulle vara villiga att hyra ut till studenter. Därför vill därför tillföra resurser till stadsbyggnadsförvaltningen för att särskilt arbeta med bygglov och rådgivning för den som vill skapa en enskild studentlägenhet, exempelvis bygga om en källare till en separat lägenhet och bygga till en egen ingång.

*Snabbspår för installation av laddstolpar* 700 tkr

Fossildrivna fordon ersätts av helt eller delvis eldrivna fordon i snabb takt. Antalet laddstolpar ökar dock inte i samma takt. När Uppsalas invånare, företag och organisationer ställer om till ett fossilfritt samhälle måste Uppsala kommun växla upp sitt eget omställningsarbete, annars riskerar kommunen att bli en bromskloss i den gröna omställningen. För att snabba på omställningen vill Centerpartiet införa ett snabbspår för installation av laddstolpar.

*Utvecklad medborgardialog och samrådsprocess genom digitalt dialogverktyg* 500 tkr

Centerpartiet ser stora möjligheter att utveckla Uppsala kommuns medborgardialoger och samrådsprocesser. Uppsala kommun må möta de krav på dialoger och samråd som uppställs i exempelvis PBL, men ingenting hindrar kommunen från att ha högre ambitioner. Centerpartiet avsätter därför en mindre budgetpost för utveckling av ett digitalt samrådsverktyg som möjliggör för kommunen att arbeta proaktivt och uppsökande med medborgardialog och samråd.

*Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar* 400 tkr

Uppsala är en grön stad, men med den stadsbyggnadspolitik som förts de senaste åren löper

centralorten och de sydöstra stadsdelarna risk att förvandlas till en betongstad. Kommunen har exempelvis försökt bygga igen det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen och är i färd med att bygga bort många av grönytorna i Eriksberg. Centerpartiet tillför därför 0,4 miljoner kronor för att införa som rutin i detaljplaneprocessen att säkerställa att nya bostäder alltid har närhet till grönytor och rekreationsområden.

*Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen* 1 000 tkr

Det har byggts mycket i Uppsala de senaste åren, men det som byggts har svarat illa mot det som efterfrågas på bostadsmarknaden. Det som efterfrågas mest är egna hem och småhus, detta har emellertid blivit allt svårare att bygga. Centerpartiet anslår 1 miljon kronor för att öka planberedskapen för denna bostadstyp i hela kommunen, både i utkanten av centralorten, i kommunens mindre orter och på landsbygden.

*Avslutat planarbete för Kv Södra Kalkstenen (Blodstensskogen)* 400 tkr

Centerpartiet är kritiska till de omfattande byggplanerna i Eriksberg. Den föreslagna nybyggnationen är för aggressiv för att vara lämplig i en ännu så länge grön stadsdel. Med de föreslagna byggplanerna ökar behovet av att värna de större sammanhängande gröna stråk som finns i området, inte minst Blodstensskogen.

*Avslutat planarbete för Kv Seminariet (Seminarieparken)* 400 tkr

Seminarieparken är en unik kulturhistorisk miljö i Sverige och det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen. Mot den bakgrunden anser Centerpartiet att det vore en stor otjänst mot kommande generationer att bygga igen parken, varför pågående planarbete avslutas i Centerpartiets budget.

*Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund* 1 000 tkr

I Marielund finns aktiva markägare som vill tillhandahålla småhus eller tomter för småhusbebyggelse, vilket det är hög efterfrågan på i Uppsala. Ett planprogramarbete inleddes 2011 men är ännu inte avslutat. Centerpartiet gör en riktad satsning för att säkerställa att planprogrammet kan fastställas och utvecklingsarbetet påbörjas senast 2022.

*Förstudie: naturreservat Svinskinnskogen* 700 tkr

Uppsala växer och en växande kommun måste säkerställa att det finns tillräckligt med friluftss- och rekreationsområden för att tillgodose behovet av detta från en växande befolkning. Reservatsbildning är ett sätt att säkerställa att detta behov som ibland kan vara motiverat. Centerpartiet anser emellertid att det är viktigt att naturreservat pekas ut enligt en process där hänsyn tas till det potentiella reservatets rekreationsvärden, friluftskvaliteter och naturvärden. Politiken ska inte godtyckligt peka ut och göra naturreservat av områden, vilket dessvärre förekommit i Uppsala. Därför finansierar Centerpartiet en förstudie för att utreda Svinskinnskogens lämplighet som framtida naturreservat.

*Utvärdera genomförda försök byggherreplaner* 400 tkr

Byggherreplaner eller byggherredrivna planprocesser innebär att byggherren driver en planprocess framåt och tar fram nödvändiga utredningar, plankarta, etc. Centerpartiet tror att fler byggherreplaner kan vara ett bra sätt att effektivisera planprocessen då byggherren har större incitament än kommunen av att snabbt och effektivt få fram en plan som inte överklagas. Centerpartiet vill utvärdera de planprocesser som drivits av byggherren i Uppsala och, om denna visar på effektivitets- och kvalitetsvinster i planprocessen, utvidga användandet av byggherreplaner.

## Socialnämnden

*24-timmarsgaranti för kontakt med vårdnadshavare när unga begår brott* 2 000 tkr

När unga begår brott är det viktigt att samhället reagerar för att det inte ska upprepas. Ännu viktigare är emellertid att föräldrar eller andra vårdnadshavare reagerar eftersom dessa är förebilder och har

inflytande över ungdomarna i fråga. Därför vill Centerpartiet säkerställa att det aldrig tar mer än 24 timmar för kommunen att kontakta vårdnadshavare när en ungdom begått brott.

*Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer i månaden* 5 184 tkr

I takt med att problemen med otrygghet vuxit, de sociala problemen delvis ändrat karaktär och matchningsproblematiken på arbetsmarknaden blivit mer komplex de senaste åren har efterfrågan på socialsekreterare vuxit. Detta har drivit upp lönerna för socialsekreterare i stora delar av landet, men inte i Uppsala. Det jämförelsevis låga löneläget för socialsekreterare i Uppsala gör det svårt för kommunen att behålla kompetent personal och fylla vakanser. Utöver den löneökning som följer av den årliga lönerevisionen föreslår Centerpartiet därför ett permanent lönepåslag på 1 000 kronor per månad för kommunens socialsekreterare.

Socialförvaltningen har drygt 300 socialsekreterartjänster, och en löneökning på 1 000 kronor per månad för var och en av dem motsvarar en kostnadsökning för kommunen på knappt 5,2 miljoner kronor.

*Automatisering av administration* 2 000 tkr

Orosanmälningar, placeringar enligt LVU eller LVB och annat omgärdas av en omfattande administration. Centerpartiet vill automatisera den administrationen så långt det är möjligt för att frigöra personella resurser till sociala insatser.

*Utbildning om föräldraroll och hederskultur i anslutning till Triple P* 1 000 tkr

Uppsala kommun erbjuder som en av få svenska kommuner föräldravägledning enligt modellen Positive Parenting Program (Triple P). Genom Triple P når kommunen en betydande andel av nyblivna föräldrar i och kring Uppsala. Detta vill Centerpartiet utnyttja för att också informera nyblivna föräldrar om föräldrarollen i Sverige och hederskultur.

*Framtagande av evidensbaserad handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck* 3 000 tkr

Uppsala kommun har historiskt inte gjort tillräckligt för att förebygga, identifiera och motverka de kränkningar som betecknas som hedersrelaterat våld och förtryck. Centerpartiet vill därför att kommunen ska ta fram en plan för att på ett evidensbaserat, sammanhållet och varaktigt sätt bekämpa hedersrelaterat våld och förtryck.

*Resursförstärkning hedersrelaterat våld och förtryck* 12 000 tkr

I budgeten för 2020 drev Centerpartiet tillsammans med Moderaterna och Kristdemokraterna igenom en satsning på att inrätta ett särskilt resursteam för att motverka hedersrelaterat våld och förtryck. Detta kommer innebära att kommunen blir bättre på att upptäcka hedersrelaterat våld och förtryck, och då kommer socialnämnden behöva större resurser för att skydda offren.

*Resursförstärkning, socialt brottsförebyggande arbete* 10 000 tkr

Socialnämnden har en nyckelroll i att bekämpa den växande kriminaliteten och otryggheten. De ramar som sattes för 2022 i budgeten för 2021 kommer sannolikt inte att vara tillräckliga för de ytterligare sociala åtgärder det innebär. Centerpartiet skjuter därför till 10 miljoner kronor för ändamålet 2022.

*Utred former för samarbete med polis utan att bryta sekretess* 750 tkr

Socialtjänsten omgärdas av sträng sekretess. Detta gör det svårt för socialtjänsten att dela information om känd eller misstänkt kriminell verksamhet med Polisen. Centerpartiet vill tillsätta en utredning för att undersöka om juridiken tillåter något som helst tätare samarbete med Polisen än det som finns idag och vilka socialtjänstrutiner som i så fall behöver utvecklas och på vilket sätt.



## Utbildningsnämnden

*Pedagogisk ersättning, höjda grundbelopp, 1% per år* 47 800 tkr  
fördelar resurser till kommunens skolor genom ett antal olika ersättningar såsom grundbelopp, strukturersättning, tilläggsbelopp, med flera. Grundbeloppet är den största av de olika ersättningar och lika för alla elever, och den ersättning som ofta avses med termen skolpeng. Övriga ersättningar kan ses som en politisk prioritering av skolans resurser, medan det grundbelopp som följer med varje elev ger utrymme för lärare och skollädares att prioritera resurser utifrån elevers olika individuella förutsättningar och behov. Centerpartiet anser att lärares och skollärares kompetens bör ges större utrymme i resursfördelningen, och föreslår därför en höjning av grundbeloppet med 1 procent per år under planperioden.

*Resurspott för individuellt särskilt stöd* 60 000 tkr  
Vissa elever med behov av särskilt stöd behöver insatser vars kostnad överstiger grundbeloppet. De skolor där dessa elever går erhåller i dagläget ett fast tilläggsbelopp och eventuellt också strukturersättning för att bekosta dessa insatser. Det faktum att tilläggsbeloppet är fast oberoende av stödbehov innebär emellertid att det ofta är otillräckligt för att finansiera nödvändiga insatser. Centerpartiet inför därför en resurspott för individuellt särskilt stöd, varifrån skolor kan äska medel för att bekosta stödinsatser som utgår från professionens bedömning av elevers behov som inte täcks av tilläggsbeloppet.

*Fysioterapeuter inom elevhälsan* 2 000 tkr  
Det finns gott om forskning som visar att fysisk aktivitet utöver att vara bra för den allmänna hälsan också stärker koncentrations- och inlärningsförmåga. För att främja fysisk aktivitet i skolan vill Centerpartiet därför under en treårsperiod testa att plocka in kompetens i form av fysioterapeuter i elevhälsan.

*Parasportprogram på idrottsgymnasiet* 1 500 tkr  
Idrottsgymnasiet är en bra och viktig valmöjlighet för idrottande ungdomar som stärker såväl bredd- som elitidrotten. I Uppsala finns Sveriges största idrottsgymnasium. Det erbjuder emellertid inte någon enda idrottsinriktning för funktionsnedsatta. Det vill Centerpartiet ändra på eftersom idrott ska vara för alla. Vi satsar 1,5 miljoner kronor på att starta en paratennisinriktning på idrottsgymnasiet, eftersom tennis är den parasportinriktning idrottsgymnasiet i Uppsala själva bedömer att det finns både underlag för och möjlighet att dra igång med kort var. 1,2 miljoner är tillsammans med det hemkommunstödet som utbetalas för att gå på idrottsgymnasium tillräckligt för att erbjuda 10 platser år 1, vi räknar dock med en lägre beläggning de första åren.

*Socialsekreterare i gymnasieskolan* 4 000 tkr  
Lärare får idag hantera en rad situationer de inte är utbildade för, inte minsta elevernas sociala problem. För att avlasta lärarna och skapa en kontaktyta mellan elever och socialtjänst i en för eleverna trygg miljö vill Centerpartiet under en treårsperiod testa socialsekreterare i skolan. Om satsningen efter genomförd utvärdering visar sig vara framgångsrik är vi beredda att rulla ut den brett i Uppsalas skolor.

*Språkstöd för föräldrar med invandrabakgrund i öppna förskola* 1 000 tkr  
Genom den öppna förskolan får många barn sina första möten med människor utanför familjen och föräldrarnas bekantskapskrets, och många föräldrar knyter nya vänskaper med människor i samma livssituation som dem själva. Öppna förskolan skulle kunna vara en integrationsmotor, men många föräldrar med invandrabakgrund går inte på öppna förskolan för att de inte känner till den eller inte behärskar språket fullt ut. Centerpartiet vill därför att kommunen ska arbeta uppsökande och särskilt bjuda in föräldrar med invandrabakgrund till öppna förskolan och erbjuda språkstöd för att de ska vilja och våga delta.

*Fortbildning avseende hedersrelaterat våld och förtryck* 5 000 tkr

Lärare och annan skolpersonal är kommunens och samhällets främsta kontaktyta gentemot barn och unga. Dessa yrkesgrupper är således de som har bäst möjlighet att uppmärksamma förekomsten av hedersrelaterat våld och förtryck bland barn och unga. Centerpartiet avsätter 5 miljoner kronor 2022 för att utbilda lärare och annan relevant skolpersonal i att identifiera hedersrelaterat våld och förtryck. För Centerpartiet är det viktigt att lärare ska ges utrymme att vara just lärare, de ska inte vara socialsekreterare, och om hedersrelaterat våld eller förtryck konstateras är det inte lärarnas sak att hantera. Alla lärare ska emellertid känna igen de vanligaste tecknen och indikatorerna på att någon lider av hederskultur, och veta var det vänder sig för att lämna in en orosanmälan.

*Integration av praktiska utbildningar i kommunal verksamhet* 2 000 tkr

Uppsala kommun har en rad verksamheter där praktiska utbildningar skulle kunna involveras mer än idag både för att förbättra de praktiska utbildningarna. För ett par år sedan tvingades exempel de elever på Jälla som studerar för att bli snickare och målare tillfälligt byta lokaler – för att deras vanliga lokaler skulle renoveras och målas om. Att delta i renoveringen hade kunnat bli ett lärorikt och uppskattat utbildningsmoment, istället blev det bara ett logistiskt besvär. Centerpartiet menar inte att kommunen ska nyttja sina gymnasieelever som billig arbetskraft, eller att kommunen ska konkurrera ut privata företag inom den egna verksamheten. Men när möjligheter som de i exemplet ovan uppstår bör kommunen se till att involvera dem i de praktiska utbildningarna, exempelvis inom ramen för upphandling av entreprenör.

*Stärkt samarbete Jälla-SLU för utveckling av klimatsmart jordbruksteknik* 1 000 tkr

SLU är världsledande inom forskning och innovation kopplat till de gröna näringarna, och Jällgymnasium utbildar de gröna näringarnas framtida arbetskraft och Jälla gård är en stiftelsesdriven gård med höga klimatambitioner. Genom att stärka samarbetet mellan SLU och Jälla kan Uppsala både bidra till innovation och utveckling inom de gröna näringarna och höja kvaliteten på Jällas naturbruksutbildning.

*Framtagande av rutin mot hedersrelaterat våld och förtryck* 2 000 tkr

Skolan är ett av få forum där det offentliga har en kontaktyta gentemot alla barn och unga och där det således finns möjlighet att identifiera misstänkt förekomst av hedersrelaterat våld och förtryck. De senaste åren har det framförallt blivit ett vanligare problem att barn saknas efter skollov, i synnerhet efter sommarlovet, för att de förts utomlands för att giftas bort eller könsstympas. Detta är oacceptabla övergrepp. Centerpartiet vill därför att utbildningsnämnden inför nya rutiner för att identifiera misstänkt hedersrelaterat våld och förtryck, samt att alltid upprätta en orosanmälan när barn saknas efter ett lov utan att ha meddelat frånvaro och giltig orsak.

*Program för lärares och skolledares kompetensutveckling* 6 000 tkr

Att man har en kvalificerad utbildning innebär inte att man är fullärd. För att Uppsalas skolor ska kunna utvecklas menar Centerpartiet att kommunen måste bereda lärare och skolledare möjlighet att kontinuerligt fortbilda sig och utveckla sin kompetens. Det kan till exempel handla om vidareutbildning av ämneskunskap eller ledarskap i klassrummet för lärare, eller organisationsstyrning och ledarskap för rektorer och andra skolledare.

*Handlingsplan för skolpersonal som utsätts för hot eller våld i arbetet* 600 tkr

Tyvärr så har det de senaste åren blivit allt vanligare att lärare och annan skolpersonal utsätts för hot eller våld i arbetet. Centerpartiet vill att Uppsala ska vara tydliga med att hot och våld mot skolpersonal är fullständigt oacceptabelt och ta fram en handlingsplan för hur den berörda skolan och nämnden som huvudman ska agera om det förekommer.

*Omvänd skolskjuts till landsbygdsskolor* 1 200 tkr

Många barn och ungdomar i Uppsala åker buss från sitt hem på landsbygden till sin skola inne i staden. Inne i staden har kommunen problem med att skolorna som regel är väldigt fulla, medan man på vissa håll på landsbygden har det omvända problemet att elevunderlaget viker och skolan riskerar att läggas ned. Centerpartiet vill därför att barn och unga i staden ska ha samma möjlighet att få



skolskjuts till en landsbygdsskola som barn och unga på landsbygden har att få skolskjuts till en stadsskola. På så vis mildras kommunens lokalproblem, lärartätheten höjs i staden och landsbygdsskolornas överlevnad säkras.

## Äldrenämnden

### *Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen* 800 tkr

Coronaviruset har tydligt visat på behovet av smittskyddskompetens på äldreförvaltningen. Förhoppningsvis närmar sig denna pandemi sitt slut, men det vet vi inte säkert. Även när pandemin är över skulle smittskyddskompetens dock vara ett värdefullt tillskott till äldreförvaltningen eftersom vi har influensasäsonger i princip varje år, vilka dessvärre skördar liv primärt bland kommunens äldre.

### *Hemtjänstgaranti* 2 000 tkr

Att äldre med hemtjänst känner igen de personer som kommer in i deras hem för att hjälpa till med inköp, hygien och annat är både en kvalitets- och en trygghetsfråga. I synnerhet för äldre med demenssjukdom och stort hjälpbehov kan det vara påfrestande eller rentav traumatiskt att ha okända ansikten som flera gånger om dagen hjälper till med intima behov. Därför bör antalet olika personer en äldre träffar begränsas så mycket som praktiskt möjligt, och Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska förbinda sig att garantera att en äldre person med hemtjänst åtminstone inte behöver träffa fler än 12 olika personer under en 14-dagarsperiod.

### *Etablering av träffpunkter på landsbygden* 2 000 tkr

Träffpunkter för äldre är ett bra sätt att främja socialt umgänge och bryta isolering bland äldre. För äldre på landsbygden kan deltagande vid träffpunktsaktiviteter emellertid kräva resor in till staden som för vissa är mödosamma. Därför satsar vi 2 miljoner kronor på att etablera nya träffpunkter utanför centralorten.

### *Äldreomsorgslyft: fler chefer och utvecklat ledarskap inom omsorgen* 8 000 tkr

Äldreförvaltningen är en av de förvaltningar som har högst sjukfrånvaro. Detta har varit fallet sedan lång tid tillbaka, och är alltså inget som är hänförligt till pandemin. Till viss del förklaras detta av att omsorgspersonalen jobbar med sårbara människor och därför behöver hålla sig hemma också vid exempelvis en mild förkylning. Också långtidssjukskrivningar är dock vanligare på äldreförvaltningen än på de flesta andra förvaltningar, något som till betydande del har psykologiska eller psykosomatiska orsaker. Genom att stärka upp ledarskapet inom omsorgen vill Centerpartiet säkerställa att verksamhetens chefer ser och har tid för varje medarbetare.

### *Wifi på alla äldreboenden* 1 000 tkr

Centerpartiet har i flera år drivit kravet på wifi på alla kommunala äldreboenden som ett led i att bryta isolering bland äldre. Sällan har wifi på äldreboenden behövts så mycket som nu under pandemin då besök på äldreboenden varit förbjudna, vilket helt isolerat många äldre från nära och kära. Med trådlös uppkoppling skulle de äldre exempelvis kunna ha videosamtal med barn, barnbarn och barnbarnsbarn.

### *Regelbundna besök av leg. Sjuksköterska på trygghetsboenden* 4 000 tkr

Trygghetsboenden är i allt väsentligt vanliga bostäder, med skillnaden att man måste ha uppnått en viss ålder för att få flytta in och att det ofta finns olika varianter av gemensamma ytor för att främja gemenskap bland de boende. Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska arrangera besök av legitimerad sjuksköterska på kommunens trygghetsboenden. Många äldre har olika typer av både milda och svåra åkommor som de regelbundet uppsöker vården för att få hjälp med. En sjuksköterska kan behandla mildare åkommor, ge hälsorelaterade råd och tips till de äldre samt rekommendera receptfria läkemedel för allehanda besvär. På detta sätt ökar tryggheten för de äldre och sjukvården avlastas.

### *Palliativt expertcenter*

8 000 tkr

Uppsala kommun hade tidigare ett palliativt expertcenter som gick under namnet *Omtanken*. Centerpartiet tycker det är angeläget att kommunen kan tillhandahålla särskilt anpassad omsorg under livets slutskede för att ge alla Uppsalas äldre ett värdigt slut.

### *Beredskapslager av mediciner och materiel*

10 000 tkr

Centerpartiet anser att kommunen ska bygga upp ett beredskapslager av mediciner, skyddsutrustning, förbrukningsvaror och annat som det snabbt kan bli brist på i händelse av kris eller allvarlig störning. I pandemins början uppstod brist av såväl skyddsutrustning som vissa förbrukningsvaror, och de senaste åren har såväl Uppsala kommun som Region Uppsala upplevt svåra leveransstörningar i samband med leverantörsbyten. Det kommer komma fler kriser och kommunen kommer uppleva leveransstörningar i samband med framtida leverantörsbyten. Centerpartiet vill att kommunen ska vara förberedd på detta så att det inte går ut över våra äldre. År 2022 avsätter Centerpartiet 10 miljoner kronor för uppbyggnad av lagret, och kommande år avsätts 1 miljon kronor per år för att underhålla lagret. Underhållskostnaden är sannolikt överskattad då lagret kan användas i den löpande verksamheten.

### *Äldreomsorgslyft: kvalitetshöjande välfärdsteknologi*

8 000 tkr

De senaste åren har det skett en fantastisk teknikutveckling på vård- och omsorgsområdet. Centerpartiet vill bejaka denna utveckling och dra nytta av den för att förbättra kvaliteten i den kommunala vården och omsorgen. Det kan till exempel handla om kameror och programvara som övervakar äldre medan de sover, så att personal inte behöver gå in till de äldre på nätterna och därmed riskera att väcka dem. Motsvarande förekommer i liten utsträckning inom Uppsala kommun, men Centerpartiet vill påskynda utvecklingen. Satsningen på 8 miljoner ska även täcka arbetskostnader för att ta fram rutiner för integritet och inhämtande av samtycke. Centerpartiet vill vara tydliga med att mer teknik inom äldreomsorgen är ett sätt att höja kvaliteten för de boende och inte ett sätt att spara in på personal. Att en kamera övervakar en äldre på natten innebär inte att det inte behövs personal som kan rycka in om en äldre exempelvis behöver hjälp att komma upp och ta sig till toaletten. Däremot så innebär det att personalen kan ta den tid som behövs för att hjälpa en äldre som vaknat och behöver assistans, istället för att stressa sig igenom hjälpmomentet så att hen hinner med att titta till övriga äldre.

### *Äldreomsorgslyft: resursförstärkning av äldreomsorg på landsbygden*

6 000 tkr

Äldreomsorg, i synnerhet hemtjänst, på landsbygden är generellt sett dyrare än äldreomsorg i staden. Uppsala kommuns ersättningar för äldreomsorg tar hänsyn till detta, dock ej i tillräcklig utsträckning. Centerpartiet budgeterar därför för en resursförstärkning av äldreomsorgen på landsbygden.

### *Äldreomsorgslyft: kompetensutveckling för vård- och omsorgspersonal*

8 000 tkr

Centerpartiet avsätter 8 miljoner kronor för att kompetensutveckla vård- och omsorgspersonal under 2021. Det motsvarar drygt 2 000 kronor per anställd inom verksamheten. Cheferna ute i verksamhetsåret får under året inkomma med önskemål om vilken fortbildning och kompetensutveckling som det råder störst behov av inom just deras verksamhet, därefter upphandlas relevanta tjänster i motsvarande omfattning.

## **Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret**

### *Kraftsamling för klimatet: inrättande av miljö- och klimatkansli*

16 700 tkr

Uppsala kommun har högst ställda ambitioner för sitt miljö- och klimatarbete. Det är emellertid sämre ställt med verkställighet och uppföljning av kommunens ambitioner och mål på området. Detta beror dels på att det saknas politiskt ledarskap och engagemang för miljö- och klimatarbete som gör skillnad. Centerpartiet ser emellertid också ett problem i att kommunens sakkunskap på området är spridd över flera märkligt uppdelade enheter. Därför samlar och förstärker Centerpartiet kommunens kompetens inom miljö och klimat genom inrättandet av ett miljö- och klimatkansli. Miljö- och klimatkansliet får till uppgift att löpande följa upp och redovisa kommunens arbete på området,

analysera effekten av kommunens miljö- och klimatarbetet, samt identifiera och driva på för effektivt miljö- och klimatinsatser.

*Kraftsamling för klimatet: omorganisation av hållbarhetsenheter* -13 400 tkr

Uppsala kommun har i dagsläget två hållbarhetsenheter som jobbar med väldigt breda frågor och är märkligt uppdelade. En enhet jobbar med folkhälsa och miljö och den andra med klimat och mänskliga rättigheter. För Centerpartiet är miljö- och klimatfrågorna prioriterade eftersom de konstituerar en stor utmaning inte bara för Uppsala kommun utan för hela mänskligheten. Centerpartiet bryter därför upp dagens två enheter och för samman kompetensen inom miljö och klimat till ett miljö- och klimatkansli för att få till ett bättre och mer sammanhållet miljö- och klimatarbete. Resterande delar sammanförs i en hållbarhetsenhet för folkhälsa och mänskliga rättigheter. Ingen personal sägs upp och det sker ingen nedskärning i arbetet för folkhälsa och miljö, det är en organisatorisk förändring för att optimera arbetet med miljö- och klimatfrågorna.

*Permanentad och utvecklad Företagsakut* 1 200 tkr

När coronakrisen slog till och drabbade många av kommunens företag i början av 2020 inrättade Uppsala kommun i bred politisk enighet en företagsakut. Via företagsakuten kan kommunens företagare erhålla fem timmars avgiftsfri rådgivning för att utveckla sitt företag så att de klarar sig genom krisen. Centerpartiet tycker att detta är en värdefull tjänst som kommunen skulle kunna tillhandahålla även när det inte är kris. Vitala företag och ett livskraftigt näringsliv är alltid en fråga av avgörande betydelse för Uppsala kommun, inte bara i samband med pandemier och kriser. Därför avsätter Centerpartiet 1,2 miljoner kronor för att permanenta och utveckla företagsakuten.

*Reduktion av kommunikationsstab* -12 700 tkr

Uppsala kommuns kommunikationsstab har svällt kraftigt på kort tid. I början av oktober 2021 ingår närmare 90 tjänster i kommunikationsstaben, vilket kan jämföras med 60 tjänster i oktober 2016. Centerpartiet anser inte att denna våldsamma expansion och den kostnadsökning den innebär för kommunen och skattebetalarna är motiverad, och kan inte heller se att kommunens kommunikation förbättrats i motsvarande utsträckning. Följaktligen föreslår Centerpartiet en besparing på kommunikationsstaben med 12,7 miljoner kronor 2022 och lika mycket 2023. Detta motsvarar en reduktion av kommunikationsstaben med 26 tjänster och innebär att antalet kommunala kommunikatörer minskar från ca 3,7 till 2,6 per 10 000 invånare. Detta kan jämföras med snittet för kommunerna i R9 som ligger på runt 2,5 kommunikatörer per 10 000 invånare. Centerpartiet har valt att fördela besparingen över två år dels för att ge staben tid och utrymme att successivt ställa om och effektivisera sitt arbete, dels för att kommunikationsstabens förhållandevis höga personalomsättning innebär att neddragningen på detta sätt kan göras med få eller inga uppsägningar.

*Näringslivsdirektör på heltid* 1 200 tkr

Uppsala har ett företagsklimat som lämnar mycket i övrigt att önska. I Svenskt Näringslivs företagsklimatranking 2021 tappar kommunen 20 placeringar och hamnar på plats 232 av 290. Uppsala har alla förutsättningar för att höra till Sveriges bästa företagarkommuner, men för det krävs politiskt engagemang och ledarskap. En liten åtgärd som Centerpartiet dock tror skulle kunna göra stor både praktisk och symbolisk skillnad vore att utvidga tjänsten som näringslivsdirektör till en heltidstjänst. I dagsläget arbetar kommunens näringslivsdirektör bara halvtid som näringslivsdirektör och därtill halvtid som vd för det kommunala destinationsbolaget.

*Översyn, effektivisering och automatisering av administration* -10 000 tkr

Centerpartiet anser att ineffektiva administrativa processer kostar alldeles för mycket tid, energi och pengar i Uppsala kommun. Även enkla administrativa processer som det i årtal funnits tekniska lösningar för att hantera på sekunder sker inom Uppsala kommun fortfarande genom att fysiska blanketter, formulär och andra dokument skickas runt med internpost inom kommunorganisationen. Centerpartiet ger därför kommunstyrelsen i uppdrag att se över och effektivisera kommunens administration att spara 10 miljoner kronor per år.

*Samordnande trygghetscentral* 3 000 tkr

Centerpartiet lanserade förslaget om att skapa en samordnande kommunal trygghetscentral 2016, samtidigt som vi lanserade förslaget om att införa kommunala ordningsvakter som därefter blivit verklighet. Kommunen har de senaste åren tvingats vidta allt fler och större åtgärder för att motverka otryggheten. Centerpartiet vill se en trygghetscentral som operativt leder och samordnar kommunens trygghetsinsatser och sköter den dagliga operativa dialogen och samverkan med polisen.

*Bemötande- och serviceutbildning för medarbetare som möter företag* 1 000 tkr

Ett av de områden där Uppsalas företagare upplever att kommunen brister allra mest är kommunens attityder och bemötande gentemot företag och företagare. För att ändra på detta satsar Centerpartiet 0,6 miljoner kronor under 2021 och därefter 0,3 miljoner årligen för att utbilda de medarbetare som möter företag och företagare i sitt dagliga arbete i bemötande och service. Målet är att etablera en servicekultur i kommunen och sprida en förståelse för att kommunens medarbetare finns för kommunens invånare och företag, inte tvärtom.

*Införande av krångelombudsperson* 1 000 tkr

Många företagare och föreningar upplever att det är krångligt och byråkratiskt att ha med Uppsala kommun att göra. För att ändra på detta vill Centerpartiet införa en krångelombudsperson som en granskande och pådrivande funktion för minskat krångel. Krångelombudspersonen ska kartlägga onödigt krångel inom kommunorganisationen och utreda möjliga förbättringar av krångliga processer och onödig byråkrati.

*Ordningsvakter i city, Gottsunda samt Kvarngärdet/Gränby* 8 000 tkr

Trygghetssituationen i Uppsala har under 2021 inte visat några tecken på att förbättras, snarare tvärtom. Följaktligen anser Centerpartiet det viktigt att kommunen fortsatt närvarar med trygghetsskapande ordningsvakter i City och Gottsunda, samt etablerar närvaro av ordningsvakter även i Gränby/Kvarngärdet. I den ekonomiska planen från 2020 budgeteras 6 miljoner kronor för ordningsvakter 2022. För att utvidga satsningen till Gränby/Kvarngärdet, förstärka närvaron samt ha beredskap att vid behov rycka in på ytterligare platser höjer Centerpartiet budgetposten till 8 miljoner kronor.

*Översyn och konsolidering av kommunala nätverksengagemang* 200 tkr

Uppsala kommun har en uppsjö av engagemang i form av vänorter, medlemskap i föreningar och organisationer och deltagande i diverse kommunala nätverk och forum. På pappret kostar detta inga stora summor, men varje år läggs många arbetstimmar på möten, konferenser, presentationer och andra former av utbyten inom ramen för dessa engagemang, vilket kostar desto mer.

Centerpartiet vill se en utredning av hur många nätverk, föreningar, vänortssamarbeten och liknande som kommunen faktiskt har engagemang i, vad dessa faktiskt kostar skattebetalarna och vilken nytta kommunen fått ut av vart och ett av dem. Därefter förordar Centerpartiet en konsolidering av sina nätverks- och föreningsengagemang, där kommunen ökar sitt engagemang i de forum som bedöms tillföra kunskap eller annan nytta till kommunorganisation till rimlig kostnad, och kraftigt minskar på de engagemang som bedöms tillföra liten eller ingen nytta. Centerpartiet budgeterar en kostnad för utredningen på 0,2 miljoner kronor under 2022 och en besparing till följd av färre nätverksengagemang på 2 miljoner kronor per år under 2023 och 2024.

*Utveckling av digital företagsportal – en väg in för företagare* 5 000 tkr

För att underlätta företagares vardag vill Centerpartiet att kommunens företag ska ha en väg in till kommunorganisationen. Därför vill Centerpartiet att Uppsala kommun ska utveckla en digital företagsportal där företag kan hantera alla sina kommunala ärenden, oberoende av om det gäller bygglovsansökningar, upphandlingar eller livsmedelskontroller. Centerpartiet anslår 5 miljoner kronor för att utveckla tjänsten under 2022, därefter tas löpande kostnader för drift och underhåll inom ram.

*Utred etablering av närkontor i kommunens kransorter* 500 tkr

Uppsala kommuns invånare ska uppleva att Uppsala kommun är tillgänglig och finns nära dem. För att tillgängliggöra kommunorganisationen för kommunens invånare och företag på landsbygden

skulle Centerpartiet gärna se mindre kommunala närkontor i kollektivtrafiknära lägen kransorterna Vänge, Björklinge, Vattholma och Almunge, där delar av förvaltningarna placeras åtminstone delar av sin tid. Genom att ha kontorsplatser på närkontor i dessa orter kan kommunen även stärka sin attraktivitet som arbetsgivare då kommunmedarbetare som bor på landsbygden skulle kunna ta cykeln till sitt närkontor och arbeta där istället för att ta buss, bil eller tåg in till centrum.

*Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro* 5 000 tkr

Sjukfrånvaron i kommunala verksamheter är väsentligt högre än i både privata och statliga verksamheter. Uppsala kommun är med cirka 7 procents sjukfrånvaro inget undantag från denna regel. En lägre sjukfrånvaro skulle både höja kvaliteten på kommunens verksamhet, spara pengar och stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare. Centerpartiet vill därför kartlägga sjukfrånvaron i kommunen och i samarbete med berörda myndigheter, universitet, försäkringsbolag och fackförbund vidta evidensbaserade åtgärder för att minska den, med fokus på de delar av kommunorganisationen som uppvisar den högsta sjukfrånvaron.

*Ta fram plan för att förhindra fortsatt tillväxt av låneskuld per invånare* 500 tkr

Uppsala kommuns låneskuld uppgick vid 2020 års utgång till 17,5 miljarder kronor eller cirka 74 000 kronor per invånare. Med nuvarande investeringsplan för 2022-2031, årliga resultat på 2 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning, dagens genomsnittsränta på 0,79 procent samt utan avyttringar kommer kommunens låneskuld år 2031 att uppgå till närmare 60 miljarder kronor eller 228 500 kronor per invånare. Det är en fullständigt ohållbar och ansvarslös utveckling. En halv procentenhets ränteökning skulle då i ett slag öka kommunens ränteutgifter med 300 miljoner kronor. Centerpartiet ger därför kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en plan för att begränsa låneskuldens tillväxt. Den utredning som föregår planens antagande bör titta på bland annat kommunens finansiella mål, prioriteringar i investeringsplanen samt möjliga avyttringar.

*Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter* 1 000 tkr

I samband med flyktingkrisen 2015-2016 fick Sveriges kommuner ett ökat ansvar för nyanländas bosättning och etablering. I Uppsala blev ett led i att hitta bostad till de nyanlända som placerades i Uppsala kampanjen hjärterum, genom vilken Uppsalabor uppmuntrades att hyra ut källare, Attefallshus och liknande till nyanlända. Centerpartiet satsar 1 miljon kronor per år 2022-2023 på en motsvarande kampanj men med målet att hitta studentbostäder.

*Trygghetssamarbete med näringslivet* 1 000 tkr

Den ökade otryggheten i Uppsala drabbar inte bara enskilda utan också många av kommunens företag. En växande andel Uppsalaföretag uppger att brottslighet och otrygghet påverkar deras verksamhet negativt. Eftersom näringslivet drabbas av otrygghet och brottslighet har de starka incitament att bidra till att förbättra tryggheten i kommunen. Centerpartiet tror att de kan vara en viktig del av lösningen och vill därför bjuda in dem till ett formaliserat samarbete där företagen kan inkomma med önskemål, synpunkter och konstruktiv kritik avseende kommunens trygghetsinsatser. Samarbetet kan också vara ett forum för att hitta konstruktiva lösningar för exempelvis platser där kommunen inte får tillstånd för kamerabevakning eller patrullering med ordningsvakter, lite som en storskalig grannsamverkan.

*E-sportsevenemang* 1 500 tkr

E-sport är världens snabbast växande sport mätt i både utövare, publik och intäkter. Uppsala är hem åt Birdiefestivalen, ett universitet med flera teknikinriktade utbildningar, en ung befolkning och ett kunskapsintensivt näringsliv med flera företag verksamma inom gaming-sektorn. Detta ger kommunen goda möjligheter att bli för e-sporten vad man redan är för bandyn. Centerpartiet anslår därför 1,5 miljoner kronor i sin budget för att arrangera ett större e-sportsevenemang i Uppsala, på motsvarande sätt som kommunen tidigare betalat för att få arrangera exempelvis bandy-SM, innebandy-VM och O-ringen.

*Upphandlingsersättning för småföretag* 2 000 tkr

Att delta i en kommunal upphandling kräver dessvärre ofta omfattande administration. Detaljerade

förfrågningsunderlag ska fyllas i, kvalitets- och miljöredovisningar ska sammanställas, upphandlingsenheten ska kontaktas för förtydliganden, osv. Detta innebär att det för många småföretag inte är värt mödan att lägga anbud i kommunala upphandlingar. Om man inte vinner upphandlingen är allt jobbet gjort i onödan, och skulle man vinna är det ändå inte säkert att den vinst man gör på att leverera till kommunen väger upp förlusten av de timmar som lagts på administration.

Under 2022 satsar Centerpartiet därför 2 miljoner kronor på upphandlingsföretag för småföretag. Mindre företag som vill delta i kommunens upphandlingar ska kunna ansöka om ersättning motsvarande faktiska och styrkta kostnader för att lägga anbud, upp till ett maxbelopp. Centerpartiet är medvetna om att 2 miljoner kronor i sammanhanget är en liten summa och att det är möjligt att den inte räcker till om konceptet tas väl emot av företagarna och ersättningen blir efterfrågad. Men det är just det som är poängen med denna ettåriga satsning, att hitta metoder som möjliggör även för småföretag att delta i kommunens upphandling på någorlunda lika villkor med större konkurrenter.

#### *Upphandling av närodlade livsmedel* 6 000 tkr

Svenska politiker ställer med europeiska mått mätt stränga krav på svenska livsmedelsproducenter. Centerpartiet anser i grunden att det är bra – vi ska ha en hållbar livsmedelsproduktion med välmående djur. Samtidigt förpliktigar det. Politiker kan inte med ena handen påföra svenska lantbrukare högre kostnader än deras europeiska kollegor och samtidigt med den andra handen välja bort svenska produkter för att de är för dyra.

Under 2021 skjuter Centerpartiet därför till 6 miljoner kronor för att öka andelen närodlade och närproducerade livsmedel. 2019 uppgick kommunens samlade inköp av mat och livsmedel till cirka 143 miljoner kronor. De 6 miljoner som tillförs 2021 bör räcka för att mesta som går att köpa närproducerat ska kunna köpas närproducerat. Många varor, exempelvis kaffe, råkor och exotiska frukter är av naturliga skäl inte möjliga att köpa närproducerade.

#### *Utveckla och implementera kommunal solstrategi* 500 tkr

Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska vara en kommun i framkant vad gäller hållbar energiproduktion. Solkraft är den mest lovande formen av hållbar energiproduktion som på kort tid sjunkit dramatiskt i pris samtidigt som den blivit mer effektiv. Centerpartiet vill därför att Uppsala kommun ska ta fram och implementera en kommunal solstrategi för att påskynda omställningen till hållbar energiproduktion i Uppsala.

## **Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltning**

#### *Landsbygdssatsning: förstärkning av landsbygdsstrategikapacitet* 1 300 tkr

Uppsala kommun har cirka 235 000 invånare, varav drygt 50 000 bor utanför centralorten. Trots det arbetar endast en av stadsbyggnadsförvaltningens cirka 500 medarbetare särskilt med landsbygdsutveckling. Centerpartiet menar att det är alldeles för lite resurser för att tillvarata den stora utvecklingspotential som finns på Uppsalas landsbygd. På sikt behöver kommunens arbete med landsbygdsutveckling utökas betydligt mer, men 2022 inleds denna ambitionshöjning genom att kommunen stärker upp med två ytterligare landsbygdsstrategier.

#### *Inrättande av bygderåd med långsiktig finansierad medborgarbudget* 3 000 tkr

2018 införde Uppsala kommun en så kallad medborgarbudget för landsbygden, genom vilken fem av kommunen utpekade "bygder" själva via lokaldemokrati får rösta fram mindre satsningar i sitt närområde. Centerpartiet är positiva till konceptet men anser att utformningen av medborgarbudgeten brister och att finansieringen är otillräcklig. Kommande år skjuter vi därför till 3 miljoner kronor årligen för att de berörda bygderna även ska kunna fatta beslut som medför löpande kostnader. Centerpartiet inför och formaliserar även bygderåd i de berörda bygderna vilka dels ska kunna sköta administrationen kring bygdernas pengar i medborgarbudgeten, dels utgöra stående remissinstanser för exempelvis översiktsplanen, förändringar i kommunala taxor och avgifter samt nya detaljplaner inom de respektive bygderna.



*Inventering av tomma bostäder på landsbygden* 600 tkr  
Flera svenska kommuner, däribland Falkenberg och Östhammar, har de senaste åren genomfört inventeringar av obebodda bostäder i kommunen. Syftet har varit att få bostäderna bebodda igen och ge landsbygden där bostäderna nytt liv. I samma syfte, liksom i syfte att tillgängliggöra existerande bostäder för studenter, växande familjer och andra som har svårt att hitta passande bostäder, vill Centerpartiet genomföra en motsvarande inventering i Uppsala kommun. Tidpunkten för denna åtgärd kunde inte vara bättre, givet att efterfrågan på småhus i lantliga lägen ökat dramatiskt under pandemin.

*Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet* 5 000 tkr  
Seminarieparken är en unik kulturhistorisk miljö i Sverige och det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen. Centerpartiet menar därför att det var ett misstag av kommunen att sälja marken och planlägga den för bostäder, och budgeterar 5 miljoner kronor för att köpa tillbaka parken och utveckla den till en kultur- och rekreationspark.

*Utrednings- och projekteringskostnader för BRT* 12 200 tkr  
Centerpartiet är negativa till att anlägga dyra och bullriga spårvägar genom Uppsalas känsliga kulturhistoriska miljöer. Kommunen behöver emellertid mer kapacitetsstark kollektivtrafik och Centerpartiet har landat i att BRT vore den för Uppsala bästa lösningen. Under 2022 budgeterar vi 12,2 miljoner kronor för att täcka nödvändiga utrednings- och projekteringskostnader.

*Framtagande av Sleeping assets-program* 500 tkr  
Sleeping assets ("sovande tillgångar") är underutnyttjade tillgångar som skulle kunna användas mer eller bättre utan att detta medför någon proportionerlig kostnad eller negativ externalitet för användaren eller samhället. Ett exempel på en sleeping asset inom stadsbyggnad och stadsplanering kan vara tomma och i allt väsentligt outnyttjade gräsytor som kan öppnas för allmänheten att odla på. Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska ta fram ett sleeping assets-program baserat på riktlinjer för idéburen stadsutveckling, med målet att utnyttja befintliga stadsmiljöer bättre och inte behöva bygga lika mycket nytt.

*Systematiskt arbetssätt för främjande av biologisk mångfald* 500 tkr  
Den biologiska mångfalden minskar i en oroväckande takt i stora delar av världen. I ljuset av detta är det anmärkningsvärt och beklagligt att Uppsala kommun nyligen sänkte sina ambitioner avseende biologisk mångfald, från att främja och utveckla biologisk mångfald till att begränsa förluster av biologisk mångfald. Centerpartiet vill höja ribban för kommunens arbete avseende biologisk mångfald och införa ett systematiskt sätt att beräkna och arbeta med biologisk mångfald i anslutning till exploateringar.

*Utredningskostnader kransortssatsning* 6 000 tkr  
Mer än en femtedel av Uppsala kommuns invånare bor utanför centralorten, ändå har nästan alla kommunala investeringar skett inne i staden. Centerpartiet vill ändra på det och budgeterar för en storsatsning på kransorterna Vänge, Björklinge, Vattholma och Almunge de kommande åren, med fler bostäder och utbyggd service. Under 2021 satsar Centerpartiet 6 miljoner kronor för att ta fram detaljplaner, miljökonsekvensbeskrivningar och övrigt som måste göras innan spaden sätts i backen.

## Resultaträkning budget 2022 samt ekonomisk plan för 2023-2024

Resultaträkning budget 2022 samt plan för 2023-2024					
<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Bokslut 2020	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verksamhetens intäkter	3 169	2 629	2 774	2 775	2 802
Verksamhetens kostnader	-15 193	-15 427	-16 140	-16 316	-16 825
Avskrivningar	-290	-320	-383	-344	-368
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-12 314</b>	<b>-13 118</b>	<b>-13 749</b>	<b>-13 815</b>	<b>-14 289</b>
Skatteintäkter	11 082	11 439	12 288	12 734	13 093
Generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning	2 126	1 927	1 766	1 529	1 583
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>894</b>	<b>248</b>	<b>304</b>	<b>448</b>	<b>387</b>
Finansiella intäkter	209	215	220	267	336
Finansiella kostnader	-124	-173	-186	-210	-263
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>979</b>	<b>290</b>	<b>340</b>	<b>426</b>	<b>358</b>
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>979</b>	<b>290</b>	<b>340</b>	<b>426</b>	<b>358</b>
<i>Resultat som andel av skatter och keu</i>	7,41%	2,17%	2,42%	2,99%	2,44%
<i>Befolkning per den 31 december</i>	233 839	238 557	239 476	242 354	245 034
<i>Resultatmål kronor per invånare (2% av skatter och keu)</i>	1 130	1 121	1 174	1 177	1 198
<i>Resultat kronor per invånare (exkl. extraordinära poster)</i>	4 187	1 216	1 422	1 759	1 461



## Finansförvaltningens budget 2022 samt plan för 2023-2024

Finansförvaltningens budget 2022 samt plan 2023-2024					
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
Skatteintäkter	11 082	11 439	12 288	12 734	13 093
Generella skattebidrag och utjämning	1 772	1 562	1 392	1 155	1 209
Kommunal fastighetsavgift	355	365	374	374	374
<b>Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>13 209</b>	<b>13 366</b>	<b>14 054</b>	<b>14 263</b>	<b>14 676</b>
Riktade statsbidrag	57	132	0	0	0
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Internt debiterade PO-påslag	2 058	2 157	2 228	2 272	2 355
avgår arbetsgivaravgift	-1 639	-1 712	-1 756	-1 797	-1 842
avgår pensioner och särskild löneskatt	-473	-444	-470	-474	-511
avgår betalning ansvarsförbindelsen	-223	-220	-220	-220	-220
avgår garantipensioner och pensionsadministration	-1	-2	-1	-1	-1
<b>Netto arbetsgivaravgifter och pensioner</b>	<b>-278</b>	<b>-221</b>	<b>-219</b>	<b>-220</b>	<b>-219</b>
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	65	55	45	45	46
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen (koncern)	178	190	195	242	311
Räntekostnad inlåning	-88	-79	-83	-108	-160
Ränta på pensionsskuld	-30	-16	-24	-34	-45
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-70	-60	-50
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	20	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-5	-8	-8	-8	-8
<b>Finansnetto</b>	<b>140</b>	<b>97</b>	<b>80</b>	<b>102</b>	<b>119</b>
Övriga kostnader	0	0	0	0	0
<b>Summa disponibla resurser</b>	<b>13 071</b>	<b>13 242</b>	<b>13 915</b>	<b>14 145</b>	<b>14 576</b>
Kommunbidrag till nämnder	12 647	13 085	13 574	13 683	14 146
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	36	72
Resultat efter fördelat kommunbidrag	480	290	340	426	358
<b>Årets resultat</b>	<b>480</b>	<b>290</b>	<b>340</b>	<b>426</b>	<b>358</b>

## Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd					
Belopp i tusental kronor	Utfall 2020*	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Arbetsmarknadsnämnden	799 000	795 139	830 596	830 046	837 229
Gatu- och samhällsmiljönämnden	511 000	527 907	537 403	536 023	579 288
Idrotts- och fritidsnämnden	336 000	347 659	368 876	376 354	403 489
Kulturnämnden	367 000	379 753	401 781	396 645	408 118
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	27 000	25 504	28 065	26 714	26 162
Namngivningsnämnden	2 000	1 627	1 846	1 864	1 896
Omsorgsnämnden	1 707 000	1 770 515	1 839 904	1 869 831	1 903 222
Plan- och byggnadsnämnden	79 000	78 732	87 527	83 012	85 123
Räddningsnämnden	174 000	177 872	184 075	190 146	192 707
Socialnämnden	788 000	811 187	861 512	840 058	854 485
Utbildningsnämnden	5 400 000	5 532 256	5 718 062	5 897 522	6 117 406
Valnämnden	1 000	1 184	7 354	973	7 400
Äldrenämnden	1 917 000	2 013 750	2 082 240	2 145 524	2 258 270
Överförmyndarnämnden	22 000	22 026	21 771	21 993	21 985
Kommunstyrelsen	518 000	599 491	603 555	466 436	449 339
<i>varav Kommunledningskontoret</i>	405 000	467 091	476 562	386 449	353 586
<i>varav Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	113 000	132 400	126 993	79 986	95 752
<b>Summa nämnder</b>	12 648 000	13 084 602	13 574 565	13 683 142	14 146 121
<i>Procentuell förändring</i>	5,50%	3,45%	3,74%	0,80%	3,38%

\*Enligt redovisning i årsbokslut och årsredovisning för 2020

Kommunbidrag per verksamhet			
Belopp i tusental kronor	Utfall 2020	Budget 2021	Budget 2022
Politisk verksamhet	102 268	111 291	115 216
Infrastruktur, skydd mm	636 163	1 031 301	1 055 220
Kultur och fritid	679 002	699 674	738 214
Pedagogisk verksamhet	5 461 641	5 734 356	5 926 556
Vård och omsorg	4 889 717	5 118 513	5 309 939
Särskilt riktade insatser	164 773	176 781	202 900
Affärsverksamhet	-3 130	2 203	2 206
Kommunledn. och gem. Verksamhet	216 992	210 483	224 315
<b>Summa verksamhetsområden</b>	12 147 426	13 084 602	13 574 565
<i>Procentuell förändring</i>		7,72%	3,74%

## Ekonomiskt beräkningsunderlag 2022-2024 per nämnd

Arbetsmarknadsnämnden		Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	
	Verksamhet				
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		792 139	806 146	814 046	
Demografiuppräknig		0	0	0	
Prisuppräknig		17 110	16 123	22 549	
Effektivisering		-8 092	-8 223	-8 366	
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>801 157</b>	<b>814 046</b>	<b>828 229</b>	
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>4 989</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>		Arbetsmarknad	5 216	0	0
<i>C Politisk organisation</i>		Politisk verksamhet	-60	0	0
<i>C Teknisk justering - kulturstöd överförs från AMN till KTN</i>		Kultur, övrigt	-2 007	0	0
<i>C Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kr mer i månaden</i>		IFO, ekonomiskt bistånd	1 840	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>806 146</b>	<b>814 046</b>	<b>828 229</b>	
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>24 450</b>	<b>16 000</b>	<b>9 000</b>	
<i>Ökad närvaro i Gränby, Stenhagen och Sävja</i>		Arbetsmarknad	2 000	0	0
<i>C Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd</i>		IFO, ekonomiskt bistånd	500	0	0
<i>C Krav på motprestation för försörjningsstöd, förändrat arbetsätt</i>		IFO, ekonomiskt bistånd	5 000	5 000	5 000
<i>C Krav på motprestation för försörjningsstöd, besparing ek. bist.</i>		IFO, ekonomiskt bistånd	-10 000	-15 000	-20 000
<i>C Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd</i>		IFO, ekonomiskt bistånd	2 000	2 000	2 000
<i>C Inkoppling av arbetsmarknad vid ansökan om försörjningsstöd</i>		Arbetsmarknad	4 000	4 000	4 000
<i>C Branschriktade SFI-kurser</i>		SFI	5 000	5 000	5 000
<i>C Ambulerande utbildnings- och jobbcenter</i>		Arbetsmarknad	3 000	2 000	0
<i>C Slopade försök att bli försökskommun för komm. arb.förm.</i>		Arbetsmarknad	-50	0	0
<i>C Arbetsmarknadsinsatser och praktik i samarbete med näringslivet</i>		Arbetsmarknad	5 000	5 000	5 000
<i>C Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen</i>		Arbetsmarknad	8 000	8 000	8 000
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>830 596</b>	<b>830 046</b>	<b>837 229</b>	
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>830 596</b>			
Arbetsmarknad		190 618			
Grundläggande vuxenutbildning		25 180			
Gymnasial vuxenutbildning		75 540			
IFO, ekonomiskt bistånd		454 143			
Infrastruktur		6 326			
Kultur, övrigt		0			
Politisk verksamhet		1 761			
SFI		76 796			

<b>Gatu- och samhällsmiljönämnden</b>				
	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		338 925	345 256	349 019
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		7 321	6 905	9 668
Effektivisering		-6 925	-3 522	-3 587
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>339 321</b>	<b>348 639</b>	<b>355 100</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>5 935</b>	<b>380</b>	<b>2 200</b>
Arbetsplatskostnader stadshuset		2 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan		580	380	2 200
Teknisk justering - medel för Lindparken i Ulleråkerområdet övergår för drift från KS-SBF		120	0	0
Teknisk justering - medel för luftmätning tas över från MHN		200	0	0
Teknisk justering - medel för pendl.park. på landsbygden övertas från KS-SBF		1 000	0	0
C Politisk organisation		-15	0	0
Ökad ambition, skötsel av slottsparken		250	0	0
C Kraftsamling för klimatet: LONA/LOVA-ansvarig		300	0	0
C Ökat stöd till vägföreningar		1 500	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>345 256</b>	<b>349 019</b>	<b>357 300</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>192 147</b>	<b>187 004</b>	<b>221 988</b>
Total kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget		166 347	177 004	217 488
Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022		1 000	0	0
Ledningsflytt Tullgarnsbron, va och fjärrvärme		16 000	0	0
C Ökat underhåll friluftsområden 2021-2022		1 000	0	0
C Ny cykelväg mellan Näs-Focksta och väg 55		1 000	8 000	3 000
C Nya hundrastgårdar i staden		500	500	0
C Kraftsamling för klimatet: ekonomiskt stöd för biologisk mångfald		500	500	500
C Elektrifiering av parkeringsplatser		0	1 000	1 000
C Avskaffad avgift för markupplåtelse		3 800	0	0
C Cykelinfrastruktur inom och mellan kommunens mindre orter		2 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>537 403</b>	<b>536 023</b>	<b>579 288</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>537 403</b>		
Affärsverksamhet		2 206		
Färdtjänst		60 796		
Infrastruktur		472 724		
Politisk verksamhet		1 708		

<b>Idrotts- och fritidsnämnden</b>					
	<i>Verksamhet</i>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		347 659	353 876	365 354	
Demografiuppräknning		0	0	0	
Prisuppräknning		7 509	7 078	10 120	
Effektivisering		-5 328	-3 610	-3 755	
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>349 841</b>	<b>357 344</b>	<b>371 719</b>	
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>4 035</b>	<b>8 010</b>	<b>30 570</b>	
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	3 695	8 010	20 770
<i>Nyckelfria anläggningar</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	400	0	0
<i>Utökad ersättning Fyrishov, allmänhetens simning och bad</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	0	0	8 200
<i>Utökad ersättning Fyrishov, simträning</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	0	0	1 600
<i>C Politisk organisation</i>		<i>Politisk verksamhet</i>	-60	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>353 876</b>	<b>365 354</b>	<b>392 489</b>	
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>15 000</b>	<b>11 000</b>	<b>11 000</b>	
<i>C Paraspportotek i Gränby</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	5 000	1 000	1 000
<i>C Beredskap för markupplåtelse för egna idrottsanläggningar</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	4 000	5 000	5 000
<i>C Integrations- och inkluderingsstöd till föreningar</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	4 000	5 000	5 000
<i>C Utveckling av integrerat digitalt bokningssystem för alla kommunala lokaler</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	2 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>368 876</b>	<b>376 354</b>	<b>403 489</b>	
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>368 876</b>			
Fritid, övrigt		367 363			
Politisk verksamhet		1 513			

<b>Kulturnämnden</b>					
	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		371 803	388 931	395 645	
Demografiuppräknning		0	0	0	
Prisuppräknning		8 031	7 779	10 959	
Effektivisering		-3 798	-3 967	-4 066	
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>376 036</b>	<b>392 742</b>	<b>402 538</b>	
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>12 895</b>	<b>6 503</b>	<b>4 080</b>	
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	4 065	2 903	4 080
<i>Teknisk justering - medel för bidrag till Uppsala Linneanska trädgårdar övertas från KS-KLK</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	6 983	0	0
<i>Utveckling Hammarskog</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	400	0	0
<i>4H Sävja och Malma Gård</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	0	3 600	0
<i>C Politisk organisation</i>		<i>Politisk verksamhet</i>	-60	0	0
<i>C Teknisk justering - kulturstöd och föreningsbidrag överförs från AMN till KTN</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	2 007	0	
<i>C Ambulerande konsthall</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	1 500	0	0
<i>C Återinförd entréavgift för Konstmuséet och Bror Hjorths hus</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	-2 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>388 931</b>	<b>395 645</b>	<b>406 618</b>	
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>12 850</b>	<b>1 000</b>	<b>1 500</b>	
<i>Bryta kriminellt beteende i mellanstadiet 2021-2022</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	750	0	0
<i>Satsning lovaktiviteter för barn och ungdomar 2021-2022</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	3 000	0	0
<i>C Näringslivnätverk för kultur i Uppsala</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	600	0	0
<i>C Skapande Senior - deltagande kultur för äldre</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	6 000	0	0
<i>C Utveckling av Gamla Uppsala museum i samverkan med Region Uppsala</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	500	1 000	1 500
<i>C Allaktivitetshus i Gränby i samverkan med näringsliv och föreningsliv</i>		<i>Fritid, övrigt</i>	600	0	0
<i>C Meröppet på fler kommunala bibliotek</i>		<i>Bibliotek</i>	1 000	0	0
<i>C Utredning av historiskt centrum på slottet</i>		<i>Kultur, övrigt</i>	400	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>401 781</b>	<b>396 645</b>	<b>408 118</b>	
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>401 781</b>			
Bibliotek		101 632			
Fritid, övrigt		53 574			
Fritidsgårdar		41 301			
Kultur, övrigt		120 401			
Musik och kulturskola		48 638			
Politisk verksamhet		1 813			
Öppen fritidsverksamhet		34 421			

<b>Miljö- och hälsoskyddsämnden</b>				
	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		25 004	25 465	25 714
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		540	509	712
Effektivisering		-319	-260	-264
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>25 225</b>	<b>25 714</b>	<b>26 162</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>240</b>	<b>0</b>	<b>500</b>
<i>Stärkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet genom myndighetssamverkan</i> <i>Infrastruktur</i>		500	0	0
<i>Teknisk justering - medel för luftmätning överförs till GSN</i> <i>Infrastruktur</i>		-200	0	0
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i> <i>Infrastruktur</i>		0	0	500
<i>C Politisk organisation</i> <i>Politisk verksamhet</i>		-60	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>25 465</b>	<b>25 714</b>	<b>26 162</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 600</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>
<i>Arbetsplatskostnader stadshuset</i> <i>Infrastruktur</i>		1 500	1 000	0
<i>C Utred hälsokonsekvenser av skollokalisering på "busstomten"</i> <i>Infrastruktur</i>		500	0	0
<i>C Resurstillskott för hantering av tillsynsskuld</i> <i>Infrastruktur</i>		600	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>28 065</b>	<b>26 714</b>	<b>26 162</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>28 065</b>		
Fritid, övrigt		81		
Infrastruktur		26 879		
Politisk verksamhet		1 104		

<b>Namngivningsnämnden</b>				
	<i>Verksamhet</i>	<i>Budget 2022</i>	<i>Plan 2023</i>	<i>Plan 2024</i>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		1 627	1 846	1 864
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		35	37	52
Effektivisering		-17	-19	-19
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>1 646</b>	<b>1 864</b>	<b>1 896</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Återställande av handläggning till 80%	<i>Infrastruktur</i>	200	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 846</b>	<b>1 864</b>	<b>1 896</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 846</b>	<b>1 864</b>	<b>1 896</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>1 846</b>		
Infrastruktur		1 400		
Politisk verksamhet		446		



<b>Omsorgsnämnden</b>				
<b>Verksamhet</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		1 769 093	1 820	1 869
Demografiuppräknning		1 371	904	831
Prisuppräknning		38 242	36 440	51 816
Effektivisering		-18 087	-18 584	-19 224
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>1 790 619</b>	<b>1 839 831</b>	<b>1 903 222</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>30 285</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>
<i>LSS-bostäder</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	30 300	30 000	0
<i>C Politisk organisation</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	-15	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>1 820 904</b>	<b>1 869 831</b>	<b>1 903 222</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>19 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>C Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	10 000	0	0
<i>C Kompetensutveckling HVF kopplat till NPF</i>	<i>Öppna insatser, funktionsnedsättning</i>	2 000	0	0
<i>C Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet</i>	<i>Öppna insatser, funktionsnedsättning</i>	2 000	0	0
<i>C Omsorgslyft, äldre med funktionsnedsättning</i>	<i>Särskilt boende, äldre 65-79</i>	5 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>1 839 904</b>	<b>1 869 831</b>	<b>1 903 222</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>1 839 904</b>		
Insatser enligt LSS		1 357 348		
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		174 263		
Ordinärt boende, äldre		7 908		
Politisk verksamhet		2 423		
Särskilt boende, funktionsnedsättning		181 150		
Särskilt boende, äldre		78 739		
Öppna insatser, funktionsnedsättning		38 073		

<b>Plan- och byggnadsnämnden</b>				
	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		77 832	80 727	82 112
Demografiuppräknning		513	589	668
Prisuppräknning		1 692	1 626	2 293
Effektivisering		-1 601	-829	-851
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>78 437</b>	<b>82 112</b>	<b>84 223</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>C Resursförstärkning för fler studentbostäder</i>	Infrastruktur	750	0	0
<i>C Politisk organisation</i>	Politisk verksamhet	-60	0	0
<i>C Snabbspår för installation av laddstolpar</i>	Infrastruktur	700	0	0
<i>C Utvecklad medborgardialog och samårdsprocess, digitalt dialogverktyg</i>	Infrastruktur	500		
<i>C Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar</i>	Infrastruktur	400	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>80 727</b>	<b>82 112</b>	<b>84 223</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>6 800</b>	<b>900</b>	<b>900</b>
<i>Flygfotografering (Vartannat år)</i>	Infrastruktur	2 000	0	0
<i>Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd</i>	Infrastruktur	900	900	900
<i>C Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen</i>	Infrastruktur	1 000	0	0
<i>C Avslutat planarbete för Kv Södra Kalkstenen</i>	Infrastruktur	400	0	0
<i>C Avslutat planarbete för Kv Seminariet</i>	Infrastruktur	400	0	0
<i>C Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund</i>	Infrastruktur	1 000	0	0
<i>C Förstudie - naturreservat Svinskinnskogen</i>	Infrastruktur	700	0	0
<i>C Utvärdera genomförda byggherreplaner</i>	Infrastruktur	400	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>87 527</b>	<b>83 012</b>	<b>85 123</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>87 527</b>		
Infrastruktur		53 399		
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		11 572		
Ordinärt boende, äldre		20 538		
Politisk verksamhet		2 017		

<b>Räddningsnämnden</b>				
	<i>Verksamhet</i>	<i>Budget 2022</i>	<i>Plan 2023</i>	<i>Plan 2024</i>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		177 872	184 075	190 146
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		0	0	0
Effektivisering		0	0	0
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>177 872</b>	<b>184 075</b>	<b>190 146</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>6 203</b>	<b>6 071</b>	<b>2 561</b>
	<i>Politisk verksamhet</i>			
<i>Enligt samverkansavtal RÅN</i>		25	25	26
<i>Enligt samverkansavtal RÅN</i>		6 178	6 046	2 535
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>184 075</b>	<b>190 146</b>	<b>192 707</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>184 075</b>	<b>190 146</b>	<b>192 707</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>184 075</b>		
Infrastruktur		182 806		
Politisk verksamhet		1 269		

<b>Socialnämnden</b>				
	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		799 437	821 012	828 058
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		17 268	16 420	22 937
Effektivisering		-4 084	-8 374	-8 510
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>812 621</b>	<b>829 058</b>	<b>842 485</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>8 391</b>	<b>-1 000</b>	<b>0</b>
Arbetsplatskostnader stadshuset		2 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan		207	0	0
C 24-timmarsgaranti för kontakt med vårdnadshavare när unga begår brott		1 000	0	0
C Minskade administrationskostnader till följd av automatisering		0	-1 000	0
C Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer i månaden		3 024	0	0
C Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer i månaden		2 160	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>821 012</b>	<b>828 058</b>	<b>842 485</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>40 500</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
Avhopparverksamhet kopplat till Sluta skjut 2021-2022		1 500	0	0
Avhopparverksamhet kopplat till Sluta skjut 2021-2022		3 500	0	0
Bryta barn och ungdomars kriminella livsstil 2021-2022		700	0	0
Bryta kriminellt beteende i mellanstadiet 2021-2022		750	0	0
Riktade insatser mot droger och kriminalitet 2021-2022		2 300	0	0
Socialarbetare i skolan Gränby, Sävja, Stenhagen 2021-2022		3 000	0	0
C Automatisering av administration		2 000	0	0
C Utbildning om föräldraroll och hederskultur i anslutning till Triple P		1 000	0	0
C Framtagande av evidensbaserad handlingsplan mot HVF		3 000	0	0
C Resursförstärkning hedersrelaterat våld och förtryck		12 000	12 000	12 000
C Resursförstärkning, socialt brottsförebyggande arbete		10 000	0	0
C Utred former för samarbete med polis utan att bryta sekretess		750	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>861 512</b>	<b>840 058</b>	<b>854 485</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>861 512</b>		
Familjerätt		20 207		
Flyktmottagande		10 104		
IFO, barn och unga		616 012		
IFO, missbrukarvård mm		210 371		
Politisk verksamhet		4 818		

<b>Utbildningsnämnden</b>				
<b>Verksamhet</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		5 470 802	5 688 162	5 871 822
Demografiuppräknning		19 765	79 338	77 430
Prisuppräknning		118 596	115 350	164 794
Effektivisering		-28 046	-58 829	-61 140
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>5 581 117</b>	<b>5 824 022</b>	<b>6 052 906</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>107 045</b>	<b>47 800</b>	<b>47 800</b>
Teknisk justering - tomhyra Jumkil och Gåvsta idrottshall till KS-KLK		Grundskola	-755	0
C Pedagogisk ersättning - höjda grundbelopp, 1% per år		Grundskola	47 800	47 800
C Resurspott för individuellt särskilt stöd		Grundskola	60 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>5 688 162</b>	<b>5 871 822</b>	<b>6 100 706</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>29 900</b>	<b>25 700</b>	<b>16 700</b>
Närvarokoordinatorer 2021-2022		Grundskola	3 000	0
Öka andel barn 3-5 år i förskola, framförallt i utsatta områden 2021-2022		Förskola och pedagogisk omsorg	600	0
C Fysioterapeuter inom elevhälsan		Grundskola	2 000	2 000
C Parasportprogram på idrottsgymnasiet		Gymnasieskola	1 500	1 500
C Socialsekreterare i gymnasieskolan		Gymnasieskola	4 000	4 000
C Språkstöd för föräldrar med invandrarbakgrund i öppen förskola		Öppen förskola	1 000	1 000
C Fortbildning avseende hedersrelaterat våld och förtryck		Grundskola	5 000	5 000
C Integration av praktiska utbildningar i kommunal verksamhet		Gymnasieskola	2 000	2 000
C Stärkt samarbete Jälla-SLU för utveckling av klimatsmart jordbruksteknik		Gymnasieskola	1 000	1 000
C Framtagande och implementering av rutin mot hedersrelaterat våld och förtryck		Grundskola	2 000	2 000
C Program för lärares och skolledares kompetensutveckling		Grundskola	6 000	6 000
C Handlingsplan för skolpersonal som utsätts för hot/våld i arbetet		Grundskola	600	0
C Omvänd skolskjuts till landsbygdsskolor		Grundskola	1 200	1 200
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>5 718 062</b>	<b>5 897 522</b>	<b>6 117 406</b>

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>5 718 062</b>
Fritidshem	254 180
Förskola och pedagogisk omsorg	1 505 135
Förskoleklass	190 271
Grundskola	2 562 915
Grundsärskola	159 972
Gymnasieskola	958 938
Gymnasiesärskola	65 021
Politisk verksamhet	3 442
Öppen förskola	18 188

<b>Valnämnden</b>				
	<i>Verksamhet</i>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		934	954	973
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		20	19	27
Effektivisering		0	0	0
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>954</b>	<b>973</b>	<b>1 000</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>954</b>	<b>973</b>	<b>1 000</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>6 400</b>	<b>0</b>	<b>6 400</b>
	<i>Politisk verksamhet</i>			
<i>Genomförande av allmänna val 2022</i>		6 400	0	0
	<i>Politisk verksamhet</i>			
<i>Genomförande av val till Europaparlamentet 2024</i>		0	0	6 400
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>7 354</b>	<b>973</b>	<b>7 400</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>7 354</b>		
Politisk verksamhet		7 354		

<b>Äldrenämnden</b>				
<b>Verksamhet</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		1 940 344	2 037 240	2 127 524
Demografiuppräknning		51 265	60 724	70 451
Prisuppräknning		43 019	41 959	60 884
Effektivisering		-10 173	-21 399	-22 589
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>2 024 455</b>	<b>2 118 524</b>	<b>2 236 270</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>12 785</b>	<b>9 000</b>	<b>8 000</b>
<i>C Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen</i>	Särskilt boende, äldre 90-w år	800	0	0
<i>C Hemtjänstgaranti</i>	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	2 000	0	0
<i>C Etablering av träffpunkter på landsbygden</i>	Öppna insatser, äldre	2 000	0	0
<i>C Äldreomsorgslyft: fler chefer och utvecklat ledarskap inom omsorgen</i>	Särskilt boende, äldre 80-89 år	8 000	8 000	8 000
<i>C Politisk organisation</i>	Politisk verksamhet	-15	0	0
<i>C Underhåll av beredskapslager</i>	Särskilt boende, äldre 80-89 år	0	1 000	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>2 037 240</b>	<b>2 127 524</b>	<b>2 244 270</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>45 000</b>	<b>18 000</b>	<b>14 000</b>
<i>C Wifi på alla äldreboenden</i>	Särskilt boende, äldre 65-79 år	1 000	0	0
<i>C Regelbundna besök av leg. sjuksköterska på trygghetsboenden</i>	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	4 000	4 000	0
<i>C Palliativt expertcenter</i>	Särskilt boende, äldre 90-w år	8 000	8 000	8 000
<i>C Beredskapslager av mediciner och materiel</i>	Särskilt boende, äldre 80-89 år	10 000	0	0
<i>C Äldreomsorgslyft: kvalitetshöjande välfärdsteknologi</i>	Särskilt boende, äldre 80-89 år	8 000	0	0
<i>C Äldreomsorgslyft: resursförstärkning av äldreomsorg på landsbygden</i>	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	6 000	6 000	6 000
<i>C Äldreomsorgslyft: kompetensutveckling för omsorgspersonal</i>	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	8 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>2 082 240</b>	<b>2 145 524</b>	<b>2 258 270</b>

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>2 082 240</b>
Ordinärt boende, äldre	832 366
Politisk verksamhet	1 860
Särskilt boende, äldre	1 146 399
Öppna insatser, äldre	58 524

<b>Överförmyndarnämnden</b>				
	<i>Verksamhet</i>	<i>Budget 2022</i>	<i>Plan 2023</i>	<i>Plan 2024</i>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		22 026	21 771	21 993
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		0	0	0
Effektivisering		0	0	0
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>22 026</b>	<b>21 771</b>	<b>21 993</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-255</b>	<b>222</b>	<b>-8</b>
	<i>Politisk verksamhet</i>			
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>		-230	200	-8
<i>Enligt samverkansavtal ÖFN</i>		-25	22	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>21 771</b>	<b>21 993</b>	<b>21 985</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>21 771</b>	<b>21 993</b>	<b>21 985</b>
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>21 771</b>		
Flyktningmottagande		2 178		
Politisk verksamhet		19 593		



<b>Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret</b>				
	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		397 941	368 782	344 649
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		8 596	7 376	9 547
Effektivisering		-20 327	-18 808	-17 710
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>386 210</b>	<b>357 349</b>	<b>336 486</b>
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>-17 428</b>	<b>-12 700</b>	<b>0</b>
<i>Kommunstyrelsen - kostnader stadshuset</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	3 000	0	0
<i>Teknisk justering - medel för bidrag till Uppsala Linneanska trädgårdar överförs till KTN</i>				
	<i>Kultur, övrigt</i>	-6 983	0	0
<i>Teknisk justering - medel för tomhyra Jumkil och Gävsta idrottshall överförs från UBN</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	755	0	0
<i>Teknisk justering - medel för fortsatt drift av Servicepunkter flyttas från KLK - Näringsliv till SBF - strategisk planering</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	-200	0	0
<i>C Kraftsamling för klimatet: inrättande av miljö- och klimatkansli</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	16 700	0	0
<i>C Kraftsamling för klimatet: omorganisation av hållbarhetsenheter</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	-13 400	0	0
<i>C Permanentad och utvecklad Företagsakut</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	1 200	0	0
<i>C Reduktion av kommunikationsstab</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	-12 700	-12 700	0
<i>C Näringslivsdirektör på heltid</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	1 200	0	0
<i>C Översyn, effektivisering och automatisering av administration</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	-10 000	0	
<i>C Samordnande trygghetscentral</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	3 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>368 782</b>	<b>344 649</b>	<b>336 486</b>
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>107 780</b>	<b>41 800</b>	<b>17 100</b>
<i>Bidrag till STUNS Energi 2021-2022</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	500	0	0
<i>Förlorade hyresintäkter bussdepå 2021-2022</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	18 000	0	0
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsåtra samt trygghetsskapande åtgärder</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	16 700	16 700	0
<i>Inrättande av AMP (Affärs- och Medborgarplats) 2021-2022</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	1 500	0	0
<i>Kameraövervakning Dragarbrunn/Resecentrum 2021-2022</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Klimatinvesteringar allmänt 2021-2022</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>Kostnader för att skjuta upp O-ringen ett år</i>				
	<i>Fritid, övrigt</i>	800	0	0
<i>Mildra effekt covid-19: Efterskänkt avgift för tillsyn enligt alkohollag fakturerad 2022</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	2 800	0	0
<i>Mildra effekt covid-19: Ekonomiskt stöd till Uppsala Citysamverkan</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	630	0	0
<i>Mildra effekt covid-19: Ekonomiskt stöd till Uppsala Convention Bureau</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	850	0	0
<i>Tech-satsning 2018-2022</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	1 000	0	0
<i>Vakanskostnad med anledning av stadshusflytt</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	20 000	15 000	10 000
<i>Trygghetsskapande åtgärder</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	1 000	1 000	0
<i>Årligt 3 år 2020-2022 för insatser lokalförsörjningsplanering</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	6 000	0	0
<i>Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling o inköp, fossilfria transporter 2021-2022</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>C Bemötande- och serviceutbildning för medarbetare som möter företag</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	1 000	300	300
<i>C Införande av Krångelombudsperson</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	800	800	800
<i>C Ordningvakter i city, Gottsunda samt Gränby/Kvarngärdet</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	8 000	0	0
<i>C Översyn och konsolidering av kommunala nätverksengagemang</i>				
	<i>Administration, fördelas</i>	200	-2 000	-2 000
<i>C Utveckling av digital företagsportal - en väg in för företagare</i>				
	<i>Infrastruktur</i>	5 000	0	0

**Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret, forts.**

<i>C Utred etablering av närkontor i kommunens kransorter</i>	<i>Administration, fördelas</i>	500	0	0
<i>C Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro</i>	<i>Administration, fördelas</i>	5 000	0	0
<i>C Ta fram plan för att förhindra fortsatt tillväxt av låneskuld per invånare</i>	<i>Administration, fördelas</i>	500	0	0
<i>C Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter</i>	<i>Administration, fördelas</i>	1 000	1 000	0
<i>C Trygghetssamarbete med näringslivet</i>	<i>Infrastruktur</i>	1 000	1 000	0
<i>C E-sportevenemang</i>	<i>Kultur, övrigt</i>	1 500	0	0
<i>C Upphandlingsersättning för småföretag</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>C Upphandling av närodlade livsmedel</i>	<i>Administration, fördelas</i>	6 000	6 000	6 000
<i>C Utveckla och implementera kommunal solstrategi</i>	<i>Infrastruktur</i>	500	2 000	2 000
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>476 562</b>	<b>386 449</b>	<b>353 586</b>

<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>	<b>476 562</b>
Administration, fördelas	224 315
Fritid, övrigt	1 969
Infrastruktur	184 692
Kultur, övrigt	1 493
Politisk verksamhet	64 094

<b>Kommunstyrelsen - stadsbyggnadsförvaltning</b>					
	<b>Verksamhet</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>		69 873	71 193	68 986	
Demografiuppräknning		0	0	0	
Prisuppräknning		1 509	1 424	1 911	
Effektivisering		-3 569	-3 631	-3 545	
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>		<b>67 813</b>	<b>68 986</b>	<b>67 352</b>	
<b>Riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>3 380</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Teknisk justering - medel för Lindparken i Ulleråkerområdet övergår för drift till GSN		Infrastruktur	-120	0	0
Teknisk justering - medel för pendlarparkeringar på landsbygden överförs till GSN		Infrastruktur	-1 000	0	0
Teknisk justering - medel för fortsatt drift av Servicepunkter överförs från KS-KLK till KS-SBF		Administration, fördelas	200	0	0
C Landsbygdsatsning - förstärkning av landsbygdsstrategkapacitet		Infrastruktur	1 300	0	0
C Inrättande av bygderåd med långsiktigt finansierad medborgarbudget		Infrastruktur	3 000	0	0
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>		<b>71 193</b>	<b>68 986</b>	<b>67 352</b>	
<b>Tidsbegränsade satsningar</b>		<b>55 800</b>	<b>11 000</b>	<b>28 400</b>	
Ulleråker drift (förvaltning)		Infrastruktur	25 000	0	0
Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling o inköp, fossilfria transporter 2021-2022		Infrastruktur	3 000	0	0
Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022		Infrastruktur	3 000	0	0
C Inventering av tomma bostäder på landsbygden		Infrastruktur	600	0	0
C Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet		Infrastruktur	5 000	0	0
C Utrednings- och projekteringskostnader för BRT		Infrastruktur	12 200	11 000	28 400
C Framtagande av Sleeping assets-program		Infrastruktur	500	0	0
C Systematiskt arbetssätt för främjande av biologisk mångfald vid exploatering		Infrastruktur	500	0	0
C Utredningskostnader kransortssatsning		Infrastruktur	6 000	0	0
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>		<b>126 993</b>	<b>79 986</b>	<b>95 752</b>	
<b>Kommunbidrag totalt per verksamhet</b>		<b>126 993</b>			
Infrastruktur		126 993			

<b>Alla nämnder totalt</b>			
	<b>Budget</b>		
	<b>2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
<b>Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)</b>	12 603 311	13 016 338	13 357 738
Demografiuppräknning	72 914	141 723	149 348
Prisuppräknning	269 489	259 044	368 270
Effektivisering	-110 365	-150 054	-153 626
<b>Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivisering</b>	12 835 348	13 267 052	13 721 730
Riktade nivåpåverkande beslut	180 990	94 286	95 703
<b>Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut</b>	13 016 338	13 361 338	13 817 433
Tidsbegränsade satsningar	558 227	325 404	338 988
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>	<b>13 574 565</b>	<b>13 686 742</b>	<b>14 156 421</b>

<b>Alla nämnder totalt</b>			
	<b>Budget 2022</b>	<b>Plan 2023</b>	<b>Plan 2024</b>
Arbetsmarknadsnämnden	830 596	830 046	837 229
Gatu- och samhällsmiljönämnden	537 403	536 023	579 288
Idrotts- och fritidsnämnden	368 876	376 354	403 489
Kulturnämnden	401 781	396 645	408 118
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	28 065	26 714	26 162
Namngivningsnämnden	1 846	1 864	1 896
Plan- och byggnadsnämnden	87 527	83 012	85 123
Omsorgsnämnden	1 839 904	1 869 831	1 903 222
Räddningsnämnden	184 075	190 146	192 707
Socialnämnden	861 512	840 058	854 485
Utbildningsnämnden	5 718 062	5 897 522	6 117 406
Valnämnden	7 354	973	7 400
Äldrenämnden	2 082 240	2 145 524	2 258 270
Överförmyndarnämnden	21 771	21 993	21 985
Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret	476 562	386 449	353 586
Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltning	126 993	79 986	95 752
<b>Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och tidsbegränsade satsningar</b>	<b>13 574 565</b>	<b>13 683 142</b>	<b>14 146 121</b>

## Investeringar 2022-2024

Investeringsbudget nämnder				
Miljoner kronor	2022	2023	2024	Summa 2022-2024
Arbetsmarknadsnämnden	6,0	3,0	3,0	12,0
Gatu- och samhällsmiljönämnden	420,1	497,7	477,3	1 395,1
Idrotts- och fritidsnämnden	17,7	18,2	14,5	50,4
Kommunstyrelsen	196,8	163,2	230,5	590,5
varav markförvärv	50,0	50,0	50,0	150,0
varav kapacitetsstark kollektivtrafik (BRT)	0,0	1,5	77,0	78,5
varav fastighetsförvärv	5,0	5,0	5,0	15,0
varav fastighetsunderhåll, nybyggnation	103,9	63,3	63,1	230,3
varav inventarier/maskiner	7,9	6,4	4,4	18,7
varav IT	30,0	37,0	31,0	98,0
varav övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0
Kulturnämnden	27,9	27,4	26,0	81,3
varav offentlig konst	11,2	10,4	9,6	31,2
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Namngivningsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Omsorgsnämnden	1,6	1,4	1,4	4,4
Plan- och byggnadsnämnden	0,5	0,5	0,5	1,5
Räddningsnämnden	14,0	14,0	14,0	42,0
Socialnämnden	2,0	1,0	1,0	4,0
Utbildningsnämnden	49,6	61,3	71,9	182,8
Valnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	12,7	7,7	7,5	27,9
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totala investeringar</b>	<b>748,9</b>	<b>795,4</b>	<b>847,6</b>	<b>2 391,9</b>

Investeringsbudget bolag				
Miljoner kronor	2022	2023	2024	Summa 2022-2024
Skolfastigheter	1 512,6	1 101,2	1 048,5	3 662,3
Uppsalahem AB	513,5	594,1	596,7	1 704,3
Uppsala Vatten och Avfall AB	560,0	560,0	560,0	1 680,0
Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter*	304,5	429,3	278,1	749,9
Uppsala Parkerings AB	117,0	120,6	449,1	294,3
Uppsala Kommuns Fastighets AB (UKFAB)	52,0	29,9	29,9	111,8
Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter**	12,0	10,0	10,0	32,0
Uppsala Stadsteater	7,2	6,8	4,4	18,4
Uppsala Konsert och Kongress (UKK)	2,8	2,9	4,4	10,1
Uppsala Bostadsförmedling AB	0,2	0,2	0,2	0,6
Destination Uppsala AB	0,1	0,4	3,0	3,5
<b>Summa</b>	<b>3 081,9</b>	<b>2 855,4</b>	<b>2 762,9</b>	<b>8 700,2</b>

\*Nytt bolag från september 2021 (Tidigare Uppsala Sport- och Rekreationsfastigheter AB, Fyrishov AB och Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB)

\*\*Nytt bolagsnamn (Tidigare AB Uppsala Kommuns Industrierhus)

## Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen

Uppsala kommuns helägda dotterbolag är inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyn för de helägda bolagen.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga krav som beslutas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på respektive bolagsstämma i kommunens ägda bolag. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektivens syfte är att möjliggöra aktiv styrning av bolagen samt underlätta för kommunen att följa verksamheten.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande utvärdera verksamheten och verksamhetsformen, bolagens strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen bakom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom kontinuerligt samråd och dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. I fall där kommunstyrelsens informella direktiv står i kontrast till bolagens bolagsordning, ägardirektiv eller andra av kommunfullmäktige fattade beslut ska bolagen följa de senare. Kommunstyrelsen, genom styrelsen för Uppsala Stadshus AB, genomför dialoger med samtliga bolagsstyrelser runt de frågor som är väsentliga för kommande mål- och budgetperiod.

Samtliga helägda dotterbolag i stadshuskoncernen omfattas av kapitaltäckningsgarantin vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid uppgår till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap. 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

I avsnittet nedan behandlas kommunfullmäktiges direktiv till bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och investeringsnivåer.

## Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut som strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska koncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.

Bolagen ska hos Uppsala Stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala Stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Bolagen ska i mesta möjliga mån undvika nyetablering på jordbruksmark.

Bolagen ska arbeta med klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar.

Bolagen ska stödja systematisk tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt materialval med hög miljöprestanda.

Bolagen ska sträva mot att ha godkänd miljöcertifiering.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB:

1. årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,
2. fastställande av budget och prognos för verksamheten,
3. pågående och planerade investeringar,
4. ställande av säkerheter,
5. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
6. månadsrapportering
7. bolagsstyrningsrapport samt
8. årsbokslut och delårsbokslut.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala Stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.

## Uppsala Stadshus AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven eller ägaridéerna. Uppsala Stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämnning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter. Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom Stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

Ägardirektiven / ägaridéerna och uppföljningen av dessa

- Löpande dialog med dotterbolagen
- Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor och underlätta och driva projektinriktat arbete
- I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.
- Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.

Uppsala Stadshus AB ska hantera ansökningar om igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Uppsala Stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.



## **Uppsala Stadshus Holding AB**

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, äga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

## Destination Uppsala AB

Bolaget ska genom varumärkesprofilering av Uppsala, samt marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatturism vara ett strategiskt verktyg för tillväxt, ökade intäkter och sysselsättning inom besöksnäringen i Uppsala kommun.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

*Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet och andra externa aktörer.*

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbetet med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska uppmuntra arrangörer och besökare att resa hållbart till möten och evenemang i Uppsala.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Bolaget ska, vid om- eller nybyggnation av mötes-, sport-, evenemangs- och rekreationsanläggningar, bidra med sakkunskap så att behoven hos dem som besöker eller arrangerar evenemang i Uppsala tillmötesgår och beaktas.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Destination Uppsala AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	0	0	0
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	N/A	N/A	N/A
Investeringar	0	0	0

## Uppsalahem AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun:

1. direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta, förädla och sälja fastigheter och tomträtter,
2. bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten, samt
3. i övrigt bedriva härmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i (2017:725), bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte genom att främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande och inflytande i bolaget.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Bolaget ska erbjuda kunderna boende för olika faser i livet.

Bolaget ska, med utgångspunkt i den av kommunfullmäktige antagna riktlinjer för bostadsförsörjning, bidra till att nya lägenheter tillkommer i kommunen.

Bolaget ska öka byggandet av flerfamiljshus på landsbygden.

Bolaget ska öka byggandet av studentbostäder i Uppsala Kommun.

Bolaget ska använda Uppsala bostadsförmedling för förmedling av lediga hyresbostäder.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsalahem AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	390	390	396
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	25%	24%	24%
Investeringar	514	594	597

## Uppsala Bostadsförmedling AB

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att främja bostadsförsörjning.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Uppsala bostadsförmedling AB ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om och marknadsför bostadsmarknaden i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden.

Bostadsförmedlingen ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.

Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil. Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Bostadsförmedling AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	1	1	1
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	1%	1%	1%
Investeringar	0	0	0

## Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter AB

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för den verksamhet som bedrivs inom Uppsala kommun, bedriva verksamheten vid de rekreations- och idrottsanläggningar som bolaget äger och till Uppsala kommun och dess helägda bolag erbjuda fastighetsförvaltningstjänster samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för Uppsala kommuns verksamhet och därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Efter erhållande av Uppsala kommunfullmäktiges godkännande kan bolaget, för att främja ovan angivna ändamål, äga aktier eller andelar i andra företag.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Bolaget ska aktivt bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala kommun. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska vara en sammanhållen, proaktiv och professionell part i kontakter med Uppsala föreningsliv, näringsliv och besöksnäring i alla frågor som handlar om nyttjande av arenor och fastigheter.

Bolaget ska genom sin verksamhet främja livfulla mötesplatser i Uppsala kommun och därmed bidra till att stärka Uppsala som en attraktiv kommun att besöka, leva och verka i. Bolaget ska i sina roller och uppdrag aktivt medverka i arbetet för stärkt och mer jämlik folkhälsa och utveckla Uppsala som evenemangsp plats.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	29	43	39
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	6%	9%	8%
Investeringar	305	429	449

## Uppsala Kommuns Fastighets AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun projektera, bygga och förvalta centrumanläggningar och bostäder. Verksamhetens vinst ska användas för dessa syften.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Bolaget ska under en övergångsperiod äga och förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Kommuns Fastighets AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	-9	-6	-6
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>
Investeringar	52	30	30

## Uppsala Kommun Skolfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för de olika verksamheter som kommunen bedriver, samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till de specialverksamheter som Uppsala kommun bedriver, med undantag för skol- och förskoleverksamhet samt fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet.

Bolaget ska därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för ändamålsenliga samt kostnads- och energieffektiva lokallösningar för pedagogisk verksamhet.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler.

Bolaget ska särskilt fokusera på att hitta rätt och lämplig förvaltningsform för var och en av de olikartade specialfastigheter som ingår i beståndet. Värdet på fastighetsbeståndet ska bibehållas eller öka över tid.

Bolaget ska utveckla och förvalta fastighetsbeståndet med fokus på hållbarhet och klimatneutralitet. Bolaget ska arbeta med utveckling genom innovativa samarbeten inom såväl energiteknik som andra fastighetsrelaterade områden.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Kommun Skolfastigheter AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	152	170	174
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	20%	20%	19%
Investeringar	1513	1101	1049

## Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt bedriva därmed förenlig uthyrningsverksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019.

Bolaget ska under en övergångsperiod förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Kommun Utvecklingsfastigheter AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	7	7	7
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	12%	12%	12%
Investeringar	12	10	10



## Uppsala Konsert och Kongress AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom event-, kongress- och konferensverksamhet bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka Uppsalas varumärke som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden.

Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Konsert och Kongress AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	-34	-32	-31
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>
Investeringar	3	3	3

## Uppsala Parkerings AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, hyra, förvalta och avyttra i syfte att tillhandahålla parkeringsanläggningar och i övrigt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. I anläggningarna ska bolaget samarbeta med externa leverantörer för att underlätta hela-resan-perspektivet med betalning, mobilitet och information.

Bolaget ska säkerställa att, i syfte att tillgodose parkeringsbehovet i centrala Uppsala, skapa 600 nya parkeringsplatser i ett eller flera parkeringsgarage och/eller vid kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. Utbyggnaden ska mötas av borttagna parkeringsplatser på markplan.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Parkerings AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	27	31	36
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	26%	28%	31%
Investeringar	117	121	57

## Uppsala Stadsteater AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

### *Bolagsspecifika ägardirektiv*

Uppsala stadsteater AB ska aktivt bidra till att utveckla kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Uppsala stadsteater AB ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter. Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska, genom ökat fokus på marknadsföring och försäljning, öka antalet besökare och nå fler Uppsalabor.

### *Finansiella ägardirektiv*

<b>Uppsala Stadsteater AB</b>			
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Resultat före finansnetto	-77	-67	-56
<i>Resultat före finansnetto/nettoomsättning</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>
Investeringar	7	7	4